

جناب آقای دکتر ظهیری  
مدیرعامل محترم شرکت ایران ترانسفو  
بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران  
بهره‌برداری از بزرگترین ترانسفورماتور  
قدرت ساخت داخل را که توسط شرکت ایران  
ترانسفو ساخته شده است، تبریک عرض  
نموده و برای حضرتعالی و کارکنان آن مجموعه،  
آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



- صادرات و کاربردی شدن کابل‌های فشار قوی ایرانی در ۳ پروژه ملی داخلی..... ۲
- بهره‌برداری از بزرگترین ترانسفورماتور قدرت ساخت داخل با حضور وزیر دفاع..... ۳
- شرکت نیان الکترونیک واحد صنعتی نمونه استان خراسان شد..... ۳
- ماجرای برق رایگان هنوز مبهم است..... ۴
- سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در چین افزایش یافت..... ۴
- نوسانات تند بازار سرمایه به دلیل فقدان بازارگردانی صحیح و منطقی بود..... ۵
- پرداخت مشوق‌های صادراتی منوط به بازگشت ارز حاصل از صادرات است..... ۶
- سهام واقعی بخش خصوصی در بازگشت ارز بررسی می‌شود..... ۶
- مشکلات ارزی و تأمین مواد اولیه صنایع تا پایان سال برطرف می‌شود..... ۷
- تاجران دوباره ذخیره‌سازی روی آب را شروع کردند..... ۷

## برق امید به چه قیمتی؟



سپهر برزی‌مهر  
دبیر سندیکای صنعت برق ایران

تفاوت قابل توجهی با قیمت تمام‌شده برق دارد، در ابعاد وسیع یک طیف چندمیلیون نفری، می‌تواند هزینه‌ای به وزارت نیرو تحمیل کند. وزارت نیرو به‌عنوان مجری اصلی این طرح و عرضه‌کننده امیدی که قرار است در قامت انرژی الکتریکی به مردم ارائه شود، یکی از وزارتخانه‌های بدهکار دولت است و سالانه رقمی بالغ بر پنج‌هزار میلیارد تومان کسری بودجه دارد. در طول رکود قریب به ۱۵ ساله صنعت برق که در سایه تحریم و کمبود نقدینگی تخریب‌های گسترده‌ای ایجاد کرده، عمده پروژه‌های زیرساختی این صنعت از محل منابع مالی بخش خصوصی تأمین شده‌اند. حالا برق امید می‌تواند به یک چالش برای صنعت برق بدل شود؛ مگر اینکه پیش از عرضه هیجانی امید به اقشار کم‌درآمد یا روستایی، برای تأمین منابع مالی مورد نیاز آن چاره‌ای اندیشیده شود. وزارت نیرو و مجموعه صنعت برق تولیدکننده یکی از استراتژیک‌ترین کالاهای صنعتی هستند. نکته‌ای که نباید از نظر دور داشت، این است که عدم پرداخت مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی با قیمت تمام‌شده برق از سوی دولت در سال‌های متمادی، کسری بودجه، عقب‌ماندن صنعت برق از سرمایه‌گذاری‌های پیش‌بینی‌شده و رجوع وزارت نیرو به جایگزینی

طرح موضوع برق امید و رایگان شدن برق برای مشترکان کم‌مصرف که در توضیحات تکمیلی مسئولان وزارت نیرو به مشترکان روستایی محدود و مباحث متعددی در خصوص تعداد مشمولان آن مطرح شد، طیف گسترده‌ای از نظرات را ایجاد کرد.

این طرح اگرچه طبق بررسی‌های صورت‌گرفته بخش محدودی از جامعه را شامل می‌شود اما باز هم حتی با همان قیمت تکلیفی که

هوایی و زمینی مورد استفاده قرار می‌گیرد. وی با بیان اینکه کاربرد این کابل‌ها در روش انتقال هوایی، معمولاً مشکلات عمده‌ای مانند مسائل زیست‌محیطی و خطرات جانی ایجاد می‌کند، ضمن آن که قیمت دکل مورد استفاده نیز بسیار بالا است، بر این اساس این شرکت با تامین کابل‌هایی با کیفیت انتقال برق، زمینه انتقال برق در زیرزمین را فراهم کرده است.

شمس، تولید کابل‌های انتقال فشار قوی برق را نیازمند فناوری و مواد اولیه خاص و پیشرفته دانست و خاطر نشان کرد: پیش از این تنها چند کشور محدود مانند فرانسه، کره جنوبی و ژاپن از این فناوری برخوردار بودند، ولی ما با بومی‌سازی فناوری این کابل‌ها کمک کردیم که نیاز داخلی به این محصول به صورت کامل مرتفع شود. به گفته مجری طرح با توجه به تولید محصول با کیفیت داخلی با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری، واردات کابل‌های خارجی تا حد زیادی ممنوع شد و در صورت واردات نیز، شخص وارد کننده باید هزینه قابل توجهی بابت تعرفه بپردازد که اصولاً توجیه اقتصادی ندارد. شمس با اشاره به لزوم حمایت بیشتر از محصولات «ایران‌ساخت»، گفت: هر چند قیمت این محصول نسبت به نمونه‌های مشابه خارجی، بسیار کمتر است، اما از نظر کیفیت برابر با این محصولات است و حتی از برخی رقبای خارجی، کیفیت بهتری دارد. با توجه به همین کیفیت خوب توانستیم بازارهای کشورهای منطقه را تصاحب کنیم و این محصولات را به کشورهایی مانند افغانستان، عراق و ونزوئلا صادر کنیم. بر اساس اعلام معاونت علمی ریاست‌جمهوری، وی همچنین یادآور شد: این شرکت موفق شده است که نیاز پروژه‌های مختلفی مانند برج میلاد، جایگزین‌سازی انتقال هوایی با انتقال زمینی در پروژه پل صدر، پالایشگاه ستاره خلیج فارس و فازهای مختلف پارس جنوبی را تامین کند.



## صادرات و کاربردی شدن کابل‌های فشار قوی ایرانی در ۳ پروژه ملی داخلی

محققان یکی از شرکت‌های دانش‌بنیان با بومی‌سازی فناوری کابل‌های فشار قوی علاوه بر کاربردی شدن آن در پروژه برج میلاد و پالایشگاه ستاره خلیج فارس به کشورهایی مانند افغانستان، عراق و ونزوئلا نیز صادر کرده‌اند.

