



## مجمع سالانه سندیکای صنعت برق برگزار شد

ایران برگزار شد.

در بخش نخست این جلسه ریاست هیات مدیره سندیکا ضمن خیرمقدم به حاضرین با اشاره به اینکه سال گذشته بدترین سال اقتصادی ایران بود، گفت: همه پیش بینی می کردیم که در نتیجه عبور دولت

مجمع عمومی سالانه سندیکای صنعت برق ایران روز سه شنبه مورخ بیست و دوم تیرماه سال جاری با حضور نمایندگان شرکتهای عضو سندیکا و تحت نظارت نماینده اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در محل اتاق

دارد که نتیجه وضعیت اقتصادی فعلی، حضور اشخاص عوام فریب و پوپولیست ها در انتخابات آینده ریاست جمهوری کشور باشد.

ادامه در صفحه ۳ /

قبل از خط قرمزها، حضور گروه تروریستی داعش در منطقه خاورمیانه، افت قیمت نفت و دلایلی اینچنینی سال ۹۴ به عنوان بدترین سال اقتصادی ایران رقم بخورد. دولت فعلی هنوز موفق نشده از تبعات منفی عواملی که ذکر شد رهایی یابد و این نگرانی وجود



## اخبار صنعت برق

**«برگزاری انتخابات هیات ریسه کمیته سازندگان تجهیزات برق»**

مجمع کمیته سازندگان تجهیزات برق بعد از ظهر سه‌شنبه بیست‌و‌دوم تیرماه سال جاری با اخذ رسمیت از حضور ۴۸ نفر از اعضا به منظور انتخاب دور جدید فعالیت هیات ریسه این کمیته برگزار شد.....ادامه خبر

**«جزئیات امضای تفاهم‌نامه برقی با انگلیس»**

وزیر نیرو با اشاره به امضای تفاهم همکاری با صندوق ضمانت صادرات انگلیس، تاکید کرد: کل اقتصاد ایران نفت و گاز نبوده و از ظرفیت‌های متعددی برای سرمایه گذاری خارجی در پساتحریم برخوردار هستیم.....ادامه خبر

**«مپنا در خدمت اقتصاد مقاومتی است»**

مدیرعامل مپنا گفت: با تأمین مالی برای سرمایه گذاران خصوصی و دولتی و تولید تجهیزات و احداث نیروگاه و بهره برداری از آن و همچنین ارائه خدمات پس از بهره برداری به همه نیروگاه های کشور در خدمت اقتصاد مقاومتی است.....ادامه خبر

**«همکاری دو شرکت آمریکایی برای تجاری سازی نانوباتری»**

دو شرکت آمریکایی با همکاری یکدیگر شرکتی تأسیس کرده‌اند که قرار است تجاری سازی نوعی نانوباتری را در پیش گیرد. در این باتری از گرافن و آلومینیوم استفاده شده است.....ادامه خبر

**«ساخت نیروگاه خورشیدی یک هزار مگاواتی در فارس توسط شرکت ایتالیایی»**

شیراز- ایرنا- شرکت فوتورای ایتالیا و مسئولان استان فارس تفاهم نامه احداث نیروگاه خورشیدی یک هزار مگاواتی در این استان امضاء کردند.....ادامه خبر

**«قرارداد با «یونیت» فرصتی برای افزایش تولید، اشتغال و انتقال سرمایه به کشور»**

طبق آنچه در قرارداد با شرکت یونیت تصریح شده است سرمایه‌گذار موظف است در شرایط کیفیت مشابه و رقابتی از توان داخلی استفاده نماید چون تولیدکنندگان داخل از پرداخت عوارض گمرکی و هزینه حمل و نقل معافند می‌توانند ۲۰ تا ۳۰ درصد قیمت پایین‌تر از رقبای خارجی بدهند.....ادامه خبر

**«وزارت نیرو هیچ اراده‌ای برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد»**

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، با بیان اینکه وزارت نیرو هیچ اراده ای برای توسعه انرژی های تجدیدپذیر ندارد، گفت: بوروکراسی اداری سبب انصراف بخش خصوصی از سرمایه گذاری در توسعه نیروگاه های انرژی های تجدیدپذیر می شود.....ادامه خبر

**«امسال صد مگاوات نیروگاه»****تجدیدپذیر به بهره برداری می رسد**

مدیرعامل سازمان انرژی های نو ایران گفت: امسال ۱۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر که شامل نیروگاه های بادی، خورشیدی، زیست توده و زمین گرمایی می شود، به بهره برداری خواهد رسید.....ادامه خبر

**«خطوط تولیدی باطری های پیشرفته و نیروگاه تولید همزمان برق و حرارت افتتاح شد»**

تهران - ایرنا - خطوط تولید باطری های پیشرفته (MF) و نیروگاه تولید همزمان برق و حرارت CHP با حضور معاون اول رییس جمهوری و وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، وزیر صنعت، معدن و تجارت، استاندار تهران و تعدادی از مسئولین در سال اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل افتتاح شد.....ادامه خبر

**«ظرفیت های اقتصادی بی شماری در برابر ایران و انگلیس وجود دارد»**

«گوردون جی ولش» رئیس بخش تجاری صندوق ضمانت صادرات انگلیس شامگاه سه شنبه ضمن اشاره به امضای یادداشت تفاهم تامین مالی طرح های وزارت نیرو ایران در حوزه آب و انرژی با این صندوق در لندن، تأکید کرد ظرفیت های اقتصادی بی شماری در مقابل دو کشور وجود دارد.....ادامه خبر

**«حذف مشترکان غیر مجاز؛ مهم ترین ابزار کاهش تلفات برق»**

کاهش تلفات برق یکی از معضلات شبکه به حساب می‌آید که برای آن پارامترهای گوناگونی تدبیر شده اما مهم ترین آن ها حذف مشترکان غیر مجاز است.....ادامه خبر

**«ایرانی ها کمتر از پار سال برق مصرف می کنند»**

پیک مصرف برق کشور روز گذشته (سه‌شنبه ۲۲ تیر ماه ۹۵) به بیش از ۴۷ هزار مگاوات رسید.....ادامه خبر

**«راه اندازی یک پروژه استراتژیک برق .....ادامه خبر»****«ایران هفتمین کشور آلوده کننده زمین است»**

.....ادامه خبر

**«افق های مراودات ۵۰ ساله انرژی تهران-لندن»**

.....ادامه خبر

## اقتصادی

**«بخشنامه جدید دولت برای صادر کنندگان .....ادامه خبر»****«مخالفت با تسویه بدهی از محل تسعیر ارز سیاسی بود»**

.....ادامه خبر

**«تغییر سخنگوی وزارت صنعت .....ادامه خبر»****«جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد»**

.....ادامه خبر

**«استراتژی برد - برد در بازار انرژی»**

.....ادامه خبر



ادامه از صفحه ۱/

## مجمع سالانه سندیکای صنعت برق برگزار شد

وی با اشاره به ونزوئلا و برخورداری این کشور از بالاترین ذخایر نفتی دنیا افزود: ونزوئلا نیز مانند کشور ما امکانات خوبی دارد اما متأسفانه اکنون شرایطی پیدا کرده است که مردم این کشور برای دستیابی به مواد غذایی به کلمبیا مهاجرت می کنند.

پس از سخنان علیرضا کلاهی، هیأت رئیسه مجمع متشکل از سیروس رضا مقدم، محمدجعفر رودبارکی، جمشید بردبار، اکبر هوشیار و اردلان تنباکوپیان با اخذ رای از حاضرین جلسه برگزیده شدند و با موافقت نمایندگان شرکت های عضو سیروس رضا مقدم به عنوان رئیس مجمع عمومی سندیکا انتخاب شد. در بخش بعدی جلسه، ریاست با اعلام حضور اکثریت واجدین شرایط، رسمیت مجمع را اعلام کرد و از

رئیس هیات مدیره و دبیر سندیکا درخواست کرد گزارش عملکرد سندیکا در سال گذشته را ارائه کنند. علیرضا کلاهی به اقدامات کلیدی سندیکا در سال ۱۳۹۴ اشاره کرده و اظهار داشت: نهایی شدن قرارداد تیپ در کارگروه مشترک سندیکا-توانیر و ارسال به شورای عالی فنی برای تصویب، اصلاح آئین نامه رتبه بندی و تشخیص صلاحیت پیمانکاران رشته نیرو در سال ۱۳۹۴، تکمیل فهارس بهای خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق و تاسیسات برقی، تشکیل کارگروه قراردادهای متوقف با مدیران ارشد توانیر برای تعیین تکلیف قراردادهای متوقف اعضا، تشکیل کارگروه های بیمه و مالیات با سازمان های مرتبط برای شناسایی و پیگیری مشکلات اعضا، تقویت خدمات مشاوره ای بیمه ای و مالیاتی سندیکا و آغاز به کار مشاوران خبره در دبیرخانه سندیکا برخی از اقدامات کلیدی سندیکا در سال گذشته است. وی همچنین به روزرسانی مستمر آمار مطالبات اعضا

از وزارت نیرو و دولت و پیگیری در جهت وصول مطالبات اعضا، شناسایی مسائل راهبردی کسب و کارهای صنعت برق و تدوین سند راهبردی توسعه کسب و کارها، برگزاری ۱۹۵ جلسه با مدیران ارشد و نمایندگان سازمان ها و نهادهای مرتبط و برگزاری منظم ۳۳۱ جلسه کمیته ها و کارگروه های سندیکا و انجام بیش از ۵ هزار و ۲۰۰ نفر ساعت کار داوطلبانه توسط اعضای سندیکا، اصلاح ساختار سازمانی سندیکا و تصویب چارت جدید در هیات مدیره و تعیین معاونت کمیته ها و تغییر کاربری ساختمان جدید سندیکا از مسکونی به اداری و تجهیز کامل ساختمان را از دیگر اقدامات کلیدی سندیکا در سالی که گذشت دانست. در ادامه این جلسه دبیر سندیکا به بیان جزئیاتی از اقدامات سندیکا در طول سال ۱۳۹۴ پرداخته و اظهار کرد: در جریان اصلاح ساختار سازمانی سندیکا ما نفر اضافه نکردیم؛ بلکه همان نفرات سابق را سازماندهی مجدد کردیم تا خروجی بیشتری از فعالیت های

سندیکا بگیریم. کمیته های سندیکا نیز در سال جاری سازماندهی مجدد می شوند تا خروجی های بهتری از آنها داشته باشیم.

پرویز غیاث الدین در بخش دیگری از سخنان خود گفت: ما اکنون می توانیم این مطلب را اعلام کنیم که سندیکا تنها به دریافتی از محل حق عضویت شرکت ها متکی نیست و دریافتی های دیگری نیز دارد که نشریه ستبران یکی از این منابع است.

وی با اشاره به اینکه نشریه ستبران در سال های گذشته یکی از نقاط هزینه ساز سندیکا بوده است، تصریح کرد: تلاش کردیم زیر نظر شورای سیاستگذاری که در سال گذشته فعال شده بود، مطالب نشریه پخته تر شود و این نشریه نه تنها اکنون هزینه ساز نیست؛ بلکه درآمد آن کمی هم موازنه مثبت یافته است. اعضای شورای سیاستگذاری پیش از چاپ هر شماره مطالب آن را از نظر می گذرانند و در انتخاب موضوعات و بار محتوایی نشریه نظارت مستقیم دارند.





محمد جعفر رودبارکی، یکی از اعضای هیأت رئیسه مجمع در پایان برخی خواسته های اعضا از سندیکا را برشمرد که رسیدگی به مساله مالیات بر ارزش افزوده، رسیدگی به معضلات تامین اجتماعی، تلاش در جهت اجرای قانون رفع موانع تولید، بهینه سازی فضای کسب و کار، رسیدگی به موضوع خرید سرمایه، رسیدگی به بحث دریافت پارانه صنعتی، اصلاح نحوه دریافت فاینانس از شرکت های ترکیه ای و چینی، تعیین تکلیف بحث ۳۱۲ پست فوق توزیع برق و تعجیل در امر تشکیل فدراسیون برق از جمله آنها بود. وی همچنین درخواست کرد اساسنامه سندیکا مورد بازبینی و اصلاح قرار گیرد و مجمعی فوق العاده برای آن برگزار شود.



نحوه برگزاری جلسات و کیفیت مصوبات هیأت مدیره، مالیات های سندیکا، تاخیر در تشکیل فدراسیون برق و تغییرات ایجاد شده در ساختار سازمانی سندیکا بود. سپس حسین رفعتی به عنوان نماینده اتاق ایران درخصوص مالیات تشکل ها گفت: برخی تشکل ها معتقدند نباید مالیات عملکردی پرداخت کنند. در اداره مالیات نیز برخی از کارشناسان موافق و برخی مخالف این دیدگاه هستند. ما در اتاق ایران هنوز در این رابطه جواب قطعی از اداره مالیاتی دریافت نکرده ایم. این درحالی است که برخی تشکل ها اظهارنامه مالیاتی ارائه کرده و مالیات پرداخت می کنند و بعضی از آنها نسبت به پرداخت مالیات مقاومت می کنند. وی تصریح کرد: قدر مسلم این است که به هیچ وجه به حق عضویت اعضای تشکل ها و انجمن ها مالیات تعلق نمی گیرد.

حمیدرضا هویخت، عضو جدید هیأت رئیسه کمیته سازندگان تجهیزات برق نیز در رابطه با بحث تشکیل فدراسیون گفت: بحث فدراسیون شدن سندیکا برای اعضا فوق العاده حائز اهمیت است. از هیأت مدیره تقاضا داریم در مدتی کوتاه به این کار رسیدگی کنند. در ادامه جلسه و پس از بحث و بررسی های لازم، عملکرد هیأت مدیره، و صورت های مالی سال ۹۴ و برنامه و بودجه سال ۹۵ سندیکا به تصویب مجمع رسید. در رابطه با روزنامه کثیرالانتشار سندیکا نیز رای گیری به عمل آمد و همچون سال گذشته روزنامه دنیای اقتصاد انتخاب شد.

در بخش پایانی مجمع با رای حاضرین در جلسه حسین شجاعی همچون سال گذشته به عنوان بازرس اصلی سندیکا برای سال جاری انتخاب شد و سیده فاطمه طباطبایی نیز به عنوان بازرس علی البدل سندیکا برگزیده شد.

خزانه دار سندیکا در ادامه گفت: می توانم ادعا کنم روند درآمد سندیکا در سال ۱۳۹۴ بالاترین روند در میان سال های گذشته است. امیدوارم در سال های آینده درآمدهای سندیکا از محل فعالیت های آن بیش از این شود. همچنین هزینه های سندیکا در سال گذشته ۱۹ درصد افزایش یافته است که نسبت به فعالیت های صورت گرفته که قاعدتا ایجاد هزینه می کند رقم کمی است و بیشترین هزینه سندیکا حقوق و دستمزد پرسنل آن است. وی خاطرنشان ساخت: سندیکا دارای کادر اداری و پرسنلی مجرب، کارآزموده و پرتوانی است که جزو انگشت شمارها در ایران هستند.

در ادامه سید حسین شجاعی؛ بازرس سندیکا به قرائت گزارش خود در خصوص عملکرد هیأت مدیره و صورت های مالی سال ۹۴ سندیکا پرداخت. مهمترین موضوعات مندرج در گزارش بازرس سندیکا در خصوص

در ادامه محمد فارسی، عضو هیأت مدیره و خزانه دار سندیکا به ارائه توضیحاتی در خصوص عملکرد مالی سندیکا پرداخت و گفت: من در مجمع پیشین نگران هزینه های سندیکا بودم؛ چرا که به تازگی ساختمانی را خریداری کرده بودیم که کاربرد مسکونی داشت و هنوز تجهیز نشده بود اما اکنون بسیاری از مشکلات برطرف شده و وضعیت بهبود یافته است.

به گفته محمد فارسی در سال ۱۳۹۴ درآمد سندیکا ۳ درصد بیش از هزینه های سندیکا بود. در سالی که گذشت ۴۲ درصد از مجموع درآمدها از محل حق عضویت شرکت ها و الباقی به واسطه فعالیت های سندیکا نظیر برگزاری نمایشگاه ها و آگهی های مجله ستبران تأمین شده است.

خزانه دار سندیکا تصریح کرد: همواره خواسته اعضا بود که تمام بار مالی سندیکا بر دوش اعضا نباشد و خوشبختانه اکنون این امر تا حدی محقق شده است.





سندیکای صنعت برق ایران /

## برگزاری انتخابات هیات ریسه کمیته سازندگان تجهیزات برق

مجمع کمیته سازندگان تجهیزات برق بعدازظهر سه‌شنبه بیست‌ودوم تیرماه سال جاری با اخذ رسمیت از حضور ۴۸ نفر از اعضا به منظور انتخاب دور جدید فعالیت هیات ریسه این کمیته برگزار شد.

در ابتدای این جلسه هیات ریسه سنی کمیته با رای اکثریت آرا انتخاب شدند که در آن مهندس مقدم به عنوان رییس جلسه، مهندس صیاد به عنوان دبیر جلسه و مهندس تیبانیان به عنوان منشی جلسه به همراه مهندس رحیمی به عنوان ناظر اول و مهندس نعمتی به عنوان ناظر دوم عهده‌دار مسئولیت جلسه شدند.

در ادامه از ۴۸ عضو حاضر در هنگام رای‌گیری،



۴۲ عضو جهت انتخاب هفت عضو اصلی و دو عضو علی‌البدل هیات ریسه کمیته سازندگان تجهیزات برق اخذ رای شد که از میان ۱۲ داوطلب، مهندس ولی‌اله بیات مدیرعامل شرکت پارس سویچ، مهندس جمشید بردبار مدیرعامل شرکت الکترونیک افزار آزما و دکتر سعید احمدی مدیرعامل شرکت ژیتال به همراه مهندس حائری قائم‌مقام مدیرعامل شرکت مگ الکتریک و دکتر اسفندیار بامداد مدیرعامل شرکت باسط پژوه تهران در کنار مهندس اکبر هوشیار و



مهندس حمیدرضا هوبخت معاون مدیرعامل شرکت توان‌ره‌صنعت از منتخبین اصلی در هیات ریسه کمیته و مهندس فرزاد عباسی مدیرعامل شرکت یارادان صنعت آقای مهندس حسن پور از شرکت ارم شیمی آذربایجان به عنوان اعضای علی‌البدل این هیات ریسه انتخاب شدند.

توضیح آنکه آقای مهندس عباسی به نفع آقای مهندس هوبخت با رأی مساوی داوطلبانه به عنوان عضو علی‌البدل انتخاب شد و خانم مهندس ریحانی به نفع آقای مهندس حسن پور با رأی مساوی داوطلبانه کنار رفت. لذا اعضای اصلی و علی‌البدل به شرح فوق اعلام و جلسه خاتمه یافت.



