



در گفت و گو با رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران و عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق بررسی شد:

## مصرف غیر قانونی برق، استخراج «رمزارها» و احتمال خاموشی در تابستان



تهران ( پانا ) - هرساله با شروع تابستان و استفاده از کولر دستگاه‌های خنک کننده به ویژه در مناطق گرمسیر کشور نگرانی‌ها درباره خاموشی افزایش می‌یابد، این شرایط موضوع استفاده برق رمزارها رسمی و غیررسمی را برجسته می‌کند اگرچه به اعتقاد کارشناسان مصرف برق رمز ارزها حدود ۱،۵ درصد از کل مصرف برق کشور است اما باید در نظر داشت که بخشی از مصرف برق کشور مربوط به استخراج غیرقانونی رمزارها در کشور است.

مصطفی رجبی مشهدی ، سخنگوی صنعت برق کشور در تازه‌ترین اظهارنظر خود اعلام کرد حدود ۳۹۰ مگاوات با شکستن رکورد مصرف برق ایران فاصله وجود دارد و باید برای تامین برق پایدار و گذر بدون خاموشی از تابستان، به مساله مدیریت مصرف توجه شود.

وی با بیان اینکه با توجه به ظرفیت‌های تولید برق و نیروگاه‌های در مدار، اگر مصرف به بیش از ۶۰ هزار مگاوات افزایش یابد، با مشکلاتی در تامین برق مواجه خواهیم شد و حتی شاید ناچار به اعمال محدودیت شویم، گفت: همه پرسنل این صنعت به صورت مداوم در تلاشند تا محدودیتی اعمال نشود، با این حال نیروگاه‌های کشور توان تولید ۶۰ هزار مگاوات

برق را دارند و در صورتی که مصرف به بیش از این مقدار افزایش یابد، با محدودیت‌هایی مواجه خواهیم شد که در این شرایط برای تامین برق پایدار، بخصوص در استان‌های گرمسیر کشور، بیش از هر زمان دیگر به مدیریت مصرف برق نیازمندیم.

حمیدرضا صالحی، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق کشور در

- ۱. رقم خاموشی به ازای هر مشترک به ۸۰ دقیقه کاهش می‌یابد..... ۲
- ۲. شهرداری تهران و ادارات دولتی، بزرگترین بدهکاران شرکت برق..... ۳
- ۳. روند تامین ارز متحول خواهد شد..... ۳
- ۴. سهم بخش خصوصی از خصوصی سازی، فقط ۱۸ درصد!..... ۴
- ۵. مصرف برق نهادهای دولتی باید ۱۰ درصد کاهش یابد..... ۵
- ۶. بانک‌ها بزرگترین سوداگران بازار مسکن هستند/کاهش فاصله طبقاتی با مالیات بر عایدی سرمایه..... ۵
- ۷. سه هدف طراحان «عقیم‌سازی فایل‌های ملکی» و ۴ نتیجه معکوس آن..... ۶
- ۸. مطالبات و بدهی‌های بانک ملت با شرکت برق.....

سالانه ۳۰۰ مگاوات مصرف افزایش می‌یابد وی با بیان اینکه رویکرد اصلی ما تامین برق مطمئن و پایدار است، افزود: سالانه ۱۰۰ هزار مشترک جدید در سطح شره تهران افزایش می‌یابد که ۳۰۰ مگاوات به مصرف برق اضافه می‌کنند.

۵۰۰ میلیارد تومان برای توسعه و تعمیر مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ با اشاره به برنامه سالانه برای توسعه، بهینه‌سازی و نگهداری شبکه برق تصریح کرد: ۵۰۰ میلیارد تومان برای توسعه و بهینه‌سازی و تعمیر هزینه می‌شود.

۳۰۰ ساعت زمان بحرانی مصرف برق صوری زمان اوج پیک مصرف برق را از ۱۵ خرداد ماه تا ۱۵ شهریور ماه عنوان کرد و افزود: عملاً ۳۰۰ ساعت زمان بحرانی مصرف برق است که برای تامین برق این مدت‌زمان دو راه داریم؛ یا اینکه سالانه ۵ درصد به ظرفیت برق اضافه کنیم که ۵ میلیارد دلار هزینه در بر دارد و منطقی نیست. راهبرد دوم این است که بخشی از نیاز را با افزایش ظرفیت سرمایه‌گذاری بخش خصوصی انجام داده و همچنین مدیریت مصرف داشته باشیم.

پیک مصرف به ۱،۵ درصد رسید وی گفت: در راستای مدیریت مصرف برق، تا سال ۹۶ پیک شهر تهران ۴ درصد رشد داشته اما از سال ۹۶ تا ۹۸ این رقم به ۱،۵ درصد رسیده است. از ساعت ۱۲ تا ۱۶ و ۲۰ تا ۲۳ از لوازم پرمصرف استفاده نشود

مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ یادآور شد: البته هدف ما از مدیریت مصرف، کم کردن مصرف نیست بلکه مصرف بهینه برق به ویژه در ساعات پیک است. فقط دو ماه از سال از ساعت ۱۲ تا ۱۶ و ۲۰ تا ۲۳ از لوازم پرمصرف مثل اتو، لباسشویی و ظرفشویی استفاده نشود.



## رقم خاموشی به ازای هر مشترک به ۸۰ دقیقه کاهش می‌یابد

**فصل اقتصاد - مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ گفت: هدف ما از مدیریت مصرف، کم کردن مصرف نیست بلکه مصرف بهینه برق به ویژه در ساعات پیک است. فقط دو ماه از سال از ساعت ۱۲ تا ۱۶ و ۲۰ تا ۲۳ از کاربرد لوازم پرمصرف مثل اتو، لباسشویی و ظرفشویی استفاده نشود.**

به گزارش فصل اقتصاد، حسین صبوری در نشست خبری در جمع خبرنگاران با بیان اینکه در سطح شهر تهران ۴،۵ مشترک برق داریم که از این تعداد ۷۵ درصد مشترکین خانگی هستند، اظهار داشت: مشترکین خانگی ۴۰ درصد برق توزیعی را مصرف می‌کنند.

رصد هستند و با تغییر بار مصرفی واحدهای کشاورزی و صنعتی می‌توان به این موضوع دسترسی یافت اما نکته قابل توجه دیگر این است که دستگاه‌های ماینر قابل حمل هستند و ممکن است از یک واحد صنعتی یا کشاورزی به واحدهای دیگر حمل شوند و این فعالیت آنها در بازرسی‌ها دیده نشود.»

عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق کشور عنوان کرد: «اگرچه آئین نامه و تعرفه فعالیت تولیدکنندگان رمز ارز تعیین شده است و برخی نیز به صورت رسمی فعالیت می‌کنند اما هنوز هم افرادی هستند که به صورت غیرقانونی و با استفاده از برق ارزان مشغول به کار هستند.»

تعرفه برق استخراج‌کنندگان رمز ارزها بالاتر از تعرفه برق صادراتی است صالحی گفت: «تعرفه برق استخراج‌کنندگان رمز ارزها در کشور بالاتر از تعرفه برق صادراتی است و اگر هم خیلی بالا تعیین شود انگیزه فعالیت تولیدکنندگان رمز ارز را برای فعالیت غیرقانونی افزایش می‌دهد.»

عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق کشور خاطرنشان کرد: «مصرف برق در کشور به صورت لجام گسیخته در حال افزایش است و این در حالی است که در بحث افزایش تولید برق در کشور سرمایه‌گذاری‌های لازم صورت نگرفته است.»

وی میزان مصرف تولیدکنندگان رمز ارز را در کشور هزار مگاوات معادل ۱،۵ درصد مصرف برق کشور اعلام کرد و افزود: «مصرف برق کشور در پیک مصرف حدود ۶۰ هزار مگاوات است که حدود ۱،۵ درصد مصرف مربوط به فعالان رمز است. مصرف برق کشور حدود ۸۲ هزار مگاوات است.»

گفت و گو با پانا در این خصوص اظهار کرد: «در پیک تابستان هر سال با افزایش مصرف برق مواجه هستیم اما وزارت نیرو تلاش می‌کند تا با مدیریت مصرف کمترین خاموشی وجود داشته باشد. قطع برق خانگی همواره با حساسیت‌های بیشتری همراه است و تلاش‌ها در این جهت است تا کمترین خاموشی‌ها در این بخش باشد.»

### دریاچه سد‌ها منابع آبی کافی دارند

وی افزود: «در تابستان که پیک اصلی مصرف است این مشکل وجود دارد اما به دلیل آنکه دریاچه‌های سد‌های کشور از منابع خوبی برخوردار شده‌اند نیروگاه‌های آبی امسال هم به شبکه تولید برق کشور کمک کنند و از سوی دیگر وزارت نیرو برنامه‌هایی برای تنظیم بار دارد.»

صالحی با اشاره به مصرف برق بالای بیت کوین‌ها اظهار کرد: «مصرف برق بیت‌کوین‌ها براساس آئین نامه‌ای مشخص شده است و وزارت نیرو نیز در این چارچوب با افرادی که به صورت رسمی در حال استخراج رمز ارزها هستند همکاری می‌کند. البته مواردی هم که غیرقانونی در حال انجام است باید به صورت جدی‌تری نظارت شود.»

عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق کشور ادامه داد: «برخی از افراد این دستگاه‌ها را در واحدهای کشاورزی یا صنعتی نصب می‌کنند که تا حدودی می‌تواند قابل کنترل باشد چون مصرف برق این واحدها در ماه‌های مختلف سال قابل رصد است و می‌توان براساس تفاوت مصرف در ماه‌ها به این موضوع مشکوک شد و با بازرسی و نظارت از وجود دستگاه‌های استخراج رمز ارزها که مصرف برق بالا دارند آگاه شد.»

### تولیدکنندگانی که به صورت غیرقانونی رمز ارزها را استخراج می‌کنند قابل رصد هستند

صالحی خاطرنشان کرد: «تولیدکنندگانی که به صورت غیرقانونی رمز ارزها را استخراج می‌کنند قابل

به گزارش خبرگزاری فارس، عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی در یادداشتی در صفحه شخصی خود در اینستاگرام نوشت:

۱- قبلاً هم تأکید کرده‌ام، تلاطم این روزهای بازار، عمدتاً از عدم تعادل عرضه و تقاضا در بازار حواله ارز، به خاطر مشکلات ناشی از کرونا در ابتدای سال، نشأت گرفته است. با فروکش کردن تدریجی تقاضاهای تجمع شده ماههای قبل و افزایش عرضه در نیما تعدیل خواهد شد.

۲- گزارشات خوبی از افزایش قابل توجه صادرات نفت و فرآورده‌های نفتی و صادرات غیرنفتی و خبرهای مثبت از آزاد شدن منابع مسدودی بانک مرکزی دریافت کرده‌ام که روند تأمین ارز را متحول خواهد کرد.

۳- صادرکنندگان تکیه‌گاه اصلی ارزآوری کشور هستند، فرصت برای برگرداندن میلیاردها دلار ارز صادراتی در دو هفته آتی پایان می‌یابد. این فرصت به هیچوجه تمدید نخواهد شد. از فردا، با هماهنگی بانک مرکزی، قوه قضائیه، وزارت صمت و نهادهای نظارتی، صادر کنندگانی که تاکنون تعهد خود را ایفا نکرده‌اند، در لیست‌های ده نفره برای توضیح درمورد نحوه ایفای تعهدات دعوت می‌شوند.

۴- مجدداً تأکید می‌کنم، بانک مرکزی دخالت هدمند خود در بازار را به تشخیص خود و با در نظر گرفتن مصالح عالییه اقتصادی کشور اعمال خواهد کرد. بانک مرکزی یکبار در مهرماه سال ۹۷ توان خود را نشان داد. برخی به خاطر اشتباه محاسباتی تا دوسال برای فروش دلارهای ۱۹ هزار تومانی خود معطل ماندند. امروز نیز ریسک بازار ارز برای سرمایه‌گذاری به شدت افزایش پیدا کرده است و من نیز وظیفه دارم این را به فعالان اقتصادی گوشزد نمایم.



### روند تأمین ارز متحول خواهد شد/تلاطم بازار بخاطر کروناست

رئیس کل بانک مرکزی اعلام کرد: گزارشات خوبی از افزایش قابل توجه صادرات نفت و فرآورده‌های نفتی و صادرات غیرنفتی و خبرهای مثبت از آزاد شدن منابع مسدودی بانک مرکزی دریافت کرده‌ام که روند تأمین ارز را متحول خواهد کرد.



در پاسخ به مهر اعلام شد

### شهرداری تهران و ادارات دولتی، بزرگترین بدهکاران شرکت برق مدیرعامل توزیع برق تهران گفت: ۴۰۰ میلیارد تومان مطالبه داریم که بیشترین میزان بدهی مربوط به شهرداری و ادارات دولتی شهر تهران است.

به گزارش خبرنگار مهر حسین صبوری مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران امروز در نشست خبری در پاسخ به سوال خبرنگار مهر درباره اینکه بیشترین مصرف برق تهران در کدام نقاط و بخش‌ها اتفاق می‌افتد؟ گفت: آمار دقیقی به لحاظ منطقه‌ای در این حوزه وجود ندارد چرا که در هر منطقه مشترکین خانگی و صنعتی و تجاری متفاوتی وجود دارد اما به طور کلی ۴۱ درصد برق مصرفی تهران توسط بخش خانگی استفاده می‌شود و تلاش داریم تا با مدیریت در این حوزه به پیک مصرف برق در ایام گرم سال کمک کنیم البته این به معنای عدم مصرف نیست بلکه از مشترکین می‌خواهیم ساعت مصرف تجهیزات پرمصرف را تغییر داده و در پیک ساعات مصرف برق در روز از آن استفاده نکنند.

وی در پاسخ به سوال دیگر مهر درباره میزان تلفات برق تهران اظهار داشت: خوشبختانه شرکت توزیع برق تهران کمترین میزان تلفات در کشور را دارد و این رقم تلفات در سال ۹۲، ۹۰۲ بود که طبق برنامه ریزی‌های انجام شده تا پایان سال جاری به ۶۰۲ درصد می‌رسیم.

