

- بهره‌برداری از ۴۰ پروژه هوشمندسازی صنعت برق در آینده نزدیک ..... ۳
- سی و پنجمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق ..... ۳
- فروش برق توربین‌های انبساطی ۳ نیروگاه برای استخراج رمز ارزها ..... ۴
- ساخت نیروگاه برق جدید با مشارکت روسیه در جنوب کشور ..... ۴
- وزیر صمت باید چه ویژگی‌هایی داشته باشد؟ ..... ۵
- بازگشت رونق به بورس با ورود منابع صندوق توسعه ملی ..... ۵
- سه‌م ۳۱ درصدی بخش صنعت و معدن از تسهیلات پرداختی بانک‌ها ..... ۶
- فراخوان صندوق نوآوری برای حمایت از ساخت محصولات دانش‌بنیان جدید دارای بهره‌بردار ..... ۶
- صادرات رقیب پر قدرت ذوب آهن ..... ۷
- دستورالعمل رسیدگی به صورتحساب‌های غیرواقعی ابلاغ شد ..... ۸

دومین جلسه مشترک سندیکا و مجلس برگزار شد؛

# مشکلات صنعت برق روی میز کمیسیون انرژی مجلس

جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، وزارت نیرو و شرکت توانیر با اعضای کمیته نیرو مجلس شورای اسلامی ۳۰ شهریور سال جاری در محل کمیسیون انرژی مجلس برگزار شد. در این جلسه علی بخشی، پیام باقری، مهدی مسائلی و سپهر برزی مهر رئیس، نایب رئیس، عضو و دبیر هیات مدیره به عنوان نمایندگان سندیکا، غلامعلی رخشانی‌مهر معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر، ابوذر دقت، مدیرکل دفتر بررسی‌های فنی بازرگانی، قراردادهای و پشتیبانی توانیر، مجید گودرزی رئیس گروه تحلیل و گزارشات تخصصی شرکت توانیر، و داوود کامگار مدیرکل دفتر وزارتی وزارت نیرو حضور داشتند.

در ابتدای جلسه پرویز محمدنژاد، رئیس کمیته نیرو با اشاره



به اینکه بخش زیادی از تجهیزات مصرفی برق در داخل کشور تولید می‌شود، گفت: این جلسه به منظور استماع دغدغه‌های فعالان صنعت برق ترتیب داده شده است تا با کمک به این صنعت زمینه اشتغال و افزایش درآمد سرانه فراهم شده و بتوانیم زمینه توسعه صادرات را ایجاد کنیم.

\*علی بخشی: ضرورت تقویت بنیه پیمانکاران و سازندگان

در ادامه علی بخشی، رئیس هیات مدیره سندیکا با تقسیم بندی مشکلات صنعت برق به دو بخش، تصریح کرد: مشکل نخست این صنعت مربوط به روابط داخلی پیمانکاران، سازندگان و مشاوران با دولت است. چرا که طرف قرارداد ما صرفاً دولت بوده و بسیاری از قراردادهای دولتی است. لذا روابط داخلی با وزارت نیرو، نوع قراردادهای و نحوه تقسیم ریسک ناشی از نوسانات نرخ ارز و مواد اولیه و مطالبات مشکلاتی که صنعت برق امروز با آنها دست به گریبان است و باید چاره‌ای برای حل آنها اندیشید. مشکل دیگر اقتصاد نابسامان کلان صنعت برق است که این صنعت را با بحران بدهی‌های چند ده هزار میلیارد تومانی مواجه کرده است. امروز نقصان در اقتصاد صنعت برق، هم بخش خصوصی و هم بخش دولتی را زمینگیر کرده است.

وی با اشاره به ظرفیت قابل ملاحظه صنعت برق در حوزه صادرات ادامه داد: صنعت برق رکوردار صدور خدمات فنی مهندسی است و همسایگان برای تامین برق و انرژی مورد نیاز خود به صادرات برق ما نیاز دارند و می‌توان از این فرصت که دائمی نیز نخواهد بود، نهایت بهره را برد. اگر ما از این فرصت استفاده نکنیم، آنها نیز منتظر نخواهند ماند و راه حل‌های دیگری انتخاب خواهند کرد. بخشی افزود: صنعت برق در حوزه صادرات رکورد

۴ میلیارد دلار در مدت یک سال داشته است اما متأسفانه امروز این عدد به کمتر از ۵۰۰ میلیون دلار کاهش پیدا کرده است. با بررسی‌های انجام شده درخصوص توان و ظرفیت صادراتی صنعت برق به این نتیجه رسیدیم که می‌توان ظرف ۳ سال به صادرات ۲۰ میلیارد دلاری رسید. البته رسیدن به این جایگاه منوط به حل مشکلات بخش خصوصی در حوزه ارتباطات بانکی، ضمانتنامه‌ها، بیمه‌های بین‌المللی و دخالت‌های غیرفنی و سیاسی در پروژه‌هاست.

رئیس هیات مدیره سندیکا اظهار کرد: برای تقویت صادرات، ابتدا باید بنیه سازندگان و پیمانکاران تقویت شود. با شرایط اقتصادی موجود و انباشت مطالبات بخش خصوصی، امروز توان شرکت‌های عضو سندیکا به شدت کاهش پیدا کرده است. لذا در اولین قدم لازم است قراردادهای داخلی و مطالبات این شرکت‌ها حل و فصل شود تا بتوانند به توان صادراتی دست پیدا کنند. مطالبات صنعت برق باید تعیین تکلیف شوند تا شرکت‌ها سرپا بمانند. نظام حقوقی و قراردادی بین دولت و بخش خصوصی نیز باید شفاف شود. قراردادهای باید طوری تنظیم شود که ریسک حاصل از نوسانات ارز یک طرفه و بر دوش پیمانکاران و بخش خصوصی نباشد.

وی با انتقاد از عملکرد کنسولگری‌ها و سفارتخانه‌های ایران در کشورهای همسایه، خاطر نشان کرد: متأسفانه کاردارها و رایزن‌های ما بیشتر مقاصد سیاسی را دنبال می‌کنند تا اهداف اقتصادی. هیچ کارداری از طرف دولت ایران به دنبال حل و پیگیری مسائل بخش خصوصی و شرکت‌های ایرانی نیست. تشکلهای می‌توانند در سفارت یا کنسولگری ایران در کشورهای مختلف دفتر یا میز داشته باشند و امور بخش خصوصی را پیگیری کنند.

\*پیام باقری: ریسک قراردادهای نباید به تنهایی بر دوش بخش خصوصی باشد

در ادامه پیام باقری، نایب رئیس سندیکا با اشاره به اینکه در حوزه صادرات متولی مشخصی نداریم، گفت: همیشه در کشور تمرکز بر واردات بوده است. علیرغم اینکه در محافل از صادرات به عنوان موتور پیشران برای عبور از بحران نام می‌برند، بهای چندان به صادرات داده نمی‌شود.