## مهر/ وزیر نیرو اعلام کرد: جزئیات امضای تفاهم‌نامه برقی با انگلیس

وزیر نیرو با اشاره به امضای تفاهم همکاری با صندوق ضمانت صادرات انگلیس، تاکید کرد: کل اقتصاد ایران نفت و گاز نبوده و از ظرفیت‌های متعددی برای سرمایه گذاری خارجی در پساتحریم برخوردار هستیم.

به گزارش خبرگزاری مهر، همزمان با سفر حمید چیت چیان وزیر نیرو به لندن، ایران و انگلیس یک یادداشت تفاهم در حوزه صنایع برق و انرژی امضا کردند به طوری که این تفاهم نامه بین بهرام طاهری مدیرکل دفتر محیط زیست، ایمنی، بهداشت و امور اجتماعی وزارت نیرو و «کوردون جی ولش» معاون بخش تجارت موسسه صندوق ضمانت صادرات انگلیس در محل سفارت ایران در لندن امضا شد.

حمید چیت چیان وزیر نیرو در تشریح جزئیات امضای این یادداشت تفاهم همکاری، با اشاره به جایگاه صندوق ضمانت صادرات انگلیس، گفت: هرگونه طرحی که نیازمند تأمین مالی و یا سرمایه گذاری باشد، نیازمند بیمه شدن توسط این موسسه است.

این عضو کابینه دولت با اعلام اینکه با به نتیجه رسیدن مذاکرات با این موسسه، یادداشت تفاهمی بین وزارت نیرو و این موسسه امضا شد، تصریح کرد: این اقدام مسیر تأمین مالی طرح‌ها توسط موسسات انگلیسی را تسهیل کند، قطعاً بدون برجام چنین تفاهمی هرگز میسر نمی‌شد.

این مقام مسئول با تاکید بر اینکه بعد از پذیرفتن برجام، فضای جدیدی برای همکاری بین ایران و سایر کشورها ایجاد شده است، بیان کرد: ایران کشوری با

ظرفیت‌های فراوان است و فرصت بسیار خوبی بوده که شرکت‌های مختلف در زمینه‌های گوناگون بتوانند در آن فعالیت کنند.

وی با یادآوری اینکه زمانی که نام ایران به میان می‌آید عمدتاً توجه‌ها به موضوع گاز و نفت جلب می‌شود، در حالی که ظرفیت‌ها و زمینه‌های کار در ایران بسیار فراتر از نفت و گاز است، تأکید کرد: ایران هم اکنون رتبه هیجدهم را در اقتصاد جهان دارد و کشوری است که از زیرساخت‌های بسیار مستحکم برخوردار است. چیت چیان با بیان اینکه نفت و گاز حداکثر یکم چهارم اقتصاد ایران را تشکیل می‌دهد، گفت: اقتصاد ایران از تنوع بسیار قابل توجهی برخوردار است و در صنایع گوناگون و بویژه در زیرساخت‌ها، سابقه طولانی و موفق داشته است.

وزیر نیرو افزود: مهمترین جنبه‌های که باید به آن توجه شود، ظرفیت‌های انسانی قابل توجه ایران است، از نظر آموزش و تربیت مهندس، ایران برابر آمریکا جایگاه پنجم را در دنیا به خودش اختصاص داده است. این مقام مسئول در مورد موضوع برق نیز، ایران جزو ۶ کشور دارای فناوری ساخت توربین‌گازی نیروگاهی در جهان است، همچنین ایران از نظر تولید برق در مکان چهاردهم جهان قرار دارد، خاطرنشان کرد: ایران صادرکننده خالص برق به ۴ کشور افغانستان، عراق، ترکیه و پاکستان بوده و از ۲ کشور جمهوری آذربایجان و ترکمنستان مقادیر کمی برق وارد می‌کند و دارای تبادل انرژی با ارمنستان است.

واحد مرکزی خبر/

## مپنا در خدمت اقتصاد مقاومتی است

**مدیرعامل مپنا گفت: با تأمین مالی برای سرمایه گذاران خصوصی و دولتی و تولید تجهیزات و احداث نیروگاه و بهره برداری از آن و همچنین ارائه خدمات پس از بهره برداری به همه نیروگاه های کشور در خدمت اقتصاد مقاومتی است.**

مپنا در خدمت اقتصاد مقاومتی استعباس علی آبادی در مصاحبه اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما با اشاره به اینکه راه حل جامعه برای تأمین نیاز برق کشور در اقتصاد به دوش مپناست، افزود: مپنا مستقیم سرمایه گذاری می‌کند مانند نیروگاه پرند که هنوز هیچ وامی از هیچ کجا نیز دریافت نکرده گرچه بانک‌های داخلی با سود زیاد وام می‌دهند. وی گفت: بخش بخار نیروگاه پرند ۴۸۰ مگاوات است که با ساخت بخش بخار، این نیروگاه به سیکل ترکیبی تبدیل می‌شود.

مدیر عامل مپنا با اشاره به اینکه ساخت نیروگاه توس و عسلویه را نیز شروع کردیم و هر کدام از این نیروگاه‌ها ۴۸۰ مگاوات ظرفیت دارند، افزود: نیروگاه سیلان هم به سیکل ترکیبی تبدیل می‌شود که برای تأمین سرمایه آن قرار است از صندوق توسعه ملی تأمین شود.

علی آبادی با اشاره به اینکه نیروگاه‌های دیگری مانند نیروگاه کاشان نیز به سیکل ترکیبی تبدیل خواهند شد، گفت: همزمان در نیروگاه سیرجان و بهبهان نیز چهار توربین ۱۶۰ مگاواتی به مدار تولید اضافه می‌شود که به زودی چهار واحد دیگر هم مانند نیروگاه کهنوج و چادرمو وارد مدار می‌شوند. وی افزود: دو واحد نیروگاه ماهشهر اخیراً وارد مدار

شدند و تعداد دیگری به زودی به مدار می‌آیند و برخی دیگر از واحدهایی که ساخت بخش بخار آن شروع شده است در سال‌های آینده وارد مدار خواهند شد.

علی آبادی با اشاره به اینکه تا پایان امسال و اوایل سال آینده اولین واحد بخار نیروگاه پرند وارد مدار می‌شود، تصریح کرد: نیروگاه سمنان، جهرم و شاهرود را نیز باید در این ردیف قرار دهیم.

وی با اشاره به اینکه تا قبل از پیک تابستان ۱۰۰۰ تا ۱۲۰۰ مگاوات ظرفیت جدید وارد مدار می‌شود، افزود: با توجه به دانش و تخصص دانشمندان مپنا با یک تغییر فنی در تنظیم موتورهای نصب شده حدود ۱۰۰۰ مگاوات به قدرت شبکه وارد کردیم که البته هنوز به طور کامل اجرا نشده است و به این ترتیب ۱۰۰۰ مگاوات بدون ساختن نیروگاه بیشتر می‌توانیم برق تولید کنیم که این ناشی از افزایش قدرت توربین‌ها است که کمک مؤثری به پیک تابستان خواهد بود.

مدیرعامل مپنا تأکید کرد: به این ترتیب اگر ۱۰۰۰ مگاوات نیروگاه جدید تا قبل از پیک وارد مدار شود با ۱۰۰۰ مگاوات افزایش قدرت سر جمع ۲۰۰۰ مگاوات به قدرت شبکه افزوده خواهد شد.

وی با اشاره به اینکه بعد از پیک تابستان نیز واحدهای دیگری وارد مدار خواهند شد، افزود: سال آینده نیاز به برق بیشتر می‌شود و اگر بخواهیم همه نیاز را تأمین کنیم نیاز به تأمین مالی جدی‌تر خواهد شد. علی آبادی با تأکید بر اینکه در تأمین مالی مهم تضمین بازگشت سرمایه است، گفت: تأمین مالی کاملاً امکان‌پذیر است و مپنا متعهد هست و خواهد بود که برای تمام نیروگاه‌های کشور در صورتی که تأمین بازگشت سرمایه باشد با استفاده از مدل

های مالی چه در بازار سرمایه از طریق انتشار اوراق مختلف یا ایجاد صندوق پروژه در بورس و یا دریافت وام از بانک‌های داخلی یا خارجی تأمین مالی کنیم مشروط به اینکه تضمین بازگشت سرمایه داشته باشیم.

وی افزود: تضمین بازگشت سرمایه برای سرمایه گذاران در صنعت برق به مشکل تبدیل شده است چون در صنعت برق تعرفه‌ها به نحوی است که از محل فروش برق، سرمایه بازگشت نمی‌یابد که باید این شیوه اصلاح شود که در گذشته از محل فروش نفت یا سایر درآمدها دولت آن را جبران می‌کرد.

مدیرعامل مپنا اضافه کرد: مابه‌التفاوت قیمت فروش و قیمت تمام شده برق در چند سال اخیر پرداخت نشده که موجب کسری قابل توجهی به نام بدهی دولت شده است و باید جبران شود، در غیر این صورت سرمایه‌گذاران را نگران می‌کند.

وی با اشاره به اینکه وزیر نیرو تلاش می‌کند در دولت و مجلس راه حلی برای این مشکل پیدا کند، گفت: به طور مثال دولت برای انتقال تکنولوژی توربین‌های کلاس F، ۱۲ توربین از مپنا خریداری می‌کند و برای بیش از ۹۰۰ مگاوات نیروگاه متمرکز در پنج نقطه و دو نیروگاه کمتر از ۵۰۰ مگاوات که سرجمع ۵۰۰۰ نیروگاه جدید خواهد بود، مپنا تأمین سرمایه برعهده گیرد.

علی آبادی افزود: در بخش نیروگاه‌های دولتی نیز دو واحد بخش‌گازی نیروگاه ماهشهر بیشتر وارد مدار شده است و برای توسعه آن نیز از سازمان توسعه برق درخواستی دریافت کردیم.

وی گفت: در رودشور نیز بخش خصوصی سه واحد بزرگ‌گازی کلاس F داشت که برای تبدیل به سیکل ترکیبی در مرحله انعقاد قرارداد هستیم و

برای نیروگاه فردوسی مشهد نیز که قرارداد آن امضاء شده، منتظر دریافت منابع مالی هستیم.

مدیرعامل مپنا افزود: تعدادی نیروگاه دولتی وجود دارد که ۱۴ توربین گازی در آنها نصب شده و برای تبدیل به سیکل ترکیبی، اجرای بخش بخار این طرح‌ها به مپنا واگذار شده است.

وی تأکید کرد: شورای عالی برق مصوب کرد که برای بازپرداخت سرمایه این طرح‌ها تضمین داده شود که بدون تردید امسال این طرح‌ها در صورت تضمین بازگشت سرمایه اجرا خواهد شد چون توربین‌های آن از قبل ساخته شده است.

ستاد ویژه توسعه فناوری نانو /

## همکاری دو شرکت آمریکایی برای تجاری‌سازی نانوباتری

دو شرکت آمریکایی با همکاری یکدیگر شرکتی تأسیس کرده‌اند که قرار است تجاری‌سازی نوعی نانوباتری را در پیش گیرد. در این باتری از گرافن و آلومینیوم استفاده شده است.

شرکت ال‌دبلیوپی تکنولوژی (LWP Technologies) وارد همکاری مشترک به منظور تجاری‌سازی نانوباتری شده است. این شرکت ۵۰ درصد از سهام شرکت جی‌وی (JV) را خریداری کرده است. شرکت جی‌وی سه پتنت به ثبت رسیده در حوزه باتری دارد. LWP برای استفاده از پتانسیل‌های شرکت JV، یک و نیم میلیون دلار برای خرید ۳۰ میلیون از سهام شرکت JV هزینه کرده است.

این پول قرار است روی توسعه و ساخت اولین نمونه

باتری حاوی گرافن هزینه شود. این باتری با استفاده از یکی از این سه پتنت ساخته خواهد شد. JV قصد دارد فناوری ساخت این باتری را به صورت لیسانسی در اختیار خود داشته باشد.

سیگفرید کونینگ از مدیران این شرکت می‌گوید: «ما روی پتنتی سرمایه‌گذاری می‌کنیم که می‌تواند بازار حوزه باتری را تغییر دهد.»

پتنت اول این شرکت مربوط به فناوری ساخت کامپوزیتی است که خواص شیمیایی و مکانیکی ویژه‌ای دارد. این کامپوزیت که پایه آن فلزی است، ترکیبی از آلومینیوم و گرافن است.

پتنت دوم مربوط به فناوری ذخیره‌سازی انرژی است که به صورت سلول‌های الکتروشیمیایی فلز-هوا است. از این فناوری می‌توان برای ساخت باتری اکسیژن-آلومینیوم-گرافن استفاده کرد.

پتنت سوم نیز مربوط به فناوری ذخیره‌سازی انرژی است که به صورت سلول‌های الکتروشیمیایی فلزی-هوا بوده و از آن برای ساخت باتری‌های با سرعت شارژ بالا استفاده می‌شود. این فناوری نیز برای ساخت باتری قابل شارژ یون گرافن آلومینیوم قابل استفاده است.

این باتری قرار است در مدت ۶ تا ۱۲ ماه ساخته شود که در سه فاز مختلف انجام می‌شود:

- ساخت نمونه اولیه باتری
  - انجام آزمایش‌های اولیه روی باتری توسط یک شرکت بی‌طرف
  - ساخت ۵ باتری برای ارزیابی به منظور ارائه لیسانس JV قصد دارد به محض این که ساخت نمونه اولیه این باتری تمام شد، وارد فاز تجاری‌سازی پتنت‌های دوم و سوم خود شود.
- مشارکت JV و LWP به صورت ۵۰:۵۰ است که قرار است منجر به تأسیس شرکتی به نام

GraphenaEra شود که مالکیت اختصاصی این پتنت و فناوری را داشته باشد. این شرکت جدید به منظور تجاری‌سازی فناوری باتری مبتنی بر گرافن تأسیس شده است.

خبر را در سایت اصلی از اینجا بخوانید.

ایرنا/

## ساخت نیروگاه خورشیدی یک هزار مگاواتی در فارس توسط شرکت ایتالیایی

شیراز- ایرنا- شرکت فوتورای ایتالیا و مسئولان استان فارس تفاهم نامه احداث نیروگاه خورشیدی یک هزار مگاواتی در این استان امضاء کردند.

به گزارش دریافتی ایرنا به نقل از اداره کل روابط عمومی و امور بین‌الملل استانداری فارس، معاون هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری فارس در این خصوص گفت: مذاکرات با این شرکت ایتالیایی که با همکاری شرکت جنسیس به دنبال سرمایه‌گذاری برای احداث نیروگاه خورشیدی در فارس است از حدود یک ماه قبل آغاز شد.

یدالله رحمانی افزود: پس از انجام مذاکرات اولیه و بازدیدهایی که نمایندگان این شرکت از مناطق مختلف استان به منظور بررسی نقاط مستعد برای احداث نیروگاه خورشیدی داشتند، مناطق مناسب برای انجام این کار شناسایی شد و طرفین وارد مرحله امضاء تفاهم نامه شدند.

وی ادامه داد: شرکت فوتورای ایتالیا با همکاری شرکت برق منطقه ای فارس به دنبال اخذ موافقت اصولی

و مجوزهای مورد نیاز از جمله پروانه احداث نیروگاه های تجدیدپذیر و پاک از سازمان انرژی های نو ایران خواهد بود.

او اظهار کرد: بر اساس این تفاهم نامه، شرکت فوتورا در ابتدا یک نیروگاه با ظرفیت حدود ۱۰ مگاوات را به شکل پایلوت در یکی از نقاط مستعد در نزدیکی شیراز احداث خواهد کرد.

معاون هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری فارس گفت: در مذاکرات اولیه، شرکت فوتورا به دنبال احداث نیروگاههای خورشیدی با ظرفیت حداکثر ۱۰۰ مگاوات بود که در مذاکرات نهایی مقرر شد که این شرکت اقدام به ساخت نیروگاه خورشیدی به ظرفیت یک هزار مگاوات کند.

رحمانی افزود: این اقدام بیانگر این مطلب است که استان فارس از استان های مستعد و دارای پتانسیل بالا در زمینه احداث نیروگاه خورشیدی است و مورد توجه سرمایه گذاران این حوزه قرار دارد.

او ادامه داد: بنابراین دستگاههای اجرایی ذی ربط از جمله برق منطقه ای، منابع طبیعی، امور اراضی و مرکز خدمات سرمایه گذاری استان باید نهایت همکاری را برای طی مراحل قانونی لازم به منظور تبدیل تفاهم نامه به قراردادهای اجرایی در مهلت های مقرر به عمل آورند تا از این ظرفیت استان برای جذب سرمایه گذاری نهایت استفاده مطلوب به عمل آید.

وی اظهار کرد: هم اکنون چهار شرکت داخلی و چندین شرکت خارجی در مشغول مذاکره با مدیران فارس برای سرمایه گذاری در زمینه احداث نیروگاههای خورشیدی در این استان هستند.

او ادامه داد: این سرمایه گذاران متقاضی احداث نیروگاههایی با ظرفیت یک هزار و ۲۰۰ مگاوات هستند که برنامه ریزی لازم برای بازدید آنها از مناطق

مستعد استان برای احداث نیروگاه خورشیدی انجام شده است.

رحمانی ادامه داد: تاکنون مکان یابی برای احداث ۱۵ واحد نیروگاهی انجام شده و سایر مراحل قانونی برای عملیاتی شدن این سرمایه گذاری ها در دست پیگیری است.

وزارت نیرو/ مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی در گفت‌وگو با پاون:

## قرارداد با «یونیت» فرصتی برای افزایش تولید، اشتغال و انتقال سرمایه به کشور

طبق آنچه در قرارداد با شرکت یونیت تصریح شده است سرمایه‌گذار موظف است در شرایط کیفیت مشابه و رقابتی از توان داخلی استفاده نماید چون تولیدکنندگان داخل از پرداخت عوارض گمرگی و هزینه حمل و نقل معافاند می‌توانند ۲۰ تا ۳۰ درصد قیمت پایین‌تر از رقبای خارجی بدهند.

پس از برجام امید به رونق کسب و کار و بهبود فعالیت‌های اقتصادی در کشور خواسته همگان است، اما کمبود منابع مالی یکی از موانع جدی در این مسیر است. سرمایه‌گذاری در صنعت برق نیز به عنوان صنعت زیر بنایی کشور در دوران تحریم‌ها در ۵ سال گذشته به تدریج کاهش یافته است. هرچند که تدابیر وزارت نیرو و تلاش شبانه روزی کارکنان آن نگذاشت که خاموشی در کشور فراگیر و به عنوان یک معضل جدی مطرح شود، اما اکنون که در شرایط پیک قرار گرفته‌ایم و هر روز مصرف بیشتر از قبل می‌شود و

با توجه به پیش بینی رشد ۸ درصدی اقتصادی در افق ۱۴۰۴ مطابق سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری در کشور نیاز به ساخت نیروگاه‌های جدید بیشتر به چشم می‌آید. اما ساخت نیروگاه جدید نیاز به منابع مالی بزرگی دارد که با شرایط کنونی کشور این منابع در دسترس نیست،

به این دلیل از سرمایه‌گذاری خارجی با هدف تأمین سرمایه برای احداث نیروگاه همراه با انتقال تکنولوژی استقبال می‌شود.

