

مشترکان برق مجانی چگونه شناسایی می‌شوند؟	۲
۲ هزار دستگاه کنتور هوشمند برق در کردستان نصب شد	۲
هند قصد دارد قانونی برای ممنوعیت تجارت ارز مجازی وضع کند	۳
ونزوئلا از ایران میعانات گازی وارد کرد	۳
توافقات گمرکی ایران و افغانستان	۴
انتظار داریم از گاز درآمد زایی کنیم	۴
افزایش توان پنج نیروگاه کشور با سرمایه‌گذاری ۵۶ میلیارد تومانی	۵
تعیین تکلیف سؤال از زنگنه درباره قرارداد گازی با ترکمنستان در کمیسیون انرژی	۵
پیشنهاد گمرک ایران به ترکیه برای توسعه تجارت بین دو کشور	۶
۱۷ میلیارد دلار از تعهدات صادرکنندگان ایفا نشده است	۷
تمدید مهلت ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده	۷
خط و نشان سازمان امور مالیاتی برای معاملات صوری	۸

# بخش دیگری از مطالبات اعضای سندیکا پرداخت شد

کسری شدید بودجه در این وزارتخانه، پس از پیگیری‌های گسترده سندیکا مقرر شده که توانیر به نمایندگی از شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع نیروی برق مطالبات معوق اعضای سندیکا را به صورت مرحله‌ای پرداخت نماید.

با پیگیری‌های سندیکا اولین مرحله پرداخت‌ها، تیر ماه سال جاری و به ۳۸ شرکت انجام شد و در مرحله دوم ۵۸ شرکت بخش دیگری از مطالبات خود را از شرکت توانیر دریافت کردند.

لازم به ذکر است که سندیکای صنعت برق ایران همچنان پیگیری مستمر پرداخت مطالبات شرکت‌های عضو خود را در دستور کار دارد.

مرحله دوم مطالبات شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران در سال ۹۹ پس از یک دوره پیگیری گسترده پرداخت شد. شرکت توانیر پس از انجام هماهنگی‌های لازم با سندیکا و تایید استعلامات صورت گرفته از شرکت‌های عضو، بخش دیگری از مطالبات سازندگان و پیمانکاران عضو این سندیکا را پرداخت کرد تا در شرایطی که کشور با کمبود نقدینگی شدید و نوسانات شدید قیمت‌ها مواجه شده، از ایجاد زیان‌های مضاعف برای فعالان صنعت برق جلوگیری شود.

با توجه به انباشت مطالبات شرکت‌ها از وزارت نیرو و

## ۲ هزار دستگاه کنتور هوشمند برق در کردستان نصب شد

سنندج - ایرنا - مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان گفت: امسال ۲ هزار دستگاه کنتور هوشمند برق در بخش‌های مختلف بویژه چاه‌های آب کشاورزی نصب شده که نقش موثری در بهینه سازی مصرف انرژی و کاهش تلفات شبکه داشته است.

هیوا لهونیان در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اظهار داشت: تاکنون در مجموع هفت هزار دستگاه کنتور هوشمند برق برای مشترکان دیماندی از جمله صنعت و کشاورزی کردستان نصب شده است.

وی با بیان اینکه هزینه هر دستگاه کنتور هوشمند ۳۰ میلیون ریال است، افزود: هدف از اجرای این طرح فراهم شدن بستر اصلاح الگوی مصرف و امکان اعمال مدیریت بار توسط بهره‌بردار شبکه در شرایط عادی و اضطراری است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان با اشاره به رایگان بودن نصب این کنتورها برای مشترکان اضافه کرد: بخش مهمی از مدیریت بار شبکه در فصل گرما به واسطه وجود این کنتورها بوده است.

لهونیان یادآور شد: توسعه سامانه هوشمند شبکه برق با استقرار سیستم قرائت از راه دور (طرح فهام) و با اولویت کنتورهای دیماندی برای تمام مشترکان (ولتاژ اولیه و ثانویه) در دستور کار این شرکت است. در حال حاضر ۶۶۴ هزار مشترک برق در کردستان از خدمات این شرکت برخوردار بوده و ضریب نفوذ برق در شهرها ۱۰۰ درصد بوده و تمام روستاهای بالای ۱۰ خانوار جمعیت به شبکه سراسری برق متصل هستند.

آموزش، اطلاع رسانی، آگاه سازی و نصب پنل های خورشیدی، مدیریت شود، به صرفه خواهد بود.

رجبی مشهدی با اشاره به این که مشترکان پر مصرف می توانند با استفاده از تجهیزات با راندمان بالا و نصب پنل های خورشیدی، مصارف خود را بهینه کنند، گفت: همچنین اگر مشترکان خوش مصرف که میان دو گروه کم مصرف و پرمصرف قرار می گیرند، بتوانند مصرفشان را کاهش دهند، به آنها نیز پاداش خوش مصرفی داده خواهد شد.

وی درخصوص آنکه آیا اجرای طرح برق امید باعث کاهش درآمدهای صنعت برق نمی شود؟ گفت: این طرح ممکن است در کوتاه مدت مقداری از درآمدهای صنعت برق را به دلیل ارائه تخفیف صد درصدی به مشترکان کم مصرف کاهش دهد اما در بلند مدت، با توجه به اختصاص میزان مصارف برق کاهش یافته مشترکان خانگی به بخش تولید، خواهد توانست باعث رونق اشتغال و کارآفرینی و همچنین بهبود درآمدهای صنعت برق شود.

رجبی مشهدی خاطرنشان کرد: سالانه حدود ۴۰ هزار میلیارد تومان برای توسعه تاسیسات صنعت برق و پاسخگویی به نیاز روبه رشد مصرف برق سرمایه گذاری می شود که انتظار داریم با اجرای این طرح مقداری از میزان سرمایه گذاری های مورد نیاز در حوزه های مختلف صنعت برق کاسته شود.

سخنگوی صنعت برق در پاسخ به این پرسش که آیا این تضمینی وجود دارد که این طرح توسط دولت بعدی نیز اجرا شود یا خیر گفت: برق امید، طرحی اقتصادی است و جنبه سیاسی ندارد و با توجه به نامطلوب بودن شاخص شدت انرژی در کشور، همه دولت ها به دنبال بهینه سازی مصرف انرژی بوده و هستند.

ساخت و این میزان برابر با ۱۵ درصد از کل انرژی مصرفی نیروگاه هاست.

