

## مصائب عبور از پیک برق سال آینده

دبیر سندیکای صنعت برق ایران گفت: کاهش سرمایه‌گذاری در طرح‌های توسعه‌ای صنعت برق، عملاً تهدیدی جدی برای عبور صنعت برق از پیک مصرف سال‌های آینده خواهد بود. تابستان امسال بدون خاموشی‌های برنامه‌ریزی شده سپری شد. متولیان وزارت نیرو عبور موفق از پیک تابستان امسال را یک دستاورد بزرگ برمی‌شمارند و معتقدند مدیریت مصرف در جهت کاهش تقاضا برای برق جواب داده است. در همین راستا ۲۵ مردادماه امسال وزارت نیرو جشن عبور موفقیت‌آمیز و بدون خاموشی از اوج بار تابستان را جشن گرفت، اما فعالان بخش خصوصی صنعت برق



- ۲ سامانه ارتباط با وزیر نفت
- ۳ تسلیت‌ها
- ۳ وینار آموزشی ارتباط مخابراتی بر پایه PLC و سیستم حفاظت از راه دور TPS
- ۳ تمدید معافیت عراق برای خرید برق از ایران
- ۴ قطعی برق امانان را بریده است
- ۴ الزامات قانونی فعالیت در صنعت برق کره جنوبی
- ۵ اعلام آمادگی اتاق مشترک ایران و سوریه برای مشاوره به فعالان اقتصادی
- ۶ دستور جهانگیری برای ترخیص مواد اولیه تولید با هماهنگی بانک مرکزی
- ۶ واردکنندگان به ترخیص فوری کالا اعتماد ندارند!
- ۷ ممنوعیت فروش سهام خریداری شده در همان روز
- ۷ فراخوان "وینار ۱۰ مگاترند آینده تغییرات فناوری و تصویر آن بر اقتصاد ایران"

معتقدند برگزاری این جشن با وجود اینکه مشکلات این صنعت استراتژیک پابرجاست منطقی نیست. چرا که به اعتقاد آنها اگر برنامه‌های مدیریت پیک بار برای کاهش رشد مصرف صورت نمی‌گرفت، بدون شک میزان مصرف برق از ظرفیت تولید کشور (۶۰ هزار مگاوات) فراتر می‌رفت. از سوی دیگر انباشت بدهی‌های دولت به بخش خصوصی، فرسودگی ۹۰۰ هزار کیلومتر خطوط انتقال و توزیع و انواع تجهیزات و تاسیسات در کنار اقتصاد ناتراز برق که منجر به کاهش جذب سرمایه‌گذاری‌ها شده به شدت بخش خصوصی این صنعت را شکننده و ضعیف کرده است. به اعتقاد تحلیلگران صنعت برق، تضعیف سازندگان، پیمانکاران و مشاوران و از سوی دیگر کاهش سرمایه‌گذاری در طرح‌های توسعه‌ای، عملاً تهدیدی جدی برای عبور صنعت برق از پیک مصرف سال‌های آینده خواهد بود.

#### کمین خاموشی‌ها

دوره اوج مصرف تابستان ۹۹ بدون خاموشی برنامه‌ریزی شده با رشد «اوج بار» تنها حدود یک درصد و با افزایش عرضه انرژی بیش از چهار درصد نسبت به سال گذشته و افزایش صادرات انرژی پشت سر گذاشته شد. طبق ارزیابی‌ها سال‌های گذشته به‌طور متوسط، رشد اوج بار بیش از پنج درصد بود که این به معنای ضرورت احداث چند هزار مگاوات نیروگاه جدید برای پاسخگویی به این رشد اوج بار بود.

برنامه‌های مدیریت مصرف از دو سال پیش با همکاری مردم در بخش‌های مختلف صنعت، کشاورزی، تجاری و خانگی آغاز شد و با مشوق‌هایی که از سوی متولیان وزارت نیرو پیش‌بینی شده بود و نیز تفاهم‌نامه‌هایی که منعقد شد، رشد اوج بار کاهش یافت. چندی پیش وزیر نیرو نیز در جشن

عبور بدون خاموشی از تابستان گفت: مدیریت مصرف برق دستاورد بزرگی است، زیرا کشور از یک هدررفت قابل ملاحظه انرژی و منابع فاصله می‌گیرد، البته در عین حال نیروگاه می‌سازیم و عرضه انرژی را افزایش می‌دهیم. اما این‌گونه نخواهد بود که با عادات ناصحیح مصرف در فصل تابستان یا زمستان، این منابع زیست محیطی را که متعلق به نسل‌های آینده هم هست بیهوده و به شکل خارج از الگوی مصرف مورد استفاده قرار داده شود. در حالی وزارت نیرو از موفقیت عبور از پیک امسال می‌گویند که فعالان بخش خصوصی صنعت برق معتقدند این جشن بدون رعایت برخی پارامترها بی‌فایده است. سپهر برزی مهر در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» به ارزیابی پیک تابستانه امسال پرداخت. او در این گپ و گفت با اشاره به اینکه در تابستان امسال پیک مصرف برق در کشور به بیش از ۵۸ هزار مگاوات رسید و وزارت نیرو توانست با مدیریت مصرف، سال ۹۹ را نیز بدون بروز بحران خاموشی‌ها سپری کند، اظهار کرد: این در حالی است که بر اساس نظر کارشناسان، ظرفیت عملی تولید برق کشور حدود ۶۰ هزار مگاوات است و اگر برنامه‌های مدیریت پیک بار برای کاهش رشد مصرف صورت نمی‌گرفت بی‌شک میزان مصرف برق از ظرفیت تولید کشور فراتر می‌رفت.

به اعتقاد دبیر سندیکای صنعت برق ایران، وزارت نیرو در حالی دارد این دستاورد را جشن می‌گیرد که انباشت بدهی‌های شرکت‌های تابعه این وزارتخانه به سازندگان، پیمانکاران، مشاوران که تامین‌کنندگان کالا و خدمات صنعت برق به شمار می‌روند، بخش خصوصی این صنعت را به شدت تضعیف کرده و ادامه این روند، موجب از دست رفتن ظرفیت‌های ایجاد شده در این حوزه می‌شود

و متعاقباً به بیکاری هزاران نفر نیروی شاغل در این شرکت‌ها منجر خواهد شد.

