

ثبت میزان تولید حوزه‌های صنعت برق و  
الکترونیک (ویژه اعضا سندیکا)



سه‌شنبه ۱۵ مهر ۱۳۹۹

۲۷۳۵

# رسانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

علی بخشی؛ رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

## نسخه نجات صنعت برق

گسترده، کاهش تاریخی قیمت نفت، شیوع کرونا و توقف مراودات و مبادلات خارجی، توانست به یک التهاب بی‌سابقه در بازار ارز و مواد اولیه منجر شود.

تاثیرات معمول این گرانی ارز و کاهش ارزش پول ملی، افزایش تورم و به تبع آن افزایش چشمگیر قیمت‌ها در کوتاه‌مدت است. البته تاثیرات میان و بلندمدت زیادی نیز برای این شرایط می‌توان پیش‌بینی کرد اما آنچه در این مقال به آن پرداخته خواهد شد، تاثیر این نابسامانی اقتصادی بر زیرساخت‌ها و ورنه توسعه آنهاست. صنایع زیرساختی در حوزه‌های انرژی و احداث تا پیش از اینکه کرونا همه معادلات را به هم بریزد، قیمت نفت سقوط کند و تجارت خارجی عملاً در سایه تحریم‌ها به تعطیلی کشیده شود نیز گرفتاری‌های بسیاری داشت که رکود و کمبود نقدینگی مهم‌ترین آنها بود. البته در صنعت برق، معضلی حل نشده به نام قراردادهای بلا تکلیف از ادوار قبلی افزایش نرخ ارز باقی مانده که باید به این فهرست افزوده شود.



قیمت ارز همچنان با نوساناتی غیرقابل پیش‌بینی رو به افزایش است. به نظر می‌رسد در مسیر پرافت و خیز اقتصاد ایران بالاخره ترکیب مخرب تحریم‌های

- ۳. برق رسانی روستایی در ایران به ۹۹,۷ درصد رسیده است
- ۳. لغو بخشنامه نحوه محاسبه تفاوت بهای فلزات در قراردادهای فاقد تعدیل
- ۳. بازار آب و تاسیسات آب افغانستان در انتظار سرمایه‌گذاران
- ۴. وزارت نیرو دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق شد
- ۴. حضور مقتدرانه ایران در خارج، در گرو تقویت «حلقه واسط بین دولت و بخش خصوصی»
- ۵. ارسال نمونه نخستین چاه آب ژرف ایران به مراجع بین‌المللی
- ۵. آماده تصویب لوایح حمایتی پیشنهادی دولت از دانش‌بنیان‌ها هستیم
- ۶. نگذارید بازار عراق و افغانستان به دست رقبا بیفتد
- ۶. بخشنامه‌های تامین اجتماعی از ۲۰۰۰ به ۶۰ مورد کاهش می‌یابد
- ۷. باید شیوه خاص تجارت با عراق و افغانستان به رسمیت شناخته شود
- ۸.

آنچه امروز در اقتصاد کشور می‌گذرد، نفس زنجیره تامین صنعت برق را به شماره انداخته است. پیکره نحیف بخش خصوصی بیش از این خساراتی که به‌ویژه از قراردادهای مربوط به سال‌های ۱۳۹۷ به بعد به آن وارد شده را تاب نمی‌آورد و اگر در کوتاه‌ترین زمان ممکن چاره‌ای برای آن اندیشیده نشود، بدون شک عواقب اقتصادی و اجتماعی آن، ابعادی ملی خواهد یافت.

عبور از بحران کنونی اقتصادی کشور بدون همکاری و برخورد متناسب از سوی کارفرمایان و دستگاه‌های نظارتی ممکن نخواهد بود. بنابراین ضروری و حیاتی است که وزارت نیرو و شرکت توانیر در دوره کوتاه‌مدت تنفس قراردادهای و تا به سرانجام رسیدن مدیریت نرخ ارز از سوی بانک مرکزی، بازگشت آرامش نسبی به بازار، نسبت به تدوین مدلی مناسب برای اولویت‌بندی قراردادهای و تصمیم‌گیری نهایی و قابل اجرا برای آنها اقدام کرده و از هر گونه اقدام قراردادی توسط شرکت‌های تابعه و زیرمجموعه خود جلوگیری کنند.

این مساله بسیار کلیدی است که وزارت نیرو و توانیر به‌عنوان اصلی‌ترین متولیان صنعت برق پیگیری جدی و موثری برای ابلاغ بخشنامه جبرانی ارز از سوی سازمان برنامه داشته باشند، چرا که تلاش‌های بخش خصوصی بدون حمایت دستگاه‌های اجرایی دولتی بی‌نتیجه خواهد بود. صنعت برق درست مانند سال ۹۷ به یک بخشنامه شفاف برای جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ ارز در قراردادهای نیاز دارد. به علاوه ابلاغ قرارداد تیپ برای جلوگیری از بروز مشکلات مشابه در آینده هم می‌تواند تضمین روشنی برای بهبود شرایط این صنعت در روزهای پیش رو باشد.

قراردادهای صنعت برق با شرایطی کاملاً مشابه سال ۹۷ شده و تعادل اولیه خود را به‌ویژه در حوزه «مالی» و «زمانی» از دست می‌دهند. به همین دلیل شاید این تنفس سه ماهه از اقدامات حقوقی و فسخ قراردادهای جلوگیری کند اما ماهیت چالش هنوز به قوت خود باقی است و حیات شرکت‌های سازنده، پیمانکار، مهندسی مشاور و تامین‌کننده را با مخاطرات جدی مواجه می‌کند.

اگرچه این مساله قابل درک است که دستگاه‌های دولتی برای اتخاذ تصمیمات کلیدی در خصوص تعیین تکلیف موضوع قراردادهای زیر ذره‌بین سازمان‌های نظارتی هستند اما واقعیت این است که در شرایط نامتعادل و ناتراز اقتصاد کشور، ایجاد انسجام ملی بین سازمان‌ها و نهادهای مختلف اعم از اجرایی و نظارتی یک الزام غیرقابل انکار است. قرار نیست بخش خصوصی همه هزینه‌های ناشی از نابسامانی فضای کسب و کار را عهده‌دار شود و دستگاه‌های دولتی به بهانه محدودیت‌های نهادهای نظارتی، اقدام به رفع مشکل قراردادهای نکنند. چراکه فعالان اقتصادی نقشی در ایجاد شرایط کنونی اقتصاد کشور ندارند و نباید و نمی‌توانند هزینه‌های آن را متحمل شوند.

