

# رسانا

یکشنبه ۲۶ مرداد ۱۳۹۹

۲۷۰۰

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

وبینار آموزشی «تیم‌سازی» ۳ شهریور

علی بخشی، رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران

## آفت یارانه‌های در دسر ساز



فعالان صنعت برق تقریباً در تمام گفتمان‌های رایج در هر سطحی، از اقتصاد ناتراز این صنعت به‌عنوان ابرچالشی یاد می‌کنند که تقریباً ریشه تمامی مشکلات آن هم محسوب می‌شود.

از تعیین تکلیفی قیمت برق و برشمردن این کالای استراتژیک در ردیف خدمات عمومی که بگذریم، می‌توان چالش «نقدینگی» و «کسری بودجه صنعت برق» را در دو وجه متفاوت بررسی کرد. اولین و مهم‌ترین مساله این است که همه دولت‌ها در کشورمان، سیاست کلی عرضه انرژی با بهای یارانه‌ای را به‌عنوان یکی از اصول تامین رفاه در طول سالیان متمادی در نظر گرفته و دنبال کرده‌اند. این سیاست، به‌رغم نقدهای گسترده‌ای که به نحوه اجرای آن وارد است، قطعاً به‌دلیل مردم‌محور بودنش، قابل پذیرش است. اما نکته اینجاست که پرداخت یارانه‌ها باید از محل بودجه‌های عمومی دولت‌ها صورت گیرد، نه دخل کوچک و آسیب‌پذیر یک صنعت. عدم پرداخت مابه‌التفاوت قیمت تمام شده و تکلیفی برق،

- ۱- وبینار آموزشی «تیم‌سازی» ۳ شهریور
- ۲- راه‌اندازی فروشگاه اینترنتی ایمن برق راد
- ۳- وزیر نیرو: در آستانه تثبیت یک وضع مطلوب در صنعت برق کشور هستیم
- ۴- برگزاری هم‌زمان نمایشگاه‌هایی با موضوع انرژی در شهر کی یف
- ۴- پرسش مهم درباره فروش نفت به مردم
- ۵- جای خالی خاموشی‌های چندساعته اهواز در آمار وزارت نیرو
- ۶- متولی زاده: صنعت برق تابستان سخت و پرافتخاری را پشت سر گذاشت
- ۶- جعفر سرقینی سرپرست وزارت صمت شد
- ۷- کمیته مشترک بازرگانی ایران و تایلند تشکیل می‌شود
- ۷- افزایش سود انتظاری در بازار سرمایه با فروش اوراق سلف‌نفتی
- ۸- احراز هویت الکترونیکی مشتریان بازار سرمایه بلا مانع اعلام شد

در حالی که فاصله قیمتی آنها در طول سالیان متمادی هر سال افزایش بیشتری یافته و به همان نسبت به شکل جدی تری نادیده انگاشته شده، یکی از مهم ترین ریشه های کسری بودجه در ساختار کلان صنعت برق است. این کمبود نقدینگی از وزارت نیرو و شرکت های تابعه اش آغاز می شود و در نهایت به بخش خصوصی می رسد. در این میان البته بیشترین آسیب متوجه فعالان بخش خصوصی است، چراکه عمدتاً بدون پشتوانه قانونی و مالی قدرتمندی تلاش می کنند، با اتکا به تسهیلات گران قیمت بانکی، سرمایه در گردش شرکت های خود را تامین کنند. بنابراین آنها به عنوان آسیب پذیرترین قشر در خانواده بزرگ صنعت برق، بیشترین سهم را از بحران نقدینگی می برند.

در وجه دیگر این کسری بودجه می توان نگاهی به تعرفه گذاری برق داشت. تعیین نرخ برای عرضه برق به مشترکینی که در لایه های مختلف خانگی، صنعتی، تجاری و کشاورزی تقسیم بندی می شوند، ابتدای مسیری است که در نهایت به ارزان فروشی برق منجر می شود. برق کشاورزی، مدارس و هر نهاد نیازمند حمایت، در غالب موارد آنقدر ارزان قیمت است که می توان آن را رایگان برشمرد. باز هم با رویکرد حمایت از بخش های مولد و کم درآمدی نظیر کشاورزی، شاید بتوان از تعرفه گذاری نامناسب برق عرضه شده در این حوزه ها گذشت. اما سوالی که باقی می ماند این است که چرا برق صنعتی که مصرف بسیار بالا، درآمد قابل توجه و سود سرشاری دارند، باید ارزان قیمت باشد؟

برق یک کالای ارزشمند و استراتژیک با ارزش افزوده بالا و اهمیت حیاتی در توسعه اقتصادی و صنعتی و نیز تامین رفاه، امنیت و سلامت کشور است. تولید این کالا و عرضه مستمر و پایدار آن هزینه های گزافی دارد که روی دوش همه بازیگران اصلی صنعت برق در بخش های خصوصی و دولتی سنگینی و دایما برای آنها زیان انباشته ایجاد می کند. این در حالی است که مشتریان پرمصرف به ویژه در حوزه صنعت، در قبال همین برق ارزان دریافتی، قیمت تمام شده خود را کاهش می دهند، قدرت رقابت شان را در بازارهای بین المللی بالا می برند و سود بیشتری کسب می کنند. این سود سرشار در قالب برق ارزان قیمت از بطن صنعتی با مشکلات مالی فراوان به صنایعی تزریق می شود که علاوه بر اینکه از حمایت های قانونی قابل توجه و انرژی ارزان قیمت برخوردارند، تولیداتی بر پایه منابع ملی دارند و محصول نهایی شان فاقد ارزش افزوده قابل توجه است.

