



دوشنبه ۸ اردیبهشت ۱۳۹۹

۲۶۲۴

برق

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

- استعلام مشکلات و درخواست‌های حمایتی مرتبط
- ۲ با صندوق نوآوری و شکوفایی.....
- ۳ اعلام کارکرد کنتورهای شهر تهران.....
- آمریکا معافیت عراق برای خرید برق از ایران را ۳۰
- ۳ روز دیگر تمدید کرد.....
- ۴ دعوت به همکاری
- باید با مشارکت بخش خصوصی ، نفت خام را به
- ۴ ارزش افزوده برای صادرات تبدیل کنیم.....
- چالش استرداد مالیات بر ارزش افزوده
- ۵ صادرکنندگان.....
- ۶ نیاز شرکت های دانش بنیان
- ۶ چرا برخی مکاتبات تخصیص ارز محرمانه شد؟.....
- ۷ کمین ۸ میلیونی برای عرضه بزرگ.....
- ۸ ابهام سیاست‌های واگذاری در بورس.....
- ۹ طرحی برای دورکاری: آموزه‌هایی از چین.....

علیرضا کلاهی؛ نایب رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران

آغاز یک پایان تراژیک برای نفت

نفت برمی گردانند، قرار است چگونه به مسیر خود ادامه دهد؟ فرصت سوزی‌های چندین دهه اخیر برای گذراندن اقتصاد کشور از دره عمیق وابستگی به نفت و تک محصولی بودن، این روزها و در شرایطی که کاهش چندین باره عرضه نفت در اوپک، بی توجهی بازارهای جهانی را در پی داشته، به شکلی نامانوس خود را نشان می‌دهد.

این روزها دنیا همزمان با شیوع بیماری کرونا و رکود ناشی آن، با کاهش بی‌سابقه بهای جهانی نفت هم روبرو شده است و این مساله در کنار تلاش بی‌نتیجه کشورهای نفتی برای مدیریت بهای آن از طریق کاهش تولید، از آغاز سقوط نفت به عنوان یکی از عوامل تعیین کننده اقتصاد جهان، خبر می‌دهد.

اقتصاد ایران و جهان پس از نفت، بدون شک دچار تلاطمات و تحولات شگرفی خواهد شد. اگرچه پیش بینی می‌شود رشد سریع تکنولوژی عصر گذر از نفت را بر خلاف عبور اقتصاد جهان از ذغال سنگ کوتاه خواهد کرد، اما هنوز هم می‌توان مهبای مواجهه با نفت بی‌مشتی در جهان شد.

ایران برای عبور کم‌هزینه‌تر از وابستگی به استقلال از نفت، چاره‌ای جز تغییر پارادایم‌های اقتصاد در سایه اتکا به کسب و کارهایی با ارزش افزوده



تصویر اقتصاد ایران در سال های پس از کنار گذاشته شدن نفت از ادبیات، مبادلات و سیستم های اقتصادی جهان چگونه است؟

ایرانی که بیش از یک قرن بر نازبالش نفت آسوده و به این اتکا بر منبعی بی انتها دلخوش بوده، حالا که آرام آرام بازارهای جهان روی از



استعلام مشکلات و درخواست‌های حمایتی مرتبط با صندوق نوآوری و شکوفایی

سندیکای صنعت برق ایران از شرکت‌های عضو دارای محصولات فناورانه با قابلیت دانش‌بنیان شدن درخواست دارد، مشکلات و درخواست‌های حمایتی مرتبط با صندوق نوآوری و شکوفایی را به سندیکا اعلام کنند.

پیرو مذاکرات انجام شده با صندوق نوآوری و شکوفایی و ارتباط با معاونت تسهیلات صندوق و مدیران این معاونت، با توجه به اهتمام کارگروه تخصصی برق و الکترونیک این معاونت نسبت به رفع مسائل و مشکلات شرکت‌ها و همچنین تسریع و تسهیل خدمات مالی و حمایتی به شرکت‌های دانش‌بنیان و فعال در زمینه برق و الکترونیک که قابلیت ارائه محصولات و یا خدمات دانش‌بنیان را دارا هستند، از شرکت‌های عضو درخواست شده است مورد نظر شرکت خود را درخصوص موضوع فوق‌الذکر حداکثر تا تاریخ ۱۴/۰۲/۹۹ به دبیرخانه کمیته دانش‌بنیان سندیکا ارسال کنند.

یک مهره موثر در شطرنج صنعت برق منطقه تبدیل کرده است.

یکی از مهمترین پارادایم‌های قابل تغییر در ایران پس از نفت، بهره‌مندی هوشمندانه از ظرفیت‌های صنعت برق در سایه منابع نفت و گاز کشور است. افزایش این ظرفیت علاوه بر ایجاد پتانسیل قابل توجه برای صادرات محصولی که ارزش افزوده بالایی دارد و نیز تثبیت امنیت اقتصادی، سیاسی کشور به دلیل وابستگی کشورهای همسایه به برق ایران، می‌تواند زمینه توسعه صنایعی مانند رمزارز را هم در کشور گسترش دهد.

صنعت رمزارز که تا امروز هم فرصت سوزی‌های قابل توجهی در خصوص آن صورت گرفته است، می‌تواند یک سکوی پرتاب کم هزینه برای ارزش افزوده صنعتی کشور باشد. وقتی تولید برق به ویژه برای بخش خصوصی در سایه پشتوانه‌ای از منابع گازی به یک فعالیت اقتصادی با سود منطقی بدل شود، ایران مزیت نسبی قابل توجهی برای توسعه مزارع رمزارز خواهد داشت و کشور از این مسیر علاوه بر ارزآوری قابل توجه، می‌تواند به درآمدهای مناسبی از محل فروش برق، مالیات و حتی ساخت تجهیزات ماینرها دست یابد.

به این ترتیب نه تنها سرمایه‌گذاران داخلی، بلکه خارجی‌ها هم به فعالیت در صنعت بلاک چین ایران علاقمند شده و باب تازه‌ای در توسعه یک صنعت نوپا، کم هزینه و پرسود باز می‌شود که البته تاثیر مستقیم آن در توسعه اقتصادی کشور قابل مشاهده خواهد بود.

برای پایان عصر نفت البته چشم‌اندازهای دیگری هم می‌توان قائل شد که بیان آن در مقال نمی‌گنجد و تلاش می‌شود در بخش‌های آینده به آن پرداخته شود.

بالا و هدایت منابع نفت و گاز به سمت آنها ندارد. بهره‌مندی از منابع نفتی برای توسعه پتروشیمی‌ها و توانمندسازی صنایعی که محصولات پتروشیمی اصلی‌ترین حلقه زنجیره تامین آنها محسوب می‌شود، یک گام بلند، مهم و موثر است.