به گزارش ایسنا، مجید شمس، مدیر عامل این شرکت دانش‌بنیان گفت: تولید سه محصول دانش‌بنیان کابل ۲۳۰ کیلو ولت، کابل ۴۰۰ کیلو ولت و کابل چند لایه از دستاوردهای دانش بنیان این شرکت است که در شبکه‌های انتقال برق، انتقال نیرو به دو روش

یکی از وظایف ذاتی خود که حمایت از اقشار کم‌درآمد است، تا حدی عمل کند. سیاست‌های حمایت‌گرانه دولت باید در ساختار یک برنامه هدفمند، با پیش‌بینی منابع مورد نیاز شکل بگیرد، در غیر این صورت مانند همه سال‌های گذشته، پیشبرد اهداف کلان صنعت برق باید از محل منابع بخش خصوصی انجام گیرد. البته که فعالان این صنعت هم برای تأمین منابع مالی مورد نیاز برای اجرای پروژه‌ها چاره‌ای جز اخذ تسهیلات گران‌قیمت بانکی ندارند. پروژه‌های این صنعت در طول سال‌های گذشته از طریق وام‌های بانکی اجرائی شده که بخش خصوصی اقساط و خسارات آن را پرداخت می‌کند. هنوز هم برق ارزان‌تر از قیمت واقعی‌اش و ارزان‌تر از همه کشورهای منطقه به مشترکان خانگی و صنعتی عرضه می‌شود و وزارت نیرو از محل مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی و تمام‌شده برق متحمل خسارات جبران‌ناپذیری می‌شود که در نهایت هزینه‌های ناشی از آن به بخش خصوصی تحمیل می‌شود. اینکه این طرح با چه ابعادی اجرائی می‌شود و برق رایگان را به چه تعداد از مشترکان کم‌مصرف و در کدام مناطق کشور عرضه خواهد کرد، مسئله‌ای کلیدی است که بدون شک وزارت نیرو تصویر روشنی از آن دارد. اما نکته اینجاست که تجربه ثابت کرده تأمین نقدینگی برای طرح‌های بزرگ در تعجیل دستگاه‌های اجرائی برای خدمت‌رسانی مورد توجه جدی قرار نمی‌گیرد. بنابراین کلیدی‌تر از عرضه برق رایگان تعیین تکلیف تأمین منابع مورد نیاز آن است و واقعی کردن بهای برق صنایع پرمصرف شاید کوتاه‌ترین مسیر تا دستیابی به این هدف باشد. مهم این است که برق امید نباید و نمی‌تواند به قیمت ناامیدی یک صنعت که ۱۵۰ هزار نفر را به صورت مستقیم زیر چتر اشتغال خود دارد و یک درصد از ارزش افزوده کشور را تولید می‌کند، تمام شود.

بهره‌وری به‌جای سرمایه‌گذاری، همگی نشان از یک مسئله مالی در صنعت برق دارند. اجرائی کردن یک طرح جدید برای ارائه برق به‌عنوان خدمتی رفاهی به اقشار کم‌درآمد، فارغ از ابعاد اجتماعی آن مشمول پیش‌نیازهایی حیاتی است که تأمین نقدینگی مهم‌ترین آن است. برق، شریان حیاتی اقتصاد، صنعت، رفاه، امنیت و سلامت کشور بوده، هزینه نسبی تولید و درآمد حاصل از فروش آن روشن و مشخص است و دلایل ناترازی اقتصاد متضررش هم بر همگان عیان شده است. اگر قرار است طرح برق امید در کوتاه‌مدت و تا پایان دولت تدبیر و امید اجرائی شود، باید راهکاری کوتاه‌مدت برای آن اندیشید. البته بدون تردید وزارت نیرو ابزارهای لازم برای تأمین منابع مورد نیاز به‌منظور تخصیص تخفیف صددرصدی به مشترکان کم‌مصرف روستایی را در اختیار دارد. سالانه میلیون‌ها کیلووات ساعت برق به صنایع پرمصرفی اختصاص می‌یابد که نه تنها مواد خام صادر می‌کنند بلکه از مشوق‌های مالیاتی هم برخوردارند، تولیدات خود را با قیمت‌های جهانی و احتساب نوسانات ارزی به سازندگان داخلی با شرایط انحصاری عرضه می‌کنند و از حمایت‌های مختلف و البته قابل توجهی برخوردارند. برق پایشان توسعه صنایع پرمصرفی است که حتی حاضر به عرضه اعتیاری محصولات خود به تولیدکنندگان تجهیزات این صنعت هم نیستند. بنابراین در ازای برق ارزان‌قیمت، هیچ سهمی از سود سرشار این صنایع نمی‌برند. کوتاه‌ترین و در دسترس‌ترین راهکار برای اجرائی کردن طرح برق امید، واقعی کردن قیمت برق برای صنایع پرمصرف با حاشیه سود بالاست. اگر این صنایع قیمت واقعی برق را پرداخت کنند و بهای این کالای استراتژیک برای سایر بخش‌ها هم با یک شیب ملایم منطقی به سمت واقعی شدن حرکت کند، آن وقت دولت می‌تواند از طریق عرضه برق رایگان به



## شرکت نیان الکترونیک واحد صنعتی نمونه استان خراسان شد

شرکت نیان الکترونیک، عضو سندیکای صنعت برق در جمع بزرگان صنعت استان خراسان به عنوان واحد صنعتی نمونه در گروه برق و الکترونیک معرفی شد.

آیین بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن پنجشنبه ۲۰ شهریورماه، با حضور رئیس اتاق بازرگانی ایران، رئیس خانه صمت ایران و دیگر مسوولان ارشد استان و کشور به همراه مدیران تشکلهای بخش خصوصی بدون پذیرش مهمان با رعایت کلیه موازین بهداشتی برگزار شد.

در این مراسم که توسط خانه صنعت و معدن و تجارت استان خراسان برگزار شد، شرکت نیان الکترونیک عضو سندیکای صنعت برق در جمع بزرگان صنعت استان به عنوان واحد صنعتی نمونه در گروه برق و الکترونیک معرفی شد.

دبیرخانه این جشنواره ارزیابی خود را طبق شاخص های اعلام شده وزارت صمت و بر اساس میزان تولید، رشد فروش، ارزش صادرات، بهره گیری از واحد های پشتیبان و... انجام داد.

ترانسفورماتور قدرت سه فاز است و تماما به دست توانمند مهندسين و کارگران ایرانی انجام شده است.

به گفته مدیر عامل گروه صنعتی ایران ترانسفو در سه ماهه نخست سال ۹۸ نیز گروه صنعتی ایران ترانسفو چهار ابر ترانسفورماتور با توان ۳۱۵ مگا ولت آمپر و ولتاژ ۴۰۰ کیلو وات را برای برق خوزستان طراحی، تولید و تحویل داد.

ظهیری با بیان اینکه علاوه بر ابر ترانسها، دی ماه سال گذشته بزرگترین ترانسفورماتور ۳ فاز برای نخستین بار در کشور با ردیف ولتاژ ۴۰۰/۳۳۰/۲۰ طی ۴ ماه به طول ۱۴.۸ و عرض ۸.۵ و ارتفاع ۱۰.۵ و وزن ۳۴۳ تن برای بهره برداری در شبکه انتقال برق مازندران و گلستان در شرکت ایران ترانسفو ساخته شد.

لازم به ذکر است، در این نمایشگاه انواع قطعات عایقی، روغن و قطعات مکانیکال و الکتريکال ترانسفورماتور که به دست مهندسان گروه صنعتی ایران ترانسفو و شرکت های دانش بنیان داخلی بومی سازی شده به نمایش گذاشته شده است، که مجموع صرفه جویی ارزی این قطعات بومی شده بیش از ۲۷ میلیون یورو سالیانه می باشد.

مهندسان ایرانی در گروه صنعتی ایران ترانسفو جمله ما می توانیم را با تولید قطعات مورد نیاز و مورد استفاده در ترانسفورماتور سازی به منصفه ظهور گذاشتند.

همه تلاش مجموعه صنعتی ایران ترانسفو عمل به منویات و اوامر مقام معظم رهبری در تحقق جهش تولید، اقتصاد مقاومتی و قطع وابستگی صنعت برق کشور به خارج است که تاکنون ۸۵ درصدی نیاز صنعت برق کشور به انواع ترانسفورماتور و رآکتور از سوی گروه ایران ترانسفو، خود گواه این مهم است.

