



بررسی شرایط عضویت سندیکا در شبکه فناوری اقلیم سازمان ملل متحد

جنگاور آغاز شد. معرفی مرکز و شبکه تغییر اقلیم سازمان ملل متحد CTCN، شرایط و نحوه عضویت شرکت‌های بخش خصوصی ایرانی در این شبکه، مزایای عضویت در مرکز و نمونه پروژه‌های انجام شده مهم محورهای این جلسه مجازی بود. علاوه بر اعضای کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکا، نمایندگانی از کارگروه تغییر اقلیم کمیسیون انرژی اتانق ایران و مرکز همکاری‌های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری نیز در جلسه حضور داشتند.

در ابتدای جلسه کنوانسیون تغییرات اقلیم سازمان ملل متحد به عنوان تعیین کننده چارچوبی برای چالش‌های بین‌المللی در خصوص تغییرات اقلیم معرفی شد. همچنین کاهش انتشار کربن از طریق کمک‌های فناوری به کشورهای در حال توسعه به عنوان چشم‌انداز مرکز و شبکه فناوری اقلیم مطرح شد. توسعه و انتقال فناوری، ایجاد و تقویت ظرفیت‌های فناوری در کشورهای در حال توسعه، تسهیل، کمک و اجرای طرح‌های فناورانه در کشورهای در حال توسعه، به عنوان مأموریت‌های



جلسه عمومی کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکای صنعت برق، دوازدهم شهریور سال جاری به صورت آنلاین برگزار شد.

با توجه به هماهنگی‌های انجام شده با مرکز همکاری‌های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری، جلسه با حضور دکتر

- تجهیزات نیروگاه‌های تجدید پذیر کشور تحت پوشش بیمه نیستند ۲
- التهابات بازار ارز و بورس؛ نتیجه افزایش تقاضای نامعقول ۳
- هفت اولویت کمیسیون انرژی مجلس مشخص شد ۳
- شدت مصرف انرژی رو به افزایش است ۴
- مسئولیت اجتماعی تشکل‌ها در دوران کرونا ۶
- امضای تفاهم‌نامه همکاری سازمان توسعه تجارت و مرکز دائم صادرات ۶
- تفاهم ۴گانه ارزی بخش خصوصی با بانک مرکزی ۷
- عراق قیمت نفت خام ماه اکتبر را کاهش داد ۷
- شرکت‌های کوچک و متوسط چگونه محرک رشد فراگیر و پایدار می‌شوند؟ ۸
- «شبیه‌سازی بحران» برای مدیران ۹

تجهیزات نیروگاه‌های تجدید پذیر کشور تحت پوشش بیمه نیستند



CTCN مطرح شد. همچنین خدمات اصلی CTCN شامل مشاوره فنی، مدیریت دانش، توسعه همکاری با بخش‌های خصوصی و همچنین فعالیت‌های سازمانی شامل ایجاد و مدیریت شبکه، توسعه و استفاده بهینه از سیستم مدیریت دانش اهداف اصلی این مرکز عنوان شدند.

بنا بر اعلام آقای دکتر جنگاور، از کشور ایران ۶ شرکت عضو مرکز مذکور هستند و سایر شرکت‌های عضو کمیته نیز می‌توانند در صورت تمایل نسبت به عضویت در این مرکز اقدام کنند. همچنین پیشنهاد شد موضوع عضویت سندیکا در CTCN توسط کارگروه تغییر اقلیم کمیسیون انرژی اتاق ایران بررسی و در صورت لزوم، طی مکاتبه با سندیکا نسبت به اجرایی شدن آن اقدام شود.

وجود ساختار سازمانی مناسب، وجود ظرفیت‌های لازم جهت توسعه و انتقال فناوری به کشورهای در حال توسعه، ثبات سازمانی و عملیاتی از قبیل توانایی مالی، در اختیار داشتن منابع انسانی مرتبط، عدم سابقه محکومیت در اموری نظیر سوءاستفاده و همچنین نداشتن پرونده در دست بررسی در محاکم و همچنین متعهد بودن به منشور مرکز فناوری شبکه از شروط عضویت در CTCN است.

در پایان جلسه اعضا به طرح پرسش و ابهامات خود از نماینده مرکز همکاری‌های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری پرداختند و مقرر شد گروه اسکایپ ایجاد شده جهت برگزاری این جلسه، به عنوان بستری جهت ارتباط آتی میان اعضا کماکان مورد استفاده قرار بگیرد.

رئیس کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکای صنعت برق ایران بیان کرد: نیروگاه‌ها در زمان احداث تحت پوشش بیمه مسئولیت مدنی و مهندسی قرار دارند اما بعد از اینکه به مرحله بهره برداری می‌رسند، تحت پوشش بیمه قرار ندارند.

به گزارش اقتصادآنلاین، کریم کبیری با توضیح اینکه برای اطمینان از عملکرد نیروگاه‌ها در دوران بهره برداری و فعالیت بدون عیب آنها و اینکه عملکرد و کارکرد آنها تضمین شده باشد می‌توان از صنعت بیمه کمک گرفت اما شرکت‌های بیمه‌ای تاکنون وارد این حوزه نشده‌اند.

رئیس کمیته انرژی‌های تجدید پذیر سندیکای صنعت برق ایران با اشاره به پوشش بیمه‌ای تضمین

عملکرد در کشورهای دیگر، افزود: در برخی از کشورها، شرکت‌ها برای پشتیبانی تضمین عملکرد از شرکت‌های بیمه‌ای کمک می‌گیرند یعنی شرکت‌های بیمه‌ای تضمین عملکرد محصولات را پوشش می‌دهند که این اتفاق می‌تواند در داخل کشور هم رخ دهد.

کبیری، با بیان اینکه تاکنون در حوزه تجدیدپذیر همچنین بیمه‌نامه‌ای ارائه نشده است، اظهار کرد: در بخش توربین‌های بادی دو شرکت پیشرو، مینا و صبا نیرو هستند که به دلیل اینکه هنوز مشتری خصوصی زیادی ندارند اقدامی به خرید همچنین بیمه‌نامه‌ای نکرده‌اند.

به گفته وی، در بخش ساخت پنل‌های خورشیدی هم ۶ شرکت فعال وجود دارند که دوشرکت تالسان انرژی و سولار صنعت فیروزه پیشرو هستند و آنها هم

از چنین امکانات بیمه‌ای بهره‌مند نیستند. وی، خاطرنشان کرد که صنعت بیمه می‌تواند در بخش گرفتن تسهیلات از بانک‌ها به وسیله بیمه‌نامه اعتباری به حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر کمک کند.

رئیس کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکای صنعت برق ایران با اشاره به بخشنامه بانک مرکزی در خصوص اینکه شبکه بانکی می‌تواند قرارداد تضمینی برق تجدیدپذیر را بین مشتریان و وزارت نیرو را به عنوان وثیقه بانکی تسهیلاتی قبول کند، گفت: بانک‌ها این بخش‌نامه را اجرایی نکرده و آن قرارداد را به عنوان وثیقه اخذ تسهیلات قبول ندارند.