ایجاد همدلی و یکدستی در تصمیم‌گیری‌ها بین نهادها و حوزه‌های مختلف یک گام حقیقی به سوی حل مساله است. اگر توانیر و شرکت‌های تابعه و زیرمجموعه وزارت نیرو، نهادهای نظارتی نظیر سازمان بازرسی و دیوان عدالت اداری را نسبت به عوارض و پیامدهای نوسانات شدید قیمت ارز و مواد اولیه برای قراردادهای صنعت برق آگاه کرده و خطرات ناشی از توقف این قراردادهای را برای کشور به درستی روشن کنند، بی‌گمان می‌توان نسبت به ایجاد این همدلی امیدهای بیشتری داشت.

در همین اثنا افزایش چشمگیر قیمت ارز هم مزید بر علت شد تا پروژه‌ها دوباره در معرض خطر جدی توقف و بلا تکلیفی مجدد قرار بگیرند. به هر حال پیش از آن هم بسیاری از سازندگان و پیمانکاران به دلیل عدم امکان تامین مواد اولیه و ارز، فقدان نقدینگی مکفی به دلیل انباشت بدهی شرکت‌های کارفرما و در نهایت شیوع بیماری کرونا، با محدودیت‌های جدی برای انجام تعهدات خود مواجه شده بودند.

این در حالی است که در وضعیت فعلی کشور و محدودیت‌های داخلی و بین‌المللی که عملاً کشور را درگیر یک جنگ تمام عیار اقتصادی کرده است، ادامه پروژه‌های زیرساختی صنعت برق عملاً غیرممکن است. به همین دلیل بخش خصوصی برای اثبات شرایط بحرانی قراردادهای صنعت برق تلاش‌ها و پیگیری‌های گسترده‌ای داشت. در نهایت پس از پیگیری‌های بسیار بخش خصوصی، وزارت نیرو و شرکت توانیر برای کنترل موج پرشتاب بحران‌ها در صنعت برق و جلوگیری از گسترش ابعاد قراردادهای بلا تکلیف، از شهریور تنفسی سه ماهه برای آنها اعلام کرده است.

این تنفس سه‌ماهه در حقیقت حرکتی برای جلوگیری از اقدامات حقوقی سختگیرانه علیه سازندگان و پیمانکاران محسوب می‌شود تا در شرایطی که کشور عملاً دچار یک بحران گسترده اقتصادی است و امکان ادامه بسیاری از پروژه‌های صنعت برق وجود ندارد، فسخ قرارداد و ضبط تضامین منجر به ورشکستگی بخش خصوصی این صنعت نشود.

واقعیت این است که با افزایش جهش‌وار و تلاطمات شدید نرخ ارز، فلزات و مواد اولیه در سال ۱۳۹۹ که افزایش بی‌سابقه‌ای داشته‌اند،



به هر حال در متن یک رکود تورمی با کارفرمایان بدهکار و فقدان نقدینگی که پروژه‌های زیرساختی مهم و گاه غیراولویت‌دار پرتعدادی دارند، کرونا به تمام مشکلات دامن زد. با شیوع ویروس کووید-۱۹ دولت بخش قابل توجهی از نقدینگی در اختیار خود را به بسته‌های حمایتی کرونایی تخصیص داد تا فعالان صنعتی امیدهای کم‌رنگ خود برای ایجاد گشایش‌های جدید در سال ۹۹ را به‌طور کامل از دست بدهند.

تامین کنند حجم معاملات برق در بورس در سال جاری حدودی ۴ میلیارد کیلووات ساعت با متوسط قیمت برق ۴۶۳ ریال به ازای هر کیلووات ساعت بوده که بهای آن حدود ۶۰ درصد متوسط قیمت برق صنعتی براساس تعرفه تکلیف شده و ۳۰ درصد کمتر از قیمت برق در بازار عمده فروشی بوده است. در چند دهه گذشته ایران در صنعت برق به ویژه توسعه شبکه برق روستایی بسیار موفق عمل کرده و برنامه توسعه ای در این صنعت همچنان ادامه دارد، به طوری که در سال جاری برنامه های همچون تحول دیجیتال در بخش توزیع برق بر اساس یکپارچه سازی سامانه های فنی و غیرفنی، افزایش سهم ظرفیت انرژی های تجدیدپذیر به حداقل ۲ درصد از ظرفیت کل نیروگاه های کشور و حمایت کامل از ساخت کولرهای گازی با راندمان بالا در کشور، تدوین استاندارد و اجرایی کردن استاندارد انرژی دستگانه های کولرگازی با همکاری وزارت صنعت در چارچوب پویا پیش هر هفته-الف-ب-ایران در دستور کار قرار داشته است. در واقع هدف وزارت نیرو در بلندمدت تدوین، اجرا و ارتقاء استانداردهایی شبکه برق کشور است، در حال حاضر بخش توزیع، پویاترین بخش صنعت برق کشور است به همین دلیل هدفگذاری وزارت نیرو در صنعت برق تبدیل شدن به هاب انرژی منطقه در افق ۲۰۳۵ است، اما باید توجه داشت که رسیدن به این هدف، نیازمند ایجاد زیرساخت های لازم برای افزایش کیفیت برق است. حال با توجه به اینکه برآوردهای ما نشان می دهد که کشورهای همسایه در آینده به صادرات برق ایران نیاز خواهد داشت باید برنامه ریزی به موقع و همکاری با مشترکین در زمینه مدیریت مصرف برق انجام شود تا حداکثر بهره وری در شبکه برق به وجود آید.

برابر شده است، افزود: در این بازه زمانی ظرفیت ترانسفورماتورهای توزیع برق کشور ۱۶ برابر شده است و تعداد ترانسفورماتورها هم نسبت به قبل ۲۹ برابر شده است. او با تاکید بر اینکه تعداد روستاهای دارای برق نسبت به بعد از انقلاب ۱۳ برابر شده است، اظهار کرد: در حال حاضر برق رسانی روستایی در ایران به ۹۹٫۷ درصد رسیده در حالی که میانگین برق رسانی روستایی در جهان ۷۶ درصد است. رجبی مشهدی افزود: ۴ هزار روستا قبل از انقلاب برق دار شده بودند و این آمار بعد از انقلاب به ۵۷ هزار روستا رسید. همچنین میزان مشترکین برق در ایران از ۳ میلیون مشترک به بیش از ۳۷ میلیون رسید. سخنگوی صنعت برق تصریح کرد: شبکه توزیع برق کشور در قبل از انقلاب ۶۸ هزار کیلومتر بود که بعد از انقلاب به ۸۱۵ هزار کیلومتر رسید. سخنگوی صنعت برق کشور درباره وضعیت برق مصرفی در ایران در سال های گذشته اظهار کرد: در سال های ۹۷ و ۹۸ تعداد ۸ میلیون و ۴۰۰ هزار مشترک برق خانگی در رده مشترکین کم مصرف رده بندی شده اند. در واقع با وجود طرح های تشویقی و طرح برق امید، باید اهداف طرح های صرفه جوی مصرف برق، محقق شود و مشترکین اگر در رده خوش مصرف ها قرار بگیرند هستند، می توانند پس از صرفه جویی ۱۰ درصدی از تخفیف ۱۰۰ درصدی برق بهره مند شوند. رجبی مشهدی بیان اینکه هدف ما در برنامه بلندمدت استفاده از بورس برای تامین تمام برق کشور است، اظهار کرد: بخشی از مشترکینی که مصرف آنها یک کیلووات ساعت است در آینده می توانند برق مورد نیاز خود را از طریق بورس