این در شرایطی است که هر ۳ کیلووات ساعت کاهش مصرف برق با صرفه جویی در مصرف یک لیتر گازوییل برابراست، ۳۳ درصد انرژی در بخش خانگی مصرف می شد و این بخش سهم ۵۰ درصدی در پیک نیز دارد لذا سرمایه گذاری در بخش خانگی را در هر دو بخش پیک و انرژی حایز اهمیت است

در همین راستا و برای تشویق مشترکان به مصرف بهینه طرح برق امید در دستور کار قرار گرفته است که طبق گفته مصطفی رجبی مشهدی - سخنگوی صنعت برق کشور با بیان اینکه مصرف ماهانه مشترکان مبنای بهره مندی آنان از تخفیف صددرصدی بهای برق خواهد بود، اظهار کرد: بررسی های اولیه و کارشناسی طرح برق امید از یکسال پیش آغاز شده بود، چنین طرح بزرگی نمی تواند خلق الساعه باشد و نیاز به بررسی های دقیق و کارشناسی داشت. وی با بیان اینکه این طرح در ادامه سایر اقدامات مدیریت بار بود که توسط صنعت برق اجرا می شود، اضافه کرد: تا پیش از این شرایط و برنامه ها به گونه ای بود که هرچه نیاز مصرف وجود داشت، برای پاسخگویی به آن نیروگاه ساخته می شد، اما اکنون مدیریت عرضه و تقاضا به صورت توأمان پیگیری می شود به این معنا که اکنون مقداری از مصرف هم مدیریت و میزان سرمایه گذاری ها در این حوزه بهینه می شود و از این پس پاسخگویی به این نیاز مصرف، به اندازه ای تقاضای مدیریت شده خواهد بود.

سخنگوی صنعت برق در توضیح این مطلب گفت: یک سوم از برق کشور در حوزه خانگی مصرف می شود و در صورتی که مقداری از این مصرف با



## مشترکان برق مجانی چگونه شناسایی می شوند؟

سخنگوی صنعت برق درباره نحوه شناسایی مشترکان مشمول طرح برق امید گفت: مصرف ماهانه مشترکان مبنای بهره مندی آنان از تخفیف صددرصدی بهای برق خواهد بود و ما برای آگاهی مشترکان از طریق ارسال پیامک اقدام خواهیم کرد به طوری که مشترکان پرمصرف نیز از میزان مصارف خود و راهکارهای کاهش آن آگاه خواهند شد.

به گزارش ایسنا، صنعت برق طی ۴۰ سال اخیر به طور متوسط با ۷.۱ درصد رشد مصرف روبه رو بود که بالاترین میزان در مقایسه با متوسط جهانی است و پاسخگویی به چنین رشدی نیازمند دو برابر شدن تاسیسات نیروگاهی، خطوط و پست‌ها و اختصاص سالانه نزدیک به ۱۰۰ هزار میلیارد تومان سرمایه گذاری است که از نظر منابع امکان پذیر نیست، هر چند به لحاظ فنی از توانمندی لازم برخورداریم.

از سوی دیگر محدودیت منابع انرژی موضوع مهمتر است به طوری که سال گذشته محدودیت سوخت گاز که سوخت اصلی نیروگاه‌ها محسوب می‌شود، صنعت برق را به استفاده از ۱۰ میلیارد لیتر گازوییل به ارزش ۴ تا ۵ میلیارد دلار مجبور



## هند قصد دارد قانونی برای ممنوعیت تجارت ارز مجازی وضع کند

ممنوعیت جدید استفاده از ارزهای مجازی در هند بر تجارت ۱.۷ میلیارد هندی با سرمایه های دیجیتال و تعداد زیادی از شرکت‌هایی که پلتفرم های تجارت با این ارز مجازی را به راه انداخته‌اند، تاثیر میگذارد.

به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از بلومبرگ، چین قصد دارد قانون جدیدی برای ممنوعیت تجارت با ارزهای مجازی وضع کند و راه خود را از سایر اقتصادهای آسیا که این بازار نوپا را قانونی اعلام کرده‌اند جدا سازد.

انتظار می رود این لایحه قبل از فرستاده شدن به مجلس توسط کابینه فدرال مورد بررسی قرار گیرد. دولت فدرال هند بلاکچین، فناوری زیرساخت ارزهای مجازی، را تشویق می کند ولی تمایلی به تجارت با ارزهای مجازی ندارد. سخنگوی وزارت دارایی هند توضیحی در این مورد نداده است.

بانک مرکزی هند در ۲۰۱۸ نقل و انتقالات مالی با ارزهای مجازی را ممنوع کرد ولی دادگاه عالی این اقدام بانک مرکزی را غیر قانونی اعلام کرد. پس از آن، تجارت با ارز مجازی از ماه مارس ۴۵۰

درصد طی دو ماه افزایش یافت که نگرانی هایی را به وجود آورد چون بیشتر هندی ها در بحبوحه از دست دادن مشاغل و رکود اقتصادی ناشی از همه گیری ویروس کرونا، پس اندازهای خود را به خطر می‌انداختند. پکسفول، پلتفرم معاملات همتا به همتای بیت کوین، ۸۸۳ درصد رشد را بین ژانویه تا مه ۲۰۲۰ گزارش داد که از ۲.۲ میلیون دلار تا ۲۲.۱ میلیون دلار افزایش یافته بود. وازیرکس، یکی از مراکز مبادله ارز مجازی در بمبئی ۴۰۰ درصد در مارس ۲۰۲۰ و ۲۷۰ درصد در آوریل به صورت ماهانه رشد داشت.

این تصمیم هند بسیار حیاتی خواهد بود چون اکثر کشورهای آسیایی در حال بررسی نقاط ضعف و قوت ارزهای مجازی هستند. چین که رقیب هند در این زمینه است در ۲۰۱۷ ارزهای مجازی را ممنوع کرد ولی اخیراً به بیت کوین اجازه معامله به عنوان یک کالای مجازی و نه یک پول بدون پشتوانه را داده است. چین همچنین قصد دارد ارز دیجیتال بانک مرکزی خود را راه اندازی کند. سنگاپور و کره جنوبی هم تجارت با ارز مجازی را قانونی کرده و تحت نظارت درآورده اند.

ممنوعیت جدید استفاده از ارزهای مجازی در هند بر تجارت ۱.۷ میلیارد هندی با سرمایه های دیجیتال و تعداد زیادی از شرکت‌هایی که پلتفرم های تجارت با این ارز مجازی را به راه انداخته‌اند، تاثیر میگذارد.

متخصصان عقیده دارند هند به جای ممنوع کردن ارزهای مجازی باید چارچوبی قانونی برای حمایت از مصرف کنندگان ناآگاه ایجاد کند تا نظارت کافی دولت و بانک مرکزی بر تجارت ارز مجازی تضمین شود. به این ترتیب، هند می‌تواند از جذب سرمایه گذاران و کسب و کارهای ارز مجازی بهره ببرد.