بنابراین یکی از راهکارهای مشخص برای حفظ شرکت های سازنده، پیمانکار، مشاور و تامین کننده صنعت برق با در نظر گرفتن توان فعلی دولت و وزارت نیرو، در کوتاه مدت یا شاید میان مدت حذف برخی از یارانه های برق به ویژه برای صنایع بالادستی است. این دست از صنایع به رغم دسترسی به امتیازات گسترده، حتی حاضر نیستند شرایط و قیمت فروش محصولاتشان که مواد اولیه صنایع ساخت محوری مانند برق محسوب می شوند را برای تولیدکنندگان داخلی کاهش دهند. در این شرایط چرا وزارت نیرو و در نگاهی

کلان تر صنعت برق باید به تخصیص یارانه های گسترده در بهای برق مصرفی این دست از صنایع تن بدهد؟ اصلاح نظام تعرفه گذاری برای پرمصرف ها براساس یک الگوی منطقی و عقلایی می تواند ضمن زمینه سازی برای ایجاد عدالت در بین صنایع مختلف، واقعی کردن قیمت محصولات صنایع بالادستی به ویژه فلزات اساسی، افزایش بهره وری این صنایع و توزیع سود حاصل از دسترسی آنها به منابع ملی و طبیعی کشور، زمینه را برای تامین پایدار بخشی از نقدینگی مورد نیاز صنعت برق فراهم کند. در این مسیر دولت، وزارت صمت و مجلس شورای اسلامی می توانند زمینه های قانونی، حمایتی و اجرایی بهبود نظام تعرفه گذاری برق را با هدف اصلاح ساختار اقتصادی صنعت برق و نیز حفظ دستاوردهای این صنعت، در دستور کار خود قرار دهند.

فروشگاه اینترنتی  
ایمن برق راد

روشنایی | اتصالات کابل | برق صنعتی | برق ساختمان | ارتینگ | صاعقه گیر و حفاظت کاتدیک



## راه اندازی فروشگاه اینترنتی ایمن برق راد

فروشگاه اینترنتی تجهیزات صنعت برق به آدرس [www.ibrtrade.com](http://www.ibrtrade.com) با اخذ گواهینامه نماد الکترونیک توسط شرکت ایمن برق راد راه اندازی شده است.

فروشگاه اینترنتی تجهیزات صنعت برق به آدرس [www.ibrtrade.com](http://www.ibrtrade.com) با اخذ گواهینامه نماد الکترونیک توسط شرکت ایمن برق راد از شرکت های عضو سندیکا راه اندازی شده است. متقاضیان تجهیزات صنعت برق می توانند با مراجعه به این سایت تجهیزات مورد نیاز خود را تهیه کنند. شایان ذکر است این شرکت از تولیدکنندگان جهت عرضه محصولات خود در سایت مذکور نیز دعوت به عمل آورده است.



## وزیر نیرو: در آستانه تثبیت یک وضع مطلوب در صنعت برق کشور هستیم

**وزیر نیرو گفت: امروز جشن ما در ۲۵ مرداد ۹۹ از این نظر جشن مهم و باشکوهی است که ما در آستانه تثبیت یک وضع مطلوب در صنعت برق کشور هستیم.**

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "رضا اردکانیان" عصر روز شنبه هم‌زمان با شانزدهمین هفته از پویش "هرهفت‌القب" ایران، در آئین جشن تحقق برنامه عبور موفق از دوره اوج مصرف برق تابستان ۱۳۹۹ (برنامه ۹۹) که در قالب پروژه‌های "ساز و کاری" برگزار شد، افزود: ما به این نتیجه رسیدیم که یکی از موجبات تفاخر ما این است که بدون خاموشی و پاسخگویی به تقاضاهای انرژی پیک کمتری هم داشتیم و این توسعه یافتگی واقعی در عرصه مدیریت انرژی در کشور است.

وی ادامه داد: ما در تابستان ۹۷ توانستیم در اولین راند برنامه مدیریت مصرف با همکاری بویژه استانداران و سایر بخش‌ها و شروع یک برنامه جامع با رسانه ملی و رسانه‌های مختلف

رشد ۵.۲ درصدی سالیانه اوج بار را به ۲.۹۸ درصد کاهش دهیم.

اردکانیان گفت: این امر موجب شد که با اعتماد به نفس، برنامه صفر ۹۸ را عرضه کنیم و از تقریباً مرداد ۹۷ آغاز شد و تابستان ۹۸ را بدون خاموشی برنامه‌ریزی شده پشت سر گذاشتیم در حالی که تعهداتمان به صادرات انرژی را هم پاسخگویی کرده بودیم و رشد اوج بار ما به نسبت به سال قبل از آن از ۲.۹۸ درصد هم کمتر شد و به یک درصد رسید.

وی افزود: به این نتیجه رسیدیم که ما این توان بالقوه را در کشور نه تنها در وزارت نیرو که در دستگاه‌های همکار در سطح مدیران ارشد، پل‌های مطمئن ارتباطی اعم از رسانه ملی و دستگاه‌های ارتباط جمعی و از همه مهمتر در سطح افکار عمومی و مردم داریم که رشد اوج بار ۵.۲ درصدی را فراموش و بر روی رشد بار حدود یک درصد برنامه‌ریزی کنیم.

وزیر نیرو گفت: این اتفاق بزرگی است که امسال هم رقم زده شد و طبق گزارش‌ها تابستان امسال را هم توانستیم با رشد اوج بار حدود یک درصد پشت سر بگذاریم.

اردکانیان با بیان این که مشخصات یک وضع و مدیریت مطلوب در صنعت برق شامل سه خصوصیت است توضیح داد: خصوصیت اول این که در زمان اوج بار، کمبود تولید نداشته باشیم و به مصرف کنندگان خاموشی برنامه‌ریزی شده ندهیم. وی گفت: این اتفاق در تابستان امسال محقق شد. ما یکی دو اتفاق فنی ناشی از خرابی دستگاه‌ها و اشکالاتی در عرضه برق در برخی نقاط معدود کشور برای مدت کوتاه داشتیم که به هیچ وجه به معنای کمبود تولید و خاموشی

برنامه‌ریزی شده نیست و به استناد آنچه اتفاق افتاده و عملکرد ثبت شده ما تابستان ۹۹ اوج بار را بدون خاموشی پشت سر گذاشتیم.

اردکانیان اظهار داشت: خصوصیت دوم این که در عین حال نداشتن خاموشی برنامه‌ریزی شده و کمبود تولید، توانسته باشیم به تقاضاهای انرژی پاسخ دهیم.