برزی مهر همچنین گفت: از سوی دیگر طبق اعلام وزارت نیرو ۹۰۰ هزار کیلومتر خطوط انتقال و توزیع و انواع تجهیزات و تاسیسات صنعت برق کشور در معرض فرسودگی بوده و نیازمند بازسازی و نوسازی هستند. این در حالی است که اقتصاد ناتراز صنعت برق عملاً مانعی برای جذب سرمایه‌های بخش خصوصی برای مشارکت در طرح‌های وزارت نیرو شده است.

به گفته دبیر سندیکای صنعت برق ایران، مساله کلیدی این است که بی‌توجهی به فرسودگی شبکه و لزوم توسعه زیرساخت‌های انتقال و توزیع برق به‌طور قطع تامین برق در پیک سال آینده را با چالش جدی مواجه می‌کند. برزی مهر ادامه داد: پروژه‌های زیرساختی صنعت برق عمدتاً بلندمدت بوده و چاره‌اندیشی برای راه‌اندازی و اجرای آنها نیاز به یک زمان مناسب دارد. دبیر سندیکای صنعت برق ایران در ادامه این گفت‌وگو با اشاره به اینکه وزارت نیرو می‌تواند علاوه بر واقعی کردن تعرفه برق به ویژه برای صنایع انرژی‌بر و ایجاد انضباط مالی در پرداخت مطالبات بخش خصوصی گام بردارد، تصریح کرد: این وزارتخانه همچنین برای اصلاح نظام حقوقی و قراردادهای صنعت برق و ایجاد ظرفیت‌های جذب سرمایه در صنعت برق برنامه‌ریزی کند و پیش از آنکه عرضه برق پایدار در کشور با مخاطرات جدی مواجه شود، برای آن چاره‌اندیشی کند. چرا که بدون تردید تضعیف سازندگان، پیمانکاران و مشاوران و از سوی دیگر کاهش سرمایه‌گذاری در طرح‌های توسعه‌ای صنعت برق، عملاً تهدیدی جدی برای عبور صنعت برق از پیک مصرف سال‌های آینده خواهد بود.



#### سامانه ارتباط با وزیر نفت

به اطلاع می‌رساند به منظور ایجاد ارتباط بی‌واسطه با وزیر نفت جهت طرح تقاضاها، شکایت‌ها و گزارش تخلفات، سامانه ارتباط با وزیر نفت به نشانی <https://contact.mop.ir> راه‌اندازی شده است.

لازم به ذکر است تمامی مدیران شرکت‌های عضو که تمایل به دیدار با وزیر نفت را داشته باشند، می‌توانند درخواست خود را برای برنامه‌ریزی ملاقات‌ها در این سامانه ثبت کنند.



## تمدید معافیت عراق برای خرید برق از ایران

وزارت خارجه آمریکا اعلام کرد که معافیت از تحریم‌های ایران برای عراق به منظور واردات برق و گاز از ایران به مدت ۶۰ روز تمدید شده است.

تمدید معافیت عراق برای خرید برق از ایران به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از برق نیوز، یک مقام وزارت خارجه آمریکا با اشاره به تمدید معافیت‌های ۶۰ روزه برای عراق گفت: این معافیت‌ها اطمینان می‌دهد که عراق نیازمندی‌های کوتاه مدت انرژی خود تامین کرده در حالی که گام‌هایی در خصوص کاهش وابستگی‌ش به واردات انرژی از ایران اتخاذ می‌کند.

وی ادامه داد: ما باور داریم که برای دولت عراق امکان‌پذیر است که در طی ۶۰ روز، اقداماتی معنی‌دار برای تقویت خودکفایی انرژی انجام دهد.

## وبینار آموزشی ارتباط مخابراتی بر پایه PLC و سیستم حفاظت از راه دور TPS

وبینار آموزشی «آشنایی با ارتباط مخابراتی بر پایه (Power Line Carrier) PLC و سیستم حفاظت از راه دور TPS» با رویکرد نظارت کارفرمایی ۱۵ و ۱۶ مهرماه از ساعت ۱۲ الی ۱۴ با تدریس مهندس خاقانی برگزار می‌شود.

هزینه دوره مبلغ ۴۰۰ هزار تومان خواهد بود و پس از اتمام دوره گواهینامه شرکت در دوره آموزشی از طرف این سندیکا صادر خواهد شد. متقاضیان محترم می‌توانند جهت ثبت نام و شرکت در دوره [اینجا](#) کلیک کنید

شایان ذکر است علاقمندان برای توضیحات بیشتر می‌توانند با شماره تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۱ واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایند.

سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای مهندس منصور دارا  
مدیرعامل محترم شرکت برق صنعت سالار

با نهایت تائیر و تاسف، درگذشت سرکار خانم لطفی، از پرسنل گرامی آن شرکت را خدمت جنابعالی و همکاران محترم تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومندیم.

سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران درگذشت جناب آقای مهندس محمدرضا لایق، رئیس هیات مدیره شرکت سامانه ارتباط پویا و عضو کمیته اتوماسیون و مخابرات سندیکا را به خانواده بزرگ صنعت برق و همکاران گرامی آن شرکت تسلیت عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومند است.

به گزارش برق نیوز، خاموشی‌های بی‌برنامه برق خسارت سنگینی را به بسیاری از صنایع وارد کرده است. آنگونه که بهرام شکوری رئیس کمیسیون معادن و صنایع معدنی پارلمان بخش خصوصی می‌گوید: در بسیاری موارد خاموشی‌ها بیشتر از ساعت‌های اعلامی از طرف توانیر و توافق‌های صورت گرفته بوده و بعضاً در روزهایی اتفاق می‌افتاده که اصلاً قرار به قطعی نبوده است.

جدای از این محمد پارسا رئیس کنفدراسیون صادرات در حوزه انرژی و صنایع وابسته می‌گوید: کاهش سرمایه‌گذاری در صنعت برق و کبود تولید موجب افزایش خاموشی‌ها در صنایع کشور شده است.

این موضوع در شرایطی که بیش از ۵۰ درصد واحدهای تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی تعطیل یا با ظرفیت کمتر از ۵۰ درصد فعالیت می‌کنند، تهدید بزرگی برای پیشبرد اقتصاد ایران به شمار می‌آید.

بهرام شکوری رئیس کمیسیون معادن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران در این باره می‌گوید: به دلیل تعطیلی‌های زیادی که در تقویم کاری ایرانی‌ها وجود دارد میزان بهره‌وری و ساعت کار در واحدهای صنعتی و معدنی کشور بسیار پایین است. در چنین شرایطی از دست دادن فرصت‌های دیگر به بهانه تامین پایدار برق شبکه بار مالی سنگینی را به فعالان اقتصادی تحمیل می‌کند.