## ونزوئلا از ایران میعانات گازی وارد کرد

شرکت نفت ونزوئلا در روز یکشنبه تخلیه ۵۰۰ هزار بشکه محموله میعانات گازی از ایران را تکمیل کرد؛ این محموله جهت تقویت عملیات ترکیب نفت خام در ونزوئلا وارد شده است.

به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از رویترز، شرکت نفت دولتی ونزوئلا آماده می شود بخشی از تولید نفت خود را که طی ماههای اخیر از بین رفته با تقویت عملیات ترکیب نفت خام در منطقه اصلی تولید نفت کشور یعنی کمربند نفتی اورینوکو از سر بگیرد.

تحریم های آمریکا که از ۲۰۱۹ بر صنعت نفت ونزوئلا اعمال شده مانع واردات رقیق کننده به این کشور شده است. از رقیق کننده ها برای تولید درجات نفت قابل صادرات استفاده می شود. این تحریم ها تعداد مشتریان نفت ونزوئلا و شرکت های کشتیرانی مایل به همکاری با شرکت نفت ونزوئلا را کاهش داده است. در نتیجه صادرات نفت این کشور به پایین ترین رقم از دهه ۱۹۴۰ سقوط

کرده و باعث کاهش سنگین تولید نفت این کشور شده است. آمار داخلی شرکت نفت دولتی ونزوئلا نشان می‌دهد این کشور در پایان ماه اوت ۳۳۶ هزار بشکه نفت در روز تولید کرده بود. طبق آمار اوپک، تولید نفت ونزوئلا در سال گذشته میلادی در همین زمان برابر با ۹۳۳ هزار بشکه در روز بود. صادرات نفت ونزوئلا بزرگترین منبع درآمد خارجی این کشور است. شرکت نفت دولتی ونزوئلا ۲ هفته پیش عملیات های ترکیب نفت خام را در پالایشگاه پتروسینونوسا پس از ماهها توقف آغاز کرد. ونزوئلا این پالایشگاه را با شرکت نفت ملی چین سهیم است. در حال حاضر روزانه ۶۴۵۰۰ بشکه نفت خام رقیق شده در این پالایشگاه فرآوری می‌شود تا ۷۷ هزار بشکه در روز نفت قابل صادرات از آن تولید شود. شرکت نفت ونزوئلا در روز یکشنبه تخلیه ۵۰۰ هزار بشکه محموله میعانات گازی از ایران را تکمیل کرد. این محموله جهت تقویت عملیات ترکیب نفت خام در ونزوئلا وارد شده است.

میعانات گازی مورد نیاز برای رقیق کردن نفت خام فوق سنگین ونزوئلا در روز یکشنبه در یک نفتکش بسیار بزرگ از ایران به بندر خوزه ونزوئلا رسید. محتوای این محموله وارد شده از ایران هنوز کاملاً مشخص نیست ولی انتظار می‌رود شرکت نفت ونزوئلا از نفتای سنگین وارد شده به عنوان رقیق کننده برای تقویت تولید استفاده کند.

شرکت نفت دولتی ونزوئلا با تحویل نفت خام سنگینه «مری» به مشتریان در آسیا و اروپا به خاطر کیفیت آن مشکل دارد.

انتظار می رود سه نفتکش دیگر با نام های فارست، فورچون و فاکسون که حاوی سوخت ایران هستند، تا پایان ماه جاری میلادی به ونزوئلا برسند تا کمبود سوخت در این کشور را تعدیل کنند.



معاون گازی وزیر نفت:

## انتظار داریم از گاز در آمدزایی کنیم

معاون گازی وزیر نفت گفت: به عنوان دومین دارنده ذخایر گازی در دنیا، این انتظار وجود دارد که گاز را کم کم از بحث مصرف گرمایشی صرف، به بحث درآمدزایی سوق داده و درآمدزایی داشته باشیم.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نفت، حسن منتظر تربتی گفت: به دنبال اتفاق‌های خوب پارسال در بخش افزایش تولید پارس جنوبی، این روزها تولید گاز کشور به حدود روزانه ۵ میلیون بشکه معادل نفت رسیده است و این سوخت پاک سهم عمده‌ای در تأمین انرژی و به تبع آن، درآمدزایی برای کشور دارد. وی افزود: تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر در مجتمع‌های پتروشیمی و صادرات به بازارهای جهانی به مدد دریافت خوراک گاز، مصداق بارز پرهیز از خام‌فروشی و نشان‌دهنده وقوع رخدادهای قابل توجه در افزایش برداشت از میدان گازی پارس جنوبی است. مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران تصریح کرد: امروز ما گاز را افزون بر برآورده کردن نیاز مردم در بخش خانگی به تأمین خوراک مجتمع‌های پتروشیمی اختصاص داده‌ایم؛ بخش عمده‌ای از گاز در صنایع پتروشیمی به محصولات با ارزشی تبدیل می‌شود که در این روزها ارزش‌آوری بسیار خوبی برای کشور دارد. تربتی گفت: اجرای طرح‌های توسعه‌ای صنعت گاز و توسعه گازرسانی افزون بر موارد یادشده و رفاه مردم سبب توسعه صنایع وابسته یا همان صنایع خرد می‌شود و به کسب و کار کارخانه‌های کوچک سازنده کالاهای مورد نیاز صنعت گاز رونق می‌بخشد.

وی ادامه داد: در شرایط سخت ناشی از تحریم‌ها این صنایع نیز می‌توانند افزون بر دستیابی به منافع

متن کامل

رضوی و اسلام قلعه افغانستان و آسفالت آن که یک شرکت ایرانی هزینه ساخت آن را متعهد شده و نقشه اجرای آن نیز از مجاری دیپلماتیک به طرف افغانی داده شده است نیز از سوی گمرک ایران مطرح شد که رئیس عمومی گمرکات افغانستان قول مساعدت برای پیگیری موضوع از مقامات دولت مرکزی افغانستان را اعلام کرد.

وی افزود: باتوجه به کمبود باسکول و ایکس ری کامیونی در گمرک اسلام قلعه افغانستان، رئیس عمومی گمرکات افغانستان اعلام کرد مقدمات لازم برای استقرار دستگاه‌های ایکس ری، باسکول و تجهیز گمرکات رسمی مشترک در دستور کار گمرک افغانستان قرار داشته و با جدیت آن را پیگیری خواهد کرد.

میراشرفی تصریح کرد: پیشنهاد افزایش گذرگاه‌های مرزی بین دو کشور را برای تسریع تبادلات تجاری به ویژه بازگشایی بازارچه یزدان در خراسان جنوبی و تبدیل آن به گمرک رسمی، به طرف افغان پیشنهاد شد که رئیس عمومی گمرکات افغانستان نیز ضمن استقبال از این پیشنهاد، گفت "باتوجه به سیاست‌های دولت مرکزی افغانستان مبنی بر انجام تجارت از مبادی رسمی که گمرکات افغانستان در آن مکان‌ها حضور دارد در صورت حصول توافق در این خصوص افغانستان نیز نسبت به استقرار گمرک طرف مقابل در مرز یزدان اقدام خواهد کرد."