این مقام مسئول در پاسخ به سوال دیگر خبرنگار مهر درباره میزان مطالبات این شرکت از مشترکین تهرانی نیز پاسخ داد: میزان مطالبات ما از مجموعه مشترکین ۴۰۰ میلیارد تومان است که بیشترین سهم مربوط به شهرداری تهران و ادارات دولتی می‌شود. البته ۸۵ درصد مشترکین تهران رقم قبض ماهانه‌ای کمتر از ۶۰ هزار تومان دارند که نشان می‌دهند اکثریت تهرانی‌ها در الگوی مصرف استاندارد به استفاده از برق می‌پردازند.



در برنامه تلویزیونی مطرح شد

## سهم بخش خصوصی از خصوصی سازی، فقط ۱۸ درصد!

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: با این که هدف اصلی اصل ۴۴، کاهش تصدی گری دولت در اقتصاد است، اما تاکنون فقط ۱۸ درصد واگذاری‌ها، به بخش خصوصی واقعی رسیده است.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صدا و سیما، محمدرضا پورابراهیمی در استودیو گفتگوی ویژه خبری شبکه دوم سیما افزود: با اولویت بندی اهدافی همچون کاهش تصدی گری دولت در اقتصاد کشور می‌باید شاهد افزایش سهم حضور مردم در این بخش باشیم، اما در گذر زمان و اجرای اصل ۴۴ (قانون خصوصی سازی) شاهد تصدی گری نهادها و شرکت‌هایی هستیم که در اصل توسط دولت مدیریت می‌شود، اما در ظاهر به عنوان نهادهای عمومی نامیده می‌شوند. این بدان معناست که واگذاری به طور کامل به بخش خصوصی انتقال پیدا نکرده است.

پورابراهیمی اصلی‌ترین ایراد اجرای اصل ۴۴ را واگذاری‌های دولتی به بخش‌هایی که عملاً غیر خصوصی هستند عنوان کرد و افزود: عملاً فقط ۱۸ درصد واگذاری‌ها به بخش خصوصی رسیده است.

رئیس مرکز ارزیابی و نظارت راهبردی اجرای سیاست‌های کلی نظام نیز گفت: شتاب بخشیدن به اقتصاد ملی، گسترش مالکیت در سطح عمومی، ارتقا کارایی بنگاه‌های اقتصادی، افزایش رقابت پذیری اقتصاد ملی، افزایش سهم بخش‌های خصوصی و تعاونی‌ها، کاستن بار مالی دولت، افزایش سطح عمومی اشتغال و تشویق مردم به پس انداز و افزایش درآمد خانوار، اهداف تعیین شده از سوی مقام معظم رهبری برای اجرای اصل ۴۴ است که طبق گزارش‌های ۶ ماهه وزارت اقتصاد هیچ یک از این اهداف محقق نشده است.

### جبرائیلی: تکلیف دولت با بازار مشخص نیست

یاسر جبرائیلی اصلی‌ترین علت تحقق نیافتن این اهداف را درگام اول حل نشدن تکلیف دولت و بازار عنوان کرد و افزود: متأسفانه نقش دولت پس از خصوصی سازی چندان معلوم و مشخص نیست. پورابراهیمی نیز در خصوص نقش دولت در خصوصی سازی گفت: تازمانی که بخش خصوصی واقعی وجود نداشته باشد مدیریت اقتصادی همچنان در دست دولت خواهد بود و تصدی گری خصوصی پدید نخواهد آمد.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس تصریح کرد: دولت در ظاهر همه مالکیت‌ها را واگذار کرد، اما همه مدیریت‌ها توسط دولت اجرا می‌شود، این درحالیست که تا پیش از این، وقتی دولت مالکیت و مدیریت را به عهده داشت، حس دلسوزی بیشتری هم به چشم می‌آمد. اما حالا چیزی از دلسوزی و اهمیت وجود ندارد.

پورابراهیمی با بیان اینکه دولت‌ها خواسته یا ناخواسته در مقابل کوچک سازی خود عکس العمل نشان می‌دهند ادامه داد: عملکرد دولت اینگونه بوده که در ظاهر به تغییرات تن داده اند، اما در باطن و

عمل، هر آنچه به ناکارآمدی دولت دامن می‌زد به قوت خود باقی می‌باشد.

جبرائیلی نیز با اشاره به بیانات مقام معظم رهبری و آموزه‌های اسلامی در خصوص نقش دولت در اقتصاد گفت: وظیفه دولت این نیست که خصوصی سازی و سپس مدیریت را رها کند، دولت در اجرای اصل ۴۴ نقش ناظر هادی و حامی دارد.

### دولت با خصوصی سازی درآمد بیشتری خواهد داشت

رئیس مرکز ارزیابی و نظارت راهبردی اجرای سیاست‌های کلی نظام گفت: دولت اگر شرکت‌ها را به بخش خصوصی واگذار و نقش ناظر را ایفا کند درآمد بیشتری خواهد داشت.

سید یاسر جبرائیلی در برنامه گفتگوی ویژه خبری افزود: ما اگر راهبرد اتصال بخش خصوصی را با همسایگان ۱۵ گانه دنبال کنیم موفق‌تر خواهیم بود، چون اگر منافع بخش خصوصی ایران و همسایگان را گره بزیم کشور ضد تحریم می‌شود. وی ادامه داد: خصوصی سازی در سیاست‌های کلی اصل ۴۴ به معنای رهاسازی نیست و باید یک سیاست صنعتی تدوین کنیم و تکلیف اقتصاد کشور را مشخص کنیم.

جبرائیلی گفت: در حال حاضر حدود پنج هزار شرکت دانش بنیان در کشور داریم و تسهیلاتی که به این شرکت‌ها داده می‌شود با نیازهای کشور ارتباط برقرار نمی‌کند.

وی افزود: قانون اصل ۴۴ و مقررات و آئین‌نامه‌های آن تأمین کننده اهداف و سیاست‌های کلی نیست و خلأهای بزرگ قانونی در آن دیده می‌شود که در تکالیف هست، اما در قانون نیست.

زمانیان: قانون اصل ۴۴ نیاز به اصلاح دارد / قرار بود نهاد تنظیم گر بازار ایجاد شود

مصطفی زمانیان کارشناس اقتصادی نیز درباره مجوزهای کسب و کار در قانون اصل ۴۴ گفت: تصور غلط بر این بود که اگر مالکیتی را به بخش خصوصی واگذار کنیم مشکل رفع خواهد شد و تا زمانی که دولت به جای نقش تنظیم گری به شکل سنتی قیمت گذاری می‌کند انتظاری از موفقیت در بخش خصوصی نمی‌توان داشت.

وی افزود: متأسفانه قانون اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ در این زمینه اجرا نشد و مجلس هم به شکل جدی این موضوع را پیگیری نکرد.

زمانیان درباره شورای رقابت هم گفت: شورای رقابت به عنوان یک نهاد فعالیت خود را انجام می‌دهد و قرار بود که سازمان‌های تنظیم گر توسط شورای رقابت ایجاد شود و وظیفه تنظیم گری بازار را بر عهده بگیرد که شورای رقابت در سال‌های گذشته این پیشنهاد را به دولت ارائه داد و دولت بعد از مهلت قانونی، این پیشنهاد را بررسی نکرد حال این وظیفه مجلس است که قانون را به نحوی پیگیری کند تا دولت مجبور به اجرا شود.

