



در جلسه هیات مدیره مطرح شد؛

## لزوم جبران افزایش هزینه‌ها در قالب تعدیل‌های قراردادی

به پیگیری مطالبات اعضا از شرکت توانیر و وزیر نیرو از محل منابع ارزی تامین شده از کشور عراق، پیگیری اصلاح و تسری دستورالعمل جبرانی آثار تغییرات ارز به قراردادهای جاری از نظام فنی و اجرایی سازمان برنامه و نیز انجام هماهنگی‌های لازم جهت برگزاری جلسه مابین دفتر هماهنگی انتقال توانیر با کمیته سازندگان یراق آلات انتقال اشاره شد. همچنین پیگیری تعدیل قراردادهای بر اساس افزایش هزینه حقوق و دستمزد از سازمان برنامه، پیگیری تبیین بخشنامه ۱۴/۵ جدید درآمد در حوزه صنعت برق از سازمان تامین اجتماعی و نیز جلسه با کارشناسان معاونت هماهنگی توزیع توانیر در خصوص قراردادهای اعضا با شرکت های توزیع بخشی از این گزارش بود.

در ادامه گزارشی از جلسه با کارشناسان معاونت توزیع شرکت توانیر توسط دبیر سندیکا ارائه و به این نکته اشاره شد که براساس استعلام بعمل آمده از ۳۵ شرکت توزیع سراسر کشور،



هفتاد و سومین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، هجدهم خرداد سال جاری با حضور اعضای هیات مدیره و بازرسین سندیکا به صورت حضوری و برخط برگزار شد.

در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات صورت گرفته در طول یک هفته اخیر توسط دبیر سندیکا ارائه شد. در این گزارش

- ۲. اجرا شدن طرح محاکم تجاری آثار سازنده‌ای خواهد داشت
- ۳. توقف فعالیت ۳۸ درصد کسب و کارها در دوران شیوع کرونا
- ۴. روحانی: خروج دولت از بنگاه‌داری باید هرچه سریعتر اجرایی شود
- ۴. ثبت شکایت‌های مالیاتی الکترونیکی شد
- ۴. سیاست‌های تشویقی برای بازگشت ارز صادراتی در پیش گرفته شود
- ۵. «زمین» و «زمان» بهانه‌ای برای تعطیلی کارخانه‌ها
- ۵. مصر در صنعت برق افغانستان سرمایه گذاری می‌کند
- ۶. ابهام‌زدایی از مقررات مالیاتی و آگاهی از تکالیف قانونی
- ۶. مزایای ورود به بازار سرمایه برای شرکت‌های بخش خصوصی
- ۷. تسهیل پذیرش شرکت‌ها در بازار سرمایه و ضرورت افزایش شفافیت

نمایندگان این قوه در جلسات شورای گفت‌وگو و ماده ۱۲ در راستای تسهیل محیط کسب و کار تقدیر کرد.

متن کامل نامه غلامحسین شافعی به ابراهیم رئیسی به شرح زیر است:

حضرت آیت الله سید ابراهیم رئیسی

ریاست محترم قوه قضاییه

با سلام و آرزوی توفیق

بر خود وظیفه می‌دانم هفته قوه قضاییه را به حضرت عالی و همه دست اندرکاران محترم دستگاه قضا از طرف اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی سراسر کشور و فعالان اقتصادی تبریک گفته و از اقدامات امید آفرین حضرت عالی که نویدبخش حرکت های نوین و تحول در دستگاه قضایی است قدردانی می‌نمایم.

حضور فعال نمایندگان قوه قضاییه در جلسه شورای گفت‌وگو و ماده ۱۲ که در راستای تسهیل محیط کسب و کار و تبیین و تدوین قوانین و مقررات در اتاق ایران برگزار می‌شود راهگشا بوده و مورد سپاسگزاری است.

فعالان اقتصادی بخش خصوصی در مواجهه با تحولات اقتصادی سال های اخیر و تنگ تر شدن بی سابقه حلقه تحریم های بین المللی و به موجب آن دشوار شدن فضای تولید و کسب و کار با دشواری های بسیاری رو برو بوده و تمام تلاش خود را برای ایفای مسئولیت و نقش آفرینی در اقتصاد کشور ایفا نموده اند و بر این اساس امید است با هدایت و تدبیر جناب عالی قوانین و مقررات داخلی کشور که بعضاً به فراخور زمان و تغییر پارادایم های کسب و کار نیاز به بازنگری دارد مورد تدقیق و بررسی قرار گرفته و از جانب دستگاه قضا مورد حمایت و پشتیبانی قرار گیرند.



در نامه تبریک غلامحسین شافعی به ابراهیم رئیسی به مناسبت روز قوه قضاییه مطرح شد

## اجرا شدن طرح محاکم تجاری آثار سازنده ای خواهد داشت

غلامحسین شافعی در نامه ای به سید ابراهیم رئیسی، روز قوه قضاییه را تبریک گفت. رئیس اتاق ایران در این نامه توجه دستگاه قضا به تسهیل محیط کسب و کار را مورد قدردانی قرار داد و اعلام کرد که اتاق ایران به عنوان مشاور قوای سه گانه آماده تعامل و همکاری در جهت ایفای برنامه های دستگاه قضا است.

غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران طی نامه ای به آیت الله سید ابراهیم رئیسی رئیس قوه قضاییه، ضمن تبریک روز قوه قضاییه، از حضور موثر

خدمات بخش خصوصی و تامین مالی پروژه ها توسط شرکت های سازنده و پیمانکار در طول سالیان گذشته، بر لزوم پرداخت مطالبات و پیامدهای ناشی از تاخیر در این مهم تاکید کند. با تصمیم هیات مدیره و با توجه به اینکه پیگیری اصلاح و تسری دستورالعمل جبرانی آثار تغییرات نرخ ارز به قراردادهای جاری از سوی سازمان برنامه و بودجه در دستور کار سندیکا قرار دارد، مقرر شد سندیکا تلاش کند به موزارت مسیر شورای هماهنگی، یک کانال اختصاصی نیز برای ارتباط با سازمان برنامه ایجاد کند.

بررسی موضوع حقوق و دستمزد در سال ۹۹ محور بعدی جلسه بود که مقرر شد سندیکا ضمن اعلام موافقت خود با افزایش حقوق کارگران، پیامدها و هزینه های ناشی از این افزایش را روشن کرده و خواستار جبران بخشی از این هزینه ها از سوی دولت در قالب تعدیل های قراردادی شود.

در پایان جلسه مقرر شد معاونت پژوهش و برنامه ریزی سندیکا با مشارکت کمیته مشاوران، مدل عملکردی صنعت برق در دوران کرونا و پسا کرونا را تدوین کرده و در اختیار هیات مدیره قرار دهد.