کبیری ادامه داد: اگر شرکت‌های بیمه‌ای بتوانند با بیمه‌نامه اعتباری، قراردادهای تضمین خرید برق را پوشش دهند آن وقت بانک‌ها بیمه‌نامه اعتباری را تأیید کرده و تسهیلات در اختیار سرمایه‌گذاران قرار می‌گیرد و بدینوسیله یکسری از مشکلات سرمایه‌گذاران برای اخذ تسهیلات بانکی از بین می‌رود.

وی، با بیان اینکه در حال حاضر تجهیزات نیروگاه‌ها به صورت فراگیر بیمه نیستند، افزود: توربین‌های بادی به دلیل اینکه در ارتفاع بلند قرار دارند معمولاً مجهز به صاعقه‌گیر هستند و پیش‌بینی صاعقه برای آنها شده و پنل‌های خورشیدی هم از صاعقه‌گیر استفاده می‌کنند که آسیبی به پنل‌ها وارد نشود.

رئیس کمیته انرژی‌های تجدید پذیر سندیکای صنعت برق ایران اظهار کرد: در حال حاضر تجهیزات نیروگاه‌ها به صورت فراگیر بیمه نیستند شاید تعداد اندکی از نیروگاه‌داران از بیمه استفاده کرده باشند.

کبیری گفت: کمیته انرژی‌های تجدید پذیر سندیکای صنعت برق ایران بزرگترین و قدیمی‌ترین شکل صنعت برق ایران است و بالغ بر ۵۱۳ شرکت حقوقی اعم از شرکت‌های مهندسی، پیمانکاری، تولیدکننده، بازرگانی و بهره‌بردار عوض آن هستند.



هفت اولویت کمیسیون انرژی مجلس مشخص شد

تهران- ایرنا- سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از تصویب هفت اولویت مهم این کمیسیون در نشست این کمیسیون خبر داد.

مالک شریعتی نیاسر روز دوشنبه در گفت و گو با خبرنگار پارلمانی ایرنا درخصوص نشست کمیسیون انرژی اظهار داشت: جلسه کمیسیون دو مصوبه داشت که در مصوبه نخست پیش نویس هفت اولویت مهم کمیسیون تصویب شد. سخنگوی کمیسیون انرژی کاهش خام‌فروشی، توسعه و تکمیل زنجیره ارزش، بهینه‌سازی و اصلاح الگوی مصرف، تولید طرح‌های انرژی، توسعه فناوری‌های دانش بنیان و کسب و کارها در حوزه انرژی، حکمرانی و اصلاح ساختار مدیریت دارایی صنعت انرژی، دیپلماسی انرژی و حوزه بین‌الملل و توانمندسازی هسته‌ای کشور را هفت اولویت کمیسیون ذکر کرد. شریعتی نیاسر با تأکید بر اینکه رویکرد کمیسیون انرژی بیشتر نظارتی است، تصریح کرد: ۵۰ عنوان برای اولویت‌ها در نظر گرفته شده که ۱۹ عنوان تقنینی و ۳۱ عنوان نظارتی است.

فرایند انتخاب مشاوران کمیسیون انرژی

وی درباره مصوبه دوم کمیسیون انرژی اظهار داشت: انتخاب مشاوران کمیسیون طبق دستور عمل هیات ریسه مجلس در برنامه کمیسیون قرار داشت که پس از بررسی رزومه ۵۷ نفر، ۲۰ نفر انتخاب شدند. سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس با اشاره به اینکه هیات ریسه مجلس، ۳ نفر را مامور امتیازدهی به نامزدهای معرفی شده کرده بود، تصریح کرد: براساس شاخص‌ها، از تعداد ۲۰ نفر، ۱۵ نفر به صحن مجلس معرفی شدند که از این تعداد ۱۰ نفر با رأی‌گیری انتخاب شدند.

شریعتی نیاسر خاطرنشان کرد: از این ۱۰ نفر در نهایت ۵ نفر بر اساس اعلام نظر هیات ریسه مجلس شورای اسلامی به کمیسیون انرژی مجلس معرفی می‌شوند که پس از تأیید نهایی اسامی آنها اعلام می‌شود.

کنترل بخش‌های مختلف به ویژه حوزه اقتصادی است.

در حال حاضر تورم به شکل غیر قابل‌مهراری رو به رشد است و مردم زیر بار فشارهای اقتصادی کمرشان خم شده است. متأسفانه آن طور که انتظار می‌رود مدیران اقتصادی تلاشی برای بهبود وضعیت اقتصادی کشور نمی‌کنند و به این ترتیب روز به روز اوضاع وخیم‌تر می‌شود.

اخیراً بازارهای اقتصادی هم چون ارز و بورس متلاطم شده‌اند. قیمت ارز در آخرین روزهای هفته گذشته افزایش را تجربه کرد و تقاضا برای خرید آن نیز بالا رفت. همین افزایش تقاضا موجب شد تا بازار با نوسانات بیشتری همراه شود.

در حوزه بازار سرمایه نیز مردم تحت تأثیر سودده بودن موقتی برخی شرکت‌ها، صف‌های خرید طولانی سهام را تشکیل دادند. به نحوی که می‌توان گفت بازار با استقبال بی‌نظیر و گسترده‌ای به یکباره مواجه شد. البته روزهای بعد، دیگر خبری از این استقبال پرشور نبود؛ چرا که مردم به جای صف‌های خرید، صف‌های فروش سهام را تشکیل دادند. درحقیقت افت شاخص بورس طی چندین روز متوالی موجب شد تا آن‌ها آمیدی به سوددهی بازار سرمایه نداشته باشند و با مشاهده زیان، از ادامه این مسیر پر تنش صرف‌نظر کنند و برای جلوگیری از زیان بیشتر اقدام به فروش سهام‌شان کنند.

همه این اتفاقات به این دلیل صورت می‌گیرد که مردم نسنجیده و به طور هیجانی با اقتصاد مواجه می‌شوند و بدون پیش‌بینی آینده بازارها وارد آن می‌شوند.

برای جلوگیری از زیان دهی بیش از این باید پیش از ورود به هر حوزه‌ای همه جوانب را در نظر داشته



التهابات بازار ارز و بورس؛

نتیجه افزایش تقاضای نامعقول

حمیدرضا صالحی / عضو هیات مدیره سندیکا و رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران

نوآوران آنلاین؛ بدون شک اقتصادی که گرفتار شیوه مدیریتی غلط است، از درون دچار آشفتگی و رفع مشکلاتش واقعاً دشوار می‌شود.

اقتصاد ایران همواره با مشکل مدیریت مواجه بوده و اکنون سوء مدیریت به حدی رسیده است که به خوبی می‌توان تأثیرات کارنامه نادرخشان مسؤولان را در زندگی مردم مشاهده کرد.

زندگی‌هایی که با صرف نظر کردن بخشی از نیازهای مهم و ضروری به تلخ‌ترین روزهای افراد جامعه تبدیل شده و امید به خروج از این وضعیت با توجه به شیوه اداره کشور و بی‌کفایتی برخی مدیران، کم‌رنگ شده است.

مردم ما امروزه به شدت گرفتار ناامیدی شده‌اند و نمی‌توانند آینده درخشانی برای خود تصور کنند. علت این امر نبود برنامه ریزی در میان مدیران برای

سیاست‌های کلی نظام در زمینه «انرژی» مشخص می‌کند، در بند ۷ سیاست‌های کلی نفت و گاز، به شاخص شدت مصرف انرژی اشاره شده و بهینه‌سازی مصرف و کاهش این شاخص مد نظر قرار گرفته است.

