

## نقش و جایگاه تشکل‌ها در تحقق اهداف توسعه‌ای کشور



سپهر برزی مهر؛ دبیر سندیکای صنعت برق ایران

تشکل‌های اقتصادی نبض تپنده و پویای بخش خصوصی به شمار می‌روند. پیکره‌ای واحد از اعضای که اگر چه به سختی اما چرخ اقتصاد را پیش می‌برند.

تشکل‌ها در صورتیکه نمایندگانی موثر و پیگیر برای بخش خصوصی باشند و بتوانند ضمن مدیریت تعارض منافع معمول میان اعضا، انتظارات منطقی و اصولی آنها را در قالب یک برنامه‌ریزی استراتژیک و بر پایه پژوهش و دیدگاه کارشناسی دنبال کنند، بدون شک فعالان اقتصادی می‌توانند امیدهای بیشتری به بهبود شرایط کسب و کار خود داشته باشند. اگرچه امروز تشکل‌های اقتصادی بر مبنای قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، جایگاه قانونی قدرتمندتری یافته و مشارکت بیشتری در تدوین قوانین، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها داشته و در تصمیم‌گیری‌ها، قدرت چانه‌زنی موثرتری از قبل دارند اما باید بپذیریم که هنوز هم در اقتصاد دولتی ایران، بخش خصوصی نتوانسته به جایگاه حقیقی خود دست یافته و سهم واقعی‌اش را از توسعه و پیشرفت ایفا کند. با این حال اما همچنان تشکل‌های اقتصادی در خط

- تمهیدات توانیر برای حمایت از تولید اقلام فناورانه تحریمی شرکت‌های دانش‌بنیان ..... ۲
- شناورسازی تعرفه خرید تضمینی برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر..... ۳
- ضرورت تدوین دستورالعمل جبران افزایش نرخ ارز در قراردادهای صنعت برق..... ۳
- سرمایه‌گذاری ۱۷۷۰ میلیارد تومانی، دشت‌ها را سبز خواهد کرد..... ۴
- افزایش ۹ هزار مگاواتی برق موجب رکورد شکنی شد..... ۴
- پرداخت ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط..... ۵
- تقسیم ۶۰ ماهه بدهی تامین اجتماعی ..... ۵
- امتیازات ویژه برای صادرکنندگان ..... ۶
- برق در برابر غذا، بازی جدید بانک مرکزی در زمین تحریم‌های آمریکا؟ ..... ۷
- بخشنامه جدید حمایت از مؤدیان خوش حساب مالیاتی..... ۷
- اوراق سلف نفتی ماهیت استقراض دارد..... ۸



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

جناب آقای مهندس فاضل

مدیرعامل محترم شرکت مهندسی طرح‌های برقی اصفهان (مطبا)

با نهایت تأثر و تأسف، درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن  
مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو نمودیم.



## تمهیدات توانیر برای حمایت از تولید اقلام فناورانه تحریمی شرکت‌های دانش‌بنیان

ابوذر دقت، مدیرکل دفتر بررسی‌های فنی بازرگانی، قراردادهای پشتیبانی توانیر در ابلاغیه‌ای از اتخاذ تمهیداتی برای تولید بار اول اقلام فناورانه تحریمی و راهبردی شرکت‌های دانش‌بنیان خبر داد. در این ابلاغیه اعلام شده است؛ با توجه به اینکه تمهیداتی از سوی مراجع ذیصلاح جهت ارجاع کار به شرکت‌های دانش‌بنیان برای تولید بار اول اقلام فناورانه تحریمی و راهبردی تا سقف پانصد میلیارد ریال (در حوزه انرژی) خارج از ضوابط قانون برگزاری مناقصات اتخاذ شده است.

بر این اساس شرکت‌های مربوطه می‌توانند طرح‌های پیشنهادی مشمول را حسب مورد به شرکت‌های زیرمجموعه توانیر ارسال کنند. لازم به ذکر است اطلاع‌رسانی لازم در این خصوص به شرکت‌های زیرمجموعه انجام شده است.

دستور کار دستگاه‌های اجرایی دولتی قرار گرفته‌اند، نشان‌دهنده تغییر رویکرد حاکمیت نسبت به اقدامات تشکلی‌هایی است که با نگاهی متجددانه تلاش می‌کنند مشارکت را جایگزین تقابل کرده و در کنار دولت به بهبود فضای کسب و کار کمک کنند. سندیکای صنعت برق ایران که مفتخر به مشارکت و عضویت بیش از ۵۳۰ شرکت فعال در حوزه ساخت تجهیزات، پیمانکاری، مهندسی مشاور و مهندسی بازرگانی این صنعت است، یک پیکره واحد از فعالان صنعتی پیشرو است که علیرغم مشکلات متعدد کنونی‌اش همچنان یکی از پرچمداران توسعه محسوب می‌شود. روز ملی تشکلی‌ها، روز یادآوری نقش و جایگاه تشکلی‌ها در تحقق اهداف توسعه‌ای و سرمایه اجتماعی کشور است. سندیکای صنعت برق ایران این روز را به اعضای محترم و فعالان تشکلی تبریک عرض کرده و امیدوار است که در سال جهش تولید نقش و اهمیت تشکلی‌های اقتصادی به عنوان نمایندگان واقعی بخش خصوصی مورد غفلت قرار نگیرد و دولت به همراه دیگر نهادهای حاکمیتی، بیش از پیش از ظرفیت‌های ارزشمند تشکلی‌ها بهره‌گیرند.

مقدم تلاش و مجاهده، می‌کوشند از طریق ارتباط و تعامل با نهادهای تصمیم‌ساز و سیاستگذار حداقل گره‌ای از مشکلات اعضای خود باز کنند. نکته اینجاست که انجمن‌های کسب و کار در ایران در حال عبور از عصر گلابه‌ورزی‌های مداوم به دوره‌ای هستند که می‌توانند با ارائه نظرات کارشناسی، راهبردهایی برای توسعه و راه‌حلی‌هایی برای برون‌رفت از بحران‌ها ارائه دهند. واقعیت این است که فعالان اقتصادی کشورمان در یک دوران گذار حساس برای رسیدن به بلوغ به سر می‌برند. حالا به جای اینکه تشکلی‌ها تریبونی برای عرضه مداوم مشکلات باشند، یک سازمان مدنی موثر برای ارائه راهکارهای عملیاتی محسوب می‌شوند. هرچند که هنوز هم در ساختارهای دولتی و حاکمیتی کمتر به آنها توجه می‌شود. به همین دلیل با وجود همه مقاومت‌های جدی که در برابر تاثیرگذاری تشکلی‌های اقتصادی وجود دارد، رسیدن به این بلوغ در ابعادی گسترده می‌تواند بازی را به نفع بخش خصوصی تغییر دهد. در این میان سندیکای صنعت برق ایران جزو اولین تشکلی‌هایی بود که پوسته سنتی خود را شکست و به جای مواجهه‌های شکایت‌آمیز با ذینفعان بالادستی، تلاش کرد به یک بستر مناسب برای معرفی ظرفیت‌های شرکت‌های عضو و البته ارائه راهبردهای توسعه محور تبدیل شود. تدوین دو سند استراتژیک شامل سند راهبردی توسعه کسب و کارهای صنعت برق و سند راهبردی و نقشه راه توسعه صادرات صنعت برق و انرژی که هر دو در