از سوی رئیس سازمان برنامه ابلاغ شد؛

## لغو بخشنامه نحوه محاسبه تفاوت بهای فلزات در قراردادهای فاقد تعدیل

محمدباقر نوبخت، رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور بخشنامه دستورالعمل نحوه محاسبه تفاوت بهای فلزات در کارهای فاقد تعدیل و مابه التفاوت مصوب ۸ بهمن سال ۱۳۹۲ را طی ابلاغیه ای فاقد اعتبار اعلام کرد. براین اساس و با به استناد ماده ۲۳ قانون برنامه و بودجه و ماده ۳۴ قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور موضوع نظام فنی و اجرایی یکپارچه و نیز پیرو ابلاغ فهرست بهای واحد پایه رسته نیرو سال ۹۹، بخشنامه دستورالعمل نحوه محاسبه تفاوت بهای فلزات در کارهای فاقد تعدیل و مابه التفاوت مصوب ۸ بهمن سال ۹۲ از تاریخ اول آبان سال ۹۹ فاقد اعتبار است.



سخنگوی صنعت برق:

## برق رسانی روستایی در ایران به ۹۹٫۷ درصد رسیده است

مصطفی رجبی مشهدی گفت: در حال حاضر برق رسانی روستایی در ایران به ۹۹٫۷ درصد رسیده در حالی که میانگین برق رسانی روستایی در جهان ۷۶ درصد است.

به گزارش مرور نیوز، سخنگوی صنعت برق با اشاره به توسعه صنعت برق در چند دهه گذشته گفت: صنعت برق ایران از زمان انقلاب تاکنون پیشرفت زیادی داشته، به طوری که طول شبکه های انتقال و فوق توزیع کشور ۱۰ برابر شده و ظرفیت پست های انتقال هم ۵ برابر شده است.

مصطفی رجبی مشهدی با بیان اینکه طول شبکه های توزیع برق کشور بعد از انقلاب ۱۲

## بازار آب و تاسیسات آب افغانستان در انتظار سرمایه گذاران



آرامش نسبی حاکم بر کشور افغانستان و رویکرد سازندگی این کشور در سایه مذاکرات صلح، فرصتی برای فعالان بخش اقتصادی ایران به ویژه در صنعت آب و برق است تا از آغوش باز این کشور برای سرمایه گذاران بهره جویند.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب، افزایش جمعیت کشورهای آسیایی به ویژه کشورهای در حال توسعه، با نیازهای جدیدی در حوزه های مختلف تعریف می شود.

«آب» یکی از اساسی ترین نیازهایی به شمار می آید که پاسخگوی نیازهای آشامیدن، کشاورزی، صنعتی و ... است.

سرانه مصرف روزانه آب برای مردم، بر اساس استانداردهای موجود حدود ۲۰ تا ۲۵ لیتر برای هر نفر اعلام شده است.

استفاده بهینه از این نعمت حیاتی و جلوگیری از هدررفت آن، به ویژه در عصر کنونی که اهمیت انرژی در ابعاد مختلف آن برای جهانیان کاملاً بارز گردیده، منجر به ارائه راهکارهایی جهت احصاء کیفی و کمی تر آب با استفاده از فناوری های نوین

در این عرصه شده است. کشور افغانستان با وجود در اختیار داشتن منابع طبیعی فراوان، به دلیل درگیربودن در جنگهای داخلی و خارجی، امکان دسترسی به بسیاری از فناوریهای جدید به منظور بهره وری مطلوب از این منابع را نداشته است.

منابع غنی در حوزه معادن و آب از جمله مواردی هستند که امیدوارانه چشم به سرمایه گذاری خارجی دوخته تا با سرمایه گذاری در بخش تاسیسات آب و فاضلاب، خدمات بخش کشاورزی، تاسیسات بهداشتی، جانی دوباره در کالبد زخم خورده این کشور از سالهای جنگ بدمد.

بر اساس آمار موجود، تنها یک سوم جمعیت کشور افغانستان در شهرها و ۵ درصد جمعیت روستایی از آب سالم برخوردار هستند، زیربناهای موجود در بخش آب و فاضلاب یا در حد مناسب نیست و یا اینکه کاملاً فرسوده هستند.

هدرفت آب در این مناطق به دلیل فرسودگی سیستم آبرسانی بسیار زیاد است و البته معضلات بهداشتی ناشی از این وضعیت نیز، شهروندان افغانستانی را تهدید می کند.

عده زیادی از مردم کابل آب مورد نیاز خود را از چاه های حفر شده یا تانکرها به دست می آورند که در معرض آلودگی شدید هستند.

### تخلیه فاضلاب ناقص

آب های زیرزمینی و آب های سطحی بعضی اوقات خیلی آلوده هستند. یکی از دلایل آن ضعف در سیستم دفع فاضلاب می باشد. تنها حدود هشت درصد جمعیت کابل به سیستم تخلیه فاضلاب وصل هستند. در بسیاری از شهرک ها و شهرها، بخشی از فاضلاب در دریاها دفع می شود، و قسمت اعظم آن جذب زمین شده و آب زیرزمینی را آلوده

می سازد. بخاطر نبود سیستم منظم تامین آب و دفع فاضلاب، مردم کابل دایماً در معرض خطرات ناشی از آلودگی آب هستند.

### مزایای ایران در رقابت با آلمان و فرانسه جهت حضور در عرصه سازندگی افغانستان

ظرفیتهای مطلوب ایران از نظر فنی در بخش تاسیسات آب و فاضلاب و امتیاز همسایگی با افغانستان، فرصتی خوبی برای دو کشور فراهم ساخته تا از توانمندی های بخش خصوصی و دولتی ایران جهت بهبود سیستم های آبرسانی و ارتقا سیستم فاضلاب و تاسیسات مرتبط بهره جویند.

وجوه اشتراک زبان، فرهنگ و همسایگی و میزبانی از هزاران افغانستانی در سالهای ناآرامی در این کشور، از جمله امتیازاتی به شمار می آید که ایران را در رقابت حضور در تعاملات اقتصادی و تجاری در افغانستان، با کشورهای دیگر اروپایی مانند آلمان و فرانسه که تمایل به سرمایه گذاری در این زمینه در افغانستان دارند، برنده میدان خواهد ساخت.