۴۰۳ قرارداد که تاریخ آن مربوط به قبل از ۹۷/۱/۱ بوده است در این معاونت بررسی شده و از این تعداد ۱۹۶ قرارداد حتی در صورت فسخ از سرگرفته می شوند، ۷۳ قرارداد خاتمه داده شده، ۱۲۸ قرارداد با اعمال ۲۵ درصد کاهش به اتمام رسیده و ۶ قرارداد نیز فسخ شده است. همچنین تاکید شد که در این جلسه با ارجاع شرکت ها به سندیکا به منظور بررسی اولیه موارد اختلاف با کارفرمایان موافقت شده است. بر این مبنا مقرر شد لیست قراردادهای تعیین تکلیف شده بررسی و گزارشی در این خصوص به هیات مدیره ارائه شود.

با توجه به اینکه در جلسه مذکور پیشنهادهای در خصوص همکاری سه جانبه سندیکا، توانیر و سیستم بانکی برای اجرایی کردن روش های نوین تامین مالی قراردادهای مطرح گردیده، مقرر شد کمیته مالی بانکی و کمیته حقوقی تمامی زوایای این قراردادهای سه جانبه را بررسی کرده و مدلی را به منظور ایجاد یک شرایط

بهینه در این قراردادهای تدوین کند. مطالبات اعضا محور بعدی جلسه بود و با توجه به اینکه شرکت توانیر قول پرداخت مرحله ای و ماهیانه بخشی از مطالبات اعضا را داده است، مقرر شد سندیکا علاوه بر پیگیری جدی این موضوع، از محدود شدن پرداخت مطالبات به این روش جلوگیری کند. بر این مساله نیز تاکید شد که مطالبه اصلی سندیکا باید پرداخت همه مطالبات و نیز بهره گیری از منابع ارزی وزارت نیرو در بانک مرکزی باشد.

اعضای هیات مدیره پیشنهاد کردند که سندیکا طی یک نامه سرگشاده به رئیس بانک مرکزی و معاون اول رئیس جمهوری ضمن اشاره به

جمهوری، حجت الاسلام و المسلمین حسن روحانی روز شنبه در یکصد و چهل و هفتمین جلسه ستاد اقتصادی دولت پس از ارائه گزارش «عبدالناصر همتی» رییس کل بانک مرکزی در زمینه روند کاهشی رشد نقدینگی در سال جاری نسبت به سال ۹۸، بر ضرورت تسریع در فروش اموال مازاد و سهام شرکت‌های دولتی که از سیاست‌های عمده اقتصادی دولت است، تاکید کرد.

رییس جمهوری افزود: انتشار اوراق خزانه، تحکیم بازار سرمایه، هدایت نقدینگی و کنترل قیمت‌ها، رونق بخشی به بورس و خروج دولت از نگاه داری باید هرچه سریعتر اجرایی شود تا مردم شاهد آثار مثبت آن در اقتصاد کشور باشند.

در این جلسه همچنین گزارش عملکرد و برنامه انتشار اوراق مالی اسلامی در سال ۹۹ ارائه و در زمینه چگونگی انتشار و عرضه آن بحث و تبادل نظر شد.

روحانی در این راستا افزود: سیاست هدایت نقدینگی موجود کشور باید به سمت تولید و سرمایه گذاری در بازار پول و سرمایه بوده و همچنین اوراق مشارکت هم به سرمایه گذاری و تقویت زیرساخت‌ها و طرح‌های عمرانی کشور کمک کند.

رییس جمهوری ادامه داد: با هماهنگی و همکاری کامل میان دستگاه‌های مربوطه برنامه زمان بندی عرضه اوراق مشارکت به نحو شفاف اعلام و اجرا شود تا امکان مشارکت فعالان اقتصادی در بازار پول و سرمایه به طور کامل فراهم گردد.



## روحانی: خروج دولت از نگاه‌داری باید هرچه سریعتر اجرایی شود

رییس جمهوری در جلسه ستاد اقتصادی دولت تاکید کرد: انتشار اوراق خزانه، تحکیم بازار سرمایه، هدایت نقدینگی و کنترل قیمت‌ها، رونق بخشی به بورس و خروج دولت از نگاه‌داری باید هرچه سریعتر اجرایی شود تا مردم شاهد آثار مثبت آن در اقتصاد کشور باشند. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی ریاست

فعالیت خود ادامه دادند که با افزایش ۱۲ درصدی به ۳۴ درصد در اردیبهشت‌ماه رسیده است. ۴۰ درصد مابقی با حجمی کمتر از ظرفیت کامل در دو ماه اول فعالیت کردند که در اردیبهشت‌ماه به ۴۵ درصد می‌رسد و حاکی از افزایش تعداد فعالیت کسب‌وکارها با حجمی کمتر از ظرفیت کامل است. بیشترین تأثیر کرونا بر جنبه‌های مختلف فعالیت کسب‌وکارهای اقتصادی با ۴۸.۸ درصد بر فروش بوده که در اسفندماه و فروردین‌ماه ثبت شده و ۴۵.۷ درصد در اردیبهشت‌ماه بیشترین تأثیرپذیری را داشته است. این در حالی است که جریان‌های نقدینگی، نیروی انسانی، مقدار تولید، بدون تأثیر و میزان پس‌انداز به ترتیب در رتبه‌های بعدی تأثیرپذیری از کرونا قرار دارد. در بخش‌های مختلف اقتصادی، تأثیر کرونا این‌گونه بوده است که در بخش خدمات، میزان فروش با ۴۱.۱ درصد در دو ماه اسفندماه و فروردین‌ماه و ۳۷.۸ درصد در اردیبهشت‌ماه تحت تأثیر بوده است. در حوزه صنعت و معدن ۴۵.۹ درصد در اسفندماه و فروردین‌ماه و ۴۴.۴ در اردیبهشت‌ماه بر میزان فروش اثر گذاشته است. همچنین در بخش کشاورزی فروش ۶۹.۸ درصد در اسفندماه و فروردین‌ماه و ۵۶.۶ درصد در اردیبهشت‌ماه تحت تأثیر قرار گرفته است.

اما به دلیل تغییر وضعیت فعالان در بخش‌های مختلف کشاورزی و زیان تحمیل شده ناشی از ویروس کرونا، بسته حمایتی برای کسب‌وکارهای آسیب‌دیده به‌ویژه کسب‌وکار خرد در نظر گرفته شد که عمدتاً در قالب تسهیلات بانکی با سود ۱۲ درصد در نظر گرفته شد، درعین‌حال با توجه به اینکه در این دوره احتمال برگشت چک‌های اصناف وجود داشت بانک مرکزی، عدم ارائه خدمات بانکی به صاحبان چک‌های برگشتی را لغو کرده بود.

## توقف فعالیت ۳۸ درصد کسب‌وکارها در دوران شیوع کرونا

در جریان شیوع ویروس کرونا در دو ماه اسفند و فروردین تا ۳۸ درصد کسب‌وکارها متوقف شده و بیشترین آسیب متوجه حوزه فروش بوده است.