## ضرورت تدوین دستورالعمل جبران افزایش نرخ ارز در قراردادهای صنعت برق

مدیرعامل شرکت توانیر در نامه‌ای از رئیس امور نظام فنی اجرایی، مشاورین و پیمانکاران سازمان برنامہ و بودجه کشور درخواست کرده است اقدامات لازم در خصوص ابلاغ دستورالعمل مناسب جهت جبران افزایش نرخ ارز در قراردادهای صنعت برق انجام شود.

در این نامه آمده است با عنایت به افزایش غیر قابل پیش‌بینی نرخ ارز از ابتدای اسفند ۹۸ تا کنون و عدم پیش‌بینی ضوابط موثر تعدیل در بسیاری از قراردادهای پیمانکاری و تامین تجهیزات صنعت برق و با توجه به ضرورت استمرار پروژه‌های مذکور جهت توسعه شبکه و پیشگیری از بروز خاموشی‌های گسترده برق در کشور، لازم است اقدامات لازم در خصوص ابلاغ دستورالعمل مناسب جهت جبران افزایش نرخ ارز در قراردادهای مربوطه صورت پذیرد.

شایان ذکر است توانیر در این نامه آمادگی خود را جهت همکاری در تدوین دستورالعمل مذکور اعلام کرده است.

رودخانه‌ها وجود دارد و می‌توان حدود ۱۵ هزار مگاوات انرژی از این طریق تولید کرد.

رئیس کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکای صنعت برق ادامه داد: در خصوص تولید برق از محل فضولات انسانی و حیوانی نیز پتانسیل بالایی داریم و برای تولید برق از انرژی زمین گرمایی در مناطقی مانند دماوند، سیلان و محلات از ظرفیت خوبی برخوردار هستیم.

کبیری با اشاره به ظرفیت اسمی ۸۷ هزار مگاواتی نیروگاه‌های برق آبی کشور، افزود: حدود یک درصد این رقم از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر تولید می‌شود.

وی با بیان اینکه قانون الزام به خرید برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر باعث شکل‌گیری بخش خصوصی فعال در حوزه نیروگاهی، سرمایه‌گذاری، پیمانکاری، مهندسی، تولید تجهیزات و بازرگانی شده است، گفت: در حال حاضر حدود ۲۵۰ شرکت فعال در این زمینه داریم که می‌توان به فعالیت ۶ شرکت در تولید پنل، ۲ شرکت در تولید اینورترهای خورشیدی، و ۶ شرکت در تولید اینورترهای بادی اشاره کنیم.

عضو سندیکای صنعت برق با تاکید بر اهمیت ثبات قوانین و تطبیق سریع آن با شرایط اقتصادی کشور، اظهار داشت: تعرفه خرید تضمینی برق که قبلاً از سوی وزارت نیرو مشخص شده بود، یک تعرفه ثابت بود که حالا باید بر اساس تغییرات نرخ ارز و تورم مورد بازنگری قرار گیرد که در این خصوص مکاتباتی را با وزارت نیرو انجام داده ایم. وی تصریح کرد: خوشبختانه وزیر نیرو در خصوص به روز رسانی قانون دستور مثبت داده که امیدواریم هرچه زودتر تعرفه شناور مشخص شود تا از فرصت‌های بخش خصوصی در این زمینه استفاده شود.

## شناورسازی تعرفه خرید تضمینی برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر



عضو سندیکای صنعت برق از بررسی تعرفه خرید تضمینی برق با دستور وزیر نیرو خبر داد و گفت: به روزرسانی این تعرفه نقش مهمی در افزایش تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر خواهد داشت.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه خبری ساتکاب، کریم کبیری با بیان اینکه در حال حاضر بیش از ۹۰۰ مگاوات ظرفیت نصب شده تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور وجود دارد، اظهار داشت: ایران پتانسیل قابل توجهی در زمینه تولید برق از انرژی بادی، خورشیدی، زیست‌توده، برق آبی و زمین گرمایی دارد.

وی افزود: در زمینه انرژی بادی حداقل پتانسیل تولید ۶۰ هزار مگاوات برق را دارا هستیم و در زمینه انرژی خورشیدی نیز ۳۰۰ هزار مگاوات ظرفیت در کشور وجود دارد. در عین حال ظرفیت بالایی در زمینه تولید برق از نیروگاه‌های برق آبی کوچک قابل نصب بر روی سدهای خاکی و



## افزایش ۹ هزار مگاواتی برق موجب رکورد شکنی شد

تهران - ایرنا - میزان مصرف برق روز گذشته در ساعت ۱۲ و ۵۰ دقیقه به ۵۷ هزار و ۴۰۵ مگاوات رسید که نسبت به زمان مشابه پارسال رکورد شکنی داشت و افزون بر ۹ هزار مگاوات بیشتر شد.

میزان مصرف برق پارسال کشور در ساعت ۱۲ و ۵۰ دقیقه براساس تازه ترین گزارش شرکت مدیریت شبکه برق ایران که مورد بررسی خبرنگار اقتصادی ایرنا قرار گرفت ۴۷ هزار و ۸۳۵ مگاوات بوده که میزان مصرف روز گذشته نسبت به مدت مشابه پارسال ۹ هزار و ۵۷۰ مگاوات بیشتر شده است. مصرف برق شبانه کشور هم در ساعت ۲۱ و ۲۱ دقیقه به رقم ۵۷ هزار و ۱۷۵ مگاوات افزایش یافت که در مقایسه با مدت مشابه پارسال که ۴۹ هزار و ۹۵۱ مگاوات مصرف شده بود، افزایش بیش از هفت هزار مگاواتی را نشان می دهد. روند مصرف برق در بخش صنایع نیز بیانگر آن است که شب گذشته صنایع چهار هزار و ۶۶۹ مگاوات مصرف کردند.

میزان مصرف روزانه صنایع نیز در ساعت ۱۲ و ۵۰ دقیقه به رقم چهار هزار و ۳۷۴ مگاوات رسید.

حق آبه‌ها اجرا کنیم. وزیر نیرو تاکید کرد: از بعد انقلاب و در ۴ دولت قبل، تعداد ۲۸ سد از این مجموعه‌ها اجرا شده است که این سدها ۳ میلیارد و ۲۰۰ میلیون متر مکعب تنظیم قدرت کردند و می‌کنند. اما در این دولت به تنهایی ۲۴ سد با قدرت تنظیم ۲ و نیم میلیارد متر مکعب اجرا شده و هنوز هم طرح‌هایی از این دست در حال اجرا داریم.

او اشاره کرد: از سال ۹۳ به بعد با اجازه رهبر معظم انقلاب برای استفاده از منابع صندوق توسعه ملی، از محل این طرح‌ها در مرحله اول آب شرب ۴۶ شهر، ۱۰۳۶ روستا و ۴۷۰ مگاوات ظرفیت نیروگاه های برق آبی ما اضافه شده و ده‌ها هزار هکتار شبکه‌های مدرن زه‌کشی اجرا می شوند. به همین واسطه توانستیم طرح‌های سازه‌ای بسیار پیچیده‌ای را اجرا کردیم.

او تصریح کرد: ۵۰ کیلومتر تونل موسوم به تونل نوسود که از بافت‌های مختلف زمین شناسی برخوردار است ماموریت داشتند که آب‌های سرزمینی و حق آبه‌های ما را استحصال کنند. فردا - پنج شنبه - در قالب این پویش و با همکاری جهاد کشاورزی در دو استان کرمانشاه و ایلام ۲۳ هزار هکتار با سرمایه گذاری ۱۷۷۰ میلیارد تومان از مجموعه طرح‌های توسعه منابع خاک و آب ارزی افتتاح خواهد شد.

اردکانیان اشاره کرد: بر اساس آمار سازمان هواشناسی امسال شاهد، زودرس‌ترین تابستان بودیم و از اواسط خردادماه دمای بالای مستمر داشتیم و با همکاری وسیعی که از ناحیه مردم در بخش‌های مختلف صنعت، کشاورزی و خدمات صورت گرفت، در کشور به هیچ وجه خاموشی برنامه‌ریزی شده نداشتیم.

اردکانیان:

## سرمایه‌گذاری ۱۷۷۰ میلیارد تومانی، دشت‌ها را سبز خواهد کرد



غذایی و اشتغالزایی خواهند داشت. وی اشاره کرد: ایران از تنوع بالایی در آبریز مشترک و رودخانه‌های مرزی برخوردار است و اکنون ۴۷ رودخانه مرزی داریم و ۱۲ استان در موضع آب‌های مرزی و مشترک هستند. از آب‌های سیستان و بلوچستان گرفته تا خراسان جنوبی، خراسان رضوی، آذربایجان شرقی، غربی، کرمانشاه و دیگر شهرهای کشور از همین دسته هستند. اردکانیان گفت: تا قبل از پیروزی انقلاب اسلامی ما یک سد مرزی با ۶۵۰ میلیون متر مکعب قدرت تنظیم آب در اختیار داشتیم در حالی که آب‌های فراوانی از کشور ما به همسایه در جریان بوده و برای تمام این آب‌ها توافقنامه‌های رسمی بین‌المللی وجود دارد و تمام حق آبه‌ها محترم است. نکته مهم این بود که بتوانیم در جهت تثبیت جمعیت در مناطق مرزی، ایجاد اشتغال، رفاه و آسایش سرمایه گذاری کنیم و طرح‌ها را در چارچوب مقررات و

تهران - ایرنا - وزیر نیرو اعلام کرد: فردا - پنج شنبه - در قالب این پویش و با همکاری جهاد کشاورزی در دو استان کرمانشاه و ایلام ۲۳ هزار هکتار با سرمایه گذاری ۱۷۷۰ میلیارد تومان از مجموعه طرح‌های توسعه منابع خاک و آب ارزی افتتاح خواهد شد.

«وزیر نیرو» روز چهارشنبه در حاشیه هیات دولت به خبرنگاران گفت: این هفته پانزدهمین هفته از پویش هر هفته الف - ب - ایران را پیش رو خواهیم داشت و بر اساس وعده‌ای که در گذشته داده‌ایم، تا پایان سال ۲۵۰ پروژه بزرگ با سرمایه گذاری ۵۰ هزار میلیارد تومان به افتتاح می‌رسد.

«رضا اردکانیان» افزود: تا کنون ۵۳ پروژه در این طرح به ثمر رسیده و طی ۱۴ هفته گذشته و فردا با همکاری جهاد کشاورزی، ۲۳ هزار هکتار از اراضی استان‌های کرمانشاه و ایلام در دشت‌های مختلف سبز خواهند شد و نقش موثری در تولید مواد

شماره : 60/118655  
تاریخ : 1399/05/11  
پیوست : ندارد

جمهوری اسلامی ایران  
سازمان تامین منابع تولید  
بسمه تعالی  
"با صلوات بر محمد و آل محمد"

سازمان تأمین اجتماعی

ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به استناد ماده ۶۱ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور در جلسه نود و ششم مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۹ با توجه به شرایط خطیر اقتصادی کشور، تسهیل در وصول مطالبات سازمان تأمین اجتماعی و به منظور جلوگیری از تضییع حقوق کارفرمایان و کاهش آثار و تبعات ناشی از اعمال محدودیت های صورت گرفته توسط سازمان تأمین اجتماعی در روند تولید و اشتغال مصوب نمود:

سازمان تأمین اجتماعی و ادارات کل استانی آن می بایست به استناد ماده ۴۶ قانون تأمین اجتماعی در مرحله صدور اجراییه در صورت تعیین تکلیف بدهی (حداکثر در تقسیط ۶۰ ماهه) توسط کارفرمایان مشمول قانون تأمین اجتماعی، با دریافت سفته یا چک به عنوان تضمین بازپرداخت بدهی، نسبت به رفع محدودیت های صورت گرفته اعم از توقیف یا بازداشت اموال و دارایی ها، ممنوع الخروجی، انسداد حساب ها، کارت بازرگانی، پرداخت تسهیلات و ثبت هرگونه تغییرات در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور اقدام و گواهی بلامانع بودن انجام امور فوق را صادر نماید.

میتهم زالی

رونوشت جهت استحضار به دفتر نظام معظم رهبری، دفتر رئیس جمهور، دفتر رئیس فوج قضاییه، دفتر رئیس مجلس شورای اسلامی، دفتر معاون اول رئیس جمهور، معاونت حقوقی رئیس جمهور، سازمان بازرسی کل کشور، وزارت صنعت، معدن و تجارت، سازمان برنامه و بودجه کشور، وزارت کشور، وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، وزارت جهاد کشاورزی، اتاق تعاون ایران، اتاق اصناف ایران، خانه صنعت، معدن و تجارت ایران، روسا و مدیران محترم کارگروه های استانی تسهیل و رفع موانع تولید متخس می گردد.

## تقسیم ۶۰ ماهه بدهی تأمین اجتماعی

ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به منظور جلوگیری از تضییع حقوق کارفرمایان و کاهش آثار و تبعات ناشی از اعمال محدودیت ها، تقسیم ۶۰ ماهه بدهی های تأمین اجتماعی را تصویب کرد.

ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به استناد ماده ۶۱ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور، با توجه به شرایط خطیر اقتصادی کشور، تسهیل در وصول مطالبات سازمان تأمین اجتماعی به منظور جلوگیری از تضییع حقوق کارفرمایان و کاهش آثار و تبعات ناشی از اعمال محدودیت های صورت گرفته توسط سازمان تأمین اجتماعی تقسیم ۶۰ ماهه بدهی های تأمین اجتماعی را تصویب کرد.

بر این اساس سازمان تأمین اجتماعی و ادارات کل استانی آن می بایست به استناد ماده ۴۶ قانون تأمین اجتماعی در مرحله صدور اجراییه در صورت تعیین تکلیف بدهی (حداکثر در تقسیط ۶۰ ماهه) توسط کارفرمایان مشمول قانون تأمین اجتماعی، با دریافت سفته یا چک به عنوان تضمین بازپرداخت بدهی، نسبت به رفع محدودیت های صورت گرفته اعم از توقیف یا بازداشت اموال و دارایی ها، ممنوع الخروجی، انسداد حساب ها، کارت بازرگانی، پرداخت تسهیلات و ثبت هرگونه تغییرات در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور و اقدام و گواهی بلامانع بودن انجام امور فوق را صادر کنند.

مدیرعامل بانک صنعت و معدن از انعقاد تفاهم نامه برای پرداخت ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات با نرخ سود ۱۲ درصد به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط معرفی شده از سوی سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران خبر داد.

به گزارش شاتا، حسین مهري در خصوص انعقاد تفاهم نامه بانک صنعت و معدن با سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران افزود: موضوع این تفاهم نامه که امروز امضاء شد، در خصوص پرداخت تسهیلات ترفیقی به طرح ها و واحدهای صنعتی کوچک و متوسط می باشد.

وی ادامه داد: مبلغی از این تسهیلات، آورده سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران و ۲ برابر این رقم را نیز بانک صنعت و معدن اعتبار می گذارد و در مجموع ۴۰۰ میلیارد ریال حجم این تفاهم نامه خواهد بود.

مدیرعامل بانک صنعت و معدن با بیان اینکه این تسهیلات در ۴ حوزه با معرفی سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران پرداخت خواهد شد، تصریح کرد: این تسهیلات در حوزه های ایجاد و توسعه، تکمیل طرح های نیمه تمام و نوسازی واحدهای صنعتی پرداخت خواهد شد.

مهري ادامه داد: نرخ تسهیلات پرداختی ۱۲ درصد است و بانک نیز بررسی های خود را در خصوص توجیه مالی، فنی و اقتصادی طرح انجام خواهد داد. وی در خصوص برنامه های بانک صنعت و معدن برای حمایت از SME ها بیان کرد: امسال با توجه به نامگذاری سال به "جهش تولید" از سوی مقام معظم رهبری، بانک صنعت و معدن برای حمایت جدی تر از این صنایع مصمم تر شده است و اولویت اول این بانک، تأمین سرمایه در گردش این واحدها است.



مدیرعامل بانک صنعت و معدن خبر داد:

**انعقاد تفاهم نامه برای پرداخت ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط**

انعقاد تفاهم نامه برای پرداخت ۴۰۰ میلیارد ریال تسهیلات به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط / افزایش ۴۸ درصدی پرداخت تسهیلات به شرکت های حوزه صنعت و معدن

به بهانه روز حمایت از صنایع کوچک مطرح شد

## امتیازات ویژه برای صادرکنندگان

مدیرعامل صندوق ضمانت سرمایه گذاری های صنایع کوچک با بیان اینکه صدور ضمانتنامه به عنوان سرمایه در گردش بیشترین موضوع ضمانت نامه‌ها بوده است، اظهار کرد: اخیراً جلساتی با بانک توسعه صادرات برای تمرکز بر تولیدکنندگانی که در زمینه صادرات هم فعالیت می‌کنند داشتیم تا در مدل‌های اعتباری و همچنین در کمیته و هیئت مدیره این تولیدکنندگان امتیازات خاص و ویژه‌ای را برایشان در نظر بگیریم.

محمدحسین مقیسه در گفت‌وگو با ایسنا، از صدور یا تمدید ۸۳۹ فقره ضمانتنامه از ابتدای سال ۱۳۹۶ تا پایان تیرماه ۱۳۹۹ در راستای دو راهبرد جهش تولید و اتمام طرح‌ها و پروژه‌های نیمه تمام خبر داد و گفت: مجموع مبلغ ضمانتنامه های صادره و تمدیدی از ابتدای سال ۱۳۹۶ تا پایان تیرماه ۱۳۹۹ حدود ۶۱۷۶ میلیارد ریال بوده است.

به گفته وی از این تعداد، ۳۶۱ ضمانتنامه سرمایه در گردش صادر یا تمدید شد که ارزش این ضمانتنامه‌ها ۲۲۲۳ میلیارد ریال بوده و در مجموع صدور ضمانتنامه به عنوان سرمایه در گردش بیشترین موضوع ضمانت نامه‌ها بوده است. همچنین در مدت یاد شده ۱۸۳ ضمانت نامه در حوزه طرح های ایجادی به ارزش یک هزار و ۹۱۴ میلیارد ریال، ۱۲۵ فقره ضمانت‌نامه در حوزه حسن انجام کار به ارزش ۲۲۵ میلیارد ریال، ۷۰ فقره ضمانت نامه در حوزه طرح‌های توسعه‌ای و به ارزش ۵۳۱ میلیارد ریال، ۶۳ ضمانت نامه به ارزش ۱۴۹ میلیارد ریال

در حوزه پیش‌پرداخت، ۲۳ فقره ضمانت نامه در حوزه شرکت در مناقصه به ارزش ۳۷ میلیارد ریال و ۱۴ فقره ضمانتنامه در حوزه اعتبار خرید به ارزش ۹۸ میلیارد ریال تمدید یا صادر شده است.

مدیرعامل صندوق ضمانت سرمایه گذاری صنایع کوچک درباره اولویت‌های صدور ضمانتنامه هم گفت: طرح‌های دانش‌بنیان دارای مجوز، واحدهای صادراتی دارای سوابق صادراتی در سه سال گذشته، طرح‌های ایجادی با پیشرفت فیزیکی حداقل ۶۰ درصد، تامین سرمایه در گردش جهت افزایش ظرفیت تولید واحدها، طرح‌های توسعه که با ظرفیت کامل در حال حاضر فعالیت می‌کنند و طرح‌های اشتغالزای اولویت‌های صدور ضمانتنامه هستند.

### اثر کرونا بر صنایع کوچک

این مقام مسئول در ادامه درباره اثرات شیوع ویروس کرونا بر فعالیت صندوق ضمانت سرمایه گذاری های صنایع کوچک، اظهار کرد: صندوق ضمانت سرمایه‌گذاری صنایع کوچک به واسطه مسئولیتی که در زمینه صدور ضمانتنامه به منظور تسهیل امر تامین مالی واحدهای صنعتی کوچک دارد، طبیعتاً اتفاقاتی مثل ویروس کرونا که فعل و انفعالات فعالیت‌های اقتصادی و صنعتی کشور را تحت تاثیر قرار می‌دهد، بر فعالیت‌های متعارف این صندوق نیز اثر می‌گذارد. به عنوان مثال بخشی از اقساط واحدهای صنعتی کوچک که ما برای آن‌ها تضمینی را صادر کردیم و به نظام بانکی و یا سایر ذینفعان ارایه دادیم در بازپرداخت دچار مشکلاتی می‌شوند و یا بازپرداخت را به خود سیستم بانکی با تاخیر پرداخت می‌کنند که آثار آن متوجه کار صندوق می‌شود.

وی افزود: کرونا در ماه‌های پایانی سال گذشته اتفاق افتاد و در آن مقطع گرفتاری‌هایی برای دستگاه‌های

دولتی و ... ایجاد شد. کاری که در صندوق در واکنش به این مشکلات و در مسیر سیاست‌های کلی اقتصادی مملکت انجام دادیم این بود که در اولین گام، بدهی‌های اسفند ۱۳۹۸، فروردین و اردیبهشت ۱۳۹۹ واحدهای تولیدی ضمانت گیرنده را معلق نگه داشتیم و مقرر شد که از خردادماه، بازپرداخت اقساط صورت گیرد. در واقع بر اساس تصمیمات اتخاذ شده، در این سه ماهه کسانی که مشکل پرداختی داشتند به پایان دوره منتقل شد.

### حمایت از طرح‌های نیمه متمم در دستور کار

مقیسه با بیان اینکه تولید و رونق تولید پیشران اصلی رشد و توسعه در اشتغالزایی خواهد بود، تصریح کرد: امسال در همین راستا و به همین مناسبت، سال جهش تولید، وزارت صنعت، معدن و تجارت به عنوان متولی امر تولید و تجارت و مخصوصاً تنظیم بازار، از ابتدای سال جاری، تحقق محورهای چهارگانه‌ای را در نظر گرفته است. محور نخست همان عنوان جهش تولید است. در این راستا اتمام طرح‌های نیمه تمام یکی از جهت‌گیری‌هایی است که به بحث جهش تولید کمک می‌کند.

وی افزود: هم کارشناسان اقتصادی و هم متخصصان در بدنه اجرایی وزارتخانه به این جمع‌بندی رسیده‌اند که باید به سمت حمایت از طرح‌های نیمه تمام حرکت کنیم و آن دسته از طرح‌های نیمه‌تمامی که در سنوات گذشته استارت اجرایی شان خورده باید در مرحله اتمام کار قرار بگیرند. در این راستا صندوق هم منطبق با همین سیاست حرکت کرده است و از طریق سایت مجموعه، اطلاع‌رسانی دقیق درباره آن‌ها انجام شده است. به طور کلی این شفافیت یکی از ویژگی‌های فعالیت صندوق است، به طوری که تمام دستاوردها و عملکردها در اختیار مخاطبان و فعالان اقتصادی قرار می‌گیرد و صندوق تلاش

می‌کند ارتباط دو سویه و چند سویه‌ای را در این خصوص ایجاد کند.

### امتیازات ویژه برای صادرکنندگان

مقیسه درباره محور دوم یعنی بحث توسعه صادرات و مدیریت واردات، تصریح کرد: صندوق در مسیر برنامه‌های کلان وزارت صمت شروع به انجام اقداماتی کرده است. از جمله اینکه جلساتی با بانک توسعه صادرات برای تمرکز بر تولیدکنندگانی که در زمینه صادرات هم فعالیت می‌کنند داشتیم تا در مدل‌های اعتباری و همچنین در کمیته و هیئت مدیره این تولیدکنندگان امتیازات خاص و ویژه‌ای را برایشان در نظر بگیریم.

وی در ادامه درباره آسیب‌های تحریمی در بخش صنایع کوچک، تصریح کرد: موضوع تحریم‌ها آنقدر روشن است که نیاز به توضیح ندارد. در حوزه فعالیت‌های صنایع کوچک، صنعتگر کوچک ما زحمت کشیده، ماشین‌آلاتی را از خارج سفارش داده و پول را هم حواله کرده است. اما امروز نه ماشین‌آلات آمده نه پولش برگشته است. از سوی دیگر وقتی نرخ ارز افزایش می‌یابد، فارغ از اینکه درست است یا نیست، یک موقعیتی را در بخشی از تولیدات قرار می‌دهد که تا اندازه‌ای از آسیب‌های واردات بی‌رویه عبور می‌کنند. از این منظر شاید گرانی نرخ ارز صادرات کشور را تکان بدهد، اما در کلیت، صنعت ما و صنایع کوچک ما حتماً از این تحریم‌ها آسیب دیده‌اند و آسیب خواهند دید.

به گزارش ایسنا، از سال ۱۳۹۳ به مناسبت پنجاهمین سالروز تأسیس سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران و بنا به تصویب شورای فرهنگ عمومی کشور، ۲۱ مرداد در تقویم رسمی کشور به‌عنوان "روز حمایت از صنایع کوچک" نامگذاری شده است.



## بخشنامه جدید حمایت از مؤدیان خوش حساب مالیاتی

سندیکا در نامه ای به مدیران عامل شرکتهای عضو از بخشنامه جدید حمایت از مؤدیان خوش حساب مالیاتی خبر داد.

طبق حکم بند (۲) مصوبات چهل و هشتمین جلسه شورای عالی هماهنگی اقتصادی مورخ ۹۹/۰۲/۱۳ و به منظور حمایت از مؤدیان خوش حساب و وصول به موقع مالیات و در جهت اجرای صدر ماده ۱۹۰ قانون مالیاتهای مستقیم، به سازمان امور مالیاتی کشور اجازه داده شده است در صورتی که مؤدیان مالیاتی در سال ۹۹ مالیات عملکرد سال ۹۸ و ۹۹ خود را به صورت علی الحساب قبل از سررسید مقرر در قانون مالیاتهای مستقیم پرداخت نمایند، پرداختهای مذکور مشمول جایزه اضافی معادل نیم درصد از مبلغ هر پرداخت در همراه تا سررسید مقرر (علاوه بر یک درصد مصرح در قانون) شود و از بدهی مالیات قطعی شده مؤدیان قابل کسر خواهد بود. شایان ذکر است این حکم شامل علی الحساب پرداختی در اجرای مقررات قانونی از جمله تبصره (۹) ماده ۵۳، تبصره (۱) ماده ۷۷، ماده ۱۰۳، ماده ۱۰۷ قانون مالیاتهای مستقیم، بند (ح) تبصره (۶) قانون بودجه سال ۱۳۹۹ کل کشور و نیز علی الحساب پرداختی واردات کالا موضوع بخشنامه شماره ۲۰/۹۵/۵۱۶ مورخ ۱۵/۰۶/۹۵ نخواهد بود.

به روشهای مختلف فروش نفت خود را افزایش داد و حتی به تغییر مسئولان ایران در سالهای ۹۰ تا ۹۲، فروش نفت و میعانات گازی ایران در به حدود ۱.۲ تا ۱.۵ میلیون بشکه در روز می رسید. در این سالها آمریکا برای کمتر شدن دسترسی ارزی ایران بازی دوسر بردی را با کشورهایی که همچنان از ایران نفت می خریدند شروع کرد و اعلام کرد بانکهای این کشورها، حق تسویه مالی نفت خریداری شده را ندارد و باید با نگهداری پول نفت در حسابهای خود، در ازای آن به ایران کالاهای غیر تحریمی صادر کنند، اما صادرات بسیاری از کالاهای دیگر یا شامل تحریمهای آمریکا نبود و یا به جهات مختلفی از جمله تنوع مشتریان، حجم صادراتی و مانند محصولات پتروشیمی تحریم پذیری کمتری داشت.

بخش ۵۰۴ قانون تحریمی TRA۲۰۱۲ بیان می کند که پول نفت باید در حساب کشور خریدار نگهداری شود و صرفاً در تجارت دوجانبه با آن کشور استفاده شود. ایران نیز در مقابل اقدامات زیادی برای افزایش توان مالی و افزایش دسترسیهای ارزی خود می کرد، به طور مثال در ازای صادرات نفت و گاز به برخی کشورها از این کشورها طلا وارد می کرد که می توانست نقش ارز را ایفا کند و یا سعی می کرد با روشهای غیر رسمی هم فروش نفت خود را از افزایش دهد و هم با کانالهای غیر رسمی دسترسی خود به ارز را افزایش دهد، علاوه بر این بسیاری از کالاها نیز از کشورهایی که به آن صادرات نفت انجام می شد تأمین می شد. در واقع با صادرات کالاهای غیر نفتی، استفاده از روشهای جایگزین تسویه...

متن کامل

داریم که با این روش هم می توانیم از پول صادرات خود استفاده کنیم و هم نیاز خود را در تأمین کالاهای اساسی و دارو برطرف سازیم. این توافق در حالی رخ می دهد که ایران به دلیل تحریمهای بانکی آمریکا در دسترسی آزادانه به درآمدهای صادراتی خود با مشکل روبه رو است و همتی نیز در جلسه علنی با نمایندگان مجلس به این موضوع اشاره کرده بود.

عدم دسترسی آزادانه به منابع ارزی از عوامل مؤثر بر بازار ارز داخلی است که می تواند باعث افزایش قیمت ارزهای خارجی و ایجاد مشکلات ارزی شود. آمریکا نیز در ایجاد فشار اقتصادی به ایران بر همین نکته تمرکز کرده است، کاهش درآمدها و دسترسیهای ارزی ایران. این موضوع با تهدید بانکهای دنیا به قطع دسترسی آنها از نظام پرداخت دلار اتفاق می افتد و بانکهای دنیا نیز از ترس همین موضوع سعی می کنند با آمریکا همراهی کنند. آمریکا از همین سیاست برای کاهش فروش نفت ایران نیز استفاده می کند و کشورهای دنیا را تهدید می کند که در صورت خرید نفت از ایران بانکهای تسویه کننده درآمدهای ایران را حتی اگر بانک مرکزی آن کشور باشند از نظام مالی آمریکا محروم می کند و همین موضوع باعث کاهش شدید خرید نفت از ایران شده است.

این سیاست قبل از برجام علیه ایران اجرا می شد، اما در آن زمان با توجه به قیمت بالای نفت، آمریکا هیچگاه نتوانست میانگین فروش نفت ایران را به کمتر از روزی یک میلیون بشکه در روز برساند و به تعبیر ریچارد نفیو از طراحان تحریم ایران در دولت اوباما، بازار نفت اجازه صفر شدن تحریمهای ایران را نداد و ایران نیز

یادداشت

## برق در برابر غذا، بازی جدید بانک مرکزی در زمین تحریمهای آمریکا؟

پس از کاهش درآمدهای ارزی ایران ناشی از کاهش فروش نفت و غیرمجاز شدن هرگونه استفاده از درآمد صادرات نفت، این بار صادرات برق ایران به عراق نیز نمی تواند باعث افزایش درآمدهای ارزی ایران شود.

به گزارش خبرنگار مهر، سیدحامد ترابی، کارشناس تحریم در یادداشتی با انتقاد از مدل تسویه مطالبات ایران از محل صادرات برق به عراق معتقد است مدلی که بانک مرکزی ایران با مسئولان عراقی بر سر آن به تفاهم رسیده، توسعه مدل نفت در برابر غذا و به زیان منافع ایران است. وی معتقد است پس از کاهش درآمدهای ارزی ایران ناشی از کاهش فروش نفت و غیرمجاز شدن هرگونه استفاده از درآمد صادرات نفت، این بار صادرات برق ایران به عراق نیز نمی تواند باعث افزایش درآمدهای ارزی ایران شود و این صادرات صرفاً صرف واردات کالای خاص ذیل قوانین تحریمی آمریکا می شود. یعنی توسعه مدل نفت در برابر غذا به برق در برابر غذا!

۲۹ خردادماه و پس از سفر همتی به عراق، رئیس کل بانک مرکزی از نهایه شدن توافق ایران با عراق خبر داد. توافقی که براساس آن ایران در ازای صادرات برق و گاز به این کشور و نگهداری درآمد حاصل از آن در بانک تی. بی. آی عراق، غذا و دارو را با واسطه از عراق وارد می کند. همتی رئیس بانک مرکزی در دفاع از این اقدام نیز اعلام کرد که ما سالانه نیاز به میلیاردها دلار واردات کالاهای اساسی و دارو

### ۳ نگرانی در مورد بدهی‌های دولت اوراق سلف نفتی ماهیت استقراض دارد



**یک اقتصاددان با تشریح نگرانی‌ها از مدیریت بدهی‌های دولت گفت: اوراق سلف نفتی ماهیت استقراض دارد و انتشار آن به نسبت اوراق مالی کار درستی نیست.**

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، اواخر سال ۹۲ هنگام ابلاغ سیاست‌های اقتصاد مقاومتی که راه علاج اقتصاد کشور دانسته شد، همه کارشناسان و صاحب‌نظران به تحقق اهداف آن تاکید کردند. در این زمینه تحرکاتی از سوی مسئولان در حد تدوین کتاب و تشریح برنامه‌های اجرایی انجام شد و بارها کارشناسان به این رویه انتقاد کردند و در شرایط کنونی هم ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی تعطیل است و نقش سمبلیک ایفا می‌کند. با این وصف اما کلیدی‌ترین بند سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، کاهش وابستگی بودجه جاری کشور

به درآمدهای پرتکانه و پرنوسان نفتی بوده که سالهاست به آرزویی برای کشور تبدیل شده است.

این روزها به واسطه تحریم ظالمانه و کمبود درآمدهای ارزی ناشی از صادرات نفت و فرآورده‌های نفتی و بدتر از آن گره خوردن این ارزهای موهوم برای واردات کالاهای اساسی و جبران هزینه‌های بودجه، کار را در شرایط کنونی سخت و پیچیده کرده است. تراز نبودن یا به تعبیری کسری دخل و خرج دولت باعث شده تا دولتمردان برای جبران آن دست به اقداماتی طی سال‌های ۹۷ تا ۹۹ بزنند که دارای مزیت‌ها و تبعات است.

اقداماتی نظیر: ۱- برداشت ۴۵ هزار میلیارد تومانی از منابع صندوق توسعه ملی سال ۹۸ (پول صادرات نفت و گاز که با تحریم گره‌خورده و اکنون ورودی صندوق به نسبت مصارف آن کمتر است).

۲- برداشت از حساب ذخیره ارزی (عملاً منابعی ندارد).

۳- انتشار ۳۸ هزار میلیارد تومان اوراق مالی در سال ۹۸

۴- انتشار ۱۰۰ هزار میلیارد تومان اوراق مالی در سال ۹۹

۵- انتشار اوراق سلف نفتی

۶- مصوبه وصول مالیات عملکرد سال ۹۹ که به منزله پیشخور کردن آن در سال جاری است (طبق قانون وصول مالیاتی سال ۹۹ مربوط به سال ۱۴۰۰ و بعد از آن خواهد بود).

۶- مسابقه فروش سهام شرکت‌های دولتی و صندوق‌های دارا در دستور کار است. کارشناسان و اقتصاددانان انتشار اوراق مالی

را یکی از راهکارهای کنونی و حتی راه علاج برای جبران بخشی از کسری بودجه در کوتاه مدت می‌دانند. نکته اصلی این است که با توجه به رویکرد مسئولان در بندهای یاد شده و تلاش‌های کم‌رنگ برای اصلاح ساختار بودجه و راهکارهای بنیادی (انواع پایه‌های مالیاتی و نظایر آن) دولت آینده میراث‌دار بدهی سنگین دولت کنونی خواهد بود.

انتشار انواع اوراق مالی و سلف نفتی این خاصیت را دارد که در شرایط حاضر با منابعی که به دست می‌آید و نقدینگی که جمع خواهد شد بخشی از هزینه‌های جاری دولت را جبران می‌کند اما در سررسید علاوه بر اصل آن باید سود هم پرداخت کرد. بنابراین طیفی از کارشناسان معتقدند فروش اوراق مالی آن هم در حجم وسیع، آینده‌فروشی و بدهکار کردن دولت‌های بعدی است.

برای بررسی اقدامات اقتصادی دولت به سراف محمدجواد شریف زاده اقتصاددان و دانشیار دانشگاه امام صادق رفتیم.

مشروح این گفت‌وگو به این شرح است:

فارس: طی سال‌های اخیر به دلیل عدم توجه به توسعه و توجه پایه‌های درآمدزایی در بخش‌های مختلف اقتصادی و همچنین تحریم‌ها و مضایق درآمدی، دولت به استقراض از صندوق توسعه ملی، انتشار اوراق بدهی فراتر از مجوزهای قانونی در بودجه سنواتی و به تازگی اوراق سلف نفتی روی آورده است. همچنین اخیراً مصوبه‌ای از سران قوا گرفته شده تا مالیات عملکرد سال ۹۹ مودیان در سال جاری وصول شود در حالی که طبق قانون مالیات سال جاری باید در سال ۱۴۰۰ و بعد از آن وصول شود. عملاً با این

رویکردها دولت آینده با انباشتی از بدهی‌ها و مطالباتی رو برو خواهد بود که میراث دولت کنونی است. لطفاً در مورد مزیت‌ها و تبعات اقتصادی هر یک از سرفصل‌های گفته شده به تفکیک توضیح دهید.

شریف زاده: در مقدمه باید توجه داشت که امروزه کسری بودجه مساله‌ای عادی در میان کشورهای عضو سازمان همکاری‌ها و توسعه اقتصادی (OECD) که عمدتاً شامل کشورهای توسعه یافته است، تنها یک کشور (نروژ) در طول دو دهه گذشته همواره مازاد بودجه داشته است و سایر کشورها در اکثر سال‌ها با کسر بودجه مواجه بوده‌اند. کشورهایی مانند ایالات متحده آمریکا و انگلستان در بیست سال گذشته در همه سال‌ها کسر بودجه داشته‌اند.

نسبت بدهی عمومی هم که حاصل انباشت کسر بودجه‌های سالانه است رقم‌های بالایی دارد. نسبت بدهی به تولید ناخالص داخلی برای ۳۳ کشور مهم از کشورهای عضو این سازمان در سال ۲۰۱۵ به طور متوسط ۸۶ درصد بوده است. جالب توجه است که علی‌رغم این مقدار کسر بودجه نرخ تورم اکثر کشورهای مذکور در طول بیست سال گذشته تک‌رقمی بوده است. بنابراین مهم‌تر از اصل وجود کسر بودجه، مدیریت معقول و صحیح آن است.

شیوع کسر بودجه در جهان امروز به حدی است که می‌توان گفت در اقتصاد مدرن اصل بر کسر بودجه است و داشتن مازاد بودجه نوعی استثناء است. اساساً ایده بودجه متوازن یا دارای مازاد مربوط به مالیه گلاستونی است که امروزه منسوخ شده است. گلاستون که در



داستان یک دوراهی

## سردرگمی نارضایتی از شغل جدید



برای میا ریچی، روز اول کار در «رسکیو» اصلا خوب نبود. رسکیو، یک سازمان خیریه بود که او مدت‌ها برای این کار در آنجا هیجان داشت. قبل از آن، در یک استارت‌آپ کار می‌کرد. آن روز صبح زود از خواب بیدار شد و به همه کارهایش رسید. با این وجود، طوری برنامه‌ریزی کرد که قبل از ساعت ۹ به محل کار برسد. فکر می‌کرد اگر به موقع برسد ذهنیت دیگران درباره‌اش مثبت می‌شود.

وقتی وارد لابی شد، چند نفر از افرادی را که دفعه قبل دیده بود شناخت، اما تنها کسی که با او سلام و علیک کرد، منشی بود. اسمش آنتونی بود و گرچه میا فکر می‌کرد دفعه قبل که همدیگر را دیدند، با هم دوست شدند اما آنتونی، نگاه پرسش‌آمیزی به او کرد و گفت: «بفرمایید!»

میا گفت: «من میا هستم، مدیر برنامه جدید.» آنتونی با یک حالت خشک گفت: «آها. درست است. بنشینید. تا من مدیرتان را صدا کنم، این فرم‌ها را پر کنید. اسم مدیرتان مایکل بود، نه؟» کلا پنج دقیقه هم نبود که میا وارد ساختمان شده بود، اما با این حال چشمش ترسید. از آنجا به بعد، هیچ کدام از کارها خوب پیش نرفت. آنتونی نتوانست مایکل را پیدا کند. برای همین، میا را برد به یک اتاق کم نور، پر از پارتیشن. تنها کسی که آنجا بود، نامش جسی بود. مسوول هماهنگی تیم پشتیبانی که خودش را فوراً معرفی کرد و به میا گفت که تیم IT هنوز جای میا را مشخص نکرده‌اند و میزی برایش در نظر گرفته نشده است. پیشنهاد داد که او فعلا روی یک صندلی خالی بنشیند و دوباره شروع کرد به تایپ کردن.

ساعت ۱۰:۳۰ بود که بالاخره سر و کله مایکل پیدا شد و یک سری مطلب خواندنی به میا داد و به او گفت: «امروز سرم خیلی شلوغ است، اما سعی می‌کنم عصر به تو سر بزنم» که خبری از او نشد. تحقیقات نشان می‌دهد افرادی که توسط مدیر خود نادیده گرفته می‌شوند، نسبت به کسانی که آشکارا مورد بدرفتاری قرار می‌گیرند، احساس انزوای بیشتری می‌کنند.

میا پنج ساعت تمام در حال هماهنگی با منابع انسانی و IT بود. آن هم با موبایل خودش. ناهارش را هم سر همان میز موقتی خورد. در این مدت، چند تا از کارمندا آمدند و رفتند. میا به آنها لبخند می‌زد اما ظاهرا هیچ‌کس او را نمی‌شناخت. بالاخره یک کارشناس آمد و سیستم کامپیوتر میا را راهاندازی کرد، روی دورترین میز از پنجره.

میا ناگهان به خودش آمد و دید که دارد با حسرت به محل کار قبلی‌اش فکر می‌کند. او پس از فارغ‌التحصیلی در آنجا استخدام شده بود و در کمتر از پنج سال، توانسته بود ترفیع بگیرد. هم کارش را دوست داشت، هم همکاران را.

تا اینکه در یک همایش با ساول، مدیر منابع انسانی رسکیو آشنا شد و وقتی شنید این شرکت ۹۲ شعبه دارد، وسوسه شد. وظایف شغل مربوطه از این قرار بودند: راه‌اندازی سیستم‌های گزارش‌دهی و داده‌ها و تعیین فرآیندهای اصلی و شاخص‌های کلیدی عملکرد. چند هفته بعد در جلسه مصاحبه، حقوقی به او پیشنهاد دادند که دو برابر حقوق شرکت سابقش بود. به او قول دادند که می‌تواند ماهی یک بار، در کارهای انسان‌دوستانه شرکت کند و در این شرکت، امکان پیشرفت وجود دارد. جایی برای تردید وجود نداشت.

اما حالا، درحالی که داشت فکر می‌کرد آیا باید فردا

مایکل را مجبور کند که با سازمان آشنایش کند یا نه، از خودش پرسید: «تکنند تصمیم اشتباه بوده؟»

- یکی از دلایل اصلی استعفای نیروهای جدید، ناتوانی شرکت‌ها در آشناسازی (معارفه) است. در سازمان‌هایی که از فرآیندهای استاندارد برای آشناسازی نیروهای جدید استفاده می‌کنند، بازدهی این افراد بالاتر و نرخ حفظ نیروی کار بیشتر است. غروب، این موضوع را با همسرش، متیو در میان گذاشت. همسرش، هنرمندی بود که وضعیت مالی خوبی نداشت و میا، نان‌آور خانه بود.

- افراد تحت فشار و استرس، بیشتر از خستگی روحی رنج می‌برند که این باعث می‌شود برای تغییر شرایط، انرژی نداشته باشند.

متیو گفت: «هنوز برای قضاوت خیلی زود است. این شعبه تازه باز شده و شاید هنوز جا نیفتاده‌اند.» آیا میا باید از این اتفاقات چشم‌پوشی کند، صرفا به این خاطر که شعبه تازه‌تاسیس است؟ او گفت: «خیلی عجیب است که حتی یک خوشامدگویی رسمی نکردند. وظایفم را مشخص نکردند. مایکل را هم عملا ندیدم. آن هم در روز اول کاری.»

متیو گفت: «اینها طبیعی نیست، اما فردا بهتر می‌شود. رسکیو یک شرکت معتبر است. برای رزومه‌ات خوب است.» میا گفت: «راست می‌گویی.» اما ته دلش حس می‌کرد یک جای کار می‌لنگد. فردای آن روز، بالاخره مایکل را دید. مایکل با لحنی بی‌ادبانه به او خوشامد گفت. سپس گفت: «ببخشید که زودتر نیامدم. در جلسه تعیین استراتژی بودم.» سپس پروژه هماهنگی واحدها را به میا محول کرد که میا اصلا انتظارش را نداشت. با این حال، قبول کرد و با لبخند، سرش را تکان داد. مایکل گفت: «سوالی نداری؟»

میا گفت: «راستش روز استخدام به من گفته بودند

جلسه رای اعتماد به وزیر پیشنهادی صنعت، معدن و تجارت