وی ادامه داد: صنعت برق تنها صنعتی است که در سه حوزه تجهیزات، خدمات فنی مهندسی و انرژی صادرات دارد. مهمترین حوزه‌ای که امروز بخش خصوصی تاکید بر صادرات آن دارد، انرژی است. البته اخیراً مجوز صادرات برق برای بخش خصوصی نیروگاه‌های تجدیدپذیر صادر شده است که این مجوز می‌تواند به سایر نیروگاه‌ها نیز تسری یابد. نکته دیگر تامین خوراک گاز مورد نیاز نیروگاه‌هاست که وزارت نفت متولی آن است و زیر بار تامین این خوراک نمی‌رود که این موضوع باید در نهادهایی مانند مجلس بررسی و حل شود.

نایب رئیس سندیکا با تاکید بر ضرورت اصلاح نظام حقوقی و قراردادهای صنعت برق، تصریح کرد: ما تلاش می‌کنیم با اصلاح این نظام، قراردادهای را به گونه‌ای ساماندهی کنیم که در شرایط غیرقابل پیش‌بینی، ریسک تحمیل شده به تنهایی بر دوش پیمانکار یا سازنده نباشد. علیرغم اینکه عمق ساخت داخل در کشور بالاست ولی همچنان وابستگی به مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای برای واردات وجود دارد و ما در صنعت برق در قراردادهای خود به نرخ ارز وابسته هستیم.

باقری در ادامه با انتقاد از سازمان برنامه و بودجه کشور افزود: سازمان برنامه از ابتدای اسفند سال ۹۸ تا امروز که ۷ ماه از همه‌گیری ویروس کرونا

می‌گذرد، علیرغم درخواست‌های مکرر بخش خصوصی برای اعلام شرایط فورس مازور برای قراردادهای و تدوین بخشنامه‌ای برای جبران آثار ناشی از اپیدمی کووید ۱۹ هیچ اقدامی نکرده است. ما در مکاتبات مختلف از این سازمان درخواست کرده‌ایم با توجه به شرایط موجود، صنعت برق را نیز در فهرست صنایع آسیب‌دیده از کرونا قرار دهد تا بتوانند از تسهیلات ارائه شده استفاده کنند که در این خصوص نیز اقدامی صورت نگرفته است.

\*مهدی مسائلی: پایه اختیارات امروز وزیر نیرو، قوانین سال ۵۶ است

در ادامه مهدی مسائلی، عضو هیات مدیره سندیکا به موضوع اختیارات محدود وزیر نیرو برای رفع مشکلات قراردادهای صنعت برق اشاره کرد و گفت: یکی از مشکلات صنعت برق به خصوص در حوزه قراردادی مربوط به اختیارات محدود وزیر است، براساس تبصره ۸۰ قانون بودجه مصوب سال ۵۶ مبلغی که وزیر نیرو می‌توانست در نرخ پیمان‌ها تجدیدنظر کند، ۵ میلیون تومان بوده است و بعد از گذشت این همه سال، این قانون همچنان پابرجاست.

وی ادامه داد: از مجلس انتظار داریم برای حل مشکلات صنعت برق در حوزه قانونگذاری و نظارت کمک کند. این کمک می‌تواند در حوزه قانونگذاری شامل افزایش اختیارات وزیر نیرو باشد. از دولت یازدهم به دوازدهم نرخ ارز ۹ برابر شده و ما قراردادهایی داریم که در دولت دهم منعقد شده و هنوز در وزارت نیرو و شرکت‌های تابعه جاری هستند. این قراردادهای نیازمند تصمیم‌گیری‌های متناسب با شرایط روز اقتصاد کشور است. متأسفانه محدودیت‌ها حوزه تصمیم‌گیری باعث شده بخش خصوصی هنوز درگیر مشکلات گذشته خود باشد.

زهکشی به بهره‌برداری رسیده و در مجموع ۴۴۸ روستا در سراسر کشور جزو طرح‌های آبرسانی روستایی است که به اتمام رسید.

وی گفت: در بخش آبرسانی شهری، پنج طرح بزرگ، هفت تصفیه‌خانه فاضلاب و دو تصفیه‌خانه آب مطابق برنامه به بهره‌برداری رسید.

وزیر نیرو ادامه داد: در بخش برق هم، ۹ نیروگاه حرارتی و دو نیروگاه مقیاس کوچک به ظرفیت بیش از ۱۴۰۰ مگاوات افتتاح شده و این مسیر تا پایان سال ادامه خواهد داشت به نحوی که بتوان سال آینده در گزارش پایانی خدمت ملت ایران، عرضه بداریم که در طول ۸ سال فعالیت دولت تدبیر و امید بیش از ۲۰ هزار مگاوات به ظرفیت نصب شده نیروگاهی کشور افزوده شده که نقش تعیین کننده‌ای در تهیه انرژی و تدارک زیرساخت‌های لازم برای طرح‌های مختلف در بخش‌های عمرانی و تولیدی دارد.

وزیر نیرو اظهار داشت: امسال، علاوه بر طرح‌های ساخت و سازی، پروژه‌های ساز و کاری هم در برنامه پویا قرار گرفته است، چرا که اصلاح و بهبود ساز و کارها نقش تعیین کننده‌ای در ارائه خدمت موثرتر به مردم دارد.

\*\*\*مردم همدان دغدغه تامین آب شرب در درازمدت را نداشته باشند

اردکانیان با بیان این که که مردم همدان دغدغه تامین آب شرب در درازمدت را نداشته باشند گفت: در همین دولت، این موضوع را به شکل مناسب و مقدروری در مسیر اطمینان بخشی قرار خواهیم داد که نه امسال و سال آینده که در سال‌های پیش رو از این حیث نگرانی وجود نداشته باشد، چرا که همانند بخش برق، مردم همدان در کلیت خوش مصرف هستند و قدر آب و انرژی را می‌دانند.

شهادی استاندار همدان برگزار شد، با اشاره به تداوم برنامه توسعه و عمران کشور با وجود تحریم‌ها افزود: در سال جهش تولید با توجه به نقش مهم و موثر آب، برق و انرژی در طرح‌های تولیدی کشور، امسال موفق شدیم با همکاری همه دست‌اندرکاران در سازمان دولت و بخش خصوصی، تابستان گرم و طولانی را بدون خاموشی برنامه‌ریزی شده با افزایش عرضه انرژی به میزان بیش از چهار درصد نسبت به سال قبل، افزایش بیش از ۳۰ درصدی صادرات انرژی و نیز کاهش اوج بار مصرف که سرمایه بزرگی برای صنعت برق کشور است پشت سر بگذاریم و در قالب پویا #هر هفته الف ب ایران، بر اساس وعده‌ای که با مردم داشتیم، اتمام و به بهره‌برداری رساندن ۲۵۰ پروژه بزرگ آب، برق و فاضلاب را دنبال کنیم.

وی اضافه کرد: تا زمان حاضر یکصد و هشتمین پروژه از این تعداد افتتاح شد و مابقی پروژه‌ها مطابق برنامه به ثمر خواهد رسید.

وی خاطرنشان کرد: از جمله پروژه‌های ساز و کاری در صنعت برق، کم کردن ضرورت حضور مردم برای پیگیری مسائل و دنبال کردن درخواست‌هایشان است که در آینده نزدیک طرح بزرگی شامل ۴۰ پروژه هوشمندسازی را در این راستا به بهره‌برداری خواهیم رساند.