رئیس کل گمرک ایران در پایان با تأکید بر اشتراکات دو کشور، اظهار امیدواری کرد که افغانستان و ایران دو کشور با ریشه‌های مشترک تاریخی، زبانی، فرهنگی و مذهبی هستند و با تنظیم سند جامع راهبردی تجاری و گسترش تعاملات دو ملت شاهد رشد و شکوفایی و افزایش صلح و ثبات در منطقه باشیم.

وی با اظهار خرسندی از افتتاح و فعال‌سازی آزمایشی کریدور ترانزیتی سه جانبه ایران، افغانستان و ازبکستان و کریدور چهار جانبه کنای، گفت: راه اندازی این دو کریدور مهم، نشان‌دهنده عزم جدی گمرک ایران به ارائه تسهیلات گمرکی به منظور تسهیل ترانزیت از مسیر افغانستان و اتصال کشورهای آسیای میانه به آب‌های بین‌المللی از جمله بنادر خلیج فارس و دریای عمان (چابهار) است بر همین اساس اجرای حمل و نقل ترکیبی و تیرالکترونیک به رئیس عمومی گمرک افغانستان در این گفت و گو پیشنهاد شد که مورد استقبال طرف مقابل قرار گرفت و مقرر شد موضوع به صورت جدی پیگیری شود.

معاون وزیر اقتصاد افزود: یکی از موضوعات مورد مذاکره در این گفت و گو بندر چابهار بود که رئیس عمومی گمرکات افغانستان نیز با تأکید بر اهمیت این بندر برای دولت افغانستان، آن را بندری بسیار مهم و حیاتی در حوزه ترانزیت کالا از مسیر جمهوری اسلامی ایران برای دولت افغانستان دانست و کاهش هزینه ویزا و عوارض ترانزیتی و تجدیدنظر در جرائم تخلف‌اداری در مسیر ترانزیتی کشور ایران از مطالبات طرف افغان بود که پیگیری موارد خواسته شده از طریق گمرک ایران از سازمان‌های ذیربط در دستور کار قرار می‌گیرد.

میراشرفی گفت: در این گفت و گو، نحوه تبادل الکترونیکی اطلاعات بین گمرکات جمهوری اسلامی ایران و افغانستان مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت و مقرر شد هماهنگی‌های لازم فنی با در نظر گرفتن ملاحظات امنیتی بین دو کشور بررسی شود.

معاون وزیر اقتصاد اظهار کرد: موضوع مساحت زمین اختلافی بین گمرک دوغارون خراسان



رئیس گمرک اعلام کرد

## توافقات گمرکی ایران و افغانستان / تنظیم سند جامع راهبردی اقتصادی

رئیس کل گمرک ایران اعلام کرد: در گفت و گوی ویدئو کنفرانسی با رئیس عمومی گمرکات جمهوری اسلامی افغانستان، بر تسهیل تجارت دو کشور، تبادل اطلاعات گمرکی، حل مشکلات مرزی و توسعه ترانزیت تأکید شد.

به گزارش ایسنا، مهدی میراشرفی اظهار کرد: باتوجه به اراده دو کشور ایران و افغانستان بر همکاری‌های راهبردی و در راستای تصمیمات دو کشور در ملاقات‌های هیأت‌های عالی رتبه به ویژه سفر اخیر سرپرست وزارت خارجه افغانستان به ایران، مقرر شد سند جامع راهبردی اقتصادی دو کشور تنظیم شود. بر همین اساس دو کشور خواستار مشارکت حداکثری گمرکات طرفین و نقش فعال آنها در تهیه سند مذکور شدند، در همین راستا برای تسهیل تجارت گفت و گویی به صورت ویدئو کنفرانس با رئیس عمومی گمرکات افغانستان داشتیم.



## افزایش توان پنج نیروگاه کشور با سرمایه‌گذاری ۵۶ میلیارد تومانی

تهران - ایرنا - همزمان با بیستمین هفته از پویش #هرهفته\_الف\_ب\_ایران، بعد از ظهر امروز طرح‌های ارتقای توان عملی و رفع محدودیت تولید در پنج نیروگاه کشور با اعتباری بالغ بر ۵۶ میلیارد تومان توسط وزیر نیرو به‌صورت ویدئو کنفرانسی به بهره‌برداری می‌رسد.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، اجرای این طرح‌ها در نیروگاه‌های رامین اهواز، اسلام‌آباد اصفهان، زاگرس، شازند و قدس سمنان موجب افزایش ۱۱۸ مگاواتی توان تولید نیروگاه‌های حرارتی کشور شده است.

افزایش توان عملی و رفع محدودیت تولید در نیروگاه‌های حرارتی کشور یکی از مهم‌ترین برنامه‌هایی است که در دولت تدبیر و امید با جدیت پیگیری و اجرایی شده است.

در همین رابطه «محسن طرز طلب» مدیرعامل

شرکت تولید نیروی برق حرارتی کشور سوم تیرماه امسال با تاکید بر اینکه امکان ارتقای بهره‌وری ۱۷۸ توربین گازی در سطح کشور وجود دارد، گفت: ۲۱ مگاوات به ظرفیت هر یک از واحدهای گازی کشور افزوده می‌شود. طرزطلب با بیان اینکه امکان ارتقای ۱۷۸ توربین گازی در بخش تولید وجود دارد، ادامه داد: در حال حاضر مالکیت ۸۰ درصد این واحدها در اختیار بخش خصوصی و ۲۰ درصد آن در اختیار بخش‌های دولتی است. مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی خاطرنشان کرد: هم اکنون این امکان وجود دارد که در راستای سیاست چند سال اخیر دولت تدبیر و امید برای کاهش مصرف سوخت بتوان با صرف هزینه بسیار اندکی توان تولیدی برق کشور را افزایش داد. وی گفت: مساله بهینه‌سازی مصرف سوخت در طی یک دهه گذشته مورد توجه جدی وزارت نیرو بوده است، تلاش می‌شود با هماهنگی شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت و وزارت نفت بتوان با استفاده از ظرفیت تبصره ۱۲، منابع صرف شده برای سرمایه‌گذاری در این طرح بازپرداخت شود. طرزطلب خاطرنشان کرد: سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی این اطمینان را داشته باشند که در صورت اجرای طرح‌های ارتقای توان تولید نیروگاهی، همه سرمایه‌گذاری انجام شده را بازپرداخت خواهیم کرد. وی با تاکید بر اینکه در سال جهش تولید ۹ واحد بخار به ظرفیت یک هزار و ۴۵۴ مگاوات وارد مدار خواهد شد، گفت: براساس برنامه‌ریزی صورت گرفته راندمان نیروگاه‌های حرارتی امسال برای نخستین بار به ۳۹ درصد افزایش خواهد یافت. بر اساس برنامه‌ریزی صورت گرفته، وزیر نیرو همزمان با این مراسم از تولیدکنندگان برتر صنعت برق در سال جهش تولید قدردانی خواهد کرد.