به شرط اینکه از تمام ظرفیتهای موجود در این عرصه با استفاده مناسب از دیپلماسی اقتصادی بهره جوید تا علاوه بر اشتغال زایی برای شرکتهای دانش بنیان و استارتاپ کشورمان، در رشد و فرصت سازندگی کشور همسایه، در سایه مذاکرات صلح، سهیم باشیم.

به طور قطع برگزاری نمایشگاه ها و رفع موانع اداری برای سرمایه گذاران و شرکتهای بخش خصوصی و دانش بنیان جهت حضور در دوران سازندگی افغانستان، از جمله عوامل تاثیرگذاری به شمار می آیند که تا کنون به خوبی از سوی وزارت نیرو توسط شرکتهای رابط بین دولت و بخش خصوصی مانند؛ شرکت مادر تخصصی ساتکاب انجام شده است .

اما شناخت بازار و سرعت بخشیدن به روند حضور و سرمایه گذاری در این زمینه، شاخصی است که مانع از فرصت سوزی در کشور همسایه افغانستان با توجه به فرصتهای بسیار همکاری خواهد شد.



## وزارت نیرو دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق شد

با تصمیم هیئت وزیران، وزارت نیروی ایران به عنوان دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی با کشور عراق تعیین شد.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب به نقل از پایگاه اطلاع رسانی دولت هیئت وزیران در جلسه ۶ مهر ۱۳۹۹ به پیشنهاد وزارت امور خارجه، با تعیین وزارت نیرو به عنوان دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی جمهوری اسلامی ایران با کشور عراق موافقت کرد.



## حضور مقتدرانه ایران در خارج، در گرو تقویت «حلقه واسط بین دولت و بخش خصوصی»

**حضور مقتدرانه ایران در بازارهای خارجی صنعت آب و برق، در گرو تقویت حلقه واسط بین دولت و بخش خصوصی جهت تسریع و تسهیل حضور آنها بدون درگیری با موانع اداری است.**

کورش گلشن عضو کارگروه ملی توسعه صادرات صنعت آب و برق، در گفت و گو با خبرنگار پایگاه خبری ساتکاب، با بیان این مطلب گفت:

شرکت های ایرانی فعال در صنعت آب و برق، چه در بخش خصوصی یا غیر از آن، نیاز به سازو کاری جهت ارتقاء سطح کیفی خدمات و محصولات تولیدی دارند تا بتوان حضور مثمر ثمر در مرزهای خارج از ایران به ویژه کشورهای همسایه داشت.

وی تحریم ها و مشکلاتی که در حوزه پرداختها و مبادلات بانکی وجود دارد را از جمله بارزترین مشکلات موجود در این زمینه ذکر و خاطرنشان کرد: نبود تضمین حتمی قراردادهای فعلی در تعاملات تجاری و اقتصادی با کشورهای دیگر، از جمله مسائلی است که فعالان در صنعت آب و برق را با طرفهای تجاری خارجی با مشکل مواجه ساخته است. گلشن ضمن اشاره به اینکه این مشکل حتی

در کشورهای همسایه نظیر؛ افغانستان، پاکستان و همسایه های شمالی ایران نیز وجود دارد گفت:

ریسک های سرمایه گذاری در حوزه صنایع آب و برق و انرژی های نو، ساخت تجهیزات مورد نیاز و همچنین تاسیسات فاضلاب، از دیگر مشکلاتی به شمار می آید که، مشارکت کنندگان در این بخش را با دغدغه هایی روبرو کرده است.

وی کاهش ریسک سرمایه گذاری در قراردادهای تجاری، را باعث رونق تولید به ویژه در شرایط کنونی دانست و اظهار داشت:

ایران دارای ظرفیتهای خوبی در صنایع آب و برق است و خوشبختانه بازارهای خوبی در «اوراسیا»، کشورهای شرقی و غربی ایران وجود دارد که می تواند باعث حضور قوی در بازارهای صادراتی شود.

گلشن وجود حلقه واسط بین دولت و بخش خصوصی را عامل موثری در کاهش مشکلات یاد شده در معاملات تجاری ذکر و خاطرنشان کرد:

شرکت ساتکاب تا کنون، با تسریع در اخذ مجوزهای لازم، کاهش و حذف موانع اداری و حمایت از بخش خصوصی در برقراری ارتباطات و تعاملات تجاری، نقش خود را در این عرصه به خوبی ایفاء کرده است. به گفته وی، فعال سازی برخی دفاتر خارج از کشور شرکت ساتکاب که تا کنون صورت گرفته و برنامه ریزی برای افتتاح دیگر دفاتر در حوزه اروپایی و ... گام موثری در حمایت و پشتیبانی از بخش خصوصی در حوزه صنایع آب و برق خواهد بود.

گلشن با تاکید بر اینکه توانمندی های کنونی در بخش های مختلف صنایع آب و برق مطلوب است یادآور شد:

چنانچه مشکلاتی که در حوزه ریسک سرمایه گذاری و تبادل مالی موجود است کاهش یابد، رونق مطلوبی در این صنایع شکل خواهد گرفت.



## ارسال نمونه نخستین چاه آب ژرف ایران به مراجع بین المللی وزیر نیرو با اشاره به لزوم ارسال نمونه نخستین چاه آب ژرف ایران به مراجع بین المللی گفت: باید سن آب را تشخیص دهیم تا متوجه شویم که این آب یک آب فسیلی است یا یک منبع دینامیکی.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب به نقل از تسنیم، رضا اردکانیان، وزیر نیرو در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم اظهار داشت: مطالعات شناسایی مناطق مستعد احتمالی آب ژرف از سال ۸۹ در ایران شروع شده و نهایتاً بررسی ها و مطالعات متعدد به این نتیجه رسید که روی یک مورد سرمایه گذاری شود.

این عضو کابینه دولت با بیان اینکه "چاه های اکتشافی و مسائل مربوط به آن روی موقعیت های مستعد در زمینه آب های ژرف هزینه هایی دارد"، گفت: باید این مورد را آغاز می کردیم تا بعد ببینیم به چه نتایجی می رسیم تا بعد از آن مطالعات شناسایی پهنه های مختلف دنبال شود.

وی افزود: یک مورد را در منطقه زابل با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری شروع کردیم و نتایج آزمایش نمونه های آب برداشت شده از آن چاه تا عمق ۲۱۹۱ متر نشان داد که آب از نوع شور است و کیفیت آن برای مصارف شرب و صنعت و کشاورزی مناسب نیست و EC آب نیز در رقم بالای ۲۵ هزار میکروزیمنس بر سانتیمتر بود. وزیر نیرو تصریح کرد: بعد درخواست شد که همان چاه ادامه پیدا کند و تا عمق ۳۰۰۰ متر حفاری شود که وزارت نیرو نیز با این درخواست موافقت کرد، چرا که عنوان می شد شاید در لایه های پایین تر اتفاقات دیگری رخ دهد.

