



«هوشمندسازی» سومین تحول بزرگ

صنعت برق ۲

رویداد بین المللی "استارتاپ ویکند"

صنعت برق ۲

۷ هزار میلیارد تومان امسال در مصرف

برق صرفه جویی شد ۳

۹۰ درصد تجهیزات آب و برق کشور

داخلی است ۳

مدل مالی تبادل خوراک بالادست و

پایین دست انرژی اصلاح شود ۴

حمایت نمایشی وزارت نیرو از

انرژی‌های تجدیدپذیر ۶

بارای نمایندگان؛

لایحه بودجه ۹۹ در مجلس رد شد



نمایندگان مجلس با ۶۷ رأی موافق و ۱۱۴ مخالف کلیات لایحه بودجه ۹۹ را رد کردند.

به گزارش خبرنگار مهر، در ادامه جلسه علنی امروز (دوشنبه) مجلس شورای اسلامی و در جریان بررسی کلیات لایحه بودجه ۹۹، نمایندگان مجلس با ۶۷ رأی موافق و ۱۱۴ مخالف و ۳ رأی ممتنع از مجموع ۱۹۱ نماینده حاضر در جلسه، کلیات لایحه بودجه ۹۹ را رد کردند. طبق گفته مسعود پزشکیان نایب رئیس مجلس «لایحه بودجه ۹۹ به دولت برمی گردد و با این اوضاع بررسی آن به این مجلس ادهم نمی رسد.



رویداد بین المللی "استارت آپ ویکند" صنعت برق

شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی با همکاری مرکز رشد و نوآوری دانشگاه تبریز رویداد بین المللی استارت آپ ویکند صنعت برق را برگزار می کنند.

به گزارش پایگاه خبری توانیر، مهندس اکبر فرج نیا مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی طی گفتگویی، اظهار داشت: ایده برپایی این رویداد علمی - تجربی بر اساس سیاستهای وزارت نیرو و صنعت برق مبنی بر استفاده از ظرفیت و پتانسیل استارت آپها و تحقیقات علمی نخبگان کشور و به دنبال امضای تفاهم نامه همکاری پژوهشی و تحقیقاتی بین شرکت توزیع نیروی برق آذربایجان شرقی و مرکز رشد دانشگاه تبریز در راستای همکاری با استارت آپ ها و شرکت های نوپا حاصل و تصمیم گیری شد.

هوشمندسازی، باید اذعان داشت که صنعت برق در این زمینه عقب افتاده و این امر شایسته صنعت برق ایران که همواره از صنایع سرآمد کشور بوده و بیش از ۹۰ درصد از صادرات خدمات فنی و مهندسی کشور را طی سال های اخیر به خود اختصاص داده، نیست.

امروز مباحث پیشرفت مدیریت بار و تقاضا وابسته به توسعه زیرساخت های مانیتورینگ، کنترل و هوشمندسازی است و بدون ایجاد این امکان، مدیریت مصرف در سطح مدیریت بارهای عمده که حداکثر ۸ تا ۱۰ درصد کل مصرف را تشکیل می دهند متوقف خواهد ماند. یک نمونه از مزایای هوشمندسازی، استفاده در مدیریت بار و پیک سابی منطقه ای است که اثرات مستقیمی بر بهبود شاخص های کیفیت توان و کاهش هزینه های سرسام آور توسعه ظرفیت غیراقتصادی تولید، و نیز، کنترل افزایش بی رویه شدت مصرف انرژی را دنبال خواهد داشت.

از سوی دیگر می بینیم که شاخص سرانه میزان خاموشی هر مشترک بعلت عدم توسعه مناسب شبکه هوشمند، رضایت بخش نیست و در صورت ایجاد بستر لازم، سرانه خاموشی مشترکین بطور چشمگیری کاهش خواهد یافت. همچنین عمده مباحث خرده فروشی بدون ایجاد امکان نظارت و پایش دقیق و ایجاد شبکه های هوشمند، ابتر خواهد ماند. لذا، صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ یعنی "هوشمندسازی" ست که به منظور همگام سازی و به روز رسانی فنی و مهندسی با آخرین تحولات روز دنیا؛ نیازمند ترسیم چشم انداز، ریل گذاری و حرکت با عزم و اراده جدی است تا همچنان بعنوان صنعت پیشرو در منطقه و جهان سرآمد باشد.

هوشمند سازی

امروز صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ قرار دارد: هوشمندسازی. تحولی که منجر به ایجاد بستر مدیریت هوشمند عرضه و تقاضا، شبکه های هوشمند، خرده فروشی برق، اینترنت اشیا و ... خواهد شد.

طی بیش از یک دهه گذشته، کاهش چشمگیر منابع مالی صنعت برق باعث افول مباحث فنی و نیز تقلیل نگاه توسعه محور و همگام سازی با تحولات روز دنیا شده است. به رغم تمامی پیشرفت های حاصله در زمین بسط و گسترش تکنولوژی های موجود صنعت برق و تامین نیاز مردم؛ در بُعد فنی، صنعت برق نیازمند نگاهی نوین و ترسیم چشم اندازی مناسب به منظور حفظ و ارتقای جایگاه این صنعت در منطقه و دنیا می باشد.

به عنوان نمونه، ساختار شبکه توزیع ما از لحاظ فنی منطبق بر ساختار شبکه های توزیع دهه ۶۰ تا ۷۰ میلادی ست. در آن برهه، مشترکین بسیار پراکنده و کم توان بودند و گسترش شبکه فشار ضعیف؛ هم توجیه فنی داشت و هم توجیه اقتصادی. با تغییر سبک ساختمان سازی در شهرها و سیر روزافزون افزایش توان مصرف در مشترکین و توسعه پدیده تراکم سازی و برج سازی در کلانشهرها، نیازمند تغییر ساختار کلی شبکه توزیع و استفاده از شبکه فشار متوسط به جای شبکه فشار ضعیف بودیم که بععل مختلف، در این امر توفیق نداشته ایم و لاجرم با معضل افزایش تلفات مواجه شده ایم.

از سوی دیگر امروز صنعت برق با مفاهیم جدیدی همچون مدیریت بار و تقاضا، هوشمندسازی، اینترنت اشیا و خرده فروشی مواجه است که توسعه این مفاهیم نیازمند ایجاد بستر فنی و ساختار لازم است. به رغم گام های برداشته شده در زمینه

«هوشمندسازی» سومین تحول بزرگ صنعت برق

امروز صنعت برق در آستانه سومین تحول بزرگ قرار دارد: هوشمندسازی. تحولی که منجر به ایجاد بستر مدیریت هوشمند عرضه و تقاضا، شبکه های هوشمند، خرده فروشی برق، اینترنت اشیا و ... خواهد شد.

از سال ۱۲۶۴ هجری شمسی که نخستین مولد برق برای روشنایی کاخ گلستان وارد ایران شد و نخستین نیروگاه خصوصی برق شهری توسط حاج حسین مهدوی (امین الضرب) در سال ۱۲۸۴ در شهر تهران راه اندازی گردید، تا به امروز، صنعت برق دو تحول بزرگ را پشت سر گذاشته است. اولین تحول بزرگ صنعت برق در دهه ۴۰ هجری شمسی بود که وظیفه برق رسانی به تمام نقاط ایران بر عهده دولت قرار گرفت و منجر به تشکیل سازمان برق ایران (۱۳۴۱)، وزارت آب و برق (۱۳۴۲) و سرانجام شرکت توانیر (۱۳۴۸) شد. دومین تحول بزرگ صنعت برق در دهه ۷۰ هجری شمسی و تحت عنوان "تجدید ساختار صنعت برق" انجام گرفت. به دنبال این تحول، شرکت های مستقل برق ایجاد شد و از دل آن، خصوصی سازی و بازار برق شکل گرفت.

۱۳۲ از اسفراین به بجنورد در چارچوب هجدهمین هفته پویش "هر هفته الف_ب_ایران در سفر به استان خراسان شمالی در جمع خبرنگاران، تصفیه خانه فاضلاب آشخانه و شبکه انشعاب های فاضلاب گلستان با سرمایه گذاری ۲۶۰ میلیارد تومان را دیگر پروژه هایی عنوان کرد که امروز در این سفر به بهره برداری می رسد.

وی گفت: بهره برداری از این پروژه ها در بخش برق نقش مهمی در پایداری شبکه و پذیرش نیازهای جدید دارد. امروز استان به رینگ ۴۰۰ کیلوولت کشور متصل و از برق پایدار برخوردار می شود، علاوه بر اینکه پذیرای سرمایه گذاری های جدید انرژی بر خواهد بود.

وی ادامه داد: در بخش فاضلاب هم امروز، شصت و پنجمین تصفیه خانه فاضلابی که در دولت تدبیر و امید ساخته شده به بهره برداری می رسد.

به گفته اردکانیان، به طور متوسط از نیمه سال ۹۲ تاکنون هر هفته یک تصفیه خانه فاضلاب وارد مدار بهره برداری شده است.

احتمال وقوع سیلاب در برخی مناطق

وزیر نیرو در عین حال گفت: همچنین پیش بینی سازمان هواشناسی این است که در روزهای آتی در کشور، برخی مناطق کشور با سیلاب هایی مواجه می شوند که دستور آماده باش های لازم داده شده و همکاری نزدیکی با استانداران و ستادهای مدیریت بحران استان ها صورت گرفته است.

وی گفت: امیدوارم سیلاب های محتمل پیش رو بیشتر منفعت برای کشور داشته باشند.

وزیر نیرو در عین حال خاطرنشان کرد: در ارتباط با صادرات برق هم قراردادهای و تعهداتی داریم که سعی می کنیم با رعایت نیازهای داخلی خود به آنها عمل کنیم.

وزیر نیرو در جمع خبرنگاران:

۹۰ درصد تجهیزات آب و برق کشور داخلی است

وزیر نیرو گفت: چرخ توسعه و عمران در صنعت آب و برق با سرعت مناسب و مطلوب در حال حرکت بوده و امید است این مسیر تداوم داشته و مردم هم در بخش مصرف همکاری نزدیک داشته باشند.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت، "رضا اردکانیان" روز یکشنبه در حاشیه آیین بهره برداری پست ۴۰۰ کیلوولت و خط انتقال ۴۰۰ به

پرداخت و در مقابل آن ۷ هزار میلیارد تومان صرفه جویی شد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، محمدحسن متولی زاده، مدیرعامل توانیر با بیان اینکه پوشش برق رسانی در کشور ۱۰۰ درصد است، گفت: خوشبختانه در کشور روستای بالای ۱۰ خانوار بدون برق وجود ندارد و این در حالی است که ۱.۲ میلیارد نفر از کره زمین هنوز برق ندارند و دنیا برای رسیدن به این شاخص برای سال ۲۰۵۰ یعنی ۳۰ سال بعد هدف گذاری کرده است. مدیرعامل شرکت توانیر با اشاره به بحران سیل ابتدای سال ۹۸ و بحران برف گیلان طی دو هفته اخیر گفت: همکاران صنعت برق پیشتاز خدمت رسانی به مردم برای تأمین برق مردم هستند.

وی با بیان اینکه همکاران صنعت برق جزو اولین نیروها در بحرانها حضور دارند و خدمات رسانی می کنند، ابراز داشت: در برف اخیر استان گیلان با وجود اینکه ۸۵ درصد شبکه برق این استان تحت تأثیر برف سنگین قرار گرفته بود اما با تلاش و حضور به موقع همکاران سریع اقدام شد و به شبکه برگشت در حالی که در اتفاق مشابه در کانادا ۹ روز بدون برق بودند.

متولی زاده تصریح کرد: با اقدامات انجام شده پیک بار تابستان به خوبی مدیریت شد و نه تنها مشکلی نداشتیم بلکه صادرات را ۱۲۰ درصد افزایش دادیم که منجر به افزایش درآمد کشور شد.

این مقام مسؤول با اشاره به مدیریت پیک بار تابستان و اجرای طرح های تشویقی ادامه داد: امسال ۳۵۰ میلیارد تومان پاداش به مردم، صنایع و کشاورزان پرداخت و در مقابل آن ۷ هزار میلیارد تومان صرفه جویی شد.



مدیرعامل توانیر:

۷ هزار میلیارد تومان امسال در مصرف برق صرفه جویی شد

مدیرعامل شرکت توانیر با اشاره به اجرای طرح های تشویقی گفت: امسال ۳۵۰ میلیارد تومان پاداش به مردم، صنایع و کشاورزان

به منظور کارآمدسازی حوزه ساختاری بخش انرژی انجام دهد اما ما در این چهار سال شاهد آنها نبودیم.

* تعارض منافع دو وزارتخانه نفت و نیرو

وی ادامه داد: یکی از مشکلاتی که ما در بخش انرژی داریم موضوع عدم مدیریت یکپارچه است که به بحث تعارض‌های بین دستگاهی منجر می‌شود و در یک سری حوزه‌ها هم بعضاً موازی کاری ایجاد می‌کند. در واقع نگاه ما به بخش انرژی نگاه واحدی نیست. زیرا وزارت نفت و نیرو هر کدام اولویتهای خاص خود را در مساله تولید، توزیع و مصرف دارند.

این تحلیلگر حوزه انرژی با اشاره به تعارض منافع دو وزارتخانه نفت و نیرو تصریح کرد: در حالی که وزارت نفت علاقمند است گاز تولیدی را صادر کند تا درآمد ارزی بیشتری داشته باشد، وزارت نیرو مایل است این گاز را با قیمت کمتری از وزارت نفت دریافت کند تا از این طریق حاشیه سودش از محل فروش داخلی و خارجی برق، افزایش یابد. در کنار این تعارض بین دستگاهی، شاهد هستیم به دلیل قیمت پایین گاز در ایران، وزارت نیرو به دنبال کارآمد کردن نیروگاه‌هایش نیست.

شیرجیان خاطر نشان کرد: اما اگر مدیریت یکپارچه بود، قیمت گازی که به نیروگاه‌ها تحویل داده می‌شود، مناسب‌تر و رقابتی‌تر می‌شد. در نتیجه، این وضعیت که همزمان به عراق صادرات گاز و برق وجود دارد، اتفاق نمی‌افتاد. زیرا این مساله مویده نوعی تعارض است. همچنین دریافت گاز به قیمت واقعی‌تر باعث می‌شد وزارت نیرو راندمان نیروگاه‌ها را ارتقا دهد. در حال حاضر راندمان نیروگاه‌ها به طور

متوسط حدود ۳۸ درصد و راندمان نیروگاه‌های سیکل ترکیبی ۴۷ درصد است ولی هر دو گاز را به یک قیمت دریافت می‌کنند. اگر مدیریت یکپارچه وجود داشت، تبعیض در قیمت موجب می‌شد تا نیروگاه‌ها به سمت کارآمدی بروند.

* تصدی‌گری شرکت ملی نفت یک اشکال