

وبینار آموزشی «تیم‌سازی»

مکان: تهران

مدرس: دکتر امیر بیادلوئی

موضوع: تیم‌سازی و مدیریت منابع انسانی

زمان: ۳ شهریور ساعت ۱۶ الی ۱۹

مکان: تهران

تیم‌سازی

www.ENOENT.ir

۰۲۱ - ۷۱۱۴۴۰۰۰

رسانا

چهارشنبه ۲۹ مرداد ۱۳۹۹

۲۷۰۳

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

وبینار آموزشی «تیم‌سازی» ۳ شهریور

- ۱- وبینار آموزشی «تیم‌سازی» ۳ شهریور
- ۵- گازرسانی به نیروگاه‌ها رکورد زد.....
- شرکت صنایع الکترونیک فاران واحد نمونه صنعتی استان کرمانشاه شد.....
- ۵- راه‌اندازی خط سوم انتقال برق ایران به ارمنستان طی ۶ ماه آینده.....
- ۶- فعالان حوزه انرژی چشم‌انداز روشنی از آینده این بازار ندارند.....
- ۷- صادرکنندگان فعالیت‌های خود را برای بررسی و تخصیص مشوق‌های صادراتی اعلام کنند.....
- ۸- کنکوری‌ها نگران برق نباشند!.....
- ۸- نحوه هدایت افراد دارای رفتار کنترل‌گر.....
- ۹-

خیز سندیکا برای رفع چالش‌های صنعت برق با همکاری مجلس؛

ارتباط سیستماتیک سندیکا و کمیسیون انرژی مجلس خورد





گذاری نادرست منجر به عدم توازن درآمدها و هزینه گردیده، این عدم توازن به کسری بودجه دولت و انباشت بدهی منجر شده و در اثر آن روند سرمایه گذاری نزولی شده است. چالش دوم اینکه رژیم حقوقی حاکم بر قراردادهای بین وزارت نیرو و بخش خصوصی بصورت یک جانبه بوده و تمامی زبان‌های ناشی از تغییرات محیطی (مانند افزایش نرخ ارز، تحریم‌ها و ...) بر بخش خصوصی تحمیل می‌شود. عدم تعدیل قراردادهای، توقف قراردادهای، انباشت بدهی به بخش خصوصی نتیجه این نظام حقوقی و قراردادی یک‌جانبه و ناکارآمد است.

اسدی افزود: چالش دسترسی به مواد اولیه از صنایع بالادستی و واردات کالاهای واسطه‌ای، توسعه فناوری و خرید ساخت داخل، کاهش

مختلف بطور منسجم شکل گرفته است و مسائل مختلف صنعت برق در جلسات مشترک با این نهادها مطرح و بررسی می‌شود. در خصوص کمیسیون انرژی مجلس نیز امیدواریم نتیجه و خروجی این جلسه به شکل‌گیری یک ارتباط مستمر و تداوم این ارتباط کمک کند. سندیکا می‌تواند در مسائل صنعت برق به عنوان بازوی کمیسیون عمل کرده و پشتوانه فنی و اطلاعاتی این کمیسیون باشد و بالعکس برای رفع مشکلات این صنعت نیز از آن کمک بگیرد.

در ادامه علیرضا اسدی، معاون پژوهشی سندیکای صنعت برق ایران ضمن معرفی اجمالی سندیکا و جایگاه صنعت برق در اقتصاد ملی کشور گفت: حدود دو هزار بنگاه اقتصادی بزرگ، متوسط و کوچک فعال در صنعت برق کشور فعالیت دارند که ۱۵۰ هزار اشتغال مستقیم در بخش خصوصی و دولتی ایجاد کرده‌اند. طی سال‌های ۹۰ تا ۹۵، سهم ارزش افزوده صنعت برق از تولید ناخالص داخلی حدود ۱ درصد بوده است.

در ادامه معاون پژوهشی سندیکا به ارائه چالش‌های اصلی صنعت برق پرداخت و گفت: صنعت برق ایران با چالش‌های اساسی مواجه است که در چهار محور اصلی طبقه بندی می‌شوند: ۱- چرخه معیوب اقتصاد برق ۲- نظام حقوقی و قراردادی یکجانبه و ناکارآمد ۳- مشکلات زنجیره تامین و صادرات ۴- مشکلات پایداری شبکه برق.

وی با اشاره به چرخه معیوب اقتصاد برق به عنوان چالش اول اظهار کرد: صنعت برق دچار یک چرخه نامعیوب اقتصادی است، قیمت

وی با اشاره به اینکه هدف سندیکا رفع مشکلات صنعت برق و فعالان این عرصه با تکیه بر کارشناسی است، ادامه داد: این تشکل از محدود تشکل‌هایی است که به جای رفتارهای شعارگونه، به دنبال حل مسائل و مشکلات به صورت جامع بوده و در این مسیر از توان علمی و کارشناسی بهره می‌گیرد. حرکت با تکیه بر رویکرد کارشناسی باعث شده است که وزارت نیرو و صمت اکثر اطلاعات و استعلامات خود در حوزه برق را با همکاری سندیکا تهیه کند. در واقع سندیکا با رویکرد بی‌طرفانه و نگاه فنی به مسائل، طرف مشورتی نهادهای مختلف و دستگاه‌های ذیربط قرار گرفته است.

رئیس هیات مدیره سندیکا با اشاره به تهیه استراتژی و انجام مطالعات مربوط به صنعت برق، افزود: سندیکا با بهره‌گیری از نخبگان و جامعه دانشگاهی کشور، علاوه بر استخراج سند کسب و کار صنعت، در حوزه صادرات نیز نقشه راه تهیه کرده است. ۸۰ درصد صادرات خدمات فنی و مهندسی کشور مربوط به صنعت برق است، این صنعت ظرفیت صادراتی حدود ۲۰ میلیارد دلار دارد که مغفول مانده است. ما در سال ۹۴، ظرفیت ۵ میلیارد دلاری داشتیم اما این رقم، تنزل پیدا کرده است چرا که نگاه دولت و نهادهای دولتی ما صادرات محور نیست، البته بخشی از مسائل مالی و بانکی در این عرصه نیز ناشی از تحریم‌هایی است که علیه کشورمان اعمال شده است.

بخشی با تاکید بر اینکه رابطه بین سندیکا و کمیسیون انرژی مجلس به ویژه کمیته برق این کمیسیون، باید سیستماتیک و کانالیزه باشد، تصریح کرد: ارتباط سندیکا با نهادهای

جلسه نمایندگان هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران با تعدادی از اعضای کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی بیست و هشتم مرداد ماه در محل سندیکا برگزار شد. در این جلسه پرویز محمدنژاد، کیوان مرادیان و رمضانعلی سنگدوینی از اعضای کمیسیون انرژی، فریدون اسعدی مدیر گروه انرژی، صنعت و معدن مرکز پژوهش‌های مجلس، علی بخشی، پیام باقری، نصراله رهنما، سعید مهذب ترابی، رئیس، نواب رئیس و عضو هیات مدیره سندیکا، سپهر برزی مهر دبیر سندیکا و علیرضا اسدی معاون پژوهش و برنامه‌ریزی سندیکا حضور داشتند.

در ابتدای جلسه علی بخشی، رئیس هیات مدیره به معرفی سندیکا پرداخت و گفت: این تشکل با ۵۳۵ عضو، جمعیتی از شرکت‌های سازنده تجهیزات، پیمانکاران و مشاوران است که در عرصه برق فعالیت دارند و براساس ارزیابی‌های انجام شده از سوی اتاق بازرگانی، سندیکا برای دو سال متوالی به عنوان تشکل برتر اقتصادی کشور شناخته شده و چهار دوره نیز در ردیف تشکل‌های صادراتی برتر قرار داشته است.

مدیره سندیکا با تاکید بر اهمیت ارتباط‌گیری سیستماتیک بین کمیسیون انرژی مجلس و سندیکا تصریح کرد: اقتصاد ناتراز برق، آب‌ر چالش‌های صنعت برق است.

وی ادامه داد: تمامی مشکلات این صنعت از مجلس هفتم و تصویب طرح تثبیت قیمت‌ها نشأت گرفته است. صنعت برق صنعتی است که طرف تمام قراردادهای آن دولت است به این معنی که دولت مصرف کننده نهایی تجهیزات و خدمات این صنعت بوده و هر زمان که در منابع خود با مشکل مواجه شده، بر کار فعالان این صنعت نیز تاثیر گذاشته است که امروز کمبود سرمایه‌گذاری و انباشت مطالبات معوق نتیجه مشکلات و کمبود منابع دولت است که مخاطرات جدی برای شرکت‌های فعال در این حوزه ایجاد کرده است. با ظرفیتی که امروز در بازار سرمایه وجود دارد می‌توان برای جبران کمبود منابع، نقدینگی‌های سرگردان را به سمت تولید مولد سوق داد که یکی از آنها صنعت برق است.

باقری با اشاره به اهمیت ظرفیت‌های صادراتی صنعت برق و نیازی که در کشورهای همسایه برای انرژی برق، تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی این صنعت وجود دارد، گفت: علیرغم توانمندی‌های صنعت برق در عرضه این تجهیزات، استفاده و بهره‌دستی از این ظرفیت برده نشده است. مسائل صنعت برق می‌تواند در کمیسیون انرژی به صورت ریشه‌ای مطرح و برای حل آنها اقدام شود که سندیکا در این مسیر می‌تواند اثرگذار باشد.

در ادامه جلسه رضاعلی سنگدوینی، عضو کمیسیون انرژی مجلس با تاکید بر اینکه



پشتوانه اطلاعاتی و فکری برای حل آنها راهکار ارائه می‌دهد و می‌تواند در تصمیم‌سازی‌های این کمیسیون تاثیرگذار باشد. سندیکا بازوی مشورتی کمیسیون است و هدف از ترتیب چنین جلساتی ایجاد کانال ارتباطی مشخص و دائمی است تا جریان رفت آمد اطلاعات، ارائه گزارش و عملکرد فراهم باشد.

وی ادامه داد: ما به عنوان شرکت‌های بخش خصوصی فعال در صنعت برق علیرغم تلاش بسیار، نسبت به گذشته آسیب دیده‌ایم و در مسیر اضمحلال قرار داریم. مسیر موجود به سمتی می‌رود که به نفع بخش خصوصی و دولت نیست و باید با رویکرد جامع و کارشناسی به مسائل، در مسیر درست قرار بگیریم و مشکلات را از میان برداریم. در ادامه پیام باقری، نایب رئیس اول هیات

برای بهبود فضای کسب و کار استفاده کرد. راهکار بعدی استفاده از ظرفیت صادرات انرژی برق است، باید اجازه دهیم بخش خصوصی وارد حوزه صادرات انرژی برق شود. استفاده از ظرفیت رمازرها نیز پیشنهاد دیگری است که با توجه به شرایط تحریم می‌توان در کاهش آثار تحریم‌ها و ایجاد اشتغال و درآمد از آن بهره برد. در بخش بعدی جلسه نصراله رهنما، نایب رئیس دوم هیات مدیره سندیکا تاکید کرد: سندیکا همیشه به مسائل این صنعت نگاه جامعی داشته چرا که به این درک و فهم رسیده است که با رویکرد بنگاهی و شعاری نمی‌توان مسائل را حل کرد. سندیکا به عنوان یک تشکل اقتصادی نمی‌تواند کار قانونگذاری انجام دهد اما در این جلسات و در ارتباط با کمیسیون انرژی مجلس، مشکلات خود را طرح و با

صادرات تجهیزات و خدمات مهندسی مشکلات زنجیره تامین و صادرات صنعت برق به عنوان چالش سوم هستند. پایش، نگهداری و تعمیرات تاسیسات، تلفات تولید و شبکه برق و الگوی مصرف برق نیز چالش مشکلات پایدار شبکه برق محسوب می‌شوند.

در ادامه جلسه سعید مهذب ترابی، عضو هیات مدیره سندیکا با تاکید بر اینکه حال انرژی و صنعت برق کشور اصلاً خوب نیست، اظهار کرد: چیزی که امروز صنعت برق کشور را سرپا نگه داشته است، غیرت فعالان این صنعت است. اگر امروز تدبیری برای بهبودی حال صنعت برق کشور نشود، هر لحظه امکان فروپاشی آن وجود دارد و معلوم نیست تا کی سر پا بماند.

وی ادامه داد: در حوزه صنعت برق اهداف زیادی تدوین و مصوب شده است اما عملاً امکان دستیابی و دسترسی به آنها وجود ندارد. شرکت‌های عضو سندیکا که با مبنای تولید و اشتغال شکل گرفته‌اند، نمی‌توانند اهداف خود را دنبال کنند و اگر فکری به حال آنها نشود، مجبور به تعدیل و نهایتاً تعطیلی خواهند شد. شرکت‌ها با کار و فعالیت زنده هستند و امروز باید کمک کنیم حداقل وضعیت موجود را حفظ کنیم و بعد از تثبیت این وضعیت، برای بهبود وضعیت آنها قدم برداریم.

این عضو هیات مدیره سندیکا تصریح کرد: اعتبارات موجود پاسخگوی نیازها نیست و در این شرایط بخش خصوصی انگیزه‌ای برای کار ندارد. سندیکا بارها پیشنهادات و راهکارهای عملی برای رفع مشکلات صنعت برق ارائه داده است اما مجدداً تاکید می‌کنیم که در وضعیت موجود باید از پتانسیل صرفه جویی انرژی

ایجاد کرده است، اشاره کرد و گفت: در بحث قراردادهای اگر اتفاقی در سطح بین الملل رخ دهد که اثر منفی بر تولیدات داخلی داشته باشد، دولت مکلف است تاوان آن را بپردازد و به اجرای قراردادهای کمک کند.

رئیس کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس خاطرنشان کرد: این کمیته و اعضای آن آماده میزبانی اعضای سندیکای صنعت برق ایران برای طرح و بررسی مشکلات صنعت برق هستند. ما دعوت از اعضای سندیکا را در برنامه های کمیته قرار خواهیم داد و در جلسات از حضور آنها بهره مند خواهیم شد. سندیکا باید مشکلات خود را مطرح و کمیسیون را تا به نتیجه رساندن آنها تحت فشار قرار داده و ممارست به خرج دهد، حل مسائل این صنعت در دست خود شماست. در جلسات کمیسیون مسائل را مطرح کنید تا با کمک و همفکری هم در حل آنها اقدام کنیم.

در پایان جلسه رئیس هیات مدیره سندیکا ضمن تقدیر و تشکر از تمامی شرکت کنندگان در جلسه و حوصله ای که اعضای کمیسیون انرژی در استماع مشکلات صنعت برق به خرج دادند، پیشنهاد کرد که حدود ماه دیگر مجددا جلسه ای با اعضای کمیسیون انرژی در سندیکا برگزار شود. همچنین مقرر شد راهکارها و پیشنهادات سندیکا درباره سه محور چالش های نظام حقوقی قراردادهای، صادرات و کسب و کارهای انرژی با جزئیات مربوطه تهیه و در جلسه آتی با کمیسیون انرژی مجلس بررسی شود تا در روند تدوین بودجه ۱۴۰۰ و برنامه هفتم توسعه مورد استفاده قرار بگیرد.

مرکز پژوهش های مجلس فعالیت دارم و به نقش کمیته های تخصصی در نقش آفرینی اعتقاد دارم لذا پیشنهاد این است که مسائل صنعت برق ابتدا به صورت تخصصی و کارشناسی در کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس مطرح و بررسی های لازم بر روی آنها انجام شود و سپس در خود کمیسیون مطرح شود. برای این منظور پیشنهاد می شود جلسات منسجم و مشخصی بین اعضای سندیکا و کمیته برق کمیسیون انرژی برگزار و مباحث مورد بررسی قرار بگیرد. در بخش بعدی جلسه پرویز محمدنژاد قاضی محله، رئیس کمیته برق کمیسیون انرژی مجلس ضمن تقدیر از اعضای سندیکا برای برگزاری این جلسه، اظهار کرد: تمامی مطالب مطرح در جلسه مورد توجه کمیسیون انرژی قرار دارد اما باید بدانیم که حل همه این مشکلات باهم محال است لذا نباید با طرح مسائل مختلف، بار خود را سنگین کرده و نتوانیم به نتیجه برسیم. محورهای مطرح باید به صورت موردی طرح، عارضه یابی و مورد بررسی قرار بگیرد تا نتیجه مورد نظر حاصل شود. با توجه به نکاتی که مطرح شد در این مقطع بهترین محور ورود به مسئله صادرات در صنعت برق است. امروز اولویت با صادرات تجهیزات و خدمات فنی مهندسی و دانش این صنعت است. یکی از مواردی هم که وزارت نیرو در جلسات و مجامع با افتخار درصد و آمار آن را اعلام می کند، تولیدات و خودکفایی صنعت برق است. ما باید از این مزیت برای توانمند شدن صنعت بهره بیشتری ببریم.

وی در ادامه به چالش قراردادهای صنعت برق که مشکلات زیادی برای فعالان این حوزه



صنعتی که در حال نابودی است باید طرح و راهکار ارائه شود که در حیطه مسئولیت سندیکاست.

سنگدوینی با تاکید بر اینکه امروز بخش خصوصی به عنوان بازوی اصلی و عامل تحرک کشور است، تصریح کرد: کمیسیون انرژی مجلس در خدمت شماست، در جلسات کمیسیون حاضر شوید، دردها و مشکلات صنعت برق را بیان کنید و برنامه دهید. ما نیز از شما حمایت و برای رسیدن به نتیجه کمکتان خواهیم کرد.

در ادامه جلسه فریدون اسعدی، مدیر گروه انرژی، صنعت و معدن مرکز پژوهش های مجلس گفت: این جلسات می تواند فتح باب خوبی برای طرح مشکلات صنعت برق در دوره جدید کمیسیون انرژی باشد. بنده از مجلس ششم در

تمامی نکات طرح شده در این جلسه قابل قبول است و نشان می دهد که وضعیت صنعت برق مساعد نیست، اظهار کرد: نجات صنعت برق کشور نیازمند ارائه طرح ها و راهکارها از سوی شماست. با توجه به نزدیک شدن به زمان تدوین بودجه سال ۱۴۰۰ و همچنین برنامه هفتم توسعه سندیکا به طور فعال در جلسات کمیسیون انرژی شرکت کرده و پیشنهادات خود را مطرح کند تا مورد بررسی قرار بگیرد.

وی افزود: اینکه بگوییم منابع کافی در کشور وجود ندارد، حرف درستی نیست. ۷۲ هزار میلیارد تومان رقمی است که از افزایش قیمت بنزین در سال به دست می آید، این رقم سر سفره های مردم که نیامده و یارانه همچنان با همان ۴۵ هزار و ۵۰۰ تومان واریز می شود. نگرانی از بابت منابع وجود ندارد اما برای نجات



شرکت صنایع الکترونیک فاران واحد نمونه صنعتی استان کرمانشاه شد

شرکت صنایع الکترونیک فاران از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران، واحد نمونه صنعتی استان کرمانشاه شد. شرکت صنایع الکترونیک فاران از شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق ایران، در سال رونق تولید و در بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن، به عنوان واحد نمونه صنعتی استان کرمانشاه انتخاب شد و تندیس طلایی دریافت کرد.



سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای دکتر حمیدرضا ادیبی مدیرعامل محترم شرکت صنایع الکترونیک فاران

بدین‌وسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب شرکت صنایع الکترونیک فاران را به‌عنوان واحد نمونه استان صنعتی استان کرمانشاه، تبریک عرض نموده و برای جنابعالی و کارکنان آن مجموعه آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



گازرسانی به نیروگاه‌ها رکورد زد

معاون وزیر نفت در امور گاز از ثبت رکورد عرضه ۲۶ میلیارد مترمکعب گاز طبیعی به نیروگاه‌های تولید برق در چهار ماه نخست امسال خبر داد. به گزارش ایسنا، حسن منتظر تربتی با بیان اینکه گازرسانی به نیروگاه‌ها در مقایسه با مدت مشابه سال ۱۳۹۸ جهش حدود ۲ میلیارد مترمکعبی داشته است، گفت: در سالی که از سوی مقام معظم رهبری به سال «جهش تولید» نام‌گذاری شده، شرکت ملی گاز ایران عرضه گاز به نیروگاه‌ها را با هدف کاهش مصرف سوخت مایع و ایجاد ظرفیت مازاد برای صادرات فرآورده‌های نفتی افزایش داده است. وی با بیان اینکه در چهار ماه نخست امسال با وجود آغاز تعمیرات اساسی و دوره‌ای پالایشگاه‌های گاز با مدیریت هوشمندانه شبکه تولید، انتقال و توزیع به‌طور میانگین روزانه حدود ۲۱۰ میلیون مترمکعب گاز طبیعی تحویل نیروگاه‌های کشور شده است، تصریح کرد: در چهار ماه نخست سال ۱۳۹۸ میزان عرضه تجمعی گاز به نیروگاه‌ها حدود ۲۴ میلیارد مترمکعب بود که این میزان در چهار ماه نخست امسال به ۲۶ میلیارد مترمکعب رسیده است. مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران با اشاره به جهش حدود ۲ میلیارد مترمکعبی عرضه گاز

طبیعی به نیروگاه‌ها و به همین نسبت صرفه‌جویی در مصرف فرآورده‌های نفتی به‌ویژه گازوئیل، اظهار کرد: هر یک میلیارد لیتر فرآورده نفت گاز حدود ۵۰۰ میلیون دلار در بازار جهانی ارزش دارد و تنها با افزایش ۲ میلیارد مترمکعب حجم گازرسانی به نیروگاه‌ها شاهد یک میلیارد دلار درآمد از محل صادرات فرآورده بودیم. مصرف یک میلیارد و ۳۴۰ میلیون متر مکعبی گاز در نیروگاه‌های سیستان و بلوچستان تربتی در ادامه با اشاره به برنامه توسعه گازرسانی در استان پهنانور سیستان و بلوچستان، یادآور شد: توسعه شبکه گاز در این استان زمینه‌ساز صرفه‌جویی قابل توجه در مصرف فرآورده‌های نفتی صنایع بزرگ و نیروگاه‌های برق شده است. وی تأکید کرد: توسعه شبکه گاز استان سیستان و بلوچستان یکی از برنامه‌های اولویت‌دار ابلاغی وزیر نفت در سال جهش تولید است. در همین راستا پارسال یک میلیارد و ۳۴۰ میلیون مترمکعب گاز به نیروگاه‌های این استان عرضه شد که افزایش عرضه گاز افزون بر کاهش قابل توجه مصرف سوخت مایع، دستاوردهای اقتصادی و زیست‌محیطی در کاهش انحراف عرضه فرآورده‌های نفتی هم داشته است. معاون وزیر نفت در امور گاز همچنین با بیان اینکه حداقل سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۱۳۹۸ در مجموع بیش از ۴۰۰ میلیارد مترمکعب گاز طبیعی به نیروگاه‌های برق کشور عرضه شده است، گفت: در صورت مدیریت مصرف و رعایت الگوهای مصرف در بخش خانگی و تجاری به‌ویژه در چهار ماه پایانی سال، پیش‌بینی می‌شود امسال شاهد ثبت رکوردهای جدید گازرسانی به نیروگاه‌های کشور باشیم که یکی از سیاست‌های مهم و اولویت‌دار وزارت نفت و دولت است.



راهاندازی خط سوم انتقال برق ایران به ارمنستان طی ۶ ماه آینده

رییس اداره کل تأمین مالی و سرمایه‌گذاری بین‌الملل بانک توسعه صادرات از راهاندازی خط سوم انتقال برق دومداره ۴۰۰ کیلوولت به طول ۲۷۵ کیلومتر شامل طراحی، مهندسی، ساخت، نصب و راهاندازی به‌همراه پست‌های انتقال برق طی ۶ ماه آینده خبر داد.

به گزارش خبرگزاری تسنیم و به نقل از روابط عمومی بانک توسعه صادرات ایران، کامران رضوانی، گفت: این پروژه با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۸۳ میلیون یورو از سوی بانک توسعه صادرات در قالب اعتبار خریدار تأمین مالی شده است و خاطر نشان می‌شود این ابزار بانکی منحصربه‌فرد صرفاً توسط بانک توسعه صادرات ایران در نظام بانکی ارائه شده است که راهبرد استراتژیک در نفوذ در بازارهای هدف صادراتی محسوب می‌شود. وی با اشاره به راهاندازی پروژه خط ۳ انتقال برق ایران به ارمنستان، افزود: این پروژه که با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۸۳ میلیون یورو از سوی بانک توسعه صادرات تأمین مالی شده است ظرف شش ماه آینده به بهره‌برداری خواهد رسید و پروژه خط انتقال برق در

بخش پست موضوع تأمین تجهیزات، نصب و راهاندازی پست ۴۰۰/۲۲۰ کیلوولت واقع در نورآوران با سیستم کنترل DCS است.

وی تأمین مالی در قالب اعتبار خریدار در این پروژه را یکی از موفق‌ترین موارد تأمین مالی شده توسط نظام بانکی در شرایط حاکم دانست و گفت: اعتبار خریدار یکی از تسهیلات پایه‌ای محسوب می‌شود که تکنولوژی آن در اختیار اگزیم بانک‌های معروف جهان است که در کشورمان چنین تسهیلاتی توسط بانک توسعه صادرات در راستای رسالت خود جهت حمایت از صادرات و تسهیل فرآیند مبادلات تجاری در سطح کلان اقتصادی به بانک‌ها و خریداران خارجی کالا و خدمات فنی و مهندسی ایرانی ارائه می‌شود.

رضوانی تصریح کرد: در واقع بانک توسعه صادرات ایران علاوه بر تسهیلات معمول و سنتی حاکم بر نظام بانکی کشور که عمدتاً هدف آن تأمین مالی صادرکنندگان است و با اعطای تسهیلات به خریداران خارجی، یکی از شیوه‌های تأمین مالی نوین را که در سیستم بانکی کشورهای پیشرفته مرسوم بوده در کشور پیاده‌سازی و اجرا کرده است.

وی در ادامه به تشریح روند امضای قرارداد این پروژه پرداخت و گفت: با توجه به روابط استراتژیک اقتصادی بین دو کشور و به‌ویژه جایگاه ارمنستان در اتصال شبکه برق ایران به کشورهای اوراسیا و اروپا، این قرارداد حائز اهمیت است که بین بانک توسعه صادرات ایران و طرف ارمنی به امضا رسید.

به‌گفته رئیس اداره کل تأمین مالی و سرمایه‌گذاری بین‌المللی بانک توسعه صادرات ایران، با بهره‌برداری کامل از این طرح، دو کشور گامی مؤثر در جهت عملیاتی شدن سیستم تهاتری متقابل برمی‌دارند.

رضوانی خاطر نشان کرد: اجرای این پروژه برآیند همکاری نهادهای داخلی از جمله بانک مرکزی

جمهوری اسلامی ایران، صندوق ضمانت صادرات ایران، شرکت توانیر و وزارت امور خارجه با بانک توسعه صادرات ایران بوده و بیانگر ضریب نفوذ اعتبار خریدار در کشورهای هدف صادراتی است که زمینه‌ساز سرمایه‌گذاری‌های به‌مراتب بزرگتر در حوزه‌های مختلف به‌خصوص خدمات فنی و مهندسی را فراهم کرده است.

وی اظهار داشت: با توجه به اینکه ارمنستان با کشورهای دیگر تبادل برق انجام می‌دهد، اجرای پروژه انتقال برق ایران به ارمنستان، صادرات برق کشورمان را به کشورهای حوزه اوراسیا تضمین می‌کند و این گامی مهم در کسب بازارهای صادراتی در این منطقه مهم محسوب می‌شود.

وی با اشاره به مزیت نسبی کشور در بخش خدمات فنی و مهندسی به‌طور عام به‌ویژه در حوزه صادرات برق به‌طور اخص، گفت: ایران در حوزه دانش فنی و تخصصی در اجرای پست و خطوط انتقال برق در سطح بالایی به‌لحاظ رتبه‌بندی در منطقه قرار دارد و این فرصت خوبی برای جایگزینی صادرات دانش محور و تخصصی با صادرات نفت است.

رضوانی گفت: شیوع اپیدمی کرونا بسیاری از پروژه‌های مشابه را در سطح جهانی تحت تأثیر قرار داده است اما اراده‌ای که نزد مقامات دو کشور برای استمرار عملیات اجرایی پروژه وجود داشت نهایتاً بر محدودیت‌ها غلبه کرد و به‌جرت می‌توان از این پروژه به‌عنوان نمونه‌ای شایان توجه از همکاری‌های منطقه‌ای در شرایط سخت و پیش‌بینی نشده یاد کرد. به‌گفته رضوانی از دیگر مزایای اجرای پروژه انتقال برق ایران به ارمنستان، استفاده از آن به‌عنوان الگو و تبلیغاتی مناسب از کمیت و کیفیت خدمات فنی مهندسی کشورمان است.

وی بازاریابی برای صادرات خدمات فنی مهندسی را بسیار بااهمیت خواند و گفت: اجرای یک طرح

موفق در حوزه خدمات فنی و مهندسی با کیفیتی در حد استانداردهای جهانی نه‌تنها می‌تواند به‌عنوان تضمین خوبی برای اجرای قراردادهای مشابه در سایر کشورهای منطقه باشد بلکه سوابق اجرایی موفق در چنین پروژه‌ای توسط شرکت‌های پیمانکار ایرانی زمینه را برای حضور در پروژه‌های مشابه در کشورهای مختلف فراهم خواهد کرد.

رضوانی در ادامه به مزایای دیگر ابزار اعتبار خریدار در مقایسه با سایر راهکارهای تأمین مالی در سیستم بانکی اشاره کرد و گفت: نمونه‌های موفق متعدد از این دست پروژه‌ها نشان می‌دهد اعتبار خریدار در مقایسه با قراردادهای سنتی مانند اعتبار فروشنده که در نظام بانکی مرسوم است، ضمن ایجاد امنیت اقتصادی برای صادرکنندگان، تضمین برگشت پول قوی‌تری ارائه می‌کند، چرا که قرارداد اعتبار خریدار نزد صندوق ضمانت صادرات بیمه شده و در صورت بروز اشکال در روند اجرای پروژه و ناتوانی کارفرمای خارجی در بازگرداندن سرمایه، بانک پول خود را از صندوق ضمانت صادرات دریافت خواهد کرد.

رضوانی خاطر نشان کرد: در شرایط فعلی که اقتصاد جهانی در شرایط رکود به‌سر می‌برد و نرخ سود بانکی در کشورهای اروپایی و آمریکایی نزدیک به صفر یا حتی منفی بوده اعتبار خریدار ابزاری است که با کمک آن می‌توان قراردادهایی با سود مطلوب، با تضمین دولت خارجی و کمترین ریسک تصور منعقد کرد چرا که تضمین دولت‌ها در بازافت وجه (ریکاور)، از قدرت زیادی برخوردار است.

به گزارش روابط عمومی بانک توسعه صادرات ایران، راهاندازی پروژه خط ۳ انتقال برق ایران به ارمنستان که بخشی از خط انتقال کریدور شمال به جنوب است، امکان صادرات برق به کشورهای مختلف و حتی روسیه را فراهم می‌کند.



رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در تشریح نشست اخیر این کمیسیون

فعالان حوزه انرژی چشم‌انداز روشنی از آینده این بازار ندارند

حمیدرضا صالحی، رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران بازتعریف رابطه بین دولت و بخش خصوصی به ویژه در حوزه انرژی را به عنوان یکی از رویکردهای مهم این کمیسیون برشمرد و تأکید کرد: اگر تعامل سازنده بین این دو بخش اتفاق بیافتد، ایران می‌تواند از انواع ظرفیت‌های خود برای توسعه اقتصادی بهره‌بربرد.

در نشست اخیر کمیسیون انرژی اتاق ایران ضمن تشریح جزئیات "اقتصاد آبی" و رویکرد آن در مورد استفاده از انواع ظرفیت‌ها و منابع در اختیار، بازتعریف رابطه بین دولت و بخش خصوصی به ویژه در حوزه انرژی به منظور ارائه چشم‌اندازی روشن از آینده این حوزه، مورد تأکید قرار گرفت.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران به تشریح آنچه در نشست اخیر این کمیسیون مطرح شد، پرداخت.

حمیدرضا صالحی، با اشاره به طرح اساسنامه شرکت ملی گاز در مجلس و تلاش بخش خصوصی برای بیان دیدگاه‌ها و پیشنهادهای خود در مورد این موضوع، گفت: طی نشست‌هایی که در اتاق ایران

با موضوع بررسی اساسنامه شرکت ملی گاز برگزار کردیم، متأسفانه علی‌رغم دعوت از مسئولان این شرکت، هیچ‌یک حضور پیدا نکردند. به نظر می‌رسد ارتباط بخش خصوصی و دولت باید مورد بازنگری قرار گیرد چراکه بخش خصوصی، ظرفیت‌هایی در اختیار دارد که می‌تواند با استفاده از آنها بخش زیادی از مشکلات امروز دولت را برطرف کند اما دولت از آنها غافل است.

او با ابراز نگرانی از این‌که شرکت‌های فعال در حوزه نفت، گاز و پتروشیمی چشم‌انداز روشنی از آینده برای حضور فعال در کسب‌وکار خود نداشته باشند، تصریح کرد: اگر بخش خصوصی بخواهد در اقتصاد حضور اثرگذاری داشته باشد باید بتواند ظرفیت‌های در اختیار خود را بشناسد و بازار را پیش‌بینی کند، این مهم تنها از طریق رابطه تنگاتنگ با دولت تحقق می‌یابد؛ موضوعی که متأسفانه امروز بسیار ضعیف است.

این فعال اقتصادی از تلاش کمیسیون انرژی اتاق ایران برای بازتعریف رابطه دولت و بخش خصوصی سخن گفت و افزود: در مورد طرح اساسنامه شرکت ملی گاز که در مجلس بررسی می‌شود، نظرات و دیدگاه‌های خود را مطرح کردیم و پیگیر موضوع هستیم. آنچه در این رابطه دنبال می‌کنیم، ایجاد شرکتی قوی در حوزه رگلاتوری و بسترسازی است. به باور کمیسیون انرژی اتاق ایران شرکت ملی گاز باید از حوزه تصدی‌گری خارج شده و این بخش را به فعالان اقتصادی بخش خصوصی بسپارد.

صالحی با بیان این مطلب که ارزش تولید ناخالص داخلی ایران با توجه به ظرفیت‌هایی که در اختیار دارد بسیار ناچیز است، جایگاه بخش خصوصی در افزایش آن را پررنگ و مهم توصیف کرد و گفت: اگر اجازه داده شود تا بخش خصوصی وارد میدان عمل

شود، میزان تولید ناخالص داخلی کشور افزایش پیدا می‌کند.

او ادامه داد: برای مثال در حوزه گاز، ایران می‌تواند جایگاه بسیار خوبی داشته باشد اما با صادرات بین ۶۰ تا ۷۰ میلیون متر مکعب به اهداف خود در این حوزه نمی‌رسیم. ایران اولین دارنده ذخایر گازی در دنیاست اما از این ظرفیت خود استفاده نمی‌کند و در کنار ما کشور ترکیه بدون ذخایر گازی تبدیل به یک بازیگر مهم در حوزه گاز شده است.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران همچنین به اخبار مربوط به صادرات برق ترکیه به عراق اشاره کرد و افزود: این خبر نیز بیانگر کم‌کاری ما در حوزه صادرات برق است. متأسفانه بازارهای صادراتی ایران به تدریج در حال کوچک شدن هستند چراکه از توانمندی‌های خود بهره نمی‌بریم؛ ایران این توانایی را دارد که به هاب انرژی منطقه تبدیل شود.

او همچنین از موفقیت کمیسیون انرژی اتاق ایران برای امکان حضور نماینده اتاق ایران در کارگروه تعیین کف قیمت برق در بورس و واقعی سازی بهای آن، خبر داد و در ادامه به تلاش کمیسیون در راستای ارائه راهکار برای تکمیل طرح‌های نیمه‌تمام و استفاده از سرمایه‌های حاضر در بورس به کمک ایجاد صندوق-پروژه، اشاره کرد.

"اقتصاد آبی" مبتنی بر مفاهیم توسعه پایدار و همکاری‌های فراتر از مرزهاست صالحی در ادامه به ارائه‌ای که در این نشست توسط زیبا باقرشاهی، عضو موسسه تحقیق برای توسعه در مورد "اقتصاد آبی" صورت گرفت، اشاره کرد.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران با توجه به رویکرد این کمیسیون مبنی بر اهمیت استفاده از کلیه امکانات، دانش و منابعی که در کشور داریم برای تحقق توسعه پایدار، توجه به اقتصاد آبی که در حال

حاضر در دنیا نیز به عنوان یک الگوی جدید مورد استفاده قرار گرفته را ضروری دانست و تأکید کرد: منظور از اقتصاد آبی که در واقع نگاه به رنگ آبی دارد و تکمیل‌کننده اقتصاد سبز و انواع دیگر اقتصادهایی است که تاکنون مطرح شده‌اند، همکاری جوامع و افراد مختلف با سطح دانش و تخصص مختلف است. او ادامه داد: این نظریه روی نوآوری تأکید خاصی دارد و معتقد است با کمک نوآوری که از خلاقیت افراد نشأت می‌گیرد می‌توان با بهای ارزان‌تر، آنچه دور ریخته می‌شود را مجدد مورد استفاده قرار داد. در واقع می‌توان به بازسازی و هماهنگ‌سازی طبیعت با آنچه در گذر زمان اتفاق می‌افتد، توجه کرد و از آن الگو گرفت. بدون شک اختراع و استفاده از تکنولوژی هزینه‌های بیشتری نسبت به نوآوری دارد، بنابراین اقتصاد آبی روی نوآوری تأکید می‌کند.

بر اساس اظهارات او در نظریه اقتصاد آبی، آموزش نسل آینده نیز برای تقویت خلاقیت افراد بسیار مهم و ضروری است و نگاه خاصی در مورد توجه به مفاهیم توسعه پایدار وجود دارد.

این فعال اقتصادی بی‌توجهی دولت به این مفاهیم مهم در سیاست‌ها و برنامه‌های بلندمدت کشور را مورد انتقاد قرار داد و گفت: آنچه در سیاست‌گذاری دولت‌ها می‌بینیم، بی‌توجهی نسبت به مفاهیم توسعه پایدار است. این موضوعات باید در اسناد بالادستی دیده شوند تا قدرت اثرگذاری داشته باشند. او ادامه داد: آنچه اهمیت رابطه بین دولت و بخش خصوصی را بیش از گذشته مشخص می‌کند، توجه به همین مسائل است. اگر تبادل آرا و نظرات اتفاق بیافتد و ما بتوانیم در نشست‌های تخصصی کمیسیون این مفاهیم را معرفی کنیم، بدون شک به هنگام تصمیم‌گیری‌ها و تدوین سیاست‌ها، موفق‌تر عمل می‌کنیم.



کنکوری ها نگران برق نباشند!

مدیر دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، از آمادگی کامل نیروهای عملیاتی برای تامین برق پایدار پایتخت در زمان برگزاری کنکور سراسری خبر داد. به گزارش ایسنا، رضا شیخان اظهار کرد: با توجه به حساسیت آزمون کنکور امسال و شیوع بیماری کرونا، نیروهای فنی و اجرایی مناطق ۲۲ گانه پایتخت در حوزه‌های برگزاری آزمون حضور خواهند داشت، تا از بروز هرگونه حادثه احتمالی و قطعی برق جلوگیری کنند.

وی با بیان این که بازدید میدانی از مراکز برگزاری آزمون به عمل آمده است، تاکید کرد: با توجه به حساسیت کنکور سراسری امسال، برای رفع نگرانی خانواده‌ها تمامی پیش‌بینی‌های فنی لازم به منظور تامین برق در محل‌های آزمون به عمل آمده است.

مدیر دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ همچنین با بیان اینکه چک لیست‌های کنترل و نظارت برای جلوگیری از هرگونه حادثه احتمالی بررسی و تکمیل شده است، خاطرنشان کرد: کنترل و نظارت بر سالم بودن خودروهای عملیاتی، بررسی وضعیت انشعابات برق حوزه‌های برگزاری، تعیین کشیک ویژه و نیروهای عملیاتی پشتیبانی از دیگر اقدامات شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ است.

وی در پایان با بیان اینکه رسالت شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، تامین برق پایدار و مطمئن است، خاطرنشان کرد: این شرکت با تمامی امکانات و تجهیزات، تمهیدات لازم را برای ارائه خدمات مطلوب، در زمان برگزاری آزمون کنکور سراسری به کار برده است.

مدیرکل دفتر توسعه خدمات بازرگانی سازمان توسعه تجارت ایران اعلام کرد:

صادرکنندگان فعالیت‌های خود را برای بررسی و تخصیص مشوق‌های صادراتی اعلام کنند



مدیرکل دفتر توسعه خدمات بازرگانی سازمان توسعه تجارت ایران با اشاره به ابلاغ بسته حمایت از صادرات غیرنفتی سال ۱۳۹۹ توسط معاون اول رئیس‌جمهور و ابلاغ قریب‌الوقوع شیوه‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوطه، از صادرکنندگان خواست تا فعالیت‌های خود در چارچوب جدول ذیل ماده ۵ بسته حمایت از صادرات غیرنفتی را به سازمان توسعه تجارت ایران اعلام کنند تا پس از تشکیل پرونده نسبت به بررسی و تخصیص مشوق‌ها اقدام شود.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، احسان قمری با بیان این مطلب گفت: راه اندازی سامانه دریافت درخواست‌های متقاضیان مشوق‌های صادراتی از برنامه‌های در دست اقدام سازمان توسعه تجارت ایران است و امیدواریم با انجام این مهم، فرایند پرداخت مشوق‌های صادراتی با سرعت و دقت بیشتری صورت پذیرد.

دبیر کارگروه مشوق‌های صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران در ادامه شیوع ویروس کرونا را یکی از متغیرهای تاثیرگذار بر صادرات عنوان کرد و افزود: در پرداخت مشوق‌های صادراتی به مشکلات فراروی صادرکنندگان در حوزه‌های مختلف توجه و سعی خواهد شد، هزینه‌های حضور صادرکنندگان در بازارهای هدف کاهش یابد.

قمری در پایان اولویت صادرات کشور را ۱۵ کشور همسایه، هند و چین و کشورهای حوزه اتحادیه اوراسیا دانست و اظهار امیدواری کرد با توسعه و تجهیز زیرساخت‌های صادراتی مناطق کشور به ویژه مناطق مرزی، شاهد مرتفع شدن مشکلات پیش روی صادرکنندگان باشیم.

مکانیزم‌های علم رفتاری برای ادامه حیات در محیط‌های رقابتی نحوه هدایت افراد دارای رفتار کنترل‌گر



طولانی و موفقی داشته باشند. علم رفتاری به ما می‌گوید که رفتارهای کنترل‌گر، مثل نقد افراطی، تملق‌گویی بیهوده، تحریف اطلاعات، تظاهر به درماندگی، ایجاد احساس گناه اغلب مکانیزم‌هایی برای ادامه حیات در محیط‌های بسیار سخت یا رقابتی هستند. این رفتارها بالاخص زمانی نمود پیدا می‌کنند که شخص احساس کند فاقد قدرت و کنترل کافی است. متأسفانه در بسیاری از سازمان‌ها اداره کردن و کنترل‌گر بودن با دستکاری رفتار و ادراک دیگران به یک جایگزین قابل قبول برای اشکال مثبت اثرگذاری تبدیل شده است. از آن بدتر این است که این شیوه اغلب توسط سیستم و فرهنگ تقویت می‌شود. تحقیقات من این مساله را ثابت می‌کند. وقتی تصمیم‌گیری فاقد شفافیت است، ۳/۵ برابر بیشتر احتمال دارد که افراد حقیقت را دستکاری کنند و آن را بهتر جلوه دهند.

پس چگونه می‌توانید کسی را راهنمایی کنید که دانسته یا نادانسته بر رفتارهای کنترل‌گر تکیه می‌کند و چگونه می‌توان به آنها کمک کرد تا راه‌های بهتری برای اثرگذاری روی دیگران پیدا کنند؟ گاهی اوقات نمی‌توانید. غرایز افراد ممکن است عمیق‌تر از آن باشند که بتوانند گسسته شوند. اما اگر با کسی کار می‌کنید که باور دارید ظرفیت تغییر را دارد، روش‌های زیر را مدنظر قرار دهید که بث از آنها برای کمک به موفقیت گیل استفاده کرد. عوامل سازمانی را مدنظر قرار دهید: قبل از آنکه بث نزد گیل برود از او خواستیم به این مساله فکر کند که چه جنبه‌هایی از سازمان رفتار گیل را تشویق می‌کند. فرهنگ سازمان در سطح بسیار بالایی مبتنی بر کارآیی بود و اغلب رقابت در آن احساس می‌شد. این سازمان به‌طور نامحسوس

بث در ادامه می‌گوید: او نسبت به کسانی که از خودش برتر هستند از نام و اعتبار من استفاده می‌کند، تملق‌گویی افرادی را می‌کند که آنچه می‌خواهد را به او می‌دهند و آن قدر حرف می‌زند تا طرف مقابل تسلیم شود. شخصیت او در ارائه کاربزماتیک است و به اهداف خود متعهد است، اما وقتی ارائه‌ای را انجام می‌دهد بی‌اعتمادی و عدم‌اطمینان در افراد ایجاد می‌کند. بسیاری از رهبران با کارمندی روبرو هستند که مرز باریک بین متقاعدسازی و کنترل‌گر بودن (مهندسی افکار عمومی) را تشخیص نمی‌دهند. بالاخص زمانی که پای مسائل مهم در میان است. هرچند سوءرفتار اخلاقی هیچ‌گاه نباید تحمل شود، اما افراد حرفه‌ای با استعداد مثل گیل اگر خوب هدایت شوند و روش‌های سالم‌تری را برای تاثیرگذاری یاد بگیرند می‌توانند زندگی حرفه‌ای

"بث" به‌عنوان رئیس یک کسب‌وکار ۷ میلیارد دلاری با ناراحتی و تأسف می‌گوید: «مساله دارد به نقطه‌ای می‌رسد که نمی‌توانم هیچ چیزی که او می‌گوید را باور کنم. افراد نزد من می‌آیند و اطلاعاتی پر از تملق و به‌طور افراطی مثبت درباره گیل می‌گویند.» گیل یکی از کارمندان مستقیم بث بود و مدیریت واحد پیاده‌سازی فرآیند توسعه محصول را برعهده داشت. در ابتدای کار ریسک سیاسی و مالی تهدید بزرگی محسوب می‌شد، اما در پس همه این تنگناها رشد عظیمی نهفته بود. به‌نظر می‌رسید گیل یک رهبر ایده‌آل برای پیشبرد این هدف بود. او باهوش، پویا و سختکوش بود و نتایج کارش خود گویای همه چیز بود. اما این بزرگ‌ترین کاری بود که تاکنون رهبری کرده بود. دو تلاش قبلی او در انتقال فرآیند با شکست مواجه شده بود.

سلسله‌مراتبی بود؛ به‌طوری‌که در سازمان تاثیر افرادی که عنوان نایب‌رئیس را با خود داشتند از دیگران بیشتر بود. گیل یک مدیر ارشد بود (یک درجه پایین‌تر از نایب‌رئیس) که این مساله چالش «تاثیرگذاری بر مقام بالاتر» را سخت‌تر می‌کرد. او یک زن رنگین‌پوست در سازمانی مردسالار بود که برای او چالشی حتی بزرگ‌تر ایجاد می‌کرد و ضرب‌الاجل‌هایی که وال‌استریت برای رونمایی از فرآیندهای جدید در طراحی‌ها تعیین می‌کرد، بسیار بلندپروازانه بودند که نیاز به توجه دقیق تحلیلگران داشت. بث به این عوامل فکر کرد و دریافت فشاری که بر گیل وجود داشت به‌طور طبیعی غرایز هر کس را برای بیش از حد متقاعدکننده بودن تشدید می‌کرد گرچه در این مورد، «متقاعدکننده بودن» و «کنترل‌گر بودن» به‌طور نامطلوبی همپوشانی داشتند.

عوامل سازمانی که می‌تواند رفتار کنترل‌گر را تشدید کند، عبارتند از:

- سیستم‌های تشویقی که به نتایج در سطح بسیار بالای فردی پاداش می‌دهد.
- فرهنگ‌هایی که برای رازداری ارزش قائل هستند و دسترسی به اطلاعات در آن مشکل است یا فرهنگ‌هایی که در آن پرخاشگری منفعل ۱، تضاد سالم را از بین می‌برد.
- سیستم‌های ارزیابی با توزیع اجباری در دسته‌های عملکردی محدود.
- ساختارهای سفت و سخت که از وفاداری در واحدهای سازمان حفاظت می‌کند.
- رقابت یا اهداف ناروشن که در آن سوءاستفاده از ابهام تنها راه دریافت اعتبار برای نتایج است.
- اگر عواملی مانند این در سازمان شما وجود دارند، بدانید که این ساختارها انگیزه تاثیرگذاری دو

کنکور سراسری ۹۹ در شرایط کرونایی