وی گفت: این موضوع بویژه در شرایط تحریمی بویژه در سالی که به نام جهش تولید مزین است شرط و قید فوق‌العاده مهمی است. در ماه‌های اخیر بویژه فروردین امسال بنا به آمار گزارش شده جهانی، تعداد قابل توجهی از کشورهای صنعتی دنیا به دلیل بیماری کووید ۱۹ و رکود اقتصادی ناشی از آن و قرنطینه‌های اجباری بین ۵ تا ۲۵ درصد کاهش تقاضای انرژی داشتند. کشور ما در شرایط تحریمی در سال جهش تولید با افتخار اعلام می‌کند در این مدت به نسبت زمان مشابه پارسال به بخش صنایع بزرگ خود ۱۱ درصد و به بخش کشاورزی حدود ۴.۵ درصد انرژی بیشتر عرضه کرده است و به طور متوسط در کشور ۴.۳۵ درصد عرضه انرژی ما هم بیشتر بوده است.

### تمام تعهدات صادرات انرژی به همسایگان در تابستان امسال انجام شده است

وزیر نیرو گفت: ما تعهداتی هم به همسایگان خود برای صادرات انرژی داریم که تمام و کمال این تعهدات در تابستان امسال هم ایفا شده و به انجام رسیده است.

اردکانیان گفت: خصوصیت سوم وضعیت مطلوب در مدیریت انرژی، این است که ما در عین حالی که خاموشی نداریم، به تقاضاهای روزافزون و منطقی پاسخ می‌دهیم که سالی

حدود یک میلیون مشترک بیشتر داریم و تقاضا در بخش‌های تولید رو به گسترش است، ناچار به سرمایه‌گذاری غیر ضروری نباشیم.

وزیر نیرو گفت: این که بتوانیم مانع از این شویم که سالانه هزاران میلیارد تومان از پول مردم را صرف ساخت نیروگاه یا نیروگاه‌هایی کنیم بخواهند حدود ۱۵۰ تا ۲۰۰ هزار مگاوات ساعت اوج بار ما را در تابستان پاسخگویی کنند و نتوانیم این سرمایه ارزشمند را در سایر بخش‌های کشور در صنعت برق به کار بگیریم. وزیر نیرو با اشاره به ارائه گزارش این وزارتخانه در خصوص دستاوردهای صنعت برق به مقام معظم رهبری در تابستان امسال که همگی برای نخستین بار در سال ۹۸ با عنوان اولین‌های برقی محقق شده بود اظهار داشت: با اظهار لطف کریمانه معظم له و قدردانی که از همه همکاران و دست‌اندرکاران صنعت برق داشتند و تاکیدشان بر ادامه این فعالیت‌ها به درستی بر یکی از نقاط نیاز ما اشاره کردند و انگشت گذاشتند و آن هم موضوع فرسودگی شبکه‌های انتقال و توزیع است و هشدار دادند که حواستان به این بخش باشد، احداث نیروگاه و ایجاد ظرفیت‌های جدید بسیار کار لازمی است اما بسیار مهم است که سرمایه‌گذاری لازم برای بازسازی و نوسازی شبکه‌های انتقال و توزیع هم داشته باشیم که در یک برف سنگین در شمال کشور هموطنان با مشکلات جدی ناشی از اختلال مواجه نشوند.

وی گفت: طول شبکه‌های انتقال و توزیع ما در کشور حدود ۹۰۰ هزار کیلومتر است، حدود ۵۰۰ پست برق احداث شده داریم که برای نگهداری و تعمیرات نیاز به منابع دارند، حدود

## ۴ پرسش مهم درباره فروش نفت به مردم

هرچند گمانه‌های بسیاری درباره طرح گشایش اقتصادی دولت مطرح شد اما تا امروز، این گشایش اقتصادی چیزی جز فروش نفت به مردم نیست.

وعده گشایش اقتصادی دولت که بازار گمانه زنی‌ها در جامعه را هم داغ کرد، در واقع چیزی جز فروش برگه یا پته‌های نفتی به مردم نیست. براساس آمار مراجع مختلف، دولت قصد دارد ۲۰۰ میلیون بشکه نفت را در این طرح به مردم بفروشد و فروش اوراق سلف نفتی هم در ۲۶ مرداد ماه کلید می‌خورد. هرچند مطالعاتی درباره این طرح انجام شده اما ابهامات موجود نشان می‌دهد که این طرح هنوز جای کار دارد.

به نظر می‌رسد که دولت اوراق نفتی را براساس قیمت روز نفت و سررسیدهای سالانه منتشر می‌کند. اما چند پرسش مهم در این باره پیش از وارد شدن به مرحله اجرا و عمل مطرح است.

نخست، اینکه آیا مبنای سودآوری اوراق، قیمت روز نفت است یا دولت قصد دارد درصدی را به طور تضمینی، مثل سایر اوراق قرضه به مردم پرداخت کند؟

دوم، آیا پته‌های نفتی در بازار سرمایه و بورس هم قابل معامله است؟

سوم، آیا خریداری پته‌های نفتی به طور دوره‌ای انجام می‌شود یا یک بازار دائمی و متنوع از پته نفتی با سررسیدهای مختلف به وجود می‌آید؟

و چهارم اینکه پته‌های کاغذی با فرض تداوم تحریم‌ها در زمان سررسید چه سرنوشتی دارند درحالی‌که کسی نمی‌تواند نفت را بفروشد؟

در طرح فروش نفت به مردم، در واقع دولت اوراق

قرضه‌ای را منتشر می‌کند که پشتوانه آن نفت فروخته نشده در کشور است. اگر بازار شناوری را برای این اوراق در نظر بگیریم، باید در بورس هم قابل معامله باشد و اوراق بر مبنای ارزش روز نفت قیمت گذاری شود. دولت یک سود تضمینی را در نظر گرفته تا در زمان سررسید، اگر بهای نفت از مرزی که امروز قرار دارد، پایین تر باشد، خریداران متضرر نشوند. دولت اعلام کرده که اوراق سلف موازی نفتی را با عرضه بیش از ۵۰۰ هزار بشکه در روز ۲۶ مردادماه در بورس انرژی آغاز می‌کند. مدت این اوراق دوساله و قیمت هر بشکه هم ۹۴۴ هزار و ۶۲۲ تومان تعیین شده است و کمترین میزان سود، ۱۸،۵ درصد و بیشترین آن ۱۹ درصد برآورد شده است. براین اساس ارزش هر بشکه نفتی که دولت به مردم می‌فروشد، نزدیک ۵۰ دلار است که با قیمت روز کمی فاصله دارد. نکته قابل توجه در این بین، میزان سودی است که برای خریداران اوراق در نظر گرفته شده و اینکه با تبلیغات دولت درباره گشایش اقتصادی مردم انتظار دارند به منابع درآمدی مناسب و مطمئنی برسند.