اردکانیان گفت: طرح‌های پویا #هر هفته الف ب\_ایران، شامل سدهای مخزنی است که تاکنون ۷ سد در سال جاری به بهره‌برداری رسیده که آخرین این‌ها سد نعمت آباد در شهرستان اسدآباد استان همدان است و این، چهل و ششمین سدی است که در دولت تدبیر و امید از مجموعه ۱۹۰ سد تحت بهره‌برداری کشور افتتاح شد.

وی افزود: ۴۵ هزار هکتار شبکه‌های آبیاری و

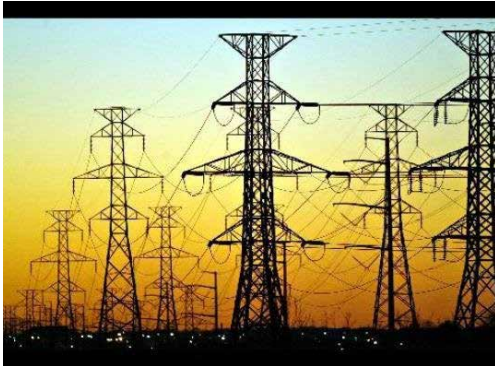


وزیر نیرو در آئین افتتاح همزمان طرح‌های آبرسانی به ۴۰۰ روستا خبر داد:

## بهره‌برداری از ۴۰ پروژه هوشمندسازی صنعت برق در آینده نزدیک

وزیر نیرو با اشاره به آبرسانی به حدود ۴۵۰ روستای کشور در بیست و یکمین هفته از پویا #هر هفته الف ب\_ایران گفت: جمعیتی افزون بر ۲۸۱ هزار نفر از روستائیان در این روستاها از نعمت آب شرب سالم و پایدار بهره‌مند شدند، امیدواریم تا پایان سال بقیه روستاها که افزون بر ۱۳۰۰ روستای دیگر خواهد بود، مطابق برنامه در مدار بهره‌مندی از آب سالم و پایدار قرار گیرند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت به نقل از وزارت نیرو (پاون)، "رضا اردکانیان" روز یکشنبه در آئین افتتاح همزمان طرح‌های آبرسانی به ۴۴۸ روستا در ۲۰ استان کشور که در چارچوب هفته بیست و یکم از پویا #هر هفته الف ب ایران، در سالن



## سی و پنجمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق منتشر شد

سی و پنجمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق توسط دفتر برنامه‌ریزی توسعه شبکه انتقال، معاونت برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر منتشر شد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، سی و پنجمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق به منظور صرفه جویی در مصرف کاغذ به صورت الکترونیکی توسط دفتر برنامه‌ریزی توسعه شبکه انتقال، معاونت برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر منتشر شد.



مربوط به این نقل و انتقال در حال انجام است. وزیر نیرو گفت: امید است که در هفته‌های پیش رو بتوان شاهد شروع ورود منابع مالی مربوط به پروژه سیریک از ناحیه پیمانکار جدید و شروع فعالیت اجرایی این نیروگاه باشیم.

به گزارش ایرنا، آذرماه ۱۳۹۷ بود که وزیر نیرو گفت: عملیات اجرایی طرح بزرگ یک هزار و ۴۰۰ مگاواتی نیروگاه سیریک واقع در شرق استان هرمزگان انجام می‌شود.

رضا اردکانیان آن هنگام در حاشیه بهره برداری از مرحله نخست طرح نوسازی خط آبرسانی میناب به بندرعباس اظهار داشت: نیروگاه سیریک با خط اعتباری فدراسیون روسیه با اعتبار یک هزار و ۲۰۰ میلیون دلار ساخته می‌شود.

۲۴ شهریور پارسال وزیر نیرو از تمدید وام دولتی روسیه برای احداث نیروگاه یک هزار و ۴۰۰ مگاواتی در منطقه سیریک هرمزگان خبر داد.

وی همان زمان در دیدار «سرگئی استورچاک» معاون وزیر دارایی فدراسیون روسیه که در تهران برگزار شد، گفت: قرارداد استفاده از وام یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون یورویی دولت روسیه برای احداث نیروگاه یک میلیارد و ۴۰۰ میلیون یورویی سیریک هرمزگان به دلیل طولانی شدن تشریفات عملیاتی نیازمند یک الحاقیه برای تمدید مدت قرارداد بود که این الحاقیه بین وزارت دارایی روسیه و وزارت امور اقتصادی و دارایی ایران امضا شد.

شهرستان سیریک در سواحل دریای عمان و خلیج فارس واقع است.

هرمزگان هم اکنون دارای سه نیروگاه تولید برق است که با بهره برداری از نیروگاه سیکل ترکیبی بندرعباس و نیروگاه سیریک تعداد آنها به پنج واحد افزایش می‌یابد.



وزیر نیرو در گفت‌وگو با ایرنا اعلام کرد:

## ساخت نیروگاه برق جدید با مشارکت روسیه در جنوب کشور

تهران - ایرنا - وزیر نیرو گفت: پیمانکار جدید نیروگاه یک هزار و ۴۰۰ مگاواتی سیریک در استان هرمزگان از سوی روسیه انتخاب شده که مورد تایید است و انتظار می‌رود عملیات اجرایی این نیروگاه از هفته‌های آتی آغاز شود.

«رضا اردکانیان» در گفت‌وگو اختصاصی با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: بالاخره طرف روس به این نتیجه رسید که می‌بایست پیمانکار را تغییر دهند براین اساس پیمانکار جدیدی انتخاب شد که این پیمانکار جدید مورد تایید کشورمان هم است. وی ادامه داد: اکنون مراحل مختلف اداری تشریفات

## خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، محسن طرزطلب "ایجاد منابع پایدار درآمدی در سال‌های اخیر را یکی از اهداف اصلی صنعت برق ایران برشمرد و افزود: نوسانات شدید ارزی و ثبات تکلیفی قیمت فروش برق به مشترکان موجب شده است که بین درآمدها و هزینه‌ها در صنعت برق کشور شکاف بزرگی ایجاد شود و متأسفانه بر ابعاد آن به صورت ماهانه افزوده می‌شود. وی استخراج رمز ارزها و فروش برق مورد نیاز آن را یکی از راه‌های کسب درآمد در حوزه برق برشمرد و گفت: بر اساس قوانین و مقررات ابلاغی هیئت وزیران و وزارت نیرو مقرر شده است تا از توان واحدهای نیروگاه‌های توربین انبساطی برای تولید رمز ارز استفاده شود. مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی ادامه داد: یکی از راهکارهای موجود در این بخش استفاده از انرژی تولیدی توربین‌های انبساطی است که از سوخت گاز، گازوئیل یا مازوت جهت تولید برق در آن استفاده نمی‌شود و تنها از طریق جریان گاز برق تولید می‌شود. از سوی دیگر برق حاصل در شبکه داخلی نیروگاه تزریق و مصرف می‌شود و به شبکه سراسری متصل نیست. طرزطلب با تأکید بر اینکه در سه نیروگاه رامین اهواز، نکا و شهیدمنتظری تجهیزات مربوطه نصب شده است، گفت: در این سه نیروگاه بین ۳۰ تا ۴۰ مگاوات ظرفیت تولید برق از توربین انبساطی وجود دارد که در این مرحله ۱۵ مگاوات برای رمز ارز در نظر گرفته شده است که در آینده نزدیک اسناد مزایده آن در سایت ستاد ایران بارگذاری خواهد شد.