محصولات پتروشیمی جزو مهمترین مواد اولیه بسیاری از صنایع ساخت محور محسوب می‌شود که امروز به دلیل بالا بودن قیمت فرآورده‌های این صنعت، عمدتاً با ظرفیت محدود و قیمت‌های غیرقابلی کار می‌کنند و تحت تاثیر این عوامل، بازارهای صادراتی خود را هم از دست می‌دهند.

متمرکز کردن منابع زیرزمینی در صنایع مادر و تامین مواد اولیه صنایع پایین دستی با بهای ارزانتری که قاعدتاً ناشی از دسترسی کشور به نفت و گاز است، می‌تواند جهش قابل توجهی در تولید و صادرات صنعتی ایجاد کند.

به علاوه آنچه که امروز از منابع نفت و گاز در اختیار داریم و بنیان‌های سستی از اقتصاد کشور را بر آن بنا نهاده‌ایم، می‌تواند شاهراهی برای بدل شدن ایران به هاب انرژی منطقه باشد. تبدیل گاز به برق، در شرایطی که ایران از نظر جغرافیایی ویژگی‌های منحصر به فردی دارد، قادر است ظرفیت‌ها و فرصت‌های قابل توجهی برای توسعه در زنجیره صنعت برق که البته زنجیره بسیار گسترده و پرمهره‌ای محسوب می‌شود، ایجاد کند.

ایران در قلب خاورمیانه و در بین کشورهای عمده‌ها جنگ زده که قادر به تولید برق مورد نیاز خود نیستند، جزو کشورهای پیشرو از نظر نیروی انسانی، دانش و پتانسیل‌های صنعتی، محسوب می‌شود. ظرفیت ۷۰ هزار مگاواتی تولید، اختلاف قابل توجه افق و تنوع بی نظیر آب و هوایی در بخش‌های مختلف کشور و البته تفاوت‌های آن با کشورهای منطقه، ایران را به



آمریکا معافیت عراق برای خرید برق از ایران را ۳۰ روز دیگر تمدید کرد

آمریکا معافیت تحریمی عراق برای خرید برق از ایران و پرداخت پول آن به ایران را به مدت ۳۰ روز دیگر تمدید کرد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از خبرگزاری فارس، شبکه الجزیره گزارش داد که آمریکا معافیت تحریمی عراق برای خرید برق از ایران را به مدت ۳۰ روز دیگر تمدید کرده است.

براساس این گزارش، طبق این قانون معافیت، عراق می‌تواند تراکنشهای مالی مربوط به خرید برق از ایران را نیز طی این سی روز انجام دهد.

به گزارش رویترز، یک مقام وزارت خارجه آمریکا گفته است که در پایان این دوره تمدید مجدد این معافیتها با توجه به تشکیل کابینه عراق و آنچه که تشکیل یک دولت معتبر در بغداد خوانده است مورد ارزیابی مجدد قرار خواهد گرفت.

وی گفته، وزیر خارجه این مجوز معافیتی کوتاه مدت را به خاطر فرصت دادن به تشکیل یک دولت معتبر در عراق تمدید کرده است.

آمریکا در ماه مارس نیز معافیت تحریمی عراق برای خرید برق و گاز از ایران و همچنین انجام تراکنشهای مالی مربوط به آن را به مدت ۳۰ روز تمدید کرده بود.

تا پیش از این، مدت زمان معافیت تحریمی عراق برای خرید گاز و برق از ایران، ۴۵ روزه بود اما با تصمیم جدید واشنگتن، این مدت به یک ماه کاهش یافته است.

این معافیت اندک و قطره چکانی در حالی اعمال می‌شود که همزمان با شیوع ویروس کرونا در جهان، بسیاری از محافل رسمی و غیر رسمی در جهان خواستار توقف تحریمهای آمریکا علیه ایران شده‌اند.

ارائه خدمات شایسته، فرآیند خوداظهاری کارکرد کنتورهای برق توسط مشترکان در تهران، راه اندازی شده و مشترکانی که قرائت کنتورهای برق آنان به هر دلیل همچون عدم حضور مالک در محل، امکان‌پذیر نیست می‌توانند شخصا اقدام به ثبت کارکرد کنتور خود از طریق درگاه‌های معرفی شده کنند.

"مسعود عزیزی" با بیان اینکه ثبت کارکرد کنتورهای برق توسط مشترکان کاملا اختیاری بوده و ماموران این شرکت با رعایت تمامی توصیه‌های بهداشتی، همچون گذشته، با مراجعه به محل، کنتورهای برق را قرائت می‌کنند، گفت: مشترکانی که در زمان مراجعه مامور قرائت کنتور، در محل حضور ندارند، پیامکی از سوی این شرکت دریافت خواهند کرد و پس از دریافت این پیامک، می‌توانند با مراجعه به پایگاه اینترنتی این شرکت به نشانی www.tbttb.ir با وارد کردن شماره شناسه قبض خود، اقدام به ثبت کارکرد کنتور کنند.

معاون فروش و خدمات مشترکان شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ اضافه کرد: همچنین این دسته از مشترکان در صورت ابهام در چگونگی قرائت یا ثبت ارقام کنتور قادرند با مراجعه به نشانی اینترنتی www.saapa.ir نیز ضمن مطالعه دفترچه راهنما و یا تماشای فیلم آموزشی موجود، کنتور برق ملک خود را قرائت و کارکرد را در همان پایگاه ثبت کنند.

عزیزی خاطر نشان کرد: به منظور جلوگیری از بروز خطای انسانی در ثبت ارقام کنتور، نرم افزارهای طراحی شده با بررسی سوابق مصرف و همچنین آخرین رقم کارکرد ثبت شده اشتراک، ارقام غیرطبیعی ثبت شده را شناسایی و بروز خطا را به کمترین میزان ممکن خواهند رساند.

تهرانی‌ها کارکرد کنتورهای برق خود را اعلام کنند



مشترکان برق در پایتخت می‌توانند، با مراجعه به پایگاه اینترنتی شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، اقدام به ثبت کارکرد کنتورهای برق خود کنند.

به گزارش برق نیوز، معاون فروش و خدمات مشترکان شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ با بیان این مطلب، از طرح‌های وسیع و گسترده در راستای توسعه هرچه بیشتر خدمات الکترونیک و غیرحضور برای مشترکان برق پایتخت خبر داد و گفت: به منظور تکريم هرچه بیشتر مشترکان و

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران:

باید با مشارکت بخش خصوصی، نفت خام را به ارزش افزوده برای صادرات تبدیل کنیم



مقام معظم رهبری در ارتباط با اقتصاد مقاومتی بر روی اقتصاد درون زا و استفاده از ظرفیت ها موجود در کشور در این حوزه تاکید شده است، ادامه داد: برای تغییر سیاست های کلان اقتصادی کشور و تغییر جهت آنها، مردم نیز باید مشارکت بیشتری در امر تولید داشته باشند.