هرچند گمانه‌های بسیاری درباره طرح گشایش اقتصادی دولت مطرح شد اما تا امروز، این گشایش اقتصادی چیزی جز فروش نفت به مردم نیست. اکنون دولت در دل اوراق سلف استاندارد موازی نفت خام، مشغول پیش بینی مسیر دیگری است که همان تاسیس صندوق‌های کالایی قابل معامله موسوم به ETC خواهد بود. نهایی شدن این طرح به عنوان صندوق کالایی نفت که پیش از سررسید بر پایه نفت تشکیل می‌شود، در دل گشایش اقتصادی مطرح می‌شود. نکته پایانی اینکه هر تغییر و تحولی در اقتصاد کشور، از کانال سیاست عبور می‌کند. اقتصاد نفتی ما همچنان یک اقتصاد سیاسی است و تحولات آن پیامدهای خاص خود را به همراه دارد.



## برگزاری همزمان نمایشگاه‌هایی با موضوع انرژی در شهر کی یف

نمایشگاه‌هایی با موضوع انرژی ۲۰ تا ۲۲ آبان سال جاری در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی شهر کی یف اوکراین برگزار می‌شود.

شانزدهمین مجمع بین‌المللی تجارت انرژی E5 ۲۰۲۰ (شامل انرژی، مهندسی برق، بهره‌وری انرژی، بوم‌شناسی و منابع انرژی)، هجدهمین نمایشگاه تخصصی بین‌المللی انرژی در صنایع ۲۰۲۰، سومین نمایشگاه تخصصی بین‌المللی ELECTRO INSTAL و سیزدهمین نمایشگاه تخصصی بین‌المللی ECOENERGY EXPO ۲۰۲۰ به صورت همزمان طی روزهای ۱۰ الی ۱۲ نوامبر (مطابق با ۲۰ تا ۲۲ آبان سال جاری) در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی شهر کی یف برگزار می‌شود.

متقاضیان می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۳۸۰۴۴۲۰۱۱۱۵۷، ۳۸۰۴۴۲۰۱۱۱، ۳۸۰۴۴۲۰۱۱۱۷۸، ۳۸۰۴۴۲۰۶۸۷۹۶، ۳۸۰۴۴۲۰۶۷ تماس حاصل فرمایند.

پست الکترونیک: [lyudmila@iec-expo.com.ua](mailto:lyudmila@iec-expo.com.ua), [energy@iec-expo.com.ua](mailto:energy@iec-expo.com.ua)

سایت نمایشگاه: <https://www.iec-expo.com.ua/en/tekeng> - ۲۰۲۰.html

مهر گزارش می‌دهد

## جای خالی خاموشی‌های چندساعته اهواز در آمار وزارت نیرو



**وزارت نیرو در حالی عبور از تابستان سال ۹۹ بدون خاموشی را جشن گرفته که علاوه بر پایتخت در خوزستان و برخی دیگر از استان‌ها شاهد خاموشی‌های منظم و بعضاً طولانی بوده‌ایم.**

به گزارش خبرنگار مهر، رضا اردکانیان، وزیر نیرو دیروز در جشن تحقق برنامه عبور موفق از دوره اوج مصرف برق تابستان ۱۳۹۹ گفت: ما به این نتیجه رسیدیم که یکی از موجبات تفاخر ما این است که بدون خاموشی و پاسخگویی به تقاضاهای انرژی پیک کمتری هم داشتیم.

این اظهار نظر وزیر نیرو در حالی است که در تابستان سال جاری علاوه بر پایتخت، در خوزستان به ویژه در بخش‌های مختلف اهواز شاهد خاموشی‌هایی بودیم که در بعضی نقاط به ۴ ساعت یا بیشتر نیز می‌رسید. آن هم در استانی که در تابستان دمای هوای بالایی را تجربه می‌کند.

هرچند خاموشی‌های تابستان امسال به صورت جدول برنامه‌ریزی شده و منظم اعلام نشد اما مطابق گزارش‌های مردمی در پایتخت در ساعاتی از روز و هفته به ویژه در میانه روز شاهد خاموشی‌هایی بودیم.

**برق آبی‌ها به کمک آمدند/ ۵۰ درصد شبکه پایتخت فرسوده است**

این در حالی است که خشکسالی گسترده در سال آبی ۹۷-۹۶ موجب کاهش منابع آب در مخازن سدهای چند منظوره بویژه در استان خوزستان شد و در نتیجه در تابستان ۹۷ با کاهش حدود ۵ هزار مگاوات ظرفیت تولید برق آبی مواجه بودیم، اما بلافاصله بعد از سال آبی ۹۷-۹۶، در سال آبی ۹۸-۹۷ ما با یکی از پرآب‌ترین سال‌ها در ۵۰ سال اخیر مواجه بودیم. در نتیجه مخازن سدها در حالت حداکثری بوده و ظرفیت تولید حدود ۵ هزار مگاواتی نیروگاه‌های برق آبی در تابستان ۹۹ به

ظرفیت شبکه اضافه شده بود.

در همین راستای چندی پیش، حمیدرضا منصوری، معاون بهره برداری و دیسپاچینگ توزیع برق تهران بزرگ در پاسخ به خبرنگار مهر درباره علت خاموشی‌های پراکنده پایتخت که بعضاً در مواردی شاهد تکرار منظم آن در ساعات روز هستیم، گفت: هر تجهیز از جمله تجهیزات برقی احتمال معیوب شدن را دارند؛ با افزایش دما و افزایش مصرف برق، نرخ خرابی تجهیزات بالا می‌رود و باعث ایجاد خاموشی در آن محدوده می‌شود.

وی درباره راهکار کاهش خاموشی‌ها توضیح داد: خرابی تجهیزات اجتناب ناپذیر است ولی با اجرای برنامه‌های تعمیر و نگهداری می‌توان نرخ خرابی را کاهش داد که این شرکت همه ساله این برنامه را اجرا می‌کند، البته افزایش بی‌رویه مصرف برق نرخ خرابی را بالا می‌برد. معاون بهره برداری و دیسپاچینگ توزیع برق تهران بزرگ با اشاره به اینکه ۵۰ درصد از شبکه‌های توزیع برق تهران بالای ۳۰ سال قدمت دارد، گفت: میزان تلفات شبکه توزیع برق تهران ۶.۲ درصد است.