وی خاطر نشان کرد: درصددیم که درآمد حاصل از این بخش در جهت نوسازی و بهسازی نیروگاه‌ها مورد استفاده قرار گیرد.



مدیرعامل شرکت برق حرارتی خبر داد:

## فروش برق توربین‌های انبساطی ۳ نیروگاه برای استخراج رمز ارزها

مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی از برگزاری مزایده فروش برق حاصل از تولید توربین‌های انبساطی نیروگاه‌های رامین اهواز، نکا و شهیدمنتظری برای استخراج رمز ارزها

## بازگشت رونق به بورس با ورود منابع صندوق توسعه ملی

رویا ذوالفقاری

تهران - ایرنا - انتقال یک درصد از منابع صندوق توسعه ملی به صندوق تثبیت بازار سرمایه، گام بزرگی برای متعادل کردن بورس به شمار می‌رود که به نظر کارشناسان با اجرایی شدن آن، هیجانانگیز بازار کنترل و صف‌های فروش جمع می‌شود و رونق دوباره به بورس باز می‌گردد.

فعالیت مجموعه‌ای از حقوقی‌ها و حقیقی‌ها برای بازگرداندن رشد به روند معاملات بورس در چند روز اخیر را نمی‌توان نادیده گرفت و طبق جلسات برگزار شده رییس سازمان بورس با مجموعه‌ای از سهامداران حقوقی قوی بازار مانند بانک‌ها و شرکت‌های سرمایه‌گذاری تصمیم به حمایت این سهامداران از بازار گرفته شد و با رقمی که در نظر گرفته بودند اقدام به حمایت از این بازار کردند.

شورای عالی بورس، هفته گذشته در جلسه‌ای که با حضور اعضای شورای عالی بورس برگزار شد، مصوباتی را جهت تقویت و عمق بخشیدن بازار سرمایه، کاهش ریسک، افزایش نقدشوندگی، اطمینان بخشی و تکمیل ابزارهای بازار سرمایه ابلاغ کرد که یکی از این مصوبات تنظیم روند بازار از طریق صندوق تثبیت بازار سرمایه به صورت بلندمدت بود.

حسن قالیباف، رییس سازمان بورس و اوراق بهادار بعد از اتمام جلسه، پیگیری وصول منابع حاصل از یک درصد صندوق توسعه ملی به سازمان بورس را یکی از مصوبات شورای عالی بورس در این جلسه عنوان کرد و گفت: صندوق توسعه ملی مکلف است یک درصد از منابع سالانه خود را (از سال ۱۳۹۴

دارد که به درستی به حوزه مختلف مرتبط با این وزارتخانه از جمله بازرگانی، زنجیره تامین و تنظیم بازار آشنا باشد و بتواند همچنان زمینه را برای ادامه فعالیت معاونان جوان و کارآمد کنونی وزارت صمت که در این مدت توانسته‌اند امور مربوطه را به‌رغم چالش‌های موجود پیش ببرند، مساعد و باز نگه دارد.

فردی که در راس این وزارتخانه قرار می‌گیرد باید توانایی حفظ وضع موجود را همزمان با پیشبرد و تدوین استراتژی‌های توسعه صنعتی داشته باشد و بار سنگین تنظیم بازار و کنترل قیمت‌ها را بر دوش گرفته و تصمیماتی اتخاذ کند که بخش تولید را تحریک کند و زمینه را برای توسعه صنعتی فراهم آورد. یکی از دلایل محافظه‌کاری و تصمیم نگرتن آقایان این است که ساختار ایراد دارد و فردی که در شرف بازنشستگی است و مدت کوتاهی قرار است وزیر بماند چرا باید تصمیمات چالشی بگیرد و ریسک کند، پس ترجیح می‌دهد مسیر انفعال را در پیش بگیرد. تجربه نشان داده که مسیر توسعه صنعتی و اقتصادی، از تعامل بخش خصوصی و دولت می‌گذرد. بنابراین وزیر آینده صمت باید به لزوم تدوین و اجرای برنامه‌ها با مشارکت بخش خصوصی ایمان و باور داشته باشد و نقش این بخش را در پیشبرد اهداف کلان اقتصادی کشور بپذیرد. واقعیت این است که متولی صنعت، معدن و تجارت کشور باید کسی باشد که بتواند علاوه بر تعامل سازنده و موثر با نمایندگان بخش خصوصی، حتی‌الامکان مسیر غلط برنامه‌ریزی رشد و توسعه را اصلاح کرده و زمینه را برای مبارزه با فساد و انحصاری که در زنجیره تامین و رشد صنایع پایین‌دستی ساخت محور اخلاص ایجاد کرده فراهم کند.

و بحران شده و دولت برای عبور از این وضعیت بحرانی چاره‌ای جز تحریک بخش تولید و فعال کردن صنایع ندارد، رها کردن وزارت صنعت، معدن و تجارت بدون متولی مشخص، اساساً هیچ توجیه منطقی و مستدلی ندارد. بنابراین دولت باید درباره اینکه چرا وزارت صمت به‌عنوان متولی بخش بزرگی از پیشران‌های توسعه صنعتی و اقتصادی کشور برای یک مدت طولانی بدون وزیر بوده است، پاسخگو باشد اما نکته بسیار مهم‌تر این است که اگر قرار به انتصاب وزیری در ماه‌های پایانی فعالیت دولت دوازدهم باشد، چه فردی برای در اختیار گرفتن این کرسی مهم، شایسته و موثر خواهد بود؟ واقعیت این است که وزیر آینده صمت باید آمادگی پذیرش این شرایط را داشته باشد که وزارتخانه را احتمالاً برای مدت کوتاهی تا پایان دولت دوازدهم در اختیار می‌گیرد و در همین مدت کوتاه رسالت‌های دشوار و بسیار سنگینی را عهده‌دار خواهد بود. درست به همین دلیل باید از انتصاب افراد بی‌انگیزه‌ای که فاقد ریسک‌پذیری و سرعت لازم در تصمیم‌گیری هستند، به شدت جلوگیری شود.

بدون تردید نمی‌توان نجات اقتصاد و صنعت کشور را به پایان دوره فعالیت دولت دوازدهم موکول کرد. بنابراین در شرایطی که هر روزی که برای پی‌ریزی یک اقدام عملیاتی از دست می‌رود به معنای نزدیک‌تر کردن این بخش‌ها به سقوط است، وزیر آینده نباید و نمی‌تواند یک فرد منفعل و محافظه‌کار باشد، چراکه فرصت اندکی که در اختیار دارد بدون هیچ تردیدی به رویکرد انفعالی او دامن خواهد زد. به هر حال باید بپذیریم که وزارت صنعت، معدن و تجارت به دلیل جایگاه استراتژیکش در پیشبرد اهداف توسعه اقتصادی و صنعتی به سکان‌داری نیاز



## وزیر صمت باید چه ویژگی‌هایی داشته باشد؟

علیرضا کلاهی، نایب‌رئیس کمیسیون صنایع و معادن اتاق تهران

اقتصاد ایران در بحرانی‌ترین شرایط ممکن است و صنعت کشور سخت‌ترین روزهایش را سپری می‌کند. درست در همین روزهای بحران‌زده که تقریباً هر روز یک رخداد غیرقابل پیش‌بینی در خود دارد، مهم‌ترین و استراتژیک‌ترین وزارتخانه اقتصادی کشور، بدون وزیر مانده است.