## تعیین تکلیف سؤال از زنگنه درباره قرارداد گازی با ترکمنستان در کمیسیون انرژی مجلس جزئیات

مالک شریعتی سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با خبرنگار پارلمانی خبرگزاری تسنیم، در تشریح جزئیات جلسه این کمیسیون، گفت: در این جلسه میزبان اتحادیه صادرکنندگان فرآورده‌های نفت، گاز و پتروشیمی بودیم و گزارشی از فعالیتهای آنها بیان شد و درخواست‌های خود را به صورت مکتوب تقدیم رئیس کمیسیون کردند.

وی افزود: همچنین در خصوص تعیین تکلیف سؤال ۲۱ نفر از نمایندگان از بیژن زنگنه وزیر نفت در خصوص محکومیت ایران در پرونده و قرارداد گازی ترکمنستان نیز بحث شد.

وی ادامه داد: در این خصوص دو نامه به کمیسیون واصل شده بود؛ نامه اول را محسن دهنوی عضو هیئت رئیسه مجلس و طراح اولیه سؤال نوشته که در آن اعلام کرده با توجه به توضیحات وزیر نفت در جلسه کمیسیون و حضور او در جلسات کارشناسی داخل وزارت نفت، نسبت به سؤال قانع شده است و لذا درخواست کرده که سؤال به صحن علنی ارجاع نشود.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس در همین راستا ادامه داد: نامه دوم توسط ۱۲ نفر از دیگر نمایندگان سؤال کننده خطاب به رئیس کمیسیون انرژی نوشته شده بود مبنی بر اینکه با توجه به کسب اطلاع از توضیحات وزیر نفت در جلسه کمیسیون، قانع نشده‌اند، خواستار ارجاع سؤال به صحن علنی هستند.

شریعتی بیان داشت: برداشت رئیس کمیسیون انرژی به عنوان اداره کننده جلسه از آیین نامه این بود که چون محسن دهنوی نماینده تهران از توضیحات زنگنه وزیر نفت و همکاران ایشان در وزارتخانه قانع شده است کفایت می‌کند و قانع نشدن سایر نمایندگان سؤال کننده حقی برای آنها ایجاد نمی‌کند و لذا سؤال به صحن علنی ارجاع نمی‌شود.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس، اظهار داشت: همچنین در این جلسه مقرر شد که پنج شبه این هفته هیاتی از کمیسیون انرژی مجلس به دعوت نمایندگان زایل (آقایان دهمرده و سرگز) به استان سیستان و بلوچستان سفر کنند؛ در این سفر آقایان عباسی رئیس، شریعتی، سنگدوینی رئیس کمیته گاز و گیلانی از اعضای کمیسیون به استان سفر خواهند کرد تا از نزدیک آخرین وضعیت گازرسانی را نظارت و از نیروگاه بادی میل نادر بازدید کنند.



## پیشنهاد گمرک ایران به ترکیه برای توسعه تجارت بین دو کشور

رئیس کل گمرک ایران در گفت‌وگو با معاون وزیر تجارت ترکیه گفت: جمهوری اسلامی ایران آمادگی دارد برای افزایش تبادلات تجاری، اجرای آزمایشی تبادل اطلاعات گمرکی به صورت الکترونیکی و برخط، پیگیری امکان استعلام الکترونیکی گواهی مبدأ از مراجع ذی‌ربط در ترکیه و اجرای پروژه مشترک فعالان اقتصادی مجاز و افزایش تردد کامیون‌های دو کشور و انجام اقدامات لازم برای سرعت بخشی به تجارت را در دستور کار قرار دهد.

به گزارش شبکه اخبار اقتصادی و دارایی (شادا) به نقل از گمرک، مهدی میراشرفی، رئیس کل گمرک ایران در ارتباط ویدئو کنفرانسی با همتای خود، "رضا تونا تورآگای" معاون وزیر تجارت ترکیه اظهارداشت: گمرک ایران برای برگزاری نشست مرزی به صورت حضوری در گمرک بازرگان - گوربلاغ برای اجرای آزمایشی فنی پروژه نهایی تبادل اطلاعات گمرکی به صورت الکترونیکی و برخط (on line)، با توجه به نهایی شدن توافق

فیلدهای مورد تبادل اطلاعات و آزمایش موفق ارسال و دریافت رکوردهای اطلاعاتی طرفین به معاون وزیر تجارت ترکیه اعلام شد که مقرر شد تا جلسه‌ای مقدماتی کارشناسان فناوری اطلاعات طرفین به صورت مجازی جهت مرور نیازمندی‌ها و تنظیم برنامه نشست حضوری و مراسم افتتاحیه در روز سه‌شنبه ۲۵ شهریور برگزار شود.

معاون وزیر اقتصاد افزود: دومین پیشنهاد گمرک ایران به طرف ترکیه‌ای پیگیری امکان استعلام الکترونیکی گواهی مبدأ از مراجع ذی‌ربط در ترکیه با توجه به فرمت توافق شده بود که مقرر شد معاون وزیر تجارت ترکیه موضوع را به مراجع ذی‌ربط و اتاق بازرگانی ترکیه منعکس و نتیجه را اعلام کند. میراشرفی در ادامه گفت: آمادگی گمرک ایران برای امضای سند یادداشت تفاهم اجرای پروژه فعالان مجاز اقتصادی AEO و کریدور سبز ساده‌سازی شده گمرکی توسط رؤسای کل گمرکات دو کشور در تهران یا آنکارا که پیش‌نویس آن در سفر معاون وزیر تجارت ترکیه در مهر ماه سال گذشته پاراف شده بود به طرف ترکیه‌ای اعلام شد و تصمیم گرفته شد مراتب طی نامه به صورت کتبی اعلام تا در اولین فرصت اسناد موصوف به امضای رؤسای کل گمرکات دو کشور برسد.