وی ادامه داد: حفاری این چاه تا عمق ۳۰۰۰ متر ادامه یافت و پاسخی که گرفتیم این بود که همچنان EC آب بسیار بالا است و درجه حرارت بالایی نیز دارد.

اردکانیان اذعان داشت: به منظور جمع بندی نهایی می بایست با همکاری سازمان انرژی اتمی نمونه برداری ها به یک مرجع بین المللی که مجهز به تجهیزات لازم هستند ارسال شود که می توانند سن آب را تشخیص دهند تا متوجه شویم که این آب یک آب فسیلی است یا یک منبع دینامیکی است که این کار هم در حال انجام است.

وی افزود: وزارت نیرو مطالعات پهنه بندی مناطق مستعد آب ژرف در کشور را در حال انجام دارد و دستورالعمل های لازم برای اکتشاف آب ژرف در حال تهیه است.

وزیر نیرو خاطرنشان کرد: با این وجود، چشم ما به نتایج نهایی این چاهی است که در منطقه زابل حفاری شده و هزینه هایی نیز از منابع عمومی برای آن شده و منتظریم تا پاسخ های نهایی از دستگاه های مربوطه در خصوص آن ارائه شود.

## آماده تصویب لوایح حمایتی پیشنهادی دولت از دانش بنیان ها هستیم

عضو کمیسیون برنامه بودجه: مجلس آماده است به منظور حمایت از شرکتها و سازمانهای حمایت کننده از شرکتهای دانش بنیان، لوایح و پیشنهادات دولت را سریعاً بررسی کند و قوانین مورد نیاز را تصویب کند.

علیرضا شهبازی، عضو کمیسیون برنامه و بودجه در گفت و گو با پایگاه خبری ساتکاب، (شرکت مادر تخصصی مدیریت ساخت و تهیه کالای آب و برق)، درباره میزان تاثیرگذاری شرکتهای دانش بنیان جهت تحقق رهنمودهای مقام معظم رهبری مبنی بر ضرورت رفع مشکلات شبکه فرسوده آب و برق کشور گفت: فعالیت شرکت های دانش بنیان در راستای توصیه هایی است که همواره مقام معظم رهبری مطرح کرده اند، با تأکید بر اینکه؛ همواره باید به تولید داخل توجه کنیم و اقتصادمان نیز اقتصاد مقاومتی باشد.

وی افزود: شرکت های دانش بنیان ظرف چند سال گذشته نشان دادند که موفق عمل کرده اند، از این رو اگر در زمینه تقویت و بازسازی شبکه فرسوده آب و برق هم بهای بیشتری به این شرکت ها بدهیم یقیناً یاریگر و مفید خواهند بود؛ متأسفانه این بهاء دادن در حد شعار باقی مانده است، در حالی که باید فراتر از شعار به این شرکت ها کمک شود.

شهبازی ادامه داد: در بحث اشتغال و بیکاری باید پیش از پیش به حمایت از این شرکت ها توجه شود؛ به ویژه شیوع کرونا موجب شده که کسب و کارها از رونق بیفتند. بنابراین با استفاده از مشاغلی

که در شرکت های دانش بنیان ایجاد می شود می توان به رونق کسب و کارها کمک کرد.

این نماینده مجلس تصریح کرد: در این شرکت ها جوانان مبتکری هستند که در بسیاری از زمینه ها می توانند به کشور کمک کنند، به ویژه مشکلاتی که ما در ارتباط با قطعات به ویژه در صنعت خودرو داریم، می توانند کمک موثری به کشور و رونق و جهش اقتصادی کنند.

شهبازی تأکید کرد: سازمان های حامی شرکت های دانش بنیان پیشنهادات خود را به مجلس ارائه دهند

وی در باره این که مجلس چه برنامه ها و اقداماتی را می تواند برای حمایت از شرکت های پشتیبانی کننده از شرکت های دانش بنیان مانند؛ شرکت مادر تخصصی ساتکاب در وزارت نیرو داشته باشد، گفت: دولت در این باره می تواند در قالب طرح، لویحی را به مجلس ارائه دهد که تاکنون یا صورت نگرفته یا کمتر ورود پیدا کرده است، به هر حال نمایندگان مجلس تلاش کرده اند در این باره کمکهایی را ارائه دهند به ویژه اینکه ضرورت دارد، پیشنهادات خود را در این باره در قالب قوانینی که لازم است به تصویب برسانند اعلام کنند.

عضو کمیسیون برنامه و بودجه ادامه داد: همچنین در کمیسیون اقتصاد و برنامه و بودجه درباره این موضوعات بحث و بررسی هایی در حال انجام است به ویژه اینکه درباره حمایت از شرکتهای مادر تخصصی همچون؛ «ساتکاب» در کمیسیون انرژی تلاشها و بحث هایی در حال انجام است، از این رو امیدواریم که با کمک سایر نمایندگان، پیشنهاداتی در این باره را مطرح کنیم.



یحیی آل اسحاق در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران

### نگذارید بازار عراق و افغانستان به دست رقبا بیفتد

آل اسحاق رئیس اتاق مشترک ایران و عراق می گوید: وضعیت بازار عراق و افغانستان مثل بازار سایر کشورها نیست. باید بانک مرکزی واقعیت های اقتصادی دو کشور را قبول کند. اگر هدف دولت و بانک مرکزی فقط برگرداندن ارز است باید بدانند که این خصوصیت بازار عراق و افغانستان نیست.

به گفته کارشناسان سهم ایران در بازار عراق با تهدیدهای جدی روبرو شده است؛ در این شرایط به نظر می رسد بانک مرکزی با پذیرش و اجرای توافق ارزی، به خصوص بازگشت ریالی ارز حاصل از صادرات به عراق، می تواند به حفظ بازار این کشور کمک کند.

بازار عراق چه شرایطی دارد و صادرکننده ها چگونه می توانند تعهد ارزی انجام دهند؟ یحیی آل اسحاق، رئیس اتاق مشترک ایران و عراق در گفت و گو با «پایگاه خبری اتاق ایران» می گوید: تعامل بین ایران و عراق در حوزه نقل و انتقال پولی به دو بخش تقسیم می شود: بخشی روابط اقتصادی میان دو دولت است؛ بازگشت ارز حاصل از صادرات برق،

گاز و سایر انرژی ها شرایط خاصی دارد. آل اسحاق ادامه می دهد: در بخش روابط تجاری مردمی سازوکار متفاوت است. گاهی خریداران عراقی از در کارخانه کالای مورد نیاز خود را تهیه می کنند؛ بعد خود آن فرد توسط کارت های خاصی که در اختیار دارند یا به هر نحوی خود کالا را به مقصد حمل می کنند. برخی از عراقی ها در مرز دو کشور کالای مورد نیاز را با ریال خریداری می کنند؛ این ها تعهد آن چنانی به تاجر ایرانی ندارند.