در حالی که اقتصاد ایران به دلیل گستردگی سطح تحریم‌ها، نوسانات شدید قیمت‌ها به ویژه در حوزه ارز، افزایش چشمگیر تورم، شیوع کرونا، به هم ریختن زنجیره‌های تامین و چالش‌های جدی در حوزه صادرات، به شکل بی‌سابقه‌ای دچار رکود

در راستای کمک به جهش تولید محصولات و خدمات دانش بنیان، برنامه مشترکی را برای «حمایت از ساخت محصولات دانش بنیان جدید دارای بهره‌بردار» در دستور کار قرار دادند.

در قالب این برنامه، چنانچه یک شرکت دانش بنیان موفق به انعقاد قرارداد ساخت نمونه «محصول فناورانه با قابلیت دانش بنیان شدن» با یک بهره‌بردار (کارفرما یا مشتری) شود، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری محصول جدید را از نظر فنی ارزیابی کرده و در صورت تأیید، صندوق نوآوری و شکوفایی نیز به تامین مالی آن با اولویت تسهیلات سفارش ساخت (استصناع) با نرخ ۹ درصد خواهد پرداخت.

شرایط محصول و شرکت متقاضی برای استفاده از این تسهیلات شامل دارا بودن حداقل یک محصول دانش بنیان، عدم ساخت نمونه محصول مورد نظر شرکت‌های متقاضی، وجود تفاهم‌نامه، پیش‌قرارداد یا قرارداد برای ساخت این نمونه محصول (در هر تیراژی) با یک بهره‌بردار (کارفرما یا مشتری، اعم از دولتی، خصوصی یا تعاونی)، مشابهت محصول جدید به لحاظ فناوری با یکی از محصولات تایید شده قبلی شرکت یا نسخه ارتقاء یافته آن است.

بر اساس اعلام روابط عمومی صندوق نوآوری و شکوفایی، تسهیلات سفارش ساخت (استصناع) صندوق نوآوری و شکوفایی تا سقف ۸۰ درصد مبلغ قرارداد را به شرکت دانش بنیان (مجری قرارداد) تخصیص می‌دهد و باقیمانده مبلغ باید توسط بهره‌بردار (کارفرما یا مشتری) تامین شود. تسهیلات به شرکت دانش بنیان (مجری) پرداخت می‌شود، اما بازپرداخت آن بر عهده بهره‌بردار (کارفرما یا مشتری) است.



## فراخوان صندوق نوآوری برای حمایت از ساخت محصولات دانش بنیان جدید دارای بهره‌بردار

صندوق نوآوری و شکوفایی برای ساخت نمونه اولیه محصول دارای بهره‌بردار، تسهیلات سفارش ساخت (استصناع) تا سقف ۸۰ درصد مبلغ قرارداد با نرخ ۹ درصد پرداخت می‌کند. به گزارش ایسنا، صندوق نوآوری و شکوفایی با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

معاونت طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت سهم حوزه صنعت و معدن از تسهیلات پرداختی بانک‌ها و موسسات اعتباری به بخش‌های مختلف در ۴ ماهه اول سال ۹۹ را حدود ۳۱ درصد اعلام کرد.

به گزارش شانا، در ۴ ماهه اول سال ۹۹، از مجموع ۳ هزار ۶۶۴ میلیارد ریال تسهیلات پرداختی بانک‌ها و موسسات اعتباری به بخش‌های مختلف اقتصادی کشور، حدود یک هزار و ۱۶۴ میلیارد ریال تسهیلات به بخش صنعت و معدن اختصاص یافته است.

در این گزارش میزان تسهیلات اعطایی بانک‌ها و موسسات اعتباری به بخش بازرگانی ۷۴۱ میلیارد ریال اعلام شده که حدود ۲۰ درصد از مجموع تسهیلات پرداختی است.

معاونت طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت تعداد واحدهای صنعتی مشمول تامین مالی پروژه‌های اقتصاد مقاومتی را مجموعاً ۱۷۱۵ واحد اعلام کرد که در قالب تسهیلات برنامه تولید و اشتغال (تبصره ۱۸) و در قالب پروژه رونق تولید در ۵ ماهه اول سال ۹۹ تسهیلات دریافت نموده اند.

در این مدت، بیش از ۲۷ هزار و ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات برنامه تولید و اشتغال (تبصره ۱۸ قانون بودجه) به ۴۶۳ واحد پرداخت شده و همچنین در قالب پروژه رونق تولید نیز ۲۷ هزار و ۷۰۰ میلیارد ریال و در مجموع حدود ۵۵ هزار ۱۰۰ میلیارد ریال به ۱۲۵۲ واحد تسهیلات ارائه شده است.

بر اساس این گزارش و در قالب تسهیلات برنامه تولید و اشتغال (تبصره ۱۸)، از ابتدای اسفند ماه ۹۷ تا پایان مرداد ۹۹، مبلغ ۵۹ هزار و ۹۷۴ میلیارد ریال تسهیلات به ۱۰۴۰ واحد پرداخت شده است.



معاونت طرح و برنامه وزارت صمت اعلام کرد:

## سهم ۳۱ درصدی بخش صنعت و معدن از تسهیلات پرداختی بانک‌ها به بخش‌های مختلف در ۴ ماهه اول ۹۹

سهم ۳۱ درصدی بخش صنعت و معدن از تسهیلات پرداختی بانک‌ها به بخش‌های مختلف در ۴ ماهه اول ۹۹/ پرداخت حدود ۵۵ هزار میلیارد ریال تسهیلات به بیش از ۱۷۰۰ واحد صنعتی و معدنی در ۵ ماهه سال ۹۹





ایسنا از چالش تامین مواد اولیه گزارش می دهد؛

## صادرات رقیب پر قدرت ذوب آهن

ایسنا/اصفهان امروز بسیاری از صنایع فولادی از جمله ذوب آهن اصفهان به عنوان تکه ای از پازل صنعت کشور با چالش بزرگ تامین مواد اولیه مواجه است. بسیاری از کشاورزان معتقدند برای سرپا نگه داشتن صنعت مادر کشور لازم است برنامه ای جامع برای فولاد کشور که ذوب آهن بخش مهمی از آن است، تدوین شود و سهم این کارخانه از مواد اولیه مشخص شود و نباید این سرمایه گذاری این مجموعه معطل، تامین مواد اولیه شود.