**شبکه برق قدیمی؛ کولرهای غیراستاندارد**

به گزارش خبرنگار مهر، از سویی دیگر به گفته کارشناسان یکی از دلایلی که میزان مصرف برق در استان خوزستان به عنوان یکی از گرم‌ترین استان‌های کشور، بالا است، وجود کولرهای گازی غیراستاندارد است که مصرف برق بالایی دارند.

البته شبکه توزیع برق استان خوزستان نیز در زمره شبکه‌های فرسوده کشور به شمار می‌رود، که در پی افزایش مصارف برقی در این استان

شاهد خاموشی‌های طولانی مدت هستیم. به نظر می‌رسد منظور وزیر نیرو از تابستان بدون خاموشی، خاموشی مدون جدول بندی شده است.

نکته بعدی که بر اثر خاموشی‌ها در استان‌های کشور شاهد آن هستیم، آسیب به تجهیزات، افراد و ... است.

**چقدر حق بیمه پرداخت شد؟**

مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق در این زمینه گفت: صنعت برق از سال ۹۱ تاکنون در تلاش برای جبران بخشی از خسارت‌های وارده به مردم که در اثر اتفاقات شبکه رخ می‌دهد، بوده است.

به گفته وی براساس قانون رقمی معادل ۱۰۰ تومان در ماه از مشترکان شهری و ۵۰ تومان در ماه از مشترکان روستایی دریافت می‌شود. براساس دستورالعمل‌های ابلاغی برای خسارت تجهیزات حداکثر ۱۲۱ میلیون و ۲۸۰ هزار ریال، آتش‌سوزی و انفجار حداکثر چهار میلیارد و ۱۶۹ میلیون ریال، غرامت فوت حداکثر چهار میلیارد و ۵۴۸ میلیون ریال، غرامت نقص عضو حداکثر سه میلیارد و ۳۲ میلیون ریال و هزینه پزشکی حداکثر سه میلیارد و ۲۲۱ میلیون و ۵۰۰ هزار ریال به آسیب دیدگان تعلق می‌گیرد.

رجبى مشهدى، در گفتگو با خبرنگار مهر مجموع پرداختی‌های بیمه در کل کشور از زمان اجرای قانون در سال ۹۱ تا سال ۹۸ را ۵۳ میلیارد تومان اعلام کرد. به عبارتی از سال ۹۱ تا ۹۸ به طور میانگین سالانه ۷.۵ میلیارد تومان خسارت خرابی وسایل برقی ناشی از قطع برق به مشترکین پرداخت شده است.

بار صنایع در ساعات پیک، مصرف این بخش بیش از ۱۱ درصد افزایش یافت و محدودیتی برای بخش تولید ایجاد نشده است.

وی پیگیری برنامه های صنعت برق با همین شتاب را مستلزم حمایت از تعرفه پیک بحرانی عنوان کرد که در صورت تصویب مراجع ذی ربط لازم است به عنوان یک اقدام الزام آور پیگیری و سازوکار اجرایی آن پیاده سازی شود.

مهندس متولی زاده با تشکر از حمایت های معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی، از تلاش تمامی مدیران بخش های تولید، انتقال، توزیع، مراکز دیسپاچینگ و مرکز پایش صنعت برق همچنین همکاری خوب صدا و سیما و فعالان رسانه ای، نقش استانداران را در عبور موفق صنعت برق از پیک تابستان بسیار موثر عنوان کرد.

در ادامه این مراسم که با قدردانی از استانداران تهران، خوزستان و فارس از طریق ویدیو کنفرانس همراه بود، لوح تقدیر و تندیس یادبود از سوی وزیر نیرو به انوشیروان محسنی بند پی استاندار تهران، غلامرضا شریعتی استاندار خوزستان و عنایت اله رحیمی استاندار فارس اعطا شد.

دکتر محسنی بند پی در این مراسم صنعت برق را اثربخش ترین، موثرترین و کلیدی ترین زیرساخت توسعه پایدار عنوان کرد که نقش آن در تامین سلامت و امنیت جامعه، اشتغال، رونق تولید و گسترش عدالت اجتماعی انکار ناپذیر است.

استاندار تهران افزایش بهره وری را از جمله دستاوردهای وزارت نیرو در دولت دوازدهم عنوان کرد که در کنار آن اقدامات مدیریت مصرف، کاهش قیمت تمام شده خدمات، افزایش راندمان نیروگاه ها، استفاده از انرژی های تجدیدپذیر و کاهش آلودگی زیست محیطی در حال اجراست.

## متولی زاده:

### صنعت برق تابستان سخت و پرافتخاری را پشت سر گذاشت



بار و ۲ برابر از نظر انرژی، متمر ثمر عنوان کرد که اثر بخشی مدیریت توانم عرضه و تقاضا را به اثبات رساند.

مدیرعامل توانیر میزان آمادگی نیروگاه ها و شبکه انتقال برق کشور طی تابستان امسال را صد در صد ذکر کرد که در این بین موارد محدودی از حوادث ناشی از فرسودگی شبکه نیز اتفاق افتاد که با آمادگی تلاشگران صنعت برق، به سرعت بازیابی شد.

وی راه اندازی مرکز پایش صنعت برق به عنوان فرماندهی مدیریت بار در سطح کشور که با نرم افزارهای ایرانی و با همکاری و هماهنگی شرکت های صنعت برق انجام شد را بسیار اثربخش عنوان کرد و افزود: امسال به دلیل اقدامات مدیریتی بعد از ۱۰ سال پیک شب از پیک روز پیشی گرفت که نشان می دهد کاهش مصارف روشنائی باید به عنوان اولویت در دستور کار قرار بگیرد.