رخ خواهد داد و باید کارها هرچه زودتر تسريع شود. امیر حاتمی به فعالیت شرکت ایران ترانسفو زنجان اشاره کرد و افزود: تولیدات این مجموعه صنعتی دانش بنیان بوده و توان کامل چرخه صنعتی را در اختیار دارد که امروز بزرگترین ترانسفورماتور قدرت با توان ۴۰۰ مگا ولت آمپر را برای اولین بار در کشور این شرکت ساخته که در اختیار مجموعه های صنعتی قرار خواهد گرفت.

وی با بیان اینکه دشمن به دنبال ضربه زدن به نظام جمهوری اسلامی ایران است، ابراز داشت: تنها راه خروج از این نگاه قدرانه دشمن تلاش و کوشش است. وی در ادامه اظهار داشت: ایران ترانسفو در راستای بی نیازی صنعت برق به واردات و جلوگیری از خروج ارزهای چند ده میلیون دلاری با اتکا به توان داخلی و پشتکار مهندسان خود اکثر قطعات مورد نیاز ترانسفورماتور را بومی سازی کرده است. نمایشگاه ساخت داخل که در مجموعه ایران ترانسفو دایر گردیده خود گویای همت بالای مهندسان ایرانی در بی اثر کردن تحریم های ظالمانه علیه کشورمان است.

مدیر عامل گروه صنعتی ایران ترانسفو نیز در این مراسم با اشاره به اینکه ترانسفورماتور ۴۰۰ MVA ۲۱KV/۲۴۵ به سفارش شرکت هیبردان برای نصب در نیروگاه پاسارگاد قشم برای نخستین بار در شرکت ایران ترانسفو ساخته و با موفقیت تست شده است، گفت: ساخت این ترانسفورماتور یک افتخار ملی محسوب می شود.

ظهیری با اشاره به روند طراحی، تولید و تست موفقیت آمیز بزرگترین ترانسفورماتور قدرت سه فاز ساخت داخل در شرکت ایران ترانسفو گفت: وجه تمایز اصلی این ترانسفورماتور، قدرت ۴۰۰ MVA آن است که بالاترین رکورد تولید یک



## بهره برداری از بزرگترین ترانسفورماتور قدرت ساخت داخل با حضور وزیر دفاع

بزرگترین ترانسفورماتور قدرت ساخت داخل که توسط شرکت ایران ترانسفو ساخته شده، با حضور امیر سرتیپ حاتمی وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح به بهره برداری رسید. به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، با حضور امیر سرتیپ حاتمی وزیر دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح از بزرگترین ترانسفورماتور قدرت ساخت داخل (۴۰۰ مگا ولت آمپر) در زنجان رونمایی شد. وزیر دفاع در این مراسم با رونمایی از بزرگترین ترانسفورماتور قدرت ساخت داخل در ایران ترانسفو گفت: تفاهم نامه لازم در خصوص پروژه های جهش تولید با استاندار زنجان و سازمان برنامه و بودجه استان انجام شده و اتفاقات خوبی در اقتصاد استان



سخنگوی صنعت برق خبر داد

## سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در چین افزایش یافت

وزارت تجارت چین اعلام کرد جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی (افدی‌آی) توسط چین در ماه آگوست ۱۸.۷ درصد نسبت به سال گذشته جهش کرد.

به گزارش بولتن نیوز، وزارت تجارت چین اعلام کرد جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی (افدی‌آی) توسط چین در ماه آگوست ۱۸.۷ درصد نسبت به سال گذشته جهش کرد و به ۸۴.۱۳ میلیارد یوان (معادل ۱۲.۳ میلیارد دلار) رسید.

در ۸ ماه اول امسال جریان ورودی افدی‌آی چین به ۶۱۹.۷۸ میلیارد یوان رسید که ۲.۶ درصد نسبت به دوره مشابه سال قبل رشد داشته است.

در بازه ژانویه تا آگوست، سرمایه‌گذاری خارجی در صنایع خدماتی به ۴۷۶.۶۱ میلیارد یوان رسید که ۱۲.۱ درصد نسبت به سال گذشته رشد داشته است. این در حالی است که سرمایه‌گذاری خارجی در بخش تکنولوژی‌های پیشرفته چین ۲۸.۲ درصد جهش داشته است.

طبق این داده‌ها سرمایه‌گذاری از سوی هلند ۷۳.۶ درصد جهش داشت در حالی که سرمایه‌گذاری از سوی انگلیس ۱۷.۲ درصد افزایش یافته بود.

بیشتر فعالان صنعت برق دامن می‌زند، وگرنه برق رایگان برای مشترکان کم مصرف، تنها در ایران انجام نمی‌شود بلکه کشوری مثل ترکیه سال‌هاست برای دهک‌های آسیب‌پذیر و کم مصرف برق رایگان در نظر گرفته است.

شفاف‌سازی، ابهام‌زدایی و واقعی‌سازی قیمت‌ها مسیری است که چاره‌ای جز عبور از آن نداریم. این دوره گذار را باید طی کرد چراکه دیگر خبری از درآمدهای نفتی سرشار نیست که سیاست‌های گذشته را پوشش بدهد. دولت در همه حرکت‌های اقتصادی اش باید ابهام‌زدایی کند تا مردم بدانند ارزش افزوده ناشی از اجرای سیاست‌ها به توسعه اقتصادی کشور و بهبود شرایط زندگی آن‌ها منجر شده است. تنها با شفاف‌سازی و ابهام‌زدایی است که مردم با سیاست‌های اقتصادی دولت‌ها همراهی می‌کنند. مردم زمانی که بدانند فواید ناشی از این سیاست‌ها به جیب آن‌ها باز می‌گردد، به بهترین همراه دولت در مرحله عملیاتی شدن سیاست‌ها تبدیل می‌شوند. طی یک سال گذشته، همراهی مردم به نازل‌ترین سطح رسیده و اعتماد آن‌ها به کنش‌های دولت از بین رفته است. سیاست‌های دولت مورد نقد مردم است درحالی‌که دولت‌ها نخستین دولت‌های مجری این سیاست‌ها نیستند. باید با گفت‌وگوی مستقیم با مردم این اعتماد را بازسازی کرد و از برنامه‌های شفاف و روشن گفت. امروز در مورد همه حرکت‌های اقتصادی و اجرایی برای همه اقشار مردم، اعم از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و نخبگان، تا کسبه کوچک و بازار پرش‌هایی ایجاد شده و بلا تکلیفی در جامعه موج می‌زند. رفع ابهام‌ها از سوی مسئولان دولتی می‌تواند با کاستن از این بلا تکلیفی، به بازسازی اعتماد مردم و سرمایه اجتماعی هم کمک کند.

ایران و عضو هیات مدیره سندیکا: طرح برق امید برای ۸.۵ میلیون خانوار ایرانی، حرکتی مثبت برای بهبود الگوی مصرف است اما در شرایطی که وزارت نیرو، این طرح را به عنوان یکی از گام‌های حرکت به سمت واقعی‌سازی قیمت انرژی در کشور در نظر گرفته و ابهامات آن را در برنامه خود رفع کند. با توجه به شکنندگی اقتصاد انرژی در کشور و واقعی‌نبودن قیمت‌ها، نگرانی‌های طرح شده درباره برق رایگان قابل‌تامل است و وزارت نیرو به عنوان متولی صنعت برق کشور باید به آن توجه کند.

