



انعقاد ۲۵۰ هزار تفاهم نامه برای مدیریت مصرف

برق ..... ۳

اطلاعیه توانیر در خصوص حمایت از استخراج

قانونی رمز ارزها ..... ۳

فرصت‌ها و تهدیدهای برنامه همکاری ..... ۴

۲۵ ساله ایران و چین در بخش انرژی ..... ۴

نشست ملی اوراسیا پلی به سوی تجارت آزاد

جهانی ..... ۵

حل مشکلات و موانع واحدهای تعطیل در

اولویت است ..... ۵

چراغ سبز به یک خانه خالی ..... ۶

خلأ کارشناسی در فهرست ممنوعه ..... ۷

بازتعریف جایگاه بخش خصوصی در حوزه‌های

بالادستی و پایین‌دستی گاز پیگیری می‌شود ..... ۸

حداکثرسازی منافع ابزارهای دیجیتال در مذاکره ..... ۹

سپهر برزی مهر؛ دبیر سندیکای صنعت برق ایران

## نقش رمز ارزها در توسعه سرمایه‌گذاری



به اعتقاد دبیر سندیکای صنعت برق ایران، بدون تردید ارز دیجیتال برای کشوری مانند ایران که از همه طرف تحت فشار تحریم‌های بین‌المللی است و مبادله پول برای فعالان اقتصادی‌اش به یک چالش جدی بدل شده، می‌تواند فرصتی برای دور زدن تحریم‌ها باشد.

اوایل مرداد سال گذشته، آیین‌نامه استخراج فرآورده‌های پردازشی رمزنگاری شده از سوی معاون اول رئیس‌جمهور ابلاغ شد. سه ماه بعد از ابلاغیه اسحاق جهانگیری، نرخ تعرفه برق مراکز استخراج رمز ارز مشخص شد؛ بر اساس آن در هشت ماه خنک سال، استخراج با تعرفه ۴۸۰ تومان و در چهار ماه گرم با تعرفه بالاتر صورت می‌گیرد. حال سوال اینجاست، این تعرفه‌ها تا چه اندازه برای سرمایه‌گذاری به صرفه است؟

نوسانات قیمت جهانی و پیشرفت سریع فناوری استخراج، سودآوری تجهیزات قدیمی را روزبه‌روز کاهش می‌دهد و از طرف دیگر، رقابت در کسب سهم بیشتر از بازار می‌تواند کاهش سود بازیگران را موجب شود. از این‌رو تعیین تعرفه برق مصرفی استخراج‌کنندگان صرفاً بر اساس نرخ فعلی رمز ارزها در بازار جهانی، می‌تواند مانعی برای توسعه سرمایه‌گذاری در این صنعت باشد.

«دنیای اقتصاد» در گفت‌وگو با متولیان و فعالان بخش خصوصی صنعت برق، به دنبال پاسخ این پرسش رفته است. ارزیابی‌ها نشان می‌دهد با وجود مشوق‌های در نظر گرفته شده برای سرمایه‌گذاران، همچنان در نحوه تعیین تعرفه برق مصرفی برای این صنعت بین بخش خصوصی و دولت اختلاف نظر وجود دارد. باید در نظر داشت که

از زمان ابلاغ دستورالعمل رمز ارزها حدود یک سال می‌گذرد، طبق اعلام وزارت صنعت، معدن و تجارت تاکنون ۷۹۰ بنگاه و شخص درخواست خود را در سامانه بهین‌یاب قطعی و حدود ۵۸۴ بنگاه نیز جواز تاسیس خود را دریافت کرده‌اند. در حال حاضر هم ۱۴ پروانه بهره‌برداری برای استخراج ارز دیجیتال در کشور صادر شده است. ارزیابی‌ها نشان می‌دهد در وزارت صمت دو مجوز عمومی برای واحدهای صنعتی وجود دارد که یکی جواز تاسیس برای آماده‌سازی مقدمات از جمله زمین، زیرساخت‌ها، برق و... خرید و نصب و راه‌اندازی دستگاه‌ها است و دیگری پروانه بهره‌برداری است که وقتی مرحله اول تکمیل شد، پروانه بهره‌برداری صادر می‌شود. با ارسال دستورالعملی در سال گذشته به سراسر کشور، نحوه ثبت‌نام و ارائه درخواست برای صدور جواز تاسیس رمز ارزها مشخص شد. متقاضیان از طریق سامانه بهین‌یاب و لینک درخواست مجوز تاسیس رمز ارز، ثبت‌نام و اطلاعات حداقلی و مشخصات دستگاه‌ها را ثبت می‌کنند، سپس با فراهم شدن زیرساخت‌های لازم با هماهنگی وزارت نیرو کار شروع می‌شود تا به مرحله صدور پروانه بهره‌برداری مانند دیگر مجوزهای صنعتی برسد.

مصطفی رجبی‌مشهدی، سخنگوی صنعت برق در گفت‌وگو با «اگو نیرو» اظهار کرد: تاکنون ۱۴ مرکز استخراج رمز ارز به ظرفیت ۳۰۰ مگاوات مجوز گرفته‌اند. معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر در ادامه گفت: استخراج رمز ارز در ایران با دو نوع تعرفه انجام می‌شود که بر اساس آن در هشت ماه خنک سال، استخراج با تعرفه ۴۸۰ تومان و در چهار ماه گرم با تعرفه بالاتر صورت می‌گیرد، اما صنعت برق به منظور حمایت از این کسب‌وکار، راهکارهایی برای اعمال تخفیف در نظر گرفته است.

به گفته رجبی‌مشهدی دارندگان مجوز استخراج رمز ارز می‌توانند با راهکارهای در نظر گرفته شده تا ۴۷ درصد از تخفیف بهای برق برخوردار شوند که دستورالعمل‌های آن ابلاغ شده و به اطلاع دارندگان مجوز نیز رسیده است.

این مقام مسوول از فرصت دیگری که صنعت برق برای کاهش بهای برق در اختیار این گروه از فعالان اقتصادی گذاشته خبر داد و گفت: بر این اساس در چهار ماه گرم سال متقاضیان می‌توانند از طریق مشارکت و سرمایه‌گذاری در طرح‌های بهره‌وری مانند طرح تعویض یک میلیون کولر گازی نسبت به تامین برق خود اقدام کنند که در این حالت قیمت تمام‌شده برق برای متقاضیان حدود ۴۷۵ تومان خواهد بود.

رجبی‌مشهدی با بیان اینکه به سرمایه‌گذاران در طرح‌های بهره‌وری، گواهی صرفه‌جویی داده خواهد شد، افزود: دارنده گواهی صرفه‌جویی مجاز است معادل انرژی الکتریکی مندرج در گواهی را بر اساس مقررات جاری، از طریق بورس انرژی (به‌طور مستقیم یا از طریق قراردادهای دوجانبه با مالک نیروگاه) خریداری و برای مصرف نهایی به هر یک از کاربردهای رایج از جمله استخراج رمز ارزها، تخصیص دهد.

### نقش رمز ارزها در توسعه سرمایه‌گذاری

سپهر برزی‌مهر، دبیر سندیکای صنعت برق ایران در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» گفت: صنعت رمز ارز به‌عنوان یکی از صنایع نوظهور با استفاده از فناوری بلاک‌چین می‌تواند فرصت‌های اقتصادی متعددی را برای بخش‌های اقتصادی کشور، مانند بخش مالی و پولی، بخش تجاری و نیز بخش برق و انرژی فراهم کند. این فناوری مانند هر صنعت دیگری مجموعه‌ای از فرصت‌ها و مخاطرات را به همراه

دارد که در صورت سیاست‌گذاری صحیح امکان برخورداری از فرصت‌ها و مدیریت تهدیدها برای رشد اقتصادی فراهم خواهد شد. او ادامه داد: صنعت تولید رمز ارز به دلیل انعطاف‌پذیری فرآیند تولید آن، فرصت‌هایی را برای بخش برق و انرژی فراهم می‌کند که اهم آن را می‌توان «استفاده بهینه از مازاد عرضه انرژی (برق و گاز) در ساعات کم‌باری»، «کاهش هزینه تلفات و هزینه‌های انتقال برق از طریق مکان‌یابی صحیح جهت استقرار دستگاه‌ها و تجهیزات استخراج رمز ارزها» و همچنین «ترغیب و ایجاد انگیزه در سرمایه‌گذاران برای بهینه‌سازی مصرف انرژی» برشمرد. برزی‌مهر افزود: صنعت تولید رمز ارز به دلیل سادگی و سهولت نصب و راه‌اندازی و عدم نیاز به تاسیسات صنعتی پیچیده و سرمایه‌بر، مخاطراتی نیز برای بخش انرژی به همراه دارد که «فعالیت‌های غیرمجاز در استخراج رمز ارزها برای استفاده از برق یارانه‌ای»، «جایگزینی صنایع موجود به استخراج رمز ارزها برای استفاده از مزیت برق ارزان»، «تاثیر منفی و مخرب بر تعادل عرضه و تقاضا در ساعات پیک برق» اهم تهدیدهای آن به‌شمار می‌روند.

به اعتقاد دبیر سندیکای صنعت برق ایران، بدون تردید ارز دیجیتال برای کشوری مانند ایران که از همه طرف تحت فشار تحریم‌های بین‌المللی است و مبادله پول برای فعالان اقتصادی‌اش به یک چالش جدی بدل شده، می‌تواند فرصتی برای دور زدن تحریم‌ها باشد.

به گفته برزی‌مهر، ایجاد ظرفیت‌های قانونی و شفاف در این زمینه می‌تواند به یک راهکار کلیدی برای افزایش سرمایه‌گذاری در صنعت برق که پیش‌نیاز اصلی تولید ارزهای دیجیتال است، تبدیل شود. او ادامه داد: فراموش نکنیم که سرمایه‌گذاری در

صنعت برق در سال‌های اخیر کاهش یافته و از پیش‌بینی‌های در نظر گرفته شده در برنامه ششم توسعه فاصله دارد. بنابراین سیاست‌گذاری‌های حمایتی برای استخراج رمز ارزها، نقش مهمی در توسعه سرمایه‌گذاری در این صنعت دارد.

برزی‌مهر با اشاره به اینکه شرکت توانیر در این راستا با تدوین دستورالعمل‌های مرتبط، برای افراد حقوقی و حقیقی که به‌صورت رسمی به استخراج رمز ارزها می‌پردازند مشوق‌هایی در نظر گرفته است، گفت: همچنان در نحوه تعیین تعرفه برق مصرفی برای این صنعت بین بخش خصوصی و دولت اختلاف نظر وجود دارد. باید در نظر داشت که نوسانات قیمت جهانی و پیشرفت سریع فناوری استخراج، سودآوری تجهیزات قدیمی را روزبه‌روز کاهش می‌دهد و از طرف دیگر، رقابت در کسب سهم بیشتر از بازار می‌تواند کاهش سود بازیگران را موجب شود. از این‌رو تعیین تعرفه برق مصرفی استخراج‌کنندگان صرفاً بر اساس نرخ فعلی رمز ارزها در بازار جهانی، می‌تواند مانعی برای توسعه سرمایه‌گذاری در این صنعت باشد. دبیر سندیکای صنعت برق ایران با تأکید بر اینکه در حال حاضر درآمد سالانه صنعت رمز ارزها به بیش از ۵ میلیارد و ۲۲۰ میلیون یورو می‌رسد، اظهار کرد: برآوردها حاکی از آن است که میزان مصرف برق برای تولید ارزهای دیجیتال در ایران حدود یک درصد از ظرفیت تولید برق کشور است. این در حالی است که بیش از هشت ماه از سال حدود ۳۰ درصد از ظرفیت برق کشور شامل ۲۰ هزار مگاوات بلااستفاده باقی می‌ماند و استفاده درست از این ظرفیت می‌تواند درآمد یک میلیارد یورویی را عاید اقتصاد کشور کند.

حقوق مشترکان می‌شود، به شدت با آن برخورد می‌شود.

این شرایط به ویژه در این ایام گرم تابستان، بدلیل مصرف برق بسیار زیاد ماینرها، بیش از پیش از اهمیت خود را نشان می‌دهد.

در صورتی که مراکز استخراج رمز ارزها، که با سوء استفاده از انشعابات قبلی مانند کشاورزی یا صنعتی و... به این کار مبادرت می‌کنند، شناسایی شوند، ضمن جمع‌آوری انشعاب و اخذ مایه تفاوت هزینه برق مصرفی و تعرفه ماینینگ، با مالکان آن نیز برخورد قانونی خواهد شد.

لذا رسماً اعلام می‌کنیم برای جلوگیری از برخورد قانونی و جمع‌آوری ماینرها، ضروری است مالکان این تجهیزات هر چه سریعتر به شرکت‌های توزیع ذیربط مراجعه و درخواست انشعاب مطابق با قانون مقررات مرتبط با رمز ارزها را ثبت کنند.

در صورت ارائه درخواست و طی مراحل قانونی، شرکت‌های برق نیز با قید اولویت به این درخواست‌ها رسیدگی و مطابق با ضوابط همکاری خواهند کرد.

خاطر نشان می‌سازد: به کلیه افراد حقیقی یا حقوقی که محل ماینرهای غیرقانونی را به اداره برق اطلاع دهند، تا سقف ۱۰ میلیون تومان پاداش داده می‌شود.

وی تصریح کرد: اطلاعات این افراد نزد اداره‌های برق، به صورت محرمانه حفظ خواهد شد.

مالکان ماینرها و استخراج کنندگان رمز ارز می‌توانند با سرمایه‌گذاری در طرح‌های بهینه‌سازی مصرف برق که به زودی فراخوان آن‌ها توسط توانیر منتشر خواهد شد، برق مورد نیازشان را با قیمت‌های بسیار جذاب و اقتصادی در مقایسه با سایر کشورهای دنیا تامین کنند.



## اطلاعیه توانیر در خصوص حمایت از استخراج قانونی رمز ارزها

روابط عمومی و امور بین الملل توانیر در اطلاعیه‌ای اعلام کرد: با توجه به اینکه استفاده از ماینرها، بدون مجوز قانونی، چون کسب و کاری غیرقانونی است و باعث آسیب رساندن به اموال عمومی و تضییع حقوق مشترکان می‌شود، به شدت با آن برخورد می‌شود.

در این اطلاعیه آمده است: صنعت برق از استحصال قانونی رمز ارز حمایت می‌کند، اما برخورد با استخراج کنندگان غیرقانونی را با کمک مراجع امنیتی و انتظامی در دستور کار دارد.

از این رو با توجه به اینکه استفاده از ماینرها، بدون مجوز قانونی، چون کسب و کاری غیرقانونی است و باعث آسیب رساندن به اموال عمومی و تضییع

سخنگوی صنعت برق کشور در تشریح شائبه به وجود آمده مبنی بر ارسال پیامک قطع برق و سال جاری و قطع برنامه‌ریزی شده، گفت: شرکت‌های دانش‌بنیانی که در امر مدیریت مصرف برق فعالیت می‌کنند، اقدام به ارسال پیامک‌هایی به منظور اطلاع رسانی مصرف برق به مردم کردند. این امر منجر به بروز شایعه قطع برق شد در حالی که این پیامک‌ها صرفاً به منظور تشریح طرح‌های تشویقی ارسال شده است.

رجبی ضمن اشاره به تعریف خاموشی برنامه‌ریزی شده و خاموشی با اطلاع قبلی گفت: در سال جاری هیچ خاموشی برنامه‌ریزی شده نداشته‌ایم و برنامه‌های مدیریت مصرف برق بوسیله انعقاد ۲۵۰ هزار تفاهم‌نامه با مشترکان برق کشاورزی، صنعتی و تجاری پیگیری شده است.

وی در توضیح برخی از تفاهم‌نامه‌های مدیریت مصرف، افزود: برای مثال، در شرایطی که مشترک برق کشاورزی در ۴ ساعت پیک مصرف برق از این انرژی استفاده نکند، در ۲۰ ساعت مانده از برق رایگان استفاده خواهد کرد.

### \*پیک مصرف برق در اواسط هفته جاری

سخنگوی صنعت برق کشور، با اشاره به روند افزایش دما در هفته جاری، گفت: مطابق پیش‌بینی‌های سازمان هواشناسی در اواسط هفته آینده دمای هوا در شهر تهران به ۴۰ درجه و در برخی از مناطق جنوبی کشور به بیش از ۵۰ درجه خواهد رسید، بنابراین در هفته جاری شاهد پیک مصرف برق خواهیم بود.

رجبی در پایان، ضمن اشاره به آمادگی صنعت برق کشور برای تامین برق در شرایط پیک مصرف گفت: مدیریت مصرف با کمک مردم به وسیله صرفه‌جویی در ساعات پیک مصرف برق امکان‌پذیر است.



## انعقاد ۲۵۰ هزار تفاهم‌نامه برای مدیریت مصرف برق

سخنگوی صنعت برق کشور گفت: شایعه قطع برق برنامه‌ریزی شده به دلیل پیامک‌های شرکت‌های دانش‌بنیان فعال در حوزه مدیریت مصرف بوده و هیچ قطع برق برنامه‌ریزی شده‌ای در کشور به وجود نیامده است.

مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق کشور در گفتگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری، با اشاره به وضعیت توزیع برق کشور در تابستان امسال، بیان کرد: در تابستان سال جاری، هیچ قطع برق برنامه‌ریزی شده‌ای در کشور به وجود نیامده و خوشبختانه شبکه توزیع برق کشور پایدار بوده است.

## فرصت‌ها و تهدیدهای برنامه همکاری ۲۵ ساله ایران و چین در بخش انرژی



نمایندگان بخش خصوصی در نشست بیست و چهارم کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق بازرگانی تهران، با دعوت از مسئولان دیپلماسی کشور در حوزه چین به بحث و بررسی اولیه رابطه راهبری بلندمدت ایران و چین پرداختند و با توجه به اهمیت موضوع، بر ادامه این بحث به صورت تخصصی تاکید کردند.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از روابط عمومی اتاق تهران، نمایندگان بخش خصوصی به همین خاطر، با دعوت از مدرس دانشکده روابط بین‌الملل وزارت امور خارجه سعی کردند در گفت‌وگو و پرس‌وجوی بیشتر با وی درباره این برنامه همکاری بلندمدت، زوایای پنهان آن را موشکافی کنند و فارغ از تحلیل‌هایی که این روزها در فضای مجازی و محافل عمدتاً غیرکارشناسی درباره این همکاری گفته می‌شود، واقعیات آنچه که

قرار است در این همکاری برای اقتصاد ایران به ویژه در بخش انرژی رخ دهد، بررسی کنند. در همین ارتباط، رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران با تاکید بر اینکه یکی از مطالبات جدی و به‌حق فعالان اقتصادی، شفاف‌سازی درباره برنامه همکاری ۲۵ ساله ایران و چین، از سوی دولت است، گفت: در حوزه انرژی، کشور نیاز به توسعه پایدار از طریق تقویت بخش‌های زیربنایی دارد، حال پرسش اساسی این است که آیا قرار است به این توسعه پایدار از طریق کشور چین دست یابیم؟

رضا پدیدار با طرح این آمار که از سال ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۶، میزان درآمدهای صادراتی ایران رقم ۱۱۸۰ میلیارد دلار را به ثبت رساند، افزود: آیا قرار است که اقتصاد ایران، مبتنی بر سرمایه‌گذاری و تجارت با چین قرار گیرد و در این مسیر، نقش و جایگاه

بخش خصوصی چگونه تعریف شده‌است؟ وی سپس به سال‌های نه‌چندان دور بازار و اقتصاد ایران گریزی زد و یادآوری برخی اتفاقات که نشان از ظرفیت‌ها و فرصت‌های اقتصادی ایران دارد را ضروری دانست و گفت: طی سال‌های ۱۳۵۲ تا ۱۳۵۶ که بزرگترین زمینه‌های جذب سرمایه‌گذاری خارجی در طول تاریخ ایران به دست آمد، ۹۷۱ شرکت خارجی در ایران به ثبت رسید که از این تعداد، ۳۷۱ شرکت در زمینه بیمه و بازرگانی، ۲۵۱ شرکت در حوزه واسطه‌گری مالی و ۳۴۹ شرکت خارجی نیز در حوزه سرمایه‌گذاری در ایران مشغول به کار شدند.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران سپس با اشاره به اینکه موضوع جذب سرمایه‌گذاری خارجی در کشور، در برنامه دوم توسعه و طی سال‌های ۱۳۷۴ تا ۱۳۷۸ گنجانده شد و در برنامه سوم توسعه، عملیاتی و به اجرا درآمد، افزود: متأسفانه به دلیل قراردادهای خارجی ناموزون و دیپلماسی ضعیف اقتصادی، اهداف پیش‌بینی شده در این برنامه‌های توسعه‌ای کشور در حوزه جذب سرمایه‌گذاری خارجی به سرانجام مطلوبی نرسید. از این رو، باید در مقابل برنامه همکاری جامع ۲۵ ساله ایران و چین که به مدتی است مطرح شده، مراقب بود که برای اقتصاد ایران و بازیگران اصلی آن که بخش خصوصی است، دستاوردهای منطقی و معقول به همراه داشته باشد.

در ادامه این نشست که به صورت آنلاین برگزار شد، حسن کاظمی، عضو انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت ایران، گزارشی با موضوع «شناسایی فرصت‌ها و تهدیدهای تفاهم‌نامه همکاری‌های ۲۵ ساله ایران و چین» که با همکاری موسسه تحقیق برای توسعه صنعت احداث و انرژی، تدوین و تنظیم

شده، را ارائه کرد.

وی طرح یک کمربند-یک جاده که جزو برنامه‌های استراتژیک چین است را به برنامه همکاری ۲۵ ساله ایران و چین گره زد و توضیحاتی درباره چرایی بازسازی جاده ابریشم و نقش و جایگاه ایران در اتصال حلقه‌های این جاده تاریخی و استراتژیک بیان کرد.

وی همچنین، قوانین و مقررات بازدارنده در مناطق آزاد، اقتصاد سیاست‌زده ایران و ضعف بخش خصوصی در مشارکت‌های بین‌المللی را جزو ریسک‌های مشارکت ایران در این طرح منطقه‌ای و بین‌المللی عنوان کرد و گفت: اگر طرح جاده ابریشم، می‌تواند تضمین‌کننده رشد و توسعه متوازن اقتصادی در کشورهای در حال توسعه آسیای مرکزی و میانه و آسیای غربی باشد، باید با مشارکت فعالانه ایران در این طرح، از فرصت چندین هزار میلیارد دلاری آن استفاده کرد.

کاظمی سپس به تشریح فرصت‌ها و تهدیدهای برنامه همکاری ۲۵ ساله ایران و چین در حوزه انرژی کشور پرداخت. (اینجا مطالعه کنید).

### فرصت چین برای ایران

در ادامه این نشست، ابوالفضل علمایی، مدرس دانشکده روابط بین‌الملل وزارت امور خارجه، در سخنانی با بیان اینکه برای بررسی ماهیت این برنامه همکاری، نمی‌توان به آنچه که در فضای مجازی پیرامون آن مطرح شده، استناد کرد، یادآور شد که در بیانیه مشترک مشارکت جامع راهبردی ایران و چین که در سال ۲۰۱۶ و به دنبال سفر رئیس‌جمهور چین به تهران میان دو طرف به امضا رسید، بر تدوین سند همکاری‌های بلندمدت میان دو کشور تاکید شد.

وی با بیان اینکه نمی‌توان به سادگی از قدرت





دبیر ستاد تسهیل و رفع موانع تولید کشور عنوان کرد

## حل مشکلات و موانع واحدهای تعطیل در اولویت است

دبیر ستاد تسهیل و رفع موانع تولید کشور تاکید کرد: حل مشکلات و موانع واحدهای تعطیل در اولویت است و سعی می شود همه ظرفیت های بخش های مختلف برای گره گشایی از مشکلات صنعت بکارگیری شود.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، میثم زالی در این جلسه با اشاره به بازدید دو هفته قبل خود از یک مجتمع صنایع بسته بندی و چاپ در شمال کشور گفت: تجهیزاتی که در این واحد صنعتی چاپ و نشر وجود دارد، از به روزترین تجهیزات صنعت چاپ در دنیا بوده و برخی از آن ها حتی در خاورمیانه نیز کم نظیر است.

وی افزود: در زمینه تملیک این واحد صنعتی توسط یکی از بانک ها موارد قانونی قابل طرح است که متأسفانه موجبات تعطیلی بیش از ۶ ساله این واحد صنعتی و بیکار شدن صدها کارگر آن بوده است.

زالی تصریح کرد: پس از بازدیدی که از این واحد صنعتی داشتیم، مصمم هستیم که مشکلات آن را در ستاد تسهیل و رفع موانع تولید کشور به سرعت حل کنیم تا هر چه سریع تر این واحد صنعتی به چرخه تولید بازگردد.



## نشست ملی اوراسیا پلی به سوی تجارت آزاد جهانی

«نخستین نشست ملی اوراسیا، پلی به سوی تجارت آزاد جهانی» ۳۰ مرداد سال جاری به همت مرکز آموزش بازرگانی ایران وابسته به وزارت صمت در مرکز همایش های بین المللی صداوسیما برگزار می شود.

حضور در بازارهای نوین تجاری، راهبرد اصلی دیپلماسی اقتصادی جمهوری اسلامی ایران در دوران تحریم و راهکاری استراتژیک برای توسعه صادرات غیرنفتی کشور است و اتحادیه اقتصادی اوراسیا به عنوان اقتصاد ۲ تریلیون دلاری پس از انعقاد تفاهم تجارت ترجیحی با ایران به عنوان یکی از شرکای کلیدی تجاری کشور در دستور کار شناسایی ظرفیت های بازار و فرصت های سرمایه گذاری قرار گرفته است.

موسسه مطالعات خلیج فارس با همکاری دانشگاه صنایع و معادن ایران و مرکز آموزش بازرگانی وابسته به وزارت صمت در راستای اهداف کلان دیپلماسی تجاری کشور، اولین نشست ملی «اوراسیا پلی به سوی تجارت آزاد جهانی» را با محوریت رمزگشایی از فرصت های توسعه تجارت و سرمایه گذاری در اتحادیه اقتصادی اوراسیا برگزار می کند.

این نشست با حضور رایزنان بازرگانی، مسئولین میزها و اتاق های مشترک کشورهای ۵ گانه عضو اتحادیه، فعالان اقتصادی بخش های دولتی و خصوصی در تاریخ ۳۰ مرداد ماه ۱۳۹۹ در محل مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما برگزار خواهد شد.

علاقمندان می توانند جهت ثبت نام و کسب اطلاعات بیشتر، با دبیرخانه نشست به شماره ۸۸۲۲۷۸۵۱ تماس حاصل نموده و یا ۲۴ ساعته از طریق کد دستوری \*۶۶۵۵\*۲۲۲۲۲۲# به صورت رایگانه اطلاعات لازم را کسب کنند.

لازم به ذکر است، با توجه به محدودیت فضای پذیرش و لزوم رعایت پروتکل های بهداشتی، سامانه ثبت نام بلافاصله پس از تکمیل ظرفیت بسته خواهد شد.

سه چکش کاری «مالیات بر آپارتمان بلااستفاده» توسط مجلس؛ تور مالیاتی عوض شد

## چراغ سبز به یک خانه خالی



### گزارش «دنیای اقتصاد» از هزینه مالکان چندخانه‌ای با تصویب طرح جدید

طرح مجلس برای خانه‌های خالی پیش از بررسی در صحن چکش کاری شد. کمیسیون اصلی رسیدگی به این طرح، فرمول محاسبه مالیات را به گونه‌ای اصلاح کرده است که اشکال بی‌اثر بودن نرخ در قانون قبلی را رفع کند. در فرمول جدید، مبلغ مالیات تقریباً به اندازه اجاره‌بهای یک سال آپارتمان است. قانون مصوب سال ۹۴ که هیچ‌وقت اجرایی نشده، هزینه بلااستفاده گذاشتن واحد مسکونی را معادل یک ماه اجاره‌بها تعیین کرده بود. در صورت تصویب طرح مجلس، اولین خانه‌های خالی هر خانوار، از مالیات معاف می‌شود. دو فرضیه درباره علت این معافیت مطرح است.

چکش کاری تازه مجلس بر قانون اخذ مالیات از خانه‌های خالی به احتمال صدور کارت سبز برای

کسانی که تنها یک خانه خالی ملکی در اختیار دارند منجر شده و این گروه در صورت تصویب نهایی طرح مذکور به همین شکل، از پرداخت مالیات معاف خواهند شد. به گزارش «دنیای اقتصاد»، طرح مجلس درخصوص اصلاح ماده ۵۴ مکرر قانون مالیات‌های مستقیم که ناظر بر اخذ مالیات از خانه‌های خالی است اخیراً با قید دو فوریت به صحن مجلس آمد اما به دلیل برخی ابهامات مطرح شده از سوی گروهی از نمایندگان، این طرح برای چکش کاری و کارشناسی به کمیسیون اقتصادی مجلس بازگشت و مقرر شد با توجه به قید دو فوریت آن، کمیسیون اقتصادی به سرعت نسبت به رفع ابهام و چکش کاری نهایی به منظور بررسی آن در صحن اقدام کند. بر اساس آخرین اطلاعات از چکش کاری صورت گرفته بر طرح اصلاح قانون اخذ مالیات از خانه‌های خالی مصوب سال ۹۴، یکی

از سه مانع اجرای بیهینه این قانون برطرف شده و در صورت تصویب نهایی و اجرای نسخه جدید قانون مالیات بر خانه‌های خالی، تاثیر آن بر کنترل قیمت مسکن و اجاره به مراتب بیشتر خواهد بود.

مانع اول اجرای موثر قانون مالیات بر خانه‌های خالی مربوط به شناسایی این خانه‌ها است که با توجه به نبود سامانه یکپارچه و جامع درخصوص املاک و کاربری آنها در حال حاضر، این مانع همچنان در جای خود باقی است. در قانون فعلی اولاً صرفاً دستگاه‌ها موظف به ثبت اطلاعات املاک شده‌اند و ثانیاً هیچ ضمانت اجرایی قابل قبولی برای عدم ارائه اطلاعات از سوی دستگاه‌ها به سامانه ملی املاک و اسکان پیش‌بینی نشده است. اما در طرح مجلسی‌ها افراد ملزم به خوداظهاری شده‌اند و هر فرد باید آدرس محل سکونت و کد پستی املاک خود را در سامانه املاک و اسکان وزارت راه و شهرسازی ثبت کند؛ ضمن اینکه در مصوبه کمیسیون اقتصادی مجلس که به زودی در صحن ارائه خواهد شد، جرم‌انگاری درباره عدم ارائه اطلاعات پیش‌بینی شده است. همچنین مدیران و کارکنان دستگاه‌هایی که از در اختیار گذاشتن اطلاعات استتکاف کنند، به محکومیت درجه شش محکوم خواهند شد که مجازات سنگینی برای یک مدیر محسوب می‌شود و به نظر مجلسی‌ها می‌تواند بازدارنده باشد.

دومین مانع اجرای موثر قانون مالیات بر خانه‌های خالی، موضوع نرخ قانونی پیش‌بینی شده برای این قانون و غیربازدارنده بودن آن در برابر خالی نگه داشتن خانه‌ها بوده است. در قانون مصوب سال ۹۴ نرخ مالیات بر خانه‌های خالی معادل ۵۰ درصد مالیات بر درآمد اجاره املاک بوده است. این رقم چیزی حدود یک ماه عایدی اجاره املاک بوده

که به صورت سالانه به عنوان مالیات بر خانه خالی منظور می‌شود. طبیعی است اجاره یک ماه از یک ملک، برای مالک خانه خالی رقم قابل توجهی نیست که وی انگیزه کافی برای پرهیز از خالی نگه داشتن واحد مسکونی خود را پیدا کند. اما با تغییر تور مالیاتی پیش‌بینی شده برای خانه‌های خالی در کمیسیون اقتصادی مجلس، به نظر می‌رسد این مانع به طور کامل برطرف شده است. بر اساس آنچه در کمیسیون اقتصادی مجلس برای ارائه در صحن به تصویب رسیده است، اصلاح ضرایب مالیات بر خانه‌های خالی به ۱۰ برابر نرخ مصوب در قانون قبلی صورت گرفته و این مالیات معادل ۵ برابر مالیات بر درآمد اجاره املاک تعیین شده است. این بند پیشنهادی مهم‌ترین تصمیم کمیسیون اقتصادی برای افزایش تاثیر ضد تورمی مالیات بر خانه‌های خالی در بازار معاملات خرید و اجاره مسکن به شمار می‌آید. با تصویب این نرخ پیشنهادی، میزان مالیات بر خانه‌های خالی تقریباً به رقمی معادل عایدی اجاره حدود یک سال یک آپارتمان مسکونی افزایش می‌یابد. به عنوان مثال خالی ماندن یک واحد آپارتمان ۵۰ مترمربعی در شهر تهران بر اساس قانون فعلی مالیاتی حدود ۳ میلیون تومان در سال را به مالک تحمیل می‌کند، در حالی که در صورت تصویب نسخه پیشنهادی کمیسیون اقتصادی که اخیراً چکش کاری شده و به زودی در صحن مطرح می‌شود، میزان این مالیات به حدود ۳۰ میلیون تومان افزایش می‌یابد که رقم قابل توجهی به شمار می‌آید. این رقم برای یک واحد ۱۰۰ متر مربعی دو برابر می‌شود. ماخذ محاسبه رقم مالیات بر درآمد اجاره هر ملک نیز ارزش معاملاتی ملک است که هر ساله توسط سازمان امور مالیاتی تا پایان خرداد تعیین می‌شود.



فعالان اقتصادی از رویکرد تعیین کالاهای ممنوع‌الورود انتقاد کردند

## خلأ کارشناسی در فهرست ممنوعه

دنیای اقتصاد: کمیته‌ای برای بررسی کالاهایی با ظرفیت ساخت داخل تشکیل شده که به گفته فعالان اقتصادی، این کمیته برای اضافه کردن کالاهای دیگری به فهرست ممنوعه وارداتی فعال است. فعالان اقتصادی نسبت به رویکرد حاکم بر قراردادن کالاها در این فهرست انتقاد دارند؛ چراکه به گفته آنها برخی کالاهای غیرضروری که تولید داخل ندارد، اجازه ورود پیدا می‌کنند؛ اما برخی کالاهایی که ضروری هستند، اما تولید داخلی آنها یا از کیفیت لازم برخوردار نیست یا به میزان کافی تولید نمی‌شود، اجازه واردات ندارند.

ممنوعه‌های وارداتی بار دیگر محور صحبت‌های فعالان اقتصادی شد. کمیته‌ای برای بررسی کالاهایی که ظرفیت ساخت در داخل را دارا هستند تشکیل شده است که به گفته فعالان اقتصادی این کمیته برای اضافه کردن کالاهای دیگری به فهرست‌های ممنوعه وارداتی فعال است. از این رو پیش‌بینی می‌شود که هر روز فهرست ممنوعه‌ها طولی‌تر شده و ورود غیررسمی کالاهای

ممنوع‌الورود به کشور بیشتر شود. فعالان اقتصادی نسبت به رویکرد حاکم بر قراردادن کالاها در این لیست انتقاد دارند. چرا که به گفته آنها برخی از کالاهای غیرضروری که تولید داخل ندارد، اجازه ورود پیدا کرده، اما برخی از کالاهایی که ضروری و حیاتی هستند اما تولید داخلی آنها یا از کیفیت لازم برخوردار نیست یا به میزان کافی تولید نمی‌شود، اجازه واردات ندارند. موضوع کالاهای ممنوعه وارداتی همزمان با تنش‌های ارزی سال ۹۷ مطرح شد. لیست کالاهای ممنوع‌الورود به کشور روز به‌روز در حال تغییر بود. این ممنوعیت‌ها به دلیل صرفه‌جویی در مصارف ارزی اعمال شد. اما با اعلام ممنوعیت‌های وارداتی، بخش زیادی از کالاهای ثبت سفارش شده که دیگر اجازه ورود به کشور نداشتند، در گمرکات رسوب شدند و بخش زیادی از آنها هنوز تعیین تکلیف نشده‌اند. حال با توجه به کاهش درآمدهای ارزی دولت از محل فروش نفت، ممنوعیت‌های وارداتی بیش از گذشته مورد توجه سیاست‌گذار قرار گرفته است. تا جایی که با تشکیل یک کمیته در وزارت صمت، به فهرست ممنوعیت‌ها هم روز به روز اضافه می‌شود. این در حالی است که فعالان اقتصادی بر این باورند تهیه فهرست ممنوعه وارداتی بدون نظرخواهی از انجمن‌ها و تشکل‌های رشته‌های مختلف تجاری و صنعتی، پیامدهای زیانباری برای مصرف‌کنندگان در پی خواهد داشت. آنها به این نکته اشاره دارند که حمایت از تولید نباید به مثابه چماقی بر سر واردکنندگان فرود آید و این سیاست‌ها نه تنها به حمایت از تولید منجر نمی‌شود که فضا را برای اقتصاد غیر شفاف فراهم می‌کند.

### هشدار افزایش قاچاق

در نوزدهمین نشست کمیسیون «تسهیل تجارت

و توسعه صادرات» اتاق بازرگانی تهران تبعات ممنوعیت واردات برخی کالاها به دلیل وجود تولید داخلی آن مورد بحث و بررسی قرار گرفت. در آغاز این جلسه محمد لاهوتی، رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران با تشریح بسته جدید بانک مرکزی در خصوص بازگشت ارز حاصل از صادرات ضمن اشاره به تغییرات صورت‌گرفته و ابلاغ بسته سیاستی جدید بانک مرکزی برای برگشت ارز حاصل از صادرات گفت: صادرکنندگان باید خود را با شرایط جدید برگشت ارز حاصل از صادرات هماهنگ کرده و با توجه به این شرایط ارز را به چرخه اقتصادی کشور وارد کنند.

اعلام نظر در خصوص ممنوعیت واردات کالاهای مشابه با اشاره به سیاست مدیریت واردات که در دستور کار وزارت صمت قرار گرفته و محدودیت‌های بیشتری نسبت به گذشته در امر واردات اعمال شده است، در دستور کار این کمیسیون قرار گرفت. لاهوتی در این باره گفت: کمیته‌ای برای بررسی کالاهایی که ظرفیت ساخت در داخل را دارا هستند، تشکیل شده است. این کمیته برای اضافه کردن کالاهای دیگری به فهرست‌های ممنوعه وارداتی فعال است؛ از این رو هر روز شاهد تعیین ممنوعیت جدیدی در امر واردات هستیم. دلیل این ممنوعیت‌ها مدیریت صحیح منابع ارزی کشور در شرایط تحریمی و تاثیر ویروس کرونا بر کل اقتصاد جهانی اعلام می‌شود که هم قدرت خرید و هم تقاضای جهانی را کاهش داده و دولت ناگزیر به کاهش هزینه‌های خود است.

او افزود: همان‌گونه که پیش از این اشاره کردم کمیته‌ای شکل گرفته تا کالاهایی را که امکان ممنوعیت واردات آن وجود دارد، مورد بررسی قرار دهد. بر همین اساس هیأت‌رئیس اتاق

بازرگانی تهران موضوع فعالیت این کمیته را به کمیسیون‌های مشورتی خود ارجاع داده تا پس از ارائه نظرات کمیسیون‌ها و جمع‌بندی، آن را به مراجع ذی‌صلاح انعکاس دهد. لاهوتی با بیان اینکه ممنوعیت واردات برخی کالاها، زبان‌هایی را به همراه خواهد داشت، ادامه داد: این موضوع از جنبه‌های مختلفی قابل بررسی است. برای مثال بخشی از کالاهای بهداشتی و آرایشی که واردات آنها ممنوع شده است، با سلامت جامعه سر و کار دارد. البته منع واردات این کالاها، به منزله قطع کامل ورود آنها به کشور نیست و عملاً سوداگران را به سوی قاچاق این محصولات سوق می‌دهد. بنابراین ممنوعیت این کالاها، در آینده می‌تواند هزینه‌های زیادی را در حوزه سلامت به کشور تحمیل کند و حتماً باید کالاهایی که تولید داخلی آن، تکافوی مصرف را نمی‌دهد و تقاضای جدی در مورد آنها کشور وجود دارد، اجازه واردات رسمی پیدا کند. او با بیان اینکه وزارت صمت معتقد است، امکان تولید بسیاری از کالاها در کشور وجود دارد، افزود: برخی از این کالاها، حائز کیفیت و کمیت نوع وارداتی آن نیستند و تولیدکنندگان و واردکنندگان تحت تاثیر این سیاست‌ها قرار خواهند گرفت. در ادامه، پویا فیروزی، دبیرکل اتاق بازرگانی مشترک ایران و کره، با اشاره به صدور مجوز صادرات بشردوستانه از کره جنوبی به ایران عنوان کرد که اکنون، مساله مهم واردکنندگان این کالاها مجوز بانک مرکزی برای تخصیص ارز است و تقریباً پروسه واردات از کره جنوبی متوقف است.

### رشد ۵۰ درصدی قاچاق یک کالا

حمیدرضا محمدی، عضو انجمن واردکنندگان فرآورده‌های آرایشی و بهداشتی، از رشد ۵۰ درصدی قاچاق این کالاها به کشور خبر داد و



## در نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران مطرح شد باز تعریف جایگاه بخش خصوصی در حوزه‌های بالادستی و پایین دستی گاز پیگیری می‌شود



طرح اساسنامه شرکت ملی گاز ایران در نشست اخیر کمیسیون انرژی اتاق ایران مطرح و بررسی شد. به باور اعضای این کمیسیون و رئیس کمیسیون اقتصاد کلان اتاق ایران جایگاه بخش خصوصی، افق بلندمدت بخش گاز در منطقه، رویکرد و اولویت‌های مصرفی این منبع انرژی در کشور و چگونگی مجزا کردن حاکمیت و تصدی‌گری در حوزه گاز از جمله مواردی هستند که در این طرح دیده نشده‌اند. در این رابطه ابتدا گزارشی از سوی اندیشکده سیاست‌گذاری امیرکبیر توسط مهران فغفوری، کارشناس انرژی ارائه شد. این گزارش پیشنهادی بود که از سوی اندیشکده در مورد اساسنامه شرکت ملی گاز که به تازگی در مجلس اعلام وصول شده، تهیه شده است.

اعضای کمیسیون انرژی اتاق ایران در راستای بررسی طرح اساسنامه شرکت ملی گاز ایران، تقویت جایگاه بخش خصوصی در حوزه گاز و تغییر رویکرد دولت نسبت به چشم‌انداز و آینده گاز کشور تصمیم گرفتند با تشکیل کارگروه و حضور در نشست‌های کمیسیون انرژی مجلس در مسیر تصویب این اساسنامه مشارکت کنند. اعضای کمیسیون انرژی اتاق ایران در راستای بررسی طرح اساسنامه شرکت ملی گاز ایران، تقویت جایگاه بخش خصوصی در حوزه گاز و تغییر رویکرد دولت نسبت به چشم‌انداز و آینده گاز کشور تصمیم گرفتند با تشکیل کارگروه و حضور در نشست‌های کمیسیون انرژی مجلس در مسیر تصویب این اساسنامه مشارکت کنند.

بر اساس آنچه در این گزارش آمده در حال حاضر ایران دومین دارنده منابع گازی جهان و سومین تولیدکننده گاز دنیاست. البته در حوزه صادرات هیچ جایگاهی ندارد؛ صادرات گاز ایران به ترکیه روزانه ۲۸ میلیون مترمکعب و به عراق حدود ۴۰ میلیون مترمکعب برآورد می‌شود. همچنین از نظر توسعه مخازن گازی و تولید روزانه نسبت به سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ و برنامه ششم توسعه عقب هستیم.

در مورد اساسنامه شرکت ملی گاز نیز طبق گزارش ارائه شده از سال ۱۳۵۸ که وزارت نفت شکل می‌گیرد و شرکت ملی گاز زیرمجموعه این وزارت خانه قرار می‌گیرد تا به امروز، این شرکت فاقد اساسنامه بوده و برخلاف تأکیدات قانونی مبنی بر لزوم تدوین اساسنامه، همچنان اقدامی صورت نگرفته است. البته به تازگی طرحی از سوی مجلس با موضوع اساسنامه شرکت ملی گاز ایران تهیه و در حال بررسی است.

این گزارش همچنین به سه سناریوی مختلف در مورد وضعیت گاز و نگاهی که نسبت به آن وجود دارد، اشاره می‌کند. در رویکرد اول، حفظ شرایط موجود تأکید می‌شود که قائل به حضور شرکت ملی نفت ایران در فعالیت‌های بالادستی گاز و فعالیت شرکت ملی گاز در پایین دست است. به این معنا که اکتشاف، تولید و بهره‌برداری توسط شرکت ملی نفت انجام شود و اقدامات بعدی توسط شرکت ملی گاز صورت گیرد. رویکرد دوم قائل به ادغام است، به این ترتیب که شرکت ملی گاز و شرکت ملی نفت با یکدیگر ادغام شوند و سومین نگاه روی واگذاری کلیه امور گاز به شرکت ملی گاز تأکید دارد.

درباره این مورد کارشناس اندیشکده سیاست‌گذاری امیرکبیر از وجود نوعی انحصار در هر سه رویکرد

سخن گفت که باید با آن مقابله کرد. فغفوری یادآور شد: در واقع اندیشکده سیاست‌گذاری امیرکبیر وارد فاز مطالعاتی شده تا بتواند راهکاری برای کاهش این انحصار ارائه دهد. این گزارش که در نهایت به یک پیشنهاد می‌رسد در پی تفکیک حاکمیت از تصدی‌گری و پایبندی به اصل رقابت است.

وی در پایان این گزارش از لزوم وجود یک متولی در بخش صادرات گاز که در عین حال تولید را برعهده دارد سخن گفت. به اعتقاد او رقابت در صادرات گاز می‌تواند منافع کشور را به خط بیاندازد و از طرفی برای مدیریت تراز گازی کشور لازم است صادرات و تولید در اختیار یک متولی باشد. از طرفی توسعه بسیاری از میادین گازی متوقف بر انعقاد قرارداد صادرات گاز باشد.

کارشناس اندیشکده سیاست‌گذاری امیرکبیر پیشنهاد نهایی را این چنین تشریح کرد: اساسنامه به گونه‌ای تدوین شود که تمامی وظایف و اختیارات حال حاضر شرکت ملی گاز حفظ شود؛ ضمن اینکه امکان ورود شرکت ملی گاز به بالادست (اکتشاف، تولید و بهره‌برداری) فراهم شود. از طرفی ورود شرکت ملی گاز به حوزه بالادست با اولویت ورود به حوزه بهره‌برداری میادین گازی و در مرحله بعد توسعه میادین کوچک و متوسط مورد توجه قرار گیرد.

وی ادامه داد: لازم است در یک فرآیند تدریجی ایجاد انحصار در بهره‌برداری میادین گازی به شرکت ملی گاز واگذار شود و متولی صادرات گاز برای دوره زمانی معین به صورت انحصاری شرکت ملی گاز باشد.

در این بین نصرت‌الله سیفی، مشاور کمیسیون انرژی اتاق ایران از نبود وحدت سازمان‌دهی در حوزه انرژی کشور انتقاد کرد و نبود یکپارچگی در



کدام ابزار ارتباطی مناسب شماست؟

## حداکثرسازی منافع ابزارهای دیجیتال در مذاکره



حداقل سازی معایب آنها هستیم:

### شروع فرآیند مذاکره

پیش از آنکه مذاکره شروع شود، اقدامات فراوانی صورت می‌گیرد و در همین مراحل هم وسایل ارتباطی مورد استفاده و استراتژی‌های مذاکره بسیار تعیین‌کننده هستند. پیش از شروع، طرفین به جمع‌آوری و تبادل اطلاعات می‌پردازند و تلاش می‌کنند تا با افزایش درک خود از منافع طرف مقابل، میزان ابهام را کاهش دهند. در این مرحله، افراد بیشتری نسبت به گذشته از تماس‌های تلفنی یا تصویری و حتی ایمیل و واتس‌آپ استفاده می‌کنند تا بتوانند در زمانی کوتاه، اطلاعات بیشتری به دست آورند و تصمیم بهتری برای مذاکره بگیرند. با این حال، ایمیل یک ابزار همزمان و آنی نیست و پاسخ‌دهنده مدتی پس از فرد ارسال‌کننده ایمیل به پاسخ‌دادن مبادرت خواهد کرد. به همین دلیل، این ابزار آنچنان سرعت بالایی ندارد و فرآیند جمع‌آوری

مذاکره همواره بخش مهمی از برنامه‌های کسب‌وکارها و مدیران آنها است. در این بین، عصر دیجیتال و فناوری‌های برخاسته از آن، در شکل مذاکرات، تغییرات فراوانی ایجاد کرده است. اکنون می‌توان بدون محدودیت‌های زمانی و مکانی، با شیوه‌های مختلفی مانند تلفن، تماس تصویری، ایمیل، چت و ... به مذاکره پرداخت. با این حال، هر کدام از این ابزارها، ما را از بخشی از علائم و نشانه‌های غیرزبانی تعامل محروم می‌کنند. به عنوان مثال، در تماس تلفنی نمی‌توان چهره و پوشش طرف مقابل را دید یا شیوه دست دادن او را ارزیابی کرد. در عوض، در همان لحظه صحبت کردن، می‌توان پاسخ او و لحن صدایش را شنید و البته فاصله مکانی را برداشت. در این مقاله که ادامه «مذاکره در عصر دیجیتال» هفته گذشته است، به دنبال حداکثرسازی منافع ابزارهای دیجیتال و

اطلاعات را کند می‌کند (با اینکه امروزه بسیاری از افراد، ایمیل‌های خود را با موبایل خود و در هر مکانی که باشند، جواب می‌دهند و به اندازه گذشته زمانبر نیست).

کسانی که اقدام به پیام دادن یا ایمیل زدن به مخاطب خود می‌کنند، از نظر قدرت و حتی سطح رابطه با طرف مقابل، شرایط بسیار متفاوتی دارند. اما این مساله بستگی به ابزار ارتباطی هم دارد و این ابزار بر میزان قدرت و رابطه طرفین اثر می‌گذارد. در برخی از پژوهش‌های انجام شده روی مذاکرات چهره‌به‌چهره گروهی، مشخص شده است که همه افراد نقش یکسانی در فرآیند مذاکره ندارند. به عنوان مثال، در گروه‌های متشکل از چهار نفر، به طور میانگین دو نفر از آنها هستند که ۶۲ درصد گفت‌وگوها را انجام می‌دهند. در یک گروه ۶ نفره، سه نفر ۷۰ درصد مذاکره را انجام می‌دهند و در یک گروه ۸ نفره نیز سه نفر ۷۰ درصد مذاکره را انجام می‌دهند. با این شرایط، ضمن آنکه نتیجه مذاکره گروهی بستگی به نقش‌آفرینی تمام اعضای گروه دارد، باز هم قدرت، رابطه و نقش‌آفرینی آنها برابر نیست. ابزارهای ارتباطی مختلف در میزان قدرت و ظرفیت افراد برای چانه‌زنی اثر می‌گذارند. همان‌طور که در مقاله هفته پیش بیان شد، در مذاکره‌های رودررو، می‌توان اطلاعات فراوانی از علائم غیرزبانی و غیرکلامی (مانند زبان بدن، حرکت، تماس، فاصله فیزیکی، پوشش و ...) طرف مقابل به دست آورد. هر کدام از ابزارهای ارتباطی جدید، بخشی از این اطلاعات اضافی ارتباط را از دست می‌دهند و به همین دلیل، ابزاری کامل برای مذاکره نیستند. چنین وضعیتی از آنجا بر قدرت و ظرفیت چانه‌زنی طرفین اثر می‌گذارد که طرف غالب نمی‌تواند قدرت خود را به طور کامل به نمایش بگذارد. به عنوان

مثال، زمانی که یکی از طرفین مذاکره که قدرت و ظرفیت بالایی در چانه‌زنی دارد، تصمیم به استفاده از ایمیل می‌گیرد، تقریباً تمام نشانه‌های غیرزبانی را از دست می‌دهد و نخواهد توانست قدرت خود را به خوبی نمایش دهد. در این حالت، شیوه ارتباطی انتخاب شده به نفع طرف ضعیف‌تر مذاکره و به ضرر طرف قوی و غالب است. در سناریوی جایگزین، اگر مذاکره‌کننده غالب از مذاکره چهره به چهره استفاده می‌کند، با همان نمایش آرامش و زبان بدن خود می‌توانست به شدت روی مخاطبان خود اثر بگذارد. البته همان‌طور که گفته شد، روابط مجازی و دیجیتالی شده، اگر با آماده‌سازی‌های کافی همراه شود، بهترین ابزار برای مذاکره‌کنندگان ضعیف‌تر است. این وضعیت به ویژه در ایمیل دیده می‌شود که علائم و نشانه‌های غیرزبانی آن تقریباً صفر می‌شود. در این حالت، فرد یا گروه مذاکره‌کننده می‌تواند زمان کافی برای نوشتن یک ایمیل صرف کند و با استفاده از جملات و پیام واضح، مختصر و گیرا اندکی از قدرت و توان چانه‌زنی طرف مقابل بکاهد. به طور خلاصه، فاصله زمانی و مکانی ایجاد شده توسط ایمیل، می‌تواند نقش زیادی در تعادل بخشی به قدرت و توان چانه‌زنی ایفا کند.

فارغ از آنکه کدام مذاکره‌کننده قدرت و ظرفیت چانه‌زنی بیشتری دارد، می‌توان به نقش ابزارهای دیجیتال در مختل کردن نشانه‌های غیرزبانی پرداخت. همان‌طور که گفته شد، در این گونه روش‌های ارتباطی، امکان نمایش ویژگی‌هایی مانند آرامش و اطمینان خاطر کاهش پیدا می‌کند. در طرف مقابل، ویژگی‌های منفی و اشتباهات هم در مذاکرات سنتی نقش داشته‌اند. به عنوان مثال، اگر یک واکنش یا رفتار فرد به عنوان اقدامی گستاخانه یا بی‌احترامی تلقی شود، اثر