مدیرعامل توانیر اقدامات مدیریت بار و مصرف انرژی طی تابستان امسال را با ۱۳ هزار میلیارد تومان صرفه جویی خرید برق از نیروگاه های خصوصی همراه دانست و افزود: به رغم مدیریت

آیین تحقق برنامه ۰۹۹ و عبور موفق از اوج مصرف برق تابستان با حضور وزیر نیرو و از طریق ارتباط تصویری با مناطق برق کشور در مرکز پایش صنعت برق برگزار شد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، مدیرعامل شرکت توانیر در آیینی که به مناسبت عبور موفق صنعت برق از دوره اوج مصرف برق تابستان ۹۹ با حضور وزیر نیرو و استاندار تهران در مرکز پایش صنعت برق و در ارتباط ویدیو کنفرانسی با سایر استانها برگزار شد، با اشاره به گرمای زودرس و افزایش ۱،۸ درصدی متوسط دمای هوا نسبت به سال گذشته که با افزایش بیش از ۲ هزار مگاواتی مصرف برق شبکه طی خرداد گذشته همراه بود، اظهار داشت: علاوه بر آن امسال هزار مگاوات نیاز مصرف مشترکان جدید به همراه هزار مگاوات نیاز صنایع جدید تامین شد که در مجموع ۴ هزار مگاوات افزایش را شامل می شود و باعث شد تابستان سخت ولی افتخار آمیزی برای صنعت برق رقم بخورد. محمدحسن متولی زاده اقدامات صنعت برق طی تابستان امسال را ۱،۵ برابر از نظر پیک



### جعفر سرقینی سرپرست وزارت صمت شد

رئیس جمهور در حکمی دکتر «جعفر سرقینی» را به عنوان سرپرست وزارت صمت، معدن و تجارت منصوب کرد.

متن حکم حجت الاسلام والمسلمین دکتر حسن روحانی به شرح زیر است:

بسم الله الرحمن الرحيم

جناب آقای دکتر جعفر سرقینی

سلام علیکم

بر اساس اصل ۱۳۵ قانون اساسی و با عنایت به مراتب تعهد و سوابق مدیریتی ارزشمندتان در حوزه صنعت و بازرگانی، به موجب این حکم جناب عالی را به «سرپرستی وزارت صمت، معدن و تجارت» منصوب می نمایم.

توفیق شما را در خدمت به ملت شریف ایران و نظام مقدس جمهوری اسلامی، با رعایت اصول قانون مداری، اعتدال گرایی و منشور اخلاقی دولت تدبیر و امید از خداوند متعال مسألت دارم.

در حالی طرح اوراق سلف نفتی را مطرح کرده که کمتر از ۱ سال از عمر این دولت باقی مانده است اما مجلس یازدهم تا ۴ سال دیگر هم فعالیت دارد که این موضوع هم دلیل دیگری برای بررسی طرح اوراق سلف نفتی در مجلس محسوب می‌شود.

طغیانی با اشاره به تاریخ سررسید دو ساله اوراق سلف نفتی اظهار داشت: فروش این اوراق و باز خرید آن در آینده با توجه به قیمت روز نفت به این معنا است که نفتی که دو سال دیگر از چاه نفت بیرون می‌آید عملاً عایدی برای دولت ندارد زیرا قبلاً درآمد آن دریافت شده است.

وی اضافه کرد: در این طرح، باز خرید با توجه به قیمت روز دلار و نفت صورت می‌گیرد که قیمت هر دو این متغیرها از الان قابل پیش بینی نیست و این امر موجب ایجاد بدهی برای دولت بعدی می‌شود. سخنگوی کمیسیون اقتصادی مجلس افزود: بحث بعدی این است که چرا در این طرح دوره‌های کوتاه مدت ۶ ماهه و یک ساله برای فروش آتی در نظر گرفته نشده است تا تبعات طرح زودتر خودش را نشان بدهد و به آینده دور موکول نشود.

طغیانی با اشاره به تاثیر طرح اوراق سلف نفتی بر بازار سرمایه هم گفت: فروش اوراق سلف نفتی با توجه به سود و امتیازی هم که دولت برای آن در نظر گرفته است بر بازار سرمایه اثرگذار است و باعث افزایش سود انتظاری می‌شود.

وی افزود: یکی از الزامات طرح موسوم به گشایش اقتصادی دولت، توسعه پالایشگاه‌های کوچک در سطح کشور است تا خریداران اوراق بتوانند نفت را به این مینی پالایشگاه‌ها بفروشند اما متأسفانه در چند سال اخیر پیشرفتی در این حوزه صورت نگرفته است.

## افزایش سود انتظاری در بازار سرمایه با فروش اوراق سلف نفتی



شرکت‌های بورسی آماده شده باشد که مشکلات مردم را رفع کند در کمترین زمان به آن رسیدگی می‌کند و از این جهت آماده است تا طرح گشایش اقتصادی را هم در کمترین زمان بررسی کند.

وی ادامه داد: شورای هماهنگی سران سه قوه تشکیل شده است تا با سرعت نسبت به تحولات اقتصادی و تحریم واکنش نشان دهد و بتواند موضوعاتی را تصمیم‌گیری کند اما الان مجلس خودش این کار را انجام می‌دهد و برای همین هم مناسب است تا طرح اوراق سلف نفتی در مجلس بررسی شود.

سخنگوی کمیسیون اقتصادی مجلس افزود: دولت

سخنگوی کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: فروش اوراق سلف نفتی و باز خرید آن در آینده با توجه به قیمت روز نفت به این معنا است که نفتی که دو سال دیگر از چاه نفت بیرون می‌آید عملاً عایدی برای دولت ندارد زیرا قبلاً درآمد آن دریافت شده است.

مهدی طغیانی سخنگوی کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس درباره طرح پیشنهادی دولت برای گشایش اقتصادی (پیش فروش نفت با استفاده از اوراق سلف موازی نفتی) گفت: مجلس اگر لایحه و طرحی همچون لایحه افزایش سرمایه



## کمیته مشترک بازرگانی ایران و تایلند تشکیل می‌شود

معاونت بین الملل اتاق ایران در نظر دارد در سال جاری کمیته مشترک بازرگانی ایران و تایلند را تشکیل دهد.

به اطلاع کلیه اعضای اتاق ایران می‌رساند معاونت امور بین الملل اتاق ایران در نظر دارد در سال جاری کمیته مشترک بازرگانی ایران و تایلند را تشکیل دهد.

از تمامی افرادی که سابقه تجارت با کشور تایلند را دارند، دعوت می‌شود برای ثبت نام و حضور در جلسه ای که تاریخ آن متعاقباً اعلام خواهد شد با شماره تلفن ۸۵۷۳۲۳۸۸ تماس بگیرند.