رئیس اتاق مشترک ایران و عراق ادامه می دهد: برخی از تاجر ایرانی و صادرکننده ها با کارت بازرگانی کالا صادر می کنند و یا خودشان صاحب کالا هستند؛ این افراد تسویه ممکن است مالی را با ریال انجام دهند. البته گروه دیگری هم هستند که با دینار و ارز تعامل می کنند. مجموعه این ها تابع نظامات بانک مرکزی است.

او ادامه می دهد: از طرفی قوانین بانک مرکزی ثبات ندارد؛ یک بار حدی از صادرات و تعهد را معاف می کنند مثلاً یک میلیون دلار اگر فردی صادر کرده باشد می تواند رفع تعهد خود را با ریال انجام دهد. یک بار می گویند صادرکننده می تواند ۳۰ به ۷۰ کالای صادر شده، وارد کند.

او تصریح می کند: اخیراً اطلاعیه ای منتشر کرده اند با این مضمون صادرکننده هایی که به عراق و افغانستان کالا صادر کرده اند مثل بقیه جاها رفع تعهد ارزی کنند. این ها یا از طریق دو صرافی مجاز که بانک مرکزی معرفی کرده، ارز خود را برگردانند یا با سامانه نیما کار کنند.

او تأکید می کند: واقعیت این است که وضعیت بازار عراق و افغانستان مثل بازار سایر کشورها نیست. باید بانک مرکزی واقعیت های اقتصادی دو کشور را قبول کند؛ باید شیوه خاص این کشورها را به

اجتماعی شناسایی شده است، این مورد هم اضافه و مجزا در دستور کار قرار گیرد.

بازنشستگی‌های پیش از موعد و افزایش بی‌رویه بازنشستگی در مشاغل سخت و زیان‌آور، از دیگر مسائلی بود که به گفته رئیس اتاق ایران در این نشست مورد بحث و بررسی قرار گرفت و مقرر شد تا اصلاحات لازم در خصوص آیین‌نامه بازنشستگی‌های پیش از موعد نهایی و به تصویب هیات دولت برسد. همچنین، وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی این قول را داد که طی یک ماه آینده، با اعمال نظر اتاق ایران، بخشنامه‌های باقی‌مانده از سازمان تأمین اجتماعی، ابهام‌زدایی و تنقیح شده و سپس برای اجرایی شدن ابلاغ شود. بر این اساس قرار است تعداد ۲۰۰۰ بخشنامه تأمین اجتماعی به ۶۰ بخشنامه تقلیل پیدا کند.

رئیس اتاق ایران ادامه داد: با توجه به صحبت‌های انجام‌شده و طبق اعلام وزیر کار، پایان مهرماه امسال، دستورالعمل جدید ضرایب پیمان تصویب خواهد شد و در رابطه با موضوع بخشودگی جرائم تأمین اجتماعی نیز مقرر شد که این مسئله از طریق محمد نهاوندیان، معاون اقتصادی رئیس‌جمهور در جلسات سران سه قوا برای دستیابی به یک مصوبه اجرایی مورد پیگیری قرار گیرد.

شافعی ابراز امیدواری کرد که برگزاری جلسات این‌چنینی ادامه‌دار باشد تا درعین حال همفکری و مشورت با بخش خصوصی به شکل عملیاتی و نه صوری مورد توجه قرار گیرد.

او در همین زمینه گفت: انتظار بخش خصوصی این است که تا قبل از صدور هر بخشنامه‌ای، دولت نظرات بخش خصوصی را اخذ کند و هماهنگی بیشتری در روند صدور بخشنامه و آیین‌نامه‌ها، بین دولت و بخش خصوصی شکل گیرد.

اتاق ایران با وزیر کار و مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی پرداخت.

طبق توضیحات ارائه‌شده از سوی غلامحسین شافعی، دبیرخانه هیات امنای سازمان تأمین اجتماعی با همکاری جهاد دانشگاهی اقدام به بررسی پژوهش‌های دانشگاهی و همچنین مصاحبه و مشورت با نمایندگان، کارشناسان بخش خصوصی و تعدادی از نمایندگان مجلس کرده است که نتیجه این کار پژوهشی، شناسایی ۲۸ دغدغه صاحبان کسب‌وکار است.

شافعی افزود: تعیین ضرایب حق بیمه در قراردادهای پیمانی (مواد ۳۸ و ۴۱) ضرایب پیمان، تبدیل بازرسی به حسابرسی، هیات‌های حل اختلاف، تعارض منافع هیئت‌های بدوی و تجدیدنظر سه‌جانبه گزایی، بخشنامه محور بودن سازمان تأمین اجتماعی و عدم تنقیح بخشنامه‌ها و اعمال حق بیمه به فاکتورها از جمله مهم‌ترین مسائلی هستند که صاحبان کسب‌وکار از ۲۸ مسئله موجود، متفق‌القول خواستار رسیدگی و حل ابهامات موجود درباره آن‌ها هستند.

شافعی خاطر نشان کرد: برگزاری این نشست به همت وزارت کار و همفکری با بخش خصوصی برای حل مشکلات موجود، اقدام ارزشمندی است که مشابه آن را در طول این چند سال گذشته کمتر شاهد بودیم؛ در حال حاضر برای تحقق اهدافی که از سوی وزارت کار دنبال می‌شود و آسیب‌شناسی مشکلات مطرح، نیازمند یک برنامه عملیاتی و زمانمند هستیم تا مطمئن باشیم که به اهداف تعیین‌شده طبق برنامه خواهیم رسید.

رئیس اتاق ایران همچنین خواستار تسهیل در پرداخت یا بخشودگی جرائم کارفرمایان شد تا در سرفصل‌های شش‌گانه‌ای که از سوی سازمان

نتایج نشست فعالان اقتصادی با وزیر کار از نگاه شافعی

## بخشنامه‌های تأمین اجتماعی با نظر بخش خصوصی از ۲۰۰۰ به ۶۰ مورد کاهش می‌یابد



شریعتمداری وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی برگزار و در این نشست درباره مؤلفه‌هایی که منجر به پیشبرد روند اصلاح محیط کسب‌وکار و رفع موانع این حوزه به‌خصوص در حوزه سازمان تأمین اجتماعی می‌شود، گفت‌وگو شد.

در همین رابطه غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» به تشریح جزئیات نشست اعضای هیات رئیسه

رئیس اتاق ایران ضمن تشریح نشست همفکری فعالان بخش خصوصی با وزیر کار باهدف پیشبرد روند اصلاح محیط کسب‌وکار، گفت: انتظار بخش خصوصی این است که دولت قبل از صدور هر بخشنامه‌ای، نظرات بخش خصوصی را اخذ کند و هماهنگی بیشتری در روند صدور بخشنامه و آیین‌نامه‌ها شکل بگیرد.