اما سخنگوی صنعت برق این گفته‌های فعالان اقتصادی را قبول نداشته و می‌گوید: هیچ‌گونه خاموشی بی‌برنامه‌ای در صنایع کشور نداشتیم و قطع برق واحدهای تولیدی و بخش کشاورزی بر اساس توافقات و تفاهم‌نامه‌هایی که بین دو طرف به امضا رسیده، صورت گرفته است. به گفته مصطفی

رجبی مشهدی، کسانی که داوطلب در اجرای این طرح بودند در ساعت‌های پیک مصرف خود را کاهش داده و در ساعت‌های غیر پیک می‌توانستند این میزان مصرف را جبران کنند و از طرح‌های تشویقی ما برخوردار شوند.

به گفته او، برای مدیریت تامین پایدار برق شبکه، سال ۹۸ حدود ۱۲۰ هزار تفاهم‌نامه با صنایع مختلف امضا کردیم و امسال این عدد به ۲۹۵ هزار تا افزایش یافته است. این تفاهم‌نامه‌ها در نهایت منجر به حدود ۳۰۰ مورد قطعی برقی در ساعت‌های پیک مصرف در صنایع کشور منجر شده است. قطعی‌هایی که سخنگوی صنعت برق می‌گوید پاداش آن را به مشترکان که همکاری کردند، پرداخت شده است. توانیر اعلام کرده، واحدهای صنعتی در ساعت پیک مصرف، مصرف برق خود را کاهش دهند، به همان میزان کاهش ۵۰ درصد تخفیف دریافت می‌کنند.

سخنگوی صنعت برق: برای مدیریت تامین پایدار برق شبکه، سال ۹۸ حدود ۱۲۰ هزار تفاهم‌نامه با صنایع مختلف امضا کردیم و امسال این عدد به ۲۹۵ هزار تا افزایش یافته است. این تفاهم‌نامه‌ها در نهایت منجر به ۲۰۰ تا ۳۰۰ مورد قطعی برقی در ساعت‌های پیک مصرف در صنایع کشور منجر شده است

### افزایش ۱۲ درصدی مصرف برق صنایع

در دولت یازدهم و دوازدهم سالانه حدود ۲ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق کشور افزوده شده، این در حالی است که میزان افزایش مصرف خیلی بیشتر از این‌ها بوده است. هرچند که کاهش سرمایه‌گذاری صنعت برق را به چالش کشیده، اما بخش دیگری مشکلات تامین برق به اضافه مصرف ایرانی‌ها بر می‌گردد.

آمارهای اعلامی از طرف سخنگوی صنعت برق حکایت از این دارد که سالانه حدود ۸۵ میلیارد کیلووات ساعت برق در صنایع کشور مصرف می‌شود. به گفته رجبی مشهدی میزان مصرف برق صنایع در نیمه نخست امسال حدود ۱۲ درصد نسبت به مدت مشابه سال گذشته افزایش یافته و معمولاً هر سال حدود هزار مگاوات به میزان مصرف برق در صنایع کشور افزوده می‌شود. به گفته او، کمتر از یک درصد از مشترکین صنعت برق را صنایع تشکیل می‌دهند، اما سهم صنایع از مصرف برق حدود ۳۶ درصد است.

سخنگوی صنعت برق مدعی است که سالانه چیزی حدود هزار مگاوات به میزان مصرف برق صنایع کشور افزوده می‌شود. جدای سهم برق مصرفی مشترکان صنعتی در سال گذشته با ۰.۷ درصد رشد نسبت به سال ۹۷، به ۳۴.۷ درصد رسید. رشد مصرف این بخش مهم تولیدی طی سال ۹۸ در مقایسه با متوسط مصرف ۱۰ ساله ۸۷ تا ۹۷ نیز به میزان ۰.۵ درصد افزایش یافته است.

میزان مصرف برق صنایع در نیمه نخست امسال حدود ۱۲ درصد نسبت به مدت مشابه سال گذشته افزایش یافته و معمولاً هر سال حدود هزار مگاوات به میزان مصرف برق در صنایع کشور افزوده می‌شود **مصرف برق بیشتر شد، تولید ناخالص داخلی کمتر** این مصرف برق در شرایطی رخ می‌دهد که در سال‌های گذشته نه تنها تولید ناخالص داخلی افزایش نیافته بلکه شاهد کاهش آن هم بوده ایم. بانک جهانی، دی پارسال در گزارشی اعلام کرد که ایران بیشترین افت تولید ناخالص داخلی را در جهان دارد. تولید ناخالص داخلی ایران در سال ۲۰۱۸ نسبت به سال قبل آن نیز ۴.۹ درصد کاهش یافته بود. روند کاهشی در سال ۹۸ هم ادامه پیدا



## قطعی برق امانان را بریده است / توانیر: پاداش قطعی‌ها را داده‌ایم

قطعی‌های خارج از برنامه به صنایع خسارت‌های بزرگی وارد کرده است. پارسا یکی از فعالین این صنعت، کاهش سرمایه‌گذاری در این صنعت را دلیل افزایش خاموشی‌ها در صنایع کشور می‌داند. اما سخنگوی صنعت برق می‌گوید که تمام قطعی‌ها بر اساس توافق‌های بین توانیر و واحدهای صنعتی بوده و البته پاداش آن هم پرداخت شده است.



ساختار حکمرانی صنعت برق کره جنوبی (۲)

## الزامات قانونی فعالیت در صنعت برق کره جنوبی

شرکت‌های مشتاق و علاقمند به فعالیت در صنعت برق کره جنوبی میبایست تمامی استانداردها و ضوابطی که توسط متولی اصلی صنعت برق این کشور یعنی وزارت تجارت، صنعت و انرژی را بطور کامل رعایت کنند. همچنین این وزارتخانه بر روند اجرای ضوابط از مرحله شروع به احداث و ساخت پروژه تا مرحله بهره‌برداری و شروع فعالیت، به دقت نظارت می‌کند و در صورت مشاهده هرگونه تخلف از تعهدات و ضوابط تعیین شده، پروژه را بلافاصله متوقف می‌کند.