در این راستا چندی است که وزارت نیرو میزبان بسیاری از هیئت‌های خارجی از کشورهای مختلف جهت مذاکره برای سرمایه گذاری در حوزه‌های مختلف صنعت آب و برق است که یکی از این شرکت‌ها، شرکت «یونیت اینترنشنال» است. قرارداد شرکت یونیت با شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی ایران پس از مذاکرات طولانی جدی شده و می‌توان گفت یکی از بزرگ‌ترین قرارداد سرمایه‌گذاری خارجی در ایران پس از برجام محسوب می‌شود.

در این رابطه مصاحبه ای اختصاصی با مهندس «محسن طرزطلب» مدیر عامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی صورت گرفته که از جوانب مختلف این قرارداد تشریح شد.

**سؤال:** از وضعیت صنعت برق و تولید انرژی در کشور آغاز کنیم، آیا وضعیت کنونی تولید برق و نیاز به نیروگاه جدید چگونه است؟ آیا نیروگاه‌های قدیمی جوابگوی نیاز کشور نیست؟ صنعت برق در کشور ما یک صنعت قدیمی و ریشه داری است. ظرفیت نصب شده کنونی کشور بالغ بر ۷۵ هزار مگاوات است که بعضاً به دلایل مختلف مانند شرایط جغرافیایی و آب و هوایی، فرسودگی، قدمت،

کمبود آب و... ظرفیت این نیروگاه عملاً حداکثر ظرفیت ۵۳ هزار مگاوات خواهد بود. نیروگاه‌های قدیمی و فرسوده نه تنها راندمان پایینی دارند، بلکه سوخت زیادی مصرف کرده و باعث آلودگی محیط زیست نیز می‌شوند. این نیروگاه‌های فرسوده پایداری شبکه را نیز مورد تهدید قرار داده است، به گونه‌ای که تقریباً ۳۰ هزار مگاوات از نیروگاه‌های ما بین ۱۵ تا ۴۶ سال عمر دارند؛ به عبارت دیگر، نیروگاه‌هایی را داریم که تقریباً ۴۶ سال است که در مدار تولید است و دیگر استفاده از آن‌ها به صلاح شبکه برق کشور نیست و تعمیرات معمول و اساسی آنان پر هزینه و مقرون به صرفه نخواهد بود.

از سوی دیگر ما هرساله نیاز به افزایش حدود ۵ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی برای تأمین برق کشور داریم. این پیش بینی برای ده سال آینده و طبق برنامه ششم و هفتم توسعه ۵۰ هزار مگاوات است؛ بدین معنا که ظرفیت برق کشور در ده سال آینده بایستی به ۱۲۵ هزار مگاوات برسد.

از این رو وزارت نیرو برای تأمین برق مورد نیاز، با همکاری شرکت‌های فعال داخلی و خارجی جهت ساخت نیروگاه‌های حرارتی تلاش می‌کند تا با وارد مدار کردن واحدهای نیروگاهی این کمبود را جبران نماید.

همان گونه که اشاره شد ساخت نیروگاه‌های جدید ضرورتی انکار ناپذیر دارد و ما ناچاریم بی وقفه به فکر تولید و تأمین برق برای آسایش هموطنان و ایجاد زمینه برای توسعه اقتصادی کشور باشیم. متوسط رشد تولید برق در طی ده سال گذشته بیش از ۵/۱ درصد در سال بوده است.

جدا از نیاز کشور به تأمین این میزان برق، مساله حائز اهمیت دیگر بهبود راندمان نیروگاه‌ها، کاهش

مصرف سوخت و کاهش آلاینده‌گی هواست. وزارت نیرو به عنوان یک نهاد دولتی طبق قوانین متعهد به کاهش آلودگی هوا و تأمین سوخت مناسب و پاک برای نیروگاه‌هاست. همان گونه که مستحضرید در فصل زمستان به علت افزایش مصرف گاز در کشور، برخی از نیروگاه‌ها مجبور به استفاده از سوخت دوم که مازوت است هستند و همین مساله باعث آلودگی هوا می‌شود. از این رو از سالیان پیش مساله افزایش راندمان نیروگاه‌ها به این معنی با استفاده از سوخت کمتر، برق بیشتری تولید نمایند، در دستور کار وزارت نیرو بوده است.

متأسفانه هم‌اکنون راندمان نیروگاه‌های کشور زیر ۳۸ درصد بوده و به همین علت وزارت نیرو در نظر دارد از طرق مختلف زمینه ورود و بومی سازی تکنولوژی‌های موردنیاز برای افزایش راندمان نیروگاه‌ها را فراهم آورد تا از اتلاف سوخت در نیروگاه‌ها جلوگیری نماید. این مساله در دستور کار وزارت نیرو قرار گرفته و هم اینک به بیش از ۷ هزار مگاوات بخش بخار نیروگاه‌های گازی که می‌بایستی به سیکل ترکیبی تبدیل شوند در دستور وزارت نیرو قرار داشته و بایستی تمامی طرح‌های این بخش مطابق برنامه ابلاغی از سوی ستاد اقتصاد مقاومتی به مرحله اجرایی برسند.

**سؤال:** با توجه به مطالب عنوان شده از سوی جنابعالی به چه میزان سرمایه‌گذاری برای احداث نیروگاه در کشور نیاز وجود دارد؟ آیا با توجه به قرارداد منعقد شده با شرکت یونیت در همین زمینه، امکان تأمین سرمایه توسط منابع داخلی مانند فروش اوراق مشارکت، صندوق سرمایه گذاری صنعت برق در این زمینه وجود نداشت؟



وزارت نیرو برای افزایش ظرفیت سالانه تولید برق به میزان ۵ هزار مگاوات در هر سال، حدوداً به ۳ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری جدید نیاز دارد. همچنین مطابق دستور ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی و در راستای اجرای آن نیاز است تا ۱۷ هزار مگاوات نیروگاه جدید امسال آغاز شود که این امر تقریباً ۱۰ میلیارد دلار هزینه دربر خواهد داشت. با توجه به شرایط کنونی کشور و کمبود نقدینگی، شرکت‌های داخلی توان تأمین سرمایه لازم برای احداث ظرفیت مورد نیاز را ندارند.

همانگونه که مستحضرید هزینه‌های احداث نیروگاه بسیار سنگین است. این رقم برای یک نیروگاه هزار مگاواتی در حدود ۶۰۰ میلیون دلار معادل ۲ هزار میلیارد تومان است. (صرفاً حوزه تولید) البته وزارت نیرو طی سالیان گذشته اقدام به فروش اوراق مشارکت کرده و بنا دارد در سال جاری نیز ۱۵۰۰ میلیارد تومان نیز اوراق مشارکت و صکوک اسلامی منتشر کند.

همچنین اجرای طرح‌های هدفمندی و پرداخت هزینه یارانه از حساب وزارت نیرو طی سالیان اخیر، این وزارتخانه را با کمبود منابع مالی مواجه کرده است و از سوی دیگر افزایش تورم و عدم افزایش تعرفه‌ها طی چند سال گذشته موجب کاهش سرمایه‌گذاری از محل منابع داخلی در طرح‌های توسعه‌ای صنعت برق در تمام حوزه‌های تولید و انتقال و خطوط شده است. سرمایه‌گذاری از محل منابع داخلی (فروش برق) و بودجه عمومی دولت، هر ساله با توجه به عدم رشد تعرفه‌ها و پرداخت هدفمندی از منابع درآمدی صنعت برق و کاهش درآمدهای عمومی دولت، روز به روز کاسته شده و در طی ۵ سال گذشته کاهش پیدا کرده است؛ به‌گونه‌ای که در سال ۹۴ تنها ۹۴۳ مگاوات نیروگاه وارد مدار شد.

در طی ۱۰ سال گذشته به‌رغم همه تلاش‌های به‌عمل آمده در جهت استفاده از منابع صندوق توسعه ملی در توسعه و گسترش تولید برق کشور، متوسط سالیانه آن ۷۸۰ مگاوات از طریق وزارت نیرو و حدود ۳۲۰ مگاوات از طریق سایر وزارتخانه‌های دیگر (مانند نفت و صنایع برای مصارف داخلی خود) بوده است، یعنی در مجموع ۱۱۰۰ مگاوات متوسط تولید از طریق سرمایه‌گذاران داخلی و با استفاده از منابع صندوق توسعه ملی بوده است.

**سؤال: برخی افراد مطرح کرده‌اند شرکت یونیت، در زمینه هتل‌داری و باشگاه داری فعالیت داشته و سابقه ساخت نیروگاه ندارد. در این زمینه توضیح بدهید.**

شرکت یونیت یک شرکت بین‌المللی سرمایه‌گذاری است که سابقه حضور آن به بیش از ۲۰ سال در کشور می‌رسد. این شرکت با هدف سرمایه‌گذاری در زمینه‌های مختلف، فعالیت تجاری دارد و انجام فعالیت‌های چون هتل‌سازی و یا سایر موارد یکی از زیر شاخه‌های تخصصی شرکت مذکور است؛ کما اینکه این شرکت سابقه ساخت نیروگاه در کشورهای ترکیه، بلغارستان، کرواسی و حتی ایران را دارد که از آن جمله می‌توان به مشارکت در ساخت نیروگاه‌های رودشور، جنوب اصفهان، شهید رجایی شهید منتظر قائم، فارس و شریعتی اشاره کرد.

این شرکت در بلژیک به ثبت رسیده است و باید اشاره نمود که صاحبان آن تابعیت کشور ترکیه را دارند. این شرکت مانند سایر شرکت‌های دیگر سرمایه‌گذاری برای ساخت نیروگاه اجباراً به شرکت‌های معتبر برای خرید تجهیزات نیروگاهی مراجعه خواهد کرد. مثلاً می‌تواند از شرکت‌هایی مانند زیمنس یا جی‌ای و یا

شرکت‌های داخلی مانند مپنا خرید نماید. شرکت‌های معتبر نیروگاه‌ساز مانند زیمنس غالباً به ساخت و فروش نیروگاه و قطعات نیروگاهی می‌پردازند و معمولاً سرمایه‌گذار نیستند و سرمایه‌گذاران احداث نیروگاه مهم‌ترین مشتری آنان محسوب می‌شوند. به طور مثال شرکت مپنا برای ساخت و انتقال تکنولوژی کلاس F از شرکت زیمنس در حال خرید تجهیزات است.

**سؤال: با توجه به شرایط کشور و بدهی‌های سنگین وزارت نیرو به تولید کنندگان داخلی برق، چه شرایطی پیش آمد که شرکت یونیت مایل به سرمایه‌گذاری در ایران شد؟ آیا امتیازات ویژه‌ای در خصوص قیمت سوخت و یا صادرات برق تولیدی نیروگاه به این شرکت داده شده است؟**

باید تاکید نمایم که همانطور که قبلاً هم بارها عنوان شده است هیچ امتیاز ویژه و خارج از مقرراتی به شرکت یونیت بابت این قرارداد داده نشده است. همان‌گونه که در تیپ قراردادهای منتشر شده توسط وزارت نیرو برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و نیز مستندات تنظیم شده در قراردادهای خرید تضمینی برق برای سرمایه‌گذاران آمده است چنانچه سرمایه‌گذار بخواهد به صادرات برق اقدام نماید حتماً مطابق این قرارداد، نسبت به کسب مجوزهای مورد نیاز برای صادرات برق از وزارت نیرو اقدام نماید. علاوه بر آن بایستی در خصوص ترانزیت برق و همچنین سوخت تحویلی به نیروگاه‌ها، مطابق قوانین و دستورالعمل‌های موجود در حوزه صادرات به توافق با وزارت نیرو در این مورد رسیده باشد؛ لذا مطالب و نکات مطرح شده درباره اعطای امتیاز ویژه به شرکت یونیت صحیح نیست.

همچنین باید متذکر شوم که عدم شفافیتی درباره قیمت گاز تحویلی برای صادرات مربوط به قرارداد سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی وجود ندارد؛ زیرا براساس دستورالعمل‌های موجود، قیمت این فرآورده برای صادرات مشخص نشده و به این دلیل در تمامی موارد مطرح شده، حکم شده است که قیمت گاز برای صادرات برق مشروط به قوانین و مقرراتی خواهد بود که بعداً مشخص خواهد شد.

در این قرارداد نه تنها امتیازات ویژه‌ای به شرکت یونیت داده نشده است؛ بلکه در برخی از موارد نیز در مقایسه با شرکت‌های داخلی این شرکت از امتیازات کمتری برخوردار است، به عنوان مثال قیمت خرید برق تضمینی از این شرکت در این قرارداد یا قراردادهای مشابه در حدود ۱۵ درصد کمتر است.

لازم است تاکید کنم که این شرایط برای سایر سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی که بتوانند تأمین سرمایه نمایند، برابر با قوانین مربوطه نیز مهیا است. ما فقط مطابق قانون (قانون تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاران خارجی و ماده ۶ قانون الحاق بخشی از مقررات مالی دولت) موظف هستیم سرمایه‌گذاری سرمایه‌گذاران خارجی را تضمین نماییم و این در مورد شرکت یونیت هم صادق است.

در اجرای قانون تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری خارجی در کشور و ماده ۶ قانون الحاق بخشی از مقررات مالی دولت، وزارت امور اقتصاد و دارایی به سرمایه‌گذاران خارجی که از طریق روش BOO و یا روش‌های متداول دیگر در حوزه‌ای سرمایه‌گذاری نمایند. پرداخت بهای محصول را خصوصاً در مواردی که خریدار دولت بوده و انحصار در خرید محصول وجود داشته باشد، را بایستی تضمین و تعهد نماید.

**سؤال:** با توجه به اینکه شرکت مپنا به عنوان یکی از برجسته‌ترین نیروگاه‌ها سازهای کشور در عرصه نیروگاهی فعال است آیا امکان نداشت که این قرارداد با این شرکت منعقد شود و این نگرانی وجود دارد که این قرارداد موجب شود که ظرفیت تولید کارخانه‌های شرکت مپنا خالی مانده و موجب ضرر و زیان به این شرکت گردد. شرکت مپنا از زمان تأسیس آن در سال ۱۳۷۱ توسط وزارت نیرو به عنوان بازوی اجرایی دولت در زمینه تأمین تجهیزات نیروگاهی و تأمین برق کشور، در تأمین بسیاری از ظرفیت نصب شده نیروگاه‌های کشور مشارکت فعال داشته است و سهم تولیدی این شرکت از میزان کل برق حرارتی تولید شده در کشور که تا این لحظه ۳۷ هزار و ۱۷۶ مگاوات است در حدود ۳۲ هزار و ۵۰۰ مگاوات بوده و طبق اعلام همین شرکت در آینده به بیش از ۵۰ هزار مگاوات خواهد رسید. هم‌اکنون نیز با هدف تکیه بر ساخت داخل و اعتماد به پیمانکاران داخلی، ساخت ۸ هزار مگاوات بخش بخار نیروگاه‌های گازی و نیز عملیات احداث و تجهیز ۶ هزار مگاوات از نیروگاه‌های بخش خصوصی داخلی به شرکت مپنا واگذار شده است.

در اردیبهشت ماه جاری در راستای اجرایی شدن پروژه‌های اقتصاد مقاومتی ساخت ۵ هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی با راندمان بالا (کلاس F) با سرمایه‌گذاری دولت از طریق ترک تشریفات مناقصه به این شرکت واگذار شده است، به عبارت دیگر مپنا در حال حاضر ۲۰ هزار مگاوات قرارداد احداث نیروگاه دارد. به این ترتیب هم‌اکنون به سفارش وزارت نیرو و بخش خصوصی، شرکت مپنا تقریباً ۴ برابر قرارداد شرکت یونیت ساخت نیروگاه‌های جدید را در دست اقدام دارد و مباحث مطرح شده پیرامون بی‌توجهی به شرکت‌های

داخلی از جمله شرکت مپنا بی‌انصافی و نادرست است. سؤال: آیا وزارت نیرو می‌تواند تعهداتش را به سرمایه گذار خارجی انجام دهد، با توجه به اینکه در پرداخت مطالبات به پیمانکاران داخلی ناتوان است، چگونه می‌تواند تعهدات جدید ایجاد کند؟ پرداخت مطالبات به طرف خارجی منوط به انجام تعهداتش خواهد بود. وزارت نیرو در صورت انجام تعهدات این سرمایه گذار و تولید برق مورد توافق شده، مطالبات آن شرکت را پرداخت خواهد نمود. از این رو نظرات مطرح شده درباره دادن رانت به این شرکت و یا قائل شدن امتیاز صادرات برای آن به این دلیل که وزارت نیرو توان پرداخت مطالبات آن شرکت را ندارد، اساساً نادرست است.

برنامه دولت و وزارت نیرو در حال حاضر ایجاد رونق اقتصادی و بازپرداخت بدهی‌های خود به همه تولید کنندگان برق است. بخش برق وزارت نیرو در تلاش است تا با اتخاذ تمهیداتی قیمت فروش برق واقعی شود و بدیهی است که در صورت اصلاح قیمت فروش برق و تحول جدی در اقتصاد برق، این روند تسریع خواهد شد. در عین حال بر اساس قانون حمایت از صنعت برق کشور، سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور موظف است مابه‌التفاوت قیمت تمام شده برق و فروش تکلیفی را پرداخت نماید.

**سؤال:** در این قرارداد تا چه حد از توان ساخت داخل استفاده خواهد شد و برای انتقال تکنولوژی‌های روز نیروگاه‌سازی به داخل چه تدابیری اندیشیده شده است؟

پیش از این نیز اشاره شده است که در این قرارداد پیش بینی شده است که اگر پیمانکاران و سازندگان

داخلی بتوانند با کیفیت برابر با مشابه خارجی و قیمت رقابتی کالای مورد نیاز شرکت یونیت را تأمین کنند سرمایه گذار خارجی موظف است از تولید کننده داخلی تجهیزات مورد نیاز را خریداری نماید.

خوشبختانه شرکت‌های داخلی تولید کننده تجهیزات صنعت برق مانند مپنا به جایگاهی رسیده‌اند که می‌توانند با شرکت‌های بزرگ خارجی رقیب مانند جنرال الکتریک آمریکا و ... رقابت کرده و در مناقصات بین المللی برنده شوند. با عنایت به توان رقابت بالای این شرکت‌های داخلی ما امیدواریم این قرارداد فرصت ارزشمندی برای شرکت‌های داخلی باشد تا با بهبود کیفیت و رقابتی کردن قیمت بتوانند رقبای خارجی را کنار زده و با استفاده از معافیت عوارض گمرگی و نداشتن هزینه حمل و نقل در این قرارداد سهم عمده‌ای را به خود اختصاص دهند و جایگاه خود را در بین سازندگان تجهیزات صنعت برق دنیا بهبود بخشند.