مدیرعامل شرکت ذوب آهن اواخر تیر ماه در مجمع عمومی عادی سالیانه این شرکت، بزرگترین چالش ذوب آهن را کمبود مواد اولیه آهن دار در کشور عنوان کرد و گفت: با رویکرد جدید وزارت صمت، خام فروشی سنگ آهن به شدت کنترل می شود، اگرچه خام فروشی ادامه دارد؛ اما روند آن کاهش می شود. از سوی دیگر موضوع تعجیل معادن و تبدیل سنگ آهن به کنسانتره و گندله به دلیل اینکه منافع بیشتری برای تولیدکنندگان دارد و همچنین کمبود کمی و کیفی سنگ آهن درشت دانه در

کشور از دیگر چالش های شرکت ذوب آهن است. اگرچه مدرس خیابانی سرپرست سابق وزارت صمت، اقدامات و وعده های بسیاری برای تامین مواد اولیه فولادسازان و به خصوص ذوب آهن داد و بر ممنوعیت صادرات مواد معدنی با توجه به نیاز داخل بارها تاکید کرد، اما در نهایت تمام این وعده ها با رای اعتماد نگرفتن وی از مجلس به نوعی مسکوت ماند تا جایی که امروز مجموعه ذوب آهن اصفهان نگران تامین مواد اولیه مورد نیاز خود به خصوص برای راه اندازی کوره شماره یک است و تا زمانی که نسبت به پایداری تامین مواد اولیه مورد نیاز خود اطمینان حاصل نکند نمی تواند نسبت به اجرای برنامه های خود با قوت پیش رود، اگرچه همواره بر این امر تاکید دارد.

### ذوب آهن تکه ای از پازل صنعت

معاون خرید شرکت ذوب آهن اصفهان نیز در خصوص ضرورت تامین مواد اولیه شرکت ذوب آهن به ایسنا، توضیح داد: تناژ مواد اولیه مورد نیاز ذوب آهن براساس برنامه تولید این شرکت تقریباً ثابت است، به عنوان مثال بر مبنای ۳ میلیون تن تولید چدن، ذوب آهن بین ۵.۵ تا ۶ میلیون تن مواد آهن دار نیاز داریم.

محمدجعفر صالحی در خصوص آگهی فراخوان ذوب آهن در خصوص شناسایی تامین کنندگان کنسانتره زغالسنگ، گفت: این آگهی مربوط به تامین کنسانتره زغال سنگ برای واحد پی سی آی، پروژه تزریق پودر زغال برای کوره های ۲ و ۳ ذوب آهن است و با توجه به ضرورت تامین زغال سنگ داخلی به غیر از زغال وارداتی، این مجموعه در نظر دارد از منابع داخلی نیز زغال مورد نیاز پروژه مذکور را تامین کند. وی درباره نیاز ذوب آهن به تامین مواد اولیه و تاثیر

تغییرات وزارت صمت در آن، تاکید کرد: ذوب آهن تکه ای از پازل صنعت و در کشور بسیار تاثیرگذار است و به طور قطع نبود وزیر صمت و بلا تکلیفی وضعیت این وزارتخانه در شرایط نابسامان اقتصادی کنونی معضل بزرگی خواهد بود.

### نوسان قیمت ها آرامش را از ذوب آهن می گیرد

معاون خرید شرکت ذوب آهن اصفهان با اعتقاد بر اینکه نبود مواد اولیه به خصوص در شرایط نوسان شدید قیمت ها، آرامش را از بخش تولید و خصوص ذوب آهن می گیرد، تصریح کرد: در این شرایط بهره بردار تکلیف خود را برای چگونگی برنامه ریزی مصرف نمی داند و زمانیکه تامین پایدار مواد اولیه صورت نگیرد، این شرایط موجب فشار بر تولید و آسیب حوزه صنعت می شود، چراکه امروز ثبات قیمتی در بازار خصوصاً جهت تامین قطعات و تجهیزات وجود ندارد.

وی با بیان اینکه خوشبختانه امروز ذوب آهن برنامه ریزی مناسبی برای تولید دارد، توضیح داد: در حال حاضر مواد آهن دار مورد نیاز آگلومراسیون به وضعیت پایدار رسیده، همچنین شرایط تامین مواد درشت دانه و تامین زغال سنگ داخلی و وارداتی رو به بهبود است، اما نگرانی در تداوم این وضعیت است، چراکه هنوز صادرات مواد آهن دار در حال انجام است.

وی با تاکید بر اینکه در حال حاضر صادرات رقیب جدی ذوب آهن محسوب می شود و متأسفانه روز به روز در حال قدرتمند شدن است، چراکه جهش نرخ ارز و افزایش قیمت های جهانی سبب شده تا صادرات برای صادرکنندگان به صرفه باشد و دیگر اولویت شان تامین مواد مورد نیاز داخل نیست.

راه اندازی کوره شماره یک در گرو پایداری تامین مواد اولیه

به گفته صالحی، اگرچه توقع معدنی ها براساس قیمت بازارهای جهانی به دلیل رشد قیمت ارز درست است، اما جهش قیمت ها در توان ذوب آهن و تولید داخل نیست، علاوه بر این در شرایط جنگ اقتصادی و فشارهای متعدد، بهتر است خشاب رزمندگان جبهه اقتصادی را خالی از مهمات نکنیم. وی درباره راه اندازی کوره شماره یک، گفت: کوره آماده استارت است، اما امروز باید پایداری تامین مواد اولیه صورت گیرد تا بتوانیم براساس آن اقدام به روشن کردن کوره کنیم، چراکه کوره وقتی روشن شد، دیگر نمی توان آن را خاموش کرد و به سادگی نمی شود از این موضوع عبور کرد.

معاون خرید شرکت ذوب آهن اصفهان درباره تامین مواد اولیه مورد نیاز کوره یک، گفت: برنامه راه اندازی کوره مطابق آنچه پیش بینی شده آماده انجام است، اما نگرانی بابت تامین پایدار مواد اولیه وجود دارد، ما منتظریم وزارت صمت به نوعی تکلیف ذوب آهن را روشن کند و باید دید مواد اولیه وعده داده شده، تامین خواهد شد یا خیر؛ و اگر این تامین انجام شود آمادگی لازم برای راه اندازی کوره شماره یک وجود دارد، اما اگر اطمینان نداشته باشیم، به سختی می توان برای راه اندازی کوره شماره یک برنامه ریزی کنیم.

به گفته صالحی، در حال حاضر نیز با مواد اولیه فعلی امکان راه اندازی کوره شماره یک وجود دارد و می توان با مواد کوره شماره ۲ و ۳، سه کوره را راه انداخت، اما این کار نه تنها صرفه اقتصادی ندارد، بلکه موجب اتلاف وقت، انرژی و سرمایه می شود.