پس از گذشته بیش از یک هفته از اشاره رییس جمهور به برق رایگان برای خانوارهای کم مصرف، نقدهای بسیاری به این طرح وارد شده است. آیا دولت برای افزایش توان صادراتی و کسب درآمد بیشتر به دنبال کاهش مصرف با تشویقی برق رایگان است؟ آیا در شرایطی که نیروگاه‌ها و پیمانکاران بخش خصوصی با مطالبات معوق دست و پنجه نرم می‌کنند، شایسته است که وزارت نیرو به مشترکان برق مجانی عرضه کند؟ همه نگرانی‌ها و نقدهای مطرح شده تا زمانی که وزارت نیرو برنامه روشن خود را برای حرکت به سمت واقعی‌سازی قیمت‌ها اعلام نکند، رواست و باید به آن توجه کرد.

بر اساس قوانین بالادستی صنعت برق که در مجلس شورای اسلامی تصویب شده، وزارت نیرو باید سالانه اعلام کند که مابه‌التفاوت برق قیمت‌تعیینی و تکلیفی چه بوده و به عبارت ساده‌تر، باید بگوید چقدر به هر کیلووات ساعت برق یارانه داده است با این حال این ارقام هیچ‌گاه به طور شفاف اعلام نشده است. با وجود چنین ابهاماتی، حرکت‌های وزارت نیرو ناشناخته ارزیابی شده و به نگرانی



## ماجرای برق رایگان هنوز مبهم است

آیا دولت برای افزایش توان صادراتی و کسب درآمد بیشتر به دنبال کاهش مصرف با تشویقی برق رایگان است؟ آیا در شرایطی که نیروگاه‌ها و پیمانکاران بخش خصوصی با مطالبات معوق دست و پنجه نرم می‌کنند، شایسته است که وزارت نیرو به مشترکان برق مجانی عرضه کند؟ حمیدرضا صالحی، رئیس کمیسیون انرژی اتاق

ورزی در استودیو گفت و گوی ویژه خبری شبکه دو سیما با بیان این که بازار سرمایه کشور نیازمند بازارگردانی صحیح و منطقی است افزود: با تصویب آیین نامه صیانت از حقوق سهام داران و ثبات بازار انتظار می رود با نحوه درست و منطقی و علمی بازار گردانی، شاهد حرکت صحیح و منطقی بازار سرمایه کشور باشیم.

او ادامه داد: پیاده سازی بازار گردانی صحیح، نیازمند حمایت و همکاری حقوقی های بازار می باشد.

سلاح ورزی تصریح کرد: رشد بی سابقه بازار سرمایه در سال گذشته حاصل عدم تعادل در نحوه بازار گردانی و مدیریت و قیمت گذاری برخی سهام ها بود که طبیعتاً رشد آن چنانی بازار پس از مدتی نیازمند اصلاح این چینی بود که ما این روزها شاهد آن هستیم.

محسن علیزاده نماینده ناظر مجلس در شورای عالی بورس در سوی دیگر استودیو گفت: توسعه بازار بدون بازار گردانی در همه نمادهای بورسی امکان پذیر نخواهد بود اگر به دنبال تقویت بازار سرمایه هستیم باید همه نمادها را به درستی بازار گردانی کنیم.

او گفت: مصوبه امروز شورای عالی بورس هم با نگاهی مثبت و موثر به این موضوع، بازار گردانی را عاملی موثر در توسعه بازار سرمایه دانسته و برای همه نمادهای بورسی تکلیف کرده است. نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران گفت: صعود بی رویه و اصلاح شدید شاخص کل بورس به دلیل فقدان بازار گردانی بوده است.

سلاح ورزی افزود: در مصوبه امروز شورای عالی بورس تحت عنوان صیانت از حقوق سهامداران،

ساز و کارهای ایجاد و اعمال بازارگردانی صحیح و مثر از سوی حقوق ها دیده شده است. او ادامه داد: بازارگردانی موثر، سبب می شود تا قیمت سهام ها از ارزش واقعی خود چندان فاصله نگیرد و با حرکتی منطقی، رشد و کاهش داشته باشند.

علیزاده نماینده ناظر در شورای عالی بورس در سوی دیگر این استودیو گفت: حقوقی های بازار که روزی سود خوب بازار را تجربه کردند امروز باید بیایند و بازار را کنترل نمایند اگر چنین اتفاقی نیفتاده که بازار سرمایه معنایی ندارد اگر سهام داران خرد، سرمایه خود را از بازار خارج کرده و به سمت بازارهای موازی بروند دیگر بورس باقی نخواهند ماند.

او ادامه داد: در حال حاضر ۵ الی ۷ میلیون نفر فعال بازار سرمایه در کشور هستند و مدیریت بازار ۷ میلیونی نیازمند اصلاح زیر ساخت ها و قوانین بازار سرمایه می باشد.

مهدی سدیدى عضو هیئت مدیره شرکت بورس و اوراق بهادار در ارتباط تصویری از دیگر استودیو با این برنامه گفت: طبق مصوبه اخیر شورای عالی بورس از این به بعد خود شرکت هم می تواند سهام خود را خریداری کرده و تبدیل به یک بازار گردان شود چرا که قبل از این، چنین اقدامی فقط از سوی دیگر نهادهای حقوقی و نظارتی امکان پذیر بود.

او ادامه داد: امروز بحث عرضه سهام خزانه به عنوان پارامتری کمک رسان به بازار مطرح شد البته سهام خزانه شامل سود و حق رای نخواهد بود. سلاح ورزی در استودیو گفت: در شرایط صعودی بازار، کمبود عرضه خودنمایی می کند و در شرایط نزولی کمبود بازار، شورایی

بورس با تصویب آیین نامه امروز خود قصد دارد شرایطی فراهم آورد تا در زمان صعود و نزول بازار، اعتدال و تعادل میان عرضه و تقاضا برقرار شود.

روح الله میر صانعی مدیر کانون کارگزاری ها در ارتباط تلفنی با این برنامه از وظایف محوله در مصوبه امروز شورایی بورس بر کارگزاری ها گفت: طبق مصوبه شورای عالی بورس، شرایط اعتباری کارگزاری ها تا سقف ۵۰ درصد افزایش یافته است اما در حال حاضر فقط ۲۰ درصد در حال اعمال و اجرا است.

او ادامه داد: طبق بند ۱۶ و ۱۷ این مصوبه، فعالیت و بنگاه داری بانک ها مغایراتی دارد که نیازمند رسیدگی می باشد.