در قرارداد با شرکت یونیت که سرمایه‌گذار خارجی است همانطور که بارها هم تکرار شده است مزیت‌ها و فرصت‌های زیادی برای تولید کنندگان و پیمانکاران داخلی پیش بینی شده است. طبق آنچه در قرارداد با شرکت یونیت تصریح شده است سرمایه‌گذار موظف است در شرایط کیفیت مشابه و رقابتی از توان داخلی استفاده نماید چون تولیدکنندگان داخل از پرداخت عوارض گمرگی و هزینه حمل و نقل معافند می‌توانند ۲۰ تا ۳۰ درصد قیمت پایین‌تر از رقبای خارجی بدهند و قطعاً این قرارداد برای پیمانکاران داخلی که بتوانند وارد رقابت شوند فرصتی بی نظیر برای تولید، اشتغال و انتقال سرمایه به داخل کشور است.

هرچند باید توجه داشت که ورود سرمایه به هر منطقه از کشور موجب رونق اقتصادی، افزایش اشتغال،

درآمدزایی خواهد شد. همچنان که برای ساخت نیروگاه‌های مذکور از تجهیزات خرد و کلان داخلی و نیروی انسانی داخلی استفاده خواهد شد که این مساله جدا از استفاده سرمایه گذار از امکانات ساخت داخل در زمینه ساخت نیروگاه می‌باشد.

درخصوص انتقال فناوری‌های روز در زمینه ساخت قطعات، خصوصاً انتقال تکنولوژی نیروگاه‌های کلاس F باید گفت شرکت یونیت موظف شده که در شرایط رقابتی و کیفیت مشابه تا سقف حداقل یک سوم این نیروگاه‌ها را از تولید کنندگان داخلی خریداری نماید با توجه به اینکه قبلاً شرکت مپنا و شرکت زیمنس قراردادی را منعقد کرده‌اند که بر اساس آن، شرکت زیمنس در صورت خرید تعداد مشخصی واحدهای نیروگاهی کلاس F توسط مپنا موظف است دانش ساخت این نیروگاه‌ها را به مپنا منتقل کند. قرارداد شرکت یونیت طبعاً موجب تسهیل و تسریع خرید شرکت مپنا از زیمنس و انتقال فناوری به داخل کشور خواهد شد.

لازم به توضیح است در تمامی مراحل اجرایی و مذاکراتی با شرکت یونیت، شورای اقتصاد به عنوان مرجع اصلی تصمیم‌گیری در خصوص «قیمت خرید برق»، «دوره اجرا»، «تعیین ساختگاه‌ها»، «میزان ظرفیت واگذاری» و «ارائه تضامین پرداخت خرید برق» مجوزات و مصوبات متعددی را صادر و ابلاغ کرده است.

این قرارداد با شرکت یونیت و یا در آینده نزدیک با دیگر سرمایه‌گذاران خارجی، اصلاً به معنای کنار گذاشتن سرمایه‌گذاران داخلی نبوده و نخواهد بود و سرمایه‌گذاران داخلی و پیمانکاران و سازندگان بایستی از فضای جدید و عرصه نو که بابت ارائه محصول و خدمات برایشان فراهم خواهد شد، حداکثر استفاده را

بنمایند. ضمن آنکه در یک فضای رقابتی قطعاً علاوه بر افزایش کیفیت محصول قیمت آن نیز اصلاح و بهینه خواهد شد.

### سؤال: این قرارداد چه مزایایی برای وزارت نیرو و کشور در سطح کلان خواهد داشت؟

وظیفه وزارت نیرو تأمین برق مطمئن و پایدار برای کشور است، به گونه‌ای که انرژی برق مورد نیاز برای توسعه همه جانبه کشور تأمین شود و این مأموریت سرمایه‌گذاری زیادی را نیاز دارد که در شرایط کنونی که قیمت نفت پائین است، تأمین منابع ارزی و ریالی از طرف دولت در حد نیاز میسر نیست. از سوی دیگر سرمایه‌گذاری در طرح‌های صنعت برق از سوی سرمایه‌گذاران خارجی این فرصت برای دولت به وجود می‌آورد تا بودجه عمومی را صرف سایر خدمات ضروری در کشور از جمله توسعه رفاه عمومی، افزایش سرانه بهداشت، تعالی آموزش و پرورش، افزایش توان دفاعی و بهبود فضای کسب و کار نماید. همچنین با احداث این نیروگاه‌ها توسط سرمایه‌گذار خارجی علاوه بر تولید برق و اطمینان از ظرفیت شبکه، وزارت نیرو می‌تواند در بخش‌های ضروری‌تر که مورد تمایل سرمایه‌گذاران نیست (بخش توزیع و انتقال برق) سرمایه‌گذاری نماید.

با توجه به اینکه در ۵ سال گذشته به دلایل متعدد امکان سرمایه‌گذاری کافی در صنعت برق وجود نداشت و روند رو به رشد مصرف برق کشور نیز نیازمند سرمایه‌گذاری جدید است، در راستای تأمین برق کشور لازم است تا از سرمایه‌های بخش خصوصی خارجی استفاده کرد و این سرمایه‌گذاری‌ها می‌تواند بخشی از نگرانی حاصل از کمبود منابع مالی برای تولید برق را کاهش دهد.

خانه ملت /

### وزارت نیرو هیچ اراده‌ای برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، با بیان اینکه وزارت نیرو هیچ اراده‌ای برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد، گفت: بوروکراسی اداری سبب انصراف بخش خصوصی از سرمایه‌گذاری در توسعه نیروگاه‌های انرژی‌های تجدیدپذیر می‌شود.

اسدالله قره خانی در گفت و گو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت با بیان اینکه در برنامه پنجم توسعه تکلیف شده بود که از ظرفیت انرژی‌های تجدیدپذیر همانند انرژی بادی و خورشیدی استفاده شود، گفت: متأسفانه اتفاق خاصی در این خصوص رخ نداده و علی‌رغم اینکه تکلیف برنامه‌ای داشته و در اقتصاد مقاومتی و بحث‌های زیست محیطی بدان تأکید شده بود، وزارت نیرو این موضوع را عملیاتی نکرده است.

نماینده مردم علی‌آبادکتول در مجلس شورای اسلامی، افزود: مشکل اصلی در کندی پیشرفت‌ها در مباحث انرژی‌های نو، وزارت نیرو است و نباید تنها دلیل را در عدم اختصاص اعتبارات به بخش خصوصی دانست.

وزارت نیرو به دلیل استفاده از سوخت‌های مجانی انگیزه‌ای برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد قره خانی با بیان اینکه سرمایه‌گذاران خارجی و بخش خصوصی علاقمند به سرمایه‌گذاری در بخش‌های گوناگون هستند، ادامه داد: بوروکراسی پیچیده وزارت نیرو و نبود ثبات در تصمیم‌گیری‌ها سبب شده که سرمایه‌گذاران در بخش انرژی‌های نو انگیزه‌ای برای سرمایه‌گذاری نداشته باشند، به گونه‌ای که از سال

گذشته تاکنون چندین بار میزان نرخ‌ها بابت هر وات بر کیلومتر ساعت تغییر کرده است.

وی با اشاره به اینکه وزارت نیرو اراده‌ای برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد، یادآور شد: بازگشت سرمایه، اطمینان در قیمت خرید و ثبات در تصمیم‌ها برای بخش خصوصی اهمیت ویژه‌ای دارد، اما وزارت نیرو به دلیل اینکه از سوخت‌های مجانی در نیروگاه‌های مختلف استفاده می‌کند، انگیزه‌ای برای توسعه صنعت انرژی‌های تجدیدپذیر ندارد.

قره خانی، افزود: وزارت نیرو برای اینکه هزینه‌ای جهت توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر پرداخت نکند، وقت‌کشی می‌کند.

### کمیته انرژی‌های نو در مجلس صنعت نیروگاه‌های تجدیدپذیر را فعال می‌کند

وی با بیان اینکه با توجه به پتانسیل نیروی انسانی متخصص و موقعیت طبیعی و خدادادی ظرفیت توسعه صنعت نیروگاه‌های تجدیدپذیر وجود دارد، ادامه داد: نقاط متعددی برای استقرار نیروگاه‌های بادی و خورشیدی به سبب ارتفاع از کف دریا و طولانی بودن تابش اشعه خورشید مطالعه شده است، اما مشکل عدم توسعه، وزارت نیرو است که باید با الزام وزارت نیرو و صندوق توسعه ملی جهت اختصاص منابع این صنعت را گسترش داد.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، با اشاره به اینکه کمیته انرژی‌های نو در کمیسیون انرژی مجلس، صنعت نیروگاه‌های تجدیدپذیر را فعال می‌کند، تصریح کرد: بوروکراسی اداری سبب انصراف بخش خصوصی از سرمایه‌گذاری در این عرصه می‌شود، امیدواریم که در آینده گام‌های اساسی در توسعه این صنعت برداشته شود.

واحد مرکزی خبر /

### امسال صد مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر به بهره‌برداری می‌رسد

مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران گفت: امسال ۱۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر که شامل نیروگاه‌های بادی، خورشیدی، زیست‌توده و زمین‌گرمایی می‌شود، به بهره‌برداری خواهد رسید.

امسال صد مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر به بهره‌برداری می‌رسد سید محمد صادق زاده در مصاحبه اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما با اشاره به اینکه در چند سال آینده این میزان نیروگاه تجدیدپذیر به ۱۰۰۰ مگاوات افزایش خواهد یافت، افزود: با همکاری بخش خصوصی و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و خارجی‌ها مصمم هستیم این میزان نیروگاه را وارد مدار کنیم.

وی افزود: دولت به هیچ‌عنوان در این بخش سرمایه‌گذاری نمی‌کند و ۱۰۰ مگاواتی که امسال به بهره‌برداری خواهد رسید با ظرفیت‌های کوچک و پایین در نقاط مختلف کشور خواهد بود.

وی مزیت ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر را فرهنگ سازی در همه جای کشور و آشنایی مردم با انرژی‌های تجدیدپذیر برشمرد و گفت: در کنار نیروگاه‌های کوچک نیروگاه‌های دیگری نیز با ظرفیت‌های ۲۰۰، ۳۰۰ و ۱۰۰۰ مگاوات احداث می‌شود.

صادق زاده گفت: در برنامه پنجساله ششم توسعه قرار است ۵ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر ساخته شود.

صادق زاده با اشاره به اینکه مقدمات ساخت این ۱۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در سال ۹۴ فراهم شده

بود، افزود: مجوزها و عقد قرارداد و خرید تضمینی برق در سال گذشته انجام شد و امیدواریم امسال جذب سرمایه و انتقال تجهیزات و نصب آن انجام شود و به بهره برداری برسد.

وی با اشاره به اینکه شرکت مپنا یکی از سرمایه گذاران توربین های بادی در این ۱۰۰ مگاوات است که توربین های ساخت خود را نصب خواهد کرد و بخش دیگر از توربین ها از خارج وارد می شود.

ایرنا/ با حضور معاون اول رییس جمهور و وزیر دفاع؛ خطوط تولیدی باطری های پیشرفته و نیروگاه تولید همزمان برق و حرارت افتتاح شد

تهران- ایرنا- خطوط تولید باطری های پیشرفته (MF) و نیروگاه تولید همزمان برق و حرارت CHP با حضور معاون اول رییس جمهوری و وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، وزیر صنعت، معدن و تجارت، استاندار تهران و تعدادی از مسئولین در سال اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل افتتاح شد.

به گزارش خبرنگار سیاسی ایرنا در یکصده شانزدهمین روز از سال اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل همچنین از هفت باطری پیشرفته نظامی و ۱۹ باطری پیشرفته خودرویی و صنعتی رونمایی و تولید مجموعه باطری های مخصوص دوچرخه، موتورسیکلت برقی و شارژ سیار تلفن همراه و رایانه که توسط متخصصان سازمان توسعه منابع انرژی وزارت دفاع به مرحله بهره برداری رسیده است، آغاز به کار کرد.

ایرنا/ رئیس بخش تجاری صندوق ضمانت صادرات انگلیس در گفت و گو با ایرنا:

## ظرفیت های اقتصادی بی شماری در برابر ایران و انگلیس وجود دارد

لندن - ایرنا - «گوردون جی ولش» رئیس بخش تجاری صندوق ضمانت صادرات انگلیس شامگاه سه شنبه ضمن اشاره به امضای یادداشت تفاهم تامین مالی طرح های وزارت نیرو ایران در حوزه آب و انرژی با این صندوق در لندن، تأکید کرد ظرفیت های اقتصادی بی شماری در مقابل دو کشور وجود دارد.

گوردون ولش در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اظهار داشت: این لحظه مهمی برای دو کشور است. دیدار با وزیر نیروی ایران برای من بسیار ارزشمند بوده است. وی افزود: من فکر می کنم که آینده روابط دو کشور بسیار خوب خواهد بود. البته بسیاری فکر می کردند که خیلی سریع ما می توانیم فعالیت هایمان را سریع از سر بگیریم اما تعریف اولویت ها یک مقدار طول می کشد ضمن آنکه روند کارها باید به صورت طبیعی طی شود.

ولش ادامه داد: باین حال ما از مجموع اتفاقاتی که تاکنون رخ داده راضی هستیم و مشتاقیم که این رابطه توسعه پیدا کند.

وی گفت: من دو بار به ایران سفر کرده ام و در آنجا متوجه شدم زمانی که برای مردم مشکلی پیش می آید آن ها تلاش می کنند تا آن را خیلی آرام و با طمأنینه مرتفع سازند و به نظر من این روش خیلی خوبی برای حل مشکلات است.

رئیس بخش تجاری صندوق ضمانت صادرات انگلیس تصریح کرد: من فکر می کنم که ما فعالیت های

اقتصادی زیادی را پیش رو خواهیم داشت، اما باید مکانیسم های دقیق آن را تعریف کنیم.

یادداشت تفاهم تامین مالی طرح های وزارت نیرو در حوزه آب و انرژی، شامگاه سه شنبه طی مراسمی توسط نمایندگان این وزارتخانه و موسسه صندوق ضمانت صادرات انگلیس با حضور حمید چیت چیان وزیر نیرو، کاردار جمهوری اسلامی ایران و شماری از مقامات انگلیسی در لندن به امضا رسید.

این یادداشت تفاهم توسط دکتر بهرام طاهری مشاور ارشد وزیر نیرو و مدیرکل دفتر محیط زیست، ایمنی، بهداشت و امور اجتماعی وزارت نیرو و «گوردون جی ولش» معاون بخش تجارت موسسه صندوق ضمانت صادرات انگلیس در محل رزیدانس سفارت ایران در لندن به امضا رسید.

## حذف مشترکان غیرمجاز؛ مهم ترین ابزار کاهش تلفات برق

کاهش تلفات برق یکی از معضلات شبکه به حساب می آید که برای آن پارامترهای گوناگونی تدبیر شده اما مهم ترین آن ها حذف مشترکان غیر مجاز است.

سید علی بریند - مدیر عامل شرکت توزیع برق استان تهران - در گفت و گو با ایسنا، با اشاره به تلفات ۱۱.۲ درصدی برق در سطح کشور تأکید کرد: باید تا پایان سال جاری تلفات برق به ۱۰ درصد کاهش پیدا کند.

به گفته وی میزان تلفات برق در استان تهران نیز حدود ۱۳.۵ درصد است که این رقم نیز باید تا پایان

سال ۱۳۹۵ به ۱۲ درصد کاهش پیدا کند. مدیر عامل شرکت توزیع برق تهران ادامه داد: بی تردید کاهش میزان تلفات برق نیازمند سرمایه گذاری است و البته بخشی از تلفات نیز با تعیین تکلیف مشترکین غیرمجاز کاهش می یابد.

وی درباره هوشمند سازی کنتورهای برق نیز گفت: تا سال آینده ۴۱ هزار کنتور هوشمند نصب خواهد شد. در حقیقت بر اساس برنامه های بلند مدت تا ۶۰ درصد شبکه برق استان هوشمند خواهد شد.

ایسنا/

## ایرانی ها کمتر از پارسال برق مصرف می کنند

پیک مصرف برق کشور روز گذشته (سه شنبه ۲۲ تیر ماه ۹۵) به بیش از ۴۷ هزار مگاوات رسید.

به گزارش ایسنا، دیروز پیک مصرف برق کشور ۴۷ هزار و ۸۱۰ مگاوات بوده که این میزان در روز مشابه پارسال ۴۸ هزار و ۵۷۸ مگاوات گزارش شده بود.

بر این اساس، میزان مصرف برق کشور در مقایسه با روز مشابه پارسال ۷۶۸ مگاوات کاهش داشت.

همچنین میزان ذخیره نیروگاه های کشور در روز گذشته به یک هزار و ۴۵۸ مگاوات رسید و صنایع کشور نیز سه هزار و ۵۵ مگاوات برق مصرف کردند.

در روز گذشته میزان مبادله های برون مرزی برق ایران با کشورهای همسایه به ۱۶۶۰ مگاوات رسید.

مجموع میزان صادرات برق ایران به کشورهای افغانستان، عراق، پاکستان، ارمنستان و ترکیه ۱۳۵۲ مگاوات و مجموع واردات برق از کشورهای همسایه، به ۳۰۸ مگاوات رسید.

ایسنا/

مه‌ر/

## راه‌اندازی یک پروژه استراتژیک برق

**خط ۴۰۰ کیلوولت وردآورد-سیاه‌بیشه به طول ۶۷ کیلومتر به منظور افزایش پایداری شبکه برق تهران و مقابله با خاموشی‌های احتمالی در مدار بهره‌برداری قرار گرفت.**

به‌گزارش خبرگزاری مهر، رسول قسمت با اشاره به بهره‌برداری از خط ۴۰۰ کیلوولت وردآورد-سیاه‌بیشه به طول ۶۷ کیلومتر، گفت: این خط برق به منظور انتقال کامل بار تولیدی نیروگاه تلمبه‌ذخیره‌ای سیاه‌بیشه به شبکه برق تهران و نیز کنترل فرکانس شبکه سراسری برق کشور طراحی و اجرا شده است.

معاون طرح و توسعه شرکت برق منطقه‌ای تهران با تأکید بر اینکه با وجود همه مشکلات موجود از جمله تحریم‌های اقتصادی، این پروژه استراتژیک صنعت برق در مدار بهره‌برداری قرار گرفته است، تصریح کرد: شرایط خاص منطقه عبور این خط که یکی از صعب‌العبورترین مناطق کشور با شرایط آب و هوایی بسیار ویژه محسوب می‌شود و نیز وجود معارضین حقیقی و حقوقی متعدد در طول مسیر، در کنار مشکلات تأمین نقدینگی حاکم بر صنعت برق کشور، اجرای پروژه را با چالش‌های فراوانی روبرو کرد که همه این مسائل، بهره‌برداری از آن را با تأخیر زیادی مواجه ساخت.