فولادی ها سال های گذشته در تامین مواد اولیه خود کوتاهی کردند

معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری اصفهان نیز در مورد مشکلات صنایع فولادی کشور از جمله

مالیات‌های مستقیم تا سقف درصدهای تعیین شده و با رعایت مفاد دستورالعمل مذکور به مدیر کل امور مالیاتی تفویض می‌شود. در صورت عدم معرفی خریدار و فروشنده واقعی (تمام یا بخشی) توسط اینگونه مودیان برای معاملات سال‌های ۱۳۹۵ و به بعد، ادارات کل امور مالیاتی مکلفند نسبت به معاملات غیر واقعی در اجرای مقررات مواد ۲۳۰ و ۲۷۴ قانون مالیات حسب مورد در اجرای شیوه نامه شماره ۵۷/۹۷/۲۰۰ مورخ ۱۶/۰۴/۱۳۹۷ اقدام کنند. در صورت شناسایی یا معرفی فروشنده یا خریدار واقعی، ادارات امور مالیاتی با رعایت مقررات نسبت به مطالبه مالیات از مودی واقعی اقدام کنند. مسئولیت اجرای دقیق این بخشنامه و بخشنامه قبلی با مدیران کل امور مالیاتی است و ادارات کل امور مالیاتی مکلفند اقدامات انجام شده در بخشنامه‌های فوق را به صورت ماهانه در سامانه‌ای که برای این منظور توسط معاونت فناوری‌های مالیاتی ایجاد می‌شود، وارد کنند. معاونت فناوری‌های مالیاتی نیز موظف است با استفاده از داده‌ها و اطلاعات پایگاه‌های اطلاعاتی سازمان، نسبت به شناسایی سیستمی مودیانی که معامله (خرید یا فروش) آنها با اشخاص فاقد اعتبار مالیاتی (مودیان صوری) است، اقدام و فهرست آن را جهت بهره برداری ادارات امور مالیاتی در سامانه قرار دهد. دادستانی انتظامی مالیاتی و دفتر مبارزه با فرار مالیاتی و پولشویی مکلفند ضمن نظارت بر حسن اجرای مفاد بخشنامه‌های فوق، نحوه اجرای آن را به معاونت حقوقی و فنی مالیاتی سازمان گزارش کنند.

طبق اعلام سازمان امور مالیاتی، با توجه به عدم صدور صورتحساب با نام خریدار واقعی، نسبت به مطالبه جریمه عدم صدور صورتحساب موضوع مواد ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم و همچنین بند ۲ ماده ۲۲ قانون مالیات بر ارزش افزوده اقدام کنند. نسبت به مطالبه جریمه عدم ارسال فهرست معاملات خرید یا فروش نیز موضوع مواد ۱۶۹ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم قانون مالیات‌های مستقیم حسب مورد نسبت به معاملات با مودیان صوری اقدام کنند. با توجه به موافقت وزیر امور اقتصادی و دارایی با تفویض بخشودگی جرایم مودیان موضوع این بخشنامه به سازمان امور مالیاتی کشور در اجرای بند (۳) مصوبات چهارم و هشتمین جلسه شورای عالی هماهنگی اقتصادی، جرایم مقرر در قوانین مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده برای عملکرد سال‌ها و دوره‌های مالیاتی ۱۳۹۵ و به بعد این گونه مودیان که نسبت به معرفی خریداران یا فروشندگان واقعی اقدام نکنند، مشمول بخشودگی جرایم نخواهند بود. همچنین در صورت همکاری صرفاً به نسبت درصد اعلام اسامی خریداران و فروشندگان واقعی از اشخاص فاقد اعتبار مالیاتی (مودیان صوری) و در اجرای مفاد ماده ۱۹۱ قانون مالیات‌های مستقیم با رعایت مفاد دستورالعمل مذکور مشمول بخشودگی جرایم قوانین مالیات‌های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده و به نسبت درصدهای اعلام شده در دستورالعمل فوق‌الذکر خواهند بود. در خصوص جرایم سال‌های قبل از ۱۳۹۵ نیز بخشودگی جرایم در اجرای ماده ۱۹۱ قانون

واقعی و همچنین ضمن تاکید بر اجرای مفاد این بخشنامه در حسابرسی‌های مالیاتی کلیه سنوات علی‌الخصوص سال‌های ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ ادارات امور مالیاتی باید با دعوت از مودی مورد حسابرسی از وی درخواست کنند که اسامی خریداران و فروشندگان واقعی را که اسامی آنها در اسناد و مدارک تسلیمی اعلام نشده، ارائه کند. در این راستا، همکاری لازم با مودی مورد حسابرسی صورت می‌گیرد و مهلت کافی (حداکثر یک ماه) برای ارائه اسامی خریداران و فروشندگان واقعی مد نظر قرار می‌گیرد و با رعایت مفاد بخشنامه، باید بدین شرح اقدام شود: هرگاه بر اساس مدارک و مستندات ارائه شده توسط مودیان واقعی (خریدار و فروشنده) یا مودیان فاقد اعتبار مالیاتی (مودیان صوری) به عنوان خریدار یا فروشنده) یا اطلاعات واصله از سایر اشخاص مشخص شود مودی واقعی نسبت به خرید از مودیان فاقد اعتبار مالیاتی (مودیان صوری) یا فروش به آنها اقدام کرده است، ادارات امور مالیاتی مکلفند نسبت به عدم پذیرش اعتبار مالیاتی خرید (خرید از مودیان فاقد اعتبار مالیاتی) اقدام کنند. مگر اینکه مودی نسبت به معرفی فروشنده واقعی اقدام نماید و در صورت مطالبه و پس از وصول مالیات و عوارض ارزش افزوده خرید مذکور از فروشنده واقعی، مبالغ پرداختی برای خریدار واقعی اعتبار مالیات بر ارزش افزوده محسوب می‌شود. همچنین باید در مواردی که قبلاً نسبت به پذیرش اعتبار خرید از مودیان فاقد اعتبار اقدام کرده‌اند، مجدداً نسبت به مطالبه مالیات تا سقف اعتبار غیر واقعی پذیرفته شده از خریدار واقعی (با توجه به عدم پرداخت مالیات و عوارض در زمان خرید) اقدام کنند.



از سوی رییس سازمان مالیاتی؛

## دستورالعمل رسیدگی به صورتحساب‌های غیرواقعی ابلاغ شد

رییس سازمان امور مالیاتی دستورالعمل رسیدگی به صورتحساب‌های غیرواقعی را ابلاغ کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از سازمان امور مالیاتی، امیدعلی پارسا رییس سازمان امور مالیاتی طی بخشنامه‌ای اعلام کرد: پیرو بخشنامه قبلی در خصوص نحوه رسیدگی به صورت حساب‌های غیر





بهره‌وری حداکثری در سازمان با مدیریت که حامی کارمندان است

## استراتژی «چند وجهی» برای توازن کار-زندگی

وقتی قصد دارید بین زندگی شخصی و کاری خود بالانس برقرار کنید، داشتن یک رئیس که حامی باشد و درک‌تان کند، خیلی به نفع‌تان است: کسی که وقتی می‌خواهید کمی زودتر از محل کار بروید تا به جلسه مدرسه فرزندتان برسید یا یک روز مرخصی بگیرید که والدین سالخورده‌تان را به دکتر ببرید، اخمش توی هم نرود. اما اگر مدیرتان، به مسوولیت‌های خانوادگی شما اهمیت ندهد چه؟ یا بدتر، آشکارا این مسوولیت‌ها را کوچک و کم اهمیت بداند یا حتی مخالفشان باشد؟ این بسیار چالش‌انگیز است به خصوص حالا که در دوران کرونا به سر می‌بریم و زندگی شخصی و کاری مردم با هم قاطی شده است. چطور با رئیسی که تعهدات غیرکاری شما را به رسمیت نمی‌شناسد برخورد کنیم؟ چطور برای انعطاف‌پذیری جا باز کنیم؟ درباره تعهدات خانوادگی چطور صحبت کنیم؟ و برای دریافت حمایت حرفه‌ای و روحی، به چه کسی روی بیاوریم؟ بسیاری از پدر و مادران شاغلند. کارکنانی هم

