



جناب آقای مهندس شعاری نژاد
مدیرعامل محترم شرکت اترک انرژی
بدین وسیله سندیکای صنعت برق ایران
راه اندازی اولین کارخانه تولید رله
های حفاظتی صنعت برق در منطقه آزاد
تجاری ارس توسط شرکت تحت مدیریت
حضرتعالی را تبریک عرض نموده و برای
جناابعالی و کارکنان آن مجموعه آرزوی
موفقیت روزافزون دارد.



شنبه ۱۷ خرداد ۱۳۹۹

۲۶۵۰

رسانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

بازدید از اولین کارخانه تولید رله های حفاظتی

صنعت برق در منطقه آزاد تجاری ارس..... ۲

تشریح سیاست «هدف گذاری تورم» از سوی

بانک مرکزی..... ۳

مسئول شورای تجارت خارجی وزارت صمت

منصوب شد..... ۴

افزایش بدهی بانک ها به بانک مرکزی مهمترین

دلیل رشد چشمگیر پایه پولی در دولت روحانی..... ۴

پیشنهاد صندوق بین المللی پول برای اقتصاد

کشورها در شرایط کرونایی..... ۵

جهش قیمت فلزات اساسی با کاهش تب کرونا..... ۵

ضرورت تطبیق روزنامه رسمی و پایگاه ملی

قوانین و مقررات با شیوه نامه انتشار اطلاعات..... ۶

طراحی خط ویژه برای تامین ارز تولیدکنندگان..... ۷

ارائه مشاوره «قوانین کار» و «امور

زیست محیطی»..... ۷

«رگولاتوری» عنصر گمشده صنعت برق



پیام باقری

نایب رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران



استودیو

تماس تلفنی

«رگولاتوری» عنصر گمشده صنعت برق



بازدید از اولین کارخانه تولید رله‌های حفاظتی صنعت برق در منطقه آزاد تجاری ارس

اولین کارخانه تولید رله‌های میکروپروسسوری کشور در منطقه آزاد تجاری جلفا در استان آذربایجان شرقی مورد بهره‌برداری قرار گرفت. در برنامه بازدید فنی دکتر علیپور مدیر کل دفتر فنی و نظارت شرکت توانیر و دکتر میلانی مدیرعامل شرکت برق منطقه ای آذربایجان که با حضور جمعی از مدیران و کارشناسان صنعت برق آذربایجان صورت گرفت، ابتدا مهندس سعید شعاری نژاد مدیر و سرمایه‌گذار پروژه، با اشاره به نصب و راه‌اندازی کارخانه در عرض ۱۸ ماه اظهار داشت: این کارخانه در حال حاضر تنها کارخانه تولید رله‌های میکروپروسسوری برای نیروگاهها، پست‌های انتقال و فوق توزیع کشور است که تحت لیسانس شرکت اروپایی پروتکتا (protecta) محصولات خود را در اختیار صنعت برق و سایر صنایع سنگین می‌گذارد. وی میزان اشتغالزایی فعلی این مجموعه را ۱۵ نفر اعلام کرد و گفت: در فازهای تکمیلی و در مرحله نهایی (CKD) که اقدام به صادرات نیز می‌کند، اشتغال بالغ بر ۹۵ نفر به طور مستقیم...

متن کامل

بتواند رقابت کند و در این میان نقش دولت در این صنعت استراتژیک «تسهیل رقابت» و «دفاع از منافع عمومی» باشد. او معتقد است اگر دولت برای سپردن امور به بخش خصوصی نگران است میتواند بخش انتقال به معنی ۲۳۰ و ۴۰۰ کیلوولت که شبکه اصلی کشور محسوب میشود را در اختیار بگیرد و اداره نیروگاهها هم با بخش خصوصی باشد. حقیقام همچنین بر این باور است که در بخش پایبندست یعنی مشترکین هم باید تغییراتی رخ دهد و مصرف کنندگان برق هم به دو قسمت مجزا تقسیم شوند. یک قسمت را به بخشهایی که به حمایت نیاز دارند مثل روستاییان و استان‌های محروم اختصاص دهند و از بودجه‌های عمومی برای حمایت از آنها استفاده کند و یک قسمت عمده مانند بخشهای تجاری، صنعتی، کشاورزی و... هم وارد فضای خرید و فروش برق شوند. بهطوری که صنعت برق عملاً در بدنه خود با مکانیزهای اقتصادی اداره شود، بدون اینکه نیاز باشد دولت دخالتی در این صنعت داشته باشد.

به اعتقاد این استاد دانشگاه تربیت مدرس، در این میان به یک نهاد رگولاتور نیاز است و صنعت برق باید این شجاعت را به خرج دهد تا مجموعه‌های کلی حاکمیتی در یک فضای رگولاتوری حضور داشته باشند و در واقع به صورت شفاف هزینه‌ها اعلام شود و انتظار داشته باشیم این سیستم رگولاتوری هم فضای رقابت را تسهیل کند و هم نرخ خدمات توزیع و انتقالی که وجود دارد را تامین کند. به اعتقاد حقی‌فام اگر این اتفاق رخ دهد صنعت برق از گلوگاههای متعددی که وجود دارد نجات پیدا خواهد کرد.

اقتصاد کشور است، اقتصاد کشور ما دولتی و دستوری است، در چنین اقتصادی وقتی قیمت کالا براساس عرضه و تقاضا تعیین نشود، قیمت آن کالا تکلیفی خواهد بود که درباره صنعت برق نیز چنین وضعیتی حاکم است.

وی افزود: بعد از تصویب طرح تثبیت قیمت‌ها در مجلس هفتم که بدون آینده نگری انجام شد، و با اعمال تحریم‌ها و کاهش درآمدهای نفت، سرمایه‌گذاری در صنعت برق نیز با مشکل مواجه شد چرا که منابعی برای تامین هزینه‌های این صنعت سرمایه‌بر وجود نداشت. کمبود منابع از طرف دیگر باعث عدم وصول مطالبات شرکت‌های عضو سندیکای صنعت برق و ایجاد مشکل برای آنها شده است که در نهایت منجر به ورشکستگی شرکت‌ها و رکود کاری در کشور شده است.

نایب رئیس سندیکا درباره ضرورت رگولاتوری اظهار کرد: درباره رگولاتوری ما به دنبال عنصر گمشده اقتصاد یعنی رقابت هستیم، طبیعتاً رگولاتوری در جایی مثل صنعت برق که انحصار طبیعی است، باید وجود داشته باشد تا قیمت‌ها منطقی و بهره‌وری افزایش یابد. در حالی که چنین نیست و دخالت‌ها و مقاومت زیادی شده تا سیستم رگولاتوری جاری و ساری نشود. بنده معتقدم رگولاتوری لازم است و روابط دولت با بازار را که همان بخش خصوصی است، تنظیم می‌کند. مادامی که عنصر رقابت از اقتصاد حذف شود، رانت، ناترازی مالی و بی‌انگیزگی بخش خصوصی وجود خواهد داشت.

محمودرضا حقی‌فام معتقد است روش اداره دولتی صنعت برق به دلایل متعدد عملی نیست. به اعتقاد این کارشناس صنعت برق، باید شرایطی فراهم شود تا بخش خصوصی واقعی

صنعت برق ایران به‌دلیل بیش از نیم قرن حضور مستقیم دولت در زنجیره تامین برق و دخالت‌های گسترده سیاست‌گذار آثار و صدمات عمیقی در ساختار و بدنه خود احساس می‌کند.

صنعت برق ایران به‌دلیل بیش از نیم قرن حضور مستقیم دولت در زنجیره تامین برق و دخالت‌های گسترده سیاست‌گذار آثار و صدمات عمیقی در ساختار و بدنه خود احساس می‌کند. مداخلات دولت در بازار برق، پیش‌زمینه ظهور بسیاری از چالش‌های فعلی این صنعت استراتژیک شده، زیرا دیر زمانی است تجارب سایر کشورها اثبات کرده چتر حمایت همه‌جانبه دولت‌ها از صنایع شبکه‌ای مانند برق اثرات معکوسی داشته و «کاهش بهره‌وری اقتصادی»، «کمبود منابع مالی دولت» و «افزایش هزینه‌های عمومی» را به همراه داشته است. در همین راستا پیدایش نهادهایی با عنوان «نهادهای مقررات‌گذار یا تنظیم‌گر» در هر حوزه خاص موجب تغییر معادلات در روابط بین دولت و بازار شده است. اما در ایران چنین نهاد رگولاتوری وجود ندارد. آیا با توجه به شرایط فعلی، صنعت برق به یک رگولاتور مستقل نیاز دارد؟

اکو ایران در گفتگو با پیام باقری، نایب رئیس سندیکا و نایب رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران و محمودرضا حقی‌فام، کارشناس صنعت برق به سوالات فوق پاسخ داده است:

مهندس باقری معتقد است: ناتراز بودن اقتصاد برق کشور، علت‌العلل و ریشه تمام مشکلات و معضلاتی است که امروز ما در بخش خصوصی و دولتی با آنها مواجه هستیم. اقتصاد برق منبعث از رویکردهای

ادامه می خوانید.

اعلام نرخ هدف تورم ۲۲ درصد برای سال ۹۹ به چه معنی است؟

«هدف گذاری تورم» یک سازوکار پیشرفته و آزموده شده در سیاست گذاری پولی است که چارچوبی را برای بانک مرکزی فراهم می آورد تا بر اساس آن بتواند تغییرات و تحولات متغیرهای اقتصادکلان و نحوه اثر گذاری آنها بر روی تورم را رصد کرده، توضیح داده، و بر اساس آن سیاست گذاری کند. نرخ تورم هدف، یک راهنما برای سیاست گذار پولی و مردم و فعالان اقتصادی است.

با اعلام نرخ تورم هدف و مشخص کردن محدوده قابل قبول تغییرات آن، سیاست گذار پولی اعلام می کند که چه نرخ تورمی را مدنظر دارد و قصد دارد به آن برسد تا آحاد مردم و فعالان اقتصادی بتوانند انتظارات خود را شکل داده و برنامه ریزی نمایند. برای این منظور در گام اول بانک مرکزی هدف ۲۲ درصد را تعیین نموده و به تدریج و در آینده نرخ تورم را بیشتر کاهش خواهد داد. در این چارچوب وقتی نرخ تورم در محدوده قابل قبول (± 2 درصد حول تورم هدف) باقی بماند، سیاست گذار دخالتی در بازار و نرخ سود سیاستی و دالان نرخ سود بازار بین بانکی نخواهد کرد یا به عبارتی نیازی به تغییر در سیاست پولی نمی بیند، اما اگر نرخ تورم از محدوده ای که اعلام شده است بصورت پایداری فاصله داشته باشد، بانک مرکزی در بازار دخالت کرده و نرخ سود سیاستی و یا دالان نرخ سود بازار بین بانکی را چنان تغییر خواهد داد که تورم به محدوده اعلام شده برگردد.

چگونه بانک مرکزی نرخ تورم کنونی را به محدوده هدف گذاری تورم هدایت می کند؟

بر خلاف گذشته، برنامه دولت برای تامین مالی

کسری بودجه مبتنی بر فروش داراییها و انتشار اوراق بهادار دولتی طراحی گردیده است. این سیاست اصولی و درست، اتکا بر نقدینگی موجود در اقتصاد دارد و در نتیجه سیاستی در جهت کاهش فشار تورمی است. همزمان، بانک مرکزی با نظارت موثر و دقیق بر ترازنامه بانکها، ناترازی بانکها را کاهش داده و ثبات بازار ارز را نیز ادامه خواهد داد. نرخ سود و دالان سود بازار بین بانکی نیز چنان تنظیم خواهد شد که همزمان با حفظ وضعیت سیاست پولی (که به جهت شوک منفی عرضه و شیوع بحران کرونا موقتا و بصورت اجتناب ناپذیر انبساطی بوده است)، میزان انبساط پولی به تدریج کاهش پیدا کرده و عملا رشد تقاضای کل اقتصاد کنترل شده و نرخ تورم به محدوده هدف نزدیک شده و در کانال ۲۲ درصد قرار بگیرد.

آیا اعلام نرخ هدف تورم به معنای «کنترل دستوری» نرخ تورم است؟

تورم ماحصل تعاملات متغیرهای کلان اقتصادی، مانند نرخ سود، رشد نقدینگی، کسر بودجه دولت و سایر متغیرهای اثر گذار است. تورم، به معنی افزایش مداوم سطح عمومی قیمت کالاها و خدمات در اقتصاد، را نمی توان بصورت دستوری کاهش و یا افزایش داد. اما تورم را می توان با تغییر متغیرهای سیاست گذاری اقتصادی کلان مانند نرخ سود سیاستی، خرید و فروش اوراق در عملیات بازار باز، تغییر ساختار بودجه و میزان تامین مالی کسر بودجه با استفاده از اوراق و نظایر آن، کنترل کرد. به بیان دیگر، چون تورم نتیجه سیاست گذاری اقتصادی است، می توان با تغییر برخی متغیرها، آن را تغییر داد.

بانکهای مرکزی مدرن دنیا، توانسته اند با بکارگیری ابزارهای پیشرفته مانند عملیات بازار باز، دالان نرخ

سود، اعطای وثیقه دار اعتبار به بانکها و سپرده پذیری از بانکها، و عدم دخالت غیر علمی در بازار ارز، عملا تورم را مهار نمایند. البته شرط کلیدی موفقیت سیاست های بانکهای مرکزی در کنترل تورم همراهی دولت در رعایت انضباط مالی، کنترل کسری بودجه همراه با حفظ پایداری مالی و عدم توسل به منابع بانک مرکزی برای جبران کسر بودجه یا تامین مالی سیاست های توسعه ای بوده است.

آیا کنترل نرخ سود سیاستی دخالت در نرخ سود بازار نیست؟

نرخ سود بازار، یا همان نرخ سودی که در شبکه بانکی کشور وجود دارد، محصول تعادل بین عرضه (سپرده گذاری) و تقاضا (وام دهی) در کل شبکه بانکی است، بدیهی است که در فضای رقابتی و با توجه به سابقه، سرمایه، دامنه نفوذ بانکی، خدمات بانکی و مانند آن، نرخ سود می تواند از بانکی به بانک دیگر متفاوت باشد، ولی قاعدتا نرخ های سود در شبکه بانکی بهم نزدیک هستند. اصطلاحا این نرخ ها، نرخ سود خرده فروشی نامیده می شوند. بانک مرکزی این نرخها را تعیین نمی کند. اما، بانکها در بازار بین بانکی با بانک مرکزی در تعامل هستند. در واقع بانکها، هر روز، بر اساس وضعیت ترازنامه و میزان ذخایر قانونی خود، دارای مازاد و یا کمبود در بازار بین بانکی هستند که می توانند با یکدیگر مبادلاتی را انجام دهند و نیازهایشان را مرتفع نمایند. اما اگر در این مبادلات که اصطلاحا با نرخهای سود بین بانکی انجام می شود، نرخ سود بین بانکی از نرخ سود سیاستی که بانک مرکزی در نظر دارد انحراف پیدا کند، بانک مرکزی با خرید و یا فروش اوراق بهادار دولتی نرخ سود بین بانکی را به نرخ سود سیاستی نزدیک می کند.



تشریح سیاست «هدف گذاری تورم» از سوی بانک مرکزی

اداره بررسیها و سیاست های اقتصادی بانک مرکزی به پرسشهایی درباره هدف گذاری تورم از سوی بانک مرکزی پاسخی ارائه کرده است. به گزارش فارس به نقل از روابط عمومی بانک مرکزی، در راستای شرح و بسط سیاست «هدف گذاری تورم» سوالات مورد توجه صاحب نظران و افکار عمومی توسط اداره بررسیها و سیاست های اقتصادی بانک مرکزی پاسخ داده شده است که در

با میزان رشد پایه پولی و نقدینگی در سال های اخیر و علل آن اختصاص داشت. براساس بررسی های مرکز پژوهش های مجلس، از سال ۹۰ تاکنون، پایه پولی ۴,۱ برابر و نقدینگی ۶,۴ برابر شده است. به گزارش فارس، همانطور که در نمودار زیر مشخص است، سرعت رشد پایه پولی و نقدینگی در دولت روحانی حتی از اواخر دولت دهم هم بیشتر است و این در حالی است که افزایش چشمگیر پایه پولی، یکی از مهمترین محورهای انتقادهای روحانی و مدیرانش از عملکرد دولت دهم بود و دولت یازدهم به همین دلیل از ادامه اجرای طرح مسکن مهر خودداری کرد.

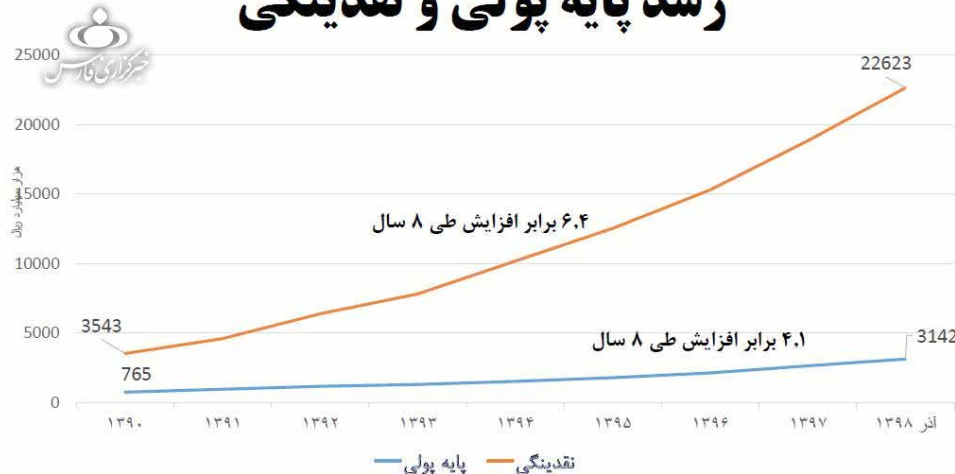
براساس بررسی های مرکز پژوهش های مجلس، از زمان روی کارآمدن دولت روحانی تا پایان سال ۹۷، افزایش بدهی بانک ها به بانک مرکزی مهمترین دلیل رشد پایه پولی بوده ولی در ماه های اخیر، افزایش خالص دارایی های خارجی دلیل اصلی رشد پایه پولی بوده است.

افزایش بدهی بانک ها به بانک مرکزی مهمترین دلیل رشد چشمگیر پایه پولی در دولت روحانی

براساس بررسی های مرکز پژوهش های مجلس، از زمان روی کارآمدن دولت روحانی تا پایان سال ۹۷، افزایش بدهی بانک ها به بانک مرکزی مهمترین دلیل رشد چشمگیر پایه پولی در دولت روحانی+نمودار به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، اوایل هفته قبل، محمد قاسمی سرپرست مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی در صحن علنی مجلس گزارشی درباره وضعیت اقتصادی کشور و راهکارهای اصلاح آن به نمایندگان مجلس یازدهم ارائه داد.

بخشی از این گزارش، به بررسی آمارهای مرتبط

رشد پایه پولی و نقدینگی



در حکم سرپرست وزارت صنعت، معدن و تجارت خطاب به زادبوم آمده است: احتراماً با عنایت به جایگاه ممتاز سازمان توسعه تجارت ایران در سیاست گذاری غیرنفتی کشور و در راستای تاکید بر نقش آن سازمان به عنوان متولی و هماهنگ کننده تجارت خارجی و با توجه به ضرورت تحقق اهداف و تکالیف تعریف شده در اسناد بالادستی، برنامه های دولت محترم و چهار برنامه کلان وزارت صنعت، معدن و تجارت در سال ۱۳۹۹ شامل "جهش تولید"، "راه اندازی طرح ها و پروژه های نیمه تمام"، "توسعه صادرات و کنترل واردات" و "مدیریت و تنظیم بازار" به ویژه با توجه به شرایط جنگ اقتصادی و تحریم های ظالمانه، بدینوسیله جنابعالی به عنوان "مسئول شورای تجارت خارجی" سازمان ها و دستگاه های موثر در امر صادرات غیرنفتی در وزارت متبوع از جمله صندوق ضمانت صادرات، بانک توسعه صادرات، شرکت سهامی نمایشگاه های بین المللی، دفتر مقررات صادرات و واردات و مرکز ملی فرش منصوب می شوید.

مدرس خیابانی در ادامه آورده است: انتظار دارد ضمن تشریک مساعی، برگزاری نشست های مشترک، یکپارچگی در تصمیم گیری و تقویت بعد اجرا، استفاده از توان و دانش نیروها از طریق هم افزایی، تبادل نظرات، اشتراک گذاری امکانات، بهره گیری بهینه از ظرفیت و توانمندی سازمان ها و دستگاه ها مسئول، ظرفیت استان ها به ویژه استان های صادرات محور و همچنین انجمن ها، تشکلات و اتاق های بازرگانی، تعاون و اصناف، در راستای تحقق اهداف صادرات غیرنفتی، دستیابی به راه حل های عملی، پیشبرد امور جاری و رفع مسائل و مشکلات اقدام لازم معمول شده و گزارش اقدامات و پیشرفت برنامه ها به طور منظم ارائه شود.



مسئول شورای تجارت خارجی وزارت صمت منصوب شد

سرپرست وزارت صنعت، معدن و تجارت در حکمی، رئیس کل سازمان توسعه تجارت ایران را به عنوان «مسئول شورای تجارت خارجی» سازمان ها و دستگاه های موثر در امر صادرات غیرنفتی در وزارت صنعت، معدن و تجارت منصوب کرد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روابط عمومی سازمان توسعه تجارت ایران، حسین مدرس خیابانی، حمید زادبوم را به عنوان مسئول شورای تجارت خارجی سازمان ها و دستگاه های موثر در امر صادرات غیرنفتی در وزارت صنعت، معدن و تجارت منصوب کرد.

کیالت	۲۹۵۰۰
طلا	۱۷۰۲,۵
نقره	۱۷,۷۵
فولاد قراضه	۲۶۶,۵
فولاد مفتول	۴۲۵,۵

بررسی گراف قیمت فلز آلومینیوم نشان می‌دهد که در یک ماه گذشته قیمت این فلز رشد جهشی را داشته و به ویژه در یک هفته اخیر افزایش قابل ملاحظه‌ای را تجربه کرده است. قیمت این فلز از ۱۴۳۷ دلار در یک ماه گذشته به ۱۵۲۶ دلار رسیده است.

بررسی گراف قیمتی فلز مس هم حاکی از رشد بی‌سابقه قیمت این فلز در یک ماه گذشته و به ویژه در یک هفته اخیر است. قیمت این فلز از ۵۰۵۸ دلار به ۵۴۹۹ دلار صعود کرده است.

همچنین بررسی نمودار قیمتی فلز روی هم رشد نسبت به یک ماه گذشته را نشان می‌دهد که بیشترین افزایش در یک هفته گذشته اتفاق افتاده است. قیمت این فلز از ۱۸۸۲ دلار به ۲۰۰۸ دلار رسیده است.

خوشبینی بازار به فروکش تب کرونا و همچنین ارائه محرک‌های اقتصادی از سوی دولت‌ها باعث شده تقاضا برای فلزات اساسی که به عنوان ماده اولیه بسیاری از شرکت‌های بزرگ به ویژه در هواپیماسازی‌ها است بیشتر شود.

از سوی دیگر، برگشت دوباره شرکت‌ها به فعالیت‌های اقتصادی، آرام آرام بیشتر می‌شود که به تقاضای بیشتر فلزات اساسی منجر شده است. شرکت‌ها باید علاوه بر تأمین نیاز فعلی بازار، عقب‌ماندگی‌های دوران بحران کرونایی را نیز تأمین کنند که به این دلیل تقاضا و قیمت در بازار رشد جهشی داشته است.



جهش قیمت فلزات اساسی با کاهش تب کرونا

قیمت فلزات اساسی در بازارهای جهانی با افت تب کرونا با جهش همراه شد قیمت‌ها در یک هفته گذشته رشد بیشتری داشتند.

جهش قیمت فلزات اساسی با کاهش تب کرونا به گزارش گروه اقتصاد بین‌الملل خبرگزاری فارس، امروز در بازار بورس لندن جدیدترین قیمت فلزات اساسی منتشر شد. بازار بورس لندن (LME) مبنای قیمت‌گذاری جهانی است و قیمت‌هایی که در این بازار کشف می‌شود، پایه قیمت‌ها را تشکیل می‌دهد. جدیدترین قیمت‌ها به این شرح است:

فلز (تن)	قیمت (دلار)
آلومینیوم	۱۵۲۶
مس	۵۴۹۹
روی	۲۰۰۸,۵
نیکل	۱۲۸۱۲
سرب	۱۶۹۶
قلع	۱۶۱۷۷
آلیاژ آلومینیوم	۱۲۱۰
ناساک	۱۱۳۵

به گزارش گروه اقتصاد بین‌الملل خبرگزاری فارس، به نقل از رویترز، رئیس صندوق بین‌المللی پول می‌گوید در شرایطی که ویروس کرونا اقتصاد کشورها را اذیت می‌کند، لازم است این کشورها در مورد وضعیت بدهی‌هایشان بازنگری کنند.

به گفته رئیس صندوق بین‌المللی پول، کشورها به ویژه کشورهای با اقتصاد نوظهور باید به جای انجماد بدهی‌های خود به فکر بازسازی بدهی‌هایشان باشند. برخی از کشورهای فقیر و کشورهای نوظهور باید بدهی‌های آینده خود را بازسازی و بازنگری کنند. کریستالینا جورجیوا تأکید کرده است که اینکه کشورها تنها بخواهند سیستم پرداخت بدهی‌های خود را ساده‌تر کنند، کافی نخواهد بود.

وی تأکید کرده است: اینکه برخی کشورهای نوظهور به سیاست‌های پایدار تولید و روش محتاطانه بسنده کنند، در شرایطی که اقتصاد کشورها توسط ویروس کرونا اذیت شده شاید جواب بدهد، اما کشورهای کوچکی که بدهی‌های بزرگ دارند، باید سیاست‌های دیگری در پیش بگیرند و در حقیقت پول‌های دیگری را تزریق کنند.

وی گفته است که صندوق بین‌المللی پول ۲۶۰ میلیارد دلار از اعتبار یک تریلیون دلاری خود را برای توانمندسازی کشورها در این زمینه در نظر گرفته است و به ۶۳ کشور از ۱۰۳ کشور جهان که از ماه مارس تاکنون تقاضا کرده بودند، پرداخت کرده است.

به گزارش فارس، ایران از جمله کشورهایی بود که پس از شیوع ویروس کرونا از صندوق بین‌المللی پول درخواست اعتبار و کمک کرد، اما تاکنون هیچ اقدامی در این زمینه صورت نگرفته است.



پیشنهاد صندوق بین‌المللی پول برای اقتصاد کشورها در شرایط کرونایی

صندوق بین‌المللی پول اعلام کرد که در شرایط فعلی که ویروس کرونا اقتصاد کشورها را اذیت می‌کند، کشورهای به ویژه فقیر باید در بدهی‌های خود بازنگری کرده و زیرساخت‌های آن را تغییر دهند.



ضرورت تطبیق روزنامه رسمی و پایگاه ملی قوانین و مقررات با شیوه‌نامه انتشار اطلاعات

بر اساس قانون دسترسی آزاد به اطلاعات، موسسات عمومی موظف هستند که امکان دسترسی آسان و سریع به اطلاعات مورد اشاره این قانون را فراهم کنند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بر اساس قانون دسترسی آزاد به اطلاعات، موسسات عمومی موظف هستند که امکان دسترسی آسان و سریع به اطلاعات مورد اشاره این قانون را فراهم کنند. اما یکی از زیرساخت‌های دسترسی به اطلاعات، استانداردسازی شیوه انتشار اطلاعات و تبعیت همه سازمان‌ها از این استانداردها است. فرشید فرحناکیان وکیل دادگستری و آموزگار حقوق تجارت در یادداشتی به این موضوع پرداخته است:

«آزادی اطلاعات» و «حق دسترسی به اطلاعات» در قانون انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات مصوب ۳۱. ۵. ۱۳۸۸ مورد شناسایی قرار گرفته است. به موجب ماده ۵ این قانون مؤسسات عمومی مکلفاند اطلاعات موضوع این قانون را در حداقل زمان ممکن و بدون تبعیض در دسترس مردم قرار دهند. به موجب ماده ۴ این قانون هر شخص ایرانی

حق دسترسی به اطلاعات عمومی را دارد؛ مگر آن که قانون منع کرده باشد. استفاده از اطلاعات عمومی یا انتشار آن‌ها تابع قوانین و مقررات مربوط خواهد بود. «اطلاعات عمومی» اطلاعات غیرشخصی نظیر ضوابط و آیین‌نامه‌ها، آمار و ارقام ملی و رسمی، اسناد و مکاتبات اداری که از مصادیق مستثنیات دسترسی به اطلاعات فصل چهارم این قانون (از قبیل اسرار دولتی؛ حمایت از حریم خصوصی؛ حمایت از سلامتی و اطلاعات تجاری و سایر موارد مقرر) نباشد (بند (ج) ماده ۱ این قانون).

در راستای شناسایی این «آزادی اطلاعات» و «حق دسترسی به اطلاعات»، «تکلیف به انتشار اطلاعات متضمن حق و تکلیف» نیز مقرر شده است. به موجب تبصره ماده ۵ این قانون اطلاعاتی که متضمن حق و تکلیف برای مردم است باید علاوه بر موارد قانونی موجود از طریق انتشار و اعلان عمومی و رسانه‌های همگانی به آگاهی مردم برسد.

در این نوشتار مفهوم و مصادیق اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی، غیرقابل طبقه‌بندی بودن آن‌ها به عنوان اسرار دولتی، محل و قالب انتشار این اطلاعات با استفاده از شیوه‌نامه انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات متضمن حق و تکلیف برای مردم (قوانین، مقررات و تصمیمات عمومی) مصوب ۳۰. ۱. ۱۳۹۹ تبیین گردیده است.

۱. مفهوم و مصادیق اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی منظور از «اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی» عبارت است از کلیه مصوبات و تصمیماتی که حق، امتیاز، ترجیح، تقدم، بخشودگی، معافیت، استثنا شدن، ارفاق، تمدید مهلت یا تکالیفی نظیر پرداخت جریمه، محرومیت یا ممنوعیتی را به صورت نوعی ایجاد می‌کنند و ناظر بر شخص یا اشخاص خاص

و محصور نیستند و ممکن است در سندی که یکی از عناوین زیر را دارد آمده باشد: ۱. راهبردها؛ ۲. سند راهبردی؛ ۳. سند ملی؛ ۴. سیاست‌ها؛ ۵. سیاست‌های کلی؛ ۶. شیوه‌نامه؛ ۷. ضوابط؛ ۸. مصوبه؛ ۹. معاهده یا موافقت‌نامه بین‌المللی؛ ۱۰. مقرر؛ ۱۱. موافقت‌نامه؛ ۱۲. نظام‌نامه؛ ۱۳. قانون؛ ۱۴. آیین‌نامه؛ ۱۵. آیین‌نامه اجرایی؛ ۱۶. ابلاغیه؛ ۱۷. اساسنامه؛ ۱۸. اصول و ضوابط؛ ۱۹. بخشنامه؛ ۲۰. برنامه ملی؛ ۲۱. تصمیم نامه؛ ۲۲. تصمیمات مجلس شورای اسلامی؛ ۲۳. تصویب‌نامه؛ ۲۴. دستورالعمل؛ ۲۵. دستورالعمل اجرایی (ماده ۱ شیوه‌نامه انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات متضمن حق و تکلیف برای مردم (قوانین، مقررات و تصمیمات عمومی) مصوب ۳۰. ۱. ۱۳۹۹).

مصوبات زیر از مصادیق اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی بوده و انتشار و دسترسی به آن‌ها تابع احکام این شیوه‌نامه خواهد بود: الف) کلیه مصوبات مجلس شورای اسلامی و مصوبات زیر: ۱. مصوبات مجلس شورای ملی؛ ۲. مصوبات مجلسین و کمیسیون‌های شورای ملی و سنا؛ ۳. مصوبات شورای انقلاب که با عنوان لایحه قانونی تصویب شده‌اند؛ ۴. مصوبات مجلس شورای اسلامی که در اجرای اصل ۷۳ قانون اساسی و به عنوان قوانین تفسیری تصویب شده‌اند؛ ۵. مصوباتی که از طریق همه‌پرسی و در اجرای اصل ۵۹ قانون اساسی تصویب شده‌اند؛ ۶. مصوبات مجمع تشخیص مصلحت نظام که به استناد بند ۸ اصل ۱۱۰ قانون اساسی و با عنوان قانون تصویب شده‌اند؛ ۷. مصوبات مجمع تشخیص مصلحت نظام که در اجرای اصل ۱۱۲ قانون اساسی و با عنوان قانون تصویب شده‌اند؛ ۸. تفسیرهای قانونی شورای نگهبان طبق اصل ۹۸ قانون اساسی؛ ۹. مصوبات مجلس خبرگان

طبق اصل ۱۰۸ قانون اساسی. ب) مصوبات و آرای زیر در صورتی که مشمول شرایط مقرر در ماده ۱ شیوه‌نامه باشند نیز از مصادیق اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی بوده و انتشار و دسترسی به آن‌ها تابع احکام این شیوه‌نامه خواهد بود: ۱. مصوبات شوراهای عالی نظیر شورای عالی انقلاب فرهنگی و شورای عالی فضای مجازی؛ ۲. مصوبات هیئت‌وزیران؛ ۳. مصوبات سایر نهادهای تصمیم گیر جمعی از قبیل شوراها و ستادها که ریاست آن‌ها با رئیس‌جمهور است؛ ۴. اظهارنظرهای رئیس مجلس شورای اسلامی در خصوص مصوبات دولت در اجرای اصل ۱۳۸ قانون اساسی؛ ۵. بخشنامه‌ها، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های قوه قضائیه؛ ۶. آراء وحدت رویه دیوان عالی کشور و دیوان عدالت اداری؛ ۷. مصوبات هیئت‌های امنای دانشگاه‌ها، مؤسسات و مراکز آموزش عالی (ماده ۲ شیوه‌نامه انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات متضمن حق و تکلیف برای مردم (قوانین، مقررات و تصمیمات عمومی) مصوب ۳۰. ۱. ۱۳۹۹).

۲. غیرقابل طبقه‌بندی بودن اطلاعات متضمن حق و تکلیف عمومی به عنوان اسرار دولتی مصوبه و تصمیمی که موجد حق یا تکلیف عمومی است قابل طبقه‌بندی به عنوان اسرار دولتی نمی‌باشد و انتشار آن‌ها الزامی خواهد بود (ماده ۱۱ قانون انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات مصوب ۳۱. ۵. ۱۳۸۸).

به موجب ماده ۵ شیوه‌نامه انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات متضمن حق و تکلیف برای مردم (قوانین، مقررات و تصمیمات عمومی) مصوب ۳۰. ۱. ۱۳۹۹ طبقه‌بندی مصوبات و تصمیمات موجد حق و تکلیف عمومی به عنوان اطلاعات «محرمانه»، «خیلی محرمانه»، «سری» و «به کلی

اتاق بازرگانی تهران خدمات مشاوره آنلاین به اعضای خود را گسترده ترمی کند

ارائه مشاوره «قوانین کار» و «امور زیست محیطی» به کارفرمایان و فعالان اقتصادی

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران ارائه با توسعه سبد خدمات مشاوره خود به اعضا و فعالان اقتصادی، دو مشاوره «قانون کار» و «امور زیست محیطی» را به فهرست خدمات مشاوره آنلاین خود اضافه کرد.

در حالی که توسعه خدمات مشاوره آنلاین به صاحبان کسب و کار و فعالان اقتصادی در دستور کار اتاق بازرگانی تهران قرار گرفته است، از این پس کارفرمایان و اعضای این اتاق می توانند از خدمات مشاوره کارشناسان اتاق تهران در دو حوزه دیگر مرتبط با قوانین و مقررات کار و مسائل محیط زیستی نیز بهره مند شوند.

بر اساس اعلام معاون کسب و کار اتاق تهران، با استقرار مشاور مجرب و باتجربه در حوزه قوانین کار در این معاونت، اعضای اتاق تهران می توانند ابهامات مربوط به قانون کار را با کارشناس مشاور این بخش رفع کنند. هم چنین اعضای اتاق تهران می توانند هرگونه ابهام و سوال خود در زمینه مسایل زیست محیطی را نیز که در امر فعالیت اقتصادی مساله مهمی به شمار می آید از مشاور این حوزه در معاونت کسب و کار اتاق تهران سوال کنند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، هومن حاجی پور با بیان این که در حال حاضر ارائه خدمات مشاوره معاونت کسب و کار به اعضای اتاق تهران و فعالان اقتصادی در شش حوزه صورت می گیرد، گفت: پس از ارائه خدمات مشاوره در بخش های

یک مقام مسئول در نظام بانکی در گفتگو با خبرنگار مهر، از طراحی خط ویژه برای ارز مورد نیاز تولیدکنندگان خبر داد و گفت: به پیشنهاد وزارت صنعت، اکنون کار به گونه ای با بانک مرکزی پیش رفته است که خط ویژه ای برای تأمین ارز تولیدکنندگان به خصوص در صنایع منتخبی که وزارت صنعت تشخیص داده، طراحی شود و معطلی تولیدکنندگان به حداقل برسد.

وی که خواست نامش در گزارش ذکر نشود افزود: این خط ویژه شرایط را به نحوی پیش برده است که تأمین و تخصیص ارز مورد نیاز بخش تولید به موقع صورت گیرد؛ به این معنا که تولیدکنندگانی که مورد تأیید وزارت صنعت، معدن و تجارت هستند می توانند در قالب کمیته مشخصی، درخواست خود را ارائه داده و برای تأمین ارز در مسیر ویژه قرار بگیرند.

به گفته این مقام مسئول در نظام بانکی، سیاست اصلی بانک مرکزی و وزارت صنعت، معدن و تجارت آن است که ارزهای حاصل از صادرات صنایع اثرگذار کشور و به خصوص بخش های قوی ارزآور را ساماندهی کرده و به بخش تولید اختصاص دهند. این در حالی است که وزارت صنعت، معدن و تجارت نیز باید به مرور شرایط را برای رفع تعهد ارزی صادرکنندگان باز کند. این مقام مسئول گفت: ارز حاصل از صادرات شرکت های بزرگ صادراتی با نیازهای ارزی بخش های مختلف تولیدی، رد و بدل خواهند شد که اجرای این طرح، علاوه بر اینکه بار را از دوش بانک مرکزی برخواهد داشت، زمینه را برای تأمین به موقع ارز مورد نیاز کشور فراهم خواهد کرد.

به گزارش خبرنگار مهر، عدم دسترسی تولیدکنندگان به منابع ارزی برای تأمین مایحتاج مورد نیاز کارخانجات، صدای بسیاری از کارخانجات تولیدی را درآورده است. ماجرا مربوط به صف های طولانی است که در بانک مرکزی برای هماهنگی در تخصیص ارز تشکیل شده و بسیاری از کارخانجات تولیدی بزرگ که معطل تأمین مواد اولیه برای کارخانجات خود هستند پشت درهای تخصیص ارز در بانک مرکزی معطل می مانند.

واقعیت آن است که روند بررسی و اظهار نظر بانک مرکزی در مورد پرونده های مرتبط با تأمین ارز وارداتی آنقدر طولانی شده که بعضاً برخی از کارخانجات نسبت به عواقب این رفتار بانک مرکزی هشدار می دهند و بر این باورند که در سال جهش تولید، اگر می خواهیم که تولید متوقف نشده یا وارد مرحله رونق و سپس جهش شود، باید الزامات مرتبط با آن را رعایت کرد.

در این میان بسیاری از تولیدکنندگان مشکلات اصلی پیش روی خود را فقدان ارز برای واردات مواد اولیه و ماشین آلات، تأمین نقدینگی، ساخت داخلی و بازاریابی برای فروش محصولات خود می دانند و بر این باورند که باید برای رسیدن به اهداف تولید، پیش شرط های آن را نیز از جمله تأمین ارز رعایت کرد.

البته چند روزی است که این روند وضعیت مناسب تری به خود گرفته و سیاست های جدیدی که وزارت صنعت، معدن و تجارت طراحی کرده، منجر به این شده است که بانک مرکزی، کار را به سمتی هدایت نماید که بتوان ارز مورد نیاز بخش تولید را تأمین کرد.



مهر خبر می دهد

طراحی خط ویژه برای تأمین ارز تولیدکنندگان

عدم دسترسی به ارز برای تأمین مواد اولیه، قطعات و تجهیزات مورد نیاز تولید این روزها صدای بسیاری از تولیدکنندگان را درآورده؛ اما اکنون یک هفته ای است که خط ویژه تأمین ارز راه اندازی شده است.

افزایش نرخ حواله درهم است که در انتهای هفته گذشته بالای مرز ۴ هزار و ۹۰۰ تومانی معامله می‌شد. با این حال، روز جمعه اخبار مربوط به آزادی یک زندانی آمریکایی از ایران به‌عنوان نیروی ناسازگار با افزایش قیمت درهمی، انتظارات را تحت‌تاثیر قرار داد. به این ترتیب، می‌توان گفت بازار ارز در روز شنبه در حالی کار خود را آغاز می‌کند که درگیر دو قطب متضاد خواهد بود: رشد نرخ حواله درهم و اخبار مربوط به آزادی زندانی آمریکایی از ایران همراه با پیام ترامپ مبنی بر پیشنهاد مذاکره به ایران قبل از انتخابات آمریکا.

این نیروهای ناسازگار در حالی وضعیت روز جاری را تحت‌تاثیر قرار می‌دهند که رئیس‌کل بانک مرکزی در یکی آخرین صحبت‌های خود عنوان کرده که روش عرضه ارز به بازار تغییر کرده است. همتی عنوان کرد، در دو سال گذشته بانک مرکزی، ارزی را به بازار تزریق نکرد، حال آنکه قبل‌تر سالانه ۱۸ میلیارد دلار عرضه صورت می‌گرفت.

تغییر شیوه مدیریت ارزی

رئیس‌کل بانک مرکزی در جلسه علنی مجلس شورای اسلامی از اجرای مدیریت جدید و علمی در بازار ارز خبر داد و گفت: سیستم اجرایی ما در گذشته اینگونه بود که برای حفظ بازار ارز، ارز تزریق می‌شد و به طور میانگین سالی ۱۸ میلیارد دلار ارز برای کنترل این بازار و تورم تزریق صورت می‌گرفت که بسیاری از این ارزها از کشور خارج شد. به گزارش خبرگزاری مهر، عبدالناصر همتی تصریح کرد: ما سیاست‌های ارزی را اصلاح کردیم و به سمت مدیریت علمی پیش بردیم. به نظر می‌رسد بخشی از این تغییر ناشی از معذوراتی بود که بانک مرکزی در دوران تحریم با آن مواجه شد، چرا که درآمدهای صادراتی به شدت کاهش



جهت بازدهی دلار و سکه تغییر کرد

نیروهای ناسازگار در بازار ارز
دنای اقتصاد: در چهارمین روز هفته، دلار و سکه حرکت آرام افزایشی را ادامه دادند تا بازدهی هر دو در هفته گذشته مثبت شود. روز سه‌شنبه، شاخص ارزی ۳۰ تومان افزایش را به ثبت رساند و به بهای ۱۷ هزار و ۶۸۰ تومان رسید. با این رشد میزان بازدهی دلار در هفته‌ای که گذشت به ۰/۷ درصد رسید. این در حالی بود که این ارز دو هفته قبل ۰/۸ درصد از ارزش خود را از دست داده بود.

همسو با افزایش قیمت دلار، سکه تمام بهار آزادی نیز با افزایش ۲۰ هزار تومانی روبه‌رو شد و به بهای ۷ میلیون و ۴۴۰ هزار تومان رسید. این رشد، بازدهی فلز گرانبه‌ای داخلی را نیز به ۰/۷ درصد رساند، حال آن که دو هفته قبل ۱/۳ درصد افت قیمت را تجربه کرده بود.

تقویت قیمت دلار در هفته گذشته موجب شد که بار دیگر انتظارات افزایشی در بازار ارز تقویت شود. به باور فعالان نیروی دیگری که دلار را برای افزایش بیشتر قیمت در ابتدای هفته جاری تحریک می‌کند،

توانایی جذب بدهی دولتی بیشتر را دارد. شاید کسری بودجه سال جاری به دلیل کاهش درآمدهای مالیاتی و نفتی قابل توجه باشد؛ ولی این تنها شاخص تعیین‌کننده وضعیت بازار اوراق بدهی دولتی نیست. انتظارات مربوط به کسری بودجه در سال‌های آینده نیز می‌تواند تا حد زیادی بر تقاضای اوراق بدهی تأثیرگذار باشد. در صورتی که سیاست‌های تکمیلی به درستی طراحی و اجرا شوند، کسری بودجه جاری گذرا خواهد بود و بازار انگیزه تأمین مالی کسری بودجه را خواهد داشت. تردیدی نیست که در آینده پساکرونا و با رونق گرفتن فعالیت‌های اقتصادی، درآمدهای مالیاتی افزایش خواهد یافت. همچنین می‌توان انتظار داشت که درآمدهای نفتی دولت با افزایش قیمت و مقدار صادرات نفت طی چند سال آینده افزایش یابد. از طرف دیگر، تورم‌های ملایم داخلی می‌تواند طی چند سال منجر به کاهش مخارج واقعی دولت شود؛ بنابراین کاهش بودن کسری بودجه امری پذیرفتنی است که همکاری و هماهنگی دستگاه‌های مرتبط می‌تواند آن را دست‌یافتنی‌تر کند. تأمین کسری بودجه با انتشار اوراق بدهی، برنامه‌ریزی میان‌مدت برای کاهش کسری بودجه و هدف‌گذاری تورم، برون‌رفت از شرایط فعلی را ممکن می‌سازد. کاهش معافیت‌های مالیاتی و اهتمام دستگاه‌های دولتی به کاهش هزینه‌ها، می‌تواند کسری بودجه را تخفیف دهد. سازمان برنامه و بودجه و وزارت امور اقتصادی و دارایی می‌توانند با برنامه‌ریزی صحیح، مسیر کاهش کسری بودجه را مشخص و اطلاع‌رسانی کنند. از طرف دیگر، اجرای هدف‌گذاری تورم توسط بانک مرکزی مدیریت انتظارات تورمی را ممکن می‌سازد و به دولت اجازه می‌دهد از شکل‌گیری ماریج قیمت-دستمزد جلوگیری کند. دستیابی به این موفقیت تنها یک شرط دارد؛ سطح بالاتری از هماهنگی و همکاری داخلی میان دستگاه‌ها و سازمان‌ها.

ظرفیت بازار برای سیاست‌گذار

اشکان رسولیان

اولین مرحله از حراج اوراق بدهی دولتی با شرکت تعداد قابل توجهی نهاد مالی برگزار و در پایان نیمی از اوراق عرضه شده به ارزش ۵ هزار میلیارد تومان با نرخ سود اسمی ۱۵ درصد فروخته شد. آنچه در این میان بسیار بااهمیت‌تر از حجم و نرخ اوراق فروخته شده است، سازوکار بازار محور تخصیص این اوراق است. پیش از این نیز دولت اوراق بدهی را می‌فروخت، اما سازوکار قبلی غیرشفاف، غیررقابتی و ناکارآمد بود.

در سازوکار جدید، رقابت به واسطه آزادی مشارکت نهادهای مالی در حراج و شفافیت با انتشار عمومی اطلاعیه و سپس اطلاع‌رسانی نتایج حراج تضمین شده است. همچنین نزدیکی قیمت کشف شده در حراج با قیمت اوراق مشابه در بازار ثانویه، کارآیی روش جدید عرضه اوراق را نشان می‌دهد.

علاوه بر نوآوری نهفته در سازوکار جدید، فروش اوراق بدهی دولتی نشان داد که فضای سیاست‌گذاری آنقدرها هم که گمان می‌رفت محدود نیست. پیش از این، تصور می‌شد بازار بدهی ظرفیت جذب اوراق جدید را ندارد و تأمین مالی کسری بودجه از این محل غیرممکن است. بنابراین، در برداشت غالب، وزن بیشتری به پولی‌سازی کسری بودجه داده می‌شد که اولین تأثیر اقتصادی آن افزایش تورم انتظاری بود. حال با امکان پذیر شدن تأمین کسری بودجه از محل انتشار بدهی، بسیاری از فعالان اقتصادی باید انتظارات تورمی را با توجه به شرایط جدید سیاست‌گذاری کاهش دهند. بنابراین، می‌توان انتظار داشت در صورت ادامه این روند اقتصاد ثبات بیشتری را تجربه کند.

در صورت بهره‌گیری از سازوکارهای بازاری، اقتصاد



استفاده از خرده عادت‌های سنجیده شده؛
دستورالعمل موفقیت در بحران فعلی

کرونا؛ آزمون نهایی رهبران سازمان

پاندمی کرونا آزمونی حماسی از شخصیت و اراده میلیون‌ها نفر در سراسر دنیا است. هیچ چیزی با فداکاری پرسنلی که در خط مقدم بیمارستان‌ها و دیگر خدمات ضروری فعالیت می‌کنند، قابل مقایسه نیست. در فضای کسب‌وکار، مدیران عامل مجبور شدند با خواسته‌های شگفت‌انگیزی دست و پنجه نرم کنند: برای آنها، این پاندمی یک آزمون نهایی رهبری سازمانی بود.

در چند ماه گذشته، موسسه مک‌کینزی با رهبران کسب‌وکار سراسر دنیا، در مورد شیوه مقابله آنها با این بحران به صورت شخصی و حرفه‌ای گفت‌وگو کرده است. خیلی از آنها در مورد «خرده عادت‌ها» - روتین‌ها و روش‌های روزمره کار کردن - که به کار گرفته‌اند تا بتوانند خودشان و شرکت‌هایشان را از این بحران عبور دهند، صحبت کردند. این فشارها

ظاهراً در حال کم‌شدن است. خیلی از آنها می‌گویند که روبه‌رو شدن با تعطیلی ناگهانی اقتصاد جهانی به اندازه کافی سخت بود؛ حالا دریافتن اینکه چطور در چنین محیط نامطمئنی دوباره کار را شروع کنند، سخت‌تر هم شده است. از مدیران انتظار می‌رود «آرامش سنجیده و خوش‌بینی چارچوب‌بندی شده» از خود نشان دهند. همه از آنها می‌خواهند در عین همدردی کردن، همزمان به شدت متعهد باشند و عملکردی مبتنی بر واقعیت داشته باشند. انتظار می‌رود آنها با رهبری سازمانی خود تفاوتی مثبت در زندگی افراد ایجاد کنند و هم دیدگاه بلندمدت منسجم داشته باشند و هم راه‌حل‌های کوتاه‌مدت موثر آماده ارائه کنند. با این حال، هر چقدر هم این مدیران متخصص باشند، با سوال‌های تازه زیادی دست به گریبان شده‌اند که شاید پاسخ مشخصی برای آن نداشته باشند، حتی وقتی چشم تیم‌ها برای هدایت مسیر به آنها است. بحران کووید-۱۹، یک رویداد منحصربه‌فرد در قرن حاضر است و هیچ گونه آموزش یا تجربه‌ای در رکودهای قبلی، مدیران عامل را برای آن آماده نکرده است. برخی از آنها از چالش‌های ایجاد شده انرژی گرفته‌اند و احساس نزدیکی بیشتری به تیم‌های خود می‌کنند. مدیرعامل یک شرکت خدمات مالی برجسته می‌گوید: «تماس‌های شخصی ما خیلی بیشتر شده است.» برخی دیگر، یک قدم به عقب برگشته‌اند و شرکت و صنعت خود را بازبینی می‌کنند. با این حال، فرسودگی خیلی سریع غالب می‌شود. حجم کاری مدیران در شرایط رکود چند برابر می‌شود.

مراقبت از خود

به عنوان یک مدیرعامل، انتظار می‌رود حواستان به همه باشد. اما چه کسی حواست را به شما خواهد

بود؟ خستگی ممکن است بر قضاوت شما سایه بیندازد و توانایی شما را برای پردازش اطلاعات تحت‌الشعاع قرار دهد. یکی از مدیران عاملی که مک‌کینزی با او گفت‌وگو کرده، گفته: «بدن‌تان را نادیده نگیرید. همیشه هم شکست‌ناپذیر نیستید. مثل علامت‌های ایمنی که در هواپیما به شما آموزش داده می‌شود، اول ماسک اکسیژن را روی صورت خودتان بگذارید، سپس به بغل‌دستی خود کمک کنید این کار را انجام دهد.

* ذهن و بدن خود را دوباره سوخت‌گیری کنید. زمانی برای کارهای روتین ساده روزانه که می‌تواند بنیه ذهنی و جسمی شما را حفظ کند، اختصاص دهید. با احساسات خودتان شروع کنید. مهم است که همدردی خود را نشان دهید، اما خودتان هم نیاز دارید با شما همدردی شود. یک مدیرعامل به مک‌کینزی گفته: «خوب است اذعان کنید که گاهی اوقات احساس می‌کنید مستاصل هستید یا آمادگی این بحران را ندارید.»

در این پاندمی، رهبران کسب‌وکار گاهی احساس می‌کنند مثل «سیزیف» در اساطیر یونان، محکومند که تا ابد تخته سنگی را به دوش گرفته و تا قله کوه حمل کنند. آنها برای اجتناب از فرسایش، باید از منابع تازه‌ای انرژی بگیرند. مدیران عاملی که با مک‌کینزی گفت‌وگو کرده‌اند، متدهای مطلوب خودشان را دارند. یکی از روش‌ها این است که لحظاتی را که به طور خاص به یک تقویت‌کننده انرژی نیاز دارید، شناسایی کنید. مثلاً اگر این لحظه بعد از ناهار است، با کسی که دوست دارید با او حرف بزنید، تماس بگیرید. اگر می‌دانید هر تماس تلفنی به شما استرس می‌دهد، دقایقی قدم بزنید. ورزش کردن هم روشی آزموده شده برای احیای انرژی است. یکی از مدیران گفته که جلسات

بعدازظهر آخرین روز هفته را کنسل کرده تا همه استراحت کنند. خواب کافی هم باید یک اولویت باشد. نبردن گوشی، تبلت یا هر صفحه هوشمند دیگری به اتاق خواب، بهترین شروع است. برخی مدیران هم گفته‌اند ۳۰ دقیقه مطالعه کتابی که دوست دارند، کمک زیادی به آنها کرده است.

* از انزوا بیرون بیایید. مدیران عامل ممکن است در ارشدترین سطح سازمان احساس تنهایی کنند، اما آنها باید از پبله خود بیرون بیایند. چطور می‌فهمید که تیم‌ها به کاری که انجام می‌دهید اهمیت می‌دهند؟ چه کسی در مورد تصمیم‌های مدیریتی شما بازخورد می‌دهد؟ یک جوک قدیمی در ارتش وجود دارد که به کسانی که ژنرال یا فرمانده می‌شوند گفته می‌شود: «تبریک می‌گوییم! دیگر قرار نیست فقیرانه غذا بخورید. و دیگر هرگز قرار نیست واقعیت را بشنوید.» این ریسک برای مدیران عامل هم وجود دارد.

در دوران پاندمی، خیلی‌ها از مکانیزم‌هایی استفاده کردند تا مطمئن شوند اطلاعات فیلترشده و دیدگاه‌های ضدونقیض دریافت نکنند. این یعنی باید منابع اطلاعات بی‌طرفانه، صادقانه و باکیفیت پیدا کرد؛ با تیم‌های عملیاتی تماس مستقیم برقرار کرد؛ و این توانایی را داشت که احساسات کارکنان، ذی‌نفعان و حتی کارشناسان پزشکی را سنجید. برای انجام چنین کاری، به تعدادی کارشناس داخلی و خارجی نیاز دارید تا جسارت و استقلال رک صحبت کردن را داشته باشند و شما را به چالش بکشند.

دوستان و خانواده هم برای بیرون آوردن شما از انزوا نقش مهمی دارند. پس وقت بیشتری برای آنها بگذارید؛ به خصوص اینکه آنها هم در حال گذراندن همین بحران هستند...

دریاچه نئور در اردبیل

دریاچه نئور در ۴۸ کیلومتری جنوب شرقی اردبیل به طرف خلخال در یکی از دره‌های کوهستان باغرو و در ارتفاع ۲۵۰۰ متری از سطح دریا با مساحتی بالغ بر ۲۱۰ هکتار مشتمل بر دو دریاچه کوچک و بزرگ است که در فصل بهار به هم می‌پیوندند و دریاچه واحد را به وجود می‌آورند و عمق متوسط آن ۵ متر است.

محدوده دریاچه نئور به عنوان یک منطقه حفاظت شده زیست محیطی تحت نظارت سازمان حفاظت محیط زیست قرار دارد و شکار هر گونه پرنده آبی در این دریاچه ممنوع بوده و دارای ارزش‌های زیستگاهی، اکوتوریستی، زنبور داری، کشاورزی و دامداری است، این منطقه دارای پوشش گیاهی متنوع از جمله شبدر، بابونه، بومادران، آلاله، نعنای و... است، دریاچه نئور زیستگاه برخی از گونه‌های پرنده‌گان مهاجر عبوری نیز هست.