به گزارش مقاومتی نیوز ساختار صنعت برق کره جنوبی کاملاً وابسته به دولت است و وزارت تجارت، صنعت و انرژی این کشور (MOTIE) متولی اصلی نظارت و کنترل روند اجرای استانداردهای لازم توسط فعالان صنعت برق این کشور و همچنین اعطای مجوزهای رسمی فعالیت در بخش‌های مختلف صنعت برق از جمله تولید، انتقال، توزیع و اتصال شبکه محسوب می‌شود. شرکت‌های مشتاق و علاقمند به فعالیت در صنعت

برق کره جنوبی میبایست تمامی استانداردها و ضوابطی که توسط متولی اصلی صنعت برق این کشور یعنی وزارت تجارت، صنعت و انرژی را بطور کامل رعایت کنند. همچنین این وزارتخانه بر روند اجرای ضوابط از مرحله شروع به احداث و ساخت پروژه تا مرحله بهره‌برداری و شروع فعالیت، به دقت نظارت می‌کند و در صورت مشاهده هرگونه تخلف از تعهدات و ضوابط تعیین شده، پروژه را بلافاصله متوقف خواهد کرد.

### نهاد متولی اعطای مجوز فعالیت در بخش تولید صنعت برق کره جنوبی

بر طبق قانون تجارت الکترونیک کره جنوبی، وزارت تجارت، صنعت و انرژی (MOTIE)، متولی اصلی اعطای مجوز به شرکت‌های علاقمند به فعالیت در بخش تولید صنعت برق این کشور می‌باشد. لازم به ذکر است صدور مجوز رسمی احداث نیروگاه‌های با ظرفیت کمتر از ۳ مگاوات، به مقامات استانی واگذار شده است.

همچنین اگر ظرفیت نیروگاهی که در مرحله دریافت مجوز است، با میزان عرضه و تقاضا پیش‌بینی شده توسط MOTIE مغایرت داشته باشد، پروانه احداث به نیروگاه مورد نظر داده نخواهد شد.

علاوه بر این، وزارت تجارت، صنعت و انرژی کره جنوبی ضوابط دیگری نیز در زمینه اعطای مجوز احداث نیروگاه‌های جدید در این کشور دارد که از جمله آن‌ها میتوان به موارد زیر اشاره کرد:

#### قابلیت مدیریت و کنترل پروژه

رتبه بندی میزان اعتبار اسپانسران مالی پروژه امکان‌سنجی برنامه‌های احداث و عملیاتی کردن پروژه  
صلاحیت و شایستگی منابع انسانی و پیمانکاران پروژه

استقبال و واکنش مثبت مردم محلی نسبت به اجرای پروژه  
تأمین امنیت سایت احداث پروژه  
اطمینان یافتن از تأمین منابع مورد نیاز اجرای پروژه همچون سوخت و آب.  
همچنین بر طبق قانون، MOTIE در صورت مشاهده هرگونه عدم موفقیت تولید کننده برق در تحقق اجرای پروژه طبق برنامه، از مرحله احداث تا پایان ساخت و بهره‌برداری پروژه، منجر به لغو پروانه صادر شده خواهد شد.

در خصوص اعطای مجوز به پروژه‌های تجدیدپذیری همچون بادی، MOTIE به مقامات استانی محلی اجازه صدور پروانه کار به پروژه‌های بادی با ظرفیت کمتر از ۲۰ مگاوات را میدهد اما برای ظرفیت‌های بالاتر لازم است که ابتدا با MOTIE هماهنگی لازم به عمل آید.

### تسهیل روند اعطای مجوز به پروژه‌های برقی در مقیاس کوچک

در ژوئن سال ۲۰۱۸ قانون تجارت و کسب و کار صنعت برق کره جنوبی با هدف حمایت از کسب و کارهای مقیاس کوچک در صنعت برق این کشور، دچار اصلاحات متعددی شد. از جمله این اصلاحات، تسهیل روند اعطای مجوز به کسب و کارهای نوین در حوزه صنعت برق کره جنوبی بوده است که از مهمترین آن‌ها می‌توان به مشاغل و کسب و کارهای مرتبط با خودروهای هیبریدی و الکتریکی اشاره کرد.

در صنعت برق کره جنوبی، مشاغل با مقیاس کوچک، برق تولیدی یا ذخیره شده توسط انرژی‌های تجدیدپذیر و همچنین معامله شده در بازار مبادلاتی KPX را دریافت کرده و بسته به حوزه‌ای که در آن فعالیت می‌کنند، یا در تأمین

برق خودروهای هیبریدی الکتریکی و یا برق مورد نیاز مصرف کنندگان بخش خانگی و صنعتی به ایفای نقش می‌پردازند.

لازم به ذکر است الزام قانونی فعالیت در هر ۲ حوزه گفته شده (تأمین برق خودروهای هیبریدی و مصرف کنندگان بخش خانگی) ثبت پروانه رسمی فعالیت در وزارت تجارت، صنعت و انرژی کره جنوبی (MOTIE) است.

### سیاست صنعت برق کره جنوبی در بخش اتصال شبکه برق

طبق قانون تجارت و کسب و کار صنعت برق در کره جنوبی، تعرفه‌های مرتبط با خدمات بخش اتصال شبکه، در کمیسیون رگولاتوری برق (ERS) مورد بررسی قرار می‌گیرد و نهایتاً توسط وزارت تجارت، صنعت و انرژی این کشور تصویب و تأیید می‌شود.

عدم ایجاد هر گونه تبعیض در بین مشتریان از مهمترین الزماتی است که از سوی فعالان بخش انتقال و اتصال شبکه میبایست مورد توجه قرار گیرد. علاوه بر این، استاندارد کیفی تأسیسات فنی و همچنین کیفیت برق تولید شده، بصورت منظم و برنامه‌ریزی شده توسط MOTIE مورد بررسی و کنترل قرار می‌گیرد.

### سیاست‌ها و قوانین تشویقی توسعه انرژی‌های جایگزین

در قانون تجارت و کسب و کار صنعت برق کره جنوبی، قانونی تحت عنوان «قانون توسعه، استفاده و انتشار انرژی‌های جدید و تجدیدپذیر» وجود دارد که در حمایت از فعالان حوزه انرژی‌های نو و تجدیدپذیر با هدف توسعه منابع انرژی جایگزین، نقش مهمی ایفا می‌کند. منابع انرژی جدید شامل منابعی همچون سوخت هیدروژن، پیل‌های

دریافت کرده اما فرآیند ترخیص کالاها از گمرکات و بنادر را با هدف افزایش قیمت ها در بازار به تأخیر بیندازد، این اقدامش اخلاص در اداره کشور است و باید با او برخورد شود.