هستند که به شکل‌های مختلف، مسوولیت نگهداری خانواده بر گردنشان است. از هر کدام از اینها که سوال کنید، کلی داستان درباره مدیرشان برایتان تعریف می‌کنند که ساعت ۴ عصر، کاری را به آنها واگذار می‌کند و می‌گوید فردا صبح باید آماده باشد. یا رئیسی که از کارمندش که بچه دارد، بدگویی می‌کند، کارمندی که ظاهراً به کار و شرکت تعهد ندارد. «آونی تامپسون»، بنیان‌گذار و مدیر ارشد شرکت «مادران ویلج» که در زمینه ارائه ابزارهای تکنولوژی به والدین فعالیت می‌کند، در این رابطه می‌گوید: بعضی از مدیران، چالش‌هایی را که کارمندان در خانه دارند درک نمی‌کنند و بعضی دیگر، عمداً این چالش‌ها را نادیده می‌گیرند. بقیه مدیران هم شاید حسن نیست داشته باشند، اما یا حس همدلی ندارند یا نمی‌دانند چطور از کارمندشان حمایت کنند.»

«الا واشینگتن»، مشاور و استاد مدرسه کسب‌وکار «مک‌دونو» از دانشگاه جورج تاون می‌گوید: «وقتی برای مدیری کار می‌کنید که مسوولیت‌های خانوادگی شما را به رسمیت نمی‌شناسد، استراتژی‌تان باید چند وجهی باشد.» باید راهش را پیدا کنید که چطور مساله را با مدیر، حل و فصل کنید و همزمان، با همکاری خانواده و همکاران، طوری برنامه‌ریزی کنید و «مرزها را مشخص کنید» که برای همه کارساز باشد. الا می‌گوید: «هدف این است که با مدیرتان به توافق برسید.» چند ایده که می‌توانند کمک‌تان کنند، از این قرارند:

### حقوق خود را بشناسید

اول تامپسون می‌گوید: «اول از همه، حقوق خود را بشناسید و بدانید از نظر قانونی، تا چه حد می‌توانید از مزایای مراقبت و مرخصی با حقوق استفاده کنید.» درباره سیاست‌های شرکتتان تحقیق کنید

و ببینید آیا روش‌های جایگزین برای کار کردن وجود دارد یا خیر. مدت‌ها قبل از وقوع کرونا، شمار فزاینده‌ای از سازمان‌ها در حال اعمال سیاست‌های کار انعطاف‌پذیر برای کارکنان بودند.

ضمناً، ببینید آیا در کشورتان، قوانین خاصی برای حمایت از کارکنانی که به نوعی با کرونا درگیر هستند، وجود دارد یا خیر؟ در بعضی کشورها، کارفرماها موظفند به کارکنانی که یکی از اعضای خانواده‌شان مبتلا به کرونا شده، مرخصی با حقوق دهند. واشینگتن پیشنهاد می‌کند که با مدیر منابع انسانی شرکتتان صحبت کنید، اگر واحد منابع انسانی دارید و از او بپرسید که از چه گزینه‌ها و مزایایی می‌توانید استفاده کنید. او در ادامه می‌گوید: «توانا بود هر که دانا بود.»

### شرایطتان را رک و پوست‌کنده توضیح دهید

سپس با رئیستان گفت‌وگو کنید، تامپسون می‌گوید: «درباره محدودیت‌هایتان، صادقانه و شفاف صحبت کنید.» تصریح کنید که نسبت به شرکت و تیمتان تعهد دارید؛ اما در عین حال، مسوولیت‌های خارج از محل کارتان را نیز شرح دهید. هر چه باشد، عدم‌همدلی مدیرتان احتمالاً از روی بدخواهی نیست، از روی بی‌اعتنایی است. او در ادامه می‌گوید: «مثلاً، رئیستان حتی اگر بچه نداشته باشد، احتمالاً یک آگاهی سطحی در مورد آموزش از راه دور در دوران کرونا دارد؛ اما به این مساله توجه نمی‌کند که این روزها، والدین کلی مسوولیت مضاعف بر دوش دارند. هم باید پشتیبان فنی بچه‌ها باشند، هم معلم ریاضی، هم مربی دیکت، هم آشپز.» گفت‌وگو با مدیر در این رابطه، آسان نیست. حتی اگر سخت‌تان است، اجازه ندهید این حس معذب بودن، مانع از برقراری این گفت‌وگو شود. تامپسون هشدار می‌دهد: «سکوت،

مدیران را عصبی می‌کند.» تامپسون می‌گوید: «نباید پیاز داغش را زیاد کنید یا برای جلب توجه او، خودتان را بدبخت و بیچاره جلوه دهید. هدف از این گفت‌وگو، بهانه‌تراشی نیست. باید به حقایق استناد کنید. لحن‌تان باید نمایانگر اعتماد به نفس و تعهد باشد.»

### شما هم همدلی کنید

(با مدیرتان) ابراز همدلی کنید. رئیس بودن آسان نیست؛ به خصوص این روزها. بسیاری از مدیران تحت فشارند. واشینگتن می‌گوید: «استرس دارند. عصبی هستند و سعی می‌کنند با حداقل‌ها، بیشترین کار را انجام دهند.» شرایط را از نگاه آنها نیز در نظر بگیرید. تامپسون می‌گوید: «همدلی شما باید هم از ته دل باشد، هم استراتژیک.» از مدیرتان درباره مشکلاتش بپرسید. ببینید نگرانی‌هایش چیستند. خالص باشید. نشان دهید که به او به‌عنوان یک انسان اهمیت می‌دهید و تاکتیکی عمل کنید. او در ادامه توصیه می‌کند: «از او درباره اهداف و نتایجی که می‌خواهد محقق سازد، سوال کنید. اطلاعات مهمی درباره نگرانی‌هایش به دست خواهید آورد که موقع اولویت‌بندی کارها بدانید روی چه چیزهایی تمرکز کنید.»

برای اتفاقات غیرمنتظره حتما برنامه داشته باشید تامپسون می‌گوید: «وقتی فهمیدید دغدغه‌های اصلی مدیرتان چیست، می‌توانید کارهایتان را طوری برنامه‌ریزی کنید که او نیز به اهدافش نزدیک شود.» روی نتایج تمرکز کنید. اگر مسوول نگهداری از کسی هستید، برنامه‌هایتان معمولاً غیرقابل پیش‌بینی است پس باید علاوه بر یک برنامه، برای اتفاقات غیرمنتظره هم چندین برنامه داشته باشید. سعی کنید نگرانی‌های مدیرتان در مورد ناتمام ماندن کارها را رفع کنید و بگویید:

آغاز جنگ تحمیلی در سال ۱۳۵۹ - آغاز هفته دفاع مقدس