شیوع ویروس کرونا در اواخر سال گذشته و شدت گرفتن آن موجب خروج وضعیت اقتصادی و کسب‌وکارها از روال عادی شد. به هر صورت اعمال سیاست‌های محدودسازی اجتماعی و فعالیت‌های کسب‌وکارهای اقتصادی تأثیر قابل توجهی بر فرآیند کسب‌وکار داشت و موجب آسیب دیدن بخش زیادی از مشاغل و افراد درگیر با آن‌ها شد. این در حالی است که از فاصله اسفند تا پایان اردیبهشت‌ماه وضعیت عادی نبود و به تدریج فعالیت مشاغل به روال عادی برگشت.

اما در رابطه با اوضاع کسب‌وکارها و میزان فعالیت یا آسیب‌پذیری آن‌ها در دوره سه‌ماهه اسفند تا اردیبهشت‌ماه، پژوهشکده آمار بررسی‌هایی در بخش‌های مختلف اقتصادی انجام داده است که نشان می‌دهد بیشترین آسیب در آن‌ها مربوط به حوزه فروش بوده است. بررسی جزئیات این پژوهش از این حکایت دارد که میزان فعالیت کل کسب‌وکار اقتصادی در زمان شیوع ویروس کرونا ۳۸ درصد کسب‌وکارها در اسفندماه و فروردین‌ماه فعالیتی نداشتند که این در اردیبهشت‌ماه به ۲۱ درصد رسیده است و در مقایسه با ماه‌های اسفند و فروردین فعالیت کسب‌وکارها در اردیبهشت‌ماه ۱۷ درصد افزایش یافته است. همچنین ۲۲ درصد در اسفندماه و فروردین‌ماه با تمام ظرفیت به

روسای اتاق‌های سراسر کشور در سال ۹۹ برگزار شد. در این نشست، روسای اتاق‌های استانی به لیست منتشر شده از بدهکاران ارزی که صادرات انجام داده اما رفع تعهد ارزی نکرده‌اند، واکنش نشان دادند. به گفته روسای اتاق‌ها، بخش عمده‌ای از اسامی درج شده در این لیست رفع تعهد کرده‌اند اما هنوز در سامانه ثبت نشده است بنابراین لازم است بررسی مجددی در این زمینه صورت گیرد.

در این رابطه غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران از روسای اتاق‌ها درخواست کرد تا به صورت تفکیکی گزارشی از وضعیت استان خود با ارائه مدرک و اسناد مربوط به رفع تعهدات ارزی، در اختیار اتاق ایران قرار دهند تا مسئله شفاف شود.

وی همچنین به نشست اخیر شورای گفت‌وگو و بررسی موضوع رفع تعهدات ارزی صادرکنندگان در این نشست اشاره کرد و گفت: در این جلسه مصوباتی داشتیم اما متأسفانه بانک مرکزی قبول ندارد. البته همچنان در حال بررسی موضوع هستیم، چراکه معتقدیم با این شیوه عملکرد، درآمدهای صادراتی کشور آسیب جدی می‌بیند.

شافعی همچنین در مورد پیشنهادی که در نشست شورای گفت‌وگو هم مطرح شد، گفت: به باور بخش خصوصی اگر دولت سیاست‌های تشویقی را جایگزین روش‌های پلیسی کند و ارز صادراتی را با قیمت بیشتر از صادرکننده بخرد، انگیزه برای بازگشت ارز بیشتر می‌شود. این میزان از قید و بند برای بازگشت ارز خود، مانع از بازگشت ارز می‌شود. رئیس پارلمان بخش خصوصی در ادامه به مهم‌ترین رویدادهایی که در چند ماه گذشته شاهد آنها بودیم



پیشنهاد غلامحسین شافعی در شورای روسای اتاق‌های استانی

## سیاست‌های تشویقی برای بازگشت ارز صادراتی در پیش گرفته شود

رئیس اتاق ایران در نشست شورای روسای اتاق‌های سراسر کشور سیاست‌های تنبیهی و سخت‌گیرانه ارزی دولت برای بازگشت ارز به کشور را بی‌اثر توصیف کرد و پیشنهاد داد: دولت برای ۶ ماه به صورت آزمایشی سیاست‌های تشویقی را در پیش بگیرد و ارزهای صادراتی را با بهای گران‌تری از صادرکننده خریداری کند؛ بدین ترتیب انگیزه‌ها را برای بازگشت ارز بالا ببرد.

رئیس اتاق ایران در نشست شورای روسای اتاق‌های سراسر کشور سیاست‌های تنبیهی و سخت‌گیرانه ارزی دولت برای بازگشت ارز به کشور را بی‌اثر توصیف کرد و پیشنهاد داد: دولت برای ۶ ماه به صورت آزمایشی سیاست‌های تشویقی را در پیش بگیرد و ارزهای صادراتی را با بهای گران‌تری از صادرکننده خریداری کند؛ بدین ترتیب انگیزه‌ها را برای بازگشت ارز بالا ببرد. نخستین نشست شورای

و نسبت به یکی از اوراق مالیاتی صادره اعتراض داشته باشند، می‌توانند با توجه به قوانین و مقررات مربوطه، اقدام به ثبت اعتراض خود نمایند.

معاون فناوری‌های مالیاتی سازمان امور مالیاتی کشور اظهار کرد: مؤدیان مذکور با مراجعه به سامانه خدمات الکترونیک سازمان امور مالیاتی کشور به آدرس [www.Tax.gov.ir](http://www.Tax.gov.ir) و با استفاده از نام کاربری و کلمه عبور دریافتی از خدمات الکترونیک (که پس از اتمام فرآیند پیش ثبت نام الکترونیکی دریافت کرده‌اند)، می‌توانند از امکانات این بخش استفاده کنند.

وی درخصوص انواع برگه‌هایی که امکان اعتراض به آن از طریق این سامانه وجود دارد، گفت: پیش از این نیز امکان اعتراض به انواع برگ ارزی و اعتراض به ابلاغیه رای هیات حل اختلاف مالیاتی از طریق سامانه خدمات الکترونیک مالیاتی فراهم شده بود اما در تغییرات جدید مسیر بلوغ تدریجی ارائه خدمات الکترونیکی با رویکرد مدیریت زمان و هزینه برای مودیان تعریف و در دستور کار قرار گرفت.

خانی تصریح کرد: مؤدیان مالیاتی می‌توانند با اعلام شماره نامه برگه‌ای که به آن معترض هستند، مشخصات تراکنش‌های مالی مرتبط را مشاهده و مراتب اعتراض خود را با جزئیات اعلام کنند. همچنین می‌توانند نماینده یا وکیل خود را مشخص و به سازمان امور مالیاتی کشور معرفی کنند.

معاون سازمان امور مالیاتی کشور خاطر نشان کرد: پس از تکمیل اطلاعات فرم اعتراض در سامانه مذکور، درخواست مودی از طریق پرتال به سامانه‌های عملیاتی ارسال می‌گردد و کد رهگیری جهت پیگیری‌های آتی نمایش داده خواهد شد.



