



سه‌شنبه ۹ فروردین ۱۳۹۹

۲۶۱۰

# رسانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

- ۳◀ ۸۴۶ مگاوات ظرفیت تولید برق.....
- اصلاح الگوی مصرف مشترکان خانگی برق
- ۳◀ مناطق گرمسیر.....
- آغاز نصب قطعه حساس بومی‌سازی شده
- ۴◀ ژنراتور.....
- ۴◀ پیش‌نیازهای حفظ زنجیره ارزش تولید.....
- تهیه نقشه راه دینامیکی برای ترمیم اقتصاد
- ۵◀ صنعت برق.....
- شبکه اتاق‌های بازرگانی اروپا برای کاهش
- ۶◀ بحران کرونا در ایران تلاش خواهد کرد.....
- اقدامات اتحادیه اروپا برای حمایت از بنگاه‌ها
- ۶◀ در بحران ویروس کرونا.....
- نفت ارزان قراردادهای چند میلیارد دلاری را
- ۷◀ بلا تکلیف گذاشته است.....
- انتظار دریافت وام از «صندوق بین‌المللی پول»
- ۷◀ آمریکایی نداشته باشیم.....
- ۸◀ مهار کرونا تا پایان اردیبهشت ماه.....

## ضرورت اعمال شرایط فورس ماژور در قراردادهای دولتی و عمومی با شرکت‌های دانش‌بنیان

عضو هیات مدیره سندیکا گفت: نخستین انتظار شرکت‌های دانش‌بنیان آن است که در قراردادهای دولتی و عمومی، اعلام شرایط فورس ماژور یا حوادث قهری، اعمال شود، چرا که شیوع کرونا و ویروس و تبعات آن مصداق شرایط مذکور است. به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی؛ «سورنا ستاری»، معاون علمی و فناوری رییس جمهوری در تازه‌ترین اظهارات خود، بر نقش و جایگاه مهم این صنایع در مقابله با این بیماری و کمک به خط مقدم درمان، سخن گفته است. او در سالی که به نام «جهش تولید» نام گرفته، بر ضرورت توسعه و تکمیل اکوسیستم اقتصاد دانش‌بنیان در کشور تأکید کرده است.

اما به رغم آنکه این صنایع در این روزها، پُرشتاب و موثر، به ایفای نقش مشغولند، اما پیشبرد اقداماتشان در دوره پسا کرونا و حتی تداوم تلاش هایشان در همین ایام نیز، به بعضی



حمایت‌ها و توجهات دولت نیازمند است. در همین رابطه، سیدمهدی مدنی، رئیس هیات مدیره انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان خراسان رضوی نیز بر چالش‌های پیش رو و دغدغه‌های مدیران این شرکت‌ها صحه می‌گذارد و از ضرورت اقدامات حمایتی دولت سخن می‌گوید: نخستین انتظار شرکت‌های دانش‌بنیان آن است که در قراردادهای دولتی و عمومی، اعلام شرایط فورس ماژور (Force Majeure) یا حوادث قهری، اعمال شود، چرا که شیوع کرونا ویروس و تبعات آن مصداق شرایط مذکور است، چنان که باید در قراردادهای اصطلاح‌های تنفس و یا تعلیق درج شود تا شرکت‌های فعال در این بخش بیش از این متضرر نشوند. این نخستین خواسته شرکت‌های دانش‌بنیان از نهادهای درگیر همچون سازمان برنامه و بودجه، دیگر وزارتخانه‌ها و دیگر دستگاه‌های عمومی و حاکمیتی است.

مدنی اظهار می‌کند: نهادهای مالی حامی شرکت‌های دانش‌بنیان همچون صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری، صندوق‌های پژوهش و نهادهای مالی ذی ربط نیز بایستی تسهیلات ارزان قیمت و ... را به فعالان این حوزه اعطا کنند تا این شرکت‌ها بتوانند آسیب‌های وارد آمده را تا حد ممکن جبران کنند و در سالی که به نام جهش تولید نام گرفته، روند توسعه را تجربه نمایند.

وی با اشاره به اینکه انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان در استان خراسان رضوی متشکل از شرکت‌های دانش‌بنیان، شرکت‌های فن

آور و شرکت‌های خلاق هستند، تصریح می‌کند: در پی شیوع کرونا ویروس، پایین آمدن بهره‌وری شرکت‌های دانش‌بنیان نخستین آسیبی است که این شرکت‌ها در این شرایط با آن مواجه شدند. هر چند که ممکن است برخی از شرکت‌ها به صورت دورکاری نیز بتوانند فعالیت کنند. البته شماری که محصولاتشان مرتبط با حوزه درمان کرونا بود، رونقی را تجربه کردند. عضو هیات مدیره مجمع تشکل‌های دانش‌بنیان ایران خاطرنشان می‌کند: تحت تاثیر قرار گرفتن بازار فروش شرکت‌های دانش‌بنیان اعم از دولتی و یا خصوصی از دیگر آسیب‌هایی است که این شرکت‌ها در شرایط شیوع کرونا ویروس با آن مواجه هستند، البته برخی از شرکت‌ها به سمت فروش آنلاین حرکت کرده‌اند، اما بخشی دیگر، نتوانسته‌اند از این روش بهره بگیرند. بجستانی با بیان اینکه میزان آسیب شرکت‌های دانش‌بنیان، بستگی به نوع، اندازه و تخصص این شرکت‌ها دارد، متذکر می‌شود: عدم وصول مطالبات و طولانی‌تر شدن این روند به ویژه در شرکت‌هایی که بازار فروش آن‌ها نهادهای وابسته به دولت هستند، از دیگر چالش‌های موجود به شمار می‌آید.

وی می‌افزاید: اما یک دغدغه جدی دیگر نیز تامین مواد اولیه است. در واقع حجم بالایی از مواد اولیه این شرکت‌ها از خارج از کشور تامین می‌شد و بعضاً نیز باعث افزایش هزینه‌ها نیز می‌گردید. عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های دانش

بنیان خراسان رضوی ادامه داد: هر چند که ممکن است آسیب‌های فوق‌الذکر را بسیاری از شرکت‌ها متحمل شوند، اما این آسیب‌ها در شرکت‌های دانش‌بنیان به صورت ویژه مطرح است.

بجستانی یادآور می‌شود: شرکت‌های دانش‌بنیان، نوآور و خلاق با نگرش ارائه راه حل برای خلاءها، نیازها، مشکلات و کمبودها ایجاد شده‌اند و نسبت به سایر موارد چابک‌تر و انعطاف‌پذیرتر هستند که طبیعتاً این ویژگی‌ها سبب می‌شود تا تطبیق با شرایط موجود و ارائه راه حل برای رفع بحران، برای آن‌ها بسیار سهل‌تر صورت بگیرد. در حال حاضر نیز شرایطی به وجود آمده تا این توانایی را به مرحله عملیاتی برسانیم. به طور مثال، دورکاری و کنترل کار از راه دور جزو توانایی‌های شرکت‌های دانش‌بنیان است، به خصوص آن‌ها که در زمینه تجهیزات پزشکی، پایه IT و حوزه هوشمندسازی فعالیت دارند. در واقع این شرکت‌ها از یکسو با استفاده از توانایی‌شان مشکلات را کاهش می‌دهند و از سوی دیگر فرصت‌هایی را در حوزه صنعت و کمک به جامعه فراهم می‌کنند. وجود این شرکت‌های دانش‌بنیان و ظرفیت‌های تخصصی که در این سال‌ها ایجاد کرده‌اند؛ در بزنگاه این بحران، اهمیت خود را بیش از گذشته نشان می‌دهد و این تلنگری است برای مسئولان، تا در آتی به چنین ظرفیت‌هایی، توجه ویژه‌ای را مبذول بدارند.

وی تصریح می‌کند: از شرکت‌های دانش‌بنیان انتظار می‌رود تا در شرایط فعلی جهت

حفظ سلامت، امنیت و معاش نیروهای انسانی خود تلاش کنند، چرا که قطعاً این روزها سپری خواهند شد و حفظ نیروی انسانی متخصص برای دوره پسا کرونا، باعث افزایش وفاداری آن‌ها به سازمان می‌شود. عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان خراسان رضوی تاکید می‌کند: تبعاتی که بحران ناشی از شیوع بیماری کرونا رقم زده است، اگر به ارائه بسته‌های حمایتی و تسهیلگری در شرایط حاکم منجر نشود، قطعاً به تعدیل نیرو منجر خواهد شد. در سالی که به نام جهش تولید نام گرفته، همت مسئولان باید حمایت از صنایع دانش‌بنیانی باشد که بهره‌وری ایجاد می‌کنند و جامعه را توانمند می‌سازند.

بجستانی خاطرنشان می‌کند: شرکت‌های دانش‌بنیان همواره در بحث تامین اجتماعی، مالیات و تامین نقدینگی با چالش‌هایی مواجه هستند که متأسفانه این مشکلات در شرایط فعلی با شدت و حدت بیشتری مطرح است. کشورهای دیگر بسته به نوع و حجم اقتصادشان از شرکت‌های دانش‌بنیان حمایت ویژه به عمل می‌آورند، چنان که کمک‌های برخی از کشورهای اروپایی به شرکت‌های دانش‌بنیان بسیار خاص و ویژه است و مکرراً افزایش پیدا می‌کند. در واقع آتی به بخش صنعت بر نگاه به فناوری و رویکردهای دانش‌محور و دانش‌بنیان استوار است.



وزیر نیرو خبر داد:

## میعانات گازی، سوخت جدید توربین ها/ ۸۴۶ مگاوات ظرفیت جدید تولید برق

وزیر نیرو ضمن اعلام به مدار آمدن ۸۴۶ مگاوات ظرفیت جدید تولید برق، گفت: یکی از برنامه های این وزارتخانه در سال ۹۹ استفاده از میعانات گازی برای سوخت توربین گازی نیروگاههاست.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، رضا اردکانیان، وزیر نیرو در جلسه شورای معاونان و مدیران عامل وزارت نیرو و در ارتباط ویدئو کنفرانسی با ۲۲۰ نفر از مدیران ارشد ستادی و مدیران عامل شرکت های تابعه این وزارتخانه در مراکز استانها، از اجرای برنامه ۰۹۹ (به صفر رساندن خاموشیها در سال جاری) خبر داد و گفت: تابستان امسال پیش بینی افزایش بار بیش از حد ناشی از تبعات بیماری کووید ۱۹ و تعویق در کار دستگاه های مختلف می شود و تعطیلات تابستان را در سطح سازمانها و واحدهای تولیدی در سال جاری نداریم و این امر نیاز به تامین انرژی داشته و موضوع افزایش بار را برای ما مطرح می کند. وزیر نیرو گفت: مدیران عامل استانها به دنبال

شناسایی تمامی ظرفیت های راکد موجود در منطقه و استان در امر تولید برق باشند و آنها را آماده به کار کنند تا در صورت نیاز مورد استفاده قرار گیرد.

### برنامه سال ۹۹ در بخش آب و انرژی

وی از به مدار آمدن ۸۴۶ مگاوات ظرفیت جدید، طرح های اولویت دار شبکه انتقال در توزیع برنامه پیک سایی ۴۶۸۰ مگاواتی، گسترش ایستگاه های شارژ موتورسیکلت های برقی، تبدیل موتور سیکلت های ناوگان توزیع حداقل تا ۵ هزار دستگاه تا پایان سال ۹۹ و کاهش تلفات شبکه توزیع از ۹.۷۶ درصد فعلی به ۹.۲ درصد تا پایان سال، به مدار آوردن دیسپاچینگ جدید ملی کشور، شروع فعالیت اجرایی نیروگاه «سیریک»، استفاده از میعانات گازی برای سوخت توربین های گازی، به مدار آوردن اولین نیروگاه زمین گرمایی، توسعه فیبر نوری در بستر شبکه های برق با همکاری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، افزایش صادرات برق به کشورهای همسایه، حمایت از ساخت کولرهای با راندمان گازی و واگذاری اختیارات و مسئولیتها به شرکت های استانی را برنامه های مهم وزارت نیرو در این بخش برشمرد.

این مقام مسوول تصریح کرد: هرگونه اصلاح ساختاری در ستاد برق کشور مستلزم پیش نیاز افزایش اختیارات و مسئولیت های واحدهای استانی در این بخش است.

وزیر نیرو همچنین با اشاره به مصوبه اخیر هیئت وزیران در چابک سازی ستاد امور آب کشور به معنای یکپارچگی امور آب و آبفا و شرکت مدیریت منابع آب ایران و استقرار معنادار واحدهای مدیریت حوضه های آبریز گفت: این موضوع در نشست ابتدایی امسال هیئت دولت به تصویب رسید و در آستانه

اجرای این کار مهم هستیم و امیدواریم با همکاری همه مدیران عامل آب منطقه ای در استانها، شرکت مدیریت منابع آب ایران و همکاران در ستاد امور آب، به شکل مناسب اجرایی شود.

### مدیریت مناسب مخازن سدها در بهار و تابستان/

#### تاسیس مرکز ملی مطالعات آب های مرزی

اردکانیان ادامه داد: هنوز دغدغه سیلاب های پیش رو را داریم و باید با مدیریت مخازن سدها در بهار و تابستان امسال و با تکیه بر تجربه و توان بخش های تخصصی، بدون بروز مشکل این کار انجام شود و در مناطقی که بارشها کمتر بوده امید است تابستان هم به نحو مناسبی مدیریت شود.

وی افزود: در همین راستا یکی از برنامه هایی که بخشی از آن دچار عقب ماندگی است، طرح های سازگاری با کم آبی استانهاست که در تعداد قابل توجهی از استانها هنوز این طرحها نهایی نشده است و اصلی ترین و اولین مسئول این کار، مدیران عامل شرکت های آب منطقه ای هستند. در استانهایی که این کار هنوز نهایی نشده باید پیگیری شود، چرا که حداکثر سقف زمانی برای این کار در تمام استانها پایان تابستان است.

این عضو کابینه دولت یازدهم، با اشاره به پرداخت جدی به نتایج کار مدیریت سیلاب که گزارش آتی آن در روزهای آینده ابلاغ می شود و آماده نگه داشتن نیروگاه های برق آبی در این زمینه، تاکید کرد: امسال به تک تک واحدها نیاز داریم و هر مشکل احتمالی باید در اسرع وقت برطرف و امکان استفاده از آن فراهم شود.

اردکانیان در ادامه به تاسیس مرکز ملی مطالعات آب های مرزی در سال ۹۹ اشاره کرد و گفت: این مطالبه مستقیم من از معاونت آب و آبفا و مدیرکل مرتبط است و دیگر واحدها هم همکاری لازم را

خواهند داشت.

### پوشش سال ۹۹

وی همچنین درباره پوشش امسال وزارت نیرو در ادامه پوشش سال گذشته گفت: کاری که برای سال ۹۹ می خواهیم انجام دهیم در زمینه اصلاح مصرف به مفهوم عام آن است و عنوان آن نیز نیازمند همفکری است تا دربرگیرندگی و جامع بودن لازم داشته باشد که در امتداد کارهای پیچیده ساخت و سازها، به سازوکارها و بهبود روشها نیز توجه و پرداخته شود.

## هیئت دولت تصویب کرد:

### اصلاح الگوی مصرف مشترکان

#### خانگی برق مناطق گرمسیر

الگوی مصرف ماهانه مشترکان خانگی برق مناطق گرمسیر در هیئت دولت مصوب شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون) به نقل از پایگاه اطلاع رسانی دولت، در جلسه ۱۷ فروردین ۹۹ هیئت دولت که به ریاست دکتر حسن روحانی، رئیس جمهور برگزار شد، مصوب شد به منظور اصلاح الگوی مصرف متعارف مناطق گرمسیر، آن دسته از مناطق گرمسیر که تعداد ماه های گرم در مجموع کمتر از چهار ماه سال است، الگوی مصرف ماهانه هر یک از ماه های خرداد، تیر، مرداد و شهریور که جزو ماه های گرم منظور نشده اند، ۳۰۰ کیلو وات ساعت خواهد بود.



در روند بهبود اقتصادی در سال ۲۰۲۰ روبه‌رو می‌شوند و حتی این روند تا سه ماهه اول ۲۰۲۱ تسری می‌یابد. ایالات متحده و اروپا نیز به دنبال کاهش تقاضا در مصرف‌کننده و هزینه‌های تجاری، رکود عمیقی را در سال ۲۰۲۰ تجربه خواهند کرد. موسسه مشاوره مکنزی در ادامه این گزارش در سرفصلی جداگانه با طرح این سوال که «کسب‌وکارها در طول این مدت باید بر چه مواردی متمرکز باشند؟» تاکید داشته که حفاظت از کارکنان، تشکیل تیم مقابله با کووید - ۱۹، تثبیت زنجیره تامین، حفظ ارتباط با مشتریان، حفظ نقدینگی برای عبور از بحران، تمرین برنامه و هدف گذاری از مهم‌ترین اولویت‌های بنگاه‌ها در طول این مدت است.

همچنین تاکید شده است که سازمان‌ها باید برای سناریو سیاست‌هایی را تدوین و توسعه دهند. ضمن اینکه با رهبران به منظور سازگاری بیشتر همکاری کنند.

در بخش بعدی این گزارش با عنوان «اقدام اساسی در زنجیره ارزش»، موسسه مشاوره مکنزی ایجاد شفافیت در زنجیره تامین چندلایه، بهینه کردن ظرفیت تولید و توزیع، تخمین زدن تقاضای مشتری نهایی، تجزیه و تحلیل فهرست موجودی و استفاده از ظرفیت لجستیک موجود را به عنوان راهکار سازمان‌های اقتصادی در زمان گسترش کووید - ۱۹ پیشنهاد داده است.

«ایجاد روابط همکاری با شرکای تجاری»، «طراحی زنجیره تامین انعطاف‌پذیر برای آینده» و «بهبود پایداری و ثبات زنجیره ارزش به طور مداوم» از راهکارهای کوتاه مدت موسسه مشاوره مکنزی با هدف حفظ زنجیره ارزش ظرف دو تا چهار ماه آینده است.



## تاثیر کرونا بر کسب‌وکارها و پیش‌نیازهای حفظ زنجیره ارزش تولید

**موسسه مشاوره مکنزی در گزارشی تحلیلی به بررسی تاثیر کرونا بر کسب و کارها پرداخته است.**

موسسه مشاوره مکنزی در گزارشی تحلیلی به بررسی تاثیر کرونا بر کسب و کارها پرداخته است. بر اساس این گزارش، ویروس در سطح جهان و بدون کاهش فصلی گسترش می‌یابد و این امر موجب شوک تقاضا می‌شود که تا سه ماهه دوم ۲۰۲۱ ادامه خواهد داشت.

در مقدمه این گزارش آمده است: «چین و کشورهای آسیای شرقی شروع به جبران عوامل اقتصادی می‌کنند اما اختلالات در زنجیره ارزش وجود دارد. قرنطینه‌های وسیع در ایالات متحده و اروپا، محدودیت‌های مسافرتی و افزایش فاصله اجتماعی منجر به کاهش هزینه‌های مصرف‌کننده و سرمایه‌گذاری تجاری در سال ۲۰۲۰ میشود. چین و کشورهای آسیای شرقی با کاهش چشمگیر

آب و نیرو بومی‌سازی شده است، به مدت حدود دو سال انواع آزمون‌ها شامل آزمون‌های نوعی، سخت افزار در حلقه (HIL)، آزمون با شبیه‌ساز آنالوگ نیروگاهی را با موفقیت پشت سر گذاشته و مجوز نصب در نیروگاه برق آبی لوارک را کسب کرده است. عارضی با بیان اینکه در گذشته این سیستم از کشورهای اروپایی شامل آلمان، اتریش و سوئد و فرانسه وارد می‌شد، تصریح کرد: با توجه به تحریم‌های اعمال شده بر کشورمان، دستیابی به دانش فنی، طراحی و ساخت این سیستم، پیشرفت قابل توجهی در بومی‌سازی صنعتی محسوب می‌شود.

مدیر پروژه سیستم تحریک استاتیک ژنراتور سنکرون برای نیروگاه برق آبی به مزیت‌های این طرح اشاره کرد و گفت: سیستم تحریک استاتیک به علت اینکه هیچ عنصر دوار در ساختمان آن به کار گرفته نشده است، لذا هم از نظر دینامیک و سرعت عمل و هم از نظر نیاز کمتر به سرویس و نگهداری، دارای مزیت است. این پروژه با اتکای کامل بر توان داخلی اجرا شده و دانش فنی آن کاملاً بومی تدوین شده است.

وی ادامه داد: در حال حاضر عملیات نصب این سیستم در نیروگاه لوارک آغاز شده است و پس از اتمام مراحل نصب، این سیستم در نیمه اول سال جاری طی مراسمی در نیروگاه لوارک راه‌اندازی و شروع به فعالیت خواهد کرد.

لازم به ذکر است، سیستم تحریک وسیله‌ای است که برای ایجاد میدان در ژنراتور و تولید ولتاژ به کار می‌رود. این وسیله یکی از مهم‌ترین ابزارهای کنترل نیروگاه محسوب می‌شود که به کمک آن می‌توان ولتاژ ترمینال ژنراتور را کنترل و به حفظ پایداری و قابلیت اطمینان شبکه کمک کرد.



## آغاز نصب قطعه حساس بومی‌سازی شده ژنراتور در نیروگاه برق آبی لوارک

**مدیر پروژه تولید دانش فنی، طراحی و ساخت سیستم تحریک استاتیک ژنراتور سنکرون نیروگاه برق آبی لوارک، از آغاز عملیات نصب یک قطعه حساس ژنراتور در این نیروگاه خبر داد و گفت: سیستم تحریک استاتیک برای واحدهای برق آبی نیروگاه لوارک که تمامی مراحل آن با اتکا بر توان داخلی انجام شده است، نیمه اول سال جاری به بهره‌برداری می‌رسد.**

به‌گزارش روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "بهر روز عارضی" با اشاره به بومی‌سازی این سیستم گفت: این سیستم که پس از سال‌ها پژوهش توسط پژوهشگاه نیرو و به کارفرمایی شرکت توسعه منابع



## تهیه نقشه راه دینامیکی برای ترمیم اقتصاد صنعت برق

سخنگوی پیشین صنعت برق در یادداشتی نوشت: با توجه به شرایط اقتصادی و مختصات ویژه هر سال، نیاز به بازنگری در این اهداف و اولویت‌ها و نیز نقشه راه وجود دارد.

تهیه نقشه راه دینامیکی برای ترمیم اقتصاد صنعت به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، محمودرضا حقی‌فام، سخنگوی پیشین صنعت برق در یادداشتی نوشت: صنعت برق به‌عنوان پیشران صنایع دیگر و ارائه‌دهنده پشتیبانی به حوزه‌های خدمات، امنیت و سلامت در کشور برای تضمین پایداری در زنجیره تامین برق با توجه به راهبردهای کلی، نیازمند طراحی اهداف بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت و نیز نقشه راه برای حصول به این اهداف است.

در این میان، با توجه به شرایط اقتصادی و مختصات ویژه هر سال، نیاز به بازنگری در این اهداف و اولویت‌ها و نیز نقشه راه وجود دارد. نظر به اینکه کشور در نیمه دوم سال ۹۸ و ابتدای سال ۹۹ با شرایط عمومی و اقتصادی غیرقابل پیش‌بینی و دشواری مواجه شده، به‌نظر می‌رسد باید اهداف و برنامه‌های صنعت برق با توجه به فضای عمومی

اقتصادی و اجتماعی کشور به‌روز شود. برای این منظور ارائه اهداف راهبردی توسط وزارت نیرو و طراحی اهداف و برنامه‌های هر شرکت براساس مأموریت خود و با نقش‌آفرینی خبرگان داخل آن شرکت و بهره‌گیری از افراد متخصص و با هدایت عمومی هیات‌مدیره‌های شرکت‌ها بسیار حائز اهمیت است. به‌نظر می‌رسد این مهم باید به‌عنوان یک مطالبه وزارت نیرو از همه شرکت‌های زیرمجموعه و شرکت‌های همکار تلقی شود. در این مجال به برخی ملاحظات که در این شرایط باید به آن توجه شود، اشاره می‌شود.

۱- تامین منابع لازم برای اجرای طرح‌های ضروری: با توجه به رکود برخی کسب‌وکارها و کاهش محتمل درآمدهای صنعت برق، انتظار می‌رود شکاف بین منابع و مصارف در سال جاری بیشتر شود، طبق برآوردهای اولیه، در مجموع در بخش‌های سرمایه‌ای و جاری، شاهد کسری حداقل به میزان ۱۷ هزار میلیارد تومان خواهیم بود که با توجه به بدهی‌های قبلی صنعت برق می‌تواند یکی از مشکلات پایه‌ای و اساسی در اجرای پروژه‌ها باشد. در این زمینه اولین اولویت، پیش‌بینی راهکارهای تامین منابع مالی است. استفاده از مکانیزم‌های تامین منابع ملی از طریق بورس، ارائه اوراق قرضه، واگذاری سهام برخی شرکت‌ها به کارکنان صنعت برق، استفاده از ظرفیت‌های قانون بودجه برای تهاثر بدهی‌ها، استفاده از منابع استانی و نیز واگذاری برخی اختیارات به شرکت‌های توزیع برای تامین منابع از جمله استفاده از ظرفیت خطوط انتقال و توزیع برای توسعه مخابرات و انتقال داده و در نتیجه کسب منابع قابل توجه از این مشارکت باشد. در مورد اخیر ایجاد شرکت‌های مشترک با صنعت ICT و صنعت توزیع نیز می‌تواند به تامین

منابع مالی قابل توجه منتهی شود. حرکت به سمت ایجاد بانک تخصصی برای صنعت انرژی کشور نیز می‌تواند یک راهکار درازمدت تلقی شود.

۲- کاهش هزینه‌های جاری غیرضرور در شرکت‌های برق: در روندی خطرناک در سال‌های اخیر هزینه‌های جاری شرکت‌های برق روندی صعودی به خود گرفته؛ به‌طوری‌که پیش‌بینی می‌شود نسبت هزینه‌های جاری به کل هزینه پیش‌بینی شده در صنعت برق در سال ۱۳۹۹ به حدود ۶۰ درصد بالغ شود. سبقت گرفتن هزینه‌های جاری به منابع لازم برای طرح‌های توسعه‌ای، عقب‌ماندگی از اجرای به‌موقع و ضروری توسعه زنجیره تامین برق را رقم خواهد زد. مأموریت دادن به اعضای هیات‌مدیره شرکت‌های زیرمجموعه از طرف شرکت توانیر، برای ارائه برنامه سخنگیرانه در کاهش هزینه‌های جاری برای گذر موفق از مشکلات مالی سال جاری از اهمیت کلیدی برخوردار است.

۳- اصلاح نظام گردش مالی در صنعت برق ایران: نظام تامین و توزیع منابع مالی در صنایع برق کشورهای پیشرفته ناظر به برخی از اهداف زیر است: ۱- تامین منابع در حد قابل قبول برای تامین هزینه‌های جاری، ۲- ارائه سیگنال لازم برای تشویق برای افزایش بهره‌وری در زنجیره تامین، ۳- تامین منابع لازم برای به‌روزرسانی و توسعه شبکه، ۴- شفاف‌سازی هزینه‌کردها و بهره‌وری در هر بخش برای اعمال روش‌های تنظیمی. در صنعت برق ایران طراحی گردش مالی با رویکرد تمرکززدایی و شفافیت بخشی در کنار احترام به نهادهای خصوصی و افزایش انگیزه اقتصادی برای ارتقای بهره‌وری باید مورد توجه قرار گیرد.

۴- توسعه صدور خدمات فنی و مهندسی به کشورهای همسایه و منطقه‌ای: فعال سازی

کانال‌های ارتباطی شرکت‌های فعال در صنعت برق ایران برای گرفتن کار در شرکت‌های همسایه و منطقه کاملاً ضروری است. در این زمینه به‌خصوص، صنایع پیمانکاری در بخش‌های توزیع و انتقال با توجه به مزیت‌های منطقه‌ای کشورمان می‌تواند دارای برتری نسبت به کشورهای دیگر را ایجاد کند. در این حوزه لزوماً تاکید در حوزه تکنولوژی‌های برتر نباید انجام گیرد، گو اینکه با توجه به وجود شرکت‌های دانش‌بنیان در کشور در حوزه‌های با فناوری برتر نیز می‌توان با صنایع و کشورهای صنعتی در تصاحب فرصت‌های کار رقابت کرد.

۵- استمرار حرکت برای کاهش تلفات: با توجه به اثر شگرف کاهش تلفات در کاهش بار پیک در تابستان و نیز افزایش بهره‌وری در بخش برق، توجه به کاهش تلفات باید به‌صورت مستمر، قابل‌سنجش و با ارائه طرح‌های فنی و اقتصادی و با کمک از ظرفیت‌های تامین منابع مالی و اجرایی بخش خصوصی انجام گیرد. استفاده از ظرفیت سندیکای صنعت برق می‌تواند راهگشا باشد.

۶- رویکرد Power to X در صنعت برق ایران: با توجه به پایین بودن ضریب بار الکتریکی کشور، نیاز به پر کردن دره‌های مصرف کنار تلاش بر کاهش پیک در منحنی مصرف احساس می‌شود. در این رابطه اعطای مجوز و مشوق به بخش‌های متقاضی یا حتی بخش‌های نیروگاهی برای ایجاد بار الکتریکی در دره‌های مصرفی مانند مزارع استخراج ارزهای رمزنگاری شده ضروری است. شناسایی این نوع مصارف ترغیب به توسعه آن‌ها نقش موثری در ترمیم اقتصاد برق خواهد داشت.



## شبکه اتاق‌های بازرگانی اروپا برای کاهش بحران کرونا در ایران تلاش خواهد کرد

رئیس انجمن اتاق‌های بازرگانی و صنعت اروپا با رسال نامه‌ای خطاب به غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران اعلام کرده است که شبکه اتاق اروپایی تمام تلاش خود را برای کاهش بحران کرونا در ایران و جهان به کار می‌گیرد.

شبکه اتاق‌های بازرگانی اروپا برای کاهش بحران رئیس انجمن اتاق‌های بازرگانی و صنعت اروپا (Eurochambres) در پاسخ به نامه رئیس اتاق ایران، از تلاش شبکه اتاق اروپا برای کاهش آثار کرونا در ایران خبر داد.

کریستوف لایتل در نامه خود خطاب به غلامحسین شافعی نوشته است: درخواست جنابعالی پیرامون دسترسی به دارو و تجهیزات پزشکی را با شبکه اتاق اروپایی به اشتراک خواهم گذاشت.

این مقام بخش خصوصی اروپا در پاسخ به نامه رئیس اتاق ایران خاطر نشان کرده است: بخش تجاری اروپا چه در گذشته و چه در زمان حال، از تلاش‌های اتحادیه اروپا برای ارائه کمک‌های انسان دوستانه به ایران حمایت می‌کند و همواره این راه را ادامه خواهد داد.

غلامحسین شافعی، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نامه‌ای که ۲۷ اسفند

۹۸ به کریستوف لایتل، رئیس انجمن اتاق‌های بازرگانی و صنعت اروپا ارسال کرد، با اشاره به شیوع ویروس کرونا و نیاز به تجهیزات درمانی در ایران، خواستار توجه اتاق‌های بازرگانی اروپا به مسئولیت اجتماعی خود در برابر تحریم‌های ناعادلانه آمریکا علیه ایران شد.

شافعی در این نامه از لایتل خواسته بود از طریق انجام مذاکرات با اتاق‌های بازرگانی اتحادیه اروپا و آگاه کردن آن‌ها نسبت به شرایط، امکان تأمین دارو و تجهیزات و دستگاه‌های پزشکی برای ایران را فراهم آورد.

لایتل اطمینان داده است که شبکه اتاق اروپایی تمام تلاش خود را در جهت کاهش بحران کرونا در ایران و سایر نقاط جهان به عمل خواهد آورد.

متن کامل نامه کریستوف لایتل، رئیس انجمن اتاق‌های بازرگانی و صنعت اروپا (Eurochambres) به این شرح است:

جناب آقای شافعی  
رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران

ضمن سپاسگزاری از نامه مورخ ۱۷ مارس ۲۰۲۰ جنابعالی، مایلم در ابراز نگرانی جنابعالی نسبت به بحران عظیم انسانی، همه‌گیری کووید ۱۹ در سراسر جهان، از جمله ایران سپیم باشم. به نظر من این همه‌گیری جهانی نیازمند اقدامی هماهنگ و منسجم جهانی است. همان‌گونه که مستحضرد اروپا نیز بشدت تحت تأثیر این بیماری بوده و سازمان‌های اروپایی به همراه کشورهای عضو و شبکه اتاق‌ها هم‌اکنون با به‌کارگیری کلیه معیارهای در دسترس، اقدامات لازم نسبت به حل بحران دارویی موجود را بکار بسته و همچنین در صدد حل پیامدهای اقتصادی ناشی از این بیماری همه‌گیر در

اروپا و جهان به بهترین شیوه ممکن هستند.

من به‌طور کامل از بحران بهداشت و سلامتی ایران که ناشی از این همه‌گیری جهانی است، آگاهی دارم و مسلماً درخواست جنابعالی پیرامون دسترسی به دارو و تجهیزات پزشکی را با شبکه اتاق اروپایی به اشتراک خواهم گذاشت. ارائه کمک‌های بشردوستانه به ایران به‌ویژه در بحران کنونی از دید اتحادیه اروپا به دور نمی‌ماند.

درواقع ما به‌عنوان بخش تجاری اروپا چه در گذشته و چه در زمان حال، از تلاش‌های اتحادیه اروپا برای ارائه کمک‌های انسان دوستانه به ایران حمایت می‌کنیم و همواره این راه را ادامه خواهیم داد.

به‌علاوه مایلم پیشنهاد نمایم که در پلتفرم جهانی اتاق جستجو نموده و اقداماتی را که به‌عنوان جامعه جهانی تجارت در خصوص دسترسی بهتر به دارو، تجهیزات پزشکی و محصولات ضروری بهداشتی با اقدامات هماهنگ و هدفمند چندجانبه قابل‌ارائه است، بررسی کنید.

مجدداً مراتب سپاسگزاری خود را به دلیل بذل توجه جنابعالی نسبت به این موضوع اعلام می‌دارم و مایلم به جنابعالی اطمینان دهم که شبکه اتاق اروپایی تمام تلاش خود را در جهت کاهش این بحران انسانی در ایران و سایر نقاط جهان در قالب همه‌گیری کووید ۱۹ به عمل خواهد آورد. امیدوارم همکاری‌های دوجانبه و جهانی در جهت مبارزه با بحران فراگیر سلامتی به بهترین نحو ادامه یابد.

ارادتمند شما

کریستوف لایتل، رئیس انجمن اتاق‌های بازرگانی و صنعت اروپا (Eurochambres)



## اقدامات اتحادیه اروپا برای حمایت از بنگاه‌ها در بحران

### ویروس کرونا

اتحادیه اروپا در ۱۹ مارس ۲۰۲۰، چارچوب موقتی برای اقدامات کمک‌کننده دولت‌ها به منظور حمایت از اقتصادها در دوران شیوع ویروس کرونا اتخاذ کرد.

با توجه به تبعات اقتصادی بحران ویروس کرونا، اتحادیه اروپا در ۱۹ مارس ۲۰۲۰، چارچوب موقتی برای اقدامات کمک‌کننده دولت‌ها به منظور حمایت از اقتصادها در دوران شیوع ویروس کرونا اتخاذ کرد.

از آن زمان تا ۳۰ مارس ۲۰۲۰، تعداد ۲۷ اقدام ملی در قالب چارچوب موقت در کشورهای مختلف عضو اتحادیه اروپا اتخاذ شده و ۳ مورد هم به موجب ماده ۱۰۷ (۲) b-TFEU تصویب شده است.





## انتظار دریافت وام از «صندوق بین‌المللی پول» آمریکایی نداشته باشیم

نماینده اسبق ایران در صندوق بین‌المللی پول با بیان این‌که این صندوق یک سازمان سیاسی است و رای آمریکا در آن همانند وتو عمل می‌کند گفت: نباید در هیچ موردی از این نهاد انتظار کمک به ایران داشته باشیم.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، محمد آقاووم نماینده اسبق ایران در صندوق بین‌المللی پول درباره قرار نگرفتن ایران در لیست کشورهای دریافت‌کننده وام گفت: این موضوع دلایل متفاوتی می‌تواند داشته باشد که در رأس آن، برخورد سیاسی است که صندوق بین‌المللی پول با کشورها دارد. به‌خلاف آنچه تصور می‌شود که این صندوق یک مؤسسه بین‌المللی اقتصادی و غیرسیاسی است، تمام تصمیمات آن در هیئت مدیره صورت می‌گیرد و در واقع صندوق بین‌المللی پول به‌مثابه یک شرکت سهامی است.

وی افزود: آمریکا به‌تنهایی اصولاً یک نوع حق وتو در صندوق بین‌المللی پول دارد و برای دریافت وام توسط یک کشور، نیازمند ۸۵ درصد آرای مثبت هیئت مدیره است که آمریکا به‌تنهایی ۱۷ درصد از آرا را در اختیار دارد و بنابراین اگر آمریکا به‌تنهایی رأی منفی بدهد، درخواست یک کشور برای وام رد می‌شود.

نماینده سابق ایران در صندوق بین‌المللی پول عنوان کرد: نه‌تنها در مورد دریافت وام برای مقابله با کرونا از صندوق بین‌المللی پول بلکه در باقی موارد نیز نباید از این صندوق انتظار داشته باشیم زیرا رأی آمریکا در آن، همانند وتو عمل می‌کند. وقتی ترامپ روی کار آمد، وی به مدیر صندوق بین‌المللی دستور داد هیچ گونه تسهیلاتی به ایران ندهد و هنگامی که نماینده آمریکا در صندوق بین‌المللی پول رأی منفی بدهد، این اتفاق می‌افتد.

تقاضاست. برخی تاجران تخمین می‌زنند کاهش تقاضا در بازارهای جهانی نفت تا ۳۵ میلیون بشکه در روز پایین آمده است.

شرکت اکسیدنتال بیش از همه از رکود بازار ضربه می‌خورد. این تولیدکننده شیل آمریکا انبوهی از بدهی دارد که باید طی دو سال آینده پرداخت شود و وابسته به فروش سرمایه‌های خود برای بازپرداخت آنهاست. این شرکت سال گذشته در حال فروش سرمایه‌های خود در آفریقا به شرکت توتال طی یک قرارداد ۸,۸ میلیارد دلاری بود ولی تحویل عملیات‌های غنا و الجزایر با ارزش ۵ میلیارد دلار هنوز امضا نشده است. توتال می‌تواند تا ۳۰ سپتامبر از هر دوی این قراردادها بیرون بیاید.

اکسیدنتال همچنین قصد دارد زمینهایی را در ویومینگ بفروشد و مقامات دولتی تمایل خود را برای خرید نشان داده‌اند ولی شیوع ویروس کرونا تلاش‌های دولت برای انجام این قرارداد را پیچیده کرده است. سایر شرکت‌ها مثل بریتیش پترولیوم و شرکت‌های کوچک در دریای شمال هم به دنبال فروش سرمایه‌هایشان هستند. بریتیش پترولیوم در اوایل فوریه اعلام کرد برنامه واگذاری سهام خود را تا اواسط سال آینده میلادی از ۱۰ میلیارد تا ۱۵ میلیارد دلار افزایش می‌دهد. این شرکت مستقر در لندن هفته گذشته گفت هنوز به هدف خود نرسیده است و شاید به خاطر بی‌ثباتی شرایط بازار مجبور باشد آن را تغییر دهد.

اکسون هم به فروش سرمایه‌های خود برای تقویت شرایط مالی‌اش تکیه کرده است. این شرکت سعی می‌کند در بدترین بازار نفت طی دهه‌های گذشته یک سری پروژه‌های بزرگ را بسازد و اعلام کرد انتظار کسب موفقیت در تمام سرمایه‌هایی که در بازار ارائه می‌دهد را ندارد و اگر ارزشی نداشته باشد، معامله‌ای انجام نمی‌دهد.

## نفت ارزان قراردادهای چند میلیارد دلاری را بلا تکلیف گذاشته است

پس از سقوط تاریخی قیمت نفت خام، حدود ۲۵ میلیارد دلار از قراردادهای نفت و گاز بلا تکلیف مانده‌اند. بسیاری از قراردادها با نفت بشکه‌ای ۳۰ دلار و دورنمای تاریک اقتصاد جهان جذابیت چندانی ندارند.

به گزارش تسنیم به نقل از بلومبرگ، پس از سقوط تاریخی قیمت نفت خام، حدود ۲۵ میلیارد دلار از قراردادهای نفت و گاز بلا تکلیف مانده‌اند. این شرایط آسیب بیشتری به شرایط مالی شرکت‌های نفتی که از این سقوط ضربه خورده‌اند می‌زند.

شرکت‌هایی مثل اکسیدنتال پترولیوم، بریتیش پترولیوم و اکسون موبیل وابسته به فروش سرمایه‌های خود که از سال گذشته برای تقویت شرایط مالی‌شان آغاز کرده‌اند، هستند. ولی بسیاری از قراردادها با نفت بشکه‌ای ۳۰ دلار و دورنمای تاریک اقتصاد جهان جذابیت چندانی ندارند. در حالی که شرکت‌های نفتی در سراسر جهان با کاهش هزینه‌ها و توقف خرید مجدد سهام خود، در تلاش برای حفاظت از خود در برابر سقوط قیمت نفت هستند، آنهایی که به شدت به فروش سرمایه‌هایشان وابسته‌اند باید اقدامات دیگری در پیش بگیرند.

ارزش‌گذاری‌ها به شدت تحت تاثیر سقوط قیمت نفت قرار گرفته است. موارد ابتلا و مرگ ناشی از ویروس کرونا رو به افزایش است و بخش‌های زیادی از جهان به سمت رکود می‌رود. در حالی که اوپک و سایر تولیدکنندگان بزرگ نفتی به دنبال برگزاری مذاکراتی در جهت کمک به ثبات بازار هستند، نیاز به یک کاهش تولید عظیم برای جبران از دست رفتن



## وزیر بهداشت: تا پایان اردیبهشت کرونا را مهار می‌کنیم

سعید نمکی در نشست مجلس عنوان کرد ان‌شاءالله تا آخر اردیبهشت‌ماه به مهار ویروس کرونا خواهیم رسید.

به گزارش روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران به نقل از فارس، سعید نمکی وزیر بهداشت و درمان و آموزش پزشکی در جلسه علنی امروز سه‌شنبه (۱۹ فروردین ماه ۹۹) پارلمان در جریان ارائه گزارش مجموعه اقدامات صورت گرفته برای مقابله با کرونا اظهار داشت: برای ما از قبل مشخص بود که یک ویروس کشور و مردم ما را گرفتار خواهد کرد.

وی افزود: در سال ۲۰۰۳ ویروسی تحت عنوان سارس کشور چین را گرفتار کرد و منشأ آن خفاش بود که این ویروس را به انسان منتقل کرد. نمکی ادامه داد: این کرونای جدید یک رفتار کاملاً

متفاوت نسبت به کرونای قبلی داشت و به نوعی دیگر بروز کرد و در پی آن در کشور چین کشتار مردم را در پی داشت.

**\* از همان ابتدا ما برای پروازهای چین تصمیم گرفتیم**

وزیر بهداشت عنوان کرد: از همان ابتدا ما برای پروازهای چین تصمیم گرفتیم و حتی به دانشگاه‌های علوم پزشکی هم ابلاغ کردیم.

وی بیان کرد: از همان اوایل بهمن ماه ما بیمارستان‌ها را برای تجهیز آزمایشگاه‌ها و تخت آماده کردیم و از همان روزهای اول با انستیتو پاستور و آزمایشگاه دانشکده بهداشت کیت جدید تشخیص کرونای جدید را تولید کردیم.

نمکی بر همین اساس اضافه کرد: ما اولین مورد را در پیک پاییزه به صورت H1 و N1 داشتیم و منتظر این هم بودیم که پیک آنفولانزا در زمستان بروز کند.

وزیر بهداشت همچنین یادآور شد: ما مواردی را در شهر قم در قالب سرماخوردگی آنفولانزا داشتیم که

گزارش شده بود و پس از آن متأسفانه دو مورد در ۲۹ بهمن ماه سال گذشته گزارش شد که گفتند دچار علائمی مشکوک شده که ما همان موقع گفتیم این گزارش با گزارش‌های قبلی متفاوت است و باید شک کنیم که احتمالاً همان ویروس جدید کرونا است.

**\* صبح ۳۰ بهمن اعلام کردیم دو مورد بیمار مبتلا به کرونا داشتیم**

وی همچنین بیان داشت: ما در صبح روز چهارشنبه ۳۰ بهمن اعلام کردیم دو مورد بیمار مبتلا به کرونا در قم داشتیم که البته از نظر کلینیک کرونا تشخیص داده شده بود و در پی آن اعلام شد از سه مورد آزمایش یک مورد مثبت اعلام شده است اگر چه برخی اعلام کردند که اعلام این قبل از انتخابات درست نیست اما من تأکید کردم که راستگویی خدمت به مردم است هر چند این موارد باید به تفصیل در جلسه غیرعلنی توضیح داده شود.

**\* کرونا در گیلان با قم دو مقوله کاملاً متفاوت بوده است**

نمکی در بخش دیگری از سخنانش خاطرنشان کرد: البته ذکر این نکته هم ضروری است که آنچه در گیلان اتفاق افتاد با آنچه در قم رخ داد دو مقوله کاملاً متفاوت بوده است و برای تک‌تک موارد مبتلا ما توضیح داریم و همه آنها را مورد به مورد بررسی کردیم که در جلسه غیرعلنی باید گفته شود البته این به این معنی نیست که ما با مردم بیگانه هستیم. وزیر بهداشت در ادامه تصریح کرد: امروز، روز ریشه‌یابی منشأ بیماری کرونا نیست بلکه روز مبارزه تمام عیار با این ویروس است.

وزیر بهداشت در ادامه عنوان کرد: ان‌شاءالله تا آخر اردیبهشت ماه به مهار ویروس کرونا خواهیم رسید. این عضو کابینه دولت با بیان اینکه ما در بهمن ماه

قبل از بروز نخستین کیس‌ها در ۳۶ مبدأ ورودی، کنترل گذاشته و تب سنجی کردیم، ادامه داد: از اوایل بهمن ماه نیز خروج ماسک از کشور را ممنوع کردیم.

**\* مهمترین افتخار کشور سرگردان نشدن بیماران در دوران پیک کرونا**

وی مهمترین افتخار کشور را سرگردان نشدن بیماران در دوران پیک بیماری ناشی از ویروس کرونا دانست و گفت: این در حالی است که این ویروس بسیاری از کشورهای اروپایی و آمریکایی را به زانو درآورده، به طوری که بیماران در چمن‌های بیرون بیمارستان‌ها سرگردان هستند، این در حالی است که میزان تخت بیمارستان‌های اروپایی در بدترین حالت ۴ تا ۵ برابر ایران است.

وزیر بهداشت با قدردانی از حمایت مقام معظم رهبری در مبارزه با ویروس کرونا تأکید کرد: حمایت‌های ایشان قوت قلبی برای ما بود، علاوه بر این از خدمات دولت، سپاه، بسیج، نیروی انتظامی، سازمان‌های مردم‌نهاد و سایر دستگاه‌های مربوطه که ما را برای رسیدن به نقطه مطلوب کمک کردند، تشکر می‌کنم.

**\* نباید دچار توهم شده و تصور کرد به مرحله مهار و کنترل رسیده‌ایم**

نمکی گفت: در حال حاضر کشور در مرحله مدیریت بیماری است و نباید دچار توهم شده و تصور کرد که به مرحله مهار و کنترل رسیده‌ایم.

**\* سازمان جهانی بهداشت خواهان ارائه تجربه موفقیت‌آمیز ایران به سایر کشورها شد**

وی با بیان اینکه برای واردات ماسک و لباس پرستاران با توجه به تحریم‌های اعمال شده علیه ایران با مشکلات بسیار روبه‌رو بودیم، افزود: سازمان جهانی بهداشت با برقراری ویدئوکنفرانس خواهان





رئیس امور آموزشی مدرسه کسب و کار وارویک  
توضیح می‌دهد

## توجه به محیط‌زیست و جامعه؛ رمز بقای کسب و کار

در عصری پرتلاطم زندگی می‌کنیم و رهبران کسب و کارها مجبور هستند برای بقا در چنین شرایطی به مهارت‌های مختلف، تلاش برای پایداری و راهکارهای مختلف سازگاری با دیجیتالی شدن چنگ بزنند. در محیط‌های دانشگاهی هم آموزش‌دهندگان به سختی می‌کوشند تا برای رهبران کسب و کارها، دانش و ابزار لازم را برای فعالیت در این دوران پرتلاطم فراهم سازند. مدرسه کسب و کار وارویک (Warwick) یکی از این موسسات دانشگاهی است که برنامه‌های آموزشی جدیدی برای مدیران و رهبران کسب و کارها در نظر گرفته است. تیم وری (Tim Wray)، رئیس امور آموزشی این موسسه، در این باره برای ما توضیح می‌دهد:

توجه به محیط‌زیست و جامعه؛ رمز بقای کسب و کار سلام! ممنون که در برنامه کاری پرفشار خود، زمانی به گفت‌وگو با ما اختصاص دادید. اگر ممکن است مصاحبه را با گفتن چند کلمه درباره روزهای کاری خود شروع کنیم. یک روز کاری معمولی شما چه شکلی است؟

شاید گفتن آن کلیشه باشد، اما هیچ دو روزی شبیه هم نیست! تنوع وظایف به‌عنوان رئیس امور آموزشی مدرسه کسب و کار وارویک، یکی از جذابیت‌های بزرگ کار برای من بوده است. برای شروع، باید به این موضوع اشاره کنم که ما دو شعبه در دانشگاه‌های وارویک و شارد لندن داریم. اما با توجه به آنکه با موکلان جهانی مختلفی هم همکاری می‌کنیم، ممکن است صبح‌ها در هر گوشه‌ای از جهان از خواب بیدار شوم. یک روز ممکن است زمانم با یک موکل بر سر فرآیندی به‌شدت خلاقانه برای طرح‌ریزی یک مداخله یادگیری بگذرد و روز دیگر به تدوین رویه‌ها و کمیته‌های دانشگاهی بپردازیم. از طرفی، به دلیل آنکه پروژه‌های موازی فراوانی را با همکاران پیش می‌بریم، همواره تعاملی فیزیکی یا مجازی با آنها در جریان داریم. اغلب فشار کاری بسیار زیاد است و همه چیز به سرعت پیش می‌رود و باید خودت را با شرایط وفق دهی. با توجه به این شرایط، دوست دارم هر جا که هستم، چند ساعت پیش از آغاز روز کاری پشت میز خود آماده شوم و پیش‌نیازهای آن روز را آماده کنم. این ساعات اولیه صبحگاهی، زمانی مهم برای من است تا مطمئن شوم بر مهم‌ترین اولویت‌ها متمرکز هستم.

مدرسه کسب و کار وارویک، علاوه بر دوره‌های آموزشی مختلف برای مدیران، مدارک و گواهی‌نامه‌های جداگانه‌ای هم در نظر گرفته است. می‌توانید به ما بگویید چه دلایلی باعث شده تا مدرسه کسب و کار شما به فکر برگزاری دوره‌های آموزشی جداگانه‌ای بیفتد؟

ما به تازگی یک نظرسنجی گسترده از فارغ‌التحصیلان خود انجام دادیم که طبیعتاً در نقش‌های مدیریت عالی در گوشه و کنار جهان به کار مشغول هستند.

از آنها پرسیدیم که مهم‌ترین چالش‌هایی را که پیش رو دارند (چه از نظر سازمانی و چه از نظر فردی به‌عنوان یک رهبر سازمانی) برای ما توضیح دهند. ما می‌خواستیم از شرایط آنها آگاه شویم و توانایی‌شان را برای غلبه بر چالش‌ها افزایش دهیم. کمبودترین حوزه‌های مشخص شده در این نظرسنجی، حوزه‌های رهبری، اجرای استراتژی و ایجاد قابلیت‌های دیجیتال بود. با آگاهی از این چالش‌ها، برنامه‌های آموزشی جداگانه‌ای برای مدیران در نظر گرفتیم. در این برنامه‌های آموزشی که مدارک و گواهی‌نامه‌های جداگانه خود را دارند، در کنار آموزش‌های کلی که در رشته‌های تحصیلی مختلف به مدیران داده می‌شود، به هر کدام از موضوعات نام‌برده شده به‌طور عمیق پرداخته می‌شود. این برنامه‌های آموزشی در قالبی یک‌ساله طراحی شدند و با توجه به ماهیت انعطاف‌پذیرشان، حتی برای پرمشغله‌ترین مدیران هم مناسب هستند.

گواهی‌نامه «رهبری استراتژیک» شما نه تنها به چالش‌های رهبری و اجرای استراتژی در روزگار پرنوسان کنونی می‌پردازد، بلکه بر این موضوع تاکید می‌کند که دیگر، استراتژی یک فعالیت صرفاً بالا به پایین نیست. می‌توانید این موضوع را برای ما تشریح کنید؟

ما می‌دانیم که در جهان امروز، ماهیت رهبری سازمانی به‌طور عمده‌ای تغییر کرده است. مدت‌ها است که خبری از یک رهبر سازمانی دانای کل وجود ندارد که بتواند همه کارها را به تنهایی اداره کند. اکنون زمان آن رسیده که (وظایف) رهبری سازمانی را در بخش‌های مختلف سازمان توزیع کنیم و در اغلب موارد، موکلان ما هم به‌دنبال آن هستند که توانمندی‌های رهبری را در تمام سطوح

سازمانی خود داشته باشند. اگر به سازمان‌هایی که در این زمینه دستاوردهای خوبی داشته‌اند (مانند جنرال موتورز) نگاهی بیندازید، متوجه می‌شوید وضعیت بازار سهام آنها از شرکت‌های مشابه بهتر است. با این شرایط، باید این موضوع را به رسمیت شناخت که علاوه بر توانمندی‌ها و قدرت رهبران و مدیران عالی سازمان‌ها، نیاز است که رهبری و وظایف آن در سطوح مختلف سازمان توزیع شده باشد.

در محیط‌های پرتلاطم کسب و کار، اگر کارکنان در مرزهای سازمانی قرار گرفته باشند، به بازار و رقبا نزدیک باشند و به‌طور مستقیم با مشتریان تعامل کنند، فرصت‌ها را پیش از هر فرد دیگری می‌بینند. این‌که چگونه این افراد را توانمند و پرتحرک کنیم که هر کدامشان بتوانند به‌طور جداگانه به بررسی اوضاع پرداخته و به تدوین یک استراتژی جدید کمک کنند، موضوعی است که در دوره‌های آموزشی مدیریت استراتژیک به آن می‌پردازیم.

شما یک دوره آموزشی هم به «استراتژی و نوآوری» اختصاص داده‌اید. چه عاملی باعث شد این دو حوزه را به هم ربط بدهید؟

ما می‌دانیم که تمام بخش‌های اقتصادی جهان با تغییرات و تلاطم‌های فراوانی مواجه هستند. نوآوری‌های فنی باعث شده تا تمام صنایع تحت‌تاثیر قرار بگیرند و ضمن کوتاه شدن طول عمر محصولات و خدمات، کل ماهیت کسب و کارها هم در زمان کوتاهی تغییر کند. زمانی که این چنین تغییرات و ابهام‌ها افزایش می‌یابد، استراتژی سازمانی به جای تحلیل و برنامه‌ریزی، بر آزمایش و کشف متمایل می‌شود. ما مجبور هستیم که آینده را کشف کنیم و مجموعه‌ای از پروژه‌ها را پیش ببریم که امیدواریم شیوه نوظهور کسب و کارها در

تالاب بین المللی « درگه سنگی »