به گفته این مقام مسئول، بهره‌برداری از خط ۴۰۰ کیلوولت وردآورد - سیاه‌بیشه، نه فقط موجب افزایش پایداری شبکه انتقال برق تهران می‌شود، بلکه تأثیر بسزایی در اصلاح ولتاژ شبکه و تأمین بار مصرفی در مواقع پیک بار نیز خواهد داشت.

به گزارش مهر، هفته جاری پیک مصرف برق ایران به مرز ۵۰ هزار مگاوات افزایش یافته و مسئولان وزارت نیرو تأکید می‌کنند که در صورت عبور پیک مصرف از مرز ۵۰ هزار مگاوات احتمال بروز خاموشی‌ها در سطح شبکه برق کشور وجود دارد.

ایسنا/ پروفیسور محمودی:

## ایران هفتمین کشور آلوده کننده زمین است

**یک متخصص حوزه انرژی گفت: ایران هفتمین کشور آلوده‌کننده کره زمین و محیط‌زیست است.**

به گزارش ایسنا منطقه مرکزی، پروفیسور جعفر محمودی در کارگاه بهینه‌سازی مصرف انرژی در صنعت و ساختمان که به همت بسیج مهندسی سپاه ناحیه ساوه و با همکاری جهاددانشگاهی استان مرکزی در سالن اجتماعات سپاه ساوه برگزار شد، افزود: ایران رتبه هفتم یا هشتم جهان را در تولید دی‌اکسیدکربن دارد و از این حیث در رتبه هفتم در حوزه کشورهای آلاینده کره زمین قرار دارد.

وی تصریح کرد: قرار گرفتن ایران در این رتبه از آلاینده‌گی کره زمین شرایط زیست محیطی را ظرف سال‌های آینده برای این کشور سخت و دشوار خواهد کرد، از این رو باید برای رهایی از این شرایط با فاصله گرفتن از انرژی‌های فسیلی به سمت انرژی‌های نو و پایدار حرکت کنیم.

وی با تأکید بر اینکه انرژی‌های پایدار مانع از آلودگی محیط زیست می‌شوند، تصریح کرد: هم اکنون در

کشور ما میزان مصرف انرژی بیشتر از استانداردهای جهانی است و این موضوع بسیار نگران‌کننده است. این متخصص حوزه انرژی با تأکید بر اینکه ایران به لحاظ میزان مصرف انرژی بیمار است، افزود: برای معالجه این بیماری باید به پزشک مراجعه کرد تا بتوان مانع از گسترش این بیماری شد.

وی اولین قدم در کاهش میزان مصرف انرژی را استفاده از انرژی‌های خورشیدی به منظور درمان این بیماری دانست و تصریح کرد: هم‌اکنون انرژی‌های فسیلی در دنیای امروز محکوم به نابودی است.

محمودی در ادامه، شناسایی فرصت‌ها و بررسی میزان مصرف انرژی با تأکید بر تلاش به منظور کاهش موفقیت‌آمیز انرژی‌های فسیلی را راهکاری موثر برای هدایت به سمت استفاده از انرژی‌های نو و پایدار عنوان کرد و افزود: موضوع شبیه‌سازی و اندازه‌گیری دقیق مصرف انرژی از جمله المان‌هایی است که باید در کارگاه‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی مورد توجه قرار گیرد.

وی تأکید کرد: هم اکنون حدود ۷۰ درصد انرژی کشور در بخش صنعت و ساختمان مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد که با اقدام موثر در روش‌های صرفه‌جویی مانند شناسایی فضاهای تهید و تهیه جدول کنترل مصرف انرژی می‌توان حداقل ۱۲ درصد از انرژی مصرفی موجود را ذخیره کرد.

به گفته وی، فرهنگ‌سازی در جامعه و آموزش همگانی گام مهمی در جهت هدایت مردم به سمت استفاده از انرژی‌های نو و پایدار است.

به گزارش ایسنا، فرمانده سپاه ناحیه ساوه نیز ارتقای بهره‌وری در مصرف انرژی را کمک به تحقق اقتصاد مقاومتی دانست.

سرهنگ پاسدار مجید احمدجعفری افزود: اقتصاد

مقاومتی به معنای اقتصاد رو به توسعه است، از این رو استفاده از انرژی‌های پایدار و نوین به منزله توسعه اقتصادی کشور و مصداق تحقق اقتصاد مقاومتی است.

وی انرژی را پیش‌نیاز رشد اقتصادی جوامع دانست و تصریح کرد: از این رو در حوزه انرژی باید با اتخاذ سیاست‌های راهبردی در مسیری حرکت کنیم که استراتژی مصرف انرژی بر مبنای اقتصاد مقاومتی تدوین و تبیین شود.

فرمانده سپاه ساوه بهینه‌سازی مصرف انرژی را نیز مورد تأکید قرار داد و گفت: فرهنگ‌سازی از سنین ابتدایی در مدارس و محیط‌های خانوادگی و اصلاح رفتار مصرف با تأکید بر ارتقاء تکنولوژی از تولید تا مصرف در این حوزه از ضروریات است.

وی در ادامه بر ضرورت اصلاح نوع نگاه به انرژی به عنوان یکی از مباحث کلیدی در این عرصه تأکید کرد و افزود: برگزاری چنین کارگاه‌های آموزشی عامل مهمی در اصلاح نوع نگاه به انرژی است.

تعالی/ «تعالی» در راستای سفر وزیر نیرو به انگلیس بررسی کرد

## افق‌های مرادوات ۵۰ساله انرژی تهران - لندن

**سابقه روابط ایران و انگلیس در حوزه انرژی به کشف نخستین چاه نفتی در ایران برمی‌گردد. همزمان با تعریف واژه انرژی در ایران، ردپای انگلیس بر نقشه ایران محسوس است.**

امروزه اما معادلات تغییر کرده است، تحریم‌های

ایران برداشته شده و همزمان بریتانیا از اتحادیه اروپا خارج. اما آنچه در گذر این زمان ثابت مانده است، رفت و آمد دیپلمات‌های دو کشور محسوب می‌شود. برق، گاز، آب و فاضلاب دوشنبه شب، بهانه سفر وزیر نیرو برای دیدار با صاحب‌نظرانی در انگلیس شد که بازار ایران را بزرگ‌ترین بازار نوظهور از زمان فروپاشی شوروی خوانده بودند. «تعادل» در این گزارش محورهای دیدار و مذاکره وزیر نیرو در سفر خود به لندن و همچنین معرفی تعدادی از شرکت‌های مطرح حوزه انرژی در بریتانیا را بررسی کرده است.

شامگاه روز دوشنبه وزیر نیرو همراه با هیاتی تخصصی در پی جلب سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی راهی لندن شد. بر اساس برنامه منتشر شده از سوی وزارت نیرو، حمید چیت‌چیان طی سفر سه روزه خود به انگلیس برای جلب همکاری با شماری از مسوولان دولت بریتانیا در حوزه آب و فاضلاب و نیرو دیدار می‌کند. از جمله اصلی‌ترین اهداف این دیدار، تبادل تجربیات در زمینه خصوصی‌سازی شرکت‌های فعال در بخش آب و برق عنوان شده است. دیدار و گفت‌وگو با مدیر بازرگانی و سرمایه‌گذاری انگلیس و آلیستر وود از کارشناسان وزارت خارجه انگلیس و مدیر بخش توربین‌های گازی از دیگر برنامه‌های وزیر است. همچنین ملاقات با مسوولان خدمات و بازاریابی شرکت زیمنس در انگلیس در دستور کار وزیر است.

زیمنس پیش از این نیز در اردیبهشت ماه سال جاری در راستای گسترش فعالیت‌ها و همکاری‌ها، دو تفاهمنامه با شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی گاز ایران و شرکت توربو کمپرسور نفت امضا کرد. بر اساس این دو تفاهمنامه، طرفین ضمن بررسی سیستم‌های موجود و برنامه‌های آتی شرکت

ملی نفت و شرکت ملی گاز ایران، اقدام به تدوین روش‌های بهینه‌سازی و کاهش مصرف انرژی خواهند کرد.

ملاقات با امبر رود، وزیر ۶۳ ساله انرژی و آب و هوای انگلیس و همسر «ای ای جیل»، نویسنده و منتقد انگلیسی و همچنین لرد لامونت، نماینده تجاری نخست وزیر انگلیس در ایران و رییس اتاق بازرگانی ایران و انگلیس که پیش از این اظهار کرده بود بازار ایران بزرگ‌ترین بازار نوظهور از زمان فروپاشی شوروی است از جمله برنامه‌های ملاقاتی حمید چیت‌چیان در لندن است.

به گزارش «تعادل» دیدار با رییس اجرایی بانک لویدز نیز جزو آخرین برنامه‌های وزیر در سفر به لندن است. به گزارش «تعادل» بانک لویدز از جمله موسسات مالی بود که در دوران تحریم ایران از طریق دویی و توکیو اقدام به جابه‌جایی ارز در سال‌های ۱۹۹۵ تا ۲۰۰۷ برای ایران می‌کرد. این بانک در سال ۲۰۰۹ توسط وزارت دادگستری آمریکا ملزم به پرداخت جریمه ۳۵۰ میلیون دلاری به دولت آمریکا شد و از همه مهم‌تر اینکه موظف شد تا سابقه همه نقل و انتقالات بانکی ایران را در اختیار مقامات آمریکایی بگذارد.

وزیر به همراه تیم خود همچنین نشستی با تیم موسسه «خانه آسیا» در لندن خواهد داشت. به گزارش «تعادل» و به نقل از وبسایت این موسسه، حمید تهرانیفر سخنگوی امور بین‌الملل بانک مرکزی در گفت‌وگو با این موسسه عنوان کرده است که وزیر نیرو خواستار جلسه‌ی خصوصی با مسوولان خانه آسیاست. طبق این گزارش، اعضای تیم مذاکره ایرانی متشکل از رحیم میدانی معاون امور آب و آبفای وزارت نیرو، علی اصغر قانع معاون برنامه‌ریزی

و توسعه شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، آرش عنصری مدیر امور بین‌الملل و تجهیز منابع بانک صنعت و معدن، بهرام طاهری مشاور وزیر نیرو در امور محیط زیست، ایمنی و بهداشت کار، محمد کبیری مشاور و نماینده ویژه وزیر در سرمایه‌گذاری و علیشیر اظهار کارشناس انرژی را معرفی کرد. محور اصلی مذاکرات با موسسه خانه آسیا، محورهای سرمایه‌گذاری در ایران در بخش انرژی اعلام شده است.

### از انرژی بریتانیا چه خبر؟

روزنامه تلگراف چاپ لندن پیش از این در گزارشی چند شرکت معتبر حوزه انرژی در بریتانیا را معرفی کرده بود. شرکت‌های حوزه انرژی در بریتانیا حداقل در سال‌های اخیر اغلب به سوی گسترش انرژی‌های تجدیدپذیر حرکت کرده‌اند. حتی بریتیش پترولیوم یکی از قدیمی‌ترین شرکت‌های نفتی انگلیسی، در راستای همین اتفاق‌ها لوگوی خود را به لوگوی سازگارتر با شعارهای محیط زیستی تغییر داد.

«اکتوریستی» نخستین شرکت انرژی سبز در بریتانیاست که در نهایت مفهوم «گاز سبز» را در سال ۲۰۱۰ به بریتانیا معرفی کرد. «گود انرژی» دیگر شرکت فعال و مطرح حوزه انرژی در بریتانیاست که در سال ۱۹۹۹ توسط ژولیت داوونپورت از فارغ‌التحصیلان آکسفورد و علاقه‌مند به حوزه تغییرات اقلیمی، تاسیس شد. این شرکت به ۶۶ هزار مشترک، انرژی عرضه می‌کند.

«ایکو» دیگر شرکت این حوزه و تنها شرکت غیرانتفاعی حوزه انرژی در بریتانیا محسوب می‌شود که با بیش از ۶۰ هزار مشترک فعالیت دارد. این شرکت از سوختی استفاده می‌کند که از ۴۴ درصد

زغال سنگ، ۲۸ درصد گاز طبیعی، ۲ درصد سوخت هسته‌یی، ۲۴ درصد سوخت تجدید پذیر و ۲ درصد مواد دیگر تشکیل شده است.

«اوو انرژی» دیگر شرکت فعال و دارای یکی از پرسرعت‌ترین رشد‌ها در میان شرکت‌های حوزه انرژی انگلیس است. این شرکت مستقر در بریستول از سال ۲۰۰۹ تاکنون توانسته است ۴۰۰ هزار مشتری را به دست بیاورد. فعالیت «اوو انرژی» در حوزه گاز و برق است. «یوتیلیتی ویر هاوس» نام دیگر شرکتی است که نوع جالب توجهی از فعالیت در حوزه انرژی را دنبال می‌کند. این شرکت با وجود تعداد بالای مشترکان، نامی نسبتاً شناخته نشده است چراکه طبق شعار خودشان «پول مشتریان را برای تبلیغات گران‌قیمت» صرف نمی‌کنند. «یوتیلیتی ویر هاوس» نوعی از خدمات انرژی بدون مالیات را به مشتریان خود ارائه می‌دهد.

### پیش‌نیازهای ایران برای جذب سرمایه خارجی

ایران که در بخش سرمایه‌گذاری در حوزه‌های برق و گاز ضعیف عمل کرده است، می‌تواند با بهره‌گیری از تجربیات کشورهای موفق، فرصت‌های سرمایه‌گذاری برای خود تعریف کند. از سوی دیگر طبق آخرین گزارش ارائه شده توسط بانک جهانی، سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر بیش از نیمی از سرمایه‌گذاری در بخش خصوصی در سال ۲۰۱۵ را شامل می‌شود که این قضیه نشان‌دهنده یک جهش بزرگ به سمت تولید پاک و کم کربن است. مشکلات زیست محیطی امروزه بلا استثنا گریبانگیر تمام کشورهای دنیاست و ایران نیز به ناچار باید در راستای آن حرکت کند.

در این بین فراهم‌سازی بستر مشارکت برای افزایش



## IRAN ELECTRO EXPO 2016

یازدهمین نمایشگاه بین‌المللی

## برق، الکترونیک و تجهیزات وابسته

The 11<sup>th</sup> Int'l Exhibition of

### Electricity, Electronic Equipment & Related Industries

Mashad Int'l Exhibition Company

20-23 July, 2016 / Opening hours: 4-10 PM



جمهوری اسلامی ایران

کتابخانه ملی ایران

کتابخانه ملی ایران

کتابخانه ملی ایران

کتابخانه ملی ایران

کتابخانه ملی ایران

کتابخانه ملی ایران

www.aresa.ir  
Eaitnews.ir

مهیا نبودن شرایط بازار سرمایه پیش از برجام، سال گذشته را سال بی‌رونی در عرصه خصوصی‌سازی خواند. اکنون اما در سالگرد یک سالگی برجام انتظار می‌رود سفر وزیر نیرو گام بلندی در جهت خصوصی‌سازی انرژی باشد.

نقش و سهم بخش خصوصی، نیازمند اصلاحات ساختاری، قانونی، حقوقی، اقتصادی و اجتماعی بسیار متنوعی است. سرمایه‌گذار بخش خصوصی خواهان اطمینان از مالکیت بر دارایی‌هایش بوده و زمینه‌های جذاب و سودده را برای مشارکت انتخاب می‌کند. قوانین مالیاتی پایدار، شرایط رقابتی ضدانحصار، قوانین حاکمیتی شفاف و... از الزام‌های کاهش ریسک برای ورود سرمایه بخش خصوصی در اقتصاد دولتی محسوب می‌شود.

پیش از این نیز وزارت نیرو گام‌هایی در جهت توسعه خصوصی‌سازی برداشته بود و با تعریف سه چشم‌انداز در جهت آن گام بر می‌داشت که شامل سه پلکان می‌شد؛ بررسی تجارب خصوصی‌سازی در جهان، مطالعه وضعیت کنونی شرکت‌های آب و فاضلاب کشور و در نهایت ترسیم مسیر خصوصی‌سازی. در مرحله نخست سه مدل پایه در اداره صنعت آب و فاضلاب مورد مطالعه قرار گرفت. در این سه مدل متفاوت که در کشورهای انگلیس، هلند و فرانسه به کار گرفته شده‌اند، سهم و نحوه مشارکت بخش خصوصی مورد تحلیل قرار گرفت. در این سه مدل نقش بخش خصوصی از نقش حداکثری تا حداقلی تغییر می‌کند و در هر سه مورد شواهدی دال بر بهبود عملکرد در سال‌های اخیر دیده می‌شود. در مرحله دوم شرایط و ویژگی‌های صنعت آب و فاضلاب، همچنین تجارب خصوصی‌سازی در چندین کشور مختلف به تفصیل مورد بررسی قرار گرفت. در مرحله پایانی نیز، با تحلیل صنعت آب و فاضلاب کشور و چالش‌ها و موانع پیش‌روی خصوصی‌سازی این صنعت، نقشه راه خصوصی‌سازی در صنعت آب و فاضلاب توسعه یافت. در سال گذشته بنا به اظهارات رییس کل سازمان خصوصی‌سازی کشور به دلیل

مهر/

## بخشنامه جدید دولت برای صادرکنندگان

**براساس تازه‌ترین بخشنامه سازمان امور مالیاتی، اخذ مالیات تسعیر ارز از صادرکنندگان متوقف شد.**

به گزارش خبرنگار مهر، بعد از چانه‌زنی‌های فراوان فعالان اقتصادی و صادرکنندگان با دولت بر سر توقف اخذ مالیات از تسعیر ارز صادرکنندگان، سازمان امور مالیاتی با صدور بخشنامه‌ای موافقت دولت با توقف اخذ مالیات از تسعیر ارز حاصل از صادرات را اعلام کرد.

محمد لاهوتی در گفتگو با مهر با تشریح جزئیات بخشنامه سازمان امور مالیاتی برای توقف اخذ مالیات از تسعیر ارز حاصل از صادرات گفت: براساس تاکید معاون اول رئیس‌جمهور و اعتقادی که وی به توسعه صادرات غیرنفتی و حمایت از صادرکنندگان دارد، بررسی این موضوع در دستور کار سازمان امور مالیاتی قرار گرفت که در نهایت پس از پیگیری‌های فراوان صادرکنندگان و جلسات متعدد با سازمان امور مالیاتی، بخشنامه توقف اخذ مالیاتی از تسعیر ارز حاصل از صادرات ابلاغ شده است.

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران افزود: براساس بخشنامه روز گذشته سازمان امور مالیاتی، اخذ مالیات تسعیر ارز از صادرکنندگان متوقف شد. براین اساس در بخشنامه‌ای که سیدکامل تقوی‌نژاد، رئیس سازمان امور مالیاتی به ادارات کل امور مالیاتی ابلاغ کرده، تاکید شده است که اخذ مالیات از تسعیر ارز حاصل از صادرات متوقف شود.