وی بر ضرورت بهره‌گیری از ظرفیت مناطق آزاد چابهار و نوایی ازبکستان جهت تقویت همکاری‌های دو جانبه تاکید و از پیشنهاد طرف ازبکی جهت تأسیس شرکت سه جانبه ایرانی "ازبکی" هندی در زمینه حمل و نقل و لجستیک استقبال کرد. زادبوم، همچنین از طرف ازبک جهت برگزاری نمایشگاه محصولات ازبکی در تهران دعوت به عمل آورد که این پیشنهاد مورد استقبال طرف مقابل قرار گرفت.

### تشکیل کمیته مشترک تجارت ترجیحی بین ایران و ازبکستان

بر اساس این گزارش، در ادامه این نشست مقرر شد جهت تقویت همکاری‌های چندجانبه حمل و نقلی نیز، نشست چهارجانبه وزرای راه و حمل و نقل در آینده برگزار شود. همچنین توافق شد به منظور آغاز مذاکرات جهت نهایی کردن سند موافقت‌نامه تجارت ترجیحی، کمیته مشترک تجارت ترجیحی با مسئولیت مدیرکل دفتر اروپا و آمریکای سازمان توسعه تجارت ایران و مدیر امور بین‌الملل وزارت سرمایه‌گذاری و تجارت خارجی ازبکستان تشکیل شود و بر آمادگی دو طرف جهت نهایی کردن و امضای اسناد کمیته مشترک بازرگانی دو کشور و تیر الکترونیکی گمرکات دو کشور تاکید شد. تاکید بر برقراری پرواز مستقیم در مسیر تهران-تاشکند قدرت اف، معاون وزیر سرمایه‌گذاری ازبکستان نیز، ضمن استقبال از پیشنهادها طرف ایرانی به برقراری پرواز مستقیم در مسیر تهران-تاشکند توسط شرکت‌های هواپیمایی ایران به منظور توسعه صنعت گردشگری در کنار توسعه تجارت تاکید کرد. وی افزود: از امروز شرایط قرنطینه به دلیل شیوع ویروس کرونا تسهیل شده و مدت زمان قرنطینه اتباع کشورهای ایران که در شرایط سختی در شیوع کرونا قرار دارند، از ۱۴ روز به هفت روز کاهش یافت.

معاون وزیر سرمایه‌گذاری ازبکستان:

### پرواز مستقیم در مسیر تهران - تاشکند برقرار می‌شود

معاون وزیر سرمایه‌گذاری ازبکستان، از پیشنهادها طرف ایرانی برای برقراری پرواز مستقیم در مسیر تهران-تاشکند استقبال کرد. به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از سازمان توسعه تجارت ایران، حمید زادبوم در نخستین نشست ویدئو کنفرانسی خود با معاون اول وزیر سرمایه‌گذاری و تجارت خارجی ازبکستان، ضمن بررسی راهکارهای تقویت همکاری‌های دوجانبه تجاری با مکانیزم تهاتر، بر آمادگی طرفین جهت برگزاری چهاردهمین اجلاس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی فی‌مابین در تهران و همچنین مبادله لیست موافقت‌نامه تجارت ترجیحی در هفته آتی تاکید کرد.

رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران گفت: پیرو توافقات حاصله از نشست ویدئو کنفرانس معاون اقتصادی رئیس جمهور و عمر زاق اف، معاون نخست‌وزیر و وزیر سرمایه‌گذاری و تجارت خارجی ازبکستان در مرداد ماه سال جاری، اولین نشست گروه کاری پیگیری توافقات فی‌مابین با مسئولیت سازمان توسعه تجارت ایران و معاون اول وزیر سرمایه‌گذاری و تجارت خارجی ازبکستان برگزار شد. معاون وزیر صمت، به کاهش حجم روابط تجاری میان دو کشور در ۴ ماهه اول سال به دلیل شیوع ویروس کرونا و بسته شدن مرزهای مشترک با ترکمنستان در فصل بهار اشاره کرد و افزود: باید جهت ارتقای روابط تجاری و کاهش موانع تلاش مضاعف کرد و از مسیرهای جایگزین (دریای خزر و افغانستان) جهت دسترسی به ازبکستان بهره برد.



مصوبه هیئت مدیره سازمان بورس؛

### احراز هویت الکترونیکی مشتریان بازار سرمایه بلامانع اعلام شد

طبق مصوبه هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، شناسایی الکترونیکی مشتریان و انعقاد قرارداد الکترونیکی بلامانع اعلام شد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بازار سرمایه، نایب رئیس هیئت مدیره و معاون اجرایی سازمان بورس و اوراق بهادار گفت: اخیراً نامه مدیریت فناوری اطلاعات سازمان و نامه کانون کارگزاران بورس و اوراق بهادار در خصوص موضوع شناسایی الکترونیکی مشتریان و انعقاد قرارداد الکترونیکی، مورد بررسی قرار گرفت و هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار تأکید کرد که دریافت خدمات پایه از قبیل دریافت کد معاملاتی با رعایت قوانین و مقررات مربوط به مبارزه با پولشویی و تأمین مالی تروریسم، نیازمند مراجعه حضوری است و در خصوص سایر خدمات (غیر پایه) نیاز به مراجعه حضوری مشتری نیست.

احمد جاویدی با اشاره به بند ۳ ششصد و شصتمین صورتجلسه هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار افزود: با لحاظ شرایط و مقتضیات جامعه متأثر از شیوع ویروس کرونا و با اعمال تمهیدات کاملاً اطمینان بخش الکترونیکی (با مسئولیت اشخاص مشمول) شناسایی مشتریان در بازار سرمایه به طور موقت از طریق الکترونیکی و غیرحضور نیز از نظر سازمان بورس و اوراق بهادار بلامانع است.