### پورابراهیمی: بازنگری در سیاست‌های قوانین اصل ۴۴ ضروری است

محمدرضا پورابراهیمی رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس نیز گفت: مجلس بر اساس قوانین موضوعی که در دستور کار است دولت را در ریل تصمیم گیری قرار می‌دهد و یکی از مسائلی که در سال‌های اخیر در مجلس مورد پیگیری قرار گرفت قانون بهبود فضای کسب و کار بود.

وی درباره قانون بهبود فضای کسب و کار گفت: در حوزه بخش دولت و مجموعه الزامات این بخش حدود ۵۰ درصد از تکالیف دولت اجرایی شده است و گزارش آن در مجلس و هم در کمیسیون

های خصوصی به حوزه زمین و مسکن، این بازار رشد فزاینده ای را تجربه کرد و به سرمایه ای تر شدن این بازار کمک نمودند.

این کارشناس مسکن گفت: موفق ترین دوره در بازار مسکن بازه زمانی سال های ۸۵ تا ۹۰ است که تقریباً بیش از ۵ میلیون واحد مسکونی به موجودی مسکن کشور افزوده شد که البته در این آمار مسکن مهر لحاظ نشده است. با این حال تعداد خانوارهایی که در این مدت صاحب خانه شده اند حدود ۱/۷ میلیون است که نمایانگر وجود ۷۰ درصد تقاضای سرمایه ای و سوداگران در این بازار می باشد، در حال حاضر نیز فرآیند سابق ادامه پیدا کرده و بر طبق سرشماری درصد سکونت ملکی در خانوارهای شهری به زیر ۶۰ درصد رسیده است.

وی با بیان اینکه اجاره نشینی در کشور ما بیش از آمارهای های جهانی است، گفت: اجاره نشینی در این سال ها افزایش یافته است، در کشورهای حوزه اسکاندیناوی استیجاری یک انتخاب می باشد اما در ایران شرایط مردم را به سمت اجاره نشینی سوق می دهد.

بیضایی بیان کرد: بررسی های آماری در سال ۹۷ نشان می دهد یک جوان ایرانی در این سال ۵۰۰ دلار حقوق می گرفته در حالی که متوسط قیمت اجاره در تهران ۷۰۰ دلار بوده است، در شهری مثل آنکارا قیمت اجاره رقمی تقریباً ۵۰۰ تا ۶۰۰ دلار است و متوسط درآمد عددی بین ۱۰۰۰ تا ۱۱۰۰ دلار است، یعنی در آنکارا جوانی که شاغل شود می تواند بلافاصله تشکیل خانواده دهد. حال در کشور ما یک جوان باید در یک دوره پس انداز کند تا بتواند مبلغ رهن یک خانه که فقط در ایران وجود دارد را بپردازد.

\* مالیات بر عایدی سرمایه حلقه مفقوده بازار

متن کامل



## بانکها بزرگترین سوداگران بازار مسکن هستند/ کاهش فاصله طبقاتی با مالیات بر عایدی سرمایه

یک کارشناس مسکن با تاکید بر اینکه مسکن بهشت سوداگران و پولشویان است و بزرگترین سوداگران در بازار مسکن کشورمان بانکها هستند، گفت: در دنیا از ما به التفاوت خرید و فروش مسکن مالیات گرفته می شود و همین امر باعث عدم سوداگری در این بازارها می گردد. به گزارش خبرگزاری فارس، فرهاد بیضایی کارشناس مسکن، دیشب در برنامه «پایش» که با موضوع «سوداگری در بازار مسکن» پخش شد، با اشاره به اینکه سیاستگذاری مسکن از دهه ۷۰ از ریل خود خارج شد، گفت: مسکن تبدیل به یک کالای سرمایه ای شده است، در ابتدای دهه هشتاد، بر اساس مطالعات وزارت مسکن سابق، اولین هشدار به سیاست گذاران داده شد.

وی ادامه داد: بر اساس مطالعات مذکور، بیش از ۵۰ درصد تقاضاهای بازار مسکن سرمایه ای است، این کار موازنه تقاضاهای مصرفی و سرمایه ای را بهم زد، از سال ۸۵ تا ۹۵ نیز تقاضاهای سرمایه ای به ۷۰ درصد رسیده است.

بیضایی افزود: از ابتدای دهه هشتاد با ورود بانک

اجرایی طی سالهای اخیر، سیستمهای سرمایه‌ی را از مهمترین مصارف این بخش در تابستان برشمرد و تاکید کرد: کاهش دمای سرمایه‌ی کولرهای گازی از ۱۸ به ۲۴ درجه، تا ۲۰ درصد مصرف برق را کاهش می‌دهد و می‌توان با استفاده از پنکه در برخی مناطق همچنین تأمین سرمایه‌ی به طور موضعی و در نقاطی که ارباب رجوع حضور دارند، مصرف برق ادارات را به میزان قابل توجهی کاهش داد.

وی ۲۲ هزار مگاوات از مجموع ۵۷ هزار مگاوات برق مصرفی کشور در تابستان را به سیستمهای سرمایه‌ی مربوط دانست که می‌توان با راهکارهای ساده ای، چون خاموش کردن یا تنظیم پروت و سایر سرمایه‌ی روی ۲۸ درجه هنگام خارج شدن از محیط کار، از هدر رفت انرژی جلوگیری کرد. این مقام مسؤول با اشاره به اختصاص ۴ هزار مگاوات از برق مصرفی تابستان به دستگاههای اجرایی و ادارات، کاهش ۱۰ درصدی مصرف این بخش را به لحاظ برخورداری همگانی از برق مطمئن و پایدار حائز اهمیت دانست و درعین حال از قابلیت کنترل مصرف برق دستگاههای اجرایی در اغلب کلانشهرها از طریق کنتورهای هوشمند خبر داد.

سخنگوی صنعت برق تاکید کرد: اگر مصرف برق یک اداره یا دستگاه اجرایی نسبت به دوره مشابه سال قبل افزایش یابد در وهله نخست تذکر دریافت می‌کند و در صورتیکه مصرف اصلاح نشود نسبت به اعلام نام آن دستگاه در جراید و شبکه‌های اجتماعی اقدام می‌شود.

به گفته رجبی مشهدی تاکنون این روش در چند شهر مختلف اجرا شده و نتایج خوبی را به لحاظ کاهش مصرف برق ادارات به همراه داشته و قطعاً از گزارشات مردمی در این زمینه استفاده می‌کنیم.



سخنگوی صنعت برق:

## مصرف برق نهادهای دولتی باید ۱۰ درصد کاهش یابد

سخنگوی صنعت برق گفت: ۴ هزار مگاوات از مصرف برق کشور به ادارات و دستگاههای اجرایی اختصاص دارد که باید این مراکز، ۱۰ درصد مصرف برق را کاهش دهند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، مصطفی رجبی مشهدی با اشاره به تمرکز صنعت برق روی بهینه سازی مصرف برق ادارات و دستگاههای



در غیبت اطلاعات، تورم ملکی چقدر تغییر کرد؟  
تاوان سانسور قیمت مسکن

## سه هدف طراحان «عقیم سازی فایل های ملکی» و ۴ نتیجه معکوس آن

دنیای اقتصاد : سه هدف سیاست گذار در طرح «ممنوعیت اعلام قیمت پیشنهادی در فایل های فروش آپارتمان» نتیجه عکس داد. ماه گذشته سامانه های الکترونیکی فروش واحد مسکونی - استارت آپ های ملکی - مکلف شدند «قیمت پیشنهادی» فروشنده را به عنوان رکن اصلی فایل مسکن، از داده های قابل نمایش در سایت پاک کنند. این اقدام با هدف «کنترل قیمت، مدیریت فضای روانی و بهبود شرایط خرید» انجام شد. اما اکنون مشخص شده است در مقطعی که این طرح در بازار معاملات مسکن تهران به اجرا در آمد، نه تنها روند رشد قیمت متوقف نشد که بیشترین جهش ماهانه قیمت مسکن طی ۷ سال گذشته، در خرداد امسال به ثبت رسید. سانسور قیمت ها برای دومین سال پیاپی است که در بازار مسکن با هدف کمک به خریداران به اجرا در می آید. اردیبهشت پارسال این طرح برای اولین بار به استارت آپ های ملکی تکلیف شد و رکورد بالاترین تورم ماهانه مسکن

سال ۹۸ در همین ماه رقم خورد. بررسی ها نشان می دهد حذف اجباری قیمت های پیشنهادی از فایل های ملکی آن هم در مقطع فعلی که تعداد فایل مناسب در برخی محله ها کمتر از انگشتان دست است، ۴ پیامد منفی برای متقاضیان مصرفی دارد. احیای شکل متعارف عرضه فایل هم زحمت خریداران را کم می کند و هم می تواند باعث رقابت در اعلام قیمت مناسب و کشف قیمت شود.

خریداران واحدهای مسکونی در خردادماه امسال به عنوان بازندگان سانسور قیمتی آگهی های ملکی در شرایط دودی و مه آلود بازار به لحاظ حذف مهم ترین مولفه فایل های فروش آپارتمان، شناسایی شدند. بررسی های «دنیای اقتصاد» از آخرین تحولات بازار معاملات مسکن نشان می دهد خرداد امسال، خاموش بودن چراغ راهنمای بازار مسکن یعنی عدم درج قیمت های پیشنهادی فروش مسکن در آگهی های استارت آپ های ملکی و سامانه های مجازی فروش آپارتمان، موجب شد برخلاف نیت طراحان سانسور قیمت از آگهی های ملکی، عملا خریداران مسکن بازنده اصلی این اقدام باشند و سفته بازان از شرایط ایجاد شده نهایت سوءاستفاده را در جهت تبانی بر سر فروش آپارتمان ها با قیمت های غیرواقعی و غیرمنطقی در این شرایط مه آلود داشته باشند.

در حالی که هدف اولیه طراحان سانسور قیمت از آگهی های مجازی فروش مسکن در استارت آپ های ملکی و سامانه های اینترنتی بازاریابی آپارتمان های مسکونی حمایت از خریداران مسکن در جهت کنترل قیمت ها و جلوگیری از جوسازی های قیمتی و در نتیجه محدودسازی دامنه فعالیت سفته بازان بود اما در عمل این اقدام هم اکنون با نتیجه عکس

مواجه شده است. طوری که برخلاف هدف این طرح که حمایت از خریداران و محدودسازی فعالیت سوداگرانه سفته بازان ملکی بود در حال حاضر خریداران به بازندگان سانسور قیمتی و سفته بازا به برندگان این شرایط تبدیل شده اند.

در ابتدا طراحان سانسور قیمتی از آگهی های مربوط به بازاریابی ملکی در سامانه های اینترنتی و استارت آپ های ملکی صورت مساله را با توجه به واقعیت بازار مسکن یعنی خارج شدن قیمت های پیشنهادی و جو بازار از استطاعت متقاضیان خرید مسکن طراحی کرده و با توجه به وظیفه دولت برای مدیریت بازار مسکن تصمیم به حذف قیمت ها از آگهی های ملکی سامانه های مجازی گرفته شد. در واقع از بهار امسال برای دومین سال پیاپی با هدف مدیریت جو روانی بازار مسکن مسیری طراحی شد که این مسیر باز هم برای دو سال پی در پی منجر به بروز نتیجه عکس در بازار مسکن شد. این مسیر که همان خاموش کردن چراغ راهنمای قیمتی در سامانه های مجازی بازاریابی مسکن و استارت آپ های ملکی است منجر به عقیم سازی فایل های ملکی به عنوان مهم ترین رکن فایل های عرضه مسکن به بازار فروش شد. در واقع در این مسیر، مهم ترین جزء فایل های ملکی در فرآیند بازاریابی مجازی یعنی قیمت های پیشنهادی از سامانه ها و استارت آپ های ملکی حذف شد.

این اقدام به دنبال تلاش برای دستیابی به سه هدف مهم انجام گرفت اما در نهایت نه تنها هیچ کدام از این اهداف محقق نشد بلکه مسیر طراحی شده منجر به بروز نتیجه عکس و زیان خریداران و متقاضیان بازار مسکن شد. اولین هدف از طراحی این مسیر کنترل قیمت مسکن بود. هدف دوم، کنترل و مدیریت جو روانی بازار با حفظ قیمت های

پیشنهادی و همچنین در وهله سوم آرامش بخشی به خریداران مسکن ناشی از مدیریت جو روانی بازار در شرایط فعلی بود. هم اکنون بعد از گذشت بیش از یک ماه از اجرای طرح عقیم سازی فایل های ملکی یا همان حذف قیمت های پیشنهادی از فایل های فروش استارت آپ های ملکی و سامانه های مجازی بازاریابی مسکن، مشخص شد این طرح برخلاف هدف اولیه آن منجر به بروز ۴ نتیجه معکوس شده است. برآیند این موضوع شناسایی یک برنده و یک بازنده یعنی خریداران به عنوان بازنده و سفته بازان به عنوان برندگان واقعی این سانسور قیمتی است. خریداران مصرفی بازار مسکن بازندگان اصلی اجرای طرح سانسور قیمتی و عقیم سازی فایل های ملکی هستند. خرداد امسال شدیدترین جهش و تورم ماهانه قیمت مسکن دست کم ظرف هفت سال اخیر به ثبت رسید طوری که میانگین قیمت مسکن در شهر تهران در این ماه در مقایسه با یک ماه قبل از آن ۱۱/۷ درصد افزایش یافت. این موضوع نشان می دهد نه تنها اهداف اجرای این طرح از بابت تامین آرامش روانی خریداران مصرفی و آرام سازی جو روانی بازار مسکن محقق نشد، بلکه عملا این اقدام در ساماندهی و تنظیم قیمت مسکن موفق نیز نبود بلکه بالاترین تورم ماهانه قیمت مسکن دست کم طی هفت سال گذشته نیز به ثبت رسید. اولین نتیجه معکوس عقیم سازی فایل های ملکی ایجاد فضای دودی و مه آلود در بازار عرضه واحدهای مسکونی به لحاظ تشخیص قیمت های واقعی است. قیمت های پیشنهادی درج شده در آگهی های مجازی همواره به عنوان چراغ راهنمای قیمتی بازار مسکن عمل می کرد و مهم ترین تابلوی راهنمای بازار مسکن محسوب می شد که می توانست به خریداران و فروشندگان مسکن برای

رسانه‌ها، احزاب، نهادهای مدنی و نهادهای ارزیاب باشند. چرخش نخبگان و تعادل میان دموکراسی و استقلال و تخصص بوروکراتیک حکومت را کارآمد می‌سازد. بازنمایی نمایشی نهادهای حکومتی و تقابل با یکدیگر به قصد تضعیف قوه مجریه باعث فرسایشی شدن روندهای سیاست‌گذاری و هدررفت انرژی و نیروی انسانی می‌شود.

۳- دولت، امر خصوصی نیست: دولت به امر خصوصی کار ندارد؛ چراکه نهاد خانواده و تشکل‌های اقتصادی و اجتماعی امور مربوط به بخش خصوصی را با منطق همزیستی مسالمت‌آمیز اجتماعی یا منطق تجاری بازار سامان‌دهی می‌کنند. دولت براساس منطق امر عمومی سیاست‌گذاری می‌کند. امر عمومی منظور کالاهای عمومی است که اگر به بخش خصوصی واگذار شود، برآورده نمی‌شود. به‌عنوان مثال امنیت، بهداشت و سلامت، آموزش و رفاه اقتصادی، حفظ محیط زیست و تربیت و حقوق شهروندی امور عمومی است. امر عمومی نیازمند قواعد تخصصی برآمده از علوم انسانی و تجربه سیاست‌گذاری کشورهای موفق است. دولت‌هایی که فهمی از امر عمومی و خصوصی ندارند معمولاً با بی‌تجربگی و بدون تخصص به شکل تصدیگری در امور خصوصی شهروندان دخالت می‌کنند. دولت‌های حرفه‌ای و کارآمد، سیاست‌گذاری‌های دقیق براساس مطالعات پشتیبان در مورد محیط زیست، امنیت و رفاه شهروندان دارند. امر عمومی به شکل تخصصی در سیاست داخلی و خارجی متبلور می‌شود که بالاترین ضریب هوشی را طلب می‌کند. اختصاص دادن سیاست‌گذاری به امور داخلی نیز عاملی است در راستای تعطیلی بخشی از منافع ملی کشور. امر عمومی در داخل کشور با توجه به وجود قوه قاهره و ضمانت اجرا داشتن قوانین، نظم زیادی دارد، اما

بر قرارداد اجتماعی و حکومت مشروع قانونی دارای تفکیک قوا شکل گرفته است. دولت یعنی واحد سیاسی کامل یا همان لویاتانی که بر همه جغرافیا و جمعیت حاکمیت مطلقه، مشروع و قانونی دارد. دولت-کشور تداومی است و حکومت نهادهای سیاسی آن را دربرمی‌گیرد. هیچ حکومتی نماد دولت - کشور نیست، بلکه حکومت (Government) چنین نهادهای سیاسی برای پاسداشت حقوق شهروندان و دفاع از منافع ملی است. دولت - کشور مقدس، تاریخی، تداومی و شامل همه شهروندان و سرزمین است. حکومت اگر به مثابه دولت فرض شود یک‌طرفه شهروندان را بدون قرارداد اجتماعی در بند خواهد ساخت و سند سرزمین و حتی تاریخ کشور را مصادره می‌کند. حکومت جزء متغیر، سیال، پاسخگو و درون دولت-کشور محسوب می‌شود.

۲- دولت، قوه مجریه نیست: حکومت از سه قوه مجریه، مقننه و قضائیه تشکیل شده است. نهادهای حکومت به‌گونه‌ای هستند که بتوانند تعادل سیستم را حفظ کنند. حکومت در سطح سیاست‌گذاری باید طراحان، مجریان و ارزیابان مستقل و جدا به شکل متعادل‌کننده داشته باشد. هر گونه مداخله و به هم زدن وظایف تخصصی قوا یا یکی شدن طراح، مجری و ارزیاب سیستم حکومت را اگر کلاسیک و فردی باشد به سمت استبداد و اگر مدرن و ایدئولوژیک باشد به سمت توتالیتراریسم سوق می‌دهد؛ بنابراین قوه مجریه دولت نیست، بلکه قوه مجریه یکی از نهادهای حکومت است و همه نهادهای حکومت باید جایگاه تخصصی، مستقل و تفکیک شده‌ای در سیاست‌گذاری داشته باشند. همه نهادهای حکومت باید براساس قانون تصویب‌شده در قوه مقننه فعالیت کنند و پاسخگوی



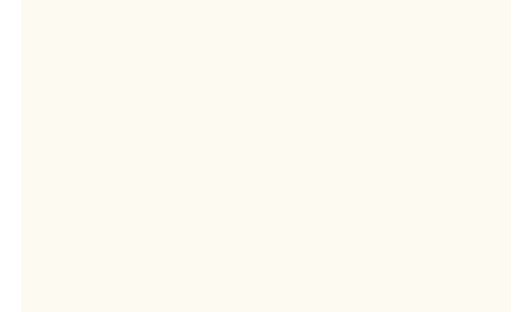
## کلیشه‌های اشتباه در فهم دولت

دکتر روح‌اله اسلامی

کلمه‌ها مهم هستند و اگر درست به کار نروند می‌توانند خطاهای سیاست‌گذاری را رقم زنند. در تحلیل پژوهشگران که اغلب در رشته‌های غیر از علوم سیاسی تخصص دارند و در باب سیاست‌گذاری عمومی می‌نویسند و همین‌طور در ادبیات سیاستمداران به وفور اشتباهات کلیشه‌ای در باب دولت وجود دارد. این اشتباه به متون، سندها و حتی قوانین و آیین‌نامه‌ها وارد می‌شود و ابهام مفهومی آن می‌تواند طراحی، اجرا و ارزیابی‌ها را با چالش مواجه سازد.

مفاهیم در جهان زیست‌ها و گفتمان‌های هر دوره با توجه به تحول تکنولوژی تغییراتی پیدا کرده‌اند که ناآشنایی به منطق تحول باعث سوق دادن جهت‌گیری‌های کلاسیک به دوره مدرن یا سازوکارهای مدرن به عصر دیجیتال می‌شود. دولت - کشور (Nation state) کلیشه‌هایی دارد که در زیر تحلیل می‌شود.

۱- دولت، حکومت نیست: دولت-کشور از شاخص‌های سرزمین جغرافیا مرزها، جمعیت شهروندان تابعان، حاکمیت قدرت مطلقه مبتنی



## مطالبات و بدهی‌های بانک ملت با شرکت برق حرارتی تهاتر می‌شود

با موافقت هیات وزیران، مطالبات و بدهی‌های بانک ملت با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی به سازمان امور مالیاتی کشور به مبلغ دو هزار میلیارد تهاتر می‌شود.

بر این اساس شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی تا سقف تهاتر انجام شده، حسب مورد جایگزین بانک ملت می‌شود و مکلف است ضمن اصلاح حساب، حسب مورد نسبت به پرداخت مبلغ مورد نظر به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل کشور در سررسید مقرر بر اساس ضوابط و مقررات مربوط با هماهنگی سازمان امور مالیاتی کشور و سازمان خصوصی‌سازی اقدام نماید.



چگونگی تامین مالی ۱۶۰ هزار میلیارد تومانی از بورس

## برآورد ارزش دو «ETF» دولتی

دنیای اقتصاد: صعود ارزش دارایکم به عنوان نخستین صندوق سرمایه‌گذاری (ETF) دولتی، همه نگاه‌ها را به دو صندوق سرمایه‌گذاری دولتی دیگر که قرار است در ماه‌های آینده پذیره‌نویسی شوند، معطوف کرده است. برآوردهای «دنیای اقتصاد» از سیاست دولت در بورس نشان می‌دهد با عرضه دارادوم به عنوان صندوق سرمایه‌گذاری شامل سهام خودروسازان و شرکت‌های تولیدکننده فلزات و داراسوم به عنوان صندوق سرمایه‌گذاری پالایشگاه‌ها، در مجموع ۱۶۰ هزار میلیارد تومان درآمد شناسایی خواهد شد؛ رقمی که می‌تواند ۹۰ درصد کسری بودجه امسال را از مسیر ابزارهای قابل عرضه در بورس جبران کند.

پس از استقبال اندک از اولین دوره واگذاری باقی‌مانده سهام دولت در گروه بانک و بیمه که اوایل خردادماه انجام شد، حال به دو دوره بعدی این واگذاری‌ها نزدیک می‌شویم. واگذاری‌هایی که این بار قرار است گروه‌های پالایشی، فولادی و خودرویی را در برگیرد.

البرز و بیمه اتکایی امین بود، با استقبال ناچیز صاحبان نقدینگی همراه شد. از این رو سه میلیون و ۴۸۱ هزار نفر برای خرید دارایکم، با سرمایه‌گذاری بیش از ۵۸۸۶ میلیارد تومان در این پذیره‌نویسی مشارکت کردند. از این رو در حالی برآوردهای اولیه از این عرضه تاریخی مجموع ارزش ۱۶ هزار میلیارد تومانی را نشان می‌داد که حدود ۳۷ درصد از کل این واحدها خریداری شد. با این حال «دارایکم» تا پایان معاملات روز گذشته (یکشنبه ۱۴ تیر) با رشد حدود ۱۸۰ درصدی همراه شد که خود می‌تواند انگیزه‌ای مضاعف برای شرکت در پذیره‌نویسی دو صندوق باقی‌مانده باشد.

### ۵۲ میلیون خریدار برای «دارادوم»؟

در مرحله دوم واگذاری سهام دولتی در قالب ETF بنا به گفته‌های مدیر عامل شرکت بورس تهران، نوبت به صندوق‌های خودرویی و فلزی می‌رسد و قرار است باقی‌مانده سهام دولت در ایران‌خودرو، سایپا، فولاد مبارکه اصفهان و ملی مس ایران در این مرحله به عموم عرضه شود. در این میان بر اساس ارزش روز (یکشنبه ۱۵ تیر) سهام مذکور و با احتساب ۲۰ درصد تخفیف، خالص ارزش دارایی دولت در این شرکت‌های خودرویی و فلزی، ۱۰۴/۳ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود که با توجه به تخصیص ۲ میلیون تومان به هر کد ملی، فروش تمامی سهام این گروه نیازمند مشارکت بیش از ۵۲ میلیون نفر است که در نوع خود قابل توجه خواهد بود.

### سقف مشارکت صندوق پالایشی

در حالی که بر اساس آخرین اظهارات سخنگوی دولت قرار بود واگذاری صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله در بورس مربوط به باقی‌مانده سهام دولت در پالایشگاه‌ها از اول تیر ماه آغاز شود، با رسیدن به نیمه تیرماه خبر موقتی از زمان آغاز پذیره‌نویسی این صندوق مخابره نشده است. این مرحله واگذاری باقی‌مانده سهام

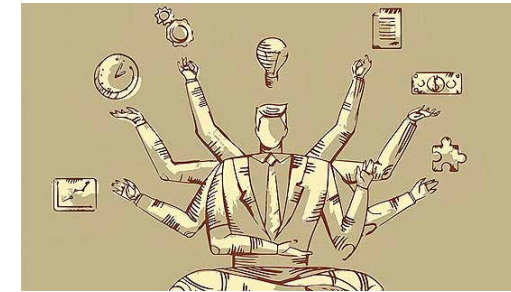
دولت در قالب صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله (ETF) شامل باقی‌مانده سهام دولت در پالایشگاه‌های تبریز، اصفهان، بندرعباس و تهران می‌شود. طبق اعلام‌های اولیه خرید واحدهای صندوق مزبور نیز با همان ۲۰ درصد تخفیف خواهد بود، البته شاید در این واگذاری نیز میزان تخفیف افزایش یابد. در این میان بر اساس ارزش روز (یکشنبه ۱۵ تیر) سهام مذکور و با احتساب ۲۰ درصد تخفیف، خالص ارزش دارایی دولت در این چهار پالایشگاه ۵۹ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود که با توجه به تخصیص ۲ میلیون تومان به هر کد ملی، فروش تمامی سهام این گروه نیازمند مشارکت ۲۹/۵ میلیون نفری است.

### پوشش ۹۴ درصدی کسری بودجه ۹۹

پس از اجرایی شدن اولین مرحله از تصمیم دولت برای واگذاری باقی‌مانده سهامش در شرکت‌های بانکی - بیمه‌ای و همچنین وعده عرضه دو صندوق دیگر در تابستان، گمانه‌هایی درخصوص نیت اصلی این واگذاری‌های شنیده شد. سخنانی که بسیاری از فعالان اقتصادی و حتی عامه مردم درخصوص انجام این واگذاری‌ها برای پوشش دادن کسری بودجه دولت برای سال ۹۹ مطرح می‌کردند. این موضوع واکنش معاون وزیر امور اقتصادی و دارایی را به دنبال داشت. عباس معمارنژاد در این خصوص اظهار کرد: «دولت با هدف مردمی کردن اقتصاد، باقی‌مانده سهام خود در بانک‌ها، بیمه‌ها، پالایشگاه‌ها، فولاد و خودروسازی را در قالب صندوق‌های سرمایه‌گذاری قابل معامله ETF به مردم واگذار می‌کند. چراکه اگر دولت قصد تامین کسری بودجه خود از طریق این واگذاری‌ها را داشت از روش‌های بلوکی با ۲۰ درصد افزایش قیمت مندرج در تابلوی بورس یا عرضه تدریجی در بازار سهام استفاده می‌کرد.»

اما کسری بودجه دولت در سال جاری چه میزان است؟





چرا رشد و یادگیری فراتر از حوزه کاری مهم است؟

## شغل جانبی؛ یکی از لازمه‌های ارتقای حرفه‌ای

همه ما با پدیده «شغل فرعی» یا «شغل جانبی» آشنا هستیم. معمولاً فکر می‌کنیم این شغل‌ها فعالیت‌هایی هستند که آدم‌ها شب‌ها و آخر هفته‌ها انجام می‌دهند به‌عنوان یک روزنه فرار یا راهی برای آنکه از کار واقعی‌شان فاصله بگیرند. یکی به پولش نیاز دارد. یکی ممکن است از محل کارش متنفر باشد. یکی هم رویای انجام یک کار متفاوت را در سر دارد.

اما «کن بنتا»، بنیان‌گذار «ونگارد نت‌ورک» و «اورلن بوستون»، یکی از مشاوران ارشد شرکت «ارنست‌اند یانگ» معتقدند هر فرد حرفه‌ای جاه‌طلبی به یک شغل جانبی نیاز دارد. نه برای پول یا سرگرمی یا به‌عنوان یک برنامه جایگزین بلکه برای ارتقای حرفه فعلی‌اش. به نظر آنها، پروژه‌ها و شغل‌های جانبی باید هدفمند و استراتژیک باشند. باید راه پیدا کردنشان را یاد بگیریم و آنها را در برنامه پرمشغله خود جا دهیم.

کن و اورلن اخیراً میهمان «الیسون بیرد»، یکی از دبیران مجله کسب‌وکار هاروارد بوده‌اند و به این موضوع پرداخته‌اند. چکیده‌ای از این مصاحبه را با هم می‌خوانیم.

**اورلن، با تو شروع می‌کنم. استراتژیک را دقیقاً چطور تعریف می‌کنی؟ یک شغل جانبی مناسب چه جوری است؟**

**اورلن:** یک چیزی که استراتژیک باشد. یعنی خوب درباره‌اش فکر کرده باشی، جوانب را سنجیده باشی و از همان ابتدا بدانی که چرا انتخابش کرده‌ای. باید یکسری گزینه را تیک بزنی. ۱- آیا نسبت به آن اشتیاق داری؟ ۲- آیا به‌عنوان یک رهبر، چیزی از آن یاد می‌گیری؟ ۳- آیا این شغل برای سازمان یا شغل روزانه‌ات فایده یا نفعی دارد؟

**پس این چیزی فراتر از دوره‌های آموزشی یا شبکه‌سازی است، نه؟**

**کن:** درست است. می‌دانی، اینهایی که گفتی خوبند. اما چیزی که ما درباره‌اش صحبت می‌کنیم یعنی یک پله بالاتر بروی. که خودت شروع‌کننده آن باشی و به‌جایی برسی که حضور پررنگ‌تری در (تولید) محصول یا پروژه داشته باشی.

بگذار یک مثال بزنم. قصد داشتم مهارت رهبری گروه را در خودم تقویت کنم. دوره‌های آموزشی‌ای در این رابطه وجود داشت. اما به جایش تصمیم گرفتم داوطلبانه، مسوولیت ریاست جلسات را بر عهده بگیرم، یعنی نه تنها گفت‌وگوها را، بلکه تصمیم‌گیری‌ها را هم من پیش می‌بردم. و این از بسیاری جهات برای من خیلی مفیدتر بود. از طریق دوره آموزشی امکان نداشت چنین تجربه‌ای به‌دست بیاورم.

**اورلن:** وقتی در یک دوره آموزشی ثبت نام می‌کنی، معمولاً افرادی را می‌بینی که در حوزه کاری خود

هستند. اما منظور ما از شغل جانبی استراتژیک، یعنی تلاش برای ورود به حوزه‌ای که احتمالاً برایمان سخت است چون در آن زمینه تجربه‌ای نداریم.

حالا هر حوزه‌ای. مثل مشاوره دادن به یک استارت‌آپ که در زمینه‌ای فعالیت می‌کند که تو تجربه خاصی در آن رابطه نداری اما شاید تجربیات مشابهی داشته باشی که برایشان مفید باشد. یا مثلاً ساخت یک مستند یا نوشتن یک کتاب درباره موضوعی که دوست داری بیشتر درباره‌اش بدانی و با فعالان آن حوزه، بیشتر تعامل داشته باشی.

چرا رشد و یادگیری، فراتر از حوزه کاری، مهم است؟ به‌خصوص که رئیس، کسی که حقوقت را می‌دهد، هیچ نشانه‌ای از رشد در تو نمی‌بیند.

**کن:** بعضی مواقع، اگر شروع کنی به یادگیری فراسازمانی، به مذاق رئیس خوش نمی‌آید. اینجاست که باید از خودت بپرسی «آیا این سازمان به درد من می‌خورد؟» به هر حال، خارج از سازمان، فرصت‌های یادگیری خیلی بیشتر از داخل سازمان است. و یک رئیس خوب، ارزش فعالیت فراسازمانی تو را می‌داند.

**اورلن:** و سرعت تحولات آن‌قدر زیاد است که موسسات یا واحدهای آموزشی شرکت‌ها به سختی می‌توانند با آن همگام شوند. چیزی که تو الان داری در داخل دیوارهای سازمان یاد می‌گیری، احتمالاً در خارج از سازمان، منسوخ و از مد افتاده است.

اگر یک مدیر درحال پیشرفت باشی، به‌نظر خیلی سخت است که بخواهی روی کار دیگری تمرکز کنی. آیا پرداختن به یک کار دیگر، ریسک ندارد؟

**اورلن:** به‌نظرم ریسک فعالیت نکردن در خارج از سازمان بیشتر است. بله درست است. کار مدیران اجرایی خیلی چالشی است. اما اگر داخل حصارهای

خود بمانیم، خیلی چیزها را از دست می‌دهیم و این چیزی است که باید به رئیس بگویی تا متقاعدش کنی.

**کن:** به‌نظرم به‌عنوان یک مدیر اجرایی، هر چه از نردبان سازمان بالاتر می‌روی به مهارت‌های دیگر هم نیاز پیدا می‌کنی؛ مهارت‌هایی که با انجام کارهای همیشگی‌ات نمی‌توانی به‌دست بیاوری. من با خیلی از مدیران ارشد صحبت کرده‌ام و جالب اینجا است که خیلی از آنها، به لطف انجام همین فعالیت‌های فراسازمانی بوده که به اینجا رسیده‌اند. این فعالیت‌ها بیشتر از فعالیت‌های داخل سازمان به رشد آنها کمک کرده.

فرض کنید مخاطبان ما قصد دارند یک کار جانبی انتخاب کنند. دقیقاً از کجا بدانند که چه چیزی را انتخاب کنند؟ از کجا شروع کنند؟

**کن:** بگذار تجربه شخصی خودم را بگویم. به این فکر کردم که در آینده از نظر شغلی می‌خواهم کجا باشم. ممکن است هیچ ربطی به حوزه کاری‌ات نداشته باشد. بالاخره یک چیزی پیدا می‌کنی که تکانت می‌دهد، یک رویا یا آرزو. یک نمودار سه‌بعدی بکش و این محاسبات را روی آن بنویس تا بدانی روی چه چیزهایی باید تمرکز کنی.

بعد لیستی تهیه کن از ویژگی‌هایی که می‌خواهی به‌دست آوری و از آنجا به بعد، به این فکر کن که به‌دنبال چه فرصت‌های جانبی‌ای باید بگردی. اگر از رئیس کمک بخواهی نه تنها بد نیست بلکه خوب هم هست. او کمک می‌کند چیزهایی را که باید در خودت تقویت کنی بشناسی که شاید خودت تشخیص نداده باشی.

**اورلن:** باید سراغ حوزه‌ای بروی که عاشقش هستی. این خیلی مهم است. بدترین کار این است که مسوولیتی را بپذیری که دوست نداری. به‌خصوص



**ISNA PHOTO**

Alireza Mohammadi