## ثبت شکایات‌های مالیاتی الکترونیکی شد

معاون سازمان امور مالیاتی کشور از راه‌اندازی سامانه ثبت الکترونیکی شکایات مؤدیان به شورای عالی مالیاتی خبر داد.

به گزارش ایسنا، هادی خانی با بیان اینکه چشم انداز مالیات الکترونیکی افزایش رضایتمندی مردم و کاهش مراجعات حضوری از طریق انجام کلیه عملیات بدون مراجعه به واحدهای مالیاتی است، گفت: سازمان امور مالیاتی کشور در جدیدترین اقدام، امکان ثبت شکایات مؤدیان به شورای عالی مالیاتی را به صورت الکترونیکی فراهم کرده است. وی درخصوص سامانه ثبت الکترونیکی اعتراضات و شکایات مالیاتی، افزود: از طریق این سامانه کلیه مؤدیان حقیقی و حقوقی که اطلاعات پرونده آنها در سامانه‌های عملیاتی سازمان موجود باشد



## مصر در صنعت برق افغانستان سرمایه گذاری می کند

به گزارش سرویس بین الملل خبرگزاری صداوسیما از قاهره؛ هانی صلاح سفیر مصر در افغانستان اعلام کرد یک شرکت مصری با دولت افغانستان قراردادی برای تأسیس یک نیروگاه تولید انرژی در شهر مزار شریف در شمال افغانستان امضاء کرد.

سفیر مصر در افغانستان در بیانیه‌ای افزود ظرفیت این نیروگاه ۵۹ مگاوات است و هزینه ساخت آن بالغ بر ۸۹ میلیون دلار است.

در این بیانیه آمده است ساخت این نیروگاه، تولید برق در افغانستان را ۳۰٪ افزایش خواهد داد و ۲۰۰ فرصت مستقیم شغلی مستقیم و تعداد زیادی فرصت‌های شغلی غیر مستقیم شغلی ایجاد می‌کند. صلاح این پروژه را جهش بی سابقه‌ای در روابط مصر و افغانستان دانست که کمک خواهد کرد شرکت‌های مصری دیگری در آینده به بازارهای افغانستان وارد شوند. سفیر مصر تصریح کرد این شراکت همچنین شرکت‌های برق و پیمانکاری مصر را قادر می‌سازد از طریق اتصال با نیروگاهی که در شمال افغانستان ساخته می‌شود وارد بازارهای کشورهای آسیای مرکزی شوند.

حکمرانی در کشورها در قانونگذاری صحیح و سالم‌سازی فضای کسب‌وکار است و کشوری را می‌توان موفق دانست که بتواند انگیزه‌های تولید را بالا ببرد.

به قول میلتن فریدمن «هنر سیاستگذار ایجاد فضایی است که در آن منفعت افراد نادرست در انجام کار درست باشد. در غیر این صورت حتی افراد درست هم کار خوب را انجام نخواهند داد.» دهه چهل را دهه طلایی اقتصاد ایران می‌دانند و در تاریخ معاصر ایران کمتر دوره‌ای شبیه این دوره می‌شناسیم. در فاصله سال‌های ۱۳۴۲ تا ۱۳۵۲ میانگین نرخ رشد اقتصادی ۱۱،۲ درصد و میانگین سالانه نرخ تورم ۲،۶ درصد بوده است. علاوه بر آن، مهم‌ترین صنایع ایران در همین دوره پایه‌گذاری شدند. دلیل موفقیت سیاستگذار این بود که با سیاستگذاری صحیح، ذی‌نفعان واردات را به ذی‌نفعان تولید تبدیل کرد. برخلاف دوره حاضر که دولت‌های ما ذی‌نفعان تولید را با سیاست‌های نادرست اقتصادی به ذی‌نفعان سفته بازی و قماربازی تبدیل کرده‌اند.

سیاستگذار را باید متوجه کرد به میزانی که اقتصاد به ثبات و پایداری نزدیک شود و محیط کسب و کار مساعد باشد، انگیزه برای سرمایه‌گذاری بلندمدت و تولید و ایجاد ارزش افزوده افزایش می‌یابد و به میزانی که اقتصاد در ورطه بی‌ثباتی و تله تورم مزمن گرفتار شود، انگیزه سرمایه‌گذاری و کارآفرینی از بین می‌رود. در حال حاضر تورم باعث شده نرخ بازده حاصل از نگهداری دارایی‌ها بیش از بازده حاصل از ایجاد ارزش افزوده باشد. در چنین اقتصادی، انگیزه برای سرمایه‌گذاری در مستغلات و خرید و فروش ملک و مسکن منطقی‌تر از تولید و کارآفرینی با همه گرفتاری‌هایش است.

پرسیدم زمین کارخانه‌اش کجاست؟ گفتند: فلان‌جاست که این روزها ارزش زیادی پیدا کرده. یاد جمله آقای مهدی آگاه افتادم که گفته بود: «عمده شرکت‌های ما ورشکسته هستند فقط زمینی که در آن واقع شده‌اند قیمت زیادی پیدا کرده است.»

گفتم: دنبال دلیل نگردید؛ «زمان» و «زمین» بهترین انگیزه برای تعطیل کردن خط تولید آن کارخانه ایجاد کرده‌اند.

گفتم: متأسفانه در کشور ما عوامل و دلایل زیادی وجود دارد که انگیزه تولید و سرمایه‌گذاری را از بین می‌برد و در مقابل انگیزه برای خرید و فروش و نگهداری دارایی‌ها مثل املاک و مستغلات و ارز و طلا را افزایش می‌دهد. زمانی که پیرمرد تصمیم گرفت کارخانه‌اش را احداث کند، سود و انگیزه تولید در اقتصاد ایران بیشتر از خرید و فروش زمین و املاک بود، اما امروز انگیزه و منفعت تعطیل کردن کارخانه و فروش زمین آن قوی‌تر است.

واضح است که گذر زمان باعث شده نظام فکری پیرمرد کارآفرین تغییر اساسی کند. ارزش‌های ذهنی همه ما در طول زمان ثابت نمی‌ماند و انتخاب‌ها و تصمیم‌های اقتصادی ما از دوره‌ای به دوره دیگر تغییر می‌کند. تصمیمی که در یک دوره زمانی به عنوان بهترین انتخاب مطرح است؛ الزاماً در دوره‌های بعدی بهترین نیست.

به همین دلیل است که اقتصاددانان نقش سیاستگذاری را در ایجاد انگیزه برای فعالیت اقتصادی سالم بسیار مهم و اساسی می‌دانند. ساختار سیاسی خوب ساختاری است که توان تنظیم و تدوین سازوکارهای مناسب برای فعالیت سالم کارآفرینان را فراهم کند. درجه خوب بودن

یادداشت محسن جلال‌پور

## «زمین» و «زمان» بهانه‌ای برای تعطیلی کارخانه‌ها

تورم باعث شده نرخ بازده حاصل از نگهداری دارایی‌ها بیش از بازده حاصل از ایجاد ارزش‌افزوده باشد. در چنین اقتصادی، انگیزه برای سرمایه‌گذاری در مسکن و مستغلات منطقی‌تر از تولید و کارآفرینی با همه گرفتاری‌هایش است.

صنعتگر دلسوز و بزرگواری را می‌شناسم که از اواخر دهه ۴۰ تا امروز در کار تولید بوده و سال‌های طولانی است که در این راه کمر خم کرده و فرد موفق محسوب می‌شود. گاهی حال و احوالی از هم می‌پرسیم و از زمانی که می‌شناسمش همواره او را فردی ملی‌گرا و مؤمن و معتقد می‌دانم.

اخیراً شنیدم قصد دارد خط تولیدش را متوقف و زمین کارخانه‌اش را واگذار کند. پرس‌وجو کردم؛ بازنشستگی بهانه بود. گفته بود: «می‌خواهم خودم را خلاص کنم.» گفته بود: «مدت‌هاست پول کارگران را از محل ساخت‌وساز و فروش آپارتمان در تهران می‌پردازم و خیلی وقت است به این نتیجه رسیده‌ام که در کشور ما، تولید خطاست.»

دوستی که برایم خبر را آورد در وصفش گفت: ۵۰ سال عاشق کارش بوده و هر روز ساعت ۵ صبح از خانه بیرون می‌زده و ۱۰ شب به خانه بر می‌گشته و غیر ممکن است بتواند از کارخانه‌اش دل بکند. خواستند من و برخی دوستان پا در میانی کنیم که کارخانه را تعطیل نکند.

او یکی از برنامه‌های مورد پیگیری کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» را موضوع شفافیت عنوان کرد و گفت: بازار سرمایه، شفاف‌ترین بازار معاملاتی کشور تلقی می‌شود از آن جهت که مقررات گذاری شده، از قواعد روشنی برخوردار است و اطلاعات به صورت برخط به فعالان ارائه می‌شود.

او افزود: اتفاق مثبتی که در دو سال گذشته و به ویژه شش تا هفت ماه اخیر رخ داده آن است که مردم عادی و سرمایه‌داران خرد تشخیص داده‌اند وارد بازار سرمایه شوند. در واقع این یک فرصت طلایی است که فعالان اقتصادی با سرمایه خرد و متوسط برای کسب منافع به یک بازار شفاف روی آورده‌اند. ما به عنوان نمایندگان بخش خصوصی در کمیسیون‌های

مشورتی اتاق تهران، خوشحالیم که بازار سرمایه، به هر دلیل مورد توجه عمومی قرار گرفته و تلاش می‌کنیم از این اقبال عمومی به بازار سرمایه برای پیشبرد اهداف بخش خصوصی بهره ببریم. فروزان فرد بر این عقیده است که در شرایط کنونی ورود هر چه بیشتر شرکت‌ها و بنگاه‌های بخش خصوصی به بازار سرمایه نه تنها به شفافیت عمومی فضای کسب و کار منتهی می‌شود که ارزش سرمایه‌ای

یافته و منجر به توسعه بیشتر این بنگاه‌ها می‌شود. حسن فروزان فرد، رئیس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران بر این باور است که با ورود بنگاه‌های بخش خصوصی به بازار سرمایه، زمینه شفافیت عمومی فراهم می‌شود. فروزان فرد که پس از جلسه مشترک و آنلاین دو کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» و «بازار پول و سرمایه» در مقابل دوربین خبری اتاق تهران قرار گرفت، درباره این نشست توضیح داد: با تغییراتی که در بازار سرمایه رخ داده و اقبال عمومی به این بازار جهش یافته است، این ایده به ذهنمان رسید که از این فرصت برای بهبود کسب و کارها بهره بگیریم.



رئیس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران تشریح کرد

## مزایای ورود به بازار سرمایه برای شرکت‌های بخش خصوصی

رئیس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق تهران معتقد است در شرایط کنونی ورود هر چه بیشتر بنگاه‌های بخش خصوصی به بازار سرمایه نه تنها به شفافیت عمومی فضای کسب و کار منتهی می‌شود که ارزش سرمایه‌ای که در اختیار این شرکت‌ها قرار دارد نیز افزایش یافته و منجر به توسعه بیشتر این بنگاه‌ها می‌شود.

حسن فروزان فرد، رئیس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران بر این باور است که با ورود بنگاه‌های بخش خصوصی به بازار سرمایه، زمینه شفافیت عمومی فراهم می‌شود. فروزان فرد که پس از جلسه مشترک و آنلاین دو کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» و «بازار پول و سرمایه» در مقابل دوربین خبری اتاق تهران قرار گرفت، درباره این نشست توضیح داد: با تغییراتی که در بازار سرمایه رخ داده و اقبال عمومی به این بازار جهش یافته است، این ایده به ذهنمان رسید که از این فرصت برای بهبود کسب و کارها بهره بگیریم.

با همکاری روابط عمومی و معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران، ویدئوهای کوتاه چند دقیقه‌ای برای توضیح و تبیین مهم‌ترین نکات و مسایل مالیاتی و رفع ابهام از فعالان اقتصادی و اعضای اتاق تهران در حال ساخت، تدوین و انتشار است.

در این ویدئوها که در سایت و کانال اتاق بازرگانی تهران، منتشر می‌شود، «پیمان دارابیان» مدیر امور خدمات مالیاتی اتاق تهران، با معرفی خدمات اتاق، به بیان مسایل روز مالیاتی می‌پردازد که می‌تواند در درجه اول مانع از بروز مشکلات مالیاتی شود و در وهله دوم در زمان بروز مشکلات مالیاتی برای بنگاه‌های بخش خصوصی برای حل مساله به کار گرفته شود.

به گفته مدیر خدمات امور مالیاتی اتاق تهران آگاهی از تکالیف مالیاتی، سنگر قانونی فعالان اقتصادی بخش خصوصی است.

واحد امور خدمات مالیاتی اتاق بازرگانی تهران، که ذیل معاونت کسب و کار این اتاق فعالیت دارد، علاوه بر ارائه مشاوره آنلاین و حضوری، نمایندگانی در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی دارد که اعضای اتاق تهران می‌توانند از مشاوره و کمک این افراد در هیات‌ها بهره بگیرند. ضمن این که عملکرد این نمایندگان به طور منظم پایش و ارزیابی می‌شود.

در حال حاضر چهار ویدئو در بخش «استودیو اتاق تهران» منتشر شده است که دو ویدئوی اول به معرفی خدمات مشاوره، راهنمای برقراری تماس و حضور نمایندگان اتاق در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی اختصاص دارد و در دو ویدئوی دیگر پیمان دارابیان به بیان نکاتی در خصوص مالیات اجاره در قراردادهای رهن کامل و بخشنامه ستاد ملی مدیریت کرونا در مورد تسلیم اظهارنامه و پرداخت مالیات می‌پردازد.



اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اتاق بازرگانی تهران ارائه می‌دهد

## آگاهی از تکالیف قانونی و ابهام‌زدایی از مقررات مالیاتی

اتاق بازرگانی تهران به جهت افزایش آگاهی فعالان اقتصادی از تکالیف مالیاتی، ویدئوهای کوتاهی را با موضوع تشریح نکات مهم مالیاتی منتشر می‌کند که در سایت و کانال اتاق تهران قابل تماشا کردن است.



جلسات کمیسیون های تخصصی اتاق به دلیل شیوع ویروس کرونا به صورت مجازی (آنلاین) برگزار می شود

در نشست مشترک دو کمیسیون «بازار پول و سرمایه» و «حمایت قضایی» اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

## تسهیل پذیرش شرکتها در بازار سرمایه و ضرورت افزایش شفافیت

نمایندگان بخش خصوصی در نشست مشترک دو کمیسیون «بازار پول و سرمایه» و «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» در ضرورت تسهیل پذیرش شرکت های بخش خصوصی در بازار سرمایه، که نتایج بزرگی مانند شفافیت و ماندگاری بیشتر شرکتها را به همراه دارد به بحث و گفت و گو نشستند از ضرورت ایجاد انگیزه برای شرکت های برای سهامی عام شدن گفتند

در نشست مشترک دو کمیسیون «بازار پول و سرمایه» و «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران که به صورت ویدئو کنفرانس و غیرحضوری برگزار شد، راهکارهای افزایش شفافیت در بازار پول و سرمایه مورد بحث و بررسی قرار گرفت. کارشناسان حاضر در این جلسه بر این نکته اتفاق نظر داشتند که تسهیل ورود شرکتها به بازار سرمایه به شفافیت بیشتر و همچنین به کسب انتفاع بخش خصوصی از این بازار منتهی می شود.

در آغاز این جلسه، رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران با اشاره به اینکه لازمه رشد اقتصادی کشور شفافیت است، گفت: شفافیت یکی از نیازهای اساسی هر اقتصادی است؛ به ویژه در بازار سرمایه که اطلاعات صحیح لازمه تصمیم گیری و سوق یافتن پس اندازهای مردم به سوی این بازار است.

فریال مستوفی با تاکید بر اینکه تفاوت اقتصادهای کارآمد و ناکارآمد در «شفافیت» است، عواملی چون دخالت دستگاه های دولتی، معاملات صوری، اخبار کذب و انتشار اطلاعات نادرست را به عنوان موانع شفافیت در اقتصاد ایران برشمرد. مستوفی با بیان اینکه شفافیت به سرمایه گذاری و سرمایه گذاری به رشد اقتصادی منتهی خواهد شد، توضیح داد: اکنون حجم بزرگی از نقدینگی روانه بازار سرمایه شده است که اگر از این فرصت به نحو شایسته بهره برداری صورت نگیرد، این فرصت به تهدید تبدیل خواهد شد. در واقع اگر این سرمایه به سمت مولدسازی هدایت نشود، مشکلات عدیده ای ایجاد خواهد کرد.

او در بخش دیگری از سخنانش با اشاره به ضرورت آموزش افرادی که اقدام به سرمایه گذاری در بورس

کرده اند از آمادگی اتاق تهران برای آموزش و ارتقا دانش این افراد سخن گفت.

### بهره گیری از منابع ارزان قیمت بازار سرمایه

در ادامه این جلسه، رئیس کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران نیز با بیان اینکه ورود هر چه بیشتر شرکتها به بازار سرمایه به کاهش زمینه های فساد می انجامد، ادامه داد: بازار سرمایه بیش از سایر بازارها از عنصر شفافیت برخوردار است و به همین سبب، فعالان اقتصادی می توانند استانداردهای شرکتی خود را به نحوی تغییر دهند که بتوانند وارد این بازار شوند. به بیان دیگر، شرکت های کوچکی که بیش از ۳۰ سال از فعالیت آنها می گذرد، می توانند با رعایت حداقلها و تغییر ماهیت خود از سهامی خاص به سهامی عام وارد بازار سرمایه شوند.

حسن فروزان فرد افزود: مهمترین انتفاعی که شرکتها در سایه این شفافیت کسب می کنند، بهره گیری از منابع ارزان قیمت بازار سرمایه است. در شرکت های کوچک و متوسط ایرانی که اغلب به صورت خانوادگی اداره می شود، اصول حاکمیت شرکتی رعایت نمی شود و ساختار مدیریت مالی حرفه ای کمتر در میان شرکت های بخش خصوصی مشاهده می شود. از این رو چنانچه این شرکتها حداقلی از شفافیت را رعایت کنند، زمینه برای سهامداری عمومی و پایداری شرکت فراهم می شود.

### تکلیف حساب های فاقد هویت مشخص شود

عباس آرگون، نایب رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران هم بر این عقیده بود که وجود شفافیت هم در بازار سرمایه و هم در نظام بانکی ضروری است. او گفت: بر اساس اعلام منابع رسمی، حدود چند صد میلیون حساب بانکی در کشور وجود دارد که درصد قابل توجهی از این حسابها

فاقد هویت است. در عین حال، گردش مالی انواع قاچاق به وسیله این حسابها صورت می گیرد. به همین سبب باید به موضوع شفافیت به صورت بنیادی تر بنگریم و باید از نظام بانکی بخواهیم این حسابها را شفاف تر کند. البته مساله عدم شفافیت با لایحه یا صدور بخشنامه حل نمی شود و باید برای حصول آن اقدام عملی صورت گیرد.

آرگون همچنین با اشاره به اقبال عمومی به بازار سرمایه گفت: چرا از این فرصت استفاده نشده و پذیرش شرکتها در بورس تسهیل نمی شود. مساله ای که وجود دارد این است که شرکتها بیش از شش ماه در صف پذیرش می مانند. البته شرکتها نیز برای رعایت استانداردها باید توجیه شوند. اما چنانچه شرکتها وارد این بازار شوند، می توانند بخشی از مشکلات مالی خود را برطرف کنند. در واقع تسهیل ورود شرکتها به بورس منجر به جهش تولید، برندسازی و شفافیت می شود.

### فرهنگ سازی برای شفافیت

مهراد عباد، نایب رئیس کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران هم به این نکته اشاره کرد که شرکت هایی که از شفافیت و متعاقب آن پرداخت مالیات بیم دارند، ناگزیر به پرداخت زیرمیزی می شوند. او ادامه داد: اگر به شرکتها آگاهی دهیم که شفافیت پیشه کنند و به جای چند دفتره بودن و برخورداری از حساب های غیررسمی، یک دفتره باشند و مالیاتشان را بپردازند، به نفع کشور هم خواهد بود. در عین حال، باید تلاش کنیم شرکت های بیشتری از اعضای اتاق وارد بازار سرمایه شوند.

شهاب جوانمردی، عضو کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران نیز تسهیل پذیرش در بازار سرمایه را در ایجاد شفافیت موثر دانست و گفت:



## گشایش نماد «انرژی» در بازار دوم بورس تهران

طبق اعلام بورس تهران، پیرو احراز شرایط انتقال شرکت بورس انرژی با نماد «انرژی» از فرابورس به بورس اوراق بهادار تهران، امروز شنبه آماده گشایش نماد شد.

گشایش نماد «انرژی» در بازار دوم بورس تهران به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روابط عمومی و امور بین الملل بورس تهران، امروز شنبه ۷ تیر ۱۳۹۹ نماد معاملاتی شرکت بورس انرژی با نماد «انرژی» از بازار فرابورس به بورس تهران منتقل و گشایش نماد شد.

گفتنی است گشایش نماد معاملاتی شرکت بورس انرژی ایران (انرژی ۳) و نماد معاملاتی (انرژی ۱) مربوط به نهادهای مالی بورس انرژی، نماد معاملاتی (انرژی ۲) مربوط به فعالان بورس انرژی با توجه به عدم کشف قیمت در روز معاملاتی جاری، به روز معاملاتی یکشنبه ۸ تیر ۹۹ موکول شد.

بورس انرژی با نماد «انرژی» با سرمایه ای بالغ بر ۶۰۰ میلیون سهم در بورس تهران گشایش نماد شد و با ورود آن تعداد شرکت‌های پذیرفته شده فعال در بورس اوراق بهادار به ۳۳۶ شرکت رسید.

معدن ۴ کمیته داریم که یک کمیته برای معرفی برگزیدگان است.

وی ادامه داد: استارت آپ‌ها، شرکت‌های دانش بنیان و فناوری برتر و نمونه را امسال در مراسم روز ملی صنعت و معدن معرفی خواهیم کرد.

رییس ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن اضافه کرد: واحدهای صنعتی و معدنی که در حوزه تعمیق ساخت داخل و خودکفایی قدم برداشته اند و دستاوردهای قابل توجهی داشته اند در مراسم امسال معرفی خواهند شد.

فیاض گفت: واحدهای نمونه صنعتی و معدنی که در مناطق محروم و کمتر برخوردار اقدامات و عملکرد قابل توجهی داشته اند در مراسم روز ملی صنعت و معدن امسال معرفی میشوند.

وی با یادآوری اینکه به دلیل شیوع کرونا مدعوین مراسم امسال کم هستند، افزود: باید کار و زندگی را در کنار ویروس کرونا تمرین کنیم و نحوه برگزاری مراسم امسال با رعایت پروتکل‌های بهداشتی نیز در همین راستا است.

### وضع برخی امتیازهای قانونی برای برگزیدگان

رییس ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن با اعلام اینکه ۲۹ برگزیده در سراسر کشور داریم، اضافه کرد: این افراد تولید کنندگان صنعتی و معدنی نمونه و ممتاز سراسر کشور هستند و در مراسم امسال روز ملی صنعت و معدن معرفی می شوند و برای واحدهای برگزیده روز ملی صنعت و معدن امسال، برخی امتیازهای قانونی در نظر گرفته شده است.

### معرفی تولیدکنندگان نمونه محصولات مرتبط با کرونا

فیاض گفت: تولیدکنندگانی که در سراسر کشور در راستای خودکفایی در محصولات و اقلام بهداشتی

رییس ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن ادامه داد: در سال ۹۹ وزارت صمت در محورهای جهش تولید، توسعه صادرات غیرنفتی، تنظیم بازار و تکمیل طرح های نیمه تمام برنامه های خود را دنبال می کند و این مراسم نیز گامی در همین راستا خواهد برداشت.

### برگزاری مراسم توسط بخش خصوصی مانند سال‌های قبل

فیاض با اعلام اینکه مراسم امسال را نیز بخش خصوصی مانند روال سالهای قبل برگزار می کند، گفت: اتاق بازرگانی، خانه صنعت و معدن ایران، خانه صنعت و معدن جوانان ایران، اتاق اصناف، اتاق تعاون، خانه معدن ایران، سازمان نظام مهندسی معدن، کنفدراسیون صنعت ایران، انجمن مدیران صنایع و خانه صنعت و معدن تهران تشکل های بخش خصوصی هستند که در برگزاری مراسم روز ملی صنعت و معدن مشارکت دارند.

وی تصریح کرد: با توجه به اینکه مراسم امسال به صورت محدود برگزار می شود، نقش رسانه ها در اطلاع رسانی و انعکاس ابعاد این مراسم برای رفع کمبودهای تبلیغاتی نقشی مهم است.

رییس ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن با تأکید بر ضرورت همکاری همه دستگاه‌ها برای برگزاری مراسم امسال، افزود: تحریم های ظالمانه و شرایط شیوع کرونا مراسم امسال را مراسمی خاص تبدیل کرده است و همکاری همه دستگاه های ذیربط ضرورت دارد.

### معرفی واحدهای برگزیده و نمونه صنعتی و معدنی در هفت محور

فیاض با اعلام اینکه امسال در هفت محور واحدهای برگزیده و نمونه صنعتی و معدنی را معرفی می کنیم، گفت: در ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و



## معرفی ۲۹ برگزیده صنعتی و معدنی در ۷ محور

رییس ستاد بزرگداشت روز ملی صنعت و معدن از برگزاری مراسم روز ملی صنعت با رعایت فاصله گذاری اجتماعی و پروتکل‌های بهداشتی به صورت محدود و نمادین خبر داد و گفت: در این مراسم از ۲۹ برگزیده صنعتی و معدنی در ۷ محور تقدیر می‌شود.

معرفی ۲۹ برگزیده صنعتی و معدنی در ۷ محور به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از شاتا، محمدرضا فیاض با بیان اینکه امسال بیست و چهارمین سالی است که روز ملی صنعت و معدن گرامی داشته می شود، تصریح کرد: در تقویم فرهنگ عمومی کشور ۱۰ تیرماه روز ملی صنعت و معدن است و در این روز فعالان و جهادگران عرصه تولید در بخش صنعت و معدن گرامی داشته می‌شوند.

وی در مورد نحوه برگزاری برنامه امسال توضیح داد: امسال باید بیش از دو هزار و پانصد نفر از فعالان عرصه تولید و صنعت و معدن در مراسم گرامیداشت این روز شرکت می کردند، اما بخاطر کرونا این مراسم به صورت محدود و در یک جمع سمبلیک با رعایت فاصله اجتماعی و پروتکل های بهداشتی برگزار می‌شود.



## سازگارپذیری در واکنش به یک بحران جهانی



افزایش چشمگیر تقاضای مشتری و تحول بسیار سریع به سوی دورکاری.

اولین هفته ماه مارس، خیلی متفاوتی با هفته‌های قبل‌تر نداشت. به دلیل شیوع ویروس در چین و ترس از گسترش آن در آسیا، تصمیم گرفتیم بلافاصله دفاترمان را در توکیو و اوزاکا تعطیل کنیم. همچنین یک رویداد ۸۰۰ نفره را که قرار بود ۹ تا ۱۳ مارس برگزار شود آنلاین برگزار کردیم و سیاست انتخابی کار از خانه را پیشنهاد دادیم و محدودیت‌های سفر را برای کل شرکت اعمال کردیم. برای کارکنان در مناطق ویروس‌زده مثل ژاپن، کره جنوبی و ایتالیا که دورکار شده بودند، منابعی مثل وینارها و جلسات مشاوره زنده فردی معرفی کردیم.

البته همزمان، کلیه فعالیت‌های عادی خودمان را هم ادامه می‌دادیم؛ قرارداد جدید با مشتری می‌بستیم، ویژگی‌های جدید محصول معرفی

به‌عنوان مدیرعامل شرکتی که از معرفی کسب‌وکار در سال ۲۰۱۴ به عرضه عمومی سهام در سال ۲۰۱۹ رسید، دوره‌های زیادی از شتاب‌پر سرعت را گذرانده‌ام و برای کل تیم ما در شرکت اسلک (Slack) همین‌طور بوده است. حالا ما یک عملیات جهانی با بیش از ۲ هزار کارمند و ۱۰۰ هزار مشتری هستیم. البته ذهنیت استارت‌آپی خودمان را از دست نداده‌ایم. چشم‌انداز ما، دنیایی است که در آن رسیدن به چابکی سازمانی، صرف‌نظر از اندازه بنگاه، بسیار آسان است و این چابکی را برای خودمان هم هدف قرار داده‌ایم.

اما هیچ‌وقت به اندازه ماه مارس اخیر، با این سرعت و وضوح تمرکز حرکت نکرده بودیم. وقتی مقیاس بحران کووید-۱۹ مشخص شد، فهمیدیم که باید از پس چالشی دوگانه برآییم:

می‌کردیم، استخدام‌های تازه داشتیم و ... در روز ۵ مارس، جلسه متداول هیات‌مدیره را در دفتر مرکزی سان فرانسیسکو برگزار کردیم تا در مورد طرح‌های سال مالی جدید گفت‌وگو کنیم؛ از جمله بودجه‌بندی و پیش‌بینی‌های بخش‌های مختلف کسب‌وکار، استخدام، اجاره دفاتر کاری جدید و دستورالعمل فصلی که باید منتشر می‌کردیم.

تنها تفاوتی که این جلسه با بقیه جلسات داشت این بود که کال هندرسون، از بنیان‌گذاران شرکت و مدیر ارشد تکنولوژی، درحالی در جلسه شرکت کرد که به تازگی از آسیا برگشته بود و کمی سرفه می‌کرد. یکی از اعضای هیات‌مدیره به این موضوع اعتراض کرد و گفت که ما این بحران سلامت جدید را آن‌طور که باید، جدی نمی‌گیریم، اما او تنها کسی بود که در آن زمان در این مورد حرف زد (البته خوشبختانه کال فقط یک سرماخوردگی ساده داشت).

ظرف چند ساعت، مشخص شد حق با آن عضو هیات‌مدیره بوده است. فهمیدیم که یکی از کارمندان در دفتر «بی اریا» مشکوک به کرونا بوده و خود را قرنطینه کرده است. خیلی زود تصمیم گرفتیم دفاتر کاری را ببندیم و ضدعفونی کنیم. در ضمن، اخباری که از اروپا و بخش‌هایی از آمریکا می‌رسید، بدتر می‌شد و تقاضاها برای فاصله‌گذاری اجتماعی افزایش می‌یافت.

کار خود ما از تنها چیزی که در ذهن‌مان بود فاصله داشت. از برخی جهات، شرکت اسلک، آماده چنین چیزی بود: ما هر روز و هر شب با محصول اسلک زندگی می‌کنیم چه در دفتر کار باشیم، چه در جاده، چه در خانه، یا هر جای دیگری بین اینها، ما را به هم مرتبط نگه

می‌دارد. اما می‌دانستیم که هزاران شرکت دیگر هستند که می‌خواهند تحولی عظیم و سریع را به سوی دورکاری اجرا کنند. و خیلی از آنها، به کمک ما نیاز داشتند.

هیچ وقت انرژی، تمرکز و اراده‌ای را که از کارمندانم در هفته‌های بعد از آن دیدم، فراموش نمی‌کنم. انگار همه آن چیزی که همیشه از تیم انتظار داشتیم - یعنی حس روشنی از هدفمندی، اهداف مشترک به خوبی درک شده، و تقدیر از اهمیت کار، که همگی الهام‌بخش همکاری بودند - به شکلی جادویی و خود به خود رخ می‌داد. البته، همه ما این دوره پاندمی را برای بقیه عمرمان به یاد خواهیم داشت. من هم مثل هر کس دیگری، نگران اطرافیانم هستم و عمیقاً در مورد آنچه در آینده پیش می‌آید، ابهام دارم. اما برای ما در اسلک، تجربه دور هم جمع شدن برای کمک به هم، کمک به مشتریان و گروه‌های متعددی در خط مقدم این بحران، در این دوران حک شد. مارس ۲۰۲۰ نقطه عطفی بود که در آن شرکت ما نوعی چابکی را به نمایش گذاشت که آرزو داشتیم برای مشتریان خود داشته باشیم. من فکر می‌کنم داستان ما می‌تواند درس‌هایی برای شرکت‌ها و موسسات دیگر باشد که نه فقط در دوران بحران، بلکه هر زمان دیگری که لازم باشد خود را با تغییرات غیرمنتظره وفق دهیم، به سرعت حرکت کنیم و رشد استراتژیک داشته باشیم، کاربرد دارد.

### تحول نرم

خاستگاه اسلک به تیمی برمی‌گردد که کار با یکدیگر را در شرکتی که من در سال ۲۰۰۲ تاسیس کردم، شروع کرد. بعد از تمام شدن پروژه‌های که اصلاً کار را به‌خاطر آن شروع کرده

## حال و روز جنگل «ابر» شاهرود

جنگل زیبای ابر شاهرود این روزها حال و روز ابری و ناخوشی را تجربه میکند. این جنگل‌ها که میلیون‌ها سال قدمت دارند و از دوران ژوراسیک، یعنی دوره سوم زمین‌شناسی باقی مانده‌اند، «جنگل ابر» به عنوان صد و چهاردهمین اثر طبیعی در تاریخ ۲۰ بهمن ۱۳۸۹ توسط سازمان میراث فرهنگی و گردشگری در فهرست میراث طبیعی ایران قرار گرفت. جنگل ابر شاهرود قسمتی از قدیمی‌ترین جنگل‌های هیرکانی است و گونه‌های نادر و منحصر به فرد گیاهی و جانوری را در خود جای داده است و با مناظر خارق‌العاده خود، هر ساله گردشگران و طبیعت‌گردان زیادی را به سوی خود می‌کشاند.



**ISNA PHOTO**

Masoud Mohaghegh