نشست همفکری فعالان بخش خصوصی با محمد

حسین سلیمی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

## باید شیوه خاص تجارت با عراق و افغانستان به رسمیت شناخته شود



سلیمی، رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان می‌گوید: شیوه تجارت ایران با عراق و افغانستان از گذشته بر مبنای ریال بوده و در ماجرای رفع تعهد ارزی، بانک مرکزی باید واقعیت‌های اقتصادی دو کشور و شیوه خاص تجارت با این کشورها را به رسمیت بشناسد وگرنه مختصر صادرات ایران به عراق و افغانستان هم به مشکل می‌خورد و بازار را به رقبا واگذار می‌کنیم.

به گفته کارشناسان سهم ایران در بازار عراق و افغانستان با تهدیدهای جدی روبرو شده است؛ در این شرایط به نظر می‌رسد بانک مرکزی با پذیرش و اجرای توافق ارزی، به‌خصوص بازگشت ریالی ارز

حاصل از صادرات به عراق و افغانستان، می‌تواند به حفظ بازار این کشور کمک کند.

حسین سلیمی، رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» می‌گوید: به نظر می‌رسد نتیجه همه کشمکش‌ها، تهدیدها و صدور بخشنامه‌های متعدد به اینجا رسیده که به تولیدکننده و صادرکننده باسابقه برای رفع تعهداتشان مهلت داده شود؛ این مهلت چند بار تمدید شده است.

سلیمی ادامه می‌دهد: بالاخره بانک مرکزی و دولت به این نتیجه رسیده که صادرکننده واقعی که بسیاری از آنها تولیدکننده هم هستند، بیش از این

تحت فشار نگذارد. کشور و اقتصاد به تولیدکننده اصیل و صادر کننده با هویت نیاز دارد. مشکل پیش‌آمده در حوزه صادرات و عدم بازگشت ارز حاصل از صادرات به دلیل مشکلات در حوزه نقل‌وانتقال پول و تعهدهایی بود که در نتیجه موانع پیش روی عملیاتی نشده است.

به گفته رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان در شرایط فعلی دولت سعی کرده تولیدکننده و صادر کننده واقعی را از کسانی که با کارت بازرگانی یک‌بارمصرف کار می‌کردند جدا کند؛ البته پرونده افراد سودجو به نهادهای قضایی ارجاع داده شده است.

او ادامه می‌دهد: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در زمینه دفاع از صادرکننده‌های واقعی خیلی تلاش کرده است؛ بارها آقای شافعی به مسئولان مختلف نامه نوشته و سعی کرده و وضعیت روز اقتصادی کشور و مشکلات و موانع پیش روی صادرکننده‌ها را به گوش سیاست‌گذار برساند.

سلیمی می‌گوید: الآن بانک مرکزی سعی می‌کند از طریق معرفی صرافی‌های مورد تأیید خود، مسئله برگشت ارز را حل کند؛ البته برخی از صادرکننده‌ها یا بانک‌ها حاضر نیستند به صرافی‌ها پول بدهند؛ همه این موارد مشکلات اجرایی است و باید برای حل این مشکلات چاره‌جویی شود.

به گفته سلیمی شیوه تجارت با کشور عراق و افغانستان با پایه ریالی است. از قدیم در این دو کشور روال تجارت به این شکل بود. باید بانک مرکزی واقعیت‌های اقتصادی دو کشور را قبول کند. باید شیوه خاص این کشورها را به رسمیت بشناسد وگرنه این مختصر صادرات به کشور عراق و افغانستان هم به مشکل می‌خورد و بازار را به رقبا

واگذار می‌کنیم.

او ادامه می‌دهد: البته بانک مرکزی هم شرایط را بررسی می‌کند و سعی می‌کند برای تسهیل صادرات و برگشت ارز به میزان ۷۰ درصد راهکاری عملیاتی ارائه دهد.

او تصریح می‌کند: الآن صادرکننده‌ها می‌توانند برای برگشت ارز خود با صرافی‌های مورد اعتماد در داخل همکاری کنند و معادل ارز خود را تأمین کنند؛ حتی کسانی که ارز مازاد ارز دارند می‌توانند در آنجا عرضه کنند.

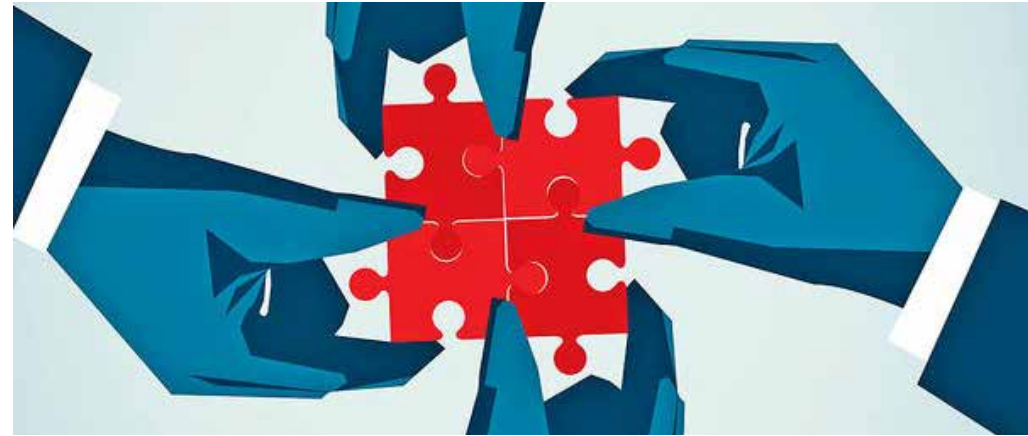
به گفته رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان، حدود ۷۰ درصد بازار افغانستان در اختیار کالای ایرانی است؛ به‌غیر از روزهای اول شیوع ویروس کرونا که باعث مشکلاتی در حوزه رفت‌وآمد کامیون‌ها شده بود، در حوزه حمل‌ونقل و صادرات به این کشور مشکلی وجود ندارد.

او تصریح می‌کنند: بیشتر صادرکننده‌ها به افغانستان، افغان‌ها هستند، آنها می‌توانند در صرافی‌ها ارز مورد نیاز خود را تهیه کنند. البته الآن صادرکننده‌ها می‌توانند با اظهارنامه ارز به مملکت بیاورند و آورده ارزی آنها در کارنامه‌شان ثبت می‌شود. البته قبلاً با توجه به قانون پول‌شویی بیش از ۱۰ هزار دلار نمی‌توانستند به کشور بیاورند ولی الآن اگر فرد در مبادی ورودی و گمرکات اظهار کند، کفایت می‌کند.