به گفته لاهوتی، در این بخشنامه تاکید شده است که



در خصوص فروش‌های صادراتی که وجه آن به صورت ربالی دریافت می‌شود، چنانچه طبق مستندات مربوطه احراز شود که امر صادرات تحقق یافته و وجه حاصل از صادرات طبق مدارک و مستندات در ریال دریافت و در حساب‌های مربوطه در دفاتر به ریال ثبت شده باشد، تسعیر ارز در اینگونه موارد موضوعیت نداشته و همچنین فارغ از ربالی یا ارزی بودن فروش‌های صادراتی اعطای معافیت مالیاتی صادرات با رعایت کلیه مقررات قانونی مربوطه امکان پذیر است.

وی تصریح کرد: همچنین در بند دیگری از بخشنامه جدید سازمان امور مالیاتی آمده است که در خصوص فروش‌های صادراتی که وجه آن به صورت ارزی دریافت می‌گردد، چنانچه صادرکنندگان در زمان انجام صادرات، فروش‌ها را با نرخ ارز مرجع یا نرخ ارز مبادله‌ای در دفاتر ثبت نموده و لیکن در تاریخ تسویه و یا تاریخ ترانزاکشن از نرخ ارز توافقی نزد صرافی مورد تأیید بانک مرکزی

جمهوری اسلامی ایران برای تسعیر ارز حاصله استفاده نمایند، در این حالت تفاوت نرخ ارز اعم از نرخ ارز مرجع یا نرخ مبادله‌ای با نرخ ارز توافقی نزد صرافی مورد تأیید بانک مرکزی در تاریخ انجام صادرات از نظر مالیاتی به عنوان فروش صادرات تلقی می‌گردد، و صرفاً تفاوت نرخ ارز توافقی نزد صرافی مورد تأیید بانک مرکزی در تاریخ اولیه و تاریخ‌های بعدی مبنای محاسبه سود یا زیان تسعیر ارز قرار می‌گیرد.

وی اظهار داشت: مفاد این بخشنامه در مورد پرونده‌های مالیاتی عملکرد سال ۱۳۹۱ و به بعد که در مراحل رسیدگی یا دادرسی مالیاتی مطرح می‌باشد نیز جاری است. در این میان نکته حائز اهمیت توجه ویژه به بازار عراق و افغانستان است که تاکید شده با توجه به اینکه غالباً مبادلات با بازار عراق و افغانستان به صورت ربالی انجام شده تسعیر ارز موضوعیت ندارد، مگر اینکه طبق اسناد و مدارک ارزی محرز شده باشد.

### فارس/ مشاور رئیس سازمان مدیریت: مخالفت با تسویه بدهی از محل تسعیر ارز سیاسی بود

**مشاور رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور گفت: مخالفت با پرداخت بدهی دولت از محل تسعیر ارز در گذشته سیاسی و سلیقه‌ای بود.**

ایرج ندیمی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، به اشاره به اصلاحیه قانون بودجه ۹۵ و پرداخت بدهی دولت به بانکها و بانک مرکزی از محل تسعیر ارز اظهار داشت: مهمترین موضوع کشور رکود است که در رابطه با آن، اشتغال، تولید و واردات تعیین‌کننده است

و یکی از عوامل تشدید رکود، عدم پرداخت بدهی‌ها و کاهش تسهیلات‌دهی بانکها بوده که بخشی مربوط به تسویه بدهی دولت و بانک مرکزی با پیمانکاران است. مشاور رئیس سازمان مدیریت با بیان اینکه تصمیماتی برای تأدیه بدهی دولت در راستای تغییرات نرخ ارز در سال ۹۱ و ۹۲ گرفته شده است، تصریح کرد: با این نگاه، اصلاحیه بودجه ارائه شده و در شرایطی هستیم که باید برای رسیدگی به مشکلات تصمیماتی گرفته شود، در صورتی که بدهی دولت به بانکها پرداخت نشود، افزایش سرمایه و قدرت تسهیلات‌دهی بانک بالا نرفته و نمی‌توان شاهد رونق برای تأمین مالی واحدهای تولیدی بود.

وی افزود: روش دیگر پرداخت بدهی و افزایش تسهیلات دهی، جذب سپرده و سرمایه‌گذاری خارجی است، بنابراین دولت در شرایط کنونی با هم‌اندیشی صورت‌گرفته این فرصت را فراهم کرده تا از محل تسعیر ارز برای بدهی‌ها را بپردازد و به تسهیلات گیرندگان کمک کند.

این نماینده سابق مجلس با بیان اینکه ۶۰ درصد مشکلات تولید مربوط به سرمایه در گردش می‌شود، عنوان کرد: امید است که با فرصت ایجاد شده، دولت بدهی خود به بانکها را بپردازد و اگر چنین نشود، در حقیقت قدرت تسهیلات‌دهی بانک کاهش پیدا می‌کند. وی به جلسه دیروز کمیسیون برنامه و بودجه در رابطه با اصلاحیه بودجه پرداخت و گفت: در این جلسه یکی از سؤالات مربوط به ایجاد خلق پول و مباحث مربوط به نقدینگی و افزایش پایه پولی بود که آیا با تسعیر ارز، چنین فضایی ایجاد می‌شود یا خیر. در حقیقت، با کاهش بدهی و تأدیه آن، اسکناسی چاپ نمی‌شود و فقط جابه‌جایی از لحاظ پرداخت و گیرنده صورت می‌گیرد و صرفاً یک روش حسابداری است.



مشاور رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور با تأکید بر اینکه دولت در هر صورت باید مطالبات خود را بپردازد یادآور شد: می‌توان این بدهی‌ها را از طریق درآمدهای نفتی پرداخت کرد، اما میزان، زمان و آثار آن بسیار مهم است. علت استفاده از تسعیر ارز برای پرداخت بدهی‌ها به خاطر حل مشکل رکود بوده و یک هدف برای آن متصور است.

وی در پاسخ به این سؤال که چرا در گذشته نیز با پرداخت بدهی‌ها از محل تسعیر ارز مخالفت شد و قانونی نیز برای آن وضع شده است، گفت: نمی‌توان عنوان کرد که تصمیمات قبل براساس اختلافات و سلیق شخصی نبوده است و برخی اوقات دیدگاه‌های سیاسی بر آن حاکم می‌شود.

این نماینده سابق مجلس در مورد اینکه ۴۰ هزار میلیارد تومان از بدهی‌های دولت به بانکها به دلیل معوق شدن سررسید اوراق است و چه تضمینی وجود دارد که ۴۰ هزار میلیارد تومان اوراق جدید نیز به بدهی مجدد تبدیل نشود، اظهار داشت: این اوراق، از جهت منابع، مطمئن و پایدار بوده و مصارف آن مشخص و محدود است. قرار شد بانک مرکزی جزئیات بدهی‌های خود و میزان انتشار اوراق را که در اصلاحیه پیش‌بینی کرده در جلسه آینده کمیسیون ارائه دهد.

مهر/ با حکم نعمت‌زاده؛

## تغییر سخنگوی وزارت صنعت

با حکم وزیر صنعت، معدن و تجارت، منوچهر طاهایی به جای مجتبی خسروتاج، سخنگوی وزارت صنعت شد.

به گزارش خبرنگار مهر محمدرضا نعمت‌زاده، وزیر صنعت، معدن و تجارت با صدور حکمی، منوچهر طاهایی را به سمت مشاور وزیر، سخنگو و رئیس شورای اطلاع‌رسانی وزارت صنعت، معدن و تجارت منصوب کرد. پیش از این مجتبی خسروتاج، قائم مقام نعمت‌زاده، سخنگوی این وزارتخانه بود.

نعمت‌زاده در این حکم، ۱۵ ماموریت برای سخنگوی جدید وزارتخانه در نظر گرفته شده که از جمله آن، تشکیل منظم جلسات شورای اطلاع‌رسانی به منظور ترسیم نقشه راه و تعیین سیاست‌ها و بهره‌گیری از آراء اعضا و کارشناسان محترم در جهت ارتقای فرآیند اطلاع‌رسانی و آرایه مستمر گزارش این جلسات به وزیر، - برگزاری منظم نشست‌های خبری به منظور ارائه گزارش عملکرد وزارت صنعت، معدن و تجارت به ملت شریف ایران اسلامی و اعلام مواضع رسمی وزارتخانه در قبال مسائل روز و پاسخگویی به پرسش‌ها و تشریح برنامه‌ها و سیاست‌ها و اقدامات اجرایی با ارائه آمارهای رسمی، ارتقای سطح تعاملات با رسانه ملی، اصحاب رسانه و خبرنگاران به منظور بهره‌مندی از تمامی ظرفیت‌های رسانه‌ای در جهت اطلاع‌رسانی عملکرد وزارت صنعت، معدن و تجارت و پاسخگویی به پرسش‌ها و ارتقای فرهنگ عمومی به منظور حمایت اقشار مختلف مردم از تولید داخلی در راستای اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و جلب مشارکت اقشار مختلف مردم، فعالان اقتصادی بخش خصوصی، انجمن‌ها و تشکل‌ها در راستای بهبود عملکرد و همگرایی در اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و رفع موانع آن است.

همچنین برنامه‌ریزی جهت حضور مستمر و منظم وزیر، معاونان، مدیران کل و روسای سازمان‌ها و شرکت‌های تابع در رسانه ملی و سایر رسانه‌ها به

منظور گزارش عملکرد و پاسخگویی، طراحی ساختار سازمانی شورای اطلاع‌رسانی، حوزه سخنگو و مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی به منظور بهره‌مندی از ظرفیت‌های نیروی انسانی و آموزش مستمر آنان، راهبری و نظارت بر عملکرد مرکز روابط عمومی و اطلاع‌رسانی ستاد و سازمان‌ها و شرکت‌های تابع به منظور هماهنگی بیشتر ر راستای اجرای سیاست‌های اطلاع‌رسانی، تقویت سامانه اطلاع‌رسانی درون سازمانی به منظور فرآیندسازی درخصوص اشتراک‌گذاری اخبار و اطلاعات در ستاد، سازمان‌های تابعه و یکپارچه‌سازی آن، بهره‌گیری از ظرفیت سازمان‌های صنعت، معدن و تجارت استان‌ها در فرآیند اطلاع‌رسانی در استان‌ها و ارتباط و ت عامل با رسانه‌های محلی، راهبری و نظارت بر عملکرد روزنامه صمت و تقویت ظرفیت‌های رسانه‌ای آن و ارتقای ارتباط و تعامل مناسب با سایر رسانه‌های مکتوب و مقابله با انحصار در نشر اخبار و اطلاعات و اطلاع‌رسانی درخصوص ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف صنعت، معدن و تجارت به ویژه در عرصه بین‌المللی برای سرمایه‌گذاران خارجی با بهره‌مندی از ظرفیت‌های پسابرجام و ایجاد زیرساخت‌های لازم جهت دسترسی آسان و شفاف به اطلاعات از جمله دیگر ماموریت‌های طاهایی است.

طراحی، تولید و پخش منظم برنامه در رسانه ملی با هدف ارتقای فرهنگ عمومی در راستای اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی به ویژه حمایت از تولید ملی، استفاده از ظرفیت‌های بالقوه فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی به منظور بهبود فرآیند اطلاع‌رسانی و جریان‌سازی‌های رسانه‌ای در راستای ارتقای فرهنگ عمومی، ارائه گزارش هفتگی به وزیر درخصوص اهم دیدگاه‌های اصحاب رسانه و خبرنگاران نسبت به عملکرد وزارت صنعت، معدن و

تجارت، مدیران وزارتخانه و بازتاب فعالیت‌ها و ارتباط مستمر و هماهنگی با شورای اطلاع‌رسانی و سخنگوی محترم دولت تدبیر و امید به منظور ارائه آمار و گزارش عملکرد وزارت صنعت، معدن و تجارت از دیگر وظایفی است که وزیر صنعت بر عهده سخنگوی جدید قرار داده است.

مهر/

## جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد

جدول قیمت انواع سکه و ارز روز چهارشنبه در بازار منتشر شد.

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز چهارشنبه در بازار یک میلیون و ۱۰۳ هزار تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۱۰۲ هزار تومان، نیم سکه ۵۵۵ هزار تومان، ربع سکه ۲۹۱ هزار تومان و سکه گرمی ۱۸۶ هزار تومان اعلام شد. همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۱۲ هزار و ۲۹۵ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۳۴۲ دلار است. در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۵۰۱ تومان، هر یورو را ۳۹۰۸ تومان، هر پوند را ۴۷۰۲ تومان، لیر ترکیه ۱۲۳۵ و درهم امارات را ۹۵۸ تومان اعلام کردند.

## جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۱۰۳۰۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۱۰۲۰۰۰
نیم سکه	۵۵۵۰۰۰

ربع سکه	۲۹۱۰۰۰
گرمی	۱۸۶۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۱۲۲۹۵
نوع ارز	
دلار	۳۵۰۱
یورو	۳۹۰۸
پوند	۴۷۰۲
درهم امارات	۹۵۸
لیر ترکیه	۱۲۳۵

دنیای اقتصاد/ دبیر کل منشور انرژی در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» مطرح کرد

### استراتژی برد - برد در بازار انرژی

پس از رفع تحریم‌ها یکی از مهم‌ترین بخش‌های اقتصادی کشور که مورد توجه قرار گرفته، حوزه انرژی است. دبیر کل منشور انرژی در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» از تمایل خود برای عضویت ایران در این سازمان خبر داد.

اربان راسناک معتقد است اساس پیمان منشور انرژی، تامین امنیت در حوزه انرژی است. به گفته وی، عضویت ایران در منشور انرژی هرچند ممکن است برخی ریسک‌ها را به دنبال داشته باشد، اما به دلیل آن که روابط بر پایه بازی برد- برد است، منافع زیادی به دنبال دارد.

گروه نفت و پتروشیمی: دسترسی عادلانه و همگانی به انرژی مقوله‌ای است که اهمیت آن باعث شکل گرفتن پیمانی مشترک میان کشورهای مختلف جهان شده است. «پیمان منشور انرژی» که با هدف اولیه تسهیل

همکاری میان بخش‌های انرژی اروپای غربی، کشورهای اتحاد شوروی سابق و کشورهای اروپای شرقی در سال ۱۹۹۴ شکل گرفت، در سال‌های بعدی و با توجه به ضرورت تامین امنیت انرژی با استقبال کشورهای مختلف دنیا همراه شد. دبیرکل منشور انرژی که چندی قبل به واسطه برگزاری یازدهمین همایش بین‌المللی انرژی در ایران حضور داشت، مهم‌ترین محور سفر خود به ایران را جلب رضایت مسوولان کشورمان برای امضای پیمان منشور انرژی و عضویت در این سازمان قرار داده بود. اربان راسناک در رابطه با اهمیت توجه کشورها به این پیمان به «دنیای اقتصاد» گفت: «راه‌حل‌های کوچک و ساده برای دنیای پیچیده امروز مناسب نیستند و این راه‌حل‌ها می‌توانند عواقب پیچیده‌ای در پی داشته باشند که شرایط را وخیم‌تر کند. بنابراین ما باید بسیار هوشیار باشیم و سیستم انرژی را به قدری مستحکم و قابل اتکا کنیم که دسترسی مردم جهان به انرژی تسهیل شود.» راسناک که از ۵ سال قبل تا کنون دبیر کلی پیمان منشور انرژی را برعهده دارد در رابطه با این سازمان می‌گوید: منشور انرژی به همکاری و روابط برد-برد میان تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان انرژی اعتقاد دارد؛ زیرا در نهایت همه ما در شرایط یکسانی قرار داریم و اگر اختلال یا منافی وجود داشته باشد، هر دو طرف این معادله به صورت مساوی از آن متضرر یا منتفع می‌شوند. وی بر این باور است که عضویت در منشور انرژی هرچند ممکن است ریسک‌هایی را متوجه ایران کند؛ اما با مدیریت درست منافی بیش از آنچه ریسک‌ها به دنبال دارند، نصیب کشور خواهد کرد.

متن کامل گفت‌وگوی «دنیای اقتصاد» با این دیپلمات انرژی متولد اسلوواکی که تحصیلات خود را در رشته مهندسی نفت و گاز در مسکو به اتمام رسانده است، در

ادامه خواهید خواند:

### دلیل سفر شما به ایران چیست؟

این اولین باری نیست که من در ایران حضور دارم و دو سال پیش نیز به کشور شما سفر کرده بودم. در واقع شرکت در کنفرانس بین‌المللی انرژی تهران برای منشور انرژی تبدیل به یک سنت شده است و من مطمئن هستم که این روند در سال‌های آینده تداوم خواهد داشت. اما دلیل حضور امروز من در ایران واضح و مشخص است، اعضای منشور انرژی، سازمانی که من نماینده آن هستم بسیار علاقه‌مند هستند که روابط خود را با جمهوری اسلامی ایران گسترش دهند. در عین حال ما منفعت متقابل ایران را در این همکاری می‌بینیم. ایران از سال ۲۰۰۲ در سازمان منشور انرژی عضو ناظر بوده اما تنها با دعوت این سازمان امکان شرکت در جلسات را داشت. در حال حاضر تصمیم گرفته شد که ایران به‌عنوان ناظر رسمی به عضویت سازمان منشور انرژی درآید. در واقع با رفع تحریم‌ها همکاری سازمان با ایران افزایش یافته است.

### چرا تصمیم گرفته شد ایران به عضو رسمی سازمان منشور انرژی درآید؟

دو سال پیش، ما فرآیند مدرن کردن Energy Charter (منشور انرژی) را آغاز کردیم و بر اساس یک تبصره جدید در منشور انرژی توافق کردیم که همکاری میان اعضای این سازمان بر اساس اصول اساسی منشور، از جمله عدم تبعیض، دسترسی به منابع بین‌المللی، تبادل تکنولوژی‌های جدید، احترام به محیط‌زیست، کارآیی و تمام مواردی که باید در یک سازمان انرژی معاصر رعایت شود، باشد. همکاران ایرانی ما نیز در مذاکرات شرکت فعال داشتند و نسبت به موضوع

آشنایی داشته‌اند. از همین رو جمهوری اسلامی ایران سال گذشته این تعهدنامه (declaration) را پذیرفت و هم اکنون منتظر هستیم که ایران این تعهدنامه را امضا کند و به عضو ناظر رسمی منشور انرژی تبدیل شود.

### عضو ناظر رسمی بودن در منشور انرژی چه مزایایی برای ایران به همراه خواهد داشت؟

در حال حاضر برخلاف تغییراتی که در فضای سرمایه‌گذاری در ایران ایجاد شده و همچنین برخلاف تمام شرایط جغرافیایی و منابع سرشار طبیعی، شرایط سرمایه‌گذاری در ایران برای سرمایه‌گذاران خارجی جذاب نیست. ما توانایی این را داریم که بتوانیم مشاوره و راهنمایی‌های لازم را در زمینه بهبود فضای سرمایه‌گذاری به ایران بدهیم. همچنین حضور ما در همه زمینه‌های تجارت فرامرزی از جمله برق و نفت و گاز می‌تواند موثر و مفید باشد. به محض اینکه دولت جمهوری اسلامی ایران عضویت خود را به‌عنوان عضو ناظر تایید کنند منشور انرژی می‌تواند از کارشناسان ایرانی به دفتر اصلی این سازمان در بروکسل دعوت کند تا جنبه‌های متفاوت منشور انرژی را مطالعه و آشنایی لازم را کسب کنند.