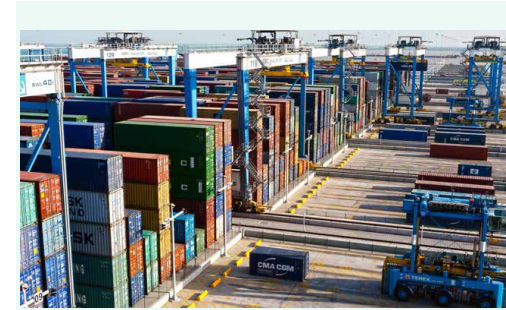
سدیدی در خصوص تخلفات ناظرین بازار و سایر ارگان اجرایی بازار گفت: در آیین نامه های سازمان بورس، تمامی جریئات مراحل رسیدگی به تخلفات ارگان ۴ شرکت بورس مشخص و معلوم است و شاکیان می توانند شکایت خود را به مقامات بالا دستی در سازمان بورس ارائه نمایند. سلاح ورزی در استودیو در خصوص انواع حمایت از بازار سرمایه و نقش شورای عالی بورس در این زمینه گفت: سازمان بورس از ساز و کارهای ویژه خود برخوردار است اما در شرایط فعلی به نظر می رسد کمبود یک کانال رسمی برای دریافت شکایات و نظرات و سوالات سهامداران حقیقی بیشتر به چشم می خورد. علیزاده نماینده ناظر در شورایی بورس، در خصوص راه اندازی کانون صنفی سهامداران خرد گفت: از راه اندازی این کانون حمایت می کنیم و مجلس هم تمام قد آماده دریافت پیش نویس اساسنامه این کانون صنفی می باشد.



## نوسانات تند بازار سرمایه به دلیل فقدان بازارگردانی صحیح و منطقی بود

نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران با بیان این که صعود بی رویه و اصلاح شدید شاخص کل بورس به دلیل فقدان بازار گردانی بوده است گفت: با تصویب آیین نامه صیانت از حقوق سهام داران و ثبات بازار انتظار می رود شاهد حرکت صحیح و منطقی بازار سرمایه کشور باشیم.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، حسین سلاح



## پرداخت مشوق‌های صادراتی منوط به بازگشت ارز حاصل از صادرات است

مدیرکل توسعه خدمات بازرگانی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: پرداخت مشوق‌های صادراتی به صادرکنندگان منوط به بازگشت ارز حاصل از صادرات است.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، احسان قمری با تاکید بر لزوم بازگشت ارز حاصل از صادرات گفت: اگر ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی کشور بازنگردد واردات کشور به ویژه تامین مواد اولیه مورد نیاز بخش تولید متاثر خواهد شد. مدیرکل توسعه خدمات بازرگانی سازمان توسعه تجارت ایران در مورد مشوق‌های صادراتی بیان داشت: در بودجه امسال پرداخت مشوق‌های صادراتی به صادرکنندگان منوط به بازگشت ارز حاصل از صادرات شده است بنابراین تخصیص مشوق‌های صادراتی با اولویت بازگشت ارز حاصل از صادرات است.

وی بیان داشت: براین اساس صادرکنندگانی که نسبت به رفع تعهد ارزی اقدام کنند و ارز حاصل از صادرات را به کشور بازگردانند با دادن مشوق‌های صادراتی، مورد تشویق سازمان توسعه تجارت قرار خواهند گرفت.



رئیس مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در نشست شورای راهبردی بهبود محیط کسب و کار

## سهم واقعی بخش خصوصی در بازگشت ارز بررسی می‌شود

نشست شورای راهبردی بهبود محیط کسب و کار با هدف بررسی وضعیت کسب و کارها در شرایط کرونا و نحوه حمایت از آنها و همچنین بررسی جایگاه بهبود محیط کسب و کار در سیاست‌های کلی نظام تشکیل جلسه داد. محمد قاسمی، رئیس مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در این نشست اعلام کرد: این مرکز درصدد انجام پژوهشی است که بر اساس آن مشخص خواهد شد سهم واقعی بخش خصوصی در برگشت ارز حاصل از صادرات تا چه اندازه است.

نشست شورای راهبردی بهبود محیط کسب و کار با هدف بررسی وضعیت کسب و کارها در شرایط کرونا و نحوه حمایت از آنها و همچنین بررسی جایگاه بهبود محیط کسب و کار در سیاست‌های کلی نظام تشکیل جلسه داد. محمد قاسمی، رئیس مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در این نشست اعلام کرد: این مرکز درصدد انجام پژوهشی است که بر اساس آن مشخص خواهد شد سهم واقعی بخش خصوصی در برگشت ارز حاصل از صادرات تا چه اندازه است.

نشست شورای راهبردی بهبود محیط کسب و کار با هدف بررسی وضعیت کسب و کارها در شرایط کرونا و نحوه حمایت صحیح از آنها و بررسی جایگاه بهبود محیط کسب و کار در سیاست‌های کلی نظام به ریاست حمیدرضا فولادگر و با حضور داوود دانش جعفری عضو مجمع تشخیص مصلحت نظام و نمایندگان اتاق‌های ایران، تعاون و اصناف تشکیل جلسه داد.

در ابتدای این نشست علی ملائی معاون کسب و کار اتاق ایران، ضمن انتقاد از عدم تجهیز سامانه جامع تجارت به زیرساخت فنی کافی برای صدور کارت بازرگانی، از موافقت وزارت صنعت، معدن و تجارت با فعال ماندن سامانه قبلی صدور کارت بازرگانی تا دو ماه آتی خبر داد.

ملائی همچنین با اشاره به نشست اخیر نمایندگان اتاق ایران با مسئولان سازمان توسعه تجارت، وزارت صنعت و نمایندگان بانک مرکزی اظهار کرد: متأسفانه برآورد بانک مرکزی مبنی بر عدم بازگشت ۲۷ میلیارد دلار ارز حاصل از صادرات نادرست است. این در حالی است که ۳۰ درصد صادراتی که ارز آن بازنگشته است بدون کارت بازرگانی و از طریق بازارچه‌های مرزی و کارت پیلهوری صورت

گرفته است.

ملائی با اشاره به فهرست منتشرشده از سوی بانک مرکزی و اعلام اسامی صادرکنندگانی که ارز حاصل از صادرات را به چرخه اقتصادی کشور برنگردانده‌اند، گفت: در این فهرست اسامی ۲۱ هزار صادرکننده به اصطلاح متخلف دیده می‌شود که در جلساتی که اتاق ایران با نمایندگان سازمان توسعه تجارت داشت، مشخص شد که از این تعداد حدود ۱۵ هزار نفر هیچ ارزی را به کشور برنگردانده‌اند که از این ۱۵ هزار نفر هم تنها ۵ هزار نفر کارت بازرگانی داشته‌اند.

در همین زمینه محمد قاسمی، رئیس مرکز پژوهش‌های اتاق ایران اعلام کرد: مرکز پژوهش‌های اتاق ایران درصدد انجام پژوهشی است که بر اساس آن مشخص خواهد شد سهم واقعی بخش خصوصی در برگشت ارز حاصل از صادرات تا چه اندازه است. طبق گفته‌های قاسمی، برآورد اولیه نشان می‌دهد که ۲۵ درصد از مجموع ارزی که به کشور برمی‌گردد به بخش خصوصی تعلق دارد.

در ادامه، گزارش مرکز پژوهش‌های اتاق ایران با عنوان «اقتصاد ایران گرفتار با ویروس کرونا؛ ضرورت حمایت از کسب و کارها با فرض تداوم شرایط موجود»، ارائه شد. ارزیابی اثربخشی حمایت و اقدامات دولت از مهم‌تری معیارهایی است که به گفته رئیس مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در تهیه این گزارش مورد توجه قرار گرفته است.