جهانگیری تأکید کرد: سازمان تعزیرات و دستگاه های ذی ربط نیز نظارت بر بازار و قیمت کالاها را در شرایط جنگ اقتصادی جدی تر از گذشته انجام دهند. وی با تأکید بر اینکه تمرکز بر تامین کالاهای اساسی و دارو و مواد اولیه کارخانجات باید در اولویت برنامه های دستگاه های اجرایی باشد، تصریح کرد: مدیران دستگاه های اجرایی با تمام ظرفیت بر این اولویت مهم متمرکز شوند و با تلاش شبانه روزی اجازه ندهند تا فعالیت کارخانه ای متوقف شود چون خط قرمز کشور تعطیل نشدن جریان تولید کشور است.

جهانگیری با بیان اینکه کشور در جنگ اقتصادی است و اقتصاد کشور تاکنون با اتکا به تدابیر و تصمیمات شجاعانه مدیران سرپا ایستاده است، افزود: نباید اجازه دهیم که به هیچ عنوان کارخانه ای در کشور تعطیل شود چرا که این خواست دشمنان است. معاون اول رییس جمهور همچنین از وزارتخانه های بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، صنعت، معدن و تجارت و جهاد کشاورزی خواست با در نظر گرفتن وضعیت شش ماه گذشته و با پیش بینی شرایط آینده کشور، برنامه ای واقع گرایانه و جامع متناسب با شرایط کشور برای تامین کالاهای اساسی و دارو در شش ماه دوم سال تدوین و برای جلسه آینده پیشنهاد کنند.

معاون اول رییس جمهور از گمرکات و بنادر کشور تأکید کرد و از دستگاه های مرتبط خواست هماهنگی های لازم را با بانک مرکزی انجام دهند تا امکان تصمیم گیری

در تعیین تکلیف در خصوص ترخیص به موقع و به هنگام این گونه کالاها فراهم شود. دکتر جهانگیری از وزارت صنعت، معدن و تجارت نیز خواست برنامه ای دقیق با اولویت بندی مشخص برای حمایت از بخش تولید کشور تدوین کند تا نسبت به فعالیت کارخانه ها و وضعیت بخش تولید تا پایان سال اطمینان حاصل شود. در این جلسه که وزرای جهاد کشاورزی، راه و شهرسازی، دادگستری، تعاون، کار و رفاه اجتماعی، سرپرست وزارت صنعت، معدن و تجارت، رییس سازمان قضا و دارو، رییس کل گمرک جمهوری اسلامی ایران و مدیرعامل سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولید کنندگان نیز حضور داشتند، نماینده وزارت صمت گزارشی از آخرین وضعیت تامین کالاهای اساسی، میزان ثبت سفارش، تخصیص و تامین ارز و روند ترخیص کالا تا پایان شهریور ماه سال جاری و مقایسه آن با مدت مشابه سال قبل ارائه کرد. در این گزارش همچنین به برنامه سالانه تامین کالاهای اساسی در سال ۹۹ و مواد اولیه، ماشین آلات و تجهیزات مورد نیاز کارخانه ها پرداخته شد و گزارشی نیز در خصوص وضعیت تامین ارز برای گروه های مختلف کالایی ارائه گردید. در این جلسه راهکارهای تامین و تخصیص ارز مورد نیاز کالاهای اساسی، دارو و مواد اولیه کارخانجات مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت و تصمیمات لازم در این خصوص اتخاذ شد. همچنین مقرر شد وزارتخانه های جهاد کشاورزی، صنعت، معدن و تجارت و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی با در نظر گرفتن وضعیت شش ماه گذشته، برنامه ای جامع و دقیق متناسب با شرایط پیش روی کشور برای تامین کالاهای اساسی و دارو و مواد اولیه در شش ماه دوم سال تدوین و برای جلسه آینده پیشنهاد کنند.



## دستور جهانگیری برای ترخیص مواد اولیه تولید با هماهنگی بانک مرکزی

معاون اول رییس جمهور از دستگاه های مرتبط خواست هماهنگی های لازم را با بانک مرکزی انجام دهند تا امکان تعیین تکلیف در خصوص ترخیص به موقع مواد اولیه کارخانجات فراهم شود.

جلسه بررسی کارگروه تنظیم بازار و کالاهای اساسی و دارو به ریاست معاون اول رییس جمهور برگزار شد، اسحاق جهانگیری در این جلسه با تأکید بر اینکه همه مسئولین کشور در مجلس شورای اسلامی، قوه قضاییه و سایر نهادها باید برای حل مسائل و دغدغه های مردم و عبور از شرایط سخت کنونی با دولت همراهی و همکاری کنند، گفت: اینکه تصور شود دولت به تنهایی قادر است همه مسائل کشور را حل و فصل کند تصور اشتباهی است و فشار بر دولت جز افزایش مشکلات مردم دستاورد دیگری به همراه نخواهد داشت.

معاون اول رییس جمهور با اشاره به برخی گزارش ها مبنی بر عدم تمایل برخی از وارد کنندگان کالاها برای ترخیص کالا از گمرکات و بنادر کشور، اظهار داشت: اگر واردکننده ای که برای واردات کالا ارز



## اعلام آمادگی اتاق مشترک ایران و سوریه برای مشاوره به فعالان اقتصادی

اعضای هیات مدیره اتاق مشترک ایران و سوریه آمادگی دارند برای جلوگیری از آسیب به کسب و کار شرکت های علاقه مند به حضور در بازار سوریه، اطلاعات لازم درباره این بازار را در اختیار تجار و صنعتگران قرار دهند.

اعضای هیات مدیره اتاق مشترک ایران و سوریه با توجه به این نکته که نبود اطلاعات و عدم آشنایی با بازار کشورهای مختلف موجب می شود شرکت ها برای سرمایه گذاری در حوزه های مختلف دچار تردید شوند، تأکید دارند: علاقه مندان برای دسترسی به اطلاعات موثق درباره بازار سوریه، به اتاق مشترک ایران و سوریه مراجعه کنند.

اعضای هیات مدیره این اتاق در تلاشند با ارائه اطلاعات دقیق در مورد سرمایه گذاری و حضور مؤثر در بازار به تجار و صنعتگران کمک کنند تا کمترین آسیب متوجه کسب و کار آنها شود.