### اما در اینجا مسائلی وجود دارد که مزایای احتمالی عضو ناظر بودن ایران را زیر سوال می‌برد. در واقع سازمان شما مدافع منافع سرمایه‌گذاران و مصرف‌کنندگان انرژی است نه تولیدکنندگان آن.

من فکر می‌کنم این یک سوء برداشت است. در منشور انرژی بخش‌های مختلفی وجود دارد و بخش بسیار مهمی از همکاری‌ها و تبادل انرژی را پوشش می‌دهد. برای مثال در مسائل مربوط به تجارت و انتقال انرژی، امنیت انرژی اهمیت بالایی دارد. امنیت انرژی در جاهای

مختلف دنیا مفاهیم متفاوتی دارد، این مفاهیم بر اساس اینکه کشوری تولیدکننده یا مصرف‌کننده انرژی است، تعریف شده است. اما انرژی چارتر تمایل دارد رویکرد و ایده‌های متفاوت را توسعه دهد. در واقع به نظر ما مفهوم امنیت انرژی نمی‌تواند تنها در سمت عرضه یا تقاضا تعریف شود، چراکه بر کل سیستم حمل‌ونقل تاثیرگذار است و لازم است که امنیت در نقل و انتقال انرژی وجود داشته باشد. همچنین در منشور انرژی دیدگاه‌های سیاسی نادیده گرفته می‌شود و امنیت مصرف‌کننده نهایی و نبود فقر انرژی است که بسیار اهمیت دارد. همچنین موضوع در مورد امنیت سرمایه‌گذاری نیز بسیار ساده است. کشورهای بسیاری وجود دارند که به تکنولوژی‌های پیشرفته و منابع مالی دسترسی دارند، اما این کشورها کمبود منابع طبیعی دارند. در مقابل کشورهای دیگری نیز وجود دارند که منابع طبیعی غنی دارند اما به هر دلیلی به منابع مالی یا تکنولوژی دسترسی ندارند. به همین دلیل تبادلاتی بین این کشورها صورت می‌گیرد. بنابراین ما حاضریم که در کشور شما سرمایه‌گذاری کنیم به شرطی که شما امنیت سرمایه‌گذاری ما را تامین کنید.

### در واقع شما در انرژی چارتر به دنبال گسترش روابط بین کشورهای مصرف‌کننده و تولیدکننده انرژی هستید؟

بله. من به‌عنوان دبیرکل انرژی چارتر سعی می‌کنم یک همکاری همه‌جانبه و با درک کامل نسبت به امنیت انرژی شکل بگیرد و این نقطه آغازی خواهد بود که روابط موثرتر بین کشورهای تولیدکننده انرژی و مصرف‌کننده انرژی ایجاد شود. همچنین نقطه آغازی است برای حصول اطمینان از انتقال پایدار منابع انرژی.

در واقع سازمان‌های کشورهای صادرکننده نفت از جمله اوپک (OPEC) و مجمع کشورهای صادرکننده گاز (Gas Exporting Countries Forum) سعی می‌کنند، نظرات خود را اعمال کنند. در طرف دیگر نیز IEA (آژانس بین‌المللی انرژی) و OECD نیز وجود دارند که اعضای این گروه‌ها نیز سعی می‌کنند منافع خود را در نظر گیرند و بر اساس آن نظرات خود را اعمال کنند. ما در منشور انرژی معتقدیم که این رویه از اساس نادرست است. به دلیل اینکه با نگاه کردن از هر یک از این دو زاویه شما هیچ‌گاه نمی‌توانید به توافق برسید و هیچ‌گاه قادر نخواهید بود ساختار بین‌المللی انرژی عادلانه و مناسبی (global energy governance) ایجاد کنید. انرژی چارتر با این هدف ۲۵ سال پیش پایه‌گذاری شد. اما در آن زمان نتوانست به درستی توسعه یابد به دلیل اینکه در اروپا و آسیای شمالی حبس شده بود. همچنین بسیاری از اقتصادهای نوظهور عضو منشور انرژی نبودند، اما در حال حاضر ایران، پاکستان، بنگلادش، چین، نیجریه، کلمبیا و از سراسر جهان کشورهای زیادی تمایل به عضویت در این منشور نشان می‌دهند.

### ایران چه نقشی می‌تواند در انرژی چارتر بازی کند؟

من فکر می‌کنم بستگی دارد که ایران تا چه حد تمایل به همکاری داشته باشد. اگر ایران در نقش ناظر فعال حاضر شود، این امکان را خواهد داشت که فرآیند انرژی چارتر را به نحوی به کار گیرد که از این طریق نظرات و سیاست‌هایش را به سایر اعضا منتقل کند، همچنین امکان دریافت مشاوره و بهره‌گیری از اطلاعات انرژی چارتر برای ایران فراهم می‌شود. این امر می‌تواند بر مذاکرات تاثیرگذار باشد. اگر ایران در آینده تصمیم

بگیرد که تعهدات این قرارداد را بپذیرد و طبق تعهدات این منشور عمل کند، آنگاه این امکان را خواهد داشت که معادلات را به نفع خودش در سطح بین‌المللی تغییر دهد. به معنای آنکه توانایی اثرگذاری بر بازار را در سطحی بسیار فراتر از نقش ملی یا منطقه‌ای که هم‌اکنون دارد، خواهد داشت. به دلیل اعمال تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران، نقش کشور شما در حکمرانی انرژی جهانی بسیار پایین‌تر از جایگاهی بود که باید باشد و این در حالی بود که ایران یکی از تولیدکنندگان بزرگ نفت و گاز در جهان است و از لحاظ جغرافیایی نیز جایگاه استراتژیکی دارد. طی سال‌های اخیر صدای ایران و منافع ایران نادیده گرفته شد. ایران همچنان عضو سازمان‌هایی از جمله اوپک و کشورهای صادرکننده گاز است اما نقش ایران در این سازمان‌ها محدود به سیاست‌گذاری‌های همین سازمان‌ها است و در شرایط کنونی دسترسی و امکان اثرگذاری مستقیم بر بازار جهانی را ندارد. اما از طریق انرژی چارتر امکان اثرگذاری ایران بر دیپلماسی انرژی بیشتر خواهد شد.

### به‌صورت مشخص‌تر نقش ایران در منشور انرژی به‌عنوان عضو ناظر چه خواهد بود؟

در واقع همواره شرکت در مذاکرات و آگاهی نسبت به موضوعاتی که مطرح می‌شود برای هر کشوری مزایایی به همراه دارد. همان‌طور که طی ۲۵ سال گذشته ایران به‌عنوان ناظر مدعو به مذاکرات دسترسی داشت، اما هنوز نمی‌تواند در رای‌گیری‌ها شرکت کند، زیرا تنها اعضا امکان شرکت در رای‌گیری را دارند؛ بنابراین دسته دیگری از منافع را ایران تنها با عضویت در منشور به‌دست خواهد آورد. نکته اصلی این است که عضویت در منشور مانند هر امر دیگری ریسک‌ها و منافع برای ایران به دنبال خواهد داشت. منفعی شامل ثبات و امنیت بیشتر

محیط سرمایه‌گذاری یا شرایط سرمایه‌گذاری قابل پیش‌بینی‌تر با عضویت برای ایران ممکن خواهد بود. اگر دولت بپذیرد طبق قوانین منشور انرژی عمل کند، باید سطح حمایت از سرمایه‌گذاری‌ها را افزایش دهد.

### این موضوع نقش دولت‌های کشورهای را که دارای منابع هستند، محدود نمی‌کند؟

عضویت در منشور یک تصمیم داوطلبانه است. این قوانین برای سرمایه‌گذاران خارجی نیز صدق می‌کند، آنها نیز می‌پذیرند به قوانین منشور عمل کنند. از سویی باید توجه داشت که سرمایه‌گذاران خارجی با دعوت وارد یک کشور نمی‌شوند. در بسیاری از موارد با تغییر دولت‌ها قوانین مربوط به سرمایه‌گذاری‌های خارجی نیز تغییر می‌کند که به ندرت در راستای منافع سرمایه‌گذاران است؛ بنابراین تعهدنامه منشور انرژی به‌عنوان میانجی و در جهت ایجاد روابط موثرتر میان دولت‌ها و سرمایه‌گذاران خارجی عمل می‌کند زیرا دولت‌ها قدرت بیشتری نسبت به سرمایه‌گذاران دارند. بنابراین نمی‌توان گفت که تعهدنامه منشور انرژی ریسکی برای کشورهای پذیرنده این معاهده ندارد. اما این ریسک‌ها قابل مدیریت هستند. با آگاهی نسبت به نحوه برقراری ارتباط با سرمایه‌گذاران و با ایجاد یک زمینه همکاری مشترک و عادلانه دولت‌ها امکان این را دارند که از چنین ریسک‌هایی در امان بمانند. به دلیل اینکه این موارد برای سرمایه‌گذاران خارجی نیز به نوعی آخرین راه چاره است و آنها نیز میلیاردها دلار یا یورو سرمایه‌گذاری می‌کنند. بنابراین با این فرضیه وارد این تعهدنامه می‌شوند که سرمایه‌شان را از دست ندهند. مسلماً این ریسک‌ها محدودکننده است. اما از سوی دیگر منفعی که برای دولت‌ها به همراه دارد این است. در واقع ممکن است سرمایه‌گذاران بدون وجود تعهدنامه

هم ریسک‌های ورود به یک کشور را بپذیرند اما در مقابل مطالبات بیشتر و انتظار بازدهی بالاتری دارند. بنابراین نکته نهایی این است که در نهایت عملکرد خارج از تعهدنامه منشور انرژی، مصرف‌کننده نهایی یا دولت‌ها را متحمل هزینه بیشتری می‌کند. به دلیل اینکه این ریسک باید یا به صورت قانونی جبران شود یا به صورت مالی و تعهدنامه منشور انرژی امکان جبران ریسک از روش‌های قانونی را فراهم می‌آورد. تحقیقات و گزارش‌ها نشان داده است که عملکرد بر اساس معاهده منشور انرژی می‌تواند **risk premium** را حدود ۱ تا ۲ درصد کاهش دهد که با در نظر گرفتن حجم منابع مالی مورد نیاز برای سرمایه‌گذاری در انرژی می‌تواند مبلغ قابل توجهی باشد بنابراین اجرای این فرآیند نیاز دارد که دولت‌ها به دقت چگونگی و نحوه انجام این کار را مطالعه کنند اما ایران هنوز از این مرحله فاصله دارد. کارشناسان معدودی در ایران با منشور انرژی آشنایی دارند و نکته حائز اهمیت این است که هر کشوری با ریسک متفاوتی مواجه است. همچنین در زمان‌های مختلف تعادل میان ریسک و منافع می‌تواند تغییر کند. باید در نظر داشت که این یک فرآیند بدون ریسک نیست. وجود ریسک در مورد عضویت در همه سازمان‌ها و نهادهای صدق می‌کند. مثلاً آیا می‌توان گفت که عضویت در اوپک، بدون ریسک است؟ بنابراین این پروسه نمی‌تواند بدون ریسک باشد، اما سوال این است که چگونه می‌توان این ریسک‌ها را مدیریت کرد و چطور می‌توان مزایا را حداکثر کرد؟

**در مورد انرژی‌های تجدیدپذیر، در یازدهمین همایش بین‌المللی انرژی اشاره کردید که خاورمیانه تا سال ۲۰۲۰، به ۳۷/۵ میلیارد دلار سرمایه‌نیاز دارد، با در نظر گرفتن اینکه خاورمیانه**

**منطقه‌ای بسیار غنی از لحاظ منابع فسیلی است، شما پتانسیل‌های این سرمایه‌گذاری را چگونه می‌بینید؟**

من فکر می‌کنم که اکنون یک دوران گذار آغاز شده است. اگر از من بپرسید، من به عنوان فردی که در زمینه مهندسی نفت و گاز تخصص دارم فکر می‌کنم که قرن بیستم قرن نفت بود، اما قرن ۲۱ قرن انرژی‌های تجدیدپذیر است. اما ما هم اکنون در سال ۲۰۱۶ هستیم و زمان بسیار زیادی تا پایان قرن باقی است. بنابراین ما همچنان در حال گذار از انرژی‌های فسیلی به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر هستیم. بنابراین باید به آهستگی و با روشی منطقی این گذار طی شود و گذاشتن همه تخم‌مرغ‌ها در یک سبد کار درستی نیست. ما نباید تنها روی یک تکنولوژی و ابداعات در یک زمینه و یک منبع انرژی تمرکز کنیم.

اینجا است که فرآیند انرژی چارتر اهمیت پیدا می‌کند. ما به اعضا یا ناظران نسخه نمی‌دهیم و آنها را مجبور به سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر یا فسیلی نمی‌کنیم. این تصمیم به عهده خود کشورها است که ترکیب مناسب برای انرژی را طی دوره زمانی مشخص تعیین کنند و استراتژی توسعه انرژی را خودشان اتخاذ کنند. اما باید در نظر داشت که برای توسعه سرمایه‌گذاری به حمایت نیاز است. ما اعتقاد داریم که هیچ کشوری در دنیا وجود ندارد که به تنهایی توانایی توسعه سرمایه‌گذاری در انرژی را داشته باشد. بنابراین ارتباطات بین‌المللی و تسهیل ورود سرمایه گذاران خارجی برای کشورها بسیار لازم خواهد بود. به اعتقاد ما گذار سرمایه‌گذاری از انرژی‌های فسیلی به تجدیدپذیر، نیازمند منابع سرمایه‌ای جدید است و این در حالی است که در شرایط کنونی به غیر از معاهده منشور انرژی هیچ ابزاری برای حمایت از

سرمایه‌گذاری وجود ندارد.

ما اینجا در مورد میلیاردها دلار سرمایه صحبت می‌کنیم که می‌تواند در قالب‌های مختلفی به جز انرژی‌های تجدیدپذیر، مانند آموزش یا در حوزه سلامت سرمایه‌گذاری شود. بنابراین به نظر می‌رسد کشورهای مختلف باید این نکته را در نظر بگیرند که انرژی چارتر بخشی از راه حل است. ابزاری است که می‌تواند به نفع سرمایه‌گذاری مورد استفاده قرار گیرد.

**در سال‌های اخیر شاهد روند کاهش قیمت نفت بوده‌ایم. این موضوع از دو جنبه قابل بررسی است؛ اولین موضوع این است که کشورهایی که متقاضی انرژی هستند به دنبال انرژی ارزان قیمت‌تر شامل نفت و گاز هستند. از طرف دیگر کشورهای تولیدکننده انرژی‌های فسیلی در حال از دست دادن بخش عظیمی از درآمدهایشان هستند. بنابراین این امر باعث می‌شود توانایی سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر را از دست بدهند. شما اثر کاهش قیمت نفت را بر این امر چگونه می‌بینید؟**

من فکر می‌کنم صنعت انرژی، صنعتی است که بازدهی سرمایه آن بسیار طولانی مدت است و صنایع مربوط به انرژی پویایی بسیار کمی دارند و به نسبت صنعت سنتی تری است. زمانی که یک خط لوله احداث می‌شود این خط لوله سال‌ها قابل استفاده است. یا زمانی که چاه نفتی احداث می‌شود تا سال‌ها قابلیت برداشت از این چاه وجود دارد. بنابراین به آسانی قابل توقف یا راه‌اندازی نیست. از همین رو اگر شما با مدیران شرکت‌های بزرگ انرژی صحبت کنید متوجه می‌شوید که این شرکت‌ها نوسانات نفت را در محاسبات‌شان در نظر می‌گیرند. اما در بلندمدت اگر شما دو تکنولوژی

داشته باشید که یکی توانایی تولید انرژی بدون هزینه نهایی را داشته باشد و دیگری نیاز به استخراج، انتقال و سوزاندن ماده‌ای داشته باشد، منطقی است که در بلندمدت تکنولوژی بدون هزینه، برای مثال انرژی خورشیدی در این رقابت برنده شود. اگرچه در شرایط کنونی می‌توان به کارایی پایین پنل‌های خورشیدی اشاره کرد زیرا در حال حاضر این پنل‌ها تنها ۱۵ درصد کارایی دارند و انرژی و هزینه زیادی صرف تحقیق و توسعه کاربرد انرژی خورشیدی می‌شود اما این نکته قابل توجه است که بهبود این تکنولوژی در آینده نزدیک بسیار محتمل است تا آنجایی که می‌تواند دنیا را تحت‌تاثیر قرار دهد و تاثیر بسزایی بر اقتصاد جهانی داشته باشد. در چنین شرایطی قیمت نفت بی‌اهمیت خواهد شد زیرا تکنولوژی جدیدی وجود خواهد داشت که شما را از سوزاندن مواد برای تولید انرژی دیگر بی‌نیاز می‌کند. باید در نظر داشت که پول همیشه وجود دارد، تمایل به سرمایه‌گذاری نیز همیشه وجود دارد اما سوال این نیست که چطور چنین سرمایه‌گذاری‌هایی انجام می‌شوند، سوال اصلی این است که چه زمانی سرمایه‌گذاری در تکنولوژی‌های جدیدتر شکل می‌گیرد. زمانی که تکنولوژی به اندازه کافی به بلوغ رسیده باشد تا توانایی تولید با هزینه پایین وجود داشته باشد، می‌توان به جرات گفت که غروب دوران نفت فرا رسیده است زیرا نفت دیگر توان رقابت با انرژی خورشیدی را نخواهد داشت بنابراین با پیشرفت تکنولوژی، به تدریج شاهد جایگزین شدن انرژی‌های فسیلی با انرژی‌های تجدیدپذیر خواهیم بود. اما این جایگزینی در کشورهایی که هزینه نهایی تولید انرژی‌های فسیلی همانند کشورهای خاورمیانه و ایران پایین است، در مدت‌زمان بیشتری به طول خواهد انجامید.



# چگونه کارمندان به یک کار آفرین درونی تبدیل می‌شوند؟

دنیای اقتصاد /

مترجم: آناهیتا جمشیدنژاد  
innovationmanagement منبع:

مفهوم نوآوری حاوی نکات متفاوت برای افراد متفاوتی است. برای برخی، نوآوری یعنی بازتولید چرخه تولیدی که جهان پیش از آن شاهدش نبوده است. برای سایرین نوآوری ایجاد تغییرات بدون اختلال در وضع موجود است. اما سازمان‌ها باید کدام راه را برای نوآوری انتخاب کنند؟ و اصولاً چرا باید این کار را انجام دهند؟

در مقاله پیش‌رو برخی دیدگاه‌های کارشناسان موسسه دیلویت را می‌خوانید. شرکت دیلویت خدماتی همچون حساسرسی، مشاوره، مدیریت ریسک سرمایه‌گذاری، مشاور مدیریت و مشاوره مالی را در بیش از ۱۵۰ کشور ارائه می‌دهد. اکثر آنها از گفت‌وگوی کارمندان، رهبران سازمانی و مشاوران خارجی ما حول یک مکالمه غیررسمی در مورد «خدمات حرفه‌ای آینده» جمع‌آوری شده‌اند. ما نقاط قابل توجه را در یک چارچوب خلاصه کرده‌ایم.

به‌طور کلی نکات «تقویت، ایجاد، تخصیص و کشف» تفسیری از یک سیستم نوآوری پایدار و علت اهمیت آن برای سازمان‌ها است که در ادامه این چهار اصل شرح داده می‌شود.

## ۱- «تقویت» رفتارهایی که می‌خواهید شاهد آن باشید

بحث زیادی پیرامون «تهدید ماشینی شدن» برای مشاغل قدیمی وجود داشته است و خدمات حرفه‌ای نیز از این قاعده مستثنی نیست. مکالمات پیرامون عناصر ضروری برای ایجاد «نوآوری» فراوان است. در کنار آن، ما شاهد عبارات «خوش‌بینانه» و هم «بدبینانه» حول نگرش‌هایی مانند آزمایشگاه‌های تکوین اندیشه، تیم‌های نوآوری و هاکاتون‌ها (hackathon) بوده‌ایم. (هاکاتون در واقع رویدادی یک روزه تا یک هفته‌ای است که برنامه‌نویسان و افرادی که در زمینه تولید برنامه‌های تحت وب یا موبایلی فعال هستند در آن شرکت می‌کنند تا در توسعه پروژه‌هایی که در قالب چالش‌های متفاوت عرضه می‌شوند، شرکت کنند). سوالی که دکتر آدریان کوآه دتیار محقق ارشد

در دانشکده سیاست عمومی لی کوآن یو، می‌پرسد این است که زمانی که یک نوآوری به‌طور ناخودآگاه موفق می‌شود، چه اتفاقی می‌افتد؟

او پاسخ این سوال را چنین می‌دهد: «در تعریف نوآوری مغل باید بگوییم که نوآوری‌هایی که باعث ایجاد تغییر در وضع نسبتاً ثابت بازار شده و صنایع و بازارهای جدید را بنیان می‌نهند نوآوری مغل نامیده می‌شوند. حال به نظر من تنها یک چیز ترسناک‌تر از نوآوری مغل است که شکست می‌خورد و آن نوآوری مغل است که موفق می‌شود. آیا تاکنون به این قضیه فکر کرده‌اید؟ این برای نیروی کار و مدل‌های موجود آن به چه معنا است؟ این نوآوری تا چه محدوده‌ای را پوشش می‌دهد؟»

در واقع آیا سازمان برای اخذ و سود بردن از این ارزش جدید آماده است؟ ایده‌ها از افراد واقعی نشأت می‌گیرند و مدیریت یک نوآوری «پیشرفته» می‌تواند خواسته‌ها، انگیزه‌ها و نهایتاً عملکرد بعدی یک intrapreneur را تعیین کند. آرناد بونزوم رئیس نوآوری شرکت Startups ۵۰۰ افکارش را این‌گونه با ما به اشتراک می‌گذارد:

«یکی از چالش‌های موجود در شرکت‌ها این است که زمانی که شما متحمل ریسک می‌شوید پاداش خیلی زیادی برای شما در نظر گرفته نمی‌شود. یکی از نکاتی که ممکن است در قراردادتان قید کنید این است که هر چیزی که شما اختراع می‌کنید متعلق به شرکت خواهد بود. اگر خوش شانس باشید شاید بتوانید بخشی از آن را تصاحب کنید. نکته مهم این است که اگر شما به عنوان یک کارآفرین از شرکت خارج شوید و همه چیز را از اول بسازید و آن چیز خیلی خوب از آب دربیاید، ممکن است به یک میلیارد تبدیل شوید و اگر خیلی خوب کار نکند هیچ چیزی نصیب شما نخواهد شد. اگر شما این کار را در یک شرکت امتحان کنید، همان حقوق‌تان را دریافت خواهید کرد. اما اگر خیلی خوب کار کند، شما پاداش بزرگی دریافت نمی‌کنید. بنابراین دلیل ماندن در شرکت، تحمل ریسک‌ها و کار سخت چیست؟»

در محیطی که ایده‌ها به درستی مدیریت نشده باشد می‌تواند مبتکر مورد نظر را در عقب‌نشینی برگشت‌ناپذیری در «ذهنیت انعطاف‌ناپذیر» قرار

دهد. در بدترین حالت این می‌تواند پایان تصدی او در شرکت شما (و آغاز سیر استارت‌آپ او) باشد. اما چگونه یک کارآفرین درونی باید تشویق یا حمایت شود؟ مرزهای آن کجا است؟ پاسخ دکتر کوآه بر مبنای مفهوم پاداش‌ها است و می‌افزاید: «ما در مورد این پارادایم پاداش، تحمل و تنبیه صحبت کرده‌ایم و برای من سوال است که آیا ما نیاز به تغییر معنی‌دار اینها به پارادایم پاداش-بخشش داریم و این چیزی است که چارلز هندی در دهه ۷۰ میلادی مطرح کرد. فرض کنید که شما مجموعه‌ای از فرآیندهای استاندارد، خط‌مشی‌ها و رویه‌های استاندارد عملیاتی را به موقع و بجا در اختیار دارید. اکنون یک کارمند برتر را تصور کنید که همیشه از همه این چیزها منحرف می‌شود. او راه‌حل ابداع می‌کند، خود را وفق می‌دهد و تجربه می‌اندوزد. او تقریباً همیشه کارها را درست انجام می‌دهد اما در مواقعی که به ندرت اشتباه کاری را انجام می‌دهد آن کار به کل شکست می‌خورد. عکس‌العمل شما چیست؟ این کارمند، عملگر نمونه در شرکت شما است. آیا واقعا می‌خواهید او را تنبیه کنید؟ یا اینکه فقط می‌گویید دفعه بعد خوش‌شانس‌تر خواهیم بود؟ یک بعد فلسفی و همچنین یک بعد عملگر در این قضیه وجود دارد. چگونه می‌توانیم نوآوری را بدون نابود کردن مشاغل در امتداد مسیر توسعه دهیم؟»

کسی را تصور کنید که به شدت او را تحسین می‌کنید (آن فرد می‌تواند استیو جابز باشد یا وارن بافت یا هر کس دیگر). فرض کنید که می‌خواستید افرادی مانند او را در سازمان‌تان توسعه دهید. آیا این فرد می‌خواهد برای شما کار کند؟ آیا او برای خلق

ارزش برای شما انگیزه دارد؟ فردی در شرکت که همه «ایده‌های» روشن را به همراه دارد، ممکن است یک فرد ناراضی باشد که به همه قوانین بی‌احترامی می‌کند و مثلاً آشکارا لباس فرم شرکت را نمی‌پوشد. اما اگر شما به این افراد به‌دلیل ویژگی‌های دیگرشان ارزش بدهید، که این ویژگی می‌تواند شیوه تفکر آنها باشد، یا هوش و توانایی‌های فنی، چگونه مطمئن هستید که آنها از سیستم جدا نخواهند شد؟ تقویت نهادها و فرآیندهایی که کارمندان ارزشمند را مدیریت می‌کنند، این اطمینان را ایجاد می‌کند که تقبل ریسک اضافی (و غالباً غیرضروری) از سوی آنها توجیه‌پذیر است. گرچه شما می‌خواهید به کارآفرینان درونی در حال رشد پاداش دهید، با آنها مدارا کرده یا آنها را تنبیه کنید، آنچه ضروری است تشویق رفتارهایی است که می‌خواهید شاهد آن باشید.

## ۲- ایجاد سیستمی که از نوآوران حمایت کرده و آنها را پرورش می‌دهد

به همان صورتی که فرهنگ توسط احساسات انسانی شکل می‌گیرد، افراد و فرآیندها غیر قابل تفکیک هستند. مطمئن شوید که می‌خواهید چه نوع نوآوری داشته باشید و آن سیستم را به‌طور محکم مستقر کنید. چه فرآیندهایی برای یک خط تولید سالم محصول باید وجود داشته باشد؟ به‌منظور وقوع آن، چه چیزی باید دوباره شکل داده شود؟

زمانی که افراد به یک سیستم مفروض اعتماد می‌کنند، آنچه از آنها خواسته می‌شود را درک می‌کنند و مزایای آن را می‌بینند، پیش‌بینی‌پذیری و

روش‌ها و هنجارها رخ می‌دهند. در مورد نوآوری این می‌تواند به معنای ایجاد یک فرآیند طبقه‌بندی‌شده باشد که با مراحل مختلف رشد یک کارمند (یا سیر نوآوری) منطبق است.

آنجلین لئونگ مدیر اجرایی مرکز مشاوره در دیلویت این چنین توضیح می‌دهد:

«سهم پاداش‌ها باید با سهم ریسکی که این افراد متحمل می‌شوند هم‌تراز باشد. یک سیستم پاداش باید به موقع باشد. این سیستم از اندازه‌گیری انگیزه افرادتان برای ارائه یک ایده و پیشنهاد پاداش به آنها شروع می‌شود.» «به‌صورت تجاری درآوردن» این سیستم، راه را برای مرحله بعدی پاداش باز می‌کند. در بسیاری مواقع شرکت‌ها در تقویت نوآوری ناتوان هستند؛ چرا که آنها قبل از «تجاری‌سازی» پاداش می‌دهند. زمانی که شما این کار را شروع می‌کنید، انگیزه برای خلق ایده در نطفه خفه می‌شود. سیستم‌هایی شامل اندازه‌گیری، پالایش و مقیاس‌بندی تنها به‌خاطر اینکه ما می‌گوییم «بیایید نوآور باشیم» ایجاد نمی‌شوند.

نهایتاً، شما می‌خواهید جوامع عملگر ایجاد کنید که از یکدیگر حمایت کرده و همکاری معناداری داشته باشند. در زمینه خدمات حرفه‌ای، این امر شامل تسهیل مداوم تعهدات حمایت شده توسط مدیریت بین عملکردها و جغرافیاهای گوناگون می‌شود. چه از طریق یک پلت‌فرم دیجیتال یا تعامل رو در رو، ارتباط چشم‌اندازهای افراد متفاوت می‌تواند تیم‌های «باهوش‌تر» و بهره‌ورتر ایجاد کند. همه افراد، حساب‌رسان، مشاوران، متصدیان حقوق کارمندان و هر فرد دیگری در سازمان از هنجارهای اجتماعی تاثیر

می‌پذیرد و براساس آن عمل می‌کند. بنابراین بسیار مهم است که آنها ببینند که آنچه انجام می‌دهند، در جای دیگر بازتاب داشته و پذیرفته شده است. ایجاد شبکه‌ای از افراد که با یکدیگر گفت‌وگو می‌کنند، در پرورش محیطی که افرادی را که می‌خواهید در سازمان‌تان حفظ کنید تشویق می‌کند، موفق خواهد بود.

## ۳- بر مبنای نیازهای واضح و ملموس منابع لازم را «تخصیص» دهید

با سرمایه‌گذاران بیشتر که روی استارت‌آپ‌های تازه‌کار سرمایه‌گذاری می‌کنند و استعداد‌های بسیاری که به سیلیکون‌ولی می‌پیوندند، انتظار می‌رود که رقابت تشدید شود؛ چراکه متصدیان در تلاش برای افزایش تیم‌های نوآوری و ایجاد آزمایشگاه‌های تکوین اندیشه هستند. اما چرا؟ انگیزه این کار چیست؟ مارتین رید می‌گوید: «اگر در مورد تغییرات اخیر فکر کنید: تغییرات اجتماعی و داده‌های بزرگ. یک منحنی نمایی وجود دارد که توسط قانون مور هدایت می‌شود. در قانون قدرت پردازش هر دو سال دو برابر می‌شود. اما شرکت‌ها به صورت لگاریتمی یعنی معکوس تغییر می‌کنند. اگر شما این دو نمودار را رسم کنید آنچه به‌دست می‌آورد یک شکاف منسحب‌فزا بین آنهاست و این اختلالی است که ما آن را احساس می‌کنیم. ما تنها می‌گوییم «باورنکردنی است؛ جهان ناگهان در حال تغییر است» در صورتی که این چنین نیست. جهان برای مدت طولانی در حال تغییر بوده است اما ما اکنون در سرازیری این منحنی هستیم.» متصدیان

بزرگ و کوچک در تلاش برای تطبیق آن چیزی هستند که اغلب حمله ناگهانی تازه‌واردان چابک‌تر، زیرک‌تر و نوآورتر شناخته می‌شود. سرجویی نتسین استاد نوآوری و تکنولوژی جهانی در این مورد این چنین توضیح می‌دهد:

«آنچه من از تاریخ آموخته‌ام، این است که تعداد بسیار کمی از شرکت‌ها وجود دارند که دائما مدل کسب و کارشان را مورد بازبینی قرار دهند. رویکردی که بسیار خطرناک‌تر از ۱۰۰ سال پیش است، چرا که جهان بسیار سریع‌تر از گذشته در حال تغییر است. امروزه شما شاهد این هستید که چگونه شرکت‌ها سریعاً به یک میلیارد دلار در فروش، یک میلیارد دلار در ارزش‌گذاری یا ۱۰ هزار کارمند می‌رسند. ۱۰۰ سال پیش، این روند ۲۰ تا ۵۰ سال طول می‌کشید. فکر نمی‌کنم دیگر این موهبت رو داشته باشید که صبر کنید تا ورشکسته بشوید و بعد با نوآوری (یا خلاقیت) از ورشکستگی نجات پیدا کنید.» منابع خود را به یک استراتژی واضح در نوآوری تخصیص دهید و تصمیمات موثر بر مبنای نیازهای معتبر بگیرید. این کار تیم شما را در موقعیت بهتری برای تامین وجوه، حمایت و از همه مهم‌تر مالکیت شخصی قرار می‌دهد.

#### ۴- تغییردهندگان خودتان را «کشف» کنید

در هر مدیریت تغییری، یافتن رهبران سازمانی که نهضت شما را به پیروزی برسانند ضروری است. اما این رهبران سازمانی کجا هستند. در مورد یک شرکت خدمات حرفه‌ای، هر عملکردی نکات ظریف

و دقیق و پیچیدگی‌های خود را دارد که رهبری سازمان متفاوتی را می‌طلبد. خوشبختانه وقتی شما یک زیرساخت مستحکم و مسوولیت‌پذیری پیرامون آن را به موقع ایجاد کرده‌اید، انجام آن بسیار آسان‌تر می‌شود. از طریق شفافیت پروژه، کارآفرینان درونی «سریالی» و در حال رشد مهم و برجسته خواهند شد. افراد توانا چه شرکا و چه متحدان جوان از طریق تاییدها و اعمال‌شان برجسته خواهند شد. تنها یک سوال مطرح است که کدام متخصصان را می‌خواهید پرورش دهید. اینکه نوآوری‌های آنها شکست می‌خورند یا اینکه پیروز می‌شوند سوال دیگری است. جفری تول مشاور بخش آسیا و هندوستان در دیلویت می‌گوید: «به نظر من موثرترین مشاوران در یک سناریوی نوآورانه افرادی هستند که کاملا از نظر آماری کمیاب هستند. آنها می‌توانند به یک دیدگاه جهانی ممتاز، منصفانه و استراتژیک از جهان دست یابند و آنچه شما برای تشخیص الگوها و اغلب در سطح بالا نیاز دارید را درمی‌یابند و آنها را به یک سطح قابل درک و بسیار عملی تبدیل می‌کنند. به‌طور موثر آنچه شما در این افراد خواهید یافت DNA یک کارآفرین است.»

#### مسیر پیش‌رو

سازمان‌هایی که به دنبال پرورش نوآوران و ایجاد ظرفیت برای اختراع (یا بااختراع) هستند، باید فعالیت‌های خود را مورد سنجش قرار دهند. این امر با یک فرهنگ قوی نوآوری شروع می‌شود که می‌تواند از طریق عوامل وابسته به یکدیگر که یکدیگر

را تقویت می‌کنند کنترل شود. جانسون یاپ رهبر نوآوری در بخش جنوب شرقی آسیا در موسسه دیلویت می‌گوید:

«زمانی که من آینده را تصور می‌کنم، سه چیز در، ذهنم می‌آید. به نظر من «نوآوری» یک درصد انگیزه و ۹۹ درصد تلاش فراوان است. پشت هر ایده فوق‌العاده‌ای کار و تلاش بسیار، تحقیقات عمیق و علم سخت وجود دارد. (علم سخت زمینه‌هایی خاص از علوم طبیعی، از جمله فیزیک، شیمی، زمین‌شناسی و بخش‌های متعددی از زیست‌شناسی است). زمانی که ما «به یکدیگر می‌پیوندیم»، جایی است که مجموعه بخش‌ها در کنار هم منجر به ارزش روزافزون خواهند شد. سومین مورد «گنجایش» است؛ وقتی ما جامعه بزرگ‌تری را هم از درون و هم از بیرون می‌پذیریم.» تقویت، ایجاد، تخصیص، کشف، زمانی که به یکدیگر متصل می‌شوند، این اصول وابسته به هم به یک فراوانی از پیامدها و احتمالات متفاوت دست می‌یابند.

صرف‌نظر از آنچه شما در آرزوی دستیابی به آن هستید، ایجاد جریان‌ها و فعالیت‌های متفاوت حول چهار مورد بیان شده به ایجاد یک سیستم پایدار نوآوری در خلال سازمان کمک خواهد کرد. بسیار مهم است که به خاطر داشته باشید که اینها مفاهیم منعطفی هستند که در کنار نیازهای در حال تغییر اجتماعی و کسب‌وکار تکامل خواهند یافت. موضوعی که احتمالا باقی خواهد ماند نیاز به ایجاد تعاملات معنی‌دار انسانی است. (مگر اینکه ماشین‌ها جایگزین تمام کارمندان شما شوند). چه بخواهید فرهنگ

سازمانی خود را به یک شرکت یونیکورن تبدیل کنید (یک شرکت استارت‌آپ که بالای یک میلیارد دلار ارزش داشته باشد) یا با احتیاط وارد عصر دیجیتال شوید؛ هر دوی اینها به دنبال درک نیازهای اجتماعی افرادی است که این تغییر را هدایت خواهند کرد. اجازه دهید تا کارمندان مستعدتان کارآفرینان درونی را درون خود پرورش دهند و شرایطی ایجاد کنید که به آنها اجازه پیشرفت می‌دهد. شاید در آن صورت درهای مهارت و نوآوری را بگشایید.

#### پی‌نوشت:

۱. Intrapreneur یک کارآفرین درونی یا کارآفرینی در خلال یک شرکت بزرگ است. کسی که از مهارت‌های کارآفرینی بدون تحمل ریسک‌های مرتبط با این فعالیت‌ها استفاده می‌کند.



مجمع  
سندیکای  
صنعت برق  
ایران/  
عکس از  
شایان  
غیاث الدین