به گزارش فارس، رد پای شاخص شدت انرژی در سایر اسناد بالادستی مرتبط با حوزه انرژی نیز دیده می‌شود. در همین ارتباط توجه به سیاست‌های ابلاغی رهبر انقلاب در راستای سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف موید این امر است که کاهش شدت مصرف انرژی مورد تاکید است. در بند ۷ سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف ذکر شده است: «صرفه‌جویی در مصرف انرژی با اعمال مجموعه‌ای متعادل از اقدامات قیمتی و غیرقیمتی به منظور کاهش مستمر «شاخص شدت انرژی» کشور به حداقل دو سوم میزان کنونی تا پایان برنامه پنجم توسعه و به حداقل یک دوم میزان کنونی تا پایان برنامه ششم توسعه انجام پذیرد.»

***مصرف انرژی در کشور تطبیقی با اسناد بالادستی ندارد**

نکته قابل توجه ذکر اهدافی کاهش شدت مصرف انرژی کشور در سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف است. بر همین اساس سیاست‌های کلی مذکور تیرماه سال ۸۹ در حالی مطرح شد که شاخص شدت انرژی در کشور معادل ۱۴۲ کیلوگرم نفت به ازای هر ۱۰۰۰ دلار تولید ناخالص ملی بود. در حالی که بنا بر سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف بنا شد، شاخص شدت مصرف انرژی تا پایان برنامه پنجم توسعه به دو سوم میزان این شاخص در سال ۸۹ برسد اما این شاخص در پایان برنامه پنجم توسعه با رشد ۸ درصدی به ۱۵۴ کیلوگرم نفت به ازای هر ۱۰۰۰ دلار تولید ناخالص رسید.

متن کامل

در حقیقت میزان انرژی مصرف شده به ازای هر واحد تولید ناخالص داخلی با این شاخص معرفی می‌شود. به معنای دیگر، شدت انرژی بیانگر قیمت یا هزینه تبدیل انرژی به تولید ناخالص داخلی است. به عنوان مثال، اگر شدت مصرف انرژی در کشور «الف» ۱۰ برابر کشور «ب» باشد یعنی کشور «الف» برای تولید میزان برابری کالا و خدمات ۱۰ برابر کشور «ب» انرژی مصرف کرده‌است. این شاخص با واحدهای متفاوتی از جمله کیلوگرم نفت بر دلار «KOE/\$» بیان می‌شود.

*شدت مصرف انرژی ایران ۳ برابر انگلیس است پس از آشنایی با شاخص مستند و علمی شدت مصرف انرژی که می‌تواند بیانگر میزان مصرف انرژی در کشور باشد، به سراغ بیان آمار مرتبط با این شاخص در کشور و سایر نقاط دنیا در زمان کنونی می‌رویم. به استناد آمار جهانی، در سال ۹۸، هر ۱۰۰۰ دلار از تولید ناخالص ملی در ایران نیاز به مصرف انرژی معادل ۱۷۹ کیلوگرم نفت دارد. این در حالیست که در کشور توسعه یافته‌ای نظیر انگلیس هر ۱۰۰۰ دلار از تولید ناخالص آن کشور تنها به انرژی معادل ۵۹ کیلوگرم نفت نیاز پیدا می‌کند.

بررسی‌های دقیق آمار مرتبط با شاخص انرژی، مشخص کننده این امر است که کشور ما در بین سایر کشورهای جهان رتبه ششم از آخر را دارد و از شرایط مطلوبی در این حوزه برخوردار نیست. حال سوال اساسی این جاست که چرا به میزان مصرف انرژی در کشور توجه نمی‌شود؟

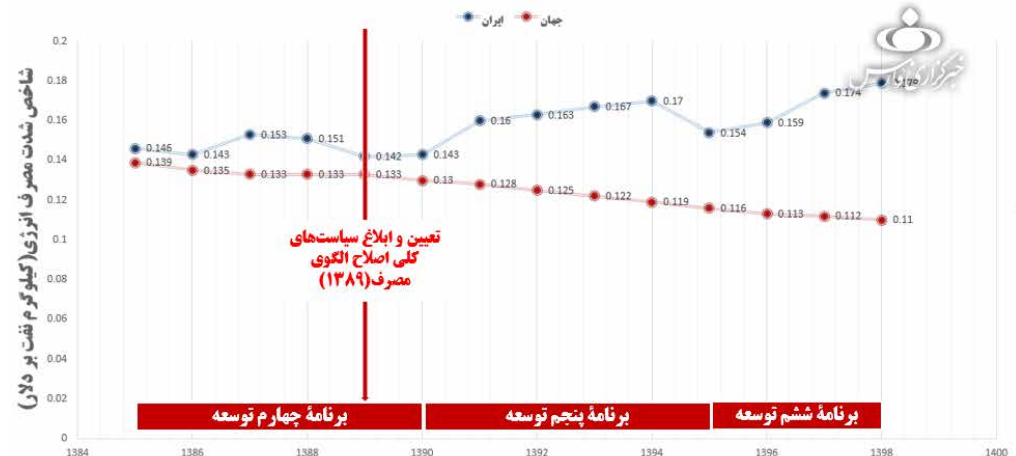
***تاکید سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف بر کاهش شدت مصرف انرژی**

به منظور پاسخ به سوال ذکر شده، باید سری به اسناد سیاست‌گذاری حوزه انرژی بزنیم. بررسی

اسناد بالادستی مغفول مانده در حوزه انرژی

شدت مصرف انرژی رو به افزایش است

Source: Global Energy Statistical Yearbook 2020



گرمایشی نیز یک خاطره مشترک از فرنگ رفته‌ها است. چنانکه از بسیاری از آنها این خاطره مشترک نقل شده که حتی در شب‌های زمستان‌های سرد اروپا نیز وسایل گرمایشی در حداقل ممکن مورد استفاده قرار می‌گیرد.

***شاخص شدت مصرف انرژی چیست؟**

توجه به شیوه مصرف انرژی این نکته را به ذهن می‌رساند که مصرف این نعمت در ایران هیچ تناسبی با رویه مصرف در دنیا ندارد. به معنای درست‌تر میزان مصرف انرژی در کشور بسیار بیشتر از سرانه‌های مصرف در دنیاست. به منظور بررسی دقیق‌تر گزاره مطرح شده، نیاز داریم تا شاخص علمی را برای مقایسه انتخاب کنیم. بهترین شاخص موجود در این زمینه با عنوان شاخص شدت مصرف انرژی معرفی می‌شود.

به منظور آشنایی بیشتر با شاخص شدت مصرف انرژی ابتدا به تعریف این شاخص می‌پردازیم.