سلیمی معتقد است: همه این‌ها یک‌قدم پیشرفت در حل مشکلات صادرکننده‌ها است. الآن فرد برای سرمایه‌گذاری و بابت خریدهای ارزی خود می‌تواند ارز وارد کشور کند؛ با این طریق جدید بانک مرکزی گشایشی ایجاد کرده است؛ صادرکننده‌های کالا به افغانستان هم از این طریق می‌توانند ریال بدهند و ارز بگیرند و در نهایت رفع تعهد ارزی کنند.



## همکاری درون‌سازمانی، همتای سوم کارآیی و بهره‌وری پادزهر کشمکش‌های درون‌سازمانی



رفتارهای جزیره‌ای واحدها، چالش شرکت‌های بزرگ است به طوری که در نظرسنجی جهانی از ۱۵۰۰ شرکت مشخص شد؛ ۷۵ درصد مدیران عامل از کشمکش‌های درون‌سازمانی رنج می‌برند. پادزهر این سرعت‌گیر رشد شرکت‌ها، در پنج رویکرد جدید مدیران ارشد خلاصه می‌شود که مهم‌ترین آن «تمرکز بر چند طرح کلیدی به جای ۱۰۰ پروژه وقت‌گیر» است.

کنند. هنوز واحدهای مختلف کسب‌وکارها و شرکت‌های بسیاری را می‌توان مشاهده کرد که بر سر قدرت، نفوذ و سرمایه‌های بیشتر با یکدیگر رقابت می‌کنند. در یک نظرسنجی روی ۱۵۰۰ مدیرعامل و مدیران ارشد شرکت‌های بین‌المللی که پیش از بحران کرونا انجام شد، ۷۵ درصد از شرکت‌کنندگان عنوان کردند واحدهای مختلف سازمان آنها (مانند تحقیق و توسعه، مهندسی و تولید) به‌جای همکاری روی پروژه‌هایی نظیر دیجیتال‌سازی، به رقابت با یکدیگر می‌پردازند. این رقابت‌ها یک ایراد بزرگ دارند: هزینه‌بر هستند. شرکت‌های تحت مطالعه ما، انتظار داشتند از سال ۲۰۱۷ تا ۲۰۱۹ به‌طور میانگین نرخ رشدی ۱۱ درصدی را تجربه کنند. اما فقط ۶/۵ درصد رشد داشتند. این ضعف در رسیدن به اهداف، بیش از هر چیز به دلیل رقابت‌های درون‌سازمانی بود. به راحتی می‌توان تقصیر را به گردن شخصیت‌های خودمحور و تنش‌های جزیره‌ای بین واحدهای

مختلف سازمان انداخت. اما واقعیت آن است که بسیاری از شرکت‌ها شیفته آشوب‌های خلاقانه هستند. سال‌ها، رقابت‌های درون‌سازمانی باعث تنوع‌بخشی به ریسک آزمایش فناوری‌های جدید دیجیتال می‌شد. به‌عنوان مثال ممکن بود ریسک واحد مهندسی روی یک فناوری دیجیتال به نتیجه برسد و ریسک واحد تولید روی فناوری دیگری شکست بخورد. در هر صورت، شرکت به شکل‌های مختلفی از این مخاطره‌پذیری‌ها نفع می‌برد.

اما این استراتژی یک عیب هم دارد. واحدهای مختلف سازمان به جای تمرکز بر منافع شرکت به دنبال ارزش‌آفرینی برای خود هستند. برخی از واحدها تکامل پیدا می‌کنند و بقیه نه. به این صورت، وضعیت فناوری‌های دیجیتال شرکت مانند خرقالی چهارچوب می‌شود که ناهماهنگی در آن موج می‌زند. نتیجه آن می‌شود که حداکثر منافع لازم از سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته به‌دست نمی‌آید. درحالی‌که این استراتژی آشوب خلاق (creative-chaos) در روزهای ابتدایی ظهور دیجیتال نتیجه‌بخش بود، امروزه باعث از بین رفتن منابع مالی می‌شود.

با این شرایط، سوالی برای مدیران ارشد مطرح است. چگونه می‌توان از این مرز باریک اثربخشی-زیان‌بخشی عبور کرد؟ چگونه می‌توان واحدهای مختلف سازمان را به رقابت با یکدیگر تشویق کرد و در عین حال از همکاری‌های کافی آنها بهره برد؟ ما از دو متغیر کلیدی برای تعیین وضعیت شرکت‌ها بهره بردیم: نخست، وضعیت دیجیتال شرکت‌ها برای تعیین آن دسته از شرکت‌هایی که سرمایه‌گذاری‌های بیشتری نسبت به سایر فعالان بازار خود انجام داده‌اند. دوم، وضعیت رشد درآمدی برای تعیین شرکت‌هایی که رشدشان بیش از

میانگین بازار بوده است. یافته‌های ما حاکی از آن بود که فقط ۲۲ درصد از نمونه مطالعاتی ما هر دو ویژگی را داشتند.

ما سپس به بررسی دقیق‌تر استراتژی‌های شرکت‌ها پرداختیم تا رمز موفقیت آنها در به‌کارگیری فناوری‌های نوین دیجیتال را متوجه شویم. براساس نظرات پاسخ‌دهندگان به این جمع‌بندی رسیدیم که چه چالش‌های مهمی پیش روی آنها است و شرکت‌هایشان در مقابله با هر کدام از این چالش‌ها چه رویکردهایی در پیش می‌گیرند. تحلیل نتایج، حاکی از پنج رویکرد برتر آنها بود.

### ۱- تدوین یک استراتژی دیجیتال روشن

نقل‌قولی از آلبرت انیشتین وجود دارد که می‌گوید: «تعریف نبوغ، دریافت پیچیدگی و ساده‌سازی آن است.» این نظر را می‌توان در هر زمینه‌ای به‌کار برد، به‌ویژه برای استراتژی دیجیتال. اگر به دنبال همکاری موثر افراد هستید، باید مطمئن شوید که همه آنها اهداف نهایی و مشترک را به خوبی درک کرده‌اند. رسیدن به این منظور نیازمند نظم و تمرکز بسیار است. شرکت کاترپیلار را در نظر بگیرید. به گفته اوگی ردزیک، مدیرکل دیجیتال کاترپیلار، این شرکت فقط بر چند پروژه فناوری تمرکز می‌کند که بیشترین پتانسیل‌ها را دارند. آنها خود را درگیر ده‌ها و شاید صدها پروژه مختلفی نمی‌کنند که نتوان مدیریتشان کرد. یکی از پروژه‌های این شرکت، تحلیل‌های پیشگیرانه‌ای است که همه افراد شرکت آن را به خوبی درک می‌کنند. تحلیل‌های پیشگیرانه نقش مهمی در پیشگیری از خرابی ماشین‌آلات کاترپیلار دارد که یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مشتریان آنها است.

ردزیک در مصاحبه خود گفته: «دیجیتالی شدن به معنای آن نیست که لزوماً به دنبال جدیدترین...



**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh