



سه‌شنبه ۱۳ اسفند ۱۳۹۸

۲۵۹۶

# رسانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

## هشت پیشنهاد بخش خصوصی برای مقابله با آسیب‌های اقتصادی ناشی از شیوع کرونا



- شرایط امهال مطالبات برای مساعدت با واحدهای تولیدی اعلام شد ..... ۲
- چهار گام برای عبور از بحران کرونا .. ۳
- تمهیدات ضروری برای کاهش مراجعات حضوری مردم به شعب بانکی ..... ۵
- جایگزینی هیدروژن با سوخت‌های فسیلی ..... ۵
- جزئیات نامه روسای اتاق‌های بازرگانی، به رئیس جمهور ..... ۶
- تمدید اختیارات بانک مرکزی برای مدیریت بازار ارز و اصلاح نظام بانکی ..... ۶
- معافیت پرداخت دیرکرد کانتینر ..... ۷
- نظر جمعی برای مهار پول! ..... ۷
- ۱۱ پرونده احتکار کالاهای سلامت به دادگاه ارجاع شده است ..... ۸
- شروع نوآوری‌ها با خیال‌بافی‌ها ..... ۹

رئیس اتاق ایران طی نامه‌ای به رئیس‌جمهور با اشاره به شیوع ویروس کرونا و اثرات آن بر اقتصاد کشور، ۸ پیشنهاد برای جبران بخشی از آسیب‌ها ارائه کرد.

رئیس اتاق ایران طی نامه‌ای به رئیس‌جمهور با اشاره به شیوع ویروس کرونا و اثرات آن بر اقتصاد کشور، ضمن ابراز نگرانی در مورد وضعیت کسب‌وکارهای خدماتی، کوچک و متوسط و بنگاه‌های بزرگ بالادستی، ۸ پیشنهاد برای جبران بخشی از آسیب‌ها ارائه کرد.

غلامحسین شافعی در این نامه خطاب به حسن روحانی با بیان این نکته که کسب‌وکارهای خدماتی کوچک و متوسط حدود ۴۰ درصد تولید ناخالص داخلی کشور را در اختیار دارند، نوشته است: با توجه به انتشار بیماری کرونا در سطح کشور امکان دارد شاهد بروز یک سکنه تقریباً گسترده در گردش مالی، ظهور بدهی‌های انباشته، نکول تعهدات مالی و بروز موجی از ورشکستگی‌ها و تعطیلی بعضی کسب‌وکارها باشیم. شافعی در ادامه نامه آورده است: موج این شوک از بدنه کسب‌وکارهای خدماتی کوچک و متوسط و بنگاه‌های فعال در زمینه تجارت بین‌المللی به ساختارهای اقتصاد کلان و بنگاه‌های بزرگ بالادستی به ویژه نظام بانکی و مالی منتقل خواهد شد و در نتیجه متغیرهای اقتصاد کلان، همچون رشد، اشتغال و تورم را که به تازگی در مسیر احیا قرار گرفته بودند، مجدداً وارد محدوده بحرانی می‌کند.

رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور در نهایت ۸ اقدام پیشنهادی را مطرح کرده است که توجه به آن‌ها می‌تواند با بخشی از آسیب‌های احتمالی مقابله کند:

۱- تسریع در فعال‌سازی دیپلماسی توأمان اقتصادی-بهداشتی با کشورهای پیرامونی و مقاصد صادراتی به

منظور تدوین و اجرایی شدن پروتکل‌های مشترک بهداشتی/امنیت زیستی به منظور استمرار صادرات و واردات

۲- تسهیل فرآیند ثبت سفارش، اعطای موقت فرصت واردات بدون انتقال ارز و اعطای فوری تسهیلات مالی ارزی و ریالی برای تأمین مواد اولیه بنگاه‌های تولیدی و تأمین نیازهای وارداتی کشور برای پیشگیری، محافظت و مقابله با ویروس کرونا

۳- ارتقای اولویت بازپرداخت بدهکاری و دیون دولت به بخش خصوصی در لایحه بودجه و نظام مدیریت مالی دولت

۴- تمدید شش‌ماهه کلیه مزایا و معافیت‌هایی که موعود آنها به موجب مقررات موضوعه خاص تا پایان سال جاری بوده است؛ نظیر آیین‌نامه افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌ها

۵- بخشودگی مالیات، حق بیمه تأمین اجتماعی و سایر عوارض (نظیر عوارض شهرداری‌ها و دهیاری‌ها) برای کسب‌وکارهای تولیدی و خدماتی خرد تا انتهای اردیبهشت‌ماه

۶- امهال و تنفس شش‌ماهه وصول کلیه مطالبات بانک‌ها، دوایر دولتی و عمومی نظیر مالیات، حق بیمه تأمین اجتماعی و سایر عوارض (نظیر عوارض شهرداری‌ها و دهیاری‌ها) برای کسب‌وکارهای تولیدی و خدماتی خرد

۷- تدوین «برنامه جامع نقش‌آفرینی نظام پولی-مالی-اعتباری کشور در کنترل بحران اقتصادی کرونا» با مشارکت بخش خصوصی

۸- تدوین «برنامه جامع بهبود فضای کسب‌وکار و ارتقای سرمایه‌پذیری کسب‌وکارهای خدماتی کوچک و متوسط» با مشارکت بخش خصوصی و باهدف ارتقای تاب‌آوری این بخش از اقتصاد ملی در برابر تهدیدات ناشی از بحران کرونا



## شرایط امهال مطالبات برای مساعدت با واحدهای تولیدی اعلام شد

بانک مرکزی مصوبه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید را که توسط شورای پول و اعتبار اصلاح شده بود، ابلاغ کرد.

بانک مرکزی مصوبه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید را که توسط شورای پول و اعتبار اصلاح شده بود، ابلاغ کرد. در این مصوبه شرایط امهال تسهیلات معوق واحدهای تولیدی مشخص شده و با ارسال آن به شبکه بانکی، تولیدکنندگان می‌توانند در چارچوب این مصوبه با توافقی با بانک‌ها نسبت به تسویه تسهیلات دریافتی معوق شده اقدام کنند.

بانک مرکزی با صدور بخشنامه‌ای به بانک‌ها و مؤسسات اعتباری اعلام کرد: این بانک با هدف مساعدت به بنگاه‌های تولیدی و تسهیل وصول مطالبات غیرجاری بانک‌ها، پیشنهادی را مبنی بر اساس مصوبه هشتاد و پنجمین جلسه مورخ ۱۳۹۸.۶.۵ ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به شورای محترم پول و اعتبار ارائه کرد که متعاقباً مراتب در یک هزار و دویست و هشتاد و نهمین جلسه مورخ ۱۳۹۸.۱۱.۲۹ این شورا مطرح و به شرح ذیل مورد تصویب قرار گرفت:

«بند الف» مصوبه هشتاد و پنجمین جلسه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به شرح ذیل اصلاح و بند «ب» نیز حذف می‌شود:

بند الف - مؤسسه اعتباری موظف است بنا به درخواست مشتری و در چارچوب ضوابط و مقررات موجود، مطالبات از واحدهای تولیدی را که تمام یا بخشی از آن غیرجاری شده است، برای یک‌بار و حداکثر به مدت پنج سال، با اخذ میزان ۷.۵ درصد از مانده بدهی و با دوره تنفس ۶ ماهه امهال کند.

تبصره ۱- سازوکار اجرایی امهال موضوع این مصوبه، در چارچوب روش‌های امهال مقرر در دستورالعمل نحوه امهال مطالبات مؤسسات اعتباری است.

تبصره ۲- مهلت استفاده از مزایای این مصوبه تا پایان شهریورماه ۱۳۹۹ است.

تبصره ۳- چنانچه مشتری وفق مفاد قرارداد امهال، در موعد / مواعد مقرر، طی دوره امهال نسبت به بازپرداخت قسط / اقساط مطالبات امهالی اقدام کند، در استعلام اعتباری از سامانه‌های بانک مرکزی جهت اعطای تسهیلات و یا ایجاد تعهدات، مطالبات مزبور به‌عنوان مطالبات امهالی گزارش می‌شود، اما مشتری یادشده بابت مطالبات امهالی مشمول ممنوعیت‌های ناظر بر اشخاص دارای بدهی غیرجاری نمی‌شود.

تبصره ۴- امهال مطالبات توسط مؤسسه اعتباری صرفاً برای مشتریانی امکان‌پذیر است که به تشخیص مؤسسه اعتباری و بر مبنای اعتبارسنجی انجام شده، مطالبات مذکور پس از امهال در سررسید / سررسیدهای مقرر قابل وصول باشد.

تبصره ۵- واحدهای تولیدی دارای مجوز از وزارت جهاد کشاورزی یا وزارت صنعت، معدن و تجارت و معرفی شده از سوی ستاد تسهیل و رفع موانع تولید مشمول این مصوبه است.



## چهار گام عملی برای عبور از بحران کرونا

سلاح‌ورزی، نایب‌رئیس اتاق ایران معتقد است: بیشترین تأثیر مستقیم بحران کرونا بر روی مشاغل خدماتی خرد و متوسط، مانند خرده‌فروشی‌ها، خدمات گردشگری، هتلداری و غیره است.

اساس کار نظام‌های اقتصادی در جهان امروز، خلق مزیت نسبی بر اثر تقسیم‌کار تخصصی و خلق ارزش اقتصادی از طریق مبادلات تجاری بر اساس مزیت‌های نسبی است. به عبارت دیگر می‌توان گفت اساس کار نظام اقتصادی برقرار شبکه‌ای از روابط با نظمی معین در جامعه است. بحران‌های اپیدمیک همچون بیماری کرونا، که این روزها بر گلوی اقتصاد نحیف ایران چنگ انداخته است، با ایجاد هراس از تماس مستقیم و غیرمستقیم میان افراد، این شبکه روابط را قطع یا مختل نموده و

به این ترتیب بالقوه این ظرفیت را دارند که اساس گردش کار نظام اقتصادی را با تهدید مواجه کنند. طبیعتاً در میان کسب‌وکارها، آن دسته از مشاغلی دارای تراکنش‌های کوچک و متعدد با طیف وسیعی از افراد جامعه هستند بیش از همه از بحران‌های اپیدمیک آسیب می‌بینند. همان‌طور که در مورد کرونا می‌بینیم بیشترین تأثیر مستقیم این بحران بر روی مشاغل خدماتی خرد و متوسط، مانند خرده‌فروشی‌ها، خدمات گردشگری و ... بوده است. در مورد این بحران بخصوص، زمان وقوع اپیدمی هم در افزایش شدت تأثیر آن نقش بسزایی داشته است. در نظام اقتصادی ایران به‌طور سنتی، اسفندماه اوج فعالیت مشاغل خدماتی و خرده‌فروشان است و اغراق نیست اگر بگوییم این بخش از نظام اقتصادی بیش از ۲۰ درصد درآمد خود را در این ماه کسب می‌کند و حالا وقوع ای بحران، طلایی‌ترین فرصت این کسب‌وکارها برای کسب درآمد در یک سال

بسیار سخت را نابود کرده است.

در بررسی این تهدید، باید به دو نکته کلیدی توجه داشت:

اول: این مشاغل (خرده‌فروشی‌ها و مشاغل خدماتی خرد)، نوعاً به‌وسیله آسیب‌پذیرترین اقشار اجتماع اداره می‌شود و دارای کمترین سطح بضاعت و تاب‌آوری در میان مشاغل و بنگاه‌های اقتصادی است و بنابراین، این بحران اقتصادی در این طیف از مشاغل می‌تواند به‌سرعت تبدیل به آسیب‌های اجتماعی شده و منجر به بروز تنش و آسیب انسانی در مقیاس ملی شود

دوم: دامنه این بحران به مشاغل خرد خدماتی محدود نبوده و نخواهد ماند. به‌غیراز اینکه اپیدمی کرونا در فعالیت کسب‌وکارهای حوزه تجارت بین‌الملل نیز خلل و آسیب ایجاد کرده، سهم بالای مشاغل خدماتی در تولید ناخالص داخلی، یعنی حدود ۴۰ درصد، سبب خواهد شد، این بحران خواه‌ناخواه به بنگاه‌های بزرگ‌مقیاس بالادستی اقتصاد کشور، به‌ویژه بانک‌ها و سایر نهادهای مالی نیز، منتقل شود.

برای مهار این بحران ضروری است؛ دولت و بخش خصوصی در تماس و تعاملی نزدیک با یکدیگر، این موارد را برای نجات اقتصاد ملی پیگیری نمایند:

۱- برای نجات نظام صادرات و واردات کشور از بحران، به‌ویژه در بخش صادرات، باید با یک دیپلماسی اقتصادی-بهداشتی فعالانه، هر چه سریع‌تر پروتکل‌های بهداشتی/امنیت زیستی موردنیاز برای صادرات ایمن محصولات ایرانی به مقصد شرکای بزرگ تجاری کشور، به‌صورت مشترک با این کشورها، تدوین و به‌مورد اجرا گذاشته شود.

۲- باوجود اینکه دولت بابت هزینه‌های تحمیلی

ناشی از این بحران خود در تنگنای مالی است؛ باید برای نجات مالی بخش خصوصی، اولاً بازپرداخت دیون بخش خصوصی را در لایحه بودجه ۹۹ و نظام مدیریت مالی خود، اولویت بیشتری دهد و ثانیاً، از طریق بخشودگی یا امهال حقوق و دیون دولتی در بخش خصوصی، برای فعالان اقتصادی بخش خصوصی، به‌ویژه بنگاه‌های خدماتی خرد، فضای تنفس مالی ایجاد کند تا دچار فروپاشی نشوند.

۳- این بحران بهداشتی با توجه به سکت‌های که در گردش مالی بخش خدماتی ایجاد کرده، لاجرم تبدیل به یک بحران اعتباری نیز خواهد شد؛ لذا ضروری است سیاست‌گذاران نظام پولی و مالی کشور با یک رویکرد فعالانه و پیشدستانه و البته با مشارکت بخش خصوصی، یک برنامه جامع برای نقش‌آفرینی نظام پولی-مالی-اعتباری کشور در مهار عواقب اقتصادی بحران کرونا، تدوین نمایند

۴- با توجه به اینکه ضربه مهلک عواقب اقتصادی بحران کرونا، در عمل بخش بزرگی از ساختار موجود بخش خدماتی خرد کشور را در هم خواهد ریخت، ضروری است دولت با همکاری بخش خصوصی، نسبت به تدوین یک برنامه ضربتی برای بهبود فضای کسب‌وکار و ارتقای سرمایه‌پذیری این بخش از اقتصاد کشور اقدام نماید.

در پایان ذکر این نکته نیز ضروری است که در دل هر تهدید و بحرانی، فرصتی نیز نهفته است. بخش خدماتی خرد، در نظام اقتصادی ایران سال‌هاست که از بحران ساخت‌نیافتگی و ناکارآمدی رنج می‌برد؛ امروز که این بخش به دلیل وقوع این بحران اپیدمیک نیازمند یک برنامه نجات ملی است؛ فرصت خوبی فراهم‌شده در اجرای این برنامه زمینه معماری مجدد و نوسازی ساختاری مشاغل و بنگاه‌های خدماتی در ایران نیز فراهم آید.

کوچک و متوسط در این روزها هم می‌گوید: به دلیل شیوع کرونا ویروس رکود در خیلی از کسب‌وکارهای خرد و کلان ایجاد شده است؛ به گفته‌ای برخی از این کسب‌وکارها نیروهای انسانی را کم کرده‌اند و رونق کسب‌وکارها با آسیب مواجه شده است.

به گفته شافعی برخی از حوزه‌ها با رکود بیشتری هم مواجه هستند، و ما در اتاق ایران نگران وضعیت آن کسب‌وکارها هستیم و از نزدیک وضعیت آنها را رصد می‌کنیم. صنعت هتلداری، رستوران‌ها، خدمات گردشگری و مسافرتی و کسب‌وکارهای بازار معمولاً همه امیدشان به شب عید است اینها خریدهای خود را انجام داده‌اند برای فروش عید. او ادامه می‌دهد: برخی از اینها چک‌های شب عید دارند و احتمال برگشت چک وجود دارد، پرداخت اقساط وام آنها به تعویق می‌افتد و خیلی از مسائل و مشکلات دیگر.

شافعی می‌گوید: اتاق ایران پیشنهاد می‌دهد مسئولان به این مشکلات توجه کنند؛ سازمان امور مالیاتی و بانکی مطالبات خود را برای یکی دو ماه تعلیق کنند تا کشور و فعالان اقتصادی از این وضعیت عبور کنند. در اتاق ایران هم ستادی تشکیل شده تا نظرات بخش خصوصی را دریافت کنیم و آن را به مسئولان تصمیم‌گیر ارسال نماییم.

شافعی تصریح می‌کند: فعالان اقتصادی و آحاد مردم فضای اول انقلاب را زنده کنند؛ اگر این اتفاق رخ دهد، فداکاری، همکاری، از خودگذشتگی و همگامی اتفاق خواهد افتاد؛ همه اینها فاکتورهای بسیار مهمی برای عبور از بحران ناشی از کرونا هستند. همه ما باید تلاش کنیم این مسیر را طی کنیم.

نیاز به تأکید اتاق ایران، تشکلهای مرتبط و وزارت صنعت، معدن و تجارت با تمام ظرفیت کار می‌کنند؛ حتی برخی از این شرکت‌ها به صورت سه شیفت مشغول هستند تا بتوانند ارقام مورد نیاز مردم را تأمین کنند.

رئیس اتاق ایران ادامه می‌دهد: برای جبران کمبود این ارقام در کشور، روز شنبه ما در اتاق ایران با ارسال نامه‌ای به اسحاق جهانگیری، معاون اول رئیس‌جمهور، از او درخواست کردیم تا زمینه تأمین و توزیع سریع ابزارهای مبارزه، تشخیص و مراقبت مبتلایان به ویروس کرونا از طریق واردات را فراهم آورد. به گفته شافعی در این نامه، پیشنهاد شده است برای سرعت بخشیدن به تهیه این ابزارها، برای مدتی محدود، واردات آنها با سیاست‌های تشویقی، از جمله اجازه واردات بدون انتقال ارز مدنظر قرار بگیرد.

او با تأکید بر لزوم تأمین سریع نیازهای پزشکی مرتبط با کرونا می‌گوید: تشکلهای اتاق ایران هم آمادگی دارند در چنین شرایطی تمام امکانات خود را برای رفع نیاز هم‌میهنان به‌کارگیرند و به هر نحوی که مصلحت باشد، اقدامات موردنیاز را انجام دهند.

به گفته شافعی ما حتی در این شرایط می‌توانیم کمک‌های ایرانیان مقیم خارج از کشور را هم جذب کنیم. فعالان اقتصادی هم آمادگی دارند کمبودهای کشور را جبران کنند. می‌توانیم کمبودها را در فاصله کوتاه برطرف کنیم.

او می‌گوید: همه فعالان اقتصادی به دلیل مسئولیت اجتماعی خارج از مسئله شخصی و گروهی تلاش می‌کنند به جامعه کمک کنند و اتاق‌های بازرگانی سراسر کشور آماده همکاری در این زمینه هستند. رئیس اتاق ایران درباره وضعیت کسب‌وکارهای



## عبور از بحران کرونا با احیای فضای همدلی اول انقلاب ممکن است

بخشنامه‌ای به‌منظور عرضه انواع ماسک در کشور ابلاغ کرد که بر اساس آن داروخانه‌ها تا اطلاع ثانوی مجاز به خرید ماسک نیستند و ماسک رایگان از سوی هیات امنای صرافه‌جویی ارزی خریداری و توزیع خواهد شد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران می‌گوید: همه ما باید متعهد باشیم به اینکه در حوزه سلامت، با نهادهای مسئول برای مهار کرونا ویروس و جلوگیری از شیوع بیماری همکاری کنیم؛ هیچ وظیفه‌ای بالاتر از این نیست.

غلامحسین شافعی، در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» درباره وضعیت تولید این محصولات می‌افزاید: تمام واحدهای تولیدی و تولیدکننده‌های ماسک، مایع ضدعفونی‌کننده و بقیه مواد مورد

رئیس اتاق ایران گفت: فعالان اقتصادی و آحاد مردم فضای اول انقلاب را زنده کنند؛ اگر این اتفاق رخ دهد، فداکاری، همکاری، از خودگذشتگی و همگامی اتفاق خواهد افتاد؛ اینها فاکتورهای بسیار مهمی برای عبور از بحران کرونا هستند.

با شیوع ویروس کرونا در ایران و چالش‌های موجود در خصوص تأمین تجهیزات پزشکی ضروری مقابله با این ویروس از جمله ماسک و مواد ضدعفونی‌کننده، رئیس سازمان غذا و دارو



## بانک مرکزی تمهیدات ضروری برای کاهش مراجعات حضوری مردم به شعب بانکی را ابلاغ کرد

بانک مرکزی در راستای مدیریت، کنترل و پیشگیری از شیوع ویروس کرونا، اقدامات لازم برای تسهیل استفاده از درگاه‌های غیرحضوری و کاهش مراجعات حضوری مردم به شعب و دستگاه‌های خودپرداز را به صورت موقت پیش‌بینی و به شبکه بانکی ابلاغ کرد.

با توجه به شرایط خاص بهداشتی و در راستای مدیریت، کنترل و پیشگیری از شیوع ویروس کرونا، اقدامات لازم برای تسهیل استفاده شهروندان از درگاه‌های غیرحضوری و کاهش مراجعات حضوری مردم به شعب و دستگاه‌های خودپرداز، از سوی بانک مرکزی به صورت موقت پیش‌بینی و به شبکه بانکی ابلاغ شد.

این اقدامات به شرح زیر است:

۱. سقف مجاز انتقال وجه کارت به کارت (شتابی و درون بانکی) از طریق درگاه‌های اینترنتی و خودپردازها از مبلغ سی میلیون ریال در هر شبانه روز از مبدا هر کارت به پنجاه میلیون ریال افزایش یابد. لازم به ذکر است میزان کارمزد انتقال وجه بیش از سی میلیون ریال

برابر با کارمزد انتقال وجه سی میلیون ریالی است.

۲. سقف مجاز انتقال وجه کارت به کارت از طریق پرداخت سازه‌ها از ده میلیون ریال به سی میلیون ریال با حصول اطمینان از انطباق شماره ملی دارنده کارت و شماره ملی دارنده سیم کارت انجام دهنده تراکنش قابل افزایش است. با توجه به خطرات ناشی از سوء استفاده‌های احتمالی در صورت عدم اعمال کنترل فوق، افزایش سقف انتقال وجه مجاز نیست.

۳. امکان تمدید تاریخ انقضاء کارت‌های بانکی بدون نیاز به مراجعه حضوری مشتری به مدت سه ماه از تاریخ انقضاء بلامانع است. ضروری است اقدامات لازم برای احراز هویت غیرحضوری و اطلاع‌رسانی به مشتریان صورت پذیرد.

۴. طبق روال سال‌های گذشته و به منظور کاهش مراجعات مردم به شعب و دستگاه‌های خودپرداز افزایش سقف برداشت نقدی درون بانکی از دو میلیون ریال به پنج میلیون ریال بلامانع است. لازم به ذکر است این اقدام در راستای کاهش مراجعه مشتریان به شعبه صورت می‌گیرد و علی‌رغم ایجاد امکان فوق ضروری است اطلاع‌رسانی مناسب در راستای کاهش استفاده از اسکناس به مشتریان صورت پذیرد.

۵. تعداد تلاش‌های متوالی ناموفق رمز دوم در هر شبانه روز به شرح دستورالعمل پیوست به پنج بار افزایش یابد.

شایان ذکر است رعایت مفاد این بخشنامه تا اطلاع ثانوی لازم الاجرا بوده و بازگشت به وضعیت عادی با ابلاغ این بانک صورت خواهد پذیرفت.



## آلمان به دنبال جایگزین کردن هیدروژن به جای سوخت‌های فسیلی

دولت آلمان قصد دارد با هدف کاهش وابستگی خود به سوخت‌های فسیلی که از کشورهای نفتی و اوپک وارد می‌کند به سمت جایگزین کردن آنها با سوخت هیدروژن برود.

به گزارش خبرنگار اقتصاد بین‌الملل خبرگزاری فارس به نقل از بلومبرگ، وزرای آلمانی اخیراً اقداماتی را در راستای بستن قرارداد با کشورهایی که ممکن است در آینده در تولید هیدروژن حرفی برای گفتن داشته باشند، انجام دادند.

در واقع آلمانی‌ها در حال برداشتن نخستین گام‌ها برای ساختن بنیان‌های اقتصادی هستند که به جای سوخت‌های فسیلی بر هیدروژن و سوخت‌های پاک‌تر مبتنی است، هستند.

آلمانی‌ها از یک طرف به دنبال استفاده بیشتر از سوخت‌های پاک هستند و از یک طرف هم می‌خواهند وابستگی خود به کشورهای نفتی از جمله اوپک و روسیه و همچنین آسیب پذیری در برابر آنها را کاهش دهند.

بر همین اساس دولت آلمان در حال زمینه‌سازی برای همکاری با کشورهای نظیر نیجریه است. یکی دیگر از اهداف آلمان کاهش آلودگی ناشی از استفاده از نفت و گاز در اقتصاد خود است.

دولت آنگلا مرکل، به دنبال اجرای مصوبات توافق تغییرات آب و هوایی پاریس است.

دولت آلمان از این منظر هم می‌تواند با استفاده از هیدروژن سوخت مورد نیاز صنایع سنگین خود را تامین کند و هم با رفتن به سمت انرژی‌های تجدید پذیر در هوای بادی و آفتابی برق بیشتری تولید کند.

با این حال اما وزرای آلمانی نگران آن هستند که با واردات هیدروژن مجدداً دوباره به کشورهایی که ظرفیت تولید هیدروژن بالایی دارند نظیر روسیه و اوپک وابسته شوند.

در حال حاضر ۴ وزارتخانه آلمان به صورت مجزا در حال کار روی پروژه جایگزین کردن ذغال سنگ، نفت و گاز با هیدروژن هستند.

## و اعمال حمایت‌های ویژه حداقل تا پایان شهریور ۱۳۹۹ از بخش‌های مختلف اقتصادی شدند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس به نقل از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، روسای سه اتاق بازرگانی، اصناف و تعاون در نامه‌ای خطاب به رئیس‌جمهور با ابراز نگرانی از آسیب‌های ناشی از شیوع بیماری کرونا بر واحدهای تولیدی، تجاری، خدماتی و آموزشی و حاکم شدن فضای رکود بر اقتصاد خواستار اتخاذ تمهیدات و اعمال حمایت‌های ویژه حداقل تا پایان شهریور ۱۳۹۹ از بخش‌های مختلف اقتصادی شدند.

در این نامه، غلامحسین شافعی رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، سعید ممبینی رئیس اتاق اصناف و بهمن عبدالهی رئیس اتاق تعاون ضمن تشریح وضعیت حاکم بر اقتصاد به دلیل شیوع کرونا در کشور با رویکرد پیشگیرانه و در راستای جلوگیری از تشدید بحران در حوزه اقتصاد به ویژه در زمینه‌های تولید، تجارت، خدمات، صنعت حمل‌ونقل و شبکه توزیع کشور، خواستار اتخاذ تصمیمات ویژه و حمایت‌هایی به شرح زیر شدند:

(الف)

- استمهال سررسید اقساط تسهیلات از بهمن‌ماه ۱۳۹۸ لغایت حداقل تا پایان شهریور ۱۳۹۹ بدون تعلق جرائم دیرکرد.

- تمدید تسهیلاتی که سررسید تسویه آن‌ها از بهمن‌ماه ۱۳۹۸ لغایت حداقل شهریور ۱۳۹۹ است

- تأمین سرمایه در گردش با شرایط سهل و

نرخ حمایتی جهت واحدهای تولیدی و تجاری - استمهال حق بیمه سهم کارفرما از بهمن‌ماه ۱۳۹۸ لغایت حداقل پایان شهریورماه ۱۳۹۹ بدون تعلق جریمه

- استمهال یا تخفیف مالیاتی برای عملکرد سال ۱۳۹۸

- استمهال حداقل هشت‌ماهه تقسیط پرداخت بدهی‌های قبلی به سازمان تأمین اجتماعی و سازمان امور مالیاتی

- استمهال پرداخت مالیات بر ارزش افزوده متعلقه از بهمن‌ماه ۱۳۹۸ لغایت حداقل تا پایان شهریورماه ۱۳۹۹ و نیز استمهال پرداخت بدهی معوقه مالیات بر ارزش افزوده قبل از این تاریخ به مدت هشت ماه

- تأمین منابع و تسهیلات ارزان برای مردم (مخاطبان هدفمند) به منظور تقویت قدرت خرید

- استمهال وصول هرگونه عوارض توسط شهرداری‌ها حداقل تا پایان شهریورماه ۱۳۹۹ (ب) در راستای رفع مشکل انسداد مرزها و جلوگیری از ورود کالاهای صادراتی ایران به کشورهای دارای اولویت هدف صادراتی، هیات‌هایی ویژه متشکل از نمایندگان وزارت امور خارجه، وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت بهداشت، سازمان ملی استاندارد و اتاق‌های بازرگانی، تعاون و اصناف به کشورهای موصوف اعزام شود.

(ج) به منظور تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های اجرایی حمایتی و نیز ارائه گزارش‌های عملکرد به حضرت‌عالی، کمیته‌ای مشترک مرکب از نمایندگان جناب‌عالی و روسای سه اتاق تشکیل شود.



## تمدید اختیارات بانک مرکزی برای مدیریت بازار ارز و اصلاح نظام بانکی

رئیس کل بانک مرکزی از تمدید اختیارات بانک مرکزی در خصوص تنظیم و مدیریت بازار ارز و اصلاحات نظام بانکی تا پایان سال ۱۳۹۹ خبر داد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی در پستی اینستاگرامی از تمدید اختیارات بانک مرکزی در خصوص تنظیم و مدیریت بازار ارز و اصلاحات نظام بانکی تا پایان سال ۱۳۹۹ براساس مجوز شورای عالی هماهنگی سران قوا خبر داد.

## جزئیات نامه روسای اتاق‌های بازرگانی، اصناف و تعاون به رئیس‌جمهور

روسای سه اتاق بازرگانی، اصناف و تعاون در نامه‌ای خطاب به رئیس‌جمهور با ابراز نگرانی از آسیب‌های ناشی از شیوع بیماری کرونا بر اقتصاد، خواستار اتخاذ تمهیدات



به پیشنهاد وزیر راه؛

## متصدیان ترانزیت، از پرداخت هزینه دیرکرد کانتینر معاف شدند

با پیشنهاد وزیر راه و شهرسازی، انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران، تمامی کانتینرهای پر و خالی متوقف در مرزهای بین‌المللی را از پرداخت هزینه دیرکرد معاف کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت راه و شهرسازی، شهرام آدم نژاد، معاون حمل و نقل وزیر راه و شهرسازی اعلام کرد: به منظور جلوگیری از اثرات سوء اقتصادی شیوع ویروس کرونا و کاهش زیان‌ها، دست‌اندرکاران امر ترانزیت کشور که به دلیل انسداد مرزهای بین‌المللی با توقف کامیون‌های حامل کالاهای ترانزیت خارجی مواجه شده‌اند، از پرداخت هزینه دیرکرد کانتینر معاف شدند.

وی افزود: این تصمیم با دستور وزیر راه و شهرسازی و حسب وظایف ملی، اجتماعی و حرفه‌ای اتخاذ شده و بر اساس آن، کلیه کانتینرهای پر و خالی مرتبط که ضوابط اجرایی آن متعاقباً و رسماً اعلام خواهد شد، از پرداخت هزینه دیرکرد کانتینر معاف می‌شوند.

## نظر جمعی برای مهار پول!

در حالیکه نرخ رشد نقدینگی در آذر امسال ۲۸ درصد افزایش یافته، اقتصاددانان با تاکید بر نقش بسیار موثر بانک مرکزی مستقل در مهار نقدینگی، پیشنهادهای هم‌چون کاهش هزینه‌های سازمان‌های دولتی و بدهی دولت بانک مرکزی، اصلاح ساختارهای اقتصادی و سیستم بانکی، رفع ناترازی بانک‌ها و عدم اجازه به بانک‌ها برای خلق پول توسط بانک مرکزی برای کنترل نقدینگی مطرح کردند و معتقدند که بازار باز بانکی فقط در صورت اصلاح موارد ذکر شده و تعمیق می‌تواند در مهار نقدینگی موفق شود.

به گزارش ایسنا، جدیدترین اطلاعات منتشر شده از سوی بانک مرکزی، نشان‌گر این است که حجم نقدینگی در آذر امسال معادل ۲۲ هزار و ۶۲۳ هزار میلیارد ریال است که نسبت به مدت زمان مشابه پارسال ۲۸.۲ درصد افزایش یافته است.

### دلیل افزایش رشد نقدینگی از زبان همتی

علاوه بر این، رئیس کل بانک مرکزی با اشاره به اینکه رشد نقدینگی خوب نیست و باید آن را کنترل کنیم، گفته که سه درصدی که امسال نسبت به میانگین بیشتر شده، نشان دهنده این است که ذخایر ارزی خالص ما افزایش یافته است. بانک مرکزی چند میلیارد دلار ارز برای رشد ذخایر خریداری کرده که این موضوع باعث شده رشد نقدینگی از میانگین ۵۰ ساله بیشتر شود. البته رشد ۲۸ درصدی نقدینگی، رکورد جدید نیست و در طول سال‌های گذشته رشد نقدینگی از این میزان هم بیشتر بوده است.

اگر چه افزایش حجم پول منجر به ایجاد یک دوره رونق مصنوعی و موقتی در اقتصاد می‌شود، اما این موضوع در بلندمدت باعث افزایش نرخ تورم از یک سو

و ایجاد رکود اقتصادی از سوی دیگر می‌شود و هر چه افزایش حجم پول برای تداوم رونق مصنوعی افزایش یابد، تورم ایجاد شده و رکودی که در پی آن خواهد آمد؛ شدیدتر، عمیق‌تر و طولانی‌تر خواهد بود.

### پیامدهای نرخ تورم بالا بر آینده اقتصادی کشور

نرخ تورم بالا و نوسان‌های آن هزینه‌های بسیاری را بر اقتصاد تحمیل می‌کند که می‌توان به کاهش نرخ رشد اقتصادی و به تبع آن کاهش سطح رفاه عمومی از یک سو و تغییر توزیع درآمد، ثروت و رفاه به زیان اقشار کم درآمد جامعه از سوی دیگر اشاره کرد. همچنین، تورم بالا و بی‌ثباتی موجب اخلاص در شناسایی قیمت‌های نسبی توسط فعالان اقتصادی می‌شود، چراکه در فرآیند تورمی، قیمت تمام کالاها به یک نسبت افزایش نمی‌یابد، در نتیجه فعالان اقتصادی نمی‌توانند تغییرات قیمت‌های نسبی را از تغییرات سطح عمومی قیمت‌ها به خوبی تفکیک کنند. علاوه بر این، تورم بالا و بی‌ثباتی موجب نااطمینانی فعالان اقتصادی نسبت به تحولات آینده خواهد شد و فعالان اقتصادی نمی‌توانند چشم‌انداز روشن و شفاف‌تری از آینده ترسیم کنند که این امر به ویژه بر سرمایه‌گذاری تأثیر منفی خواهد گذاشت. با وجود تبعات منفی افزایش خلق پول بر اقتصاد کشور، کارشناسان اقتصادی در گفت‌وگو با ایسنا، پیشنهادهای هم‌چون کاهش هزینه‌های سازمان‌های دولتی و بدهی دولت بانک مرکزی، اصلاح ساختارهای اقتصادی و سیستم بانکی، رفع ناترازی بانک‌ها و عدم اجازه به بانک‌ها برای خلق پول توسط بانک مرکزی برای کنترل نقدینگی مطرح کردند.

### مهار نقدینگی در گرو استقلال بانک مرکزی

علاوه بر این، استقلال بانک مرکزی از دولت و سیاست‌های آن نقطه مشترک راهکارهای اقتصاددانان برای کنترل و مهار نقدینگی است که طبق گفته یکی از کارشناسان اقتصادی، کنترل نقدینگی در اختیار بانک مرکزی است و اگر آن مستقل باشد یعنی بتواند

مستقل از مشکلات و گرفتارهایی که دولت هم‌چون کسری بودجه با آن مواجه است، تمرکز و هدف خود را بر کنترل تورم و ثبات قیمت‌ها بگذارد، این نقدینگی قابل حل است.

### نقش اصلاح نظام بانکی در کنترل خلق پول

همچنین، اصلاح ساختار و سیستم نظام بانکی از طریق رفع ناترازی بانک‌ها، نظارت و مدیریت بر انضباط در سیستم‌های بانکی از جمله راهکارهای مورد تاکید اقتصاددانان برای کنترل نقدینگی است که یک اقتصاددان معتقد است برای مهار نقدینگی باید به سمت سالم‌سازی نظام بانکی و مدیریت و کنترل انضباط در سیستم بانکی برویم و در این جهت باید به‌گونه‌ای عمل شود که به بانک‌ها اجازه خلق پول ندهند تا به سمت افزایش نرخ بهره حرکت نکنند. براساس گفته کارشناسان اقتصادی، بازار باز بانکی به عنوان یکی از ابزارهای بانک مرکزی برای کنترل نقدینگی در صورت اصلاح ساختارهای اقتصادی، یافتن عمق، اجرا شدن در یک سیستم آزاد رقابتی می‌تواند موفق عمل کند.

در این زمینه برخی اقتصاددانان با اعتقاد به اینکه بازار باز بانکی باید در یک سیستم رقابتی آزاد اجرا شود، می‌گویند باتوجه به میزان نقدینگی و فساد موجود در اقتصاد و حاکمیت ۸۰ تا ۹۰ درصدی شرکت‌های دولتی در بازار سرمایه، این عملیات نمی‌تواند تأمین مالی چندانی برای اقتصاد داشته باشد. با این تفاسیر، با اصلاح ساختارهای معیوب اقتصادی و نظام بانکی، نظارت بانک مرکزی بر خلق نقدینگی توسط بانک‌ها می‌توان سرکشی پولی را که اگر بیش از اندازه خلق شود و به بازار تزریق شود موجب تورم، فشار بر اقشار مختلف جامعه و سایر تبعات منفی بر اقتصاد کشور می‌شود؛ مهار کرد. همچنین، با اصلاح موارد ذکر شده و تعمیق بخشیدن به بازار باز بانکی می‌توان از عملیات بازار باز بانکی برای کنترل نقدینگی که یکی از ابزارهای بانک مرکزی برای این موضوع است، استفاده کرد.



در گفتگوی سخنگوی قوه قضائیه مطرح شد؛

## ۱۱ پرونده احتکار کالاهای سلامت به دادگاه ارجاع شده است

گفتگوی خبری سخنگوی قوه قضائیه در رابطه با آخرین اقدامات قوه قضائیه برگزار شد.

به گزارش خبرنگار مهر، گفت‌وگوی خبری غلامحسین اسماعیلی سخنگوی قوه قضائیه به دلیل شیوع ویروس کرونا بدون حضور خبرنگاران و به صورت پخش زنده، برگزار شد.

غلامحسین اسماعیلی با بیان اینکه جامعه شاهد شیوع ویروس کرونا در کشور است، گفت: تلاش جامعه پزشکی و پرستاری به عنوان مدافعان سلامت کشور جای تقدیر و تشکر دارد کار این عزیزان امروز نمونه بارز جهاد در راه خدا است. وی افزود: امروز به پاس این خدمت ارزشمند عزت جامعه پزشکی و پرستاری ما روز افزون شده و اعتماد بیشتر شده است.

سخنگوی قوه قضائیه افزود: در همین جا برای همه هموطنان اعم از کسانی که مبتلا شدند آرزوی سلامت و صحت داریم.

اسماعیلی افزود: بنا بر توصیه پزشکان مسافرت و زیارت به نوبت دیگری موکول شود و ما می‌توانیم

در این شرایط با توجه به ایام مبارک رجب از خلوت با خداوند حداکثر استفاده کنیم.

اسماعیلی ادامه داد: قوه قضائیه همگام با سایر قوا و همراه با ستاد ملی مبارزه با کرونا در ایام اخیر اقدامات ویژه‌ای را در دستور کار خودش قرار داده بود. در همین رابطه در یک هفته اخیر شاهد چند اقدام مثبت و مهم از ناحیه قوه قضائیه بودیم که یکی از آنها صدور بخشنامه مرخصی به زندانیان بود. وی افزود: صدور بخشنامه کنترل و کاهش ورودی زندانیان جدیدالورود به زندان‌ها و اهتمام قضات بود.

سخنگوی قوه قضائیه به صدور بخشنامه متناسب سازی فرایندها اشاره کرد و گفت: ما در قوه قضائیه خود را خدمتگزار مردم میدانیم و به دنبال این هستیم که کار تعطیل نشود و البته کار عوارضی برای همکاران و قضات نداشته باشد و در همین راستا بخشنامه‌ای از سوی معاون اول قوه قضائیه صادر شد.

اسماعیلی با تشکر از فعالیت‌های قضات و همکاران قضائی گفت: اعلام شد رسیدگی‌ها حد الامکان غیر حضوری برگزار و رسیدگی و مطالب در قالب لایحه مطرح شود و با استفاده از دورکاری رسیدگی‌ها انجام و از هر گونه احضار و جلب غیر ضروری اجتناب شود. همچنین همکاران ملزم شدند با سامانه‌های پیام کوتاه و ابلاغ الکترونیک فرایند رسیدگی را دنبال کنند.

وی به یکی دیگر از اقدامات قوه قضائیه اشاره و تصریح کرد: برخورد قاطع و بازدارنده نسبت به پرونده‌های احتکار داشته باشند و با کسانی که با سودجویی اقلام دارویی و بهداشتی را احتکار کردند برخورد شود و پرونده‌ها در اسرع وقت رسیدگی شود.

اسماعیلی در پاسخ به این سوال که چه تعداد افراد در رابطه با تخلفات اخیر بازداشت شدند گفت: کسانی که در این ایام و در حوزه وسایل دارویی و بهداشتی دست به اعمال مجرمانه می‌زنند مطمئن باشند که کرونا زمستان را پشت سر خواهد گذاشت و مردم ما از این مسیر عبور می‌کنند اما سودجویان سخت‌ترین مجازات را خواهند داشت تا امروز در ارتباط با پرونده‌های قاچاق تجهیزات پزشکی و ماسک و دستکش پرونده‌های متعددی تشکیل دادیم و افراد زیادی در این رابطه بازداشت شدند.

وی افزود: ۱۱ پرونده از پرونده‌های اخیر احتکار ظرف یک هفته یعنی از صدور کیفرخواست تا تشکیل پرونده منتهی به کیفرخواست و به دادگاه ارجاع شد این پرونده‌ها به عنوان اخلاف در مایحتاج عمومی مردم به شعب ویژه ارسال شده و ظرف چند روز آینده دادگاه این متهمان به صورت علنی برگزار می‌شود. و قطعاً مجازات سختی در انتظار آنها خواهد بود. اگر افساد فی الارض باشد مجازات اعدام و الا مجازات، حبس طویل‌المدت از ۵ تا ۲۰ سال صادر می‌شود.

اسماعیلی ادامه داد: در این پرونده‌ها بیش از ۵ میلیون ماسک توسط همکاران ما شناسایی شد بلافاصله تجهیزات کشف شده در اختیار وزارت بهداشت قرار گرفت.

سخنگوی قوه قضائیه افزود: ۳۲ میلیون جفت دستکش طبی در انباری اخیراً در ری کشف شد. نظارت بر امر توزیع کالاها بر عهده دولت است. شبکه توزیع ما معیوب است.

وی افزود: چهار پنجم این کالاهای مکشوفه در بازار مذکور وارداتی بود و شبکه واردات کالای ما باید اینها را می‌دانستند.

غلامحسین اسماعیلی در خصوص محدودیت

ورود و کلا به دادگاه‌ها گفت: در بخشنامه اخیر قوه قضائیه این موضوع تصریح شده است ورودی به مراجع قضائی هم تا هفته گذشته ۳۰ درصد کاهش داشته است. البته همکاران ما آماده خدمت رسانی به مردم هستند.

وی افزود: شاهد فعالیت برخی افرادی هستیم که روحیه مردم را هدف قرار دادند، برخی با شایعه سازی و برخی هم با وهن مقدسات، در همه این زمینه‌ها دستورات لازم صادر شده است. در رابطه با افرادی که کلیپ‌هایی از آنها در جریان زیارت برخی امکان مقدس منتشر شده بود، شناسایی و تحت تعقیب قضائی قرار گرفتند. اسماعیلی در خصوص سلامت زندانیان از جمله نازنین زاغری، نبوی و غیره گفت: بیش از ۵۴ هزار زندانی به مرخصی رفتند و اقدامات بسیار خوبی انجام شد و در رابطه با نازنین زاغری این فرد در سلامت کامل به سر می‌برد و شایعاتی روز گذشته در این رابطه مطرح شد.

سخنگوی قوه قضائیه افزود: سلامت همه زندانیان برای ما اهمیت دارد و امنیتی و غیر امنیتی ندارد و شرایط نگهداری زندانیان امنیتی از غیر امنیتی به مراتب بهتر است.

وی در خصوص بازار ارز هم گفت: با تلاش همکاران ما در دادسرای تهران ۳۷ نفر بازداشت شدند که تعدادی از آنها همچنان در بازداشت هستند.

اسماعیلی در خصوص یکی از پرونده‌های اخلاف در نظام ارزی گفت: تیمور عامری به جرم اخلاف در نظام ارزی به تحمل بیست سال حبس و جزای نقدی، محمد حسین زندیه به تحمل ۵ سال حبس و جزای نقدی و علی اصغر سلطانی گهر به تحمل شلاق و جزای نقدی محکوم شده است.

سخنگوی قوه قضائیه تصریح کرد: برخورد ما با اخلاف گران به خصوص اخلافگران حوزه سلامت ادامه دارد.



## نوآوری‌ها با خیالبافی‌ها شروع می‌شوند!



و فاکتورهای نوآوری مغل، کسب‌وکارها را ملزم می‌کنند تا مدیریت چاپک و استراتژی‌های کسب‌وکار را برای رشد و رقابت اجرایی کنند.

نوآوری‌ها با خیالبافی‌ها شروع می‌شوند!

این کتاب با گردآوری مصاحبه‌هایی از گروهی بین‌المللی از استارت‌آپ‌ها و سازمان‌های رشدیافته موفق، شامل توصیه‌های ارزشمندی برای ایجاد، حفظ و فعالیت یک کسب‌وکار ارائه می‌کند. نویسنده و افرادی که با آنها مصاحبه شده، طیف گسترده‌ای از موضوعات را مطرح می‌کنند که دانستن آن برای هر کسی که رویای تولید یک محصول جدید را دارد حیاتی است.

این کتاب ابزارها و رهنمودهایی در اختیار رهبران

چرخه عمر هر مدل کسب‌وکاری عبارت است از شروع، رشد و افول آن کسب‌وکار. کتاب «شروع کن، رشد کن، تغییرش بده: ۴۲ ابزار برای تسریع رشد کسب‌وکار ناب و چاپک» که مجموعه‌ای است دینامیک از نمونه‌ها، اصول و تمرین‌هایی برای مقابله با چالش‌هایی که کارآفرینان با آن مواجهند، راهنمایی کارشناسانه برای کسب‌وکارهای نوظهور و پیشکسوت ارائه می‌کند تا رشد خود را تسریع کنند، مقیاس‌پذیری را تسهیل کنند و با چشم‌اندازهای اقتصادی به سرعت متغیر همگام شوند. فضای بازار معاصر بیش از هر زمان دیگری دینامیک است و افزایش رقابت جهانی، اثر تحول دیجیتال

کسب‌وکار و کارآفرینان قرار می‌دهد تا چالش‌های رشد و مقیاس‌پذیری را پشت سر بگذارند. همچنین یک منبع مهم است که با پوشش دادن موضوعاتی مثل گزینه‌های تامین مالی، استخدام نیرو، مدیریت تیم از راه دور، مقیاس‌پذیری چاپک و چرخه عمر کسب‌وکار، رویکردی منسجم برای رشد با سرعت مناسب را ارائه می‌دهد. این کتاب به افراد امکان می‌دهد:

۴۲ ابزار موثر را برای حفظ و تسریع رشد کسب‌وکار به کار بگیرند.

از اشتباه‌ها و دام‌هایی که با رشد سریع کسب‌وکار یا تغییر سازمانی همراه است، اجتناب کنند.

یک طرح رشد واضح برای یکپارچه شدن با مدل کسب‌وکار کلی خودشان توسعه دهند.

کسب‌وکارشان را برای مقیاس‌پذیری سریع و مدیریت کارآمد ساختار بندی کنند.

کتاب «شروع کن، رشد کن، تغییرش بده» که در ۲۴۰ صفحه تدوین شده، ۲۵ بخش دارد که با تصاویری جالب همراه است. این کتاب را انتشارات وایلی در نیویورک به چاپ رسانده است.

خواندن این کتاب برای کارآفرینان، بنیان‌گذاران و مدیران، یک الزام است. جورجین آپلو در این کتاب نظرات خود را در مورد اقتصاد خلاقانه، مدیریت چاپک، بازاریابی نوآورانه و تحول سازمانی به اشتراک می‌گذارد تا رهنمودی جامع برای رشد کسب‌وکار ارائه کند. او در مقدمه کتاب می‌گوید که دلیل موفقیتش امتحان کردن هزاران چیز مختلف بوده که برخی از آنها جواب داده است. «اگر یک چیز وجود داشته باشد که در ۲۰ سال گذشته یاد گرفته باشم، شکست خوردن‌های مداوم و کوچک است. بنیان‌گذاران و رهبران کسب‌وکار خیلی از کارهای خود را این‌گونه انجام می‌دهند که از میان

آنها به ندرت موفقیت‌های بزرگ حاصل می‌شود. این کتاب هم یکی از آن کارهای متعدد است.»

آپلو به‌عنوان یک نویسنده، سخنران و کارآفرین سریالی موفق، در این کتاب به معرفی ابزارها، بازی‌ها

و تمرین‌هایی می‌پردازد که به بقا و رشد سازمان‌های خلاق در قرن ۲۱ کمک می‌کنند. متن کتاب را در

ادامه می‌خوانیم: خیلی از ما افراد خیالبافی هستیم. به‌عنوان کارآفرین، بنیان‌گذار، رهبر سازمان و

افرادی خلاق، چیزهایی را تصور می‌کنیم که هنوز وجود ندارند. ما دوست داریم این چیزها واقعی

باشند. به‌عنوان مثال: با خود می‌گوییم چه می‌شد اگر هیچ شغل بد، هیچ مدیر بد و هیچ شرکت بدی

وجود نداشت؟ عالی نمی‌شد اگر هر چیزی که برای انجام بهتر کارها می‌دانستیم، به نوعی به شکل داده

و الگوریتم ذخیره می‌شد تا ماشین‌ها از آن به بعد آن را انجام دهند؟ روزی می‌رسد که ماشین‌ها

می‌فهمند تیم‌های انسانی چگونه به بهترین شکل با هم کار می‌کنند. آنها توصیه‌هایی برای ما خواهند

داشت، مثل: «می‌خواهید بعد از نمایشگاه دیروز، انبار محصولات خود را پاکسازی کنید؟» وقتی

هوش مصنوعی می‌تواند به تیم‌ها کمک کند افراد جدید استخدام کنند، راهنمای عملکرد آنها باشند

و تغییرات سازمانی ایجاد کنند، دیگر چه لزومی دارد که مدیران بالای سر افراد بایستند و بر کار

آنها نظارت کنند؟ یک کسب‌وکار هوشمند، نوعی شرکت است که در آن همه شغل‌شان را دوست

دارند. همه سعی می‌کنند شرایط را بهتر کنند و ماشین‌های هوشمند به ما کمک می‌کنند کارمان را

توسعه دهیم. تا جایی که من می‌دانم، الگوریتم‌های یادگیری ماشینی منافی در به‌دست آوردن میز

مدیریت و داشتن یک لیموزین با راننده شخصی ندارند. این ما هستیم که در سمت‌های مدیریتی

کارگاه مردمی تولید ماسک در سنندج



MEHR NEWSAGENCY

Photo: Aryan Nasrollahi