



اولین شماره نشریه  
سراسری ستبران منتشر شد



# ستبران

شنبه ۱۵ شهریور ۱۳۹۹

۲۷۱۲

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

# اقتصاد ایران و مزیت‌های حوزه انرژی

ایران به عنوان یکی از بزرگ‌ترین دارندگان ذخایر نفت و گاز جهان، همواره در این بازار نقشی کلیدی و مهم ایفا کرده و در این چارچوب استفاده از ظرفیت‌های موجود در کشور و درآمدزایی از آنها اهمیت فراوانی دارد.

هرچند در سال‌های گذشته تلاش شده میزان وابستگی به درآمدهای نفتی در بودجه جاری کشور کم شود که در نگاه بلندمدت اهمیت فراوانی خواهد داشت اما ایران در کنار نفت، ذخایر گسترده‌ای از گاز و البته ظرفیت مهمی در تولید و صادرات محصولات پتروشیمی دارد. در حوزه گاز میزان ذخایر ما در جهان کم‌نظیر است و اینکه ما چگونه بتوانیم از این محصولات استفاده کرده و درآمدزایی کنیم بسته به نحوه و نوع مدیریت ایران متفاوت خواهد بود. ما در سال‌های گذشته دیده‌ایم که حتی کشورهایی که ذخایر قابل توجه گاز نداشته‌اند نیز



حمیدرضا صالحی، رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران و عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

عرصه‌ای مانند صادرات گاز، برای ایران مزیت نسبی بسیار بالایی دارد، زیرا هیچ کشوری از نظر ذخایر با ایران توان رقابت نداشته و از سوی دیگر، بازاری قابل توجه پیش‌روی ایران قرار داد.

- ۲◀ خبر خوش برای استخراج کنندگان رمزارز.....
- برپایی اولین نمایشگاه آب، برق، انرژی، خدمات فنی و مهندسی ایران در افغانستان.....
- ۳◀ تخفیف ۱۰ درصدی شرکت‌های عضو سندیکا جهت حضور در هیات ارمنستان.....
- ۴◀ کدام بانک‌ها در کانال مالی سوئیس فعالیت می‌کنند؟
- آخرین وضعیت ورودی و خروجی ارز کشور / تراز منفی حساب سرمایه در سال ۹۸ کاهش یافت... ۴◀
- میزان ارزبری بیش از یک میلیارد دلاری نیازهای اعلام شده..... ۵◀
- اقتصاد در پیچ و خم و بیروس..... ۵◀
- جولان آمریکا در بازار انرژی عراق در سایه غفلت ایران..... ۶◀
- بانک مرکزی سیاست‌گذاری نوین پولی را آغاز کرد..... ۷◀
- پرداخت مالیات با چک چه شرایطی دارد؟..... ۷◀
- راه‌اندازی ۱۰ مرکز نوآوری تعاونی دانش بنیان در مهر ماه..... ۸◀
- برای تحول دیگران، ابتدا خودمان را متحول کنیم..... ۹◀
- آغاز سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۳۹۹..... ۱۰◀

در این بازار حضور پیدا کرده و تلاش به نقش آفرینی داشته‌اند اما متأسفانه ایران در تعاملات نتوانسته آن‌طور که باید حضور داشته باشد.

یکی از اصلی‌ترین دلایل این عدم حضور، نبود یک برنامه قوی و بلندمدت است. ما باید بدانیم که در سال‌های آینده کدام بازارها بیشترین جذابیت را داشته و امکان حضور ما در آنها وجود دارد. سپس بر اساس یک برنامه‌ریزی همه‌جانبه و طولانی مدت حرکت به سمت اهداف آغاز شده و تمام دستگاه‌های تصمیم‌گیر در رابطه با آن فعالیت کنند.

عرصه‌ای مانند صادرات گاز، برای ایران مزیت نسبی بسیار بالایی دارد، زیرا هیچ کشوری از نظر ذخایر با ایران توان رقابت نداشته و از سوی دیگر، بازاری قابل توجه پیش‌روی ایران قرار داد.

از این‌رو در کنار تلاش برای حفظ بازارهایی مانند عراق، باید به دیگر بازارها نیز توجهی جدی داشت. برای مثال، از سال‌ها پیش بحث انتقال گاز ایران به پاکستان مطرح بوده اما هرگز به شکل جدی به آن توجه نشده و طرح‌ها به نتیجه نرسیده‌اند یا کشورهای اروپایی که از روسیه گاز می‌گیرند، سال‌هاست به دنبال فروشنده‌ای جدید می‌گردند. این کشورها به منظور کاهش وابستگی به روسیه و به وجود آمدن راهی جدید برای تامین نیازهایشان آماده استفاده از گاز صادرکنندگان دیگر هستند و اگر ایران بتواند در این مسیر به سمت اروپا زیرساخت‌های لازم را فراهم کند، قطعاً بازاری مطلوب نصیب کشور خواهد شد.

در بازار امروز، بسیاری از کشورها، تلاش کرده‌اند با استفاده از جدیدترین امکانات و شیوه‌های نوین حضور خود در تجارت را گسترش دهند و اگر ایران می‌خواهد از یکی از مهم‌ترین مزیت‌های نسبی خود استفاده کند نیز باید از این امکانات بهره‌برد.



## خبر خوش برای استخراج کنندگان رمزارز

**مدیرعامل توانیر گفت: طرح برق امید فرصت خوبی را برای توسعه صرفه جویی در کشور ایجاد خواهد کرد و حتی می‌تواند باعث رونق صنایع و بکارگیری برق صرفه جویی شده حاصل از این طرح در استخراج رمز ارز شود.**

به گزارش ایسنا، محمدحسن متولی زاده امروز در برنامه تلویزیونی با بیان این که در تمام دنیا برای مشترکان برق سیاست‌های تشویقی و تنبیهی در نظر گرفته می‌شود، خاطر نشان کرد: در وزارت نیرو و براساس تجربه سال‌های گذشته، سیاست‌های تشویقی بکار گرفته شد و در همین راستا برای صنایع و کشاورزان پاداش‌هایی اختصاص یافت که در صورت جابه‌جایی بار مصرفی خود (در ساعت‌های گرم ۴ ماه خرداد تا شهریور) از این پاداش‌ها

بهره‌مند می‌شوند.

وی با بیان اینکه در قالب همین سیاست‌های تشویقی سال گذشته ۳۵۰ میلیارد تومان پاداش به صنایع اختصاص یافت و کشاورزان نیز در صورت همکاری در این طرح و عدم استفاده از برق در ۴ ساعت گرم روز، از ۲۰ ساعت برق رایگان بهره‌مند شدند، اضافه کرد: با اجرای همین طرح‌ها، پیک مصرف برق در دو سال متوالی تنها با یک درصد رشد و بدون مشکل سپری شد.

مدیرعامل توانیر همچنین به طرح برق امید پرداخت و گفت: این طرح مخصوص مشترکان خانگی است و الگوهای آن نیز از عملکرد خود مردم در سال‌های گذشته استخراج شده است.

متولی زاده ادامه داد: به طور متوسط در کل کشور حدود ۳۰ درصد از مشترکان برق در محدوده کم مصرف، ۱۵ درصد پرمصرف و ۵۵ درصد در محدوده خوش مصرف هستند، اما این تقسیم‌بندی ارتباطی به محدوده جغرافیایی یا درآمد خانوار ندارد بلکه براساس میزان مصرف برق آنها شکل گرفته است.

وی با اشاره به این که در طرح برق امید برای مشترکان کم مصرف تخفیف صد درصدی بهای برق در نظر گرفته شده است، اضافه کرد: به طور معمول بیشترین میزان مصرف برق در خانوارها به یخچال، سیستم‌های روشنایی و وسایل صوتی و تصویری تعلق دارد و در صورتی که خانوارها نحوه استفاده بهینه از این وسایل را رعایت کنند، می‌توانند در گروه کم مصرف‌ها قرار گرفته و از تخفیف مذکور بهره‌مند شوند.

وی میانگین مصرف برق مشترکان خانگی کل کشور را ۱۵۷ کیلووات ساعت در ماه عنوان کرد و گفت: مشترکانی با این میزان مصرف در گروه‌های خوش مصرف طبقه بندی می‌شوند اما مشترکانی

که تا ۱۰۰ کیلووات ساعت مصرف داشته باشند، می‌توانند با تخفیف صد درصدی بهای برق بهره‌مند شوند.

متولی زاده در عین حال برق امید را طرحی برای همه طبقه‌های مصرف برق دانست و گفت: با توجه به این که تعرفه‌های برق پلکانی است، حتی مشترکان پرمصرف نیز می‌توانند با رعایت نکات مدیریت مصرفی، از افزایش مصرف برق جلوگیری کنند و با ورود به طبقه خوش مصرف‌ها، بهای کمتری برای برق بپردازند.

مدیرعامل توانیر با تصریح بر این که در طرح برق امید تا زمانی که مشترکان مصرف خود را در حد الگوهای تعیین شده حفظ کنند، مشمول تخفیف صد درصدی بهای برق خواهند شد، یادآور شد: تا پایان مهرماه برای مشترکان پیامک‌هایی ارسال خواهد شد که نسبت به گروه مصرفی که در آن قرار گرفته‌اند، آگاهی پیدا کنند و البته با آموزش‌های مستمر، سعی خواهد شد راهکارهای تغییر و کاهش پله مصرفی هم ارائه شود.

وی در عین حال طرح برق امید را برای فرصتی برای فعال شدن شرکت‌های استارت‌آپ و استخراج کنندگان رمز ارز دانست و خاطر نشان کرد: با توجه به قوانین و مصوبه‌های جدید، شرکت‌های استارت‌آپ می‌توانند با سرمایه‌گذاری در کاهش مصرفی مشترکان خانگی، از میزان برق صرفه جویی برای استخراج رمز ارز بهره‌گیرند که باعث کاهش هزینه‌های استخراج این نوع ارز نیز خواهد شد. متولی زاده اظهار امیدواری کرد: با همکاری وزارت آموزش و پرورش، شبکه‌های شاد و تلویزیون بتوانیم ضمن آموزش نکات و راهکارهای بهینه‌سازی مصرف برق، از طریق آنان خانواده‌ها را نیز برای رسیدن به این اهداف کمک کنیم.



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate



شرکت شیرا بزنس

# ARMENIA HI-TECH EVENT

**Energy, Nano Industry,  
Medical Equipment,  
Pharmaceutical &  
Construction Industries**

**تخفیف ۱۰ درصدی شرکت‌های  
عضو سندیکا جهت حضور در  
هیات ارمنستان**










ARMENIA



IRAN

**11-15 SEP 2020**

**12 of sep 2020**  
**Raddison Blu Hotel**



[www.sheralbusiness.com/armenia-iran-event](http://www.sheralbusiness.com/armenia-iran-event)



## برپایی اولین نمایشگاه آب، برق، انرژی، خدمات فنی و مهندسی ایران در افغانستان

اولین نمایشگاه آب، برق، انرژی، خدمات فنی و مهندسی ایران در افغانستان یکم تا سوم مهر ماه سال جاری در شهر کابل کشور افغانستان برگزار خواهد شد.

به گزارش روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران، این نمایشگاه با توجه به اهمیت کشور افغانستان در صادرات تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی صنعت برق، می تواند یک فرصت مناسب برای معرفی ظرفیت ها و توانمندی های اعضای سندیکای صنعت برق ایران محسوب می شود. افزون بر اینکه قرار است نمایشگاه مذکور توسط وزیر نیروی ایران و افغانستان افتتاح شده و میزبان مقامات برق کشور افغانستان باشد.

لذا با توجه به بازارهای پر ظرفیت کشور افغانستان برای تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی صنعت برق ایران، از شرکت های علاقمند به حضور در این رویداد دعوت می شود ضمن مطالعه اطلاعات نمایشگاه که در لینک زیر قابل مشاهده است، جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرآیند ثبت نام با شرکت مدیریت پروژه های نمایشگاهی با شماره تلفن ۰۵۱۳۶۱۵۸ و ۰۹۳۳۹۸۶۹۶۳۶ خانم کاویانی (مدیر پروژه نمایشگاه) تماس حاصل کرده و مراتب حضور خود را به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات اعلام کنند.

## آخرین وضعیت ورودی و خروجی ارز کشور / تراز منفی حساب سرمایه در سال ۹۸ کاهش یافت

حساب سرمایه در سال ۹۸ به رقم منفی ۶ میلیارد و ۶۶۹ میلیون دلار رسیده که این رقم نسبت به رقم منفی ۱۶ میلیارد و ۴۴ میلیون دلاری سال ۹۷ به میزان ۹ میلیارد و ۳۷۵ میلیون دلار کاهش نشان می‌دهد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، حساب سرمایه که در واقع نتیجه ورودی و خروجی ارز از کشور است در سال‌های اخیر همواره منفی بوده است.

در سال ۹۵ مجموع حساب سرمایه به منفی ۱۸ میلیارد و ۲۸۸ میلیون دلار رسید و این رقم در سال‌های ۹۶ و ۹۷ به ترتیب منفی ۱۹ میلیارد و ۳۲۱ میلیون دلار و منفی ۱۶ میلیارد و ۴۴ میلیون دلار بوده است.

اما در سال ۹۸ با وجود منفی بودن حساب سرمایه، نسبت به سال‌های قبل تراز منفی حساب سرمایه کاهش قابل توجهی داشته است.

در مجموع حساب سرمایه کل از منفی ۱۶ میلیارد و ۴۴ میلیون دلار در سال ۹۷ به منفی ۶ میلیارد و ۶۶۹ میلیون دلار در سال ۹۸ رسیده است. بیشترین تاثیر در کاهش تراز منفی را حساب سرمایه کوتاه مدت داشته است. حساب سرمایه کوتاه مدت از منفی ۱۸ میلیارد و ۷۰۶ میلیون دلار در سال ۹۷ به ۸ میلیارد و ۱۰۶ میلیون دلار در سال ۹۸ رسیده است.

حساب سرمایه متشکل از تراز تجاری، صادرات و واردات خدمات، سرمایه‌گذاری کشور در متن کامل

خواهند کرد. نظام مافی درباره جزئیات راهکارهای پیدا شده برای ادامه فعالیت کانال مالی سوئیس گفت: اتاق مشترک ایران و سوئیس اطلاعاتی از جزئیات مذاکره ندارد و این کار به عهده وزارت امور خارجه و بانک مرکزی ایران است؛ اما آنچه مشخص است اینکه کانال آینده درخشانی خواهد داشت. سال‌هاست که بانک‌های ایرانی نمی‌توانند ال‌سی باز کنند؛ در حالی که اخیرا با این کانال راه‌اندازی ال‌سی را داشتیم که می‌تواند خبر خوبی برای تجار باشد. وی درباره مشکلات احتمالی این کانال اظهار داشت: کانال مالی سوئیس، کار جدیدی است و راه‌اندازی آن مدت زیادی طول کشید. از طرف دیگر آماده‌سازی شرکت‌ها برای همکاری از این طریق پروسه زمان‌بری بود. شیوع ویروس کرونا هم روند اجرای کار را به تأخیر انداخت. همه این مشکلات وقفه غیر قابل پیش‌بینی ایجاد کرد ولی همچنان این کانال از اینستکس و کانالی که کره جنوبی از آن حرف می‌زند، خیلی جلوتر است. رئیس اتاق ایران و سوئیس دلیل آن را دید غیرسیاسی سوئیس‌ها می‌داند؛ اینستکس هیچ وقت عملیاتی نشد ولی سوئیس کانال مالی مجزایی را راه‌اندازی کرد. البته در ابتدا مشکلات فنی باعث تأخیر در کار شد اما الان مشکلات برطرف شده و انتظار داریم حجم مبادلات مالی و معاملات تجاری از این مسیر بالاتر برود.

به گزارش فارس، کارشناسان تحریم معتقدند کانال مالی سوئیس راه‌اندازی شده تا تمام تبادلات بشردوستانه ایران به طور کامل ذیل نظارت وزارت خزانه‌داری آمریکا اتفاق بیفتد و ایران امکان تبادل مالی و کالایی با جهان را خارج از اراده آمریکا از دست بدهد.

حداکثری آماده می‌کنند. از این جهت من فکر می‌کنم سوئیس‌ها همیشه برای حضور در ایران پیش‌قدم بوده‌اند، این هم در دوره برجام و هم بعد از خروج آمریکا از برجام و بازگشت تحریم‌ها ادامه داشته است.

وی بیان داشت: من این سفر را از بعد تجاری پر اهمیت می‌دانم؛ اگر تغییری در دولت آمریکا اتفاق بیافتد، امکان آزادسازی پول‌های بلوکه‌شده بانک مرکزی بالاست. اگر این اتفاق رخ دهد، تا قبل از مشخص شدن رویکردهای دولت جدید در آمریکا، این کانال مالی سوئیس هست که فعال است و می‌تواند بستری باشد برای بازگرداندن پول‌های بلوکه شده و همچنین محلی باشد تا پول‌های تزریق شده به آن مورد استفاده بهینه در حوزه دارو و غلات قرار گیرد.

نظام مافی درباره سناریوی آلترناتیو و راهکار جایگزین گفت: اگر دونالد ترامپ پیروز انتخابات باشد، باز هم باید گفت که کانال مالی سوئیس برای حل مشکلات این دوره تأسیس شده است؛ این کانال کار خواهد کرد و می‌تواند نیازهای ایران به دارو، بخصوص داروهای تخصصی را برطرف کند. در صورت پیروزی مجدد ترامپ در انتخابات، حجم فعلی که انتظار می‌رود با پیروزی بایدن اتفاق بیفتد، ممکن نخواهد بود اما کانال همچنان فعال خواهد بود.

\* کدام بانک‌ها در کانال مالی سوئیس فعالیت می‌کنند

به گفته نظام مافی توافق کانال مالی سوئیس با دولت ترامپ انجام شده است و این کانال همچنان پابرجا خواهد بود. از طرفی این کانال محدودیت مالی FATF را ندارد و بانک‌هایی مثل خاورمیانه و سامان در این حوزه بدون محدودیت فعالیت



## کدام بانک‌ها در کانال مالی سوئیس فعالیت می‌کنند؟

رئیس اتاق مشترک ایران و سوئیس با بیان اینکه کانال مالی سوئیس به لحاظ فنی آماده اجرا است، گفت: این کانال از کانال مالی اینستکس و کانالی که کره جنوبی از آن حرف می‌زند فعال تر است. به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از اتاق بازرگانی ایران، شریف نظام مافی گفت: کانال مالی سوئیس به لحاظ فنی آماده اجراست؛ از طریق این کانال چند معامله مالی انجام شده است. تمام اطلاعات مورد نیاز شرکت‌های تجاری برای کار با این کانال اطلاع‌رسانی شده است.

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوئیس افزود: سفر وزیر خارجه سوئیس به ایران در این مقطع زمانی به‌غیر از بعد سیاسی، از بعد مالی و تجاری هم بسیار حائز اهمیت است؛ شرکت‌های سوئیس احتمالاً خود را برای دوران پساترامپ و پسا فشار

## اقتصاد در پیچ و خم ویروس ۴ چالش اقتصادی روزهای کرونا

طبق پیش بینی های صورت گرفته توسط نهادهای بین المللی حجم تجارت در جهان به واسطه بیماری کرونا در سال ۲۰۲۰ بین ۱۳ تا ۳۲ درصد افت خواهد کرد.

کرونا چنان سایه سنگینی بر زندگی ما ایجاد کرده که به نظر نمی رسد به این زودی ها قصد رفتن داشته باشد و در این بین اقتصاد با چالش های متعددی در سطح جهان رو به رو شده و کشور ما به دلیل شرایط ویژه تحریم ها آسیب شدیدتری را تجربه می کند. به اعتقاد کارشناسان در این بین عوامل برون زایی که این بیماری می تواند اقتصاد ایران را تحت الشعاع قرار دهد در بخش هایی مانند نفت، محدودیت های واردات و صادرات،

کاهش قیمت نفت و فرآورده های آن: با عنایت به اینکه بخشی از صادرات کشور را درآمدهای نفتی و فرآورده های حاصل از تشکیل می دهد، تغییرات قیمت این ماده م میتواند درآمدهای ارزی ایران را دست خوش تغییر نماید. بررسی ها نشان می دهد شاخص قیمت نفت خام برنت و اوپک در یک سال گذشته منتهی به آخر آوریل ۲۰۲۰ به ترتیب با کاهش ۶۳ و ۸۰٫۳ درصد مواجه شدند. همچنین محصولات و فرآورده های حاصل از نفت نیز به دلیل کاهش قیمت نفت و تقاضای جهانی آنها کاهش قیمت داشته اند. این تغییرات بشدت درآمدهای ناشی از صادرات نفت و فرآورده های آن را برای کشور کاهش داده و در ادامه خواهد داد.

چالش های تجاری: محدودیت در واردات و صادرات شرکای تجاری: طبق پیش بینی های صورت گرفته توسط نهادهای بین المللی حجم تجارت در جهان

استانهای دارای نمایشگاه ساخت داخل پیوستند و سایر استانها در حال تجهیز و پیاده سازی برنامه هستند.

مصاحب در خصوص کارکرد این نمایشگاه، تصریح کرد: در ابتدا شرکت های تولیدی و واحدهای صنعتی که بخشی از مواد اولیه و یا قطعات مورد استفاده در تولید خود را از طریق واردات تامین می نمایند، شناسایی شده و با موافقت آنها قطعات و موارد مورد بحث در اختیار شرکت های استانی تابعه سازمان قرار گرفت.

وی اضافه کرد: نمایشگاه های مورد نظر در مراکز خدمات کسب و کار و فناوری قرار داشته و به صورت دائمی محل رفت و آمد شرکت های تولیدی مستقر در شهرک های صنعتی کشور می باشد.

معاون صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران ادامه داد: در گام دوم نیازهای اعلامی شناسایی و فهرست شده و در قالب نمونه محصول و یا قطعه در قفسه های تعبیه شده در نمایشگاه ها چیدمان شد.

مصاحب بیان کرد: پس از مشخص شدن تعداد نیازها و نوع نیازها در رشته صنایع مختلف در گام بعدی واحدهای تولیدی و تامین کننده مواد که قادر به تولید داخل نیازهای احصاء شده باشند، در قالب تورهای نمایشگاهی از این نمایشگاه بازدید به عمل خواهند آورد و در نتیجه پس از اعلام آمادگی برای تامین نیازهای احصاء شده، دینفعان محصول یا خدماتی نشست های رودروی تجاری (B2B) به صورت حضوری یا ویدیوکنفرانسی برای عقد قرارداد با یکدیگر خواهند داشت.

احصای حدود ۱۳۰۰ نیاز با برگزاری نمایشگاه های دائمی ساخت داخل در شهرک های صنعتی / میزان ارزبری بیش از یک میلیارد دلاری نیازهای اعلام شده

معاون صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران، بیان کرد: در راستای منویات مقام معظم رهبری در خصوص ضرورت داخلی سازی، خودکفایی و قطع وابستگی ها و تأکیدات ایشان در دیدار با هیأت دولت، تا پایان مردادماه امسال نمایشگاه های دائمی ساخت داخل در شهرک های صنعتی ۱۶ استان کشور برگزار شد که یک هزار و ۲۹۳ نیاز در این نمایشگاه ها شناسایی شد.

به گزارش شاتا، اصغر مصاحب با بیان این مطلب، افزود: یک هزار و ۲۰۴ شرکت نیز برای مشارکت در این برنامه اعلام علاقمندی کردند که این شرکت ها نیازهای خود را در حوزه های نساجی، سلولزی، فلزی، قطعات خودرو، آرایشی و بهداشتی، شیمیایی، غذایی، برق و الکترونیک، نفت و گاز، فولاد و صنایع معدنی در معرض دید قرار داده اند. وی همچنین تصریح کرد: بر اساس اظهارات شرکتهای مشارکت کننده در این برنامه، میزان ارزبری نیازهای اعلام شده بیش از یک میلیارد دلار برآورد شده است.

معاون صنایع کوچک سازمان صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران گفت: برای اجرایی نمودن این برنامه در گام اول ۱۲ استان برای راه اندازی نمایشگاه های ساخت ایران به صورت پایلوت اقدام نمودند و ظرف دو هفته از زمان ابلاغ این ماموریت ۱۱ استان موفق به راه اندازی نمایشگاه نهضت ساخت داخل شدند که پس از آن استان های تهران، خراسان شمالی و جنوبی، کرمان و قم نیز به جمع



معاون سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران اعلام کرد:

**احصای حدود ۱۳۰۰ نیاز با  
برگزاری نمایشگاه های دائمی  
ساخت داخل در شهرک های  
صنعتی / میزان ارزبری بیش  
از یک میلیارد دلاری نیازهای  
اعلام شده**



مهر گزارش می‌دهد؛

## جولان آمریکا در بازار انرژی عراق در سایه غفلت ایران

آمریکایی‌ها اخیراً قرارداد ۸ میلیارد دلاری با عراق در زمینه انرژی منعقد کردند که می‌تواند واردات گاز از ایران را تا ۴ میلیارد مترمکعب در پی افزایش ۲۰ درصدی بهره‌وری نیروگاه‌های عراق، کاهش دهد.

به گزارش خبرنگار مهر، تجربه بیش از ۴۰ سال تحریم اقتصادی ایران نشان داده است که نفت، نخستین بخشی است که تحریم‌های اقتصادی دامنگیر آن می‌شود و در مقابل تاکنون هیچیک از بندهای تحریم‌های اقتصادی حتی در سخت‌ترین شرایط شامل حال صادرات گاز ایران نشده است. از سویی دیگر تقریباً همه همسایگان ایران جز ترکمنستان و البته قطر در حاشیه خلیج فارس، همگی نیاز بالایی به گاز دارند. برآیند فعالیت دولت تدبیر و امید نشان می‌دهد این دولت نتوانسته است قرارداد جدیدی برای صادرات گاز منعقد کند و به گفته کارشناسان ضعیف‌ترین عملکرد در بخش گازی را دولت یازدهم و دوازدهم به خود اختصاص داده است.

در این میان نیز وزیر نفت در حالی توسعه و افزایش

تولید گاز از میدان گازی پارس جنوبی را مهم‌ترین اقدام کارنامه خود می‌داند که برنامه روشنی برای مقاصد صادراتی مصرفی این گاز ندارد.

### آمریکایی‌ها پای ایجاد فشار حداکثری بر ایران

یکی از بازارهای مهم صادراتی گاز ایران، عراق است، کشوری پهناور و البته نفتی که صنعت برق آن وابستگی قابل توجهی به گاز دارد. عراق در بخش نیروگاهی و شبکه برق وضعیت نامناسبی دارد و همین شرایط بارهای موجب نارضایتی مردمی شده و ایجاد چالش جدی برای دولت این کشور کرده است. ایران بیش از یک سال پیش تفاهمنامه‌ای با دولت عراق در بخش برق در سه محور امضا کرد که شامل بخش توسعه بخش نیروگاهی، شبکه توزیع و انتقال و کاهش تلفات می‌شد. هر چند این تفاهمنامه در ظاهر جذاب به نظر می‌رسید اما نافذ نشد و تاکنون به قرارداد نرسید.

در این میان آمریکایی‌ها که تمام قد پای ایجاد فشار بر ایران ایستاده‌اند، ۲۹ مرداد ماه سال جاری پنج شرکت آمریکایی از جمله شورون توافقی‌هایی را با دولت عراق و با هدف تقویت بخش انرژی این کشور امضا کردند که بتوانند با یک تیر دو نشان زده و واردات گاز از ایران و حضور ایران در بخش صنعت برق عراق را کاهش داده و در بلند مدت متوقف کنند.

### ۸۰ درصد پروژه کاهش واردات گاز ایران را انجام دادیم

به گزارش خبرنگار مهر، احسان عبدالجبار اسماعیل، وزیر نفت عراق به تازگی اعلام کرده است که عراق قصد دارد تا سال ۲۰۲۵ گازهای ارسالی به مشعل را به صفر برساند. عراق همچنین نزدیک به ۸۰ درصد از کل پروژه‌های گازی را که به جلوگیری از سوزاندن گازهای مشعل و کاهش واردات از تهران

کمک خواهد کرد، اجرا کرده است. هم‌اکنون همه پروژه‌های گازی به جز الراتوی در حال اجرا هستند. به گزارش مهر، الراتوی، بزرگ‌ترین پروژه گازی عراق به شمار می‌رود که به دلیل کمبود بودجه به تأخیر افتاده است. ظرفیت تولید روزانه اولیه الراتوی ۳۰۰ میلیون فوت مکعب خواهد بود که سرانجام به یک میلیارد فوت مکعب در روز می‌رسد و توان تولید ۱.۲ گیگاوات برق را دارد. تلاش عراق برای اتصال به شبکه برق عربستان و کویت

علی علوی، معاون نخست وزیر عراق نیز به تازگی اعلام کرد که تا تکمیل و عملیاتی شدن قراردادهای چند میلیارد دلاری و جذب سرمایه‌های جدید خارجی همچنان نیازمند واردات گاز و برق از ایران است.

این در حالی است که در سفر اخیر مصطفی الکاطمی، نخست وزیر عراق به واشنگتن، قراردادهایی در زمینه انرژی و به ارزش ۸ میلیارد دلار با شرکت‌های آمریکایی امضا شد. در عین حال، عراق در تلاش برای جلب سرمایه‌گذاری سعودی‌ها و اتصال شبکه برق خود از طریق عربستان و کویت به شبکه برق خلیج فارس است.

### کاهش وابستگی گازی و برقی عراق به ایران

به گزارش خبرنگار مهر، وزیر امور دارایی عراق در یک نشست ویناری شورای آتلانتیک گفت: وابستگی ما به واردات گاز و برق ایران سال آینده کاهش می‌یابد، اما تا آن زمان چاره‌ای جز ادامه وابستگی به ایران نداریم. بعید است که بتوانیم جایگزینی کوتاه مدت پیدا کنیم، اما با تلاشی میان‌مدت می‌توانیم شبکه برق عراق را به شبکه خلیج فارس متصل کنیم. این پروژه‌ها در مرحله طراحی و تعریف هستند تا پس از آن به مناقصه

گذاشته شوند.

ظرفیت ۲۸ هزار مگاواتی برق عراق / سهم ۵۰ درصدی ایران در تأمین برق جواد سلیمان پور، کارشناس حوزه گازی در گفتگو با خبرنگار مهر درباره اوضاع برق و گاز عراق با اشاره به اینکه مسئله اصلی عراق در واردات گاز، تأمین نیاز نیروگاهی و تولید برق است، گفت: در حال حاضر ظرفیت نصب شده برق عراق ۲۸ هزار مگاوات است که البته همه این ظرفیت قابل استفاده نیست. بر اساس اعلام وزارت نیرو عراق ۱۹ هزار مگاوات از این ظرفیت نصب شده قابل استفاده است.

وی با بیان اینکه میزان واردات گاز عراق از ایران ۱۴ میلیارد مترمکعب است، ادامه داد: این میزان گاز وارداتی صرف خوراک برای تولید ۸ هزار مگاوات برق در عراق می‌شود که رقم قابل توجهی است و سهم حدود ۵۰ درصدی از تولید برق عراق را به خود اختصاص می‌دهد.

### افزایش تقاضای گازی با افزایش بهره‌وری نیروگاهی

به گفته این کارشناس حوزه گازی وزارت نیرو عراق سال گذشته اعلام کرده بود که پیک تقاضا برق عراق ۲۸ هزار مگاوات بوده است. البته باید توجه داشت که این میزان تقاضا برق، بدون در نظر گرفتن توسعه و افزایش بهره‌وری بخش نیروگاهی و شبکه‌ای برق عراق است و در صورتی که بخش نیروگاه و شبکه توزیع و انتقال برق در عراق توسعه یابد بی شک شاهد افزایش قابل توجه تقاضا هستیم. سلیمانپور اظهار داشت: تولید برق با استفاده از گاز، مقرون به صرفه تر با بهره‌وری بالاتر است. در حال حاضر حدود ۸ هزار مگاوات برق تولیدی عراق با استفاده از واردات ۱۴ میلیارد مترمکعبی گاز از ایران انجام می‌شود و اگر آمریکایی بتوانند در خلال قرارداد اخیری که با عراق منعقد کرده‌اند، بتوانند

در این زمینه، مؤدیان موردنظر تا پایان امروز فرصت دارند تا با مراجعه به سامانه مالیات بر ارزش افزوده به نشانی [evat.ir](http://evat.ir) اظهارنامه مالیاتی خود را به صورت الکترونیکی تسلیم و مالیات متعلقه را پرداخت کنند.

طبق هشدار سازمان امور مالیاتی، فعالان اقتصادی در صورت عدم ارائه اظهارنامه مالیاتی در موعد مقرر قانونی، علاوه بر محرومیت از تسهیلات و معافیت مالیاتی، مشمول جرایم قانونی غیرقابل بخشش خواهند شد.

در این بین، لازم است تا مؤدیان بدانند که مالیات بر ارزش افزوده، مالیات غیر مستقیمی است که بر تفاوت بین ارزش کالاها و خدمات عرضه شده با ارزش کالاها و خدمات خریداری یا تحصیل شده در یک دوره معین وضع می‌شود و نرخ مالیات بر ارزش افزوده در سال ۱۳۹۸ همچنان ۹ درصد که شامل ۶ درصد مالیات و ۳ درصد عوارض است.

در صورتی که آن‌ها بخواهند بدهی مالیاتی خود را با ارائه چک پرداخت کنند، باید چک رمزار و قبوض الکترونیکی سه رقم آخر مبلغ صفر بوده و به بالا گرد شود که مبالغ گرد شده به عنوان طلب مؤدی منظور و در هنگام صدور برگ قطعی تسویه می‌شود. همچنین، باید در صورت ارائه چک تضمینی به منظور پرداخت بدهی مالیاتی نسبت به صدور قبض نقدی از طریق سامانه مالیات بر ارزش افزوده اقدام و قبض صادر شده را همراه چک مذکور جهت وصول به بانک ارائه کنند.

در آخر این دسته از مؤدیان باید بدانند که با ثبت الکترونیکی اظهارنامه به امضای دیجیتال یا پرداخت کل مبلغ ابرازی در موعد مقرر نیازی به مراجعه حضوری جهت ارائه نسخه چاپی به واحد خدمات مؤدیان نخواهد بود.



امروز؛ آخرین مهلت ارائه اظهارنامه مالیات بر ارزش افزوده بهار

## پرداخت مالیات با چک چه شرایطی دارد؟

طبق اعلام سازمان امور مالیاتی کشور، مؤدیان مالیاتی تا پایان امروز فرصت دارند تا اظهارنامه مالیات بر ارزش افزوده دوره بهار را ارائه کنند که در این راستا، این سازمان شرایط پرداخت بدهی مالیاتی با ارائه چک را نیز اعلام کرده است.

به گزارش ایسنا، در پی شیوع ویروس کرونا و خسارتی که این ویروس بر اقتصاد کشور به خصوص کسب و کارها وارد کرد، موجب شد تا اجرای قوانین مالیاتی در تیرماه به شهریورماه موکول شود بنابراین، مواعدهای مقرر در قانون مالیات‌های مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده نسبت به تسلیم اظهارنامه‌های مالیاتی و رسیدگی‌های مالیاتی به مدت دو ماه تمدید شد که مهلت ارائه اظهار نامه مالیات بر ارزش افزوده از ۱۵ تیرماه به ۱۵ شهریورماه موکول شد.

به گزارش روز شنبه ایرنا به نقل از روابط عمومی بانک مرکزی، عبدالناصر همتی امروز در بازدید از پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی، گفت: همه ارکان کشور و بخش‌های اقتصادی مختلف باید با یکدیگر همگن باشند و پژوهشکده نیز نقش تسهیل‌گری را در القا و عملیاتی‌سازی این مهم ایفا کند.

رییس شورای پول و اعتبار با اشاره به اینکه دبیرخانه کمیته نقدینگی بر عهده پژوهشکده پولی و بانکی است، گفت: بعد از تأکیدات رهبر معظم انقلاب در سال ۹۷ کمیته نقدینگی دو سال است که در بانک مرکزی شکل گرفته و در این مدت بحث‌ها و پیشنهادات مهمی داشته و این کمیته توانسته منشأ فعالیت‌ها و سیاست‌گذاری‌های مطلوبی باشد و همچنین مسوولیت پژوهش، بررسی و آماده‌سازی دستور کارهای شورای فقهی نیز به پژوهشکده محول شده است.

رییس کل بانک مرکزی با بیان اینکه توجه به تحقیقات کوتاه مدت نیز در دستور کار پژوهشکده است، افزود: هرچند تحقیقات بنیادی امری مناسب و مورد انتظار است، اما نباید از تحقیقات و بررسی‌های کوتاه‌مدت نیز غافل شد، زیرا بسیاری از گزارش‌های کوتاه‌مدت این نهاد علمی می‌تواند در سیاست‌گذاری بانک مرکزی موثر افتد و علاوه بر این، گزارش‌های یاد شده می‌تواند ضمن هشدار به سیاست‌گذار پولی و بانکی، در اجرا و عمل تکمیل‌کننده اقدام‌های بانک مرکزی باشد.

همتی یادآور شد: باید از ظرفیت پژوهشکده پولی و بانکی برای تبیین ارتباط میان بازارهای مالی بهره گرفت که این امر می‌تواند با همکاری پژوهشی میان بازارهای سرمایه، بیمه و پولی با پیشتازی پژوهشکده پولی و بانکی محقق شود.



همتی

## بانک مرکزی سیاست‌گذاری نوین پولی را آغاز کرد

تهران - ایرنا - رییس کل بانک مرکزی گفت: اکنون باید از ساختار سنتی سیاست‌گذاری پولی که ۶۰ سال براساس آن فعالیت شده، فاصله بگیریم و برای تحقق این هدف، پژوهشکده نقش موثری می‌تواند ایفا کند و سیاست‌گذاری نوین پولی را آغاز کرده‌ایم و در اندیشه طراحی مسیری قرار داریم که به واسطه آن بتوان تورم را کنترل و هدف گذاری کرد.



## راه اندازی ۱۰ مرکز نوآوری

### تعاونی دانش بنیان در مهر ماه

سقف ضمانت نامه های تعاون افزایش یافت

معاون تعاون وزیر کار از راه اندازی ۱۰ مرکز نوآوری استانی برای حمایت از تعاونی های دانش بنیان و استارت آپ ها در مهرماه امسال خبر داد و گفت: سقف ضمانت تعاونی از سوی صندوق ضمانت توسعه تعاون افزایش یافته است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، محمدجعفر کبیری، معاون تعاون وزیر کار، حجت الله مهدیان، مدیرعامل بانک توسعه تعاون و مهدی حسین نژاد به مناسبت هفته تعاون در نشست خبری در محل وزارت کار شرکت کردند.

در ابتدای این نشست محمدجعفر کبیری، معاون تعاون وزیر کار با اشاره به اینکه در دنیا ۳ میلیون شرکت تعاونی با ۲۸۰ میلیون جمعیت وجود دارد گفت: اقتصاد تعاونی تنها برای ایران نیست. در ایران تعداد تعاونی های فعال ۹۴ هزار شرکت تعاونی با ۱۰ میلیون نفر عضو است که ۱،۷ میلیون اشتغال دارند.

وی با اشاره به اینکه سرمایه گذاری در بخش تعاون علاوه بر اشتغال مولد دارای ارزش افزوده قابل توجه است و نیازمند توجه دولت است بیان کرد:

در راستای توسعه کیفی و توانمندی تعاونگران، بودجه سال ۹۸ نسبت به ۹۶ در این بخش ۱۲ برابر افزایش یافت.

کبیری با تأکید بر اینکه میزان تسهیلات بانک توسعه تعاون در سال ۹۸ نسبت به ۹۶ دو برابر شد و سقف صدور ضمانت نامه برای سرمایه گذاری در تعاون ۷۵ درصد افزایش یافت و از ۱۲ میلیارد تومان به ۲۱ میلیارد تومان رسید گفت: سامانه جامع و هوشمند بخش تعاون در راستای شفاف سازی و دولت الکترونیک راه اندازی می شود.

معاون وزیر تعاون درباره زمان صدور مجوز برای شرکت های تعاونی گفت: در گذشته برای صدور مجوز شرکت تعاونی نیاز به مراجعات مکرر حضور بود، اما اکنون بدون نیاز به مراجعه حضوری، زمان صدور مجوز از ۷۰ روز به ۱۰ روز کاهش یافته است. کبیری از راه اندازی ۱۰ مرکز نوآوری استانی برای حمایت از تعاونی های دانش بنیان و استارت آپ ها در مهرماه امسال خبر داد و گفت: صندوق های خطرپذیر و جسورانه با سهم ۴۹ درصد دولت و ۵۱ درصد تعاونی ها به زودی راه اندازی می شود و طرح های تعاونی قابل انجام ظرف ۲ تا ۵ سال را در اولویت ضمانت قرار می دهیم.

وی ادامه داد: از دیگر اقدامات این است که به منظور حمایت ویژه برای تعاونی ها، خط اعتباری برای تعاونگران به صورت آنلاین و به ویژه خط اعتباری برای تعاونی های زنان و گروه های توان یاب با ۸ تا ۱۲ درصد در نظر گرفته می شود.

کبیری درباره همکاری صندوق ضمانت توسعه تعاون گفت: صدور ضمانت نامه سرمایه گذاری برای تعاونی های زنان تا سقف ۵۰۰ میلیون تومان و برای شرکت های تعاونی شهرستانی تا ۱۲ میلیارد تومان و برای تعاونی های مسکن تا ۱۵۰ میلیارد تومان

در نظر گرفته می شود.

کبیری بیان کرد: در هفته تعاون امسال ۳۸۳ طرح تعاونی با سرمایه گذاری ۳ هزار میلیارد تومان و ظرفیت اشتغالزایی ۲۶ هزار اشتغال به صورت همزمان در کشور به بهره برداری می رسد.

وی گفت: سقف ضمانت نامه ها از یک و نیم میلیارد تومان به ۲۱ میلیارد تومان افزایش یافته که بر مبنای سیستم اعتبارسنجی به تعاونگران واگذار می شود.

کبیری در مورد مسکن کارگری، گفت: در راستای تفاهم نامه با وزارت راه و شهرسازی مقرر شد ۲۰۰ هزار واحد مسکونی برای کارگران شهرک های صنعتی احداث شود؛ در همین ارتباط قرار بود ۲ هزار میلیارد تومان خط اعتباری به این طرح تعلق گیرد اما هنوز با این موضوع موافقت نشده است اما برای اینکه کار زمین نماند، ۴ شهرک را برای احداث این واحدها شناسایی کرده ایم.

کبیری با اشاره به تأمین ۴ هزار میلیارد تومان برای پرداخت تسهیلات به تعاونی ها، گفت: ۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان آن پرداخت شده است. امیدواریم ۱۵۰۰ میلیارد تومان دیگر تا پایان دولت تدبیر و امید پرداخت شود. پیش بینی می شود که با این پول برای ۳۰ هزار نفر در حوزه تعاونی ها، شغل ایجاد شود.

وی با اشاره به برنامه ریزی معاونت تعاون برای سرمایه گذاری سهمیه سوخت مرزنشینان در بورس انرژی گفت: با این کار، عایدی سرمایه گذاری صرف توسعه بازار مرزنشینان می شود. این کار به کولبران که این روزها شاهد اتفاقات ناگواری برای آنها هستیم بسیار مهم است. اینگونه خدمات بهتر از سوی تعاونی های مرزنشین ارائه می شود و خدمات بهتری هم دریافت می کنند.

### \*افزایش سرمایه بانک توسعه تعاون به زودی

در ادامه نشست حجت الله مهدیان، مدیرعامل بانک توسعه تعاون با بیان اینکه این بانک در مرداد ۸۸ با سرمایه ۵۰۰ میلیارد تومانی راه اندازی شد گفت: پس از راه اندازی بانک قرار بود، سرمایه آن سالانه ۵۰۰ میلیارد تومان اضافه شود که متأسفانه این کار انجام نشد و امروز سرمایه بانک رقم ناچیز یک هزار میلیارد تومان است که البته قرار است از محل تجدید ارزیابی دارایی به زودی ۱۶۰۰ میلیارد تومان دیگر به سرمایه بانک اضافه شود و به ۲۶۰۰ میلیارد تومان برسد که البته این سرمایه برای یک بانک توسعه ای در بخش تعاون به یک شوخی شبیه است، چون از بانک توسعه تعاون خوب حمایت نشده است.

مدیرعامل بانک توسعه تعاون با بیان اینکه مسیر ما با فعالان بخش تعاون یک مسیر یکطرفه است، گفت: انتظاراتی از بانک وجود دارد که تسهیلات بدهیم، اما متأسفانه این بانک حمایت نشده و سرمایه اش افزایش نیافته است. بانک توسعه تعاون حتی یک ریال اضافه برداشت از منابع نداشته و مطالبات معوق این بانک رقم ناچیز ۸ درصد است. مهدیان همچنین گفت: در حالی که میزان تسهیلات بانک توسعه تعاون در حال حاضر ۱۷۵۰ میلیارد تومان بود، در حالی که این رقم در گذشته ۲۰۰ میلیارد تومان بود که الان ۸ برابر شده است. مدیرعامل بانک توسعه تعاون با بیان اینکه منابع بانک توسعه ای باید از محل منابع دولت باشد و نه متکی به سپرده مردمی که گرانقیمت است، گفت: بنابراین قیمت تمام شده برای بانک توسعه تعاون به خاطر سپرده های مردمی ۱۷ درصد است.

به گفته وی، سپرده های مردمی در بانک توسعه تعاون از ۲۵۰۰ میلیارد تومان در گذشته، اکنون به





موردکاوی اقدامات دو شرکت به سوی ۱۰۰ درصد دیجیتالی شدن

## برای تحول دیگران، ابتدا خودمان را متحول کنیم

اثر تحولی تکنولوژی دیجیتال بر محصولات عصر صنعتی و شرکت‌های سنتی خدماتی، هنوز به خوبی در تحقیقات پوشش داده نشده است. این موضوعی است که خیلی‌ها علاقه‌مند پرداختن به آن هستند و موردکاوی‌هایی که در این زمینه انجام شده، به خوبی می‌گویند که تحول برای شرکت‌های پیشکسوت چه معنایی دارد؛ به‌ویژه وقتی آنها جایگاه محکمی در بخش‌های صنعتی قدیمی دارند.

برای تحول دیگران، ابتدا خودمان را متحول کنیم انل: از تاسیسات دولتی تا نیروگاهی پیشرفته شرکت صنایع همگانی انل (Enel) که سابقاً دولتی بود، همواره رویکردی رو به رشد نسبت به تکنولوژی و نوآوری داشته است. انل یکی از اولین شرکت‌های صنایع همگانی بود که سعی کرد اتکای خود را به هیدروکربن کاهش دهد. این شرکت در سال ۲۰۰۱، کنتورهای هوشمند در ایتالیا نصب کرد و اولین شبکه برق هوشمند را به صورت امتحانی راه‌اندازی کرد تا جریان انرژی را از منابع تجدیدپذیر در سال ۲۰۱۱ تنظیم کند. شرکت زیرمجموعه انرژی‌های

تجدیدپذیر آن به نام «انل گرین پاور» (EGP) در سال ۲۰۰۸ به‌عنوان بنگاهی کاملاً مستقل تاسیس شد و درحال حاضر نیروگاه‌های برق آبی، بادی، خورشیدی و زمین‌گرایی آن در ۲۳ کشور فعال هستند. در سال ۲۰۱۴، شرکت انل، فرانچسکو استراچه را به‌عنوان مدیرعامل جدید خود برگزید. او کسب‌وکار EGP را به شکل تأثیرگذاری تقویت کرد و طی شش سال بعد از آن، به‌عنوان مدیرعامل گروه انل، یک برنامه تحول دیجیتال جسورانه را مهندسی کرد که همه جنبه‌های شرکت و عملیات آن را دربرمی‌گرفت.

بازسازی اساسی: این کار با یک نظرسنجی گسترده از کارکنان شرکت انل در سال ۲۰۱۵ آغاز شد و دربرگیرنده یک سوال ساده بود: شما به چه شکل دیجیتال هستید و چه برنامه‌هایی برای آن دارید؟ از نظر استراچه، این نظرسنجی «چشم آنها را به روی همه چیز باز می‌کرد» و نشان‌دهنده یک رابطه معکوس بین موقعیت یک کارمند در چارت سازمانی و مهارت‌های دیجیتال او بود. نتایج نشان داد هر قدر جایگاه سازمانی فرد بالاتر بود، تشنگی او برای دیجیتال بودن کمتر بود. بنابراین، استراچه به‌جای اینکه تکنولوژی شرکت را به‌سادگی به‌روزرسانی کند، یک بازسازی اساسی و گسترده را اعمال کرد؛ از جمله تلاشی جامع برای یک تحول فرهنگی و تغییر ساختار کار، با استفاده از تکنیک‌های چابک، برای از بین بردن تکروری بین واحدها. او استراتژی موسوم به «نیروی باز» را در دسامبر ۲۰۱۵ معرفی و اعلام کرد: «اگر می‌خواهیم همچنان رهبر عرصه تکنولوژی باشیم، اگر می‌خواهیم به رشدمان ادامه دهیم، باید خودمان و ذهن‌مان را نسبت به اشتباه‌ها و موفقیت‌ها باز نگه داریم؛ باید آنها را به اشتراک بگذاریم و بفهمیم چطور می‌توانیم پیشرفت کنیم

و بدانیم دنیا از ما چه می‌خواهد. این یعنی نیروی باز.»

دیجیتال یکپارچه: طیف گسترده‌ای از اقدامات جدید آغاز شد. کل زیرساخت IT انل به تکنولوژی ابری منتقل شد و عملیات IT آن به واحدهای کسب‌وکار کوچک‌تر تقسیم‌بندی شد تا پاسخگویی وسیع‌تری وجود داشته باشد. تیم‌های چابک با کارکردهای مختلف، این توانایی را پیدا کردند که مشکلات را با سرعتی شش برابر بیشتر از قبل حل کنند. تیم‌های میدانی از ابزارهای واقعیت مجازی و واقعیت افزوده استفاده کردند تا آموزش را سرعت بخشند، عملیات را توسعه دهند و به ۷۰ میلیون مشتری شرکت خدمات‌رسانی بهتری داشته باشند. این پروژه دیجیتال در سال ۲۰۱۷ با مأموریت تغییر تکنیک کلیه فرآیندهای عملیاتی انل و با استفاده از جدیدترین تکنولوژی‌های در دسترس، شروع شد. شرکت توانست مصرف انرژی را به‌صورت مشتری-به-مشتری مدل‌سازی کند و بنابراین با دقت بیشتری میزان مصرف و تقاضا را هماهنگ کند. برای صدور قبض دیگر نیاز نبود که مامور برق به خانه‌های مشتریان مراجعه و کنتورخوانی کند. دیجیتال‌سازی از ثبت میزان مصرف کنتور تا تولید برق را شامل شد. انل نام این پروژه را «کارخانه دیجیتال» گذاشت. ابزارهای هوشمند داخل نیروگاه نصب شدند تا فعالیت‌ها را تحت نظارت قرار دهند و به‌صورت آنی ارتباط برقرار کنند و حتی وقتی هیچ اپراتوری حضور ندارد، مسائل و مشکلات را شناسایی کنند. همچنین شرکت روی یادگیری ماشینی و تجزیه و تحلیل پیش‌گویانه سرمایه‌گذاری کرد، به‌طوری که مدیران می‌توانستند از داده‌های جمع‌آوری شده برای کاهش ضایعات و افزایش بهره‌وری استفاده کنند.

مدل‌های کسب‌وکار جدید: سرویس‌های افزوده، اضافه شدند. یکی از تیم‌ها، کار روی ایده بهره‌برداری از زیرساخت‌های کابل‌های برق موجود را شروع کرد تا شبکه فیبر نوری را که از طریق لوله‌های حاوی برق عملیاتی می‌شود، ایجاد کند. این کسب‌وکار در قالب یک شرکت جدید شروع شد که «این فایبر» (Open Fiber) نام داشت و تحت مالکیت مشترک انل و یک صندوق سرمایه‌گذاری بود. در سال ۲۰۱۹ ارزش بازار این شرکت ۸ میلیارد دلار تخمین زده شد.

در سال ۲۰۱۷، استراچه همه کسب‌وکارهای غیرهسته‌ای انل را در قالب یک واحد جداگانه در هم ادغام کرد و نام آن را انل ایکس (Enel X) گذاشت. او یک فرصت بزرگ را شناسایی کرده بود و آن را اینطور توضیح می‌دهد: «فقط تصور کنید: آمازون پرایم ۸۵ میلیون مشتری دارد. ما ۷۱ میلیون مشتری داریم. می‌توانیم به آنها محصولات و خدمات دیگری بفروشیم. ما یک پلت‌فرم ساده داریم که به‌راحتی قابل‌استفاده است و با آن می‌توانیم طیف محصولات و خدماتی را که می‌فروشیم، توسعه دهیم. می‌توانیم ارزش ایجاد کنیم، چون زیرساخت‌های لازم را در اختیار داریم.» به‌عنوان مثال، انل در بخش به سرعت درحال رشد جایگاه شارژ برق، جزو اولین پیشتازان بود و ارزیابی می‌شود که خدمات‌دهی به ۲ میلیون وسیله برقی در سال ۲۰۱۸ تا ۲۸ میلیون وسیله را تا سال ۲۰۳۰ پوشش بدهد. علاوه بر فراهم کردن خدمات شارژ برق، این شرکت فرصت‌هایی را برای استفاده از ابزارها و باتری‌های آنها به‌منظور متعادل‌سازی بار انرژی در شبکه برق شناسایی کرد تا روش حمل‌ونقل در شهرها را متحول کند. در سال ۲۰۱۸، با روش‌های جدید کاری ایجاد شده،

آغاز سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۳۹۹