نحوه توانمندسازی تیم

## استقبال از چالش‌ها، نه فرار از آنها



۵۲ درصد باقی‌مانده (در سال ۲۰۱۹) «بی‌علاقه» محسوب می‌شوند. طبق تعریف گالوپ، این کارکنان از لحاظ روانی دل‌بستگی به کار و شرکتشان ندارند و برای کارشان وقت صرف می‌کنند، ولی انرژی یا علاقه نه. این کارکنان معمولاً به محل کار می‌روند و تنها به اندازه رفع تکلیف فعالیت می‌کنند. این خیلی شبیه توانمندسازی نیست. این بیشتر شبیه فرار از کار است. در کل، به‌طور متوسط در ۲۰ سال اخیر، ۷۰ درصد کارکنان (۶۵ درصد در ۲۰۱۹) تمایلی به توانمندسازی ندارند (آنها به‌زور کار می‌کنند). این چالش انگیزشی عظیمی است.

### جذب بی‌رغبت‌ها

تحقیقات نشان داده‌اند که مسائل انگیزشی جزو یکی از این سه دسته هستند:

۱- عملکرد، یا توانایی تسلط بر مسوولیت‌های خود.  
۲- تناسب سازمانی، یا اینکه فرد احساس مقبولیت در بین همکاران می‌کند و می‌تواند با تمام وجود مشارکت کند یا خیر، ...

۳- خودانگاره یا آنچه به ما حس خشنودی و خود ارزشمندی می‌دهد. دوسوم کارکنان بی‌علاقه شاید با یک یا دو نمونه از این مسائل درگیر باشند. لیس، پردازشگر عملیات را در نظر بگیرید. تا حد زیادی، نقش او عادی است. سفارش کار می‌آید، او کنترل می‌کند که همه چیز به درستی تکمیل شود و دستورات مشخصی دارد. اگر کامل باشد، او روال عادی را دنبال می‌کند. در غیر این صورت، آن را پس می‌فرستد و به مشکل اشاره می‌کند. این فرآیند ساده‌ای است که بیشتر آن احتمالاً خودکار خواهد بود. ولی چون تا حدی ناخودآگاه است، خطا کم پیش نمی‌آید. لایه‌های فرآیند متعددی افزوده شده‌اند تا از وقوع مجدد اشتباهات گذشته جلوگیری شود، بنابراین لیس هیچ نیازی به توانمندسازی

شاید کمک بخواهند. ولی وقتی پاسخ واضح و مستقیمی (مثل گذشته) نگیرند، به رفتار سابق روی می‌آورند. این مسیر ثابت‌شده‌ای است که نشانگر واکنش ناشی از ترس است؛ این برعکس توانمندسازی است. توانمندسازی کارکنان به معنی پرسش سوالات خوب و پرمغزی است که آنها را مجاب به تفکر درباره مساله می‌کند. به‌طور مثال، به جای اینکه بگویید: «تیم فروش باید آمارش را بالا ببرد»، از آنها و مدیرشان بپرسید، «چطور می‌توانید میزان فروش را در ۳ تا ۶ ماه آتی ۳ درصد افزایش دهید؟» بسیاری برای توانمندی نیازمند تحول ذهنی هستند: رهبر، مدیر و کارمند. بر اساس مجموعه پیمایش‌های جاری مرکز گالوپ (Gallup) از سال ۲۰۰۰، تنها ۳۰ درصد کارکنان به‌طور متوسط «علاقه‌مند» به کار خود محسوب می‌شوند. طبق تعریف گالوپ، «علاقه‌مندی» به معنی «دخالت زیاد، اشتیاق و تعهد به کار و محل کار است». این رقم با افزایش در سال‌های اخیر به ۳۵ درصد در سال ۲۰۱۹ رسیده است، ولی انتظار می‌رود که شیوع کرونا روی این آمار تاثیر زیادی داشته باشد (و احتمالاً تاثیر مثبتی نخواهد بود). همچنین با استفاده از آمار پیش از شیوع بیماری، گالوپ دریافت که در همان دوره ۲۰ ساله، ۱۷ درصد کارکنان به‌طور میانگین نسبت به کارشان «کاملاً بی‌رغبت» هستند. این یعنی آنها تجارب بسیار منفی در محیط کار دارند و اغلب ناراضی‌تی و منفی‌گرایی خود را به دیگران انتقال می‌دهند. اگرچه این رقم نیز روند نزولی داشته است (در سال ۲۰۱۹ به ۱۳ درصد رسید)، هنوز به این معنی است که حداقل یک نفر از ۱۰ کارمند شما می‌تواند کشتی را غرق کند. آنها تمایلی به کار ندارند، چه برسد به توانمندسازی و مسوولیت تصمیم‌گیری.

درباره چیزهایی است که واقعاً نیازمند توجه مدیرانشان نیستند.

البته، بدون آموزش یا راهنمایی درباره نحوه توانمندسازی، مدیران معمولاً به‌سادگی دست از راهنمایی برمی‌دارند و کارکنان را در حل مسائل به حال خود رها می‌کنند. مشکل اینجاست که این روش به‌ندرت کارآمد است. اگر کارکنان عمیقاً باور نداشته باشند که باید تغییر کنند و شناخت واضحی از تغییرات لازم نداشته باشند، نمی‌توانند این کار را انجام دهند. اگر به کارکنان بگویند که خودشان به جواب برسند، شاید فقط سرعت فرآیند یادگیری و عملکرد را کمتر کنند، زیرا کارکنان با این کار لزوماً چیزی یاد نمی‌گیرند. رویکرد «بی‌اعتنایی» حلقه بازخوردی ایجاد می‌کند که فوق‌العاده سخت شکسته می‌شود. کارکنانی که نمی‌دانند چه کنند،

سازمان‌های بسیاری به دنبال تغییر رویکرد از مدل رهبری استبدادی به مدل توانمندسازی کارکنان بوده‌اند. این تحول کار ساده‌ای نیست و مستلزم تغییر رفتار و طرز تفکر مدیران و کارمندان است. گسترش دورکاری در دوران شیوع کرونا تنها این مشکل را وخیم‌تر می‌کند. توانمندسازی چیست؟ معمولاً از توانمندسازی (Empowerment) سوء تعبیر می‌شود. شاید از نظر برخی این باشد که مدیران و رهبران خود را درگیر نکنند و عملاً مرگ و زندگی را به دست کارکنان بسپارند. این بیشتر بی‌اعتنایی است. توانمندسازی فرآیند فعالی است. این فرآیند مستلزم تربیت یا آموزش اعضای تیم در زمینه خودباوری، وفق‌پذیری، تصمیم‌گیری و استفاده کمتر از وقت مدیرانشان



IRNA 1934

Aboozar Jirandeh