قاسمی همچنین تاکید کرد که دولت نباید شیوع ویروس کرونا را دست کم گیرد و فرض کند که موضوع تمام شده است بلکه باید حمایت از کسب و کارها تداوم یابد. به خصوص اینکه در مقایسه با سایر کشورها و دولت‌های دیگر در ایران واکنش مناسبی صورت نگرفته است و بیم این

## مشکلات ارزی و تأمین مواد اولیه صنایع تا پایان سال برطرف می‌شود

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در نشست کارگروه تسهیل و رفع موانع تولید استان چهارمحال و بختیاری ابراز امیدواری کرد که مشکلات ارزی و تأمین مواد اولیه صنایع بزرگ کشور تا پایان سال برطرف شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، برخی کاربران سامانه «فارس من» با ثبت سوژه ای با عنوان «ممانعت بانک مرکزی از صدور مجوز برای ترخیص مواد اولیه مورد نیاز تولید» اعلام کردند: «بانک مرکزی از صدور مجوز برای ترخیص کالاهای مصرفی بخش تولید خودداری می‌کند و دلیل آن را کنترل بازار ارز عنوان می‌کنند. در صورتی که کالاهای موجود در گمرک در اسفند یا فروردین خریداری شده و اکنون نیاز به تأمین ارز ندارد و عدم ترخیص این مواد به چرخه تولید ضربه می‌زند. در سال جهش تولید بانک مرکزی از هفتم مرداد ۹۹ ترمز تولید را کشیده است.

سؤال این است که این روند به نفع چه کسی است؟ و تا کی ادامه می‌یابد. آیا این روند باعث ارجاع تولید کننده به ورود قاچاق مواد مورد نیازش نمی‌انجامد؟»

محسن صالحی‌نیا، مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در این خصوص به برخی مشکلات واحدهای تولیدی اشاره و تصریح کرد: تأمین مواد اولیه و مشکلات ارزی از مهمترین این مشکلات است که تلاش شده با راهکارهایی این مشکلات را مدیریت کرد.

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران ادامه داد: امسال به سبب محدودیت‌های ارزی حاصل از صادرات نفت، فشار بر سامانه نیما زیاد شده است، از همین رو تلاش شده از ظرفیت تهاتر کالا این موضوع را تا حدی برطرف کنیم.

صالحی نیا تهاتر ارزی را با اولویت تأمین کالاهای اساسی و تأمین مواد اولیه صنایع پایه دانست و بیان کرد: انواع ورق‌های فلزی، مواد اولیه پتروشیمی، مس و آلومینیوم از جمله این کالاهاست.

وی از افزایش تولید ۳۶ قلم کالای دیگر در کنار خودرو در کشور خبر داد و افزود: از مجموع ۴۴ کالای تولیدی مهم کشور در کنار افزایش تولید خودرو، ۳۶ قلم کالای دیگر از جمله فولاد، کانی‌های غیرفلزی، کاشی، سرامیک، سیمان، لوازم خانگی و پتروشیمی افزایش تولید داشته‌ایم.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت ابراز امیدواری کرد که مشکلات ارزی و تأمین مواد اولیه صنایع بزرگ کشور تا پایان سال برطرف شود.

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در ادامه از افزایش دو برابری کمک‌های بلاعوض برای اجرای مشوق‌های جذب سرمایه گذار برای استان چهارمحال و بختیاری خبر داد و گفت: تلاش می‌شود از ظرفیت‌های موجود برای جذب بیش از پیش سرمایه گذاران به این استان و سایر مناطق کمتر توسعه یافته کشور بهره‌گیری شود. چهارمحال و بختیاری دارای ۱۰ شهرستان با جمعیتی افزون بر ۹۷۹ هزار نفر است که بخشی از تولیدات صنعتی این استان اکنون جایگاه ویژه‌ای در کشور دارد. وی قول مساعد داد تا مشکلات واحدهای تولیدی چهارمحال و بختیاری نیز با استفاده از مکانیسم‌های موجود برطرف شود.



## کاهش ۶ درصدی قیمت نفت طی هفته گذشته / تاجران دوباره ذخیره سازی روی آب را شروع کردند

قیمت نفت در بازارهای جهانی برای دومین هفته متوالی کاهش یافت زیرا با پر شدن ذخایر در سراسر جهان، تاجران دوباره شروع به رزرو نفتکش کرده اند تا نفت خام و گازوئیل در آن ذخیره سازی کنند.

کاهش ۶ درصدی قیمت نفت طی هفته گذشته / تاجران دوباره ذخیره سازی روی آب را شروع کردند به گزارش گروه اقتصاد بین الملل فارس به نقل از رویترز، قیمت نفت در معاملات روز جمعه اندکی تغییر کرد دومین هفته متوالی کاهشی خود را ثبت کرد زیرا ذخایر نفت در سراسر جهان افزایش یافت و روند بهبود تقاضا برای سوخت برای رسیدن به سطوح پیش از شیوع کرونا، با چالش مواجه است. هم نفت برنت و هم نفت خام آمریکا طی هفته گذشته پس از بروز یک سری از سیگنال‌ها در مورد

وفور عرضه در بازار، ۶ درصد از ارزش خود را از دست دادند. عربستان و کویت قیمت نفت فروشی به آسیا را کاهش دادند، ذخایر نفت آمریکا افزایش یافت و تاجران در حال رزرو کشتی برای ذخیره سازی نفت هستند.

هر بشکه نفت برنت در بازارهای جهانی با ۲۳ سنت کاهش ۳۹,۸۳ دلار فروخته شد در حالی که هر بشکه خام آمریکا با ۳ سنت افزایش ۳۷,۳۳ دلار در هر بشکه معامله شد.

شیوع کرونا در چندین کشور در حال افزایش است. بیشترین شمار مبتلایان در روز به هند اختصاص یافته است و طی روز جمعه ۹۶ هزار و ۵۵۱ هندی به این بیماری مبتلا شدند. در مجموع تعداد مبتلایان هندی به ۴,۵ میلیون نفر رسیده است.

بازارهای بورس آمریکا نیز هفته گذشته برای دومین هفته متوالی با افت ارزش به کار خود پایان داد. چراکه چندین شاخص اقتصادی نشان داد بهبود از این وضعیت کرونایی به سختی امکان پذیر است و زمان بیشتری می برد.

ذخایر نفت در آمریکا در هفته گذشته ۲ میلیون بشکه افزایش یافت. پالایشگاه‌ها پس از تعطیلی ناشی از بروز طوفان در خلیج مکزیک، به کندی به فعالیت‌های خود بازگشتند.

تاجران دوباره شروع به رزرو نفتکش کرده اند تا نفت خام و گازوئیل در آن ذخیره سازی کنند که این نشانه ای دیگر از فزونی عرضه در بازار در بحبوحه متوقف شدن رشد اقتصادی است.

بازار همچنین در حال رصد اوپک پلاس است که در ۱۷ سپتامبر نشست برگزار خواهند کرد. در روزهای اخیر، هم عربستان و هم کویت قیمت نفت فروشی به آسیا در ماه اکتبر را کاهش دادند که این مورد نشان از کاهش تقاضا دارد.

است و به رغم آیین‌نامه جدید بانک مرکزی در خصوص شیوه رفع تعهد ارزی صادرکنندگان اما هنوز این آیین‌نامه اجرا نشده است.

عباس جبالبارزی، نایب رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران نیز ضمن تاکید بر این نکته که در حال حاضر بزرگترین مشکل فعالان اقتصادی، تامین مواد اولیه است، رفع خود تحریمی را به عنوان یکی از مهم‌ترین موضوعات در دستور کار دولت معرفی کرد و خواستار تمدید مصوبه شورای عالی امنیت در سال جاری شد.