علاقه مندان می توانند از طریق آدرس ایمیل [iransyriachamber@gmail.com](mailto:iransyriachamber@gmail.com) یا شماره تلفن ۰۲۱۸۵۷۳۲۱۹۵ با اتاق مشترک ایران و سوریه در تماس باشند.



## واردکنندگان به ترخیص فوری کالا اعتماد ندارند!

گر چه امکان ترخیص فوری کالاهای اساسی بدون ارائه کد رهگیری بانک بلامانع اعلام شد اما طبق گفته مسئولان گمرک، صاحبان کالا به دلیل عدم اطمینان از تامین ارز رسمی یا ترجیحی در آینده تمایلی به ترخیص قبل از تامین ارز ندارند.

به گزارش ایسنا، از ابتدای سال جاری تا اواخر شهریورماه بیش از ۱۱ میلیون و ۴۷۲ هزار تن کالای اساسی وارداتی به ارزش بیش از ۵.۴ میلیون دلار از گمرک ترخیص شده است، اما همچنان حدود ۳.۴ میلیون تن کالای اساسی در بنادر و گمرک وجود دارد.

با وجود اقداماتی که در ماه‌های اخیر در رابطه با تسهیل ترخیص کالاهای اساسی صورت گرفت و شرایطی برای ترخیص فوری آنها فراهم شد اما همچنان قسمت عمده ای از کالاهای اساسی ترخیص نشده است و در انتظار تامین ارز هستند؛ به طوری که بعضی از این اقلام به صورت اعتباری خریداری شده و به بنادر حمل شده است و اسناد مالکیت نیز در اختیار خریدار داخلی قرار دارد و

در خصوص مقداری از این کالاها هنوز مالکیت به صاحب کالا منتقل نشده است. اما چندی پیش بود که با توافق گمرک، بانک مرکزی و وزارت صنعت، معدن و تجارت ترخیص قطعی پنج قلم کالای اساسی «ذرت، جو، کنجاله سویا، دانه‌های روغنی و روغن خام» بدون ارائه کد رهگیری بانک بلامانع اعلام شد که ترخیص فوری انجام شود و در ادامه بانک مرکزی فرایند را پیگیری کند، اما ظاهراً صاحبان کالا از این موضوع استقبال نکردند.

آن طور که ارونقی - معاون فنی و امور گمرکی ایران - در رابطه با چرایی عدم استقبال از ترخیص بدون ارائه کد رهگیری می‌گوید، صاحبان این کالاها به دلیل عدم اطمینان از تامین ارز رسمی یا ترجیحی کالای خود در آینده علاقه‌ای به ترخیص قبل از تامین ارز کالا ندارند. البته معاون فنی و امور گمرک ایران در این رابطه پیشنهاد کرده که بانک مرکزی در اسرع وقت نسبت به بررسی و تامین ارز کالاهای اساسی دپو شده در بنادر و گمرک اقدام کرده و یا طی مذاکره با صاحبان کالاهای اساسی و به نحو مقتضی از جمله صدور اعلامیه تامین ارز به صورت اعتباری اطمینان لازم را در رابطه با تامین ارز این اقلام ظرف موعد مقرر ایجاد کند تا صاحبان کالاهای اساسی با اطمینان خاطر نسبت به ترخیص کالاهای خود از بنادر و گمرکات کشور اقدام نمایند. این در حالی است که آماری که اخیراً در رابطه با وضعیت کالاهای اساسی اعلام شد از این حکایت داشت که از حدود ۳.۵ میلیون تن کالای موجود در گمرک و بنادر حدود ۲.۷ میلیون تن را همین پنج قلم کالای اساسی تشکیل می‌دهند که امکان ترخیص فوری بدون دریافت کد رهگیری دارند، بر این اساس اگر مشکل تامین ارز آنها حل شود می‌تواند بخش زیادی از کالاهای اساسی دپو شده در گمرک را ترخیص کند.



## ممنوعیت فروش سهام خریداری شده در همان روز شرکت بورس اوراق بهادار تهران از تعطیل شدن نوسان‌گیری در تالار شیشه‌ای تا اطلاع ثانوی خبر داد.

به گزارش ایسنا، طبق قانون مذکور انجام معامله روز مجاز نیست و بنابراین فروش سهام خریداری شده در همان روز امکان‌پذیر نخواهد بود و از امروز و تا اطلاع ثانوی زمان سپرده سهام از T+۰ به T+۱ تغییر می‌یابد.

بر این اساس و به نقل از روابط عمومی و امور بین‌الملل بورس تهران این قانون از امروز اجرایی خواهد شد و تا اطلاع ثانوی ادامه دارد.

## 1 Mega trends ...that are (re) shaping the world

### فراخوان "وبینار ۱۰ مگاترند آینده تغییرات فناوری و تصویر آن بر اقتصاد ایران"

اتاق تهران با همکاری مهندس علیرضا کلاهی عضو هیات نمایندگان اتاق مذکور، وبینار «۱۰ مگاترند آینده تغییرات فناوری و تصویر آن بر اقتصاد ایران» را روز دوشنبه ۷ مهر ماه از ساعت ۱۰ تا ۱۲ برگزار می‌کند.

علاقه مندان می‌توانند با استفاده از لینک زیر در این وبینار حضور بهم رسانند:

<http://tccim.ir/link.aspx>

<http://www.ieis.ir/fa/news/5988>

است که در شرایط فعلی کمتر قابل اجرا است، البته نه به این معنا که تلاشی برای رسیدن به آن نمی کنیم بلکه باید در این مدت کوتاه دولت، اقداماتی انجام دهیم که مسیر، هموارتر شود. وزیر پیشنهادی وزارت صنعت، معدن و تجارت با اشاره به اینکه برنامه دوم، مردمی بودن اقتصاد مبتنی بر اقتصاد مقاومتی است، تاکید کرد: بخش خصوصی در این زمینه باید مشارکت و همراهی داشته باشد. وی با اشاره به اینکه در شرایط فعلی معیشت مورد خطر جدی قرار گرفته است، تصریح کرد: به دنبال مدیریت، نه مداخله در بازار هستیم که مبتنی بر فراوانی کالا، قیمت تمام شده پایین و مشارکت تشکلهای، اصناف، تولیدکنندگان و اتاق بازرگانی است و با هم اندیشی و کار کارشناسی مشترک میان دولت و تشکلهای بخش خصوصی انجام خواهد شد. رزم حسینی افزود: در شرایط سخت امروز باید سفره مردم را تا جای ممکن با کمک بخش خصوصی ارزان تر کنیم. وی با بیان اینکه سنگر وزارت صمت اکنون سخت ترین مکان بعد از انقلاب اسلامی محسوب می شود، تاکید کرد: مطمئن باشید با کمک بخش خصوصی، پشتیبانی مجلس شورای اسلامی و دولت حداکثر تلاش در مقابل فشار حداکثری را می کنیم تا با کوچک سازی و چابک سازی به اهداف بزرگی دست پیدا کنیم و دولت دیوان سالار را کوچک و تبدیل به دولت مردم سالار بزرگ کنیم. به گفته رزم حسینی، در این مسیر باید بوروکراسی اداری را از سر راه برداریم و امضاهای طلایی را کم یا حذف کنیم که این با پشتیبانی بخش خصوصی و مجلس شورای اسلامی به ثمر خواهد نشست. وی با بیان اینکه وزارت صنعت یک بنگاه سیاسی برای جناحی بودن نیست بلکه یک وزارتخانه تخصصی است، اظهار داشت: کوچک سازی و حذف مقررات مزاحم از راهکارهای بهبود وضع اقتصادی محسوب می شود.



### رزم حسینی: امضاهای طلایی را باید حذف کنیم

تهران - ایرنا - وزیر پیشنهادی وزارت صنعت، معدن و تجارت گفت: باید بوروکراسی اداری را از سر راه برداشته و امضاهای طلایی را کم یا حذف کنیم که این اقدام با پشتیبانی بخش خصوصی و مجلس شورای اسلامی به ثمر خواهد نشست. «علیرضا رزم حسینی» روز شنبه در نشست با اعضای اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران، اتاق تعاون و اتاق اصناف با اشاره به شرایط تحریم و اعمال محدودیتها به دلیل شیوع ویروس کرونا، اظهار داشت: در وضع فعلی، تمام مردم ایران و تشکلهای باید مانند زمان دفاع مقدس برای حل مشکلات، هم پیمان شوند تا مسیر هموار شود، وی با بیان اینکه خود را از جنس شما می دانم، ادامه داد: «در جلسه ای از مقام معظم رهبری در خصوص سخنان پیشین ایشان که فرموده بودند کارآفرینی عبادت است، سوال پرسیدم که ایشان تاکید کردند کارآفرینان از عابدین و مجاهدین هستند.» رزم حسینی با بیان اینکه به مجلس شورای اسلامی دو برنامه ارائه کرده ام، خاطر نشان کرد: یک برنامه برای وزارت صنعت مبتنی بر اسناد بالادستی، احکام برنامه ششم توسعه و سیاست اقتصاد مقاومتی

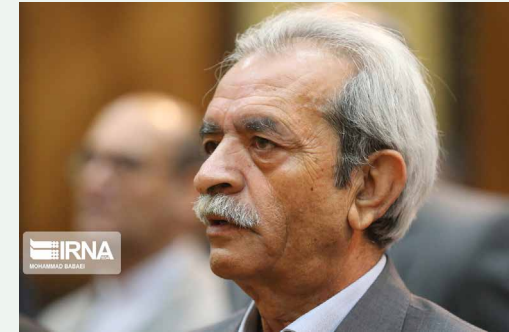
است سپرده می شود که موجب امیدواری برای بهبود شرایط است.

شافعی با بیان اینکه رزم حسینی دارای ابتکارات و ابداعات در اقتصاد کشور است تاکید کرد: ایجاد مثلث توسعه اقتصادی که برای نخستین بار قاعده آن را بخش خصوصی و اضلاع دیگر را دولت و ائمه جمعه قرار می داد نشان دهنده توانایی وی است. رییس اتاق بازرگانی ایران با اشاره به اینکه اداره خراسان رضوی از قدیم مدیریت سختی محسوب می شده است، تصریح کرد: با حضور رزم حسینی در این جایگاه وفاقی ایجاد شد تا برای اهداف تعیین شده اصناف، نماینده مجلس شورای اسلامی، امام جمعه و قوه قضاییه با یکدیگر همکاری و همراهی لازم را داشته باشند تا نتایج مهم و قابل توجهی به دست بیاید.

به گفته وی، همچنین تاسیس نهاد مردمی و واگذاری مدیریت آن به بخش خصوصی برای بهبود وضع اقتصادی از دیگر فعالیت های رزم حسینی بوده است.

شافعی افزود: در این مدیریت، تعامل، گفت و گو، نگاه فرا جناحی و توجه به منافع ملی در صدر برنامه ها قرار داشته است زیرا وی یک مدیر برنامه ریز بود و آنچه به عنوان خلا بزرگ در سطح کشور مغفول مانده، داشتن هدف و برنامه است و امیدواریم با توجه به تحصیلات تجارت و بازرگانی رزم حسینی این خلا با این مدیریت مرتفع شود.

وی با اظهار امیدواری برای رای قاطع مجلس شورای اسلامی به رزم حسینی در چنین شرایط با اهمیتی خاطر نشان کرد: امیدواریم وی با همدلی، هم فکری و تعامل بخش خصوصی به مشکلات فائق شود.



### «رزم حسینی» یک مدیر برنامه ریز و هدفمند است

تهران - ایران - رییس اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران با اشاره به اینکه وزیر پیشنهادی برای وزارت صنعت، معدن و تجارت ۲۲ سال در بخش خصوصی فعالیت داشته است، گفت: «علیرضا رزم حسینی» از مدیران برنامه ریز و هدفمند است که می تواند به وضع اقتصادی فعلی کمک کند.

«غلامحسین شافعی» روز شنبه در نشست اعضای اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران، اتاق اصناف و اتاق تعاون با «علیرضا رزم حسینی» به عنوان وزیر پیشنهادی وزارت صنعت، معدن و تجارت، اظهار داشت: وی از تبار بخش خصوصی است و آشنایی کامل به مشکلات موجود دارد.

وی افزود: در چنین موقعیتی با تمام مشکلات موجود، مدیریت بزرگترین وزارتخانه کشور به فردی که این چنین دست در بخش خصوصی داشته



## تغییرات مثبت دور کاری برای دانش‌ورزها

اثر باورنکردنی «دور کاری» مشخص شد. یافته‌های مدرسه کسب‌وکار لندن درباره الگوی کرونایی حضور کارمندان نشان می‌دهد در شرکت‌هایی که ضوابط اداری همیشگی، به «حضور فیزیکی ۲ روز در هفته» تغییر یافته، «حس تعلق کارمندان به سازمان» بیشتر و «خلاقیت» جایگزین «کار روباتیک» شده است. تجربه «زیمنس» به نگرانی مدیران سنتی پاسخ می‌دهد.



این ایده که جوامع باید از کار کردن بیشتر افراد در خانه منتفع شوند، دهه‌ها است که مطرح شده و در سال‌های گذشته، خیلی از شرکت‌ها پروژه‌هایی را در ارتباط با این موضوع، امتحان کرده‌اند که نتایج تاثیرگذاری داشته است. با بروز بیماری کووید-۱۹ این روش‌های آزمایشی حالا به یک جریان اصلی تبدیل شده و بسیاری از کارکنان حتی یک‌شنبه وارد محیط‌های کاری مجازی شدند. ریتم جدیدی از کار کردن به سرعت ظاهر شد و دیدیم که آنلاین کردن خیلی از فعالیت‌ها- مثل جلسات، کلاس‌ها و مصاحبه‌های کاری- آن‌قدرها هم کار سختی نیست. اما نگرانی‌های زیادی هم وجود دارد: بعضی فعالیت‌ها در محیط مجازی کارآیی لازم را ندارند. برخی مدیران نگران افت سطح بهره‌وری کارکنان خود هستند، یا می‌ترسند آنها اولویت‌های غلطی داشته باشند. همچنین اگر افراد تماس رودررو با هم نداشته باشند، چالش جدی در حفظ فرهنگ شرکت ایجاد می‌شود. ما یکسری مدارک سیستمی جمع‌آوری کرده‌ایم تا بدانیم الگوهای کاری روزمره‌مان چگونه تغییر کرده‌اند. مطالعه‌ای در سال ۲۰۱۳ داشتیم که بررسی می‌کرد کارکنان دانش‌ورز (Knowledge Workers). کارکنان

متخصصی که موتور اقتصاد دانش‌محور محسوب می‌شوند) چگونه زمان خود را اولویت‌بندی می‌کنند. این مطالعه را در مه ۲۰۲۰ تکرار کردیم و از همان متدولوژی، همان پرسش‌ها و حتی تقریباً همان موضوعات استفاده کردیم و یافته‌ها را با هم مقایسه کردیم. در ادامه برخی دیدگاه‌های کلیدی از این تحلیل را می‌آوریم و برخی فرصت‌ها و چالش‌هایی را که از آن به دست می‌آید مورد تاکید قرار می‌دهیم.

### تحقیقات

به جای اینکه از افراد در مورد واکنش‌های عمومی آنها نسبت به کار سوال کنیم، از آنها خواستیم تقویم کاری خود را باز کنند و یکی از روزهای کاری معمولی هفته گذشته را انتخاب کنند. سپس از آنها خواستیم ۶ تا ۱۰ فعالیت جداگانه را که در آن روز داشته‌اند لیست کنند؛ مثلاً جلسه کاری یا مدت زمانی که صرف پاسخگویی به ایمیل‌ها کرده‌اند. مصاحبه‌کننده از پاسخ‌دهنده‌ها خواست به طور خلاصه توصیف کنند فعالیت‌هایی که انجام داده‌اند شامل چه چیزهایی بوده، چقدر طول کشیده و چه کسان دیگری درگیر آن بوده‌اند. سپس سوالاتی در مورد اینکه چرا آن فعالیت را انجام داده‌اند و آن کار چقدر ارزش داشته، از آنها پرسیده شد. در نظرسنجی سال ۲۰۱۳، داده‌هایی در مورد ۲۳۹ فعالیت خاص که ۴۵ کارمند فرهیخته انجام می‌دادند، جمع‌آوری شده بود. افراد که به صورت تصادفی انتخاب شده بودند، باید چند معیار خاص می‌داشتند:

۱- حداقل پنج سال تجربه کاری تمام وقت

۲- حداقل مدرک لیسانس

۳- کار کردن در یک شغل دانش‌محور، به طوری که اثربخشی فرد با استفاده از قوه ادراک و توانایی

تصمیم‌گیری‌های دقیق، مشخص شود.

اطلاعات در مورد سن، بخش و تجربه کاری پاسخ‌دهندگان هم موجود بود.

### چطور زمان صرف می‌کنیم؟

از پاسخ‌دهندگان خواستیم کار خود را به شش دسته‌بندی مجزا تقسیم کنند: کار پشت میزی (نوشتن، خواندن، چک کردن ایمیل و ...)، تعاملات بیرونی (ملاقات و جلسه با هر کسی خارج از شرکت)، مدیریت رو به پایین (تعامل با زیردستان)، مدیریت میانی (تعامل با هم‌قطاران و همکاران)، مدیریت رو به بالا (تعامل با رئیس یا هر فرد ارشد دیگر) و آموزش و توسعه.

یافته‌های ما از این قرارند: در سال ۲۰۱۳، پاسخ‌دهندگان دوسوم زمان خود را صرف کارهای پشت میزی و مدیریت میانی می‌کردند. در سال ۲۰۲۰، مدت زمان اختصاص یافته به مدیریت میانی به میزان قابل توجهی کاهش یافته و از ۳۸ درصد به ۲۲ درصد کل زمان کاری رسید. کارهای بیرونی و یادگیری و توسعه (مثلاً شرکت در وبینارهای آنلاین) افزایش یافت. برای روشن‌تر شدن موضوع، پاسخ‌دهندگان را به «مشارکت‌کنندگان فردی» که بر کار خودشان متمرکز هستند و «مدیران خطی» که تلاش می‌کنند علاوه بر کارهای خودشان، کارهای دیگران را هم مدیریت کنند، تقسیم‌بندی کردیم. بین این دو گروه، تفاوت‌های چشمگیری وجود داشت، به طوری که مدیران خطی بیشتر زمان خود را صرف فعالیت‌های بیرونی و مدیریت میانی و رو به پایین می‌کردند، در حالی که مشارکت‌کنندگان فردی بیش از نیمی از زمان خود را صرف کارهای پشت میزی می‌کردند. نکته جالب این است که فعالیت‌های مشارکت‌کنندگان فردی در دوران قرنطینه و تعطیلی‌های سراسری،

«فناات» نماد صبر و سختکوشی

