



## افزایش هزینه‌های نقل و انتقال مالی برای ایران

علیرضا کلاهی، نایب‌رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران معتقد است بازگشت به لیست سیاه افای تی اف، هزینه مبادله و تجارت را برای ایران بالا می‌برد و ریسک بسته شدن حساب ایرانیان را در بانک‌های خارجی افزایش می‌دهد که هر دو موانعی در برابر تجارت خارجی کشور به‌ویژه صادرات کالا خواهد بود.

علیرضا کلاهی صمدی، در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران افزود: تا پیش از بازگشت دوباره کشورمان به فهرست سیاه گروه ویژه اقدام مالی، نقل و انتقالات پولی از مبدا یا به مقصد ایران مشکوک نبود و در برخی کشورها جابه‌جایی پول هرچند به سختی و با هزینه بیشتر، اما در نهایت قابل انجام بود. با تصمیم اخیر این گروه، از این پس، هر نقل و انتقال پولی که یک سوی آن ایران باشد، در هر کشوری مورد تشکیک و بررسی‌های بیشتر و البته سنگاندازی‌های متعدد قرار خواهد گرفت.

به گفته وی، تصمیم اخیر FATF مبنی بر بازگشت ایران به فهرست سیاه این نهاد بین‌المللی، هم‌چنین تهدید جدی برای مسدود شدن حساب بانکی ایرانیان در کشورهای دیگر است در حالی که



خبرنامه برق کشورهای هم‌جوار.....۲

نظام‌نامه صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی  
شرکت‌های پیمانکار صنعت آب و برق ابلاغ شد.۲

انباشت ۴,۲ میلیارد یورو ارز فروخته‌نشده در  
سامانه نیما.....۳  
مطالبه بخش خصوصی از مجلس آینده.....۳

بانک مرکزی برای دریافت تسهیلات ۵ میلیارد  
تومانی شرط گذاشت.....۳

صادرکنندگان در انتظار پرداخت مشوق‌های  
صادراتی.....۴

صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ.....۶

سه ایراد مالیاتی لایحه بودجه سال ۱۳۹۹.....۷

## خبرنامه برق کشورهای هم جوار

### افغانستان:



براساس گزارش‌های اعلام شده، با وجود هزینه ۴ میلیارد دلاری کمک‌های جهانی در بخش انرژی طی ۱۷ سال گذشته در افغانستان، تنها برق ۳۵ درصد از شهروندان این کشور به شبکه ملی برق متصل شده است. این گزارش‌ها نشان می‌دهد که افغانستان هنوز هم یک شبکه ملی برق منسجم ندارد و به همین علت تلفات برق در این کشور به ۴۰ درصد هم می‌رسد. براساس این گزارش‌ها، افغانستان سالانه ۲ هزار مگاوات برق از کشورهای همسایه وارد می‌کند، اما ۳۵ درصد این برق به علت‌های گوناگون هدر می‌رود.

تعدادی از پروژه‌هایی که در بخش برق‌رسانی در افغانستان عملی شده‌اند، مشکلات فنی دارند و با کیفیت پائین‌تری عمل می‌کنند. کمبود برق در افغانستان، سبب کندی رشد اقتصادی و همچنین آلودگی هوا در شهرهای این کشور شده است.

### پاکستان

وزیر انرژی پاکستان عمر ایوب خان در دیداری با نمایندگان شرکت تایلندی گلوبال سینرژی (Global Power Synergy) گفت که در بخش برق پاکستان ۸۰ میلیارد دلار فرصت‌های سرمایه‌گذاری وجود دارد و در این راستا شرکت تایلندی گلوبال سینرژی تمایل خودش را نسبت به سرمایه‌گذاری در بخش برق پاکستان اعلام کرده است. وزیر انرژی پاکستان در این دیدار افزود که سیاست جدید انرژی و برپایی مناقصه رقابتی برای پروژه‌های جدید برق، موجب کاهش قیمت برق خواهد شد.

عمر ایوب خان وزیر انرژی پاکستان به مجلس این کشور اطلاع داد که دولت در حال انجام اقداماتی برای اجرایی کردن پروژه انرژی‌های تجدیدپذیر برای تأمین برق مصرف‌کنندگان با نرخ کمی‌تر می‌باشد. وی افزود که سرمایه‌گذاران بسیاری مایل به سرمایه‌گذاری در این زمینه در پاکستان هستند. عمر ایوب خان در مقایسه دولت کنونی با دولت نواز شریف گفت که اختصاص یارانه‌های سنگین بدون اعتبار در دولت قبلی به اقتصاد کشور آسیب رسانده و جای تأسف است که دولت قبلی با استفاده از گاز طبیعی مایع شده در نیروگاه‌ها، برق گران تولید کرده است. وزیر امور انرژی با اشاره به شرایط اقتصادی کشور گفت که با احداث نیروگاه‌های جدید، نرخ برق کاهش خواهد یافت.

## نظام‌نامه صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی شرکت‌های پیمانکار صنعت آب و برق ابلاغ شد

نظام‌نامه صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی شرکت‌های پیمانکار صنعت آب و برق از سوی وزیر نیرو ابلاغ شد. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، در این نظام‌نامه که با امضای رضا اردکانیان وزیر نیرو به شرکت‌های مادر تخصصی و شرکت‌های زیرمجموعه این وزارتخانه ابلاغ شده، آمده است: بهره‌گیری از نیروی انسانی دارای صلاحیت در شرکت‌های پیمانکار و حصول اطمینان از کیفیت نیروی انسانی به‌کار گرفته شده در مشاغل فنی و تخصصی جهت خدمت‌رسانی با کیفیت و بدون وقفه و تأمین برق مطمئن و پایا، آب سالم و کافی و ارائه خدمات بهداشتی فاضلاب به آحاد جامعه، امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است.

به‌منظور تحقق مأموریت‌های فوق و بهره‌برداری بهینه از سرمایه‌گذاری‌های انجام شده در صنعت آب و برق، نظام‌نامه صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی شرکت‌های پیمانکار صنعت آب و برق جهت اجرا ابلاغ می‌گردد.

در این ابلاغیه تأکید شده است، شرکت‌های مادر تخصصی مکلف‌اند ضمن رعایت ضوابط نظام فنی و اجرایی کشور، نسبت به استقلال صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی در شرکت‌های پیمانکار صنعت آب و برق اقدام لازم را به عمل آورده و معاونت تحقیقات و منابع انسانی موظف است ضمن نظارت بر حسن اجرای نظام نامه، گزارش عملکرد اجرایی آن را به صورت سالانه ارائه نماید.

تا پیش از این بخش عمده‌ای از جابه‌جایی‌های پولی به مقصد و از مبدا ایران از این طریق صورت می‌گرفت. حال این احتمال وجود دارد که این مسیر مالی نیز به روی ایرانیان به ویژه فعالان اقتصادی کشور مسدود شود.

کلاهی با این حال بر این باور است که سلام دوباره ایران به فهرست سیاه اف‌ای‌تی‌اف کشور را به طور جدی در مقابل نظام مالی دنیا قرار خواهد داد و این پیام را به دیگر کشورها می‌دهد که کشور ما خارج از دایره قواعد مرسوم جهانی است.

کشور ما که از سه سال و نیم گذشته در فهرست خاکستری گروه اقدام ویژه مالی قرار داشت و اقدامات متقابل علیه آن به حالت تعلیق درآمده بود بعد از چند بار تمدید مهلت این نهاد بین‌المللی برای تصویب پیمان‌ها و موافقت‌نامه‌های ذیل این گروه در ارتباط با تأمین مالی تروریسم و پولشویی، مجدد ایران را به فهرست سیاه خود در کنار کره شمالی بازگرداند. گرچه راه خروج از این فهرست را با تصویب کنوانسیون‌های پالرمو و CFT باز گذاشت.

## بانک مرکزی برای دریافت تسهیلات ۵ میلیارد تومانی شرط گذاشت

بانک مرکزی برای پرداخت تسهیلات بانکی بالاتر از ۵ میلیارد تومان شرط گذاشت.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بانک مرکزی پرداخت برای پرداخت تسهیلات بانکی بالاتر از ۵ میلیارد تومان شرط گذاشت.

مدیریت کل مقررات مجوزهای بانکی و مبارزه با پولشویی و اداره مطالعات و مقررات بانکی بانک مرکزی در بخشنامه‌ای خطاب به مدیران عامل بانک‌های دولتی غیردولتی شرکت دولتی پست بانک و موسسات اعتباری غیر بانکی و بانک مشترک ایران و ونزوئلا اعلام کرد: در اعطای تسهیلات و ایجاد تعهدات به/ برای اشخاص حقوقی و حقیقی که حسب قانون مالیاتهای مستقیم مکلف به نگهداری دفاتر قانونی میباشند اخذ صورتهای مالی الزامی است پرداخت تسهیلات و ایجاد تعهدات بیش از ۵۰ میلیارد ریال برای اشخاص حقیقی و حقوقی در هر بانک موسسه اعتباری غیر بانکی و در هر سال ششمی منوط به ارائه صورتهای مالی حسابرسی حسابرسی شده می باشد.

صبح در صف شیر زنبیل می گذاشتند، عده‌ای پنهان از چشم بقیه، زنبیل خود را میان دیگر زنبیل‌ها جا می‌دادند؛ یا اینکه همیشه دیده‌ام برخی افراد زباله‌ها یا ته‌سیگار خود را روی زمین می‌انداختند. هم‌چنین رانندگان کمی را دیده‌ام که برای عابران پیاده روی خط عابر ترمز کنند. به نظر می‌رسد جامعه به سمت قانون‌گریزی بیشتر میل می‌کند. اکثراً برای حفظ منافع خودشان قانون را رعایت نمی‌کنند. طبق تعریف، قانون‌گریز به کسی گویند که از روش‌های ناهنجار و غیررسمی در جهت رسیدن به اهداف خود، تامین خواسته‌ها و مطالبات خویش اقدام می‌کند. افرادی که به نوعی کلاه‌برداری در جهت خلاف روند جامعه حرکت می‌کنند و در این راه برای سایر افراد نیز مشکل ایجاد می‌کند. اینجا منظور تنها قوانین رسمی نیست، بلکه قوانین شرعی، اخلاقی، انسانی و عرفی نیز لحاظ می‌شود. موضوع قانون‌گریزی فقط مربوط به شهروندان نیست و در سطوح بالاتر مسوولان و مقامات هم دیده می‌شود. زمانی که قانون توسط نهادهای قدرت رعایت نمی‌شود، مردم احساس تبعیض می‌کنند، مشروعیت قانون لطمه می‌خورد و پذیرش عمومی قانون دچار مشکل می‌شود. نتیجه این که قوانین شمرده نمی‌شود و نظام ارزشی و هنجاری جامعه دچار تعارض می‌شود. یکی از مهمترین علل قانون‌گریزی عدم رضایت از وضع موجود است. اگر افراد ببینند در قیاس با دیگران، ولو افرادی محدود، در پیشگاه قانون متفاوت هستند، نسبت به اجرای قانون بی‌تفاوت می‌شوند. جامعه‌ای که قانون‌گریزی در آن باب شود عصبی، افسرده، ناآرام و ناراضی می‌شود.

متن



## مطالبه بخش خصوصی از مجلس آینده

مهرداد عباد، عضو هیات نمایندگان و نایب رئیس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران می‌گوید با توجه به نفوذ تدریجی روحیه قانون‌گریزی در جامعه، مجلس آینده بهتر است به جای تدوین و تصویب قوانین جدید و دست و پاگیر، نظارت بر اجرای قوانین موجود به ویژه در جهت بهبود محیط کسب و کار را در دستور کار خود قرار دهد. از زمانی که حضور ذهن دارم، در اطرافم با قانون‌گریزی‌های ریز و درشت مواجه بوده‌ام. برای مثال در حالی که مردم از ساعت چهار

## انباشت ۴,۲ میلیارد یورو ارز فروخته‌نشده در سامانه نیما

میزان ارز به فروش رسیده توسط صادرکنندگان در سامانه نیما معادل ۲۶ میلیارد و ۵۷۰ میلیون یورو است اما صرافان عضو این سامانه فقط ۲۲ میلیارد و ۳۸۲ میلیون یورو را برای واردات پرداخت کرده‌اند و در واقع ۴ میلیارد و ۱۸۸ میلیون یورو را ذخیره کرده‌اند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، نگاهی به آمار خرید فروش‌ها در سامانه نیما نشان می‌دهد در معمولاً حدود ۱۵ تا ۱۷ درصد از موجودی ارز خریداری شده توسط صرافان عضو در این سامانه در حال ذخیره نگه داشته می‌شود.

در پایان سال گذشته کل ارزی که توسط صادرکننده و بانک مرکزی فروخته شد معادل ۱۱ میلیارد و ۱۸۸ میلیون یورو بود که از این میزان ۹ میلیارد و ۳۶۰ میلیون یورو آن به واردکننده اختصاص یافته و یک میلیارد و ۸۳۶ میلیون یورو آن نزد صراف باقی مانده بود.

این رقم در ماه‌های سال ۹۸ با افزایش میزان ارقام افزایش یافته است به طوری که در پایان بهمن ماه سال جاری ۴ میلیارد و ۴۸۵ میلیون یورو از کل ارز فروخته شده توسط صادرکننده، به واردکننده پرداخت نشده است.

این رقم در ۸ روز ابتدایی ماه اسفند اندکی کاهش یافته و به ۴ میلیارد و ۱۸۸ میلیون یورو رسیده است.

## مشوق صادراتی و یارانه نمایشگاهی هستند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در شرایطی که تحریم‌های یکجانبه و ناعادلانه آمریکا بر صادرات نفت، گاز، محصولات پتروشیمی سایه انداخته و صادرات این بخش با محدودیت مواجه شده است، توسعه صادرات غیرنفتی اصلی‌ترین راهکار برای خروج از شرایط کنونی اقتصاد کشور است.

با وجود کاهش درآمدهای نفتی بر اثر تحریم‌ها و علیرغم اینکه یکی از نسخه‌های اصلی نجات کشور از شرایط رکود تورمی توسعه صادرات غیرنفتی است، اما با وجود اینکه به واپسین روزهای سال ۹۸ نزدیک می‌شویم، انتظار صادرکنندگان که پرداخت مشوق‌های صادراتی و یارانه‌های نمایشگاهی عملی نشده است.

این در حالی است که همواره برگزاری نمایشگاه‌های بین‌المللی به عنوان یکی از مهمترین ابزارها برای نفوذ در بازار سایر کشورها و افزایش صادرات محسوب می‌شود.

به گزارش فارس، سوم بهمن ماه امسال ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی در راستای اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و چارچوب برنامه ملی پیشبرد برون‌گرایی اقتصاد و همچنین به منظور تحقق اهداف توسعه صادرات غیر نفتی، بسته حمایت از توسعه صادرات غیرنفتی سال ۱۳۹۸ را تصویب کرد.

حمید زادبوم رئیس سازمان توسعه تجارت ایران در نشست کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران در رابطه با بسته حمایت از صادرات غیرنفتی سال ۱۳۹۸ گفت: سال گذشته ۱۳۰۰ میلیارد تومان برای مشوق‌های صادراتی تعیین شد که این رقم امسال به ۷۸۰ میلیارد تومان کاهش

یافت و در مراحل بعد به ۶۸۰ میلیارد تومان تعدیل شد.

وی اظهار داشت: به نظر می‌رسد که از این رقم مقدار کمی قابل جذب باشد که شاید فقط در بخش برگزاری نمایشگاه‌ها اثرگذار باشد.

زادبوم اظهار داشت: سازمان توسعه تجارت ایران برای برگزاری نمایشگاه‌های خارج از کشور برای شرکت‌هایی که دارای مجوز از این سازمان هستند، می‌تواند منابعی را اختصاص دهد و پویون اختصاصی ایرانیان در نمایشگاه‌های خارج از کشور مشمول این کمک خواهد بود. همچنین مقرر شده ۲ هزار میلیارد تومان از محل صندوق توسعه ملی به بانک‌ها تخصیص یابد تا در اختیار صادرکنندگان قرار گیرد.

به گزارش فارس این در حالی است که فعالان عرصه صادرات و برگزارکنندگان نمایشگاه‌های بین‌المللی در خارج از کشور از عدم تحقق بسته حمایت از صادرات و وعده‌های مسئولان برای پرداخت یارانه‌ها و مشوق‌های صادراتی گلایه دارند و با وجود اینکه به اواخر اسفندماه نزدیک می‌شویم، هنوز خبری از پرداخت مشوق‌ها و یارانه‌های صادراتی نیست.

در این خصوص، برخی فعالان صادراتی و صنعت نمایشگاهی می‌گویند در شرایط تحریم که با رکود در بازار و صادرات مواجه شده ایم، صادرکنندگان هنوز مبلغی بابت یارانه‌های نمایشگاهی و مشوق‌های صادراتی دریافت نکرده‌اند و به گفته این افراد این در حالی است که در برخی از کشورهای همسایه از جمله ترکیه دولت به شرکت‌کنندگان در نمایشگاه‌های خارجی حتی بابت غرفه آرایه مبالغی می‌پردازند.

بنابراین یکی از درخواست‌های فعالان عرصه اقتصاد این است که مشوق‌های صادراتی هر چه سریع‌تر

تعیین تکلیف شود.

محمد لاهوتی رئیس کنفدراسیون صادرات ایران در نشست ۶۶ شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان تهران که در اتاق بازرگانی تهران در سوم اسفند ۹۸ برگزار شد با انتقاد از اینکه پرداخت مشوق‌های صادراتی از سال ۱۳۸۹ متوقف شده است، بیان داشت: تا دو سه سال گذشته پرداخت مشوق‌های صادراتی در بودجه لحاظ نمی‌شود، اما از زمانی که مقرر شد از واردات برای حمایت از صادرات عوارض دریافت شود، مشوق‌های صادراتی نیز در بودجه از ردیف‌های بودجه‌ای برخوردار شد، اما در نهایت به گفته مقامات آنچه تخصیص یافته ۲۰ میلیارد تومان است، واقعیت این است که این بسته‌های حمایتی به هدف خود نمی‌رسد، حتی اگر منابع آن تخصیص یابد.

محمد عیدیان قائم مقام دبیر شورای گفت و گوی استان تهران هم در جلسه مذکور گفت: بسته حمایت از توسعه صادرات غیرنفتی در ستاد اقتصاد مقاومتی در تاریخ سوم بهمن سال جاری به تصویب رسید، در این جلسه مقرر شد که ظرف دو هفته آیین‌نامه‌های این بسته تدوین شود، اما می‌دانیم که از ۱۵ اسفند ماه سیستم اعتبارات دولت بسته می‌شود و عملاً زمانی برای تخصیص اعتبارات مندرج در این بسته باقی نمانده است، از این رو به نظر می‌رسد که بهتر است دولت به جای تدوین این نوع مشوق‌ها، تلاش خود را به تسهیل تجارت معطوف کند.

به نظر می‌رسد دولت در شرایط اقتصادی کنونی هر چه سریع‌تر به فکر تحقق بسته حمایت از صادرات باشد تا حداقل تا حداقل صادرات غیر نفتی در شرایط رکود تورمی راهگشایی برای اقتصاد کشور باشد.



## صادرکنندگان در انتظار

### پرداخت مشوق‌های صادراتی

با وجود کاهش درآمدهای نفتی ناشی از تحریم‌ها و در حالی که صادرات غیرنفتی یکی از راهکارهای برون رفت کشور از شرایط بد اقتصادی است، اما هنوز بسته حمایت از صادرات محقق نشده و صادرکنندگان در انتظار پرداخت



## کرونا و جریان آزاد اطلاعات

عصر روز گذشته تعدادی از اسناد داخلی دولت چین به بیرون درز کرده و در رسانه‌های بین‌المللی منتشر شده است. این اسناد افشاشده نشان می‌دهد مقامات چینی این بار هم در گزارش کرونا همه واقعیت را نگفته‌اند و صرفاً به روایت بخشی از آن پرداخته‌اند. گزارش محرمانه مرکز کنترل و پیشگیری بیماری‌های شاندونگ در مواردی تا ۵۲ برابر با آمار رسمی منتشر شده از سوی دولت چین فاصله دارد. به‌عنوان نمونه، گزارش رسمی دولت که در ۲۵

فوریه منتشر شده تعداد کل مبتلایان را ۷۵۵ نفر اعلام کرده؛ در حالی که گزارش محرمانه تا تاریخ ۲۳ فوریه عدد ۱۹۹۲ نفر را نشان می‌دهد. در گزارش دیگری به تاریخ ۲۲ فوریه، آمار رسمی دولت چین تنها چهار مورد ابتلای جدید به کرونا را اعلام کرده در حالی که گزارش داخلی در همان تاریخ ۶۱ مبتلای جدید را تایید می‌کند. در روزهای اخیر گزارش‌های رسمی امیدوارکننده از کاهش نرخ ابتلا حکایت داشت. مثلاً گزارش کمیسیون ملی بهداشت چین به تاریخ ۲۵ فوریه تنها ۹ مورد ابتلای جدید را در استان هوبی، یکی از وخیم‌ترین محل‌های شیوع کرونا نشان می‌داد در حالی که گزارش داخلی تنها در شاندونگ نرخ ابتلای روزانه را دورقمی گزارش کرده است. مدل‌سازی‌های پژوهشگران در سراسر دنیا نیز این ابهامات را تایید می‌کند. به‌عنوان مثال، ۱۰ روز پیش دکتر لوسین دان، اقتصاددان دانشگاه اوهایو و دکتر می‌هی، پروفیسور پاتولوژی دانشگاه واشنگتن نتایج پژوهشی را منتشر کردند که نشان می‌داد آمار دولت چین ۵ تا ۱۰ برابر با واقعیت فاصله دارد. هرچند هنوز برای صدور حکم قطعی درباره وضعیت کرونا زود است، اما نگاهی به تاریخ و سابقه نظام‌های متمرکز موضوع را تا حد زیادی روشن می‌کند.

هفته سال پیش، سندروم تنفسی حاد، مخفف به سارس، در چین شیوع پیدا کرد و ضمن سرایت به سایر کشورها، جان نزدیک به ۱۰ درصد مبتلایان را گرفت. مقامات چینی در نوامبر ۲۰۰۲ از وضع شیوع و ماهیت بیماری و خطرات بالقوه آن اطلاع کامل داشتند. با این حال چهار ماه طول کشید تا واقعیت را بپذیرند. در فوریه ۲۰۰۳ بالاخره دولت چین ناچار شد وجود بیماری را تایید کند اما مقامات اصرار داشتند که «وضع کاملاً تحت

کنترل است» و هیچ جای نگرانی نیست. در این مدت دولت مرکزی هیچ اطلاعاتی با پژوهشگران و پزشکان دیگر نقاط دنیا به اشتراک نگذاشت و موضوع را بی‌سرودا و امنیتی برگزار کرد. سیاست حاشا یک ماه و نیم دیگر ادامه یافت و در این مدت ویروس از هنگ‌کنگ و بعد سایر کشورها سر درآورد. در طول نزدیک به شش ماه انکار، افرادی تلاش کردند تا خطرات قریب‌الوقوع را هشدار بدهند اما برچسب خیانت و اقدام علیه امنیت خورده و با ایشان به سختی برخورد شد.

پس از فرو افتادن پرده و عیان شدن عمق فاجعه، آمار مبتلایان و قربانیان همچنان غیرشفاف باقی ماند. به‌عنوان نمونه، چنان‌که بعدها معلوم شد، آمار مبتلایان در پایتخت با نرخ بالاتر از پیش‌بینی‌های منتشرشده رشد کرد. مسوولان بین‌المللی (آمار) که از آن اطلاع داشتند و موضع رسمی حزب (آمار منتشرشده از وضعیت تحت کنترل) باید یکی را انتخاب می‌کردند. طبیعی است که دولت دومی را انتخاب کرد. در نظر مسوولان انتخاب بین «واقعیت» و «خیالبافی مشتکی دیوان‌سالار در حزب کمونیست» نبود، بلکه انتخاب بین پذیرش شکستی بزرگ و سرافکندگی مقابل شهروندان و نمایش ضعف مقابل دشمنان خارجی بود یا حفظ آبرو و نمایش اقتدار. جوزف کان، سردبیر کنونی نیویورک تایمز و برنده جایزه پولیتزر خبرنگاری در سال ۲۰۰۶ به‌خاطر پوشش وضعیت حاکمیت قانون در چین، در آوریل ۲۰۰۳ در نیویورک تایمز نوشت: «دولت چین به‌صورت روتین در مقابل حوادث اعم از طبیعی و دست‌ساز وامانده و عاجز بوده است. به‌عنوان مثال فاجعه قحطی بزرگ دهه ۵۰ میلادی در دوره ماؤ که نتیجه اشتراکی‌سازی اجباری بود و به مرگ میلیون‌ها نفر انجامید. تنها

وظیفه مقامات دولتی در کلیه سطوح (از دون‌پایه تا عالی) راضی کردن روسای مافوق است. هیچ‌گونه مسوولیت‌پذیری و پاسخگویی مستقیمی نسبت به شهروندان عادی احساس نمی‌شود. در عوض همه‌جور انگیزه‌ای برای پنهان کردن اخبار ناگوار وجود دارد.»

آنچه چین، بلکه دنیا، را نجات داد منافع اقتصادی ناشی از تجارت جهانی بود که دولت چین را مجبور به پذیرش مسوولیت و انتشار برخی اطلاعات کرد. تا پیش از بروز سارس، برخی حوزه‌ها مثل بانکداری و بخشی از صنایع تلکام به ناچار به سمت شفافیت حرکت کرده بودند، اما حوزه بهداشت و درمان که کاملاً دولتی است خود را از هرگونه پاسخگویی مصون می‌دانست. پس از وقوع سارس، واکنش‌های شرکای تجاری بین‌المللی و تاثیر بی‌اعتمادی بر تراز تجاری بود که چین را به قبول مسوولیت ترغیب کرد. با این‌حال رویه سیاستمداران چینی تغییر معناداری پیدا نکرد. لانگ یونگتسو، سیاستمدار بلندپایه چینی که فارغ‌التحصیل مدرسه اقتصاد لندن است و از جناح معتدل و طرفدار گفت‌وگو با دنیا در حزب کمونیست چین به‌حساب می‌آید و در سال ۲۰۰۱ در راس هیات مذاکره‌کننده پیوستن این کشور به سازمان تجارت جهانی بود، کمی پس از وقوع فاجعه سارس در اجلاسی در هنگ‌کنگ موضوع را، همچنان با آمار قدیمی حزب، این‌طور توضیح می‌داد: «۱۲ نفر در پکن مبتلا و فقط سه نفر فوت شدند. پکن یک شهر ۱۰ میلیون نفری است. لازم نیست شلوغش کنیم.»

امروز، پس از چندین آزمون و خطای مرگبار با جان شهروندان و از بین رفتن ده‌ها میلیون نفر زیر دست و پای مسوولان بی‌کفایت چینی، این بار دولت چین برای روبه‌رو شدن با گونه جدیدی

امروز صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ قرار دارد: هوشمندسازی. تحولی که منجر به ایجاد بستر مدیریت هوشمند عرضه و تقاضا، شبکه‌های هوشمند، خرده‌فروشی برق، اینترنت اشیا و ... خواهد شد.

طی بیش از یک دهه گذشته، کاهش چشمگیر منابع مالی صنعت برق باعث افول مباحث فنی و نیز تقلیل نگاه توسعه‌محور و همگام‌سازی با تحولات روز دنیا شده است. به رغم تمامی پیشرفت‌های حاصله در زمینه بسط و گسترش تکنولوژی‌های موجود صنعت برق و تامین نیاز مردم؛ در بُعد فنی، صنعت برق نیازمند نگاهی نوین و ترسیم چشم‌اندازی مناسب به منظور حفظ و ارتقای جایگاه این صنعت در منطقه و دنیا می‌باشد.

به‌عنوان نمونه، ساختار شبکه توزیع ما از لحاظ فنی منطبق بر ساختار شبکه‌های توزیع دهه ۶۰ تا ۷۰ میلادی است. در آن برهه، مشترکین بسیار پراکنده و کم توان بودند و گسترش شبکه فشار ضعیف؛ هم توجیه فنی داشت و هم توجیه اقتصادی. با تغییر سبک ساختمان‌سازی در شهرها و سیر روزافزون افزایش توان مصرف در مشترکین و توسعه پدیده تراکم‌سازی و برج‌سازی در کلانشهرها، نیازمند تغییر ساختار کلی شبکه توزیع و استفاده از شبکه فشار متوسط به جای شبکه فشار ضعیف بودیم که بعلا مختلف، در این امر توفیق نداشته‌ایم و لاجرم با معضل افزایش تلفات مواجه شده‌ایم.

از سوی دیگر امروز صنعت برق با مفاهیم جدیدی همچون مدیریت بار و تقاضا، هوشمندسازی، اینترنت اشیا و خرده‌فروشی مواجه است که توسعه این مفاهیم نیازمند ایجاد بستر فنی و ساختار لازم است

[متن کامل](#)



## صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ

**امروز صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ قرار دارد: هوشمندسازی. تحولی که منجر به ایجاد بستر مدیریت هوشمند عرضه و تقاضا، شبکه‌های هوشمند، خرده‌فروشی برق، اینترنت اشیا و ... خواهد شد.**

وحید لگزیان، مجری فیبر نوری توانیر در یادداشتی نوشت: از سال ۱۲۶۴ هجری شمسی که نخستین مولد برق برای روشنایی کاخ گلستان وارد ایران شد و نخستین نیروگاه خصوصی برق شهری توسط حاج حسین مهدوی (امین‌الضرب) با توان ۴۰۰ کیلووات در سال ۱۲۸۴ در شهر تهران راه‌اندازی گردید، تا به امروز، صنعت برق دو تحول بزرگ را پشت سر گذاشته است. اولین تحول بزرگ صنعت برق در دهه ۴۰ هجری شمسی بود که وظیفه برق‌رسانی به تمام نقاط ایران بر عهده دولت قرار گرفت و منجر به تشکیل سازمان برق ایران (۱۳۴۱)، وزارت آب و برق (۱۳۴۲) و سرانجام شرکت توانیر (۱۳۴۸) شد. دومین تحول بزرگ صنعت برق در دهه ۷۰ هجری شمسی و تحت عنوان تجدید ساختار صنعت برق انجام گرفت. به‌دنبال این تحول، شرکت‌های مستقل برق ایجاد شد و از دل آن، خصوصی‌سازی و بازار برق شکل گرفت.

**\*\*هوشمند سازی**

عادی تک‌افتاده، شکننده و خشمگین.»

وقتی که دولت تنها منبع اطلاع‌رسانی باشد و جریان آزاد اطلاعات به بهانه‌های گوناگون مخدوش و محدود شود، مصلحت‌اندیشی‌های سیاسی و جناحی جای حقیقت را خواهد گرفت و زندگی انسان‌ها در اهم فالاهم سیاستمداران به چند عدد و رقم فروکاسته خواهد شد.

از ویروس کرونا آماده‌تر از قبل است. البته حافظه بسیاری از هموطنان به هفده سال و هفتاد سال پیش قد نمی‌دهد و به همین دلیل ساخت سوله چند هزار تخت‌خوابی را نتیجه سیستمی کارآمد تلقی می‌کنند. غافل از اینکه حکومت چین همچنان بر انکار و پنهان‌کاری اصرار ورزیده و چاره کار را در پروژه‌های نمایشی و کمپین‌های بادقت فیلمبرداری شده روابط عمومی جست‌وجو می‌کند. بیش از یک ماه پیش، لی یوئان، در مقاله‌ای که در نیویورک تایمز منتشر شد، نوشت: دولت چین انتقادات را سانسور و افرادی را که به نشر شایعات متهم هستند، دستگیر می‌کند. سرکوب اطلاع‌رسانی بسیار نگران‌کننده است. زو ژیبو، روزنامه‌نگار و اینک مجری تلویزیونی چینی ضمن باز نشر یکی از مقالاتش در سال ۲۰۰۳، در رسانه‌های اجتماعی نوشت: «فکر می‌کردم وقایع سارس دولت را وادار به تجدید نظر در ساختار حکومت کند. چقدر ساده بودم!» بسیاری از افراد شجاعی که در سال ۲۰۰۳ برای اطلاع‌رسانی و نشر حقیقت تلاش می‌کردند مرعوب و بعضاً سربه نیست شدند. برخی پزشکان که در اطلاع‌رسانی سارس نقش بازی کردند بهای سنگینی پرداختند. نزدیک به دو دهه بعد نیز پزشکی که شیوع کرونا را علنی کرد، با خشم مسوولان مواجه شد و برجسب خیانت خورد، هر چند جانش را در این راه از دست داد. در طول ۱۷ سال گذشته تقریباً تمام رسانه‌های مستقل که در دهه ۹۰ و ۲۰۰۰ فعال بودند تعطیل و گروه‌های طرفداری و سازمان‌های مردم‌نهادی که در این حوزه‌ها تلاش می‌کردند منهدم شده یا استقلالشان را برای پیگیری و افشای حقیقت از دست داده‌اند. به‌قول لی یوئان: «آنچه باقی مانده، جباریت عنان‌گسیخته است، مشتی اطلاعات مخدوش و انبوهی شهروند

و نهمین اقتصاد جهان، رتبه‌ای معادل ۱۲۸ از منظر سهولت کسب و کار داشته باشد. سیاستگذار زمانی باید اقدام به دریافت مالیات کند که کسب و کارها از درآمد کافی برخوردار باشند. کسب و کارها نیز زمانی از درآمد کافی برخوردار خواهند بود که فضای کسب و کار مساعد باشد. دولت باید با اصلاح سیاست‌های مالیاتی شرایط سرمایه‌گذاری‌های جدید و استفاده بهینه از سرمایه‌گذاری‌های موجود را فراهم کند. در این صورت درآمدی ایجاد می‌شود که هم به نفع مردم است و هم به نفع دولت. در این صورت وضعیت اشتغال نیز بهبود خواهد یافت.

بهادرانی گفت: دولت شریک مردم است و پیچیده کردن فضای کسب و کار، دولت را نیز متضرر می‌کند. دولت اکنون ۹ درصد فروش شرکت‌ها را به عنوان مالیات بر ارزش افزوده دریافت می‌کند. در حالی که اکثر سهامدارانی که سرمایه‌گذاری کرده‌اند، چنین سودی کسب نمی‌کنند؛ مگر در صنایع خاص. همچنین یک‌چهارم درآمد خالص سود شرکت‌ها نیز به عنوان مالیات دریافت می‌شود. بنابراین دولت شریک فعالان اقتصادی است و در این شرایط چرا اقدامی برای تسهیل کسب و کار به انجام نمی‌رساند؟ پاسخ روشن است، به این دلیل که اصلاح سیاست‌ها و تسهیل فضای کسب و کار نیازمند استراتژی و برنامه است و کسی به سراغ آن نمی‌رود. به هر حال، نباید در شرایطی که نرخ سرمایه‌گذاری منفی است، توقع افزایش درآمدهای مالیاتی را داشت.

هزار میلیارد تومان درآمد از محل فروش دارایی برای خود پیش‌بینی کرده است که این درآمدها بدون تردید محقق نخواهد شد. در حقیقت تعیین این درآمدها، نوعی سرپوش گذاشتن بر کسری‌هاست.

بهادرانی افزود: دولت برای سال ۱۳۹۸ معادل ۱۷۵ میلیارد تومان درآمد مالیاتی در قانون بودجه پیش‌بینی کرده بود که این رقم محقق نشده است. با این حال در لایحه بودجه سال آینده ۱۹۵ میلیارد تومان درآمد مالیاتی پیش‌بینی کرده که تحقق آن در شرایطی که تحریم‌ها سخت‌تر شده و اقدامات مقابله‌ای گروه ویژه اقدام مالی هم به آن اضافه شده، مورد تردید است. البته دولت عنوان می‌کند که در سال آینده از طریق کاهش معافیت‌ها، جلوگیری از فرار مالیاتی و وضع مالیات بر ثروت، درآمد مالیاتی خود را خواهد افزود. اما می‌دانیم که جلوگیری از فرار مالیاتی شعاری است که هر ساله عنوان می‌شود و البته دولت نیز تلاش خود را می‌کند اما به نتیجه مطلوب نمی‌رسد. مالیات بر ثروت نیز نخستین سالی است که اجرا خواهد شد و بعید است که دولت بتواند به سرعت قوانین و مقررات آن را وضع و به طور کامل اجرا کند.

او تاکید کرد: در حوزه مالیات سه مساله وجود دارد؛ نخست اینکه به راحتی نمی‌توان از فرار مالیاتی جلوگیری کرد؛ دیگر آنکه مالیات بر ثروت در سال اول خود قرار دارد و با اطمینان نمی‌توان در مورد درآمد حاصل از آن سخن گفت. افزون بر این دو مورد، حذف معافیت‌های مالیاتی نیز به سادگی ممکن نیست.

بهادرانی با بیان اینکه درآمد ناشی از صدور نفت نیز غیرواقعی به نظر می‌رسد، ادامه داد: در نخستین جلسات بررسی لایحه بودجه در کمیسیون تلفیق که من از طرف اتاق بازرگانی حضور یافته بودم، عنوان کردم که شایسته نیست ایران به عنوان بیست

فشارهای مالیاتی بر مردم می‌خواند رد کرد. البته تاکنون گمانه‌زنی‌های بسیاری در مورد دلایل رد این لایحه مطرح شده، گروهی آن را به شیوع کرونا و اقدامی در جهت عدم تداوم جلسات مجلس نسبت دادند و برخی نیز سوبه‌های سیاسی‌های را در آن دخیل دانستند. اما آخرین خبرها از سرنوشت این لایحه، حکایت از آن دارد که لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ برای اصلاحات نهایی به کمیسیون تلفیق ارجاع شده است.

بخش خصوصی در هفته‌های گذشته نقدهای جدی را به این لایحه وارد دانسته و عنوان کرده بود که این لایحه بدون هرگونه مشورت با بخش خصوصی تدوین شده است. رد شدن کلیات بودجه در مجلس، به این معناست که نمایندگان مردم نیز از فرم و محتوای لایحه رضایت ندارند و آن را نیازمند اصلاح می‌دانند. اما آیا اصلاحات موردنظر کارشناسان مستقل و نمایندگان بخش خصوصی در اتاق‌های بازرگانی نیز مورد توجه اصلاح‌کنندگان و تصمیم‌گیرندگان قرار خواهد گرفت؟ ابراهیم بهادرانی، مشاور عالی رئیس اتاق بازرگانی تهران، بر این باور است که اگر نتیجه رد شدن کلیات بودجه در مجلس، این باشد که درآمدهای غیرواقعی موجود در لایحه تعدیل شود، خوشحال‌کننده است اما اگر صرفاً دلایل سیاسی عامل این تصمیم مجلس بوده باشد، بخش خصوصی نیز بهره‌ای از آن کسب نخواهد کرد.

او در ادامه مهمترین ایراد لایحه بودجه را پیش‌بینی درآمدهای غیرواقعی عنوان کرد و گفت: پیش‌بینی صادرات روزانه یک میلیون بشکه نفت و همچنین ۱۹۵ هزار میلیارد تومان درآمدهای مالیاتی در لایحه از جمله این درآمدهای غیرواقعی است. در واقع دولت برای پیش‌بینی درآمدهای مالیاتی باید شرایط کسب و کار و عملکرد درآمدهای مالیاتی در سال جاری را در نظر می‌گرفت. در عین حال دولت در این لایحه، ۴۹



## سه ایراد مالیاتی لایحه بودجه سال ۱۳۹۹

ابراهیم بهادرانی، مشاور عالی رئیس اتاق بازرگانی تهران، با اشاره به برخی ایرادات لایحه بودجه از جمله پیش‌بینی دور از واقعیت درآمدها، به ویژه درآمدهای مالیاتی، معتقد است دولت در کاهش معافیت‌ها، جلوگیری از فرارها و اجرای کامل مالیات بر ثروت در نخستین سال، برآورد درآمدی بالاتر از انتظار را داشته و به نوعی صرفاً کسری خود را پوشانده است.

مجلس شورای اسلامی در روزهای گذشته، کلیات لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ را به دلیل آنچه افزایش

درآمد و بازگشت سرمایه ربط پیدا می کنند و عبارتند از: رهبری طراحی، استعدادهایی با توانایی های میان کارکردی، فرآیندهای تکرارشونده، و تجربه کاربر به هم پیوسته. از میان این حوزه ها، مدیران عاملی که می خواهند شرکت هایشان به کامل ترین ارزش طراحی برای کسب و کار برسند، باید رهبری طراحی را ابتدا مد نظر قرار دهند. با این حال، دو مشکل وجود دارد: نبود شفافیت در مورد اینکه رهبران ارشد طراحی کجا و چگونه می توانند نقش داشته باشند، و ابهام در مورد اینکه چقدر باید از آنها در نقش هایشان انتظار داشت. مدیران ارشد برای ارزیابی جاه طلبی سازمان ها در طراحی و مشخص کردن رهبری مورد نیاز برای ارائه آن، باید سه مداخله به هم مرتبط داشته باشند:

\* استقبال از استراتژی های کاربرمحور، توسعه محصولات و خدمات در کنار توسعه کامل تجربه کاربر و در برخی موارد، کل سازمان.

\* قرار دادن طراح ارشد سازمان در گروه مدیران ارشد و ترویج یک محیط مشارکتی که رهبر طراحی شما بتواند در آن رشد کند.

\* بهره برداری حداکثری از داده های کاربر، از طریق موازنه معیارهای طراحی کمی و کیفی و مشوق هایی که رضایت کاربر و عملکرد کسب و کار را رشد می دهند.

شرکت هایی که این سه فاکتور را مد نظر قرار می دهند، اختیارات کافی به رهبر ارشد طراحی خود می دهند. و با معرفی استراتژی های جدید کاربرمحور، کاربران را در مرکز هر کاری که شرکت انجام می دهد، قرار می دهند. مدیران با ارتقای نقش طراح ارشد و با القای تحلیل ها، بینش های کیفی و ابزارهای طراحی به تیم مدیریت، می توانند قفل تغییر را در عملکرد کسب و کار بگشایند و به ارزش



## دو برابر درآمد و بازگشت سرمایه با طراحی عالی!

شرکت هایی که طراحی عالی دارند، از رشد درآمد و بازگشت سرمایه تقریباً دو برابر همتایان صنعتی خود برخوردارند. پس چرا بیشتر شرکت ها به جرگه آنها نمی پیوندند؟ برای پاسخ به این سوال، موسسه مک کینزی با ۲۰۰ رهبر سازمانی و ۱۰۰ مدیر ارشد مصاحبه کرده و علاوه بر آن، پاسخ های بیش از ۱۷۰۰ نفر را بر اساس ابزار نظرسنجی «شاخص طراحی مک کینزی» (MDI) تحلیل کرده است. نتیجه ای که به دست آمد بسیار قابل توجه بود. حدود ۹۰ درصد شرکت ها به پتانسیل کامل طراحی نرسیدند، حتی با اینکه در پنج سال گذشته، تعداد شرکت هایی که نقش های ارشد طراحی را به سازمان خود اضافه کرده اند، دو برابر شده است. چهار حوزه وجود دارد که به طور مستقیم به رشد

کسب و کار کامل طراحی دست یابند. ایجاد استراتژی های جسورانه و کاربرمحور نقش طراحی چقدر استراتژیک است؟ براکن دارل، مدیر عامل شرکت لاجی تک (Logitech) سه فاز گسترده از طراحی را توصیف می کند که هر کدام به طور فزاینده استراتژیک هستند. در اولین فاز، شرکت ها طراحی را از نزدیک مشاهده می کنند و بر شکل و زیبایی شناسی متمرکزند: رنگ، مواد و ظاهر محصولات. در فاز دوم، شرکت ها تاکید خود بر طراحی را فراتر برده تا تجربیات یکپارچه کاربر را دربرگیرند. در فاز آخر، شرکت ها به این نتیجه می رسند که طراحی الگوی هر کاری است که آنها انجام می دهند و باعث تحول کل شرکت می شود. لاجی تک شرکتی است که در مسیر تبدیل شدن به فاز سوم قرار گرفته است. تحول طراحی محور این شرکت بین سال ۲۰۱۳ و ۲۰۱۹ باعث شد ارزش بازار این شرکت هفت برابر شود. تحقیقات نشان می دهد، استراتژی های جسورانه و کاربرمحور ارتباط مستقیم قوی با نتایج مالی بهتر دارد. این استراتژی ها در بهترین حالت با همه جنبه های سازمان سروکار دارند. طراحان ارشد حداقل دو چشم انداز منحصر به فرد برای مشارکت دارند.

۱- رهبران طراحی پرسش های استراتژیک طرح می کنند

رهبران ارشد طراحی، می توانند فرضیات و رویکردهای چارچوب محور برای استراتژی ایجاد کنند که مدیران ارشد به شدت به آنها وابسته اند. وابستگی بیش از حد به چنین رویکردهایی باعث می شود سوگیری شناختی در توسعه استراتژی به وجود آید. استراتژیست ها و رهبران طراحی، برای به وجود آوردن این فرضیات و رویکردها، باید همکاری موثری با هم داشته باشند تا دیدگاه های

تحلیلی در رابطه با مثلاً تخصیص منابع و ادغام و تملک را با درک متمایزی از نیازهای کاربران (در مقابله با رقبا) ادغام کنند. این پیوند باعث اقدامات استراتژیک بزرگی می شود که شرکت ها با کمک آن عملکرد را ارتقا می دهند.

رویکرد طراحی محور همچنین به شرکت ها کمک می کند در برابر نوآوری ها و اختلال های جدید عملکرد فوری داشته باشند. به عنوان مثال، مدیر ارشد طراحی یک شرکت مواد غذایی متوجه تغییر در انتظارات کارکنان نسل X خود در مسوولیت های اجتماعی و زیست محیطی شد. این مدیر طراحی، با بخش های بازاریابی و تحقیق و توسعه وارد همکاری شد تا فرآیندهای داخلی شرکت را متحول کند. هدف آنها این بود که ضایعات بسته بندی را به حداقل برسانند. توانایی آنها در پیش بینی و نشان دادن عکس العمل سریع و سازگاری با عادات های متغیر مصرف کننده، باعث رشد قابل توجه آنها در برابر رقبا شد.

۲- طراحان ارشد بینش های منحصر به فردی برای کاربران می آورند

به طور حتم، طراحان تنها افراد یک سازمان نیستند که کاربران را می شناسند. تحقیقات MDI اخیر نشان می دهد وقتی گروه هایی که کارکردهای مختلف دارند با کاربران نهایی شرکت در ارتباط باشند، ارزشی که ایجاد می شود بیشتر است. یعنی رهبری طراحی در موقعیتی منحصر به فرد قرار دارد تا مشکلاتی را که مشتری در سفر خرید خود مواجه می شود، ببیند و برطرف کند؛ دیدگاهی که بخش های بازاریابی یا تحقیق و توسعه به عنوان مثال، دید چندان روشنی نسبت به آن ندارند. به علاوه، رهبران طراحی اغلب به روزترین دیدگاه ها را در مورد واکنش کاربران به مفاهیم و نمونه های اولیه



استقرار کاروان سلامت احسان در مناطق محروم قم