محمد رضا فاروقی، نایب‌رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و مدیریت واردات اتاق ایران نیز در این نشست گفت: مصوبه شورای عالی امنیت در شرایطی صادر شد که مشکل اساسی واردکنندگان در آن زمان تامین ارز بود، اما در حال حاضر علاوه بر تامین ارز، تخصیص ارز واردات در گروه‌های کالایی مختلف به یکی از دغدغه‌های صادرکنندگان و واردکنندگان تبدیل شده است.

به گفته فاروقی، در حال حاضر بخشنامه‌های صادر شده و همچنین اجرایی نشدن مصوبه شورای عالی امنیت منجر به دیوی بیش از ۴ میلیون تن کالا در گمرکات شده است که مهم‌ترین نتیجه این سیاست در کمبود کالا در بازار و مواد اولیه کارخانجات مشهود است.

بر اساس توضیحات ارائه شده از سوی نمایندگان گمرک و وزارت صنعت، پیگیری‌های لازم برای اجرا شدن بخشنامه ستاد مقابله با تحریم شورای عالی امنیت ملی صورت گرفته اما پاسخ روشنی از بانک مرکزی دریافت نشده است. در همین زمینه طبق اظهارات نماینده بانک مرکزی، مصوبه شورا یکساله بوده و در صورت تمدید باید به بانک مرکزی ابلاغ می‌شد که اینکار صورت نگرفته است.

اینکه کالای مربوطه دارای ثبت سفارش بانکی است و پس از استعلام از بانک عامل مبنی بر اینکه واردکننده در صف تامین ارز قرار گرفته است، نسبت به ترخیص درصدی از کالا اقدام می‌کرد و واردکنندگان بدون انتظار در صف صدور کد ۱۴ رقمی بانک مرکزی (کد ساتا) به ترخیص درصدی از کالای خود اقدام می‌کردند. اما بانک مرکزی در بخشنامه شماره ۹۹/۹۲۹۲۳ تیرماه سال جاری ابلاغ کرده که بانک‌ها مجاز به صدور هیچ گونه تاییدیه بابت هر نوع ثبت سفارش مبنی بر قرار گرفتن در هر صف تخصیص و یا تامین ارز نخواهند بود.

عامری خاطرنشان کرد: این بخشنامه باعث شده است گمرکات اجرایی امکان استعلام از بانک‌های عامل را نداشته باشند و در نتیجه مصوبه ستاد مقابله با تحریم اجرا نمی‌شود و واردکنندگان در انتظار صدور کد ۱۴ رقمی بانک مرکزی قرار می‌گیرند.

به گفته مدیر دبیرخانه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی، این مصوبه مشکلات فراوانی را برای ترخیص کالاها به خصوص کالاهای فسادپذیر ایجاد کرده و همین امر منجر به دیوی کالاهای در گمرکات شده است.

پس از طرح این موضوع توسط مدیر دبیرخانه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی، نمایندگان گمرک، بانک مرکزی و وزارت صنعت به ارائه توضیحاتی پرداختند.

### تامین مواد اولیه، بزرگترین مشکل بنگاه‌های تولیدی

به گفته نیک مهر عضو کمیسیون توسعه صادرات غیرنفتی اتاق ایران، در حال حاضر تامین مواد اولیه یکی از مهم‌ترین مشکلات فعلی تولیدکنندگان

موجود در گمرک و... اقدام کند؛ اما بانک مرکزی در تیرماه امسال بخشنامه‌ای به بانکها ابلاغ کرده که عملاً اجرای این مصوبه را با مشکل مواجه می‌کند. پایگاه خبری اتاق ایران

اعضای کارگروه تخصصی شورای گفت‌وگو در تازه‌ترین نشست خود، دو موضوع « طولانی بودن زمان صدور گواهی ثبت آماری در واردات کالا» و « مراتب اعتراض واردکنندگان به بخشنامه شماره ۹۹/۹۲۹۲۳ مورخ ۹۹/۰۴/۰۳ بانک مرکزی» را بررسی کردند.

بر اساس دستور جلسه اول این کارگروه که مربوط به بخشنامه‌های صادر شده از سوی بانک مرکزی بود، محسن عامری مدیر دبیرخانه شورای گفت‌وگو توضیح داد: ستاد مقابله با تحریم شورای عالی امنیت ملی در تاریخ ۹۸/۰۴/۲۶، با هدف تسریع در تامین اقلام مورد نیاز کشور مصوبه ای را ابلاغ کرد که بر اساس آن به گمرک اجازه داده می‌شود نسبت به ترخیص درصدی از کالاهای اولویت ۱ و ۲ گروه کالایی موجود در اماکن گمرکی، مناطق آزاد و ویژه و آنهایی که به اماکن مذکور وارد می‌شوند و دارای ثبت سفارش بانکی بوده و در صف تامین ارز قرار گرفته اند اقدام کند. ترخیص مابقی کالا و صدور پروانه ورود قطعی آن منوط به ارائه کد رهگیری یا صدور گواهی فروش ارز از بانک است و گمرک در تعیین درصد فوق، شاخص‌هایی را از قبیل ماخذ کالا، اهلیت و سوابق قبلی واردکننده، ماهیت و نوع کالا و گروه بندی کالایی (اولویت) ملاک عمل قرار دهد.

عامری افزود: بدین ترتیب بسیاری از مشکلات واردکنندگان با این مصوبه تسهیل شد و گمرکات اجرایی با استناد به مصوبه ستاد مقابله با تحریم شورای عالی امنیت، پس از حصول اطمینان از



در نشست کارگروه تخصصی شورای گفت‌وگو تأکید شد

## مصوبه ستاد مقابله با تحریم برای ترخیص کالاهای اولویت ۱ و ۲ تمدید شود

ستاد مقابله با تحریم شورای عالی امنیت ملی در تیرماه ۹۸ برای تسریع در تامین اقلام مورد نیاز کشور مصوبه‌ای ابلاغ کرد که بر اساس آن به گمرک اجازه داده می‌شود نسبت به ترخیص درصدی از کالاهای اولویت ۱ و ۲ گروه کالایی موجود در گمرک و... اقدام کند؛ اما بانک مرکزی در تیرماه امسال بخشنامه‌ای به بانکها ابلاغ کرده که عملاً اجرای این مصوبه را با مشکل مواجه می‌کند.

ستاد مقابله با تحریم شورای عالی امنیت ملی در تیرماه ۹۸ برای تسریع در تامین اقلام مورد نیاز کشور مصوبه‌ای ابلاغ کرد که بر اساس آن به گمرک اجازه داده می‌شود نسبت به ترخیص درصدی از کالاهای اولویت ۱ و ۲ گروه کالایی





چرا رهبری سازمانی فراگیر مفید است و چطور می‌توان آن را عملی کرد؟

## راز تاثیرگذاری حداکثری مدیران

مدیر یک سازمان برای تاثیرگذاری حداکثری بر طیف کارمندان و نیروهای فعال - افراد دارای ویژگی‌ها، شرایط و موقعیت‌های مختلف در مجموعه - باید از شش تکنیک رفتاری بهره‌بردار و در عین حال رابطه مدیریتی خود با همه کارکنان را در چهار مسیر مشخص اصلاح و تنظیم کند. بررسی‌ها درباره آثار مثبت مدیریت شرکت‌ها توسط «مدیر فراگیر» نشان می‌دهد این شکل اداره مجموعه هم در تقویت حس خوشایند افراد و هم در بهبود عملکرد و اتخاذ تصمیمات باکیفیت در شرکت اثر مثبت به همراه دارد.