صالحی با تاکید بر اینکه ارزش افزوده با فکر، خلاقیت، تکنولوژی و بالا بردن بهره‌وری صورت می‌گیرد و این امر بدون مشارکت مردم امکان پذیر نیست، تصریح کرد: مسوولان همانطور که در این حوزه تاکید می‌کنند باید در عمل نیز در این مسیر حرکت کنند و ضمن توجه به نظرات مشورتی بخش خصوصی استفاده از بخش خصوصی در این امر باید در حال حاضر زیر ساخت‌های اقتصادی کشور مبتنی بر فروش نفت و واردات است و باید این زیرساختها و جهت گیری‌های آنها اصلاح شود. وی با بیان اینکه در سیاست‌های ابلاغی

حمیدرضا صالحی، اظهار کرد: زیرساخت های کلان اقتصادی کشور مبتنی بر فروش نفت و واردات است که باید این زیرساخت ها و جهت گیری آنها اصلاح شود.

حمیدرضا صالحی، در مصاحبه با برنامه «رویداد» رادیو گفت و گو در مورد دستور مجدد رئیس جمهور به وزیر انرژی مبنی بر جلوگیری از خام فروشی نفت با توجه به کاهش قیمت نفت افزود: ما باید به سمتی حرکت کنیم که نفت خام در کشور را تبدیل به ارزش افزوده کنیم و این ارزش افزوده را با توجه به بازاریابی که انجام می شود، صادر کنیم، البته متاسفانه در حال حاضر زیر ساخت‌های اقتصادی کشور مبتنی بر فروش نفت و واردات است و باید این زیرساختها و جهت گیری‌های آنها اصلاح شود. وی با بیان اینکه در سیاست‌های ابلاغی

دعوت به همکاری

سندیکای صنعت برق ایران به منظور تامین نیروی انسانی برای کمیته حقوقی و قراردادی و انجام امور کارشناسی روابط کارفرما و پیمانکار از متقاضیان واجد شرایط دعوت به همکاری می‌نماید:

رشته‌های تحصیلی مورد نیاز:

کارشناسی حقوق و مدیریت بازرگانی و رشته های زمینه شامل مهندسی برق و مهندسی صنایع (داشتن تجربه و یا گواهینامه آموزش‌های کاربردی مرتبط با امور حقوقی و قراردادی برای رشته‌های زمینه‌ای ضروری است)

• مهارت‌های عمومی و تخصصی

- o آشنایی با مفاهیم و مبانی علمی حوزه‌ی همکاری از جمله حقوق تجارت و تدوین قراردادها، قوانین مالیات و بیمه تامین اجتماعی و ...
- o تسلط بر نرم افزارهای Office (شامل Word، Excel و PowerPoint)
- o تسلط بر اصول مکاتبات و مستندسازی
- o توانایی تدوین گزارش کارشناسی
- o کار با اینترنت و وبسایت‌های تعاملی و شبکه محلی
- o زبان انگلیسی (خواندن و درک متون انگلیسی)
- o داشتن سابقه کار مرتبط مزیت به شمار می‌رود.

• ویژگی‌های فردی:

- o مسئولیت پذیری بالا و خودمدیریتی
- o توانایی کار تیمی و روابط عمومی خوب
- o مشتاق به یادگیری و خلاقیت در کارها

متقاضیان واجد شرایط می‌توانند رزومه خود را به آدرس پست الکترونیکی data@ieis.ir ارسال نمایند.

دعوت به همکاری

سندیکای صنعت برق ایران به منظور تامین نیروی انسانی برای کمیته حقوقی و قراردادی و انجام امور کارشناسی روابط کارفرما و پیمانکار از متقاضیان واجد شرایط دعوت به همکاری می‌نماید. متقاضیان واجد شرایط می‌توانند رزومه خود را به آدرس پست الکترونیک data@ieis.ir ارسال نمایند.



رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق بازرگانی تهران مطرح کرد

چالش استرداد مالیات بر ارزش افزوده صادرکنندگان

محمد لاهوتی، رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق بازرگانی تهران، که در نشست فعالان اقتصادی بخش خصوصی با رئیس‌جمهور در نخستین روز ماه مبارک رمضان حضور داشت می‌گوید مشکلات صادرکنندگان مانند استرداد مالیات بر ارزش افزوده و عرضه پروژه‌های نیمه‌تمام بخش خصوصی را مطرح کرده است.

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران که در نشست فعالان اقتصادی و نمایندگان بخش خصوصی با رئیس‌جمهور حضور داشت، از پیشنهاد رئیس دولت مبنی بر عرضه سهام پروژه‌های نیمه‌تمام بخش خصوصی در بازار سرمایه برای تامین مالی این پروژه‌ها خبر داد.

محمد لاهوتی با انتقاد از اینکه سخنان فعالان اقتصادی در این نشست در رسانه‌های حاضر در نشست انعکاس نیافته است، در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران به جزئیاتی از گفت و شنود دو ساعته نمایندگان بخش خصوصی و مقامات دولتی حاضر در این نشست اشاره کرد. او با اشاره به بخشی از سخنان خود در این نشست در حضور رئیس‌جمهور گفت: بازپس‌گیری مالیات بر ارزش افزوده مشکلات جدی برای صادرکنندگان ایجاد کرده است؛ به طوری که سالانه حدود ۱۰۰۰ تا ۲۵۰۰ میلیارد تومان از منابع صادرکنندگان نزد سازمان امور مالیاتی بلوکه می‌شود. پیشنهاد من این بود که بخشی از این منابع برابر قانون رفع موانع تولید به صادرکنندگان و تولیدکنندگان مسترد شود که متأسفانه رئیس بانک مرکزی با این پیشنهاد مخالفت و آن را ابزاری برای برگشت ارز حاصل از صادرات عنوان کرد. با مخالفت آقای همتی، متأسفانه آقای روحانی نیز از این بحث عبور کرد.

مساله این است که دولت در سال ۱۳۹۸ معادل ۲۰ میلیارد تومان به حمایت از صادرکنندگان اختصاص داده است. در حالی که صادرکنندگان ۱۵۰۰ میلیارد تومان از دولت طلبکارند. نظر ما این است که اگر دولت از صادرکنندگان حمایت نمی‌کند، حداقل منابع خودشان را به آنها بازگرداند.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره مباحثی که در مورد عرضه سهام واحدهای تولیدی متعلق به بانک‌های خصوصی در بورس در این نشست مطرح شد، گفت: بر اساس آنچه در این نشست مطرح شد، به دلیل آنکه بخشی از سهام این بانک‌ها دولتی است، در عرضه سهام کارخانه‌های وابسته به این بانک‌ها مشکلاتی وجود دارد که در همین حال، وزیر امور اقتصاد و دارایی اعلام کرد موانع عرضه این سهام در بازار سرمایه برطرف شده است، با این حال رئیس‌جمهور دستور رسیدگی مجدد صادر کردند.

لاهورتی افزود: در این نشست همچنین برخی از فعالان اقتصادی درخواست اعطای تسهیلات به واحدهای تولیدی را داشتند که رئیس‌جمهور توصیه کرد بخش خصوصی پروژه‌های نیمه‌تمام خود را در بورس عرضه کرده و از این طریق تامین مالی کنند. ایشان در عین حال، به وزیر اقتصاد دستور دادند تا نسبت به تسهیل عرضه سهام این پروژه‌ها اقدام کند.

او ادامه داد: رئیس‌جمهور در این نشست، با اشاره به چابکی بخش خصوصی پیشنهاد بهره‌برداری بیشتر شرکت‌های بخش خصوصی از امکان دورکاری را مطرح کرد. ایشان این پیشنهاد را برای جلوگیری از شیوع بیشتر ویروس کرونا، کاهش هزینه‌ها و گسترش تجارت الکترونیک عنوان کرد. لاهوتی در ادامه گفت: پیشنهاد دیگر رئیس‌جمهور

مبنی بر اعطای تسهیلات به واحدهای تولیدی، خطاب به بانک مرکزی بود. ایشان از رئیس بانک مرکزی درخواست کرد که اعطای تسهیلات کوتاه‌مدت به واحدهای تولیدی به عنوان تنخواه‌گردان مورد بررسی قرار دهد؛ به طوری که این تسهیلات، ظرف مدت یک سال بازپرداخت شود تا بانک‌ها بتوانند چتر حمایتی خود را گسترده‌تر کنند و واحدهای بیشتری از این منابع بهره‌مند شوند.

او گفت: رئیس‌جمهور بر ضرورت افزایش تولید و تسهیل صادرات نیز تاکید کرد و اینکه به دلیل کاهش درآمدهای نفتی برخی کشورهای هدف صادراتی ایران و نیز کاهش تقاضا در این کشورها، افزایش صادرات ایران مستلزم گسترش بازار و فعالیت بیشتر صادرکنندگان است.

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران ادامه داد: رئیس‌جمهور در این نشست، عنوان کرد که مکاتبات بسیاری از سوی اتاق‌های بازرگانی و تشکل‌ها برای او ارسال می‌شود و ایشان همه آنها را می‌خواند. اما محتوای بیشتر این مکاتبات درخواست است و لازم است که در کنار این درخواست‌ها، با درک شرایط پیشنهاد نیز ارائه شود.

لاهورتی ادامه داد: در این نشست فعالان اقتصادی به مشکلات تامین نهاده‌های دامی اشاره کردند که رئیس‌جمهور اعلام کرد، مشکلی در تامین نهاده‌ها وجود ندارد و مشکلات پدید آمده ناشی از آن است که واردات بخشی از این نهاده‌ها بدون هماهنگی بوده و اکنون در ترخیص آنها مشکلاتی ایجاد شده و واردکنندگان آن تلاش داشتند از طریق رسانه‌ها، دولت را مجبور به ترخیص کنند. آقای روحانی توصیه داشتند که در این شرایط چنین رفتارهایی صورت نگیرد.

حدود ۹۰ هزار تن ذرت در این بندر نگهداری می‌شود. از سوی دیگر بیش از ۲٫۵ میلیون تن از اقلام مذکور در اراضی پشتیبان این بندر دپو شده‌است. بیشترین حجم دپو مربوط به ذرت حدود ۱٫۸ میلیون تن بوده‌است. میزان دپوی کنجاله نیز حدود ۴۰۰ هزار تن ارزیابی شده‌است. سخنگوی گمرک ایران نیز اعلام کرده‌است، گره بخش زیادی از مباحث قبل از اظهار کالا به‌دست بانک مرکزی باز می‌شود. اغلب کالاهای اساسی که در حال سیر مراحل گمرکی هستند با مشکل تأمین ارز مواجه هستند که باید کد رهگیری بگیرند؛ بعد از تأمین ارز توسط بانک مرکزی و بانک عامل، کد رهگیری در سامانه گمرکی توسط بانک مرکزی تأیید می‌شود و در صورت طی کردن سایر مراحل یعنی قرنطینه، استاندارد و تأییدیه‌های بهداشتی کالاهای اساسی، صاحبان کالا می‌توانند به‌محض پرداخت حقوق و عوارض گمرکی، کالا را ترخیص کنند. با توجه به این مصاحبه سخنگوی گمرک ایران به‌نظر می‌رسد بخش مهمی از مشکل مربوط به نحوه و فرایند تخصیص ارز باشد. بر این اساس با توجه به ابهامات جدی که بعد از گزارش رئیس دیوان محاسبات کشور ایجاد شد لازم است فرایند تخصیص ارز در کشور به‌خصوص درباره کالاهای اساسی شفاف شود. همان‌طور که رئیس دیوان محاسبات نیز اشاره کرد اطلاعات ثبت سفارش و مکانیزم پرداخت‌ها موضوعاتی محرمانه نیستند، حالا سؤالی که وجود دارد این است که؛ در کمیته تخصیص ارز فرایند تخصیص ارز به کالاهای اساسی به چه شکلی انجام می‌شود؟ با توجه به حساسیتهای ایجادشده در خصوص تخصیص ارز و از طرف دیگر تازگی گزارش دیوان محاسبات در خصوص بلا تکلیفی ۴ میلیارد دلار ارز در سال ۹۷؛ سؤالی که ایجاد می‌شود این است که؛ چرا باید برخی مکاتبات حوزه تخصیص ارز محرمانه باشد؟

لزوم شفاف‌سازی تخصیص ارز به کالاهای اساسی/چرا برخی مکاتبات تخصیص ارز محرمانه شد؟

با توجه به ابهامات موجود در گزارش اخیر دیوان محاسبات از نحوه تأمین ارز وارداتی در سال ۹۷، لازم است فرایند تخصیص ارز به کالاهای اساسی دپوشده شفاف شود.

به گزارش تسنیم، چند روز قبل و بعد از حواشی ارائه گزارش رئیس دیوان محاسبات کشور در مجلس شورای اسلامی در خصوص بلا تکلیفی چند میلیارد دلار ارز تخصیصی در سال ۹۷، این مقام نظارتی مباحث مهمی را در خصوص محرمانه شدن برخی موضوعات تجاری مطرح کرد. عادل آذر با تأکید بر اینکه اطلاعات ثبت سفارش و مکانیزم پرداخت‌ها موضوعاتی محرمانه نیستند، تصریح کرد: هر ایرانی باید بداند که به‌طور مثال چه میزان کشمش، چای، خوراک دام و... ثبت سفارش شده و چه اندازه به کشور وارد شده‌است بنابراین باید پرسید؛ کدام قسمت این اطلاعات محرمانه است که دولت آن را اعلام نمی‌کند؟

نکته جالب توجه در مباحث رئیس دیوان محاسبات تأکید بر غیرمحرمانه بودن آمارهای مربوط به ثبت سفارش کالاهاست. در روزهای اخیر موضوع تخصیص ارز به کالاهای اساسی رسوبی یا دپوشده در بنادر کشور جنجال برانگیز شده‌است. بررسی‌ها نشان می‌دهد بیش از ۲٫۵ میلیون تن از ۸ قلم کالا از جمله ذرت، کنجاله و برنج تنها در بندر امام خمینی دپو شده‌است. در اماکن بندری بندر امام خمینی خوزستان به‌عنوان درگاه اصلی واردات کالاهای اساسی بر اساس یکی از آخرین گزارشها حدود ۱۹۰ هزار تن از ۴ قلم کالاهای مذکور دپو شده‌است، بر این مبنای بیش از ۶۵ هزار تن گندم و

بلاعوض در اختیار شرکت های کوچک و متوسط قرار می‌گرفت و نکته دیگر اینکه باید برای بازار این شرکت ها فکری کرد. شرایط ناشی از همه گیری کرونا تا مدت ها ادامه دارد و نمی توان تاریخ مشخصی را برای پایان اعلام کرد. با توجه به این مسئله باید به بازار و عملکرد شرکت ها توجه کنیم. باید کار این شرکت ها را تسهیل کرد. بخشی از این مسئله به شرکت ها و بخش دیگر به دولت باز می‌گردد. برای مثال، بیشتر شرکت ها را به دورکاری تشویق می‌کنیم اما دورکاری صرفا استفاده از رسانه های اجتماعی برای ارتباط کارکنان سازمان و مدیران نیست. شرکت ها برای دورکاری به ابزار و مدیران آموزش دیده نیاز دارند. حتی در شرایط دورکاری گاه باید ساختار شرکت ها را اصلاح کرد. می توان شرکت ها را به دورکاری تشویق کرد و به آن ها توصیه کرد که بازارهای هدف را عوض کنند. برای اصلاح ساختاری شرکت ها و تغییر بازارها به ابزارهای ترویجی از جمله آموزش برای عبور شرکت ها از این مسیر نیاز داریم. شرکت های دانش بنیان نشان داده اند در شرایط بحرانی با ارائه راه حل های کارآمد توان کمک به جامعه و دولت را دارند بنابراین، باید به آن ها توجه کرد. امروز در حوزه تجهیزات پزشکی و فردا در بحران ها و شرایط دیگر، این شرکت ها توانایی ارائه راه حل را دارند و باید برای حفظ و بهبود عملکرد آن ها تلاش کرد. به تعبیری، کسب و کارهای آنلاین مثل ماسک برای بخش اقتصادی عمل کردند و مثل دیواری بین مردم، علاوه بر حفظ کسب و کار خود و حفظ فرصت های شغل برای فرزندان این سرزمین، به کمک طرح فاصله گذاری اجتماعی و سلامت مردم آمدند. نادیده گرفتن آن ها، نادیده گرفتن منافع جامعه است.



افشین کلاهی، عضو هیئت نمایندگان اتاق تهران

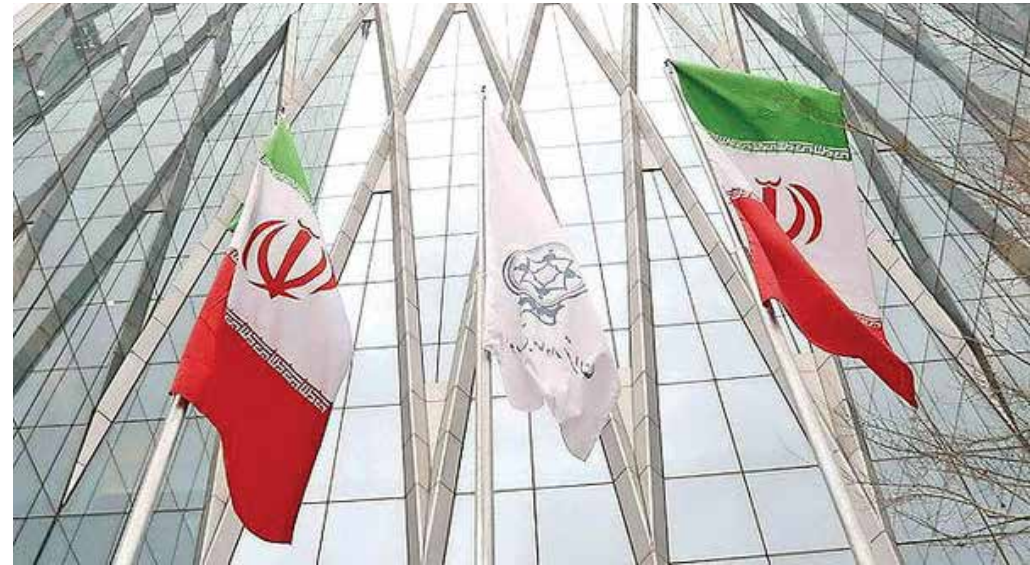
نیاز شرکت های دانش بنیان تنها تسهیلات نیست

بهتر این بود که کمک های دولتی بلاعوض در اختیار شرکت های کوچک و متوسط قرار می‌گرفت و نکته دیگر اینکه باید برای بازار این شرکت ها فکری کرد. شرایط ناشی از همه گیری کرونا تا مدت ها ادامه دارد و نمی توان تاریخ مشخصی را برای پایان اعلام کرد. با توجه به این مسئله باید به بازار و عملکرد شرکت ها توجه کنیم.

در شرایط همه گیری کرونا علاوه بر حمایت های مقطعی مادی، باید فکری برای بازار شرکت های دانش بنیان کرد. صندوق نوآوری و شکوفایی در قالب پرداخت تسهیلات تا سقف ۵۰۰ میلیون تومان از شرکت های دانش بنیان حمایت می‌کند. تسهیلاتی دیگری هم برای شرکت ها بر مبنای تعداد کارکنان به شرط عدم تعدیل نیروی کار در نظر گرفته شده‌است. این سطح از حمایت لازم اما کافی نیست. بهتر این بود که کمک های دولتی

شاخص به نیم‌قدمی ابرکانال ۸۰۰ هزار رسید

کمین ۸ میلیونی برای عرضه بزرگ



تا پایان اردیبهشت ماه پذیره‌نویسی شود. همه ایرانیان می‌توانند بدون نیاز به کد بورسی و صرفاً از طریق کد ملی تا سقف ۲ میلیون تومان در این عرضه شرکت کنند. برآوردهای اولیه از این عرضه تاریخی مجموع ارزش ۱۶ هزار میلیارد تومانی را نشان می‌دهد که برای موفقیت نیازمند مشارکت ۸ میلیونی است. گرچه رکورد مشارکت در عرضه اولیه سهام ۲ میلیون نفر در ماه گذشته بود، دولت انتظار دارد استقبال عموم مردم در کنار سهامداران کنونی بتواند رکورد تازه‌ای را در این فروش بزرگ به ثبت برساند. بحث پیرامون عرضه سهام دولتی در حالی به اوج خود رسیده که سرانجام روز گذشته وزارت اقتصاد برای واگذاری نخستین دوره از این سهام در قالب صندوق سرمایه‌گذاری قابل معامله ETF در بازار

پرواز بورس در ارتفاعات در حالی ادامه یافت که این بار شاخص کل کمتر از نیم درصد تا ابرکانال ۸۰۰ هزار واحد فاصله دارد. این در شرایطی است که همین هفته پیش بود که بورس‌بازان ورود به ابرکانال ۷۰۰ هزار را جشن گرفته بودند. هرچند فشار عرضه‌ها در معاملات دیروز قوت گرفت، اما عطش خرید مانع از افت قیمت‌ها شد و تنها نتیجه این زد و خورد جابه‌جایی یک رکورد تاریخی دیگر در ارزش دادوستدها بود؛ به طوری که فقط در بورس بیش از ۱۱ هزار میلیارد تومان به صورت خرد دست به دست شد. همزمان وعده عرضه سهام دولتی با تخفیف ۲۰ درصدی به واقعیت نزدیک‌تر شد. قرار است نخستین صندوق قابل معامله در بورس (ETF) مربوط به سهام بانک و بیمه دولتی از چهاردهم

سهام، فراخوان رسمی داد. بر این اساس اولین دوره از پذیره‌نویسی سهام بزرگ در هفته آینده یعنی از تاریخ ۱۴ تا ۳۱ اردیبهشت و با خرید واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق سرمایه‌گذاری قابل معامله (ETF) «واسطه‌گری مالی یکم» آغاز خواهد شد. در واقع قرار است سهام باقی‌مانده پنج شرکت دولتی در بورس شامل بانک ملت، بانک تجارت، بانک صادرات، بیمه البرز و بیمه اتکایی امین در قالب یک صندوق سرمایه‌گذاری واسطه مالی یکم عرضه شود که ارزش آن به نرخ روز حدود ۱۶ هزار میلیارد تومان است. همچنین هر فرد (کد ملی) قادر خواهد بود تا مبلغ ۲ میلیون تومان از این واحدها را با تخفیف ۲۰ درصدی خریداری کند. بر این اساس باید ۸ میلیون نفر در این پذیره‌نویسی شرکت کنند تا واحدهای صندوق کاملاً خریدار داشته باشند. این امر ارتش بورس‌بازان را به ۸ میلیون نفر خواهد رساند. از سوی دیگر اعلام شد انجام معامله این واحدها از دو ماه بعد از تخصیص امکان‌پذیر است. همچنین داشتن کد بورسی برای پذیره‌نویسی الزامی نیست و خریداران می‌توانند با همان کد ملی به خرید این واحدها اقدام کنند.

بهره‌گیری از رونق بورس

طرح خروج دولت از بنگاه‌داری شرکت‌های بورسی و فرابورسی از سال گذشته مطرح بوده ولی رونق اخیر بازار سرمایه و رشدهای پیاپی این بازار، عزم دولت را برای بهره‌گیری از این فرصت بیشتر از قبل جزم کرد. به طوری که در سال جدید شاهد اخباری پیرامون تعجیل در واگذاری باقی‌مانده سهام دولتی در بازار سهام بودیم. در حالی شورای عالی بورس در جلسه یازدهم فروردین ماه، بر اساس قانون بودجه سال ۹۹ و همچنین به استناد اصل ۴۴، سازوکار اجرایی واگذاری باقی‌مانده سهام دولتی شرکت‌های

حاضر در بازار سرمایه را تصویب کرد که در همین راستا شانزدهم فروردین امسال مصوبه‌ای به این منظور از سوی وزیر امور اقتصادی و دارایی به معاون اول رئیس‌جمهوری تقدیم شد. دیری نگذشت که این مصوبه نیز به تایید هیات وزیران رسید. بر این اساس در حالی قرار است طی نخستین دوره از واگذاری‌ها، سه نوع صندوق سرمایه‌گذاری قابل معامله (ETF) تحت عنوان صندوق‌های پالایشی شامل گروه بانکی و بیمه‌ای، صندوق‌های پالایشی شامل گروه پالایشی و صندوق‌های خودرویی و فلزی شامل گروه خودرو و فلزات، عرضه باقی‌مانده سهام دولت را در بازار سهام واگذار کنند که در گام نخست، هفته آینده سهام پنج شرکت بانکی و بیمه‌ای در قالب ETF عرضه خواهد شد.

جزئیات بیشتر از عرضه بزرگ

همان‌طور که عنوان شد روز گذشته وزارت امور اقتصادی به نمایندگی از دولت واگذاری نخستین واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق سرمایه‌گذاری قابل معامله (ETF) «واسطه‌گری مالی یکم» را با هدف مردمی کردن اقتصاد و امکان دسترسی آحاد مردم کشور به بازار سرمایه و انتفاع از رشد این بازار، فراخوان داد. دوره پذیره‌نویسی مزبور از ۱۴ تا ۳۱ اردیبهشت ماه سال جاری در نظر گرفته شده است. بر اساس این فراخوان ویژگی بارز واگذاری، بهره‌مندی کلیه ایرانیان از تخفیف ۲۰ درصدی عنوان شده است. سقف سرمایه‌گذاری هر شخص حقیقی (هر کد ملی)، ۲۰ میلیون ریال (۲ میلیون تومان) تعیین شده است. پذیره‌نویسی برای هر فرد دارای کد ملی امکان‌پذیر است و محدودیت سنی برای متقاضیان وجود ندارد.

همچنین پذیره‌نویسی واحدهای سرمایه‌گذاری موضوع این دستورالعمل صرفاً شامل اشخاص

ابهام سیاست‌های واگذاری در بورس

دکتر موسی غنی‌نژاد



حدود ۱۵ سال از ابلاغ سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی می‌گذرد؛ سیاست‌هایی که هدف اصلی آن غیردولتی کردن اقتصاد ایران به‌منظور بالا بردن کارآیی بنگاه‌های تولیدی، رشد شتابان اقتصادی و افزایش ثروت و رفاه مردم بود. به دنبال ابلاغ این سیاست‌های اصلاح اقتصادی، طبیعتاً قانونی هم برای اجرای آن از مجلس گذشت.

امروزه همه قرائن و شواهد حاکی از آن است که تقریباً همه اهداف این سیاست‌های اصلاح اقتصادی ناکام مانده و نه تنها گرهی از مشکل ناکارآمدی نظام اقتصادی ما نگشوده، بلکه در عمل و به‌طور ناخواسته معضلات دیگری را هم ایجاد کرده است. نکته مهمی که از همان آغاز در خصوص این سیاست‌های اصلاحی مغفول واقع شد، این واقعیت بود که بدون آزادسازی اقتصادی، غیردولتی کردن

اقتصاد یا خصوصی‌سازی به معنی واقعی کلمه ناممکن است. این نکته مهم بارها از سوی این قلم و دیگر هم‌فکران به کرات در همین روزنامه «دنیای اقتصاد» مورد تأکید قرار گرفت؛ اما هیچ‌گاه از سوی سیاست‌گذاران به جد گرفته نشد. متولیان امر «خصوصی‌سازی» ظاهراً دوباره به فکر ادامه همان سیاست‌ها به‌صورتی دیگر افتاده‌اند. فروش اخیر ۱۰ درصد سهام «شستا» در بورس و مصاحبه رئیس سازمان خصوصی‌سازی درباره واگذاری سهام شرکت‌های دولتی در قالب صندوق‌های سرمایه‌گذاری وجه دیگری از قلب مفاهیمی چون «غیردولتی کردن اقتصاد» و «خصوصی‌سازی» را به نمایش گذاشته است. واقعا هدف از این واگذاری‌ها چیست؟ دو سناریوی خوش‌بینانه و بدبینانه در این باره می‌توان تصور کرد. در خوش‌بینانه‌ترین حالت که قدری ساده‌لوحانه هم به‌نظر می‌رسد، می‌توان

گفت هدف از این واگذاری‌ها، علاوه بر مردمی کردن بخشی از مالکیت (سهام)، شفاف‌سازی و پاسخگو کردن مدیران بنگاه‌های وابسته به دولت و بنگاه‌های شبه‌دولتی (خصوصی) است؛ چراکه وارد شدن در بورس مستلزم ارائه شفاف و علنی صورت‌های مالی است. یعنی مدیران بنگاه‌هایی که از این طریق وارد بورس می‌شوند باید در برابر پرسش‌های همگان از جمله سهامداران جزء پاسخگو باشند. اما این پاسخگویی صوری یا واقعی عملاً تا چه اندازه بر عملکرد این‌گونه بنگاه‌ها که اغلب مستظهر به پشتیبانی قدرت سیاسی آشکار و پنهان هستند، تاثیر می‌گذارد؟ شرکت‌های بزرگ خودروسازی یا بانک‌های بزرگی که سهام آنها در بورس خرید و فروش می‌شود واقعا بهره‌وری و عملکردشان نسبت به قبل بهتر شده است؟ واقعیت این است که مدیران این‌گونه بنگاه‌های بزرگ واگذار شده که جملگی در نهایت از سوی نهادهای وابسته به قدرت سیاسی منصوب می‌شوند، تنها در برابر این نهادها پاسخگو هستند، نه سهامداران و افکار عمومی. مردمی کردن بخشی از مالکیت (سهام) این بنگاه‌ها هم شوخی خنکی بیش نیست، چراکه در واقع امر، کل مالکیت آنها متعلق به مردم است و فروختن آنچه در مالکیت مشاع مردم است به تعدادی از آنها کاری غیراصولی است. اما سناریوی بدبینانه که به‌نظر می‌رسد به حقیقت نزدیک‌تر باشد این است که دولت که در حال حاضر در شرایط دشوار اقتصادی و مضیق نقدینگی است و با این واگذاری‌ها می‌خواهد برای بخشی از این مشکل چاره‌جویی کند و شاید از آن بدتر با ایجاد «سپر انسانی» (به تعبیر دقیق دوست گرانقدر جناب مهندس احمد دوست‌حسینی)،

قصد حمایت از بنگاه‌هایی را دارد که از منابع یارانه‌ای دولتی (ملی) هنگفتی استفاده می‌کنند. در شرایطی که سرمایه اجتماعی دولت، به معنای عام کلمه، آسیب دیده و ترمیم آن فراتر از یک مساله سیاسی و اخلاقی، تبدیل به مساله‌ای امنیتی در سطح ملی شده است، بهتر است سیاست‌گذاران با صداقت با مردم رفتار کنند. اگر دولت با کسری بودجه مواجه است و نیاز به نقدینگی در کوتاه‌مدت دارد، بهترین و کم‌هزینه‌ترین روش از لحاظ مصلحت ملی و غیرتورمی بودن، استقراض مستقیم از مردم است. تجربه همه کشورهای نشان داده که تنها شیوه پوشش دادن کسری بودجه، بدون اینکه آثار تورمی گسترده داشته باشد توسل به اوراق قرضه است. باید با از میان برداشتن موانع صدور اوراق قرضه، مانند سایر کشورهای دنیا از این ابزار مالی بسیار مهم به درستی استفاده کنیم. دولت ایران در مقایسه با سایر کشورهای دنیا نسبت بدهی به تولید ناخالص ملی پایینی دارد؛ مضافاً اینکه دارایی‌های بسیار زیادی در مالکیت خود دارد که می‌تواند پشتوانه استقراض از مردم قرار گیرد. باید توجه داشت که تعلق در استفاده از این ابزار تامین مالی بسیار مهم، ریسک‌های زیادی را دربردارد. در نهایت باید اذعان کرد اگر واگذاری‌ها به شیوه حرفه‌ای و اصولی نباشد و شائبه ایجاد «سپر انسانی» برای پوشش دادن منافع خاص و رانت‌خواری به همراه داشته باشد، در ماهیت خود امری روا نیست و نهایتاً ضربه مهلک دیگری بر سرمایه اجتماعی است و نباید این‌گونه واگذاری‌ها را به پای آزادسازی اقتصادی گذاشت.

و نیز ایجاد حسی از گردهمایی در نبود تعامل فیزیکی بین کارکنان. افزایش تعاملات اجتماعی میان اعضای گروه، به ویژه ارتباطات تک به تک از ایجاد حس انزوا و ناامیدی جلوگیری نموده و شرایطی را فراهم می‌کند که افراد بتوانند افکار و نظرات خود را به اشتراک بگذارند.

شرکت مکنزی همچنین ارتباط ضعیف را یکی از دلایل اصلی عدم بازدهی دورکاری عنوان کرده و تاکید داشته که روش تعامل کارکنان را باید با بسترها و ابزارهای جدید کاملاً بازتعریف کرد. انجام درست این کار ممکن است سخت باشد و نیاز به آزمون و خطا دارد.

انتخاب بستر مناسب حائز اهمیت است. ویدئو کنفرانس، روشی عالی برای بحث درباره مسائل پیچیده در لحظه و ایجاد حس همبستگی به شمار می‌رود، اما به هماهنگی و تمرکز گروهی نیاز دارد. نرم‌افزارهای مبتنی بر کانال (چت) جهت هماهنگی سریع یا پاسخ به سؤالات ساده مناسب هستند و از ایمیل نیز می‌توان برای ثبت نتایج و ارتباطات رسمی استفاده کرد. ابزارهای مدیریت سفارش نیز برای رسیدگی به وظایف و فرآیند کار مناسب می‌کند.

اتخاذ ذهنیت «آزمون و یادگیری»

آمادگی برای تشخیص خطاها و تغییر سریع آنها، یکی دیگر از آموزه‌هایی است که شرکت مکنزی در تجربه دورکاری به آن اشاره کرده و مورد توجه قرار داده است. بر اساس این آموزه، گروه‌های مدیریتی که مدام در حال یادگیری هستند، فعالانه بهترین رویکردها را شناسایی نموده و سریعاً سازوکارهایی را ترتیب می‌دهند تا ایده‌ها را با کل سازمان به اشتراک بگذارند، در بلندمدت، موفق‌ترین گروه‌ها خواهند بود.

موجب ایجاد وقفه و تأخیر می‌شود. به همین دلیل برقراری ساختاری برای تصمیم‌گیری و ارتباطات مؤثر حائز اهمیت است.

بر اساس گزارش مذکور، ایجاد گروه‌های کوچک و چندکارکردی با اهداف مشخص و مشترک باعث می‌شود تمام افراد در مسیر راهبردی یکسانی قدم بردارند. علاوه بر این، تعیین روشی برای ارتباط با کارمندان به اندازه بخشنامه‌هایی که برایشان فرستاده می‌شود مهم است و باید این کار را با اعتماد به نفس، به طور مداوم و با مسئولیت‌پذیری انجام داد.

تعیین یک روال روزمره جدید

در گزارش مکنزی با اشاره به این موضوع که تغییر وضعیت کار به دورکاری می‌تواند باعث از دست رفتن جریان روان کار در اداره شده و ممکن است کارکنان به دلیل برنامه فشرده‌تر تصمیمی غلط بگیرند یا جلسه مجازی مهمی را از دست بدهند، پیشنهاد داده تا شرکت‌ها اصول ماندن و کارکردن در خانه را به کارمندان خود آموزش دهند. چالش‌های الگوی کاری تازه و عدم حضور کارکنان در یک اتاق را می‌توان با ایجاد روندی جدید در جلسات مجازی رفع کرد.

شرکت‌ها هنگام گذر از حالت عادی به این وضعیت جدید باید در نظر داشته باشند که بعضی از کارکنان احتمالاً در خانه با مشکلاتی مواجه‌اند که یکی از آنها نگهداری از بچه‌ها در زمان تعطیلی مدارس است و این مشکلات می‌تواند باعث ایجاد حس انزوا و کمبود اعتماد به نفس شود. مدیران کسبوکار باید به این نیازهای تازه احترام گذاشته و برای آن چاره‌ای بیابند.

همدلی نقشی حیاتی در این شرایط مناسب دارد و راهی است برای ایجاد ارتباط، افزایش مشارکت



مرکز پژوهش‌های اتاق ایران جدیدترین گزارش شرکت مکنزی را منتشر کرد

طرحی برای دورکاری: آموزه‌هایی برگرفته از چین

مرکز پژوهش‌های اتاق ایران با ترجمه گزارشی از شرکت مکنزی با عنوان «طرحی برای دورکاری: آموزه‌هایی برگرفته از چین»، به تشریح مهم‌ترین نکاتی که باید در حین دورکاری مورد توجه قرار گیرد، پرداخته است.

مرکز پژوهش‌های اتاق ایران با ترجمه گزارشی از شرکت مکنزی، نکاتی را که در حین دورکاری در منزل باید مورد توجه کارفرماها و کارکنان یک شرکت قرار گیرد، مورد توجه قرار داده است. روند کار کردن از خانه در چین به دنبال بحران

کووید-۱۹ به شدت اوج گرفته است. چرا که شرکت‌ها به کارکنان خود اعلام کرده اند که در خانه بمانند. تا آخر تعطیلات سال نوی چینی قریب به ۲۰۰ میلیون نفر به دورکاری پرداخته‌اند. هرچند این تدبیر مزایایی را در بر دارد (مانند جلوگیری از رفت و آمدهای طولانی درونشهری)، اما برای بسیاری از کارکنان و شرکت‌ها چالش برانگیز بوده است.

گروه‌ها یا تمامی واحدهای تجاری که اقدام به دورکاری می‌کنند، ممکن است به سرعت دچار سردرگمی و عدم شفافیت شوند. جدایی کارکنان منجر به بلاتکلیفی آنها در این مورد می‌شود که درباره مسائل بخصوص باید با چه کسانی صحبت کنند و چگونه یا چه زمانی سراغ آنها بروند؛ و این

باغ اسپار

باغداران انگور در فصل بهار با زیر و رو کردن خاک، باعث تقویت و رشد بیشتر موها (درخت‌های انگور) می‌شوند تا سالی پر میوه داشته باشند و از ۱۳ فروردین شروع و تا اردیبهشت ماه ادامه دارد. امروزه نیز به دلیل وضعیت خاص باغات میوه و انگور امکان استفاده از ماشین آلات کشاورزی از قبیل تراکتور و غیره در باغات انگور وجود ندارد و کشاورزان به روش سنتی با استفاده از بیل دستی نسبت به شخم زدن زمین تاکستان‌های خود اقدام می‌نمایند که در اصطلاح محلی به این عمل «باغ اسپار» گفته می‌شود، کار بسیار سخت و طاقت فرسایی است. این گزارش از باغات انگور اراک تهیه شده است.