رئیس کل گمرک ایران در این گفت‌وگوی ویدئو کنفرانسی بر سرعت بخشی به تجارت بین دو کشور تأکید کرد و اظهارداشت: یکی از موارد مورد تأکید از سوی ایران، افزایش ظرفیت پذیرش کامیون در گمرک گوربلاغ ترکیه (مرز بازرگان و گوربلاغ ترکیه) و افزایش پذیرش کامیون و مسافر از گمرک اسن‌دره (مرز سرو جمهوری اسلامی ایران و اسن‌دره ترکیه) مطرح و معاون وزیر تجارت ترکیه قول مساعد داد مراتب را مورد بررسی قرار دهد تا

با هماهنگی آنکارا و افزایش امکانات بهداشتی و قرنطینه‌ای در این مرز و افزایش مسیرهای تردد کامیونی در گمرک گوربلاغ امکان پذیرش تا سقف ۳۵۰ دستگاه کامیون در روز از طرف ترک فراهم شود. وی درخصوص مرز سرو گفت: در مرز زمینی سرو - اسن‌دره از ۲۴ مرداد طرف ترک اقدام به پذیرش مسافر به طور میانگین ۱۲۰ نفر در روز کرده است. (از ۹/۳۰ صبح لغایت ۶/۳۰ عصر) و همچنین به طور متوسط روزانه تعداد ۱۱۰ کامیون خروجی به سمت ترکیه و ۵۰ دستگاه کامیون ورودی به سمت ایران تردد می‌کنند.

میراشرفی در این گفت‌وگو درخصوص مسافران ایرانی خروجی به سمت ترکیه نیز تأکید کرد: رفع محدودیت در پذیرش مسافران ایرانی خروجی از کشور، با توجه به اینکه که کشور ترکیه طبق دستورالعمل وزارت داخلی و بهداشت خود فقط نسبت به پذیرش مسافران مقیم آن کشور اقدام می‌کند، مطرح و معاون وزیر تجارت ترکیه اعلام کرد از وزارتخانه‌های داخلی و بهداشت ترکیه به عنوان مراجع ذی‌صلاح موضوع پیگیری قرار خواهد داد. معاون وزیراقتصاد در ادامه این گفت‌وگو اظهارداشت: رفع محدودیت زمانی شروع فعالیت گمرک گوربلاغ ترکیه در پذیرش مسافر، با توجه به اینکه گمرک مذکور از ساعت ۱۱ الی ۱۳ نسبت به پذیرش مسافران اقدام می‌کند در حالی که گمرک بازرگان به صورت ۲۴ ساعته نسبت به پذیرش مسافران اقدام می‌کند.

رئیس کل گمرک ایران افزود: به منظور جلوگیری از ایجاد تراکم کالاهای صادراتی جمهوری اسلامی ایران در محوطه گمرک گوربلاغ ترکیه و بروز مشکلات عدیده در جلسات قبلی درخواست شده بود که گمرک ترکیه نسبت به انتقال کالاهای

صادراتی ایرانی که نیاز به ارزیابی دارند، به گمرک دو‌بازید اقدام کند که موضوع از طرف ترک موکول به موافقت ریاست جمهوری ترکیه شده بود و مقرر شد ایشان موضوع را پیگیری و نتیجه را اعلام کند. رئیس کل گمرک ایران درخصوص هشتمین پیشنهاد گمرک ایران به طرف ترکیه‌ای گفت: موضوع نارضایتی رانندگان ایرانی از نحوه ارائه خدمات و نبود امکانات بهداشتی در پارکینگ گمرک گوربلاغ ترکیه، علی‌رغم اخذ هزینه ورود به پارکینگ منعکس که معاون وزیر تجارت ترکیه اعلام کرد که موضوع را مورد بررسی قرار می‌دهد. میراشرفی درخصوص توسعه حمل‌ونقل ریلی دو کشور تصریح کرد: درخواست افزایش پذیرش واگن در مرز زمینی رازی - کاپی‌کوی مطرح و معاون وزیر تجارت ترکیه قول پیگیری این موضوع را از راه‌آهن این کشور داد.

رئیس کل گمرک ایران تأکید کرد: با توجه به گزارش‌های واصل شده مبنی بر آسیب رساندن‌های مکرر به کالاهای صادراتی ایران هنگام ارزیابی در گمرک گوربلاغ ترکیه مراتب مطرح شد و معاون وزیر تجارت ترکیه ضمن ابراز تأسف از وقوع این موضوع، پیگیری موضوع و توجه دادن به ناظر منطقه را برای حل مشکل اعلام کرده است.

میراشرفی درخصوص درخواست‌های طرف ترکیه‌ای توضیح داد: معاون وزیر تجارت ترکیه نیز دو موضوع را در این گفت‌وگوی ویدئو کنفرانسی مطرح کرد که یکی درخواست رفع ممنوعیت از واردات ۶۸ قلم از کالاهای مشمول تعرفه ترجیحی ج.ا.ایران برای ترکیه که قبلاً در دستور کار کمیسیون مشترک ایران و ترکیه در سال ۱۳۹۸ قرار گرفته بود که مقرر شد مراتب از وزارت صمت پیگیری و نتیجه اعلام شود. دومین درخواست طرف ترکیه‌ای،



رییس کل سازمان توسعه تجارت:

## ۱۷ میلیارد دلار از تعهدات صادرکنندگان ایفا نشده است



بخش مربوط باشد.

وی همچنین در خصوص انتقال فرآیند کارت بازرگانی به سامانه یکپارچه اعتبارسنجی و رتبه بندی کارت بازرگانی برای صدور و تمدید، تصریح کرد: این اقدام بر اساس تکالیف قانونی و به دنبال توافق صورت گرفته میان اتاق ایران و وزارت صنعت، معدن و تجارت انجام شده است.

زادبوم افزود: این روند از بهمن‌ماه سال گذشته توسط قائم مقام سابق وزارتخانه ابلاغ شده و باید اجرایی می‌شد که در نهایت از ابتدای مردادماه سال جاری رویه صدور و از ۱۵ مرداد ماه تمدید کارت بازرگانی به سامانه جامع تجارت منتقل شد.

رییس کل سازمان توسعه تجارت ایران با اشاره به اینکه سامانه جدید بدون ایراد نیست، تاکید کرد: باید اتاق بازرگانی و وزارت صنعت، معدن و تجارت با سعه صدر برای رفع مشکلات مشارکت کنند و از سیستمی شدن امور تجار که دقت بیشتری نسبت به رویه های دستی و غیر سیستمی دارد، حمایت کنند.

از اوایل سال جاری مقرر شد کسانی که در دو سال گذشته صادراتی انجام داده اند تا پایان تیرماه نسبت به ایفای تعهدات ارزی خود اقدام کنند و کارت بازرگانی تجاری که کمتر از ۷۰ درصد ارز حاصل از صادرات را به کشور بازگردانده باشند تعلیق خواهد شد پس از آن نیز تا پایان شهریور ماه فرصتی ۲ ماهه برای تعامل با بانک مرکزی تعیین شد.

صادرکنندگان به طور کلی در گروه تولیدی و غیرتولیدی قرار می‌گیرند که تولیدی هایی که هیچ میزان از تعهدات خود را ایفا نکرده بودند در پایان مردادماه کارت بازرگانی آنها تعلیق شده است و باقی نیز در حال مذاکره برای رفع موانع در جهت ادامه حیات واحدهای تولیدی هستند، اما کارت بازرگانی تجاری که کمتر از ۳۰ درصد از تعهدات ارزی خود را پراخت کرده بودند در شهریورماه تعلیق شد و آن دسته از تجاری که کمتر از ۷۰ درصد ارز حاصل از صادرات خود را به کشور بازگردانده باشند تا ۳۱ شهریورماه مهلت برای تعامل با بانک مرکزی خواهند داشت.

همچنین برای رفع مشکلات صادرکنندگان در پرداخت تعهدات ارزی جلساتی با تجاری که بخشی از ارز خود را به کشور بازگردانده بودند برگزار شد تا در جهت تعامل و تسهیل در ایفای تعهدات ارزی گامی برداشته شود.



سازمان امور مالیاتی اعلام کرد:

## تمدید مهلت ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده

تهران - ایرنا - سازمان امور مالیاتی از تمدید مهلت ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده خبر داد.

به گزارش ایرنا به نقل از سازمان امور مالیاتی کشور، مهلت تسلیم گزارش حسابرسی مالیات بر ارزش افزوده دوره بهار سال ۱۳۹۹ به دلیل شیوع کرونا تمدید شد.

بر این اساس مهلت تعیین شده برای تسلیم گزارش مذکور حداکثر تا پایان روز سه شنبه ۱۵ مهرماه ۱۳۹۹ تعیین و مهلت ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده نیز با توجه به تمدید مهلت تسلیم اظهارنامه مربوطه، همراه با اظهارنامه مالیاتی یا حداکثر ظرف سه ماه پس از مهلت انقضای اظهارنامه اعلام شده است.



## ثبت نام الکترونیکی در نظام مالیاتی

### نکات مهم در خصوص فرآیند ثبت نام الکترونیک

#### مراحل کلی فرآیند ثبت نام الکترونیک

- ۱ ورود به سامانه عملیات الکترونیکی [www.tax.gov.ir](http://www.tax.gov.ir)
- ۲ ثبت نام الکترونیکی
- ۳ ورود به مرحله پیش ثبت نام
- ۴ تأیید شماره همراه
- ۵ ثبت اطلاعات شخصی
- ۶ ورود اطلاعات شرکاء
- ۷ تأیید اطلاعات
- ۸ دریافت نام کاربری و کلمه عبور
- ۹ تأیید نهایی اطلاعات توسط مودی
- ۱۰ تکمیل اطلاعات ثبت نام (حساب بانکی، نوع فعالیت و...)
- ۱۱ بررسی و راستی آزمایی توسط کارشناسان مالیاتی
- ۱۲ تأیید اطلاعات توسط سازمان امور مالیاتی و استفاده از خدمات الکترونیکی

کلیه اشخاص حقوقی و صاحبان مشاغل مکلفند نسبت به ثبت نام در نظام مالیاتی کشور اقدام نمایند

صاحبان مشاغل مکلف به ثبت نام می بایست برای هر واحد شغلی یا برای هر محل، جداگانه در نظام مالیاتی ثبت نام نمایند.

شناسایی و ثبت نام صاحبان مشاغل در نظام مالیاتی وابسته به مکان فعالیت و هویت صاحب شغل است. بنابراین اشخاصی که اقدام به تغییر محل فعالیت خود نموده اند مکلف به ثبت نام جدید هستند.

چنانچه صاحبان مشاغل در یک محل بیش از یک فعالیت شغلی داشته باشند، مکلف به یک ثبت نام برای کلیه فعالیت های شغلی محل مذکور می باشند.

مشمولین ثبت مکلفند هرگونه تغییرات از جمله انحلال، تعطیلی (دائم یا موقت)، تغییرنام، شغل یا نشانی، تبدیل فعالیت انفرادی به مشارکتی و بالعکس، تغییر شرکا (اختیاری یا قهری) و یا سایر موارد را حداکثر ظرف دوماه از تاریخ وقوع تغییرات به سازمان اعلام نمایند.

اگر صاحبان مشاغل بر اساس مجوز صادره از مراجع ذیصلاح، بیش از یک محل فعالیت برای همان مجوز داشته باشند، برای تمامی این محل ها فقط یک ثبت نام صورت خواهد گرفت.

مشاغلی که به صورت مشارکت مدنی اعم از قهری یا اختیاری اداره می شوند، به عنوان یک مودی در نظام مالیاتی ثبت نام خواهند شد.



## خط و نشان سازمان امور مالیاتی برای معاملات صوری / مودیان متخلف قضایی می شوند

با توجه به بخشنامه وزیر اقتصاد مبنی بر حذف مرحله ۴۵ ثبت نام در نظام مالیاتی، دادستان انتظامی مالیاتی نیز تخلف از این بخشنامه را مشمول تعقیب انتظامی اعلام کرده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، عباس بهزاد دادستان انتظامی مالیاتی در بخشنامه‌ای به ادارات کل امور مالیاتی سراسر کشور اعلام کرد، با توجه به بخشنامه وزیر اقتصاد مبنی بر حذف مرحله ۴۵ ثبت نام در نظام مالیاتی، تخلف از این بخشنامه را مشمول تعقیب انتظامی است.

بر این اساس حضور مودیان در ادارات امور مالیاتی مربوطه جهت تکمیل ثبت نام و تشکیل پرونده ارائه مدارک ثبت نام و... ضرورت نداشته و کلیه فرآیندها اعتبارسنجی تا گام ۴۵ باید به صورت الکترونیکی و از راه دور صورت پذیرد.

در انتهای بخشنامه مذکور آمده است، در صورت احراز تساهل و تسامح ماموران مالیات متخلف تحت تعقیب انتظامی قرار خواهند گرفت.





دستورالعمل مواجهه با بحران پاندمی کرونا و قوی سازی بنیه کسب و کار

## آنچه مرا نکشد، قوی ترم می سازد

وقوع کرونا بر بنگاه های اقتصادی تاثیر گذاشته و خواهی نخواهی شیوه کسب و کار را تغییر داده است. همزمانی کرونا با رکود اقتصادی در ایران و تحریم های بین المللی باعث ایجاد شرایط پیچیده ای شده است که کسب و کارها را در تنگنا قرار داده است و نیازمند اتخاذ رویکردی است که بتوان از این شرایط عبور و کسب و کار را حفظ کرد. وقوع کرونا بر بنگاه های اقتصادی تاثیر گذاشته و خواهی نخواهی شیوه کسب و کار را تغییر داده است. همزمانی کرونا با رکود اقتصادی در ایران و تحریم های بین المللی باعث ایجاد شرایط پیچیده ای شده است که کسب و کارها را در تنگنا قرار داده است و نیازمند اتخاذ رویکردی است که بتوان از این شرایط عبور و کسب و کار را حفظ کرد.

باید توجه داشت حتی اگر واکسن کرونا تولید شود و پاندمی برطرف شود دنیا به شرایط پیش از کرونا باز نخواهد گشت و کسب و کارها باید خود را برای شرایط جدید آماده ساخته و برنامه ریزی کنند. خمودگی و انفعالی عمل کردن تنها باعث

از دست رفتن فرصت و زمان می شود. جمله ای منتسب به فیلسوف مشهور نیچه وجود دارد که می گوید: «آنچه مرا نکشد، قوی ترم می سازد.» این پاندمی عرصه ای است که اگر بنگاهی هوشمندانه عمل کند نه تنها می تواند خود را حفظ کرده بلکه با تبدیل تهدید به فرصت می تواند امکان رشد در آینده را نیز فراهم کند. بنابراین کسب و کارهایی که در این مسیر هوشمندانه گام بردارند می توانند بی خطرتر این مسیر را طی کرده و به سلامت از آن بگذرند و از این تهدید فرصتی ساخته و به تقویت و نیرومندسازی بنیه کسب و کار خود همت گمارند. مدیریت یک کسب و کار برای هماهنگ سازی این تحول در این شرایط سخت، باید رویکردی جامع و متفاوت را در پنج حوزه اصلی اتخاذ کند.

۱- اتخاذ استراتژی آگاهانه و هوشمندانه استراتژی موجود را مورد بازبینی قرار داده و در مورد ملزومات مورد نیاز برای پیروزی در آینده - صرف نظر از هرگونه سناریوی اقتصادی، شفاف و صریح باشید. استراتژی در پنج حوزه تجاری، پرتفوی محصولات، عملیاتی، مالی، مقرراتی و نیروی انسانی باید مورد بازبینی قرار گیرد. در حوزه استراتژی تجاری، به اصلاح قیمت گذاری برای مواجهه با افزایش هزینه ها پرداخته و تحول در فرآیندها و ابزارهای فروش برای افزایش فروش آنلاین و کانال های دیجیتال را مدنظر قرار دهید و بهینه سازی تخفیفات، مشوق ها و شرایط اعتباری برای فعال سازی مجدد و هموارسازی حرکت کسب و کار در مسیر جدید باید مورد توجه قرار گیرد. پرتفوی محصولات و خدمات باید مورد بازبینی و بازسازی قرار گرفته و اطمینان حاصل کنید با جهان پس از کرونا متناسب است. ارزیابی اینکه کدام روند بازار و صنعت شتاب یافته است (به عنوان مثال تجارت الکترونیک، مدل های

دیجیتال و...) می تواند به شما کمک کند. چرخه عمر و سودآوری کسب و کار و جایگاه بازار را ارزیابی مجدد کرده و فرصتهایی برای اکتساب دارایی های مقوم رشد شناسایی کنید.

در حیطه عملیاتی، تغییرات در املاک و ساختمان های شرکت (برای مثال به کارگیری و بهینه سازی امکانات فیزیکی)، بررسی تغییرات در استراتژی نیروی کار (افزایش دورکاری)، ارزیابی استراتژی زنجیره تامین (انعطاف پذیری تامین کننده، بازنگری استراتژی ساخت در مقابل خرید، هزینه های توزیع) و اضافه کردن انعطاف پذیری و تاب آوری به مدل کسب و کار (بازنگری مجدد استراتژی تولید) از جمله اقداماتی است که باید مدنظر قرار گیرد.

در خصوص نیروی انسانی به طراحی سیاست ها و دستورالعمل های جدید بهداشت و سلامت برای کارکنان (ردیابی کارکنانی که بیشتر تحت فشار قرار گرفته اند، بازبینی سیاست های مرخصی استحقاقی و استعلاجی، دستورالعمل های بهداشت محیط کاری) دست زده و اجرای تغییرات در سیاست های شیفت کاری، ساعت کاری، هنجارها و رویه های کاری و سیاست های دورکاری را پیگیری کنید.

از ارزیابی و رصد برنامه های دولت برای تشخیص جوانب مثبت و منفی تاثیرات آن بر کسب و کارتان غافل نشده و تغییرات احتمالی بلندمدت را در سیاست های تاثیرگذار در انتخاب نیروی کار، مالیات و استراتژی کلی بگنجانید.

اهداف مالی را با توجه به هزینه های افزایش یافته عملیاتی (به عنوان مثال به دلیل هنجارهای بهداشتی و ایمنی جدید، هزینه های عملیاتی) بازبینی کرده و انضباط و مدیریت هزینه و نقدینگی را در سراسر

شرکت ایجاد کنید.

۲- تشدید قابلیت های متمایز ساز

بر مبنای ادامه روندهای قبل بودجه ریزی نکنید. ساختار هزینه خود را بر مبنای صفر تنظیم کرده و تصریح کنید در کجا باید سرمایه گذاری کرده و چگونه هزینه آن را تامین می کنید. فعالیت ها به چهار دسته تقسیم می شوند و با هر دسته باید مواجهه متفاوتی داشت.

۱- برخی فعالیت ها غیر ضروری هستند یعنی فعالیت ها و سرمایه گذاری هایی که از استراتژی جدید پشتیبانی نمی کند. برای مثال مدیریت سفارش دستی و برخی برنامه های جبران خدمت مدیران از این جمله اند. این فعالیت ها را حذف کنید. در برابر وسوسه ادامه این فعالیت ها به دلیل تشدید تعهد به گذشته مقاومت کنید.

۲. برخی فعالیت ها باید در حدی باشد که اصطلاحاً چراغ روشن نگه داشته شود؛ فعالیت هایی مربوط به املاک و ساختمان، ستاد منابع انسانی و امور مالی، تدارکات با واسطه و غیر مستقیم. در این قسمت حداقل فعالیت های لازم را برای روشن نگه داشتن چراغ در این قسمت انجام دهید و سطح هزینه ها را کمتر از رقبا قرار دهید.

۳- برخی فعالیت ها شروط لازم برای انجام کسب و کار هستند و شایستگی ها و فعالیت های اساسی مورد نیاز برای فعالیت در صنعت و بازار مربوطه است. برای مثال مدیریت کیفیت، فناوری، همکاری، حسابداری. هزینه های خود را در این قسمت تا حدی کاهش دهید که کیفیت به اندازه کافی خوب حفظ شود. لازم نیست عالی باشید فقط کافی است به اندازه کافی خوب باشید. مراقب باشید آنچه شما فکر می کردید «تمایز» است، اکنون می تواند «شروط لازم» باشد.

## فلامینگوها در تالاب بین المللی درگه سنگی