شرکت‌ها به شکل فزاینده‌ای در حال تکیه بر گروه‌های چندرشته‌ای و متنوعی هستند که مجموعه‌ای از توانایی‌های زنان و مردان، افراد با ریشه‌های فرهنگی متفاوت و کارکنان پیر و جوان را شامل می‌شوند. اما صرف جمع کردن مجموعه‌ای از افراد مختلف در کنار هم ضامن ارتقای عملکرد

گروه نیست؛ چنین شرایطی نیازمند یک رهبری فراگیر است، در واقع شکلی از رهبری که به همه اعضای گروه این احساس را بدهد که با آنها منصفانه و محترمانه رفتار می‌شود و ارزشمند هستند، افراد احساس تعلق به گروه داشته باشند، بودن در این گروه برای آنها الهام‌بخش باشد و به آنها اعتماد به نفس بدهد. این فراگیر بودن صرفاً منجر به ایجاد حس خوشایند برای گروه‌ها نمی‌شود بلکه تحقیقات ما نشان می‌دهد به شکل مستقیم عملکرد را تقویت می‌کند. در گروه‌هایی با رهبران فراگیر در ۱۷ درصد موارد عملکرد بهتری گزارش شده، در ۲۰ درصد موارد تصمیمات باکیفیت‌تری اتخاذ شده و در ۲۹ درصد موارد رفتارهای مشارکتی و همکاری‌محور بیشتری از افراد دیده شده است. علاوه بر این براساس این تحقیقات ما دریافتیم که ۱۰ درصد ارتقای بینش رهبری فراگیر در هر گروه منجر به افزایش حضور کارمندان در حدود یک روز برای هر فرد در سال می‌شود و هزینه‌های ناشی از غیبت کارمندان را نیز کاهش می‌دهد.

چه اقداماتی هست که مدیران و رهبران مشخصا برای ارتقای فراگیری در نوع رهبری خود می‌توانند انجام دهند؟ برای پاسخ به این سوال ما از بیش از ۴ هزار و ۱۰۰ کارمند درباره رهبری فراگیر مدیر یا رهبرشان نظرسنجی کردیم، با افرادی که براساس گفته‌های کارمندان رهبران فراگیری بودند، مصاحبه کردیم و ادبیات دانشگاه رهبری را مرور کردیم. در این تحقیقات ۱۷ مجموعه مجزا از رفتارها را مشخص کرده و آنها را به شش دسته از صفات تقسیم‌بندی کردیم، که همه آنها به یک اندازه اهمیت دارند و تقویت‌کننده یکدیگر هستند. سپس به منظور بررسی میزان برقراری این صفات در رفتارها و عملکرد رهبران، ابزار ۳۶۰ درجه

ارزیابی این صفات در مدیران توسط کارمندان را ایجاد کردیم. این ابزار در حال حاضر توسط بیش از ۳ هزار و ۵۰۰ نفر برای امتیازدهی به بیش از ۴۵۰ مدیر به کار گرفته شده است. نتایج حاصل از ارزیابی‌های کارمندان حقایق جالبی را روشن می‌کند.

اینها شش صفت یا رفتاری هستند که به‌عنوان وجه تمایز رهبران فراگیر از سایرین در رفتار با کارمندان شناخته شدند:

تعهد مشهود: آنها به وضوح تعهد اصیل و اساسی خود به گوناگونی ابراز می‌دارند، وضع موجود را به چالش می‌کشند، سایر افراد را پاسخگو می‌شناسند و ایجاد گوناگونی و فراگیری را اولویت شخصی خود قرار می‌دهند.

فروتنی: آنها با وجود توانایی‌ها متواضع هستند، اشتباهات را می‌پذیرند و فضایی را برای مشارکت دیگران فراهم می‌کنند.

آگاهی از تعصب: آنها علاوه بر نقص‌های سیستم، نسبت به نقاط کور شخصیتی همه افراد نیز آگاهی کسب می‌کنند و برای اطمینان حاصل کردن از برقراری شایسته‌سالاری سخت تلاش می‌کنند.

کنجکاوی درباره دیگران: آنها بدون پیش‌فرض و داوری و با کنجکاوی عمیقی به سایر افراد می‌نگرند، بدون قضاوت کردن به حرف‌های کارمندان گوش می‌دهند و با همدلی کردن اطرافیان خود را درک می‌کنند.

هوش فرهنگی: آنها نسبت به فرهنگ افراد فعالانه توجه ابراز می‌دارند و مطابق با آنچه لازم است سازگاری ایجاد می‌کنند.

همکاری موثر: آنها به دیگران اختیارات و قدرت می‌دهند، به تنوع تفکرات و ایمنی روانی افراد توجه دارند و بر انسجام گروه متمرکز هستند.

این ویژگی‌ها ممکن است مشابه ویژگی‌های یک رهبر خوب باشد و بدیهی به نظر برسند. اما به‌صورت کلی تفاوت در ارزیابی و توسعه یک رهبری خوب و یک رهبری فراگیر در سه نوع بینش خاص نهفته است. اول اینکه بیشتر رهبران حاضر در این مطالعات درباره این موضوع که دیگران از آنها تجربه یک رهبر فراگیر دریافت می‌کنند یا خیر نامطمئن بودند. به‌طور مشخص می‌توان گفت ارزیابی تنها یک‌سوم آنها (۳۶ درصد) درباره قابلیت‌های رهبری فراگیر خود با نتایج نظرسنجی از کارمندان مطابقت داشت؛ یک‌سوم دیگر (۳۲ درصد) قابلیت‌های رهبری فراگیر خود را بیش از آنچه دیگران می‌پنداشتند، ارزیابی کرده بودند و یک‌سوم نهایی (۳۳ درصد) قابلیت‌های رهبری فراگیر خود را در مقایسه با نتایج نظرسنجی کمتر پیش‌بینی کرده بودند. مساله مهم‌تری که اینجا مشخص می‌شود این است که رهبران به ندرت درباره رفتارهای خاصی که در میزان رهبری فراگیر و ارزیابی آن اثرگذارند، مطمئن هستند.

دومین مساله این است که تعیین یک فرد به‌عنوان یک رهبر فراگیر با میانگین‌گیری از امتیازات داده شده توسط کارمندان امکان‌پذیر نیست، بلکه باید توزیع فراوانی پاسخ‌ها را بررسی کرد. برای مثال اینکه شرکت‌کنندگان در نظرسنجی به‌صورت میانگین «موافق» این هستند که «او (مدیر من) متعهدانه رویکردهای گوناگونی و فراگیری را به کار می‌گیرد» به اندازه کافی آگاهی‌بخش نیست. با توجه به شکل گزینه‌های پاسخ در نظرسنجی که شامل پنج گزینه از «کاملاً موافقم» تا «کاملاً مخالفم» می‌شود، نتیجه «موافق» به‌صورت میانگین به این معناست که برخی از اعضای گروه موافق بودند و برخی مخالف. اینکه فرد به‌عنوان



**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh