

- نشست پایان سال شعبه اصفهان
- سندیکا برگزار شد..... ۲
- رشد نقدینگی با وجود نرخ ۲۸ درصدی
- در دست کنترل است ..... ۳
- آمریکا افراد و نهادهایی در چین و ترکیه
- را بابت حمایت از ایران تحریم کرد... ۴
- سرمایه گذاری عظیم چینی ها در
- انرژی های تجدید پذیر ..... ۴
- ۷ دستورالعمل برای کاهش رسوب
- باجه عصر بانک ها در سراسر کشور از
- شنبه به مدت یک هفته تعطیل شد... ۷
- توقف فعالیت کارگزاران بورسی تکذیب
- شد..... ۷

## درخواست سندیکا برای اعلام شرایط فوق العاده در قراردادهای به دلیل شیوع کرونا

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور درخواست کرده است به دلیل شیوع کرونا، برای قراردادهای صنعت برق شرایط فوق العاده اعلام کند.

در ابتدای این نامه آمده است؛ متأسفانه ویروس کرونا با سرعت زیاد در حال انتقال به هموطنان عزیز در استان‌ها و شهرهای مختلف کشور است. سهولت و سرعت انتقال این ویروس به افراد و همچنین لزوم حفظ سلامتی مردم، عملاً شرایطی اضطراری را حاکم کرده است.

این نامه می‌افزاید: این شرایط در پروژه‌های صنعتی به دلیل وسعت محل، تعدد کارکنان و همچنین عدم امکان ضدعفونی کردن محیط و تجهیزات پروژه بسیار بغرنج‌تر بوده و برای سلامتی مهندسين، کارکنان و کارگران پروژه‌ها خطر آفرین است. این در حالیست که اکثر کارفرمایان طرف قرارداد با شرکت‌های سازنده، پیمانکار و مشاور، تمهیدات بهداشتی لازم را در پروژه‌ها و کارگاه‌های مربوط به آنها نیاوردند. در انتهای نامه از آقای نوبخت، رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور درخواست شده است با عنایت به اینکه شیوع بیماری‌های واگیردار جزو شرایط فورس ماژور قرارداد بوده و در شرایط عمومی پیمان به صراحت به آن اشاره شده است، دستور فرمایند دستگاه‌های کارفرمایی دولتی به ویژه شرکت‌های تابعه وزارت نیرو ترتیبی اتخاذ کنند که ضمن حفظ حقوق مادی و معنوی طرفین قرارداد، جان و سلامتی کارکنان شرکت‌ها و کارخانجات و افراد فعال در پروژه‌ها و خانواده‌های ایشان حفظ شود.



سعی می‌کنیم از این الگو در دیگر پروژه‌ها استفاده کنیم.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان خاطرنشان کرد: به رغم اینکه امید شاخصی به جذب سرمایه از خارج از کشور نیست، هنوز کورسوی امیدی در این حوزه وجود دارد و صندوق سبز اقلیم که اخیراً تشکیل شد ظرفیت تأمین مالی مناسبی دارد.

موسی رضایی اضافه کرد: با مقامات استانی توافقاتی در خصوص اصلاح الگوی مصرف صورت گرفته پیشنهاد کرده‌ایم که فعالیت‌ها به دو بخش خصوصی و دولتی تبدیل شود و هر اداره‌ای یک مدیر انرژی داشته باشد. اداره کل استاندارد و نظام مهندسی ساختمان هم مکلف شده‌اند تا با تهیه چک لیستی اداره‌های استان را موظف به صرفه‌جویی در مصرف انرژی در سال ۹۹ کنند.

وی ادامه داد: موتورخانه دستگاه‌های دولتی به‌خصوص پادگان‌های نظامی یکی از مراکزی هستند که پرت انرژی زیادی دارند و سندیکای صنعت برق می‌تواند در خصوص ذخیره انرژی و صرفه‌جویی در مصرف برق نقش پر رنگی داشته باشد. مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان یادآور شد: پیش بینی می‌کنیم در تابستان سال ۹۹ پیک مصرف ما به کمتر از ۶ هزار مگاوات برسد و مصرف برق فولاد مبارک تا ۶۵۰ مگاوات محدود شده است. وظایف استانی اصفهان در بستر ملی در پست هاتف، کهندژ، صفه و نیروگاه کاشان به صورت کامل اجرا شده است و امیدواریم سال ۹۹ را بدون خاموشی پشت سر بگذاریم و با مدیریت مصرف در اصفهان و چهارمحال و بختیاری با مشکلی مواجه نشویم.

**بهبه‌سازی مصرف انرژی منسجم شود**

احمدرضا صافی، رئیس هیئت مدیره سندیکای

از پروژه‌ها و نیازهای شبکه توزیع برق را با تأمین پست‌های موقت و سیار اجرا کرده‌ایم و تاکنون مشکلی در تأمین برق مورد نیاز این پست‌ها نداشته‌ایم اما بی‌شک برق منطقه‌ای اصفهان در برخی از موارد با مشکلاتی مواجه می‌شود.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان تصریح کرد: بی‌شک بازار داخلی صنعت برق بازار پر رونقی است و همه فعالان این عرصه می‌توانند از ظرفیت‌های بازار نهایت استفاده را داشته باشند. تفاوت نرخ ارز و شرایط تحریم مشکلاتی را در روند تولید به وجود آورده و اکنون با یک بازار بسیار تشنه برای تأمین ملزومات و دستگاه‌ها مواجه هستیم و البته نقدینگی چشمگیری هم در این بازار نیست و سندیکای برق اصفهان می‌تواند نقش مهمی در تأمین منابع مالی و فاینانس داشته باشد.

موسی رضایی افزود: مراکز مختلفی برای تأمین منابع مالی وجود دارد اما تحریم‌ها باعث مشکل تأمین مالی از طریق این مراکز شده است. وی در خصوص استفاده نکردن از ظرفیت تأمین مالی بازار سرمایه برای حل مشکلات اعتباری پروژه‌های تأمین برق کشور، گفت: در خصوص استفاده از ظرفیت این بازار اقدام جدی از سوی شرکت برق منطقه‌ای اصفهان صورت نگرفته و بر اساس قانون استفاده از ظرفیت تأمین مالی بازار سهام در حوزه وظایف این شرکت نیست.

موسی رضایی افزود: معمولاً پروژه‌های دولتی در بخش‌های مختلف، سوددهی چندانی ندارند و از این رو برون سپاری پروژه‌های صنعت برق بدون توجه بخش خصوصی به مزایای اجتماعی و بلندمدت این پروژه‌ها سخت است.

وی یادآور شد: در شهرستان کاشان یک نمونه سرمایه‌گذاری شرکت‌های داخلی صورت گرفته و



بدون همکاری بخش خصوصی حل و فصل کند. مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان خاطر نشان کرد: باید دستورالعمل‌هایی برای مقابله با شرایط غیرمترقبه داشته باشیم و بخش خصوصی باید بتواند خود را با شرایط بازار وفق بدهد. باید مشکلات فعالیت را به مقامات منعکس و پیگیری کنیم.

موسی رضایی اضافه کرد: بیش از یک هزار میلیارد تومان پروژه برق در استان تعریف شده و آماده اجرا است و طرح انتقال در طی سه سال گذشته، سالانه حدوداً ۵۰۰ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری دریافت کرده و بخشی از آن در حال اجرا است.

وی ادامه داد: طی چهار سال گذشته، برق تهران متولی برگزاری یک فاینانس برای خریداری پست‌های برقی شد و اکنون شش پست برای تأمین مالی مشخص شده و همچنین شرکت برق منطقه‌ای اخیراً مأمور برگزاری فاینانس برای ۸۰ پست انتقال برق شده و مناقصه آنها تاکنون به نتیجه مطلوبی نرسیده است. در اصفهان تعدادی

## نشست پایان سال شعبه اصفهان سندیکا برگزار شد

نشست پایان سال سندیکای صنعت برق ایران - شعبه اصفهان سی‌ام بهمن سال جاری با حضور شرکت‌های عضو سندیکا و مدیران ارشد برق استان اصفهان برگزار شد.

در ابتدای این نشست رسول موسی‌رضایی، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان با بیان اینکه شرایط کشور قابل تحلیل نیست، اظهار کرد: سندیکای صنعت برق به عنوان بازوی اجرایی این صنعت، از ذی‌نفع و ذی‌متضرران بازار است.

وی افزود: باید قراردادهای مبنایی برای کاهش ضرر و زیان‌ها باشد و برخی از بخشنامه‌ها در شرایط فعلی کارآمدی لازم را ندارند اما نمی‌توان دست روی دست گذاشت و فعالیت را متوقف کرد. سندیکای صنعت برق باید در تهیه ضرایب و دستورالعمل‌های تبدیل تلاش ویژه داشته باشد. بخش دولتی، بخش سبک و چابکی نیست که بتواند همه مشکلات را

پیشنهادات و ایده‌هایی که از طرف اقتصاددانان و سایر کارشناسان مطرح می‌شود، گفت: با توجه به مرجعیت گفته‌ها و نظرات صاحب‌نظران در جامعه از آنان دعوت می‌شود، برای تقویت تولید ملی و خنثی‌سازی تحریم‌های ظالمانه و تداوم ثبات بازارها، با مسئولان همراهی و امید را در جامعه تقویت کنند.

رئیس شورای پول و اعتبار درباره حجم نقدینگی عنوان کرد: هر چند نرخ ۲۸ درصد برای نقدینگی بالا است؛ اما با توجه به شرایط کشور و نیز کاهش درآمدهای نفتی، انحراف سه درصدی این نرخ از میانگین ۵۰ ساله نقدینگی، نشان از کنترل شرایط دارد و برای کنترل آن از ابزارهای مختلف استفاده خواهیم کرد.

رئیس‌کل بانک مرکزی با اشاره به پیش‌بینی‌ها و فرضیات مطرح شده توسط حوزه معاونت اقتصادی این بانک برای نرخ تورم در سال آتی اظهار کرد: با توجه به پیش‌بینی‌های به عمل آمده، تورم زیر ۲۰ درصد دور از ذهن نیست، هر چند باید این امر را در نظر داشت که سال ۹۹، سالی دشوار است که تنها با انسجام و همدلی می‌توانیم از شرایط خاص آن عبور کنیم.

همتی افزود: بر اساس مصوبه اخیر شورای پول و اعتبار، حساب‌های بانکی اشخاص حقیقی بر اساس تجاری و غیرتجاری از یکدیگر تفکیک می‌شود. در این جلسه سه ساعته در مورد بازار ارز، عملیات بازار باز، شرایط صادرات غیرنفتی، تصمیم اخیر FATF، وضعیت اصلاح نظام بانکی، روش‌های کنترل حجم نقدینگی، چگونگی کنترل و مهار نرخ تورم و حمایت از تولید، از جمله موضوعات مطرح شده از سوی اقتصاددانان و صاحب‌نظران این حوزه بود.



## رشد نقدینگی با وجود نرخ ۲۸ درصدی در دست کنترل است

**رئیس شورای پول و اعتبار درباره حجم نقدینگی عنوان کرد: هر چند نرخ ۲۸ درصد برای نقدینگی بالا است؛ اما با توجه به شرایط کشور و نیز کاهش درآمدهای نفتی، انحراف سه درصدی این نرخ از میانگین ۵۰ ساله نقدینگی، نشان از کنترل شرایط دارد.**

به گزارش خبرگزاری فارس، به نقل از روابط عمومی بانک مرکزی، نهمین نشست دوره‌ای رئیس‌کل بانک مرکزی با اقتصاددانان با محوریت موضوعاتی نظیر اقدامات بانک مرکزی برای ثبات بازار ارز، کنترل نقدینگی و تأمین منابع مورد نیاز تولید، برنامه‌های مهار تورم، روند عملیات بازار باز، اهمیت صادرات غیرنفتی و تصمیم اخیر FATF، عصر دیروز در بانک مرکزی برگزار شد. عبدالناصر همتی در این نشست با اشاره به شرایط خاص و حساس کشور گفت: بانک مرکزی با در نظر داشتن شرایط کشور، بیشتر تلاش خود را بر تأمین ثبات و آرامش بازارهای پول و ارز داشته است. رئیس‌کل بانک مرکزی ضمن قدردانی از

برق یک تشکل فعال اقتصادی با ۵۰۰ شرکت عضو است، گفت: در بخشنامه وزارت نیرو بر ثابت نبودن بازار و کمبود نقدینگی در پروژه‌ها تأکید کرده و بخش خصوصی برای صدور این بخشنامه بیش از ۶ سال تلاش کرده است.

وی افزود: مشکلات ما به صورت خلاصه در چهار بخش پول، ریسک، متن قراردادهای و بی‌ثباتی محیط کسب و کار است و جای خالی یک پیمانکار بزرگ در صنعت برق اصفهان احساس می‌شود.

مسائلی خاطر نشان کرد: کارفرمایان استان اصفهان باید از پیمانکاران برای اداره مالی و فنی پروژه‌ها حمایت کنند و پیمانکاران خرد زیادی داریم که با کوچک‌ترین مشکلات مالی آسیب می‌بینند و باید به این نکته توجه ویژه‌ای داشته باشیم که چه چیزی از اعتبار و آبروی پیمانکار مهم‌تر است؟

صنعت برق ایران نیز در این نشست با اشاره به بخش نامه اخیر وزارت نیرو در خصوص مشکلات فعالان صنعت برق، گفت: تناقضی در سیستم‌های حاکمیتی برای ارائه خدمات به فعالان این صنعت وجود دارد و شهرداری برای تأمین برق بخش‌های مختلف خود با مشکل بودجه مواجه است و مقرر شده دفتر بهینه سازی مصرف انرژی در اتاق بازرگانی تشکیل شود.

وی افزود: معتقدیم باید مباحث بهینه سازی مصرف انرژی قاعده مند و منسجم شود و متصل کننده این حلقه‌ها ارتباط میان اتاق بازرگانی و استانداری است.

چه چیزی از اعتبار و آبروی پیمانکار مهم‌تر است؟ مهدی مسائلی، دبیر سندیکای صنعت برق کشور نیز در این نشست با بیان اینکه سندیکای صنعت



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای مهندس فریدون بیگی

مدیرعامل محترم شرکت مهندسی و بازرسی فنی تجهیزات نیرو

با نهایت تأسف، درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن

مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو نمودیم.



به گزارش خبرنگار اقتصاد بین‌الملل خیرگزاری فارس به نقل از راشاتودی، یک شرکت دولتی تولید نیرو در چین اعلام کرد که با ۸,۲ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری اجرای ۲۵ پروژه مربوط به انرژی‌های تجدید پذیر و پاک را آغاز کرده است. با اجرای این پروژه‌ها ۳,۹۲ میلیون کیلووات به ظرفیت تولید برق چین از انرژی‌های تجدید پذیر در ۱۴ استان این کشور اضافه خواهد شد. اجرای این پروژه‌ها به ایجاد ۱۷ هزار فرصت شغلی و تقویت چرخه صنعتی در این کشور منجر شده و ساختار صنعتی مناطق مختلف چین را بهینه خواهد کرد.

بخش قابل توجهی از این سرمایه‌گذاری معادل ۶ میلیارد دلار بر موضوع تولید نیرو از باد اختصاص خواهد یافت. چرا که این شرکت دولتی به دنبال تبدیل شدن به شرکت پیش‌تاز در تولید نیرو از باد در چین است.

قرار است در قالب اجرای این پروژه ۴۱۴ توربین بادی در دو استان چین نصب شوند و تا سال ۲۰۲۱ به بهره‌برداری کامل برسند. از این دو پروژه سالانه ۷,۲ میلیارد کیلووات ساعت برق تولید خواهد شد.

به طور کلی چین سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی‌های تجدید پذیر را با اجرای پروژه‌های مختلف در دستور کار قرار داده است.

هفته گذشته نیز انجمن صنعت تولید برق خورشیدی چین اعلام کرد که طی سال جاری ظرفیت تولید برق خورشیدی این کشور تا ۵۰ درصد افزایش خواهد یافت.



## سرمایه‌گذاری عظیم چینی‌ها در انرژی‌های تجدید پذیر

یک شرکت دولتی تولید نیرو در چین اعلام کرد که توسعه بیش از ۲۰ پروژه مربوط به انرژی‌های پاک را با سرمایه‌گذاری حدوداً ۸,۲ میلیارد دلاری آغاز کرده است.

برنامه موشکی ایران حمایت کرده‌اند. پامپئو در این بیانیه مدعی شده است: «ایالات متحده ۱۳ نهاد و فرد در چین، عراق، سوریه و ترکیه را ذیل "قانون منع اشاعه برای کره شمالی، سوریه و ایران" تحت تحریم قرار داده است.» وزیر خارجه آمریکا در ادامه خاطر نشان کرده پنج فرد/شرکت در کشورهای چین و ترکیه به دلیل حمایت از برنامه موشکی ایران تحت تحریم قرار گرفته‌اند.

در بیانیه پامپئو از یک فرد چین، ۳ شرکت مستقر در این کشور و یک شرکت ترکیه‌ای به عنوان حامیان برنامه موشکی ایران نام برده است. او در ادامه مدعی شده است: «اعمال این اقدامات بار دیگر تأکید می‌کند که برنامه موشکی ایران کماکان جزو نگرانی‌های ما در زمینه اشاعه تسلیحاتی است. اعمال این تحریم‌ها علیه شرکت‌های خارجی در راستای تلاش‌های ما برای استفاده از همه تدابیر موجود جهت جلوگیری از دستیابی ایران به قابلیت‌های موشکی قرار دارد.»

واشنگتن بعد از خروج از برجام در راستای سیاستی موسوم به «فشار حداکثری» به اقداماتی تحریک‌آمیز مانند قرار دادن نام سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در فهرست سازمان‌های اصطلاحاً تروریستی، ترور سردار «قاسم سلیمانی»، فرمانده نیروی قدس سپاه پاسداران انقلاب اسلامی و تحریم مقام‌های بلندپایه ایران روی آورده است.

دولت آمریکا به ریاست «دونالد ترامپ» هدف این سیاست را آوردن ایران به میز مذاکره و گفت‌وگو بر سر توافقی جامع‌تر نسبت به برجام دانسته است. ترامپ در ماه‌های گذشته به دلیل ناکارآمد بودن این سیاست و دامن زدن به تنش‌ها با ایران در آمریکا مورد انتقاد قرار گرفته است.



## آمریکا افراد و نهادهایی در چین و ترکیه را بابت حمایت از ایران تحریم کرد

وزیر خارجه آمریکا روز سه‌شنبه از تحریم ۱۳ فرد و نهاد خارجی در چین، عراق، روسیه و ترکیه ذیل یک قانون مرتبط با ایران خبر داده است.

به گزارش گروه بین‌الملل خبرگزاری فارس، «مایک پامپئو»، وزیر خارجه آمریکا امروز سه‌شنبه اعلام کرد این کشور ۱۳ فرد و نهاد را در چین، عراق، روسیه و ترکیه مورد تحریم قرار داده است.

در بیانیه وزارت خارجه آمریکا اشاره شده این اقدام اعمال تحریم‌هایی جدید علیه شرکت‌ها و افراد مستقر در چین و ترکیه را شامل می‌شود که از

تملیکی اعلام شود.

۴. اگر صاحب کالا یا نماینده قانونی او به طور مکتوب عدم موافقت خود را از مرجوع کردن کالا قبل از ۳ ماه مذکور اعلام نماید گمرک بلافاصله به ضبط کالا اقدام می‌کند.

۵. در خصوص کالاهای سریع افساد و یا کالایی که نگهداری آن هزینه بر است، چنانچه مجوزهای قانونی صادره مبنی بر مردودی کالا باشد، گمرک محل مکلف است به قید فوریت نسبت به ابلاغ کتبی اشاره شده به صاحب کالا یا نماینده قانونی وی اقدام و اخطار نماید در صورت عدم مراجعه و تعیین تکلیف موضوع، بلافاصله نسبت به اعمال مقررات ضبط در خصوص مورد اقدام خواهد شد و پیگیرهای لازم از طرف گمرک مربوطه مستمرا تا تعیین تکلیف موضوع صورت می‌گیرد.

۶. در صورت بررسی مجدد کالای مردود اعلام شده موضوع اظهارنامه توسط دستگاه ذیربط، متعاقب اعتراض صاحب کالا و صدور مجوز مشروط جهت ترخیص کالا (مانند ترخیص کالا صرفاً جهت مصرف الکل سازی بلامانع است و ...) و یا صدور مجوز برای ترخیص کالا جهت مصرف ثانویه، با عنایت به اینکه گمرک، بعد از ترخیص کالا نظارتی بر کالای ترخیص شده ندارد، گمرکات از پذیرش مجوزهای مشروط خودداری و اعلام نظر مجدد دستگاه ذیربط با عنوان گمرک باید در خصوص ترخیص و در بستر سامانه جامع امور گمرکی صورت پذیرد. ۷. مقرر شد اخطار سیستمی اتمام مهلت ۳ ماه به صورت هوشمند، از طرف دفتر فن آوری اطلاعات و ارتباطات پیش بینی و اجرایی گردد.

کالا در بستر سامانه جامع امور گمرکی، بایستی بلافاصله از طرف گمرک مربوطه اخطار لازم به صاحب کالا یا نماینده قانونی وی به صورت مکتوب ابلاغ تا حداکثر ظرف مدت ۳ ماه از تاریخ ابلاغ نسبت به مرجوع نمودن کالای موضوع مجوز اقدام نمایند؛ شایان ذکر اینکه در صورت تغییر عنوان اظهارنامه، رعایت مفاد ماده ۴۶ قانون امور گمرکی الزامی است.

۲. چنانچه صاحب کالا در خصوص مجوز عدم انطباق یا مردودی صادره از سوی سازمان‌های ذی صلاح صدور مجوزهای قانونی اعتراض داشته و درخواست بررسی مجدد داشته باشد، با توجه به اینکه ارجاع موضوع به دستگاه مربوطه بایستی از سوی گمرک محل و در بستر سامانه جامع امور گمرکی صورت پذیرد، این امر مانع ابلاغ موضوع بند ۱ فوق نبوده و رسیدگی به اعتراض و ارجاع امر به سازمان مربوطه، پس از ابلاغ اخطار کتبی جهت مرجوع نمودن کالا ظرف ۳ ماهه اشاره شده خواهد بود.

۳. در صورتی که ظرف ۳ ماه اقدام لازم در اعاده کالا به خارج از کشور صورت نگیرد، تشریفات ضبط کالا صورت پذیرفته و مراتب ضبط با تنظیم صورتجلسه به صاحب کالا به صورت مکتوب ابلاغ می‌شود. صاحب کالا حق دارد از تاریخ ابلاغ ضبط تا دو ماه، اعتراض خود را به دادگاه صالحه تسلیم نماید و مراتب را حداکثر ظرف ۱۵ روز از تاریخ مراجعه به دادگاه صالحه، به گمرک مربوطه اعلام کند. در غیر این صورت کالا به ضبط قطعی دولت درآمده و بایستی مراتب از طرف گمرک مربوطه به قید فوریت به سازمان جمع آوری و فروش اموال

به گزارش خبرنگار مهر، مهرداد جمال ارونقی دستورالعمل معاون فنی و امور گمرکی جهت کاهش رسوب کالاها در بنادر و گمرکات کشور با تعیین تکلیف فوری کالاهایی که موفق به اخذ مجوزهای قانونی ترخیص نشده‌اند، به گمرکات اجرایی را ابلاغ کرد.

این دستورالعمل در راستای نامه ارونقی به مقدسی معاون حقوقی و نظارت گمرک برای بررسی ابعاد موضوع مبنی بر اینکه «در شش ماهه اول سال ۹۸، از مجموع کالاهای وارداتی مشمول استاندارد اجباری، ۳۷ فقره به وزن تقریبی ۱۰۸۵۸ تن مغایر با استانداردهای مربوطه اعلام و گزارش عدم انطباق برای آنها در سامانه جامع امور گمرکی، صادر شده است و همچنین اینکه رویه گمرکات در خصوص این اقلام متفاوت است» تهیه و ابلاغ شده است. در متن این دستورالعمل آمده است: موضوع کالاهای وارداتی مشمول استاندارد اجباری که گزارش عدم انطباق برای آنها از سوی سازمان ملی استاندارد ایران در سامانه جامع امور گمرکی اعلام گردیده است، جلسه‌ای در دفتر معاون محترم حقوقی و نظارت گمرک ایران برگزار و با توجه به موارد مطروحه و عدم تصریح موضوع در مقررات جاری، به جهت تعیین تکلیف این قبیل کالاها، با توجه به وحدت ملاک از ماده ۱۰۵ قانون امور گمرکی، مقرر شد گمرکات اجرایی به ترتیب ذیل اقدام نمایند:

۱. پس از اعلام سازمان‌های متولی صدور مجوزهای قانونی (بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دامپزشکی، حفظ نباتات، استاندارد و نظایر آنها) مبنی بر عدم انطباق یا مردودی



مهر خبر می‌دهد:

## ۷ دستورالعمل برای کاهش رسوب / کالاهای مردودی ۳ ماهه مرجوع می‌شوند

معاون گمرک ۷ دستورالعمل جدید را برای کاهش رسوب کالا ابلاغ کرد که از جمله آن می‌توان به این اشاره کرد که در صورت مردودی کالا، صاحب کالا حداکثر ۳ ماه مهلت برای مرجوع کردن کالا دارد.

درصدی از ۴۵ میلیون و ۶۶۴ هزار تن در ۱۰ ماهه سال گذشته به ۵۱ میلیون و ۲۲۷ هزار تن در ۱۰ ماهه امسال رسیده است. پس از آن شیشه جام نیز با رشد ۸.۴ درصدی در مدت یاد شده سال جاری ۸۸۵ هزار تن تولید شده است در حالیکه میزان تولید این محصول معدنی در ۱۰ ماهه سال ۹۷، ۸۱۶ هزار تن بوده است.

همچنین فولاد خام و محصولات فولادی نیز هریک در ۱۰ ماهه سال جاری ۶.۸ درصد و چینی بهداشتی ۶ درصد رشد تولید را نسبت به مدت مشابه سال گذشته تجربه کرده‌اند. در این مدت در سال جاری بیش از ۲۰ میلیون تن فولاد خام، ۱۷ میلیون و ۱۸۰ هزار تن محصولات فولادی و ۸۸ هزار تن تولید شده است. در ۱۰ ماهه سال گذشته میزان تولید فولاد خام ۱۸ میلیون و ۷۳۴ هزار تن، محصولات فولادی ۱۶ میلیون و ۹۴ هزار تن و چینی بهداشتی ۸۳ هزار تن بوده است.

طبق آمار کمترین رشد تولید در محصولات معدنی در مدت یاد شده، مختص کاتد مس بوده که با ۲۰۷ هزار تن تولید شده در ۱۰ ماهه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال گذشته که ۲۰۱ هزار تن بوده است، رشد ۳.۱ درصدی تولید داشته است. در مقابل شمش آلومینیوم، کنسانتره زغال سنگ و آلومینا نیز به ترتیب ۱۹.۷ درصد، ۶.۱ درصد و ۱.۹ درصد در ۱۰ ماهه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال ۹۷، کاهش تولید داشته‌اند.

براین اساس شمش آلومینیوم در ۱۰ ماهه امسال ۲۱۷ هزار تن، کنسانتره زغال سنگ یک میلیون و ۲۶۷ هزار تن و آلومینا ۱۹۲ هزار تن تولید شده است که به ترتیب میزان تولید این محصولات در مدت مشابه سال گذشته ۲۷۰ هزار تن، یک میلیون و ۳۵۰ هزار تن و ۱۹۶ هزار تن بوده است.

در ۱۰ ماهه امسال محقق شد

## رشد تولید ۸ محصول منتخب

### معدنی

طبق آمار در ۱۰ ماهه سال جاری در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، از ۱۱ محصول منتخب معدنی هشت محصول افزایش تولید و تنها سه محصول کاهش تولید داشته‌اند.

به گزارش ایسنا، جدیدترین آمار منتشر شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت نشان می‌دهد که تولید محصولات منتخب معدنی در ۱۰ ماهه سال جاری، هشت محصول افزایش تولید ۳.۱ درصد تا ۱۹.۶ درصدی را نسبت به مدت مشابه سال ۱۳۹۷ تجربه کرده‌اند.

براین اساس ظروف شیشه‌ای و ظروف چینی به ترتیب رشد تولید ۱۹.۲ و ۱۶.۲ درصدی را در ۱۰ ماهه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال گذشته تجربه کرده‌اند. در ۱۰ ماهه سال جاری میزان تولید ظروف شیشه‌ای بیش از ۴۴۰ هزار تن و ظروف چینی ۴۶ هزار تن بوده است. این دو محصول در مدت مشابه سال گذشته به ترتیب در حدود ۳۶۸ هزار تن و نزدیک به ۴۰ هزار تن تولید شده‌اند.

در مدت یاد شده تولید سیمان نیز با رشد ۱۲.۲

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، میثم جعفرزاده، مدیرکل دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو با اشاره به اینکه بیش از ۱۲۰ تیم عملیاتی در منطقه از شب گذشته در حال رفع عیب هستند، اظهار داشت: با توجه به قطعی گاز در شهر معمولان در اثر سیلاب، مصرف برق برای گرمایش افزایش یافته که امیدواریم با کمک مردم عزیز در شهر معمولان برای مدیریت مصرف، شاهد قطع برق در شهر نباشیم.

مدیرکل دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو افزود: در استان کهگیلویه و بویراحمد نیز یکی از فیدرهای ۲۰ کیلوولت بر اثر بارش و تند باد از مدار خارج شده و ۱۰۰ روستا در حال حاضر بی‌برق است.

وی تصریح کرد: پیش‌بینی می‌شود با تلاش مستمر تیم‌های عملیاتی، تا عصر امروز فیدر مذکور در کهگیلویه و بویراحمد برق‌دار شود. وزارت نیرو افزود: میانگین بارش‌ها تا ساعت ۶:۳۰ دقیقه امروز ۱۰۴ میلی‌متر گزارش شده که بیشترین بارش با ۱۴۵ میلی‌متر در نورآباد و کمترین بارش با ۷۰ میلی‌متر در پلدختر ثبت شده است.

وی ادامه داد: طی ۳۸ ساعت گذشته متوسط بارش‌های استان ۹۴.۷ میلی‌متر بوده است. جعفرزاده افزود: بارش‌ها تا پایان وقت امروز ادامه دارد و بر همین اساس از مردم استان درخواست داریم با توجه به حجم بالای بارش‌های رگباری و افزایش دبی رودخانه‌ها به هیچ عنوان در حاشیه رودخانه‌ها بخصوص قسمت‌های عبوری درون شهرها توقف نکنند.



## سیلاب، آب و برق دهها روستای لرستان را قطع کرد / قطع برق ۱۰۰ روستا در کهگیلویه و بویراحمد

مدیرکل دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل وزارت نیرو گفت: بر اثر بارش شدید باران و وقوع سیل در لرستان، برق ۳۷ روستا و آب ۲۳ روستای استان قطع شد.

سیلاب، آب و برق دهها روستای لرستان را قطع کرد / قطع برق ۱۰۰ روستا در کهگیلویه و بویراحمد

از شیوع این بیماری ندارد و در مواردی می‌تواند خطر آفرین هم باشد، گفت: کیبورد، مانیتور، میز، صندلی، دستگیره‌های در و امثال آنها عامل انتقال ویروس کرونا هستند و نباید به صورت اشتراکی از آنها استفاده شده و مرتباً باید ضد عفونی شوند.

وی با تأکید بر این که انواع پول و اسکناس، یکی از مهمترین عوامل انتقال ویروس هستند، از بانک‌ها خواست امکانات بانکداری غیر حضوری خود را توسعه داده و مردم را به استفاده از آنها تشویق کنند. محمدرضا حسین زاده رئیس شورای هماهنگی بانک‌ها نیز در این نشست با بیان این که کارکنان بانک‌ها در معرض انواع آسیب‌ها هستند، گفت: اکنون شعب بانک‌ها محل مراجعه عموم مردم است و از این رو باید حداکثر همکاری برای ضد عفونی کردن و جلوگیری از شیوع بیماری در شعب انجام شود.

وی با تشکر از صبر و شکیبایی تمامی کارکنان شبکه بانکی کشور که در این شرایط خاص به مردم خدمت رسانی می‌کنند، از عموم مردم درخواست کرد در روزهایی که بیماری کرونا شایع شده است، تا حد امکان از حضور در شعب خودداری کرده و از ابزارهای بانکداری الکترونیکی و بانکداری دیجیتال امور خود را مدیریت کنند.

مدیران عامل بانک‌ها، پیاده سازی روش‌های آموزشی جلوگیری از شیوع و روش‌های مقابله با بیماری کرونا در شعب از طریق انتشار بروشور و نمایش فیلم در واحدهای بانک را مورد تأکید قرار داده و خاطرنشان کردند: نباید اجازه دهیم این بیماری، سلامتی کارکنان و مشتریان را به خطر بیندازد، بلکه باید با رعایت هشدارهای پزشکان و مسئولان بهداشتی کشور، چالش پیش آمده را به سرعت پشت سر بگذاریم.

لزم به کارگیری حداکثر امکانات برای جلوگیری از شیوع این بیماری تأکید کردند.

بر اساس این گزارش، در این جلسه مصوب شد از شنبه آینده ۱۰ اسفند به مدت یک هفته، باجه عصر بانک‌های کل کشور تعطیل و ساعت کاری روزانه استان‌های درگیر با بیماری کرونا نیز با مصوبات استانداری هماهنگ شود.

در ادامه، دکتر رسول بهاری از پزشکان مجرب کشور و فوق تخصص ریه، به تشریح ابعادی از بیماری کرونا پرداخت و با بیان این که اکنون اضطراب و نگرانی از این بیماری بیش از خود بیماری در جامعه آسیب زده است، گفت: استرس، سیستم ایمنی بدن را تضعیف می‌کند و این خود عاملی برای اثرگذاری بیشتر بیماری کروناست.

وی با بیان این که رعایت بهداشت فردی، مهمترین عامل مقابله با بیماری است، اظهار کرد: سازمان بهداشت جهانی نیز تأکید کرده که شست و شوی مرتب دست‌ها و ضد عفونی کردن میز و ابزار کار، عدم استفاده از گوشی تلفن همراه، خوردن غذای پخته شده، دست ندادن و روبوسی نکردن از مهمترین راه‌های جلوگیری از شیوع بیماری کروناست.

او با تأکید بر این که خطر کرونا به مراتب کمتر از بسیاری از بیماری‌ها نظیر آنفلوآنزاست، ادامه داد: سرفه و عطسه باید در آرنج و یا در دستمال کاغذی باشد، نباید به صورت، چشم‌ها و حتی گوش‌ها دست زد و کسانی که کوچک‌ترین علائم این بیماری را دارند باید خود را از محیط‌های عمومی دور نگه دارند.

فرانک کرمی از پزشکان مجرب کشور و فوق تخصص بیماری‌های عفونی نیز در این جلسه با بیان این که استفاده از ماسک تأثیری در جلوگیری



شورای هماهنگی بانک‌ها اعلام کرد:

## باجه عصر بانک‌ها در سراسر کشور از شنبه به مدت یک هفته تعطیل شد

شورای هماهنگی بانک‌ها در جلسه امروز خود مصوب کرد تا از شنبه آینده به مدت یک هفته، باجه عصر بانک‌ها تعطیل شده و ساعت کاری روزانه بانک‌های استان‌های درگیر کرونا را، استانداران اعلام کنند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از دبیرخانه شورای هماهنگی بانک‌ها، در جلسه فوق العاده شورای هماهنگی بانک‌ها که امروز صبح و با دستور پیشگیری از شیوع بیماری کرونا در شبکه بانکی کشور برگزار شد، اعضای جلسه تصمیم‌های ویژه ای را به منظور مقابله با این بیماری اتخاذ کردند.

مدیران عامل عضو شورا ابتدا با ارائه گزارشی از وضعیت شعب و بیان دغدغه‌های کارکنان خود، بر



## توقف فعالیت کارگزاران بورسی تکذیب شد

روابط عمومی سازمان بورس و اوراق بهادار با رد شایعات تأکید کرد سازمان بورس و اوراق بهادار هیچ‌گونه دستوری مبنی بر توقف فعالیت کارگزاران بورسی صادر نکرده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، یاسر فلاح مدیر روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان بورس و اوراق بهادار طی یادداشتی در صفحه شخصی خود در فضای مجازی نوشت: سازمان بورس و اوراق بهادار، هیچ‌گونه دستوری مبنی بر توقف فعالیت کارگزاران بورسی صادر نکرده است.

افرادى که کد بورسى دارند اساساً نیازی به مراجعه حضوری به شعب کارگزاری ندارند.

اما برای افراد جدیدالورود: شرکت‌های کارگزاری که امکان رعایت موارد بهداشتی را دارند موظف به ارائه خدمات هستند اما آن دسته از کارگزاری‌هایی که امکان تأمین شرایط ایمن بهداشتی را ندارند حتماً مراجعین را به استفاده از سایر روش‌ها از جمله دفاتر پیشخوان دولت راهنمایی کنند.

## همایش «همکاری‌های گمرکی ایران و روسیه، راهکارهای رفع مشکلات موجود»

اتاق بازرگانی تهران در نظر دارد به منظور توسعه ارتباطات تجاری بین دو کشور همسایه ایران و روسیه، همایش «همکاری‌های گمرکی ایران و روسیه، راهکارهای رفع مشکلات موجود» را دوشنبه ۱۲ اسفندماه سال جاری در محل ساختمان اصلی آن در اتاق و با حضور مدیرانی از گمرکات روسیه و ایران، وزارت نیرو و سفارت روسیه در تهران برگزار کند.

در این همایش محورهایی چون اظهارنامه وارداتی روسیه و تفاوت آن با اظهارنامه صادراتی ایران، ارزش‌گذاری کالاهای صادراتی، نحوه ترخیص کالاهای فاسدشدنی، ورود موقت کالا به روسیه جهت حضور در نمایشگاه و شرکت در پروژه‌ها، ترازیت کالا از روسی، تبادل گواهی مبدا و الزامات گمرک روسیه در چگونگی تنظیم آن، کریدور سبز گمرکی ایران و روسیه و دلایل عملیاتی نشدن، مزایا و راه‌های بهره‌برداری موثر از آن و جایگاه اقتصادی روسیه در اتحادیه اقتصادی اوراسیا مورد بحث و بررسی قرار خواهد گرفت. علاقمندان برای کسب اطلاعات بیشتر می‌توانند با شماره ۸۸۷۲۵۲۶۹ تماس گرفته و یا به بخش رخدادهای اقتصادی وبسایت اتاق تهران به آدرس [www.tccim.ir](http://www.tccim.ir) مراجعه کنند.

مالیات بر خودروها و خانه‌های لوکس و اخذ مالیات بر خانه‌های خالی توسط شهرداری‌ها، گام‌های کوچکی برداشت ولی حاضر به تصویب راهکارهای مهم افزایش درآمدهای مالیاتی مانند مالیات بر سود سپرده‌های کلان بانکی و همچنین اصلاح نرخ ارز مبنای محاسبه حقوق ورودی کالاها (از ارز ۴۲۰۰ تومانی به ارز نیما) نشد تا در این زمینه هم شاهد تحول بزرگی نباشیم. در نتیجه، رد کلیات لایحه بودجه ۹۹ در صحن علنی مجلس، اتفاقی عجیب و غیرمنتظره نبود.

### \* کمیسیون تلفیق راهکارهای اصلی جبران کسری بودجه را تصویب می‌کند؟

با توجه به آنچه گفته شد، مهمترین راهکارهای اصلاح چشمگیر لایحه بودجه ۹۹ در کمیسیون تلفیق مجلس عبارتند از: الف- کاهش پیش‌بینی درآمدهای نفتی، ب- کاهش درآمدهای ناشی از فروش گسترده و مولدسازی اموال مازاد دولتی یا تصویب سازوکارهای مناسب و عملیاتی برای جلوگیری از ایجاد فساد با اجرای این اقدام، ج- افزایش درآمدهای مالیاتی با تصویب راهکارهایی مانند مالیات بر سود سپرده‌های کلان و همچنین اصلاح نرخ ارز مبنای محاسبه حقوق ورودی کالاها. با توجه به فرصت اندک کمیسیون تلفیق مجلس برای اصلاح لایحه بودجه ۹۹ و همچنین دیدگاه‌های غلامرضا تاجگردون رئیس این کمیسیون درباره راهکارهای اول و دوم، تصویب این راهکارها در کمیسیون تلفیق مجلس بعید به نظر می‌رسد. بنابراین صرفاً می‌توان امیدوار به تصویب راهکار سوم بخصوص اصلاح نرخ ارز مبنای محاسبه حقوق ورودی کالاها بود زیرا تاجگردون و بانک مرکزی به شدت مخالف تصویب راهکار اخذ مالیات بر سود سپرده‌های بانکی هستند.

نمایندگان مجلس مواجه شده بود و نهایتاً تصویب کلیات آن در کمیسیون تلفیق مجلس به صورت لب‌مرزی صورت گرفت. محورهای اصلی انتقادات از لایحه بودجه ۹۹ که در جلسه بررسی کلیات این لایحه در صحن علنی مجلس هم مورد توجه قرار گرفت، بیش برآورد درآمدهای نفتی و درآمدهای ناشی از فروش و مولدسازی اموال مازاد دولتی از طرفی و بی‌توجهی به اصلاحات ساختاری بودجه بخصوص افزایش درآمدهای مالیاتی (از محل ایجاد پایه‌های مالیاتی جدید و مبارزه با فرار مالیاتی) بود که منجر به کسری بودجه حداقل ۱۰۰ هزار میلیارد تومانی در سال آینده خواهد شد.

بر همین اساس انتظار می‌رفت شاهد اصلاح چشمگیر لایحه بودجه ۹۹ در کمیسیون تلفیق مجلس باشیم یعنی این کمیسیون نسبت به کاهش میزان درآمدهای نفتی و درآمدهای ناشی از فروش و مولدسازی اموال مازاد دولتی اقدام کند و یا سازوکارهای مناسب و عملیاتی برای جلوگیری از ایجاد فساد با فروش و مولدسازی گسترده اموال مازاد دولتی به تصویب برساند. از طرف دیگر هم انتظار می‌رفت که کمیسیون تلفیق مجلس با تصویب راهکارهای متنوع افزایش درآمدهای مالیاتی با محور اخذ مالیات ثروتمندان، گام‌های بزرگی در این زمینه بردارد. اما این امر محقق نشد و اعضای کمیسیون تلفیق مجلس طبق رویه مرسوم، حاضر به اصلاح مربوط به پیش‌بینی درآمدهای نفتی و همچنین درآمدهای ناشی از فروش و مولدسازی اموال مازاد دولت در لایحه بودجه ۹۹ نشدند. از طرف دیگر، در زمینه مالیات هم هرچند کمیسیون تلفیق مجلس با تصویب مصوباتی مانند ملزم کردن وکلا به نصب کارتخوان و ثبت قراردادهای سامانه قرارداد الکترونیک، شفافیت تراکنش‌های بانکی،



## کمیسیون تلفیق برای جبران کسری بودجه ۹۹ گامی بر خواهد داشت؟

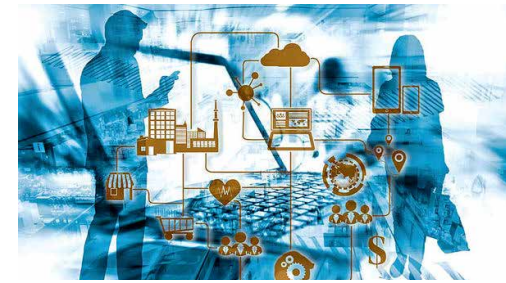
اگر کمیسیون تلفیق مجلس مجدداً حاضر به تصویب راهکارهای اصلی جبران کسری بودجه مانند مالیات بر سود سپرده‌های کلان و همچنین اصلاح نرخ ارز مبنای محاسبه حقوق ورودی کالاها نشود، باید منتظر کسری بودجه حداقل ۱۰۰ هزار میلیارد تومانی در سال آینده باشیم.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، روز دوشنبه کلیات لایحه بودجه ۹۹ با ۱۱۴ رای مخالف از مجموع ۱۹۹ نماینده حاضر در صحن علنی مجلس شورای اسلامی رد شد و دیروز علی‌لاریجانی رئیس مجلس اعلام کرد که این لایحه برای اصلاح مجدداً به کمیسیون تلفیق مجلس ارجاع می‌شود و روز یکشنبه ۱۱ اسفندماه مجدداً در دستور کار صحن علنی مجلس قرار خواهد گرفت.

### \* چرا رد کلیات لایحه بودجه ۹۹ در صحن علنی مجلس، اتفاقی عجیب نبود؟

به گزارش فارس، کلیات لایحه بودجه ۹۹ با انتقادات گسترده کارشناسان، مراکز پژوهشی و





اهمیت توجه به عملکرد کارکنان و بهبود نظام حقوق و مزایا

## هزینه‌های پنهان ناکارآمدی سیستم‌های پاداش

در دوران بحران‌های اقتصادی، بسیاری از شرکت‌ها به فکر بازنگری در عملیات و فعالیت‌های تولیدی یا هزینه‌های خود می‌افتند. اما در این میان، می‌توان به جای کاستن از هزینه‌ها به دنبال استفاده موثرتر از پاداش کارکنان بود! شکی نیست که تقریباً همه به اهمیت پاداش‌ها واقف هستند. به هر حال، مواردی مانند سطح حقوق، مزایا، حق تولید و سایر پاداش‌هایی که به کارکنان داده می‌شود، نقش اساسی در عملکرد و انگیزه آنها دارد. پاداش‌ها و جوایزی که به کارکنان تعلق می‌گیرد، باعث می‌شود که سطح بهره‌وری آنها حفظ شود. مشکل آنجا است که توجه به این ابزار انگیزشی در زمان بحران‌ها و مشکلات اقتصادی کمتر شده و میزان اثربخشی آنها هم به‌طور مستقیم بستگی به مدیریت ارشد سازمان دارد.

### هزینه‌های پنهان ناکارآمدی سیستم‌های پاداش

آنچه در اروپا و به ویژه در دوره‌های اقتصادی دشواری مانند بحران مالی ۲۰۰۸ و چند دوره

بحرانی کوچک‌تر پس از آن دیده شد، چشم‌پوشی از پاداش‌ها و افزایش تمرکز بر سایر حوزه‌های فعالیتی شرکت‌ها و سازمان‌ها بود. سازمان‌های امروز به ویژه به سرمایه‌گذاری روی فناوری‌ها علاقه‌مند هستند و در این میان خطر آن وجود دارد که نیروی انسانی نادیده گرفته شود. این وضعیت در حالی است که به دلیل پیشرفت‌های فناوری و وجود سیستم‌های مدیریتی نوین، بهتر از گذشته می‌توان وضعیت پاداش‌های کارکنان و حتی تخصیص جوایزی به عملکردهای برتر را مدیریت کرد. نظارت مستمر بر میزان کارایی و اثربخشی آنها، استفاده از پاداش و اصلاح مسیر حرکتی به سمت عملکرد بالاتر و مفیدتر، به اندکی ریزبینی قابل انجام است.

در همین شرایط، هنوز هم نظام‌های پاداش و جوایز به کارایی حداکثری خود نرسیده‌اند و استفاده چندانی از فناوری‌ها صورت نمی‌گیرد. این وضعیت به دلایل مختلف پذیرفته شده است و تلاش چندانی برای بهبود آن صورت نمی‌گیرد. دلایل قبول کردن این ضعف‌ها عبارتند از: کمبود دانش از سیستم‌های پاداش و جوایز کارکنان، بسیاری از هزینه‌ها و ناکارآمدی‌های سیستم‌های پاداش ناشی از مشکلات فناوری است نه نقص‌های خود سیستم پاداش و در نهایت، در نظر داشتن این مشکلات توسط مدیریت سازمان‌ها برای جبران آنها به شکلی دیگر (به‌عنوان مثال، اگر بدانند که سیستم‌های ارزیابی عملکرد و پرداخت پاداش، عملکرد کارکنان را پایین‌تر از حد واقعی ارزیابی می‌کنند، ممکن است تصمیم بگیرند که میزان سطح پاداش‌ها را برای اجتناب از هر گونه بی‌عدالتی افزایش دهند). مجموعه این نقص‌ها باعث می‌شود تا سیستم‌های پاداش و جوایز، اثربخشی و کارایی بهینه خود را نداشته باشند و نتوانند نقش موثری در ایجاد

تغییرات سازمانی بر عهده بگیرند. نیاز به بهبود سیستم‌های پاداش و جوایز در این مقاله به دنبال آن هستیم که توضیح دهیم چرا وضعیت کنونی سیستم پاداش و جوایز، مشکلی بزرگ برای هر سازمان و شرکتی (فارغ از اندازه آنها) است. ما اعتقاد داریم که سازمان‌ها به هزینه‌های پنهان ناشی از ناکارآمدی سیستم‌های پاداش کنونی توجه ندارند و به پتانسیل‌هایی نیز که می‌توان از طریق بهبود این وضعیت دست پیدا کرد، آگاهی کامل ندارند. در بریتانیا، برنامه‌ای به نام توفان عالی (perfect storm) توسط دولت آغاز شد که به دنبال افزایش سطح توجه کسب‌وکارها و سرمایه‌گذاری پایدار آنها در این حوزه است. اما حتی بدون چنین مشوق‌های دولتی، باز هم دلایل بسیاری برای توجه بیشتر کسب‌وکارها و شرکت‌های مختلف به مساله پاداش‌ها و جوایز وجود دارد.

در بخش‌های زیر توضیح می‌دهیم که چرا توجه به عملکرد و پاداش کارکنان، ارزش‌آفرین است؛ چرا در این زمینه سرمایه‌گذاری کافی انجام نمی‌شود؛ چه عواملی به بالا رفتن توجه‌ها به این حوزه کمک می‌کند، راهکار موثر چیست و چه اقداماتی باید انجام داد. ما امیدوار هستیم که بتوانیم فرصت‌ها و پتانسیل‌های سیستم‌های پاداش و جوایز را به شما نشان دهیم. این فرصت‌ها و پتانسیل‌ها چه از نظر کاهش هزینه و چه از نظر ارزش‌آفرینی قابل ملاحظه هستند.

### نقص‌های سیستم‌های پاداش کنونی

سیستم‌های حقوق و پاداش باید به مسائل مختلفی توجه کنند؛ مانند جایگاه فرد (شغل، مکان و...)، ورودی‌های او (ساعات کاری، شیفت‌ها و...)، تغییر در صلاحیت فرد که از رویدادهای سازمانی (مانند ترفیع یا تغییر مکان کار) یا رویدادهای شغلی

(مانند ازدواج یا ازکارافتادگی) ناشی می‌شود. در این میان، تغییر قوانین و مقررات هم نیاز به بازنگری در حقوق و پاداش‌ها را اجباری می‌کند. در هر صورت، عوامل مختلفی بر میزان حقوق و پاداش‌های کارکنان اثر می‌گذارد و باید اطمینان یافت که به هر یک از آنها با توجه به این عوامل، حقوق و پاداش عادلانه‌ای اختصاص می‌یابد. در این شرایط و با آنکه سیستم‌های نوین و فناوری‌های فراوانی برای تعیین عادلانه حقوق و پاداش‌ها توسعه یافته‌اند، باز هم نکات مهمی نادیده گرفته شده‌اند:

- ناکارایی سنجش عملکرد و هزینه‌ها: با تمام پیشرفت‌ها و فناوری‌های موجود، شاهد آن هستیم که تمام عملیات‌های سنجش، ماشینی نشده‌اند. بسیاری از عملیات‌های سنجش عملکرد و اختصاص حقوق و پاداش‌ها به‌صورت دستی صورت می‌گیرند (حتی اگر فقط به شکل وارد کردن داده‌ها و فایل‌های اکسل به سیستم باشند). این شیوه نیمه ماشینی باعث افزایش هزینه‌ها می‌شود و این هزینه‌ها هم معمولاً مورد توجه قرار نمی‌گیرند.
- مداخله ناکافی کارکنان: مداخله و مشارکت کارکنان، مساله بسیار مهمی است. اگر پاداش و جایزه‌ای برای یکی از کارکنان در نظر گرفته باشد اما او این پاداش و جایزه را مهم نداند یا از آن ناآگاه باشد، عملاً تمام تلاش‌ها از بین رفته است. در سال‌های گذشته، اهمیت مداخله و مشارکت کارکنان در فرآیندهای تعیین پاداش و جوایز به رسمیت شناخته شده اما هنوز به موفقیت چندانی نرسیده است. در طرف مقابل، فناوری‌های اجتماعی و بازاری مورد استفاده در بسترهایی مانند فیس‌بوک و آمازون رشد داشته است که ناشی از مدیریت موثر داده‌ها بوده است.

## ضد عفونی و شست و شوی واگن‌های مترو و اتوبوس‌های بی آر تی در تهران

در پی شیوع ویروس کرونا، جدید در ایران، اتوبوسرانی تهران بنا به توصیه وزارت بهداشت اقدام به ضد عفونی کردن اتوبوس‌های فعال در خطوط بی آر تی (BRT) کرده است. این اقدام در جهت پیشگیری از ابتلای شهروندان به این ویروس انجام می‌شود. واگن‌های مترو در ساعت‌های مشخصی ضد عفونی می‌شوند.



**ISNA PHOTO**

Majid Khahi