انرژی معادل مصرف شده برای هر واحد تولید ناخالص ملی در کشور بر خلاف سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف توسط رهبر انقلاب سیر افزایشی دارد و بهره‌وری نامطلوب در این حوزه را به وضوح مشخص می‌کند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، اگر پای خاطرات افرادی بنشینید که به خارج از کشور سفر کرده‌اند، احتمالاً به شما می‌گویند که قیمت بالای انرژی‌هایی نظیر برق و گاز، به چه میزان فعالیت‌های یک روز کاری آن‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهد. برای مثال دوستان فرنگ رفته شما حتماً به این نکته اشاره می‌کنند که در دمای بالای تابستان نمی‌توانستند از کولر با دمای زیر ۲۵ درجه استفاده کنند زیرا هزینه برق آن‌ها با کل میزان درآمدشان برابری می‌کرده است.

شیوه استفاده به شدت صرفه‌جویانه از وسایل

درصد مزیت مالیاتی شوند.

معافیت مالیاتی صندوق‌های بازارگردان

حسن قالیباف اصل مصوبه شورای عالی بورس مبنی بر الزام شرکت‌ها به استفاده از بازارگردان را ضمانتی بر اجرای بازارگردانی در بورس دانست و گفت: موضوع بازارگردانی یکی از چالش‌های بازار در سال‌های اخیر بود که با این مصوبه ضمانت اجرایی پیدا خواهد کرد؛ براین اساس، انتظار می‌رود همه شرکت‌ها به خصوص ۵۰ شرکت بزرگ این رویه را طی روزهای آتی آغاز کنند. بازارگردانی به معنای ایجاد تعادل در بازار با کنترل عرضه و تقاضای سهام است.

تشکیل صندوق بازارگردانی مشترک شرکت‌های «ایمیدرو» با هدف حمایت از سهام

وی از تشکیل صندوق بازارگردانی مشترک شرکت‌های «ایمیدرو» با هدف حمایت از سهام این شرکت‌ها تقدیر کرد و گفت: این صندوق‌ها می‌توانند در کنار بازارگردانی، اوراق تبعی مصوب شده در شورای عالی بورس را نیز به جای صرف نقدینگی منتشر کنند.

قالیباف اصل بیان کرد: امروز با ابلاغ نامه‌ای به شرکت بورس، الزامی بودن بازارگردانی اعلام شد تا آنها نیز این موضوع را به اطلاع شرکت‌ها و سهامداران عمده برسانند.

در ادامه این جلسه محمدرضا پورابراهیمی، رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس نیز با اشاره به خلق روزانه ۱۵۰۰ میلیارد تومان نقدینگی در کشور، بازار سرمایه را برخوردار از ظرفیت‌های کافی برای جذب این میزان نقدینگی دانست.

این نماینده مجلس شورای اسلامی، با تأکید بر لزوم مدیریت این نقدینگی گفت: در حال حاضر بازار سرمایه در شرایط استثنایی قرار دارد و باید از این

فرصت تاریخی استفاده کند.

وی تصریح کرد: «ایمیدرو» در یک اقدام بسیار خوب یک صندوق مشترک با هدف حمایت از شرکت‌های معدنی و صنایع مرتبط با آن که در بازار سرمایه حضور دارند تشکیل داد و امید می‌رود دیگر سهامداران عمده و نهادهای حاضر در بورس نیز از این روش استفاده کنند.

وی اضافه کرد: فردا نیز با حضور رییس کل بانک مرکزی، وزیر اقتصاد و مدیران بازارسرمایه و به دنبال جلسه غیرعلنی امروز، روش‌های عملیاتی حمایت از بازار سرمایه بررسی و سرفصل‌ها اعلام می‌شود.

پورابراهیمی ادامه داد: بازارسرمایه، بازاری توانمند و موثر در اقتصاد است و مجلس در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت‌های این بازار تمام تلاش خود را به کار می‌برد و از بازار سرمایه حمایت می‌کند.

شناوری ۲۰ درصدی سهام شرکت‌ها در صندوق

در پایان این جلسه مقرر شد تا صندوق سبذگردانی با هدف حمایت از شرکت‌های زیرمجموعه «ایمیدرو» تشکیل شود. شرکت‌ها هر یک معادل ۲۰ درصد سهام شناور خود را به این صندوق بازارگردانی اختصاص می‌دهند؛ همچنین مصوب شد تا در کمیته‌ای با حضور علی صحرایی مدیرعامل بورس تهران و «ایمیدرو» سازوکار دقیقی برای اجرای این صندوق طراحی شود.

همچنین رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس، در پایان این جلسه خبر از آن داد که فردا با حضور رییس کل بانک مرکزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی و مدیران بازارسرمایه و پیرو جلسه غیرعلنی مجلس روش‌های عملیاتی حمایت از بازار سرمایه بررسی و سرفصل‌ها اعلام می‌شود.



سازمان بورس اتخاذ شده و شرکت «فولاد مبارکه» به عنوان نخستین شرکت به حجم ۱۰ هزار میلیارد تومان از این امکان بهره برداری کرد. این روش برای تامین مالی شرکت‌های فلزی و معدنی به خصوص شرکت‌های مجموعه ایمیدرو که بنیه مالی خوبی دارند، پتانسیل مناسبی است.

وی به دیگر اقدامات انجام شده در سازمان بورس و اوراق بهادار اشاره کرد و گفت: زمان صدور مجوز افزایش سرمایه‌ها به ۵ روز کاهش یافت؛ به این ترتیب شرکت‌ها بیش از این زمان برای دریافت مجوز خود معطل نخواهند شد.

رییس سازمان بورس و اوراق بهادار به مصوبه مجلس در خصوص افزایش سرمایه از محل صرف سهام اشاره کرد و افزود: این مصوبه امکان می‌دهد تا شرکت‌ها بر اساس قیمت روز و ارزش بازار، افزایش سرمایه بدهند و علاوه بر آن مشمول ۲۰

رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار از تشکیل «صندوق سرمایه‌گذاری مشترک» ۳۰ هزار میلیارد تومانی شرکت‌های بزرگ معدنی خبر داد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از سنا، در نشست هم‌اندیشی رییس سازمان بورس، رییس کمیسیون اقتصادی مجلس و رییس سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) با مدیران شرکت‌های معدنی اعلام شد.

رییس سازمان بورس و اوراق بهادار در این جلسه، ورود سرمایه‌گذاران به بازار سرمایه طی یکسال اخیر را فرصتی مهم برای اقتصاد ملی و تامین مالی بخش مولد اقتصاد دانست و با اشاره به تصمیمات اتخاذ شده برای توسعه بازار گفت: امکان انتشار اوراق تامین مالی بدون ضامن و از طریق رتبه‌بندی، یکی از تصمیماتی است که در



مسئولیت اجتماعی شکل‌ها در دوران کرونا

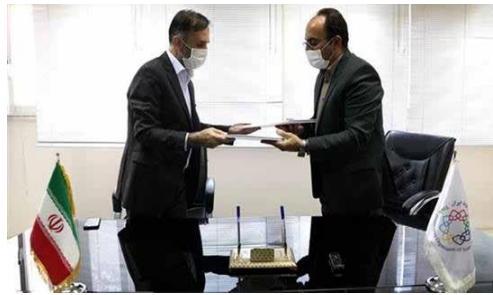
محمدعلی شیرینی، قائم‌مقام مدیرعامل جامعه نیکوکاری ابرار در یادداشتی به موضوع مسئولیت اجتماعی در سطح تشکلهای و انجمن‌ها در شرایط کرونا پرداخته است. او در این یادداشت آورده است: در این شرایط اجتماعی دولت، نهادهای قانون‌گذار و خیرین بیش از پیش نمود پیدا کرده و نیاز به مشارکت مردمی برای حل بحران است.

محمدعلی شیرینی، قائم‌مقام مدیرعامل جامعه نیکوکاری ابرار در یادداشتی به موضوع مسئولیت اجتماعی در سطح تشکلهای و انجمن‌ها در شرایط کرونا پرداخته است. او در این یادداشت آورده است: در این شرایط مسئولیت اجتماعی دولت، نهادهای قانون‌گذار و خیرین بیش از پیش نمود پیدا کرده و نیاز به مشارکت مردمی برای حل بحران است. روزنامه دنیای اقتصاد

امروزه با توجه به گسترش ویروس کرونا در جهان و ایران، کسب‌وکارها با تغییرات اساسی و عمده مواجه شده و با توجه به اینکه پیش‌بینی رفع کامل این ویروس امکان‌پذیر نیست، عملاً برنامه‌ریزی مدون برای فعالیتهای تجاری و اقتصادی با مخاطره مواجه شده است.

در این شرایط اشتغال نیروی کار به خصوص در کسب‌وکارهای کوچک و متوسط با مشکلات عدیده مواجه شده است. از طرفی عدم حمایت مناسب از سوی دولت و از طرفی دیگر کوچک شدن سفره مردم باعث شده تا بسیاری از کسب‌وکارها که عمدتاً با معیشت جامعه ارتباط مستقیم دارند، تحت‌تاثیر قرار بگیرند و بعضاً چه بسا به‌طور کلی تعطیل شوند. در این شرایط مسوولیت اجتماعی دولت، نهادهای قانون‌گذار و خیرین بیش از پیش نمود پیدا کرده و نیاز به مشارکت مردمی برای حل بحران است. بحرانی که باعث شده است اقتصاد آسیب‌دیده ایران از تحریم‌ها، از اثر این ویروس هم بیشتر آسیب ببیند. شاید نیاز به تغییر پارادایم و استفاده از خوشه‌های تولید و توزیع کالا، گسترش مشاغل خانگی، بازطراحی کارگاه‌های تولیدی و استفاده از ظرفیت شبکه مجازی برای فروش کالا و خدمات راه‌حل‌های مناسب به‌نظر برسند. اما این روش‌ها قاعدتاً بدون برنامه و به‌صورت موردی و مقطعی، اثربخشی کمی دارند و برای حل این بحران، نیاز به مساعدت همه گروه‌های ذی‌نفع است. اتحادیه‌های صنفی، تشکلهای تولیدی و تامین‌کنندگان مواد اولیه باید در یک زنجیره قرار بگیرند تا بتوانند از ظرفیتهای موجود برای برون‌رفت از این بحران استفاده کنند. همچنین زنجیره توزیع و فروش کالا و خدمات باید براساس ظرفیتهای شبکه‌های مجازی بازطراحی شود.

پذیرش مسوولیت اجتماعی هر یک از بنگاه‌های اقتصادی و در سطح بالاتر تشکلهای اقتصادی در قبال جامعه، باعث می‌شود تا با همکاری هم بتوانیم این کشتی را از توفان خارج کنیم و به ساحل امن برسانیم. به امید ایجاد همدلی، مشارکت و هم‌افزایی کلیه افراد برای رسیدن به سربلندی ایران عزیز.



رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران اعلام کرد: امضای تفاهم‌نامه همکاری سازمان توسعه تجارت و مرکز دائم صادرات و فرصت‌های سرمایه‌گذاری ایران

رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران بر حمایت دولت از فعالیتهای خلاقانه و ابتکارات بخش خصوصی در زمینه تجارت بین‌الملل و صادرات غیرنفتی تأکید کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت به نقل از شاتا، حمید زادبوم در مراسم امضای تفاهم‌نامه همکاری میان این سازمان و مرکز دائم صادرات و فرصت‌های سرمایه‌گذاری ایران، این تفاهم‌نامه را نمادی از همکاری‌های سازمان توسعه تجارت ایران با مرکز دائم صادرات و فرصت‌های سرمایه‌گذاری ایران به عنوان بخش خصوصی فعال در حوزه صادرات و سرمایه‌گذاری دانست و افزود: این تفاهم‌نامه می‌تواند به توسعه تجارت خارجی، صادرات غیرنفتی، اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی در راستای درونگرایی و برونزایی اقتصاد و توانمندسازی صادراتی بنگاه‌های تجاری کشور کمک کند.

وی افزود: این تفاهم‌نامه نقطه عطفی در همکاری

دولت و بخش خصوصی در زمینه تجارت بین‌الملل است و این مرکز می‌تواند به عنوان مرکز ثقلی در نوگرایی در تجارت خارجی و در نگاه به بازاریابی بین‌الملل باشد و به گسترش فرهنگ تجارت بین‌الملل، آموزش بخش خصوصی و فراگیر کردن اطلاعات تجارت خارجی به دولت کمک کنند.

معاون وزیر صمت و رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران با اشاره به اینکه امضای این تفاهم‌نامه در راستای حمایت و توسعه ابتکارات بخش خصوصی در این مرکز است، ادامه داد: بخش مهمی از وظایفی که در مرکز دائم صادرات و فرصت‌های سرمایه‌گذاری ایران انجام می‌شود، زمانی از وظایف دولت بود و انجام این وظایف از سوی این مرکز نشان می‌دهد، بخش خصوصی به بلوغ رسیده و باید از آن حمایت کرد.

براساس این تفاهم‌نامه مرکز دائم صادرات و فرصت‌های سرمایه‌گذاری با حضور در نمایشگاه‌های تخصصی بین‌المللی در تهران و مراکز استان‌ها خدمات سازمان توسعه تجارت ایران و ظرفیتهای صادراتی را معرفی خواهد کرد همچنین ضمن مشارکت در نمایشگاه اختصاصی و بین‌المللی نسبت به برگزاری نمایشگاه جانبی در حاشیه‌های رویدادهای مهم تجاری نیز اقدام خواهد کرد.

همکاری سازمان توسعه تجارت در خصوص حضور این مرکز در رویدادها و نمایشگاه‌های بین‌المللی داخلی و خارجی و همچنین اعزام و پذیرش هیات‌های تجاری و بازاریابی، برگزاری سمینارها، کنفرانس‌ها و همایش‌های تجاری از دیگر زمینه‌های مورد توافق در این تفاهم‌نامه بود.

گفتنی است، مدت این تفاهم‌نامه یک سال خواهد بود و پس از سر رسید، در صورت رضایت طرفین تمدید خواهد شد.



عراق قیمت نفت خام ماه اکتبر را کاهش داد

عراق قیمت نفت خام ماه اکتبر آسیا و ایالات متحده را در پی کاهش قیمت نفت عربستان سعودی کاهش داد.

به گزارش خبرگزاری بلومبرگ، عراق نیز پس از کاهش قیمت نفت عربستان سعودی و سایر تولیدکنندگان نفت خلیج فارس، قیمت همه درجه‌های نفت خود را برای فروش در آسیا و ایالات متحده کاهش داد. این تصمیم عراق نشانه دیگری از ضعف بازگشت تقاضای جهانی نفت است.

نفت خام سبک بصره برای خریداران آسیایی در پایین‌ترین سطح قیمت از ماه ژوئن به فروش می‌رسد. شرکت دولتی بازاریابی نفت عراق قیمت این درجه از نفت خام خود را تا ۳۰ سنت برای هر بشکه کمتر از قیمت شاخص منطقه به فروش می‌رساند. این در حالی است که قیمت نفت خام بصره در ماه سپتامبر یک دلار و ۵۰ سنت بیشتر از شاخص منطقه بود. نفت خام سنگین بصره برای سایر درجه‌بندی‌های نفت خام عراق نیز تخفیف‌هایی در نظر گرفته شده است و با قیمت‌های پایین‌تری نسبت به منطقه به فروش می‌رسند.

بانک مرکزی همچنین با اشاره به معرفی ۲۵۰ نفر از صادرکنندگان متخلف به قوه قضائیه گفت: این‌ها تولیدکننده نبودند و با حق‌العمل‌کاری و روش‌های خلاف متعدد نسبت به خروج سرمایه و تخلف در اجرای تعهد صادراتی خود عمل کرده بودند و چاره‌ای جز برخورد قضایی برای بانک مرکزی باقی نگذاشتند.

همتی افزود: بانک مرکزی هیچ‌گاه بنای برخورد قضایی با صادرکنندگان واقعی و درستکار نداشته و حتی‌الامکان تعامل با آن‌ها را دنبال می‌کند.

او تصریح کرد: بانک مرکزی مشکلات صادرکنندگان در شرایط کنونی را درک می‌کند و قصدی برای فشار مضاعف بر آن‌ها ندارد. رئیس شورای پول و اعتبار همچنین با اشاره به روند مناسب تأمین ارز در سامانه نیما طی روزهای گذشته گفت: در روز جاری ۱۲۸ میلیون دلار در سامانه نیما عرضه شده که بیش از ۷۰ میلیون دلار آن معامله شده است. بر همین اساس در این روزها متوسط عرضه ارز در نیما به صورت روزانه ۱۰۰ میلیون دلار بوده و تداوم این روند نشان‌دهنده بهبود روند بازگشت ارزهای صادراتی به کشور بر مبنای سیاست‌های اتخاذ شده و استقبال صادرکنندگان است.

رئیس کل بانک مرکزی همچنین با اشاره به کاهش میزان صادرات کشور در سه ماه نخست سال جاری به دلیل شیوع ویروس کرونا و برخی محدودیت‌ها گفت: خوشبختانه روند صادرات کشور پس از طی سه‌ماهه اول سال در حال احیاست و روند تأمین ارز کالاهای وارداتی سرعت خواهد گرفت. در این جلسه همچنین صادرکنندگان مشکلات و موانع خود در بازگشت ارزهای صادراتی را مطرح و توجه بانک مرکزی در رفع آن‌ها را خواستار و از تلاش‌های این بانک قدردانی کردند.

صادراتی با بانک مرکزی تشکیل شود؛ در سومین مورد قرار شد برای بازگشت ارز حاصل از صادرات بخش کشاورزی تمهیدات ویژه‌ای در نظر گرفته شود؛ در چهارمین مورد تفاهم مقرر شد که برای صادرات به کشورهای منطقه مثل عراق، افغانستان که مبادله با آن‌ها با ارز دلار نیست، شرایط خاصی در نظر گرفته شود.

شافعی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در این نشست با بیان اینکه صادرکنندگان متعهد دلیلی برای عدم رفع تعهد صادراتی‌شان ندارند تأکید کرد: درک متقابل مشکلات بانک مرکزی و صادرکنندگان توسط طرفین برای گذر از شرایط سخت کشور ضروری است و برگزاری چنین جلساتی به افزایش این همگرایی کمک می‌کند. رئیس کل بانک مرکزی هم در این دیدار، ضمن قدردانی از عملکرد اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و فعالان اقتصادی در بازگشت ارزهای صادراتی به بررسی و مرور مشکلات آنان در این مسیر پرداخت. عبدالناصر همتی تأکید کرد که بانک مرکزی تعامل با صادرکنندگان را در دستور کار دارد و از هرگونه همکاری با آنان در راستای بازگشت ارزهای صادراتی‌شان دریغ نخواهد کرد. همتی با بیان اینکه صادرکننده‌ها نقشی اساسی در مقاومت اقتصادی کشور ایفا کرده و می‌کنند، بر ضرورت همدلی و تلاش جمعی صادرکننده‌ها برای عبور از شرایط سخت کنونی کشور تأکید کرد. همتی با اشاره به تعدد وظایف بانک مرکزی، تأمین ارز کالاهای اساسی، دارو و مواد اولیه را اولویت اصلی بانک مرکزی دانست و گفت: باید توجه داشته باشیم که بانک مرکزی تولیدکننده ارز نیست و به‌هرحال ناچار به اولویت‌بندی نیازهای کشور است. رئیس کل



در نشست هیات رئیسه اتاق ایران و فعالان بخش خصوصی با رئیس کل بانک مرکزی

تفاهم ۴گانه ارزی

بخش خصوصی با بانک مرکزی

در نشست مشترک رئیس و هیات رئیسه اتاق ایران و فعالان بخش خصوصی با رئیس کل بانک مرکزی، بر چهار محور اصلی در زمینه ارز صادراتی توافق شد؛ قرار است جلسات هفتگی در بخش‌های مختلف صادراتی با حضور نمایندگان بخش خصوصی، تشکلهای و بانک مرکزی برای بررسی مشکلات هر حوزه در بخش بازگشت ارز صادراتی تشکیل شود.

غلامحسین شافعی رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور به همراه تعدادی از اعضای هیات رئیسه اتاق ایران و فعالان بخش خصوصی در نشست مشترک با رئیس کل بانک مرکزی شرکت کرد و از دغدغه‌های صادرکنندگان برای رفع تعهد ارزی سخن گفت.

در این نشست رئیس اتاق ایران به همراه رئیس کل بانک مرکزی و نمایندگان بخش خصوصی در چهار محور اصلی تفاهم کردند. طبق مذاکرات انجام شده مقرر شد ارزش پایه صادراتی براساس توافق اتاق ایران، گمرک و بانک مرکزی تعدیل شود؛ دومین تفاهم صورت گرفته بر این اساس است که جلسات هفتگی با حضور نماینده‌های بخش‌های مختلف

بانک مرکزی روسیه با توجه به موج دیگری از همه‌گیری کرونا و شوک‌های ژئوپلیتیکی، قیمت نفت را ۲۵ دلار برای هر بشکه برآورد کرد.

به گزارش خبرگزاری تاس از مسکو، بانک مرکزی روسیه پیش‌نویس گزارش «زمینه‌های اصلی سیاست پولی دولت واحد برای سال ۲۰۲۱ و دوره ۲۰۲۲-۲۰۲۳» خود را روز پنجشنبه (۲۰ شهریورماه) منتشر کرد. در بخش چشم‌انداز ۲۰۲۱-۲۰۲۳ این گزارش با در نظر گرفتن موج دیگری از بیماری همه‌گیر ویروس کرونا و سایر شوک‌های اقتصاد جهانی از جمله تشدید اختلاف‌های تجاری و تنش‌های ژئوپلیتیکی، قیمت نفت خام ۲۵ دلار برای هر بشکه برآورد شده است.

این بانک چهار سناریوی اصلی توسعه اقتصادی میان‌مدت روسیه را ارائه داد. در سناریوی پایه، بهبود اقتصاد جهانی برای بازگشت به سطح بالقوه تولید تا پایان سال ۲۰۲۳ کند و ناکافی خواهد بود و قیمت نفت تا پایان سال ۲۰۲۲ در نرخ ۵۰ دلار برای هر بشکه تثبیت می‌شود و تورم روسیه در صورت سیاست نرم پولی نزدیک به ۴ درصد خواهد بود. این در حالی است که در سناریوی ریسک، انتظار می‌رود همراه با رشد نرخ تعلق واقعی مالیات، شوک‌های دیگری بر اقتصاد جهانی وارد شود، مانند تشدید اختلاف‌های تجاری و تنش‌های ژئوپلیتیکی، مشکلات بدهی برخی کشورها و بخش‌ها.

در این سناریو با وجود توافق کاهش تولید اوپک پلاس، قیمت نفت به ۲۵ دلار برای هر بشکه سقوط می‌کند و تا پایان دوره برآورد شده به آرامی بهبود می‌یابد و به ۳۵ دلار برای هر بشکه می‌رسد.

و در بیشتر کشورهای OECD، کمتر از یک‌چهارم شرکت‌های کوچک، دوره‌های آموزشی ICT را در سال ۲۰۱۸ گذرانده‌اند.

تحول دیجیتالی زمینه رشد بهره‌وری را فراهم می‌کند، اما در مقایسه با شرکت‌های بزرگ، شکاف بزرگی در دسترسی به این امر وجود دارد.

دولت‌ها در تلاش‌های خود برای بهبود شرایط اساسی و رفع موانع SME‌ها فعالانه عمل کرده‌اند. بررسی وضعیت SME‌های ۳۶ کشور و چشم‌انداز کارآفرینی نشان می‌دهد که در منطقه OECD،

دولت‌ها بر سرعت بخشیدن به اشاعه نوآوری به SME‌ها متمرکز هستند. حصول اطمینان از همگام بودن SME‌ها با تحول دیجیتال، مشارکت آن‌ها در مهارت‌های بالقوه، افزایش شبکه‌های نوآوری و ارتباطات، تساوی شرایط حضور در بازارهای محصولات، خریدهای عمومی و «رهبری» بازارهای نوآورانه از جمله برنامه‌های دولت‌ها بوده است.

مشاغل کوچک همچنین از تقویت خدمات دولت الکترونیکی و اصلاحاتی که در کشورهای OECD با هدف کاهش بارهای اداری و مالیاتی و اجرای مقررات هوشمندانه انجام شده است، بهره‌مند هستند.

باوجود این تلاش‌ها، پیچیدگی رویه‌های نظارتی، همچنان یک مانع بزرگ برای SME‌ها و کارآفرینان به شمار می‌رود. علاوه بر این، سرعت اصلاحات ساختاری در سال‌های اخیر کند شده است و پیشرفت در زمینه‌هایی که برای ایجاد مشاغل و سرمایه‌گذاری SME مهم هستند، مانند عدالت مدنی و اجرای قوانین رقابت برابر، کند بوده است.

دسترسی به متن کامل گزارش سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD) به زبان اصلی، از اینجا امکان‌پذیر است.

داشته‌اند، به‌طور متوسط SME‌ها حدود ۲۰ درصد کمتر از شرکت‌های بزرگ به کارمندان پرداخت می‌کنند.

درحالی‌که SME‌ها بیشتر از بنگاه‌های بزرگ درگیر امور سازمانی یا بازاریابی جدید هستند و گاهی نیز در تولید محصولات و فرآیندهای جدید ابتکار بیشتری دارند؛ اما بسیاری از آن‌ها سعی دارند تا از پیچیدگی روزافزون فن‌آوری‌ها و بازارها استفاده نکنند.

آنجل گوریا، دبیر کل OECD، با ارائه گزارشی در مجمع سالانه OECD گفت: «ما به سیاست‌های تازه‌ای نیاز داریم تا درک کنیم چگونه کشورها، مناطق و شهرها می‌توانند از مشاغل کوچک متنوع خود به‌عنوان محرک رشد فراگیر و پایدار استفاده کنند.»

این پژوهش، با گردآوری داده‌ها و شواهد منحصربه‌فرد پیرامون عملکرد و سیاست‌های SME، ابزارهای جدیدی را برای سیاست‌گذاران در جهت کمک به چارچوب سیاست‌های ملی SME و کارآفرینی ارائه می‌دهد. این گزارش نشان می‌دهد که SME‌ها بیشتر از شرکت‌های بزرگ به فضای تجارت و سیاست وابسته‌اند.

درحالی‌که شکاف دستمزد برای SME‌های صادرکننده کمتر است، موانع تجاری به‌طور نامتناسبی زیاد است و تنش‌های تجاری اخیر ممکن است توانایی آن‌ها را برای بهره‌مندی از جهانی‌سازی بیشتر با مشکل مواجه کند.

SME‌ها برای دسترسی به منابع استراتژیک، از جمله مهارت‌ها، امور مالی و دانش با موانع زیادی روبرو هستند. ۲۵ درصد از شرکت‌های کوچک و متوسط در اتحادیه اروپا، مهم‌ترین مشکل خود را کمبود نیروی ماهر یا مدیران باتجربه گزارش کردند



سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD) گزارش می‌دهد

شرکت‌های کوچک و متوسط چگونه محرک رشد فراگیر و پایدار می‌شوند؟

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD) در گزارشی با بررسی وضعیت شرکت‌های کوچک و متوسط ۳۶ کشور، به تحلیل اشتغال این بنگاه‌ها و همچنین نیازها و مشکلات آنها پرداخته است. این سازمان بر لزوم اتخاذ سیاست‌های جدید برای استفاده از ظرفیت مشاغل کوچک و متنوع به‌عنوان محرک رشد فراگیر و پایدار تأکید دارد. در سال‌های اخیر شرکت‌های کوچک و متوسط (SME) از جمله در بخش‌هایی مانند فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) عامل اصلی اشتغال‌زایی بوده‌اند؛ اما بررسی جدید OECD پیرامون SME و کارآفرینی بیانگر آن است که بیشتر مشاغل ایجاد شده در SME سطح بهره‌وری کمتر از متوسط



سازمان‌ها با برنامه‌ریزی سناریو محور می‌توانند آینده‌نگری استراتژیک داشته باشند

«شبیه‌سازی بحران» برای مدیران

تجربه تلخ مواجهه کسب‌وکارها با رخداد‌های ناگهانی در یک کشور یا کل جهان (همچون کرونا) اثبات می‌کند مدیران بنگاه‌ها به نوع جدیدی از برنامه‌ریزی - آینده‌نگری استراتژیک - نیازمند هستند. در این قالب، سناریوهای مختلف برای مهار بحران‌های احتمالی در آینده شبیه‌سازی و برای هر کدام، واکنش‌ها و تاکتیک‌های کارآمد طراحی می‌شود.

ما در یک دوران بی‌ثبات، نامطمئن، پیچیده و مبهم زندگی می‌کنیم. و در چنین فضایی، تصمیم‌گیری در کسب‌وکار بسیار سخت است. تکنولوژی به سرعت در حال پیشرفت است، شرایط ژئوپلیتیک ناپایدار است و ما آنقدر به هم مرتبطیم که پیش‌بینی آینده غیرممکن است. گاهی اتفاقات تکان‌دهنده‌ای مثل یازده سپتامبر، بحران جهانی اقتصاد یا یک بیماری همه‌گیر ما را کاملا غافلگیر می‌کند. با این اوصاف، چطور برنامه‌ریزی کنیم؟ چطور خودمان را آماده کنیم؟ چطور مطمئن شویم که برای شرایط اضطراری بعدی آماده‌ایم؟ پیتر اسکابلینک،

مدیر و بنیان‌گذار شرکت مشاوره استراتژیک ایونت هوریزون (Event Horizon)، می‌گوید رهبران و سازمان‌ها باید توانایی آینده‌نگری استراتژیک را در خود تقویت کنند و این یعنی برنامه‌ریزی جامع، دقیق، مستمر و مبتنی بر سناریو. او اخیراً میهمان الیسون بیرد، از دبیران ارشد مجله کسب‌وکار هاروارد بوده و در این رابطه گفت‌وگو کرده‌اند. چکیده‌ای از این مصاحبه را با هم می‌خوانیم:

الیسون: خوش آمدی پیتر. برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو، روش جدیدی نیست. آیا باید به شکل متفاوتی آن را به کار برد؟

پیتر: بله. شرکت‌ها معمولاً به این روش به چشم یک تمرین «یک‌باره» نگاه می‌کنند. یعنی روشی که فقط یک بار و عموماً در شرایط فوق بحرانی به آن متوسل می‌شوند. یا مثلاً در مواقع تعیین استراتژی.

اما به نظر من، برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو و آینده‌نگری استراتژیک باید یک حرکت مستمر باشد. یک چرخه مداوم بین تجسم آینده و اقدام در حال. در این صورت، احتمال غافلگیری را کاهش می‌دهید و توانایی شما برای درک کردن، شکل دادن و سازگاری با آینده نیز افزایش می‌یابد.

من در تحقیقاتم به این نتیجه رسیدم که متأسفانه، به مقوله تجسم به‌عنوان یک منبع استراتژیک بهایی داده نمی‌شود. درحالی که رواج آن در سازمان می‌تواند تا حد زیادی به نفع شرکت‌ها باشد.

فکر کنم «زمان» در اینجا یک مشکل است، نه؟ چون ما در دنیایی هستیم که با سرعت در حال حرکت است و همه سعی دارند با آن سازگار شوند و نسبت به چیزی که الان در حال وقوع است واکنش نشان دهند. برای همین خیلی سخت است که تمرکزت را دائماً روی بلندمدت بگذاری. چطور به

سازمان‌ها کمک می‌کنی بر این مشکل غلبه کنند؟ تمرکز روی کوتاه‌مدت، یک نیاز همیشگی است. همه ما تحت‌تاثیر و سلطه زمان حال هستیم. این کار می‌تواند دریافت صدها ایمیل باشد یا نیاز به گزارش درآمد فصلی یا استرس ناشی از رفع خرده‌بحران‌هایی که به دنبال بحران کرونا به وجود آمده‌اند.

در شرایط بحرانی، هیچ‌کس آینده‌نگر نیست. وقتی مورد حمله هستی، این تنها چیزی است که به آن فکر می‌کنی. اما رهبران سازمان‌ها معمولاً فکر می‌کنند برای فکر کردن به آینده و تکرار چشم‌انداز در برنامه‌ریزی‌های آینده، باید خیلی زمان بگذارند و منابع خیلی زیادی داشته باشند.

این درحالی است که طبق تحقیقات من، بعضی سازمان‌ها منابع محدودی را به برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریوی خود اختصاص داده‌اند و اتفاقاً موفق هم بوده‌اند.

وقتی با کارشناسان آینده‌نگری صحبت می‌کنی، معمولاً می‌گویند باید فرهنگ سازمان را تغییر دهی تا بتوانند روی آینده تمرکز کنند. و این یک سنگ بزرگ است که نشانه نزدن است.

خب این سازمان‌های موفق که گفتی دقیقاً چه کار کردند؟

مثلاً گارد ساحلی آمریکا از قدیم همیشه روی کوتاه‌مدت تمرکز و یک رویکرد واکنشی داشت. آنها همیشه مشغول انجام کارهای زمان حال بودند و به‌جایی رسید که فرمانده گارد حس کرد هیچ درکی از استراتژی در این سازمان وجود ندارد.

برای همین او تصمیم گرفت روش برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو را امتحان کند. تیمی تشکیل داد که مستقیماً به خودش گزارش دهند. به آنها بودجه سالانه اختصاص داد که با آن، یک شرکت

مشاوره از خارج از سازمان استخدام کردند. نامش را گذاشتند «پروژه دورنما» که طیفی از گزینه‌های محتمل در آینده را تجسم می‌کردند و سپس به عقب برمی‌گشتند تا براساس آنها، استراتژی تعیین کنند. و این پروژه آن‌قدر موفق بود که به آنها کمک کرد سریع نسبت به حادثه یازده سپتامبر واکنش نشان دهند و خود را سازگار کنند.

این مربوط به یک سازمان نظامی است. آیا این روش برای بخش خصوصی هم کاربرد دارد؟

صد البته. موفقیت یک نهاد نظامی کوچک مثل گارد ساحلی در بهره‌گیری از این روش نشان می‌دهد سازمان‌های بزرگ‌تر و آنهایی که انعطاف بیشتری دارند راحت‌تر می‌توانند این روش را به کار برند. فراموش نکن که یک نهاد نظامی، خیلی سلسله‌مراتبی است. این نهادها معمولاً بودجه‌شان توسط یک نهاد دیگر تعیین می‌شود و کلی محدودیت دارند. شرکت‌ها و سازمان‌هایی که محدودیت کمتری دارند، دستشان بازتر است.

خب، فرض کن من رهبر یک سازمانم. اولین قدم‌هایی که در این راستا باید بردارم کدامند؟

اول باید این ایده را تا جایی که اختیارات داری، با رهبران ارشد سازمان مطرح کنی. اگر من باشم، گروهی را به این کار اختصاص می‌دهم که مستقیماً به من گزارش کنند. در مورد منابع برون‌سازمانی، من یک شرکت مشاوره که در زمینه آینده‌نگری تخصص دارد استخدام می‌کنم. سپس باید از آنها بخواهی هم با تیم برنامه‌ریزی استراتژیک همکاری کنند و هم با یک تیم مرکزی متشکل از افرادی از سراسر سازمان؛ افرادی که ممکن است گرایش‌هایی را که در سال‌ها و دهه‌های آینده، سازمان را تحت‌تاثیر قرار دهند، مجسم کنند. همچنین ابهامات احتمالی را پیش‌بینی کنند و اینکه ترکیب

برداشت انگور و استحصال کشمش در روستای توسک مانیزان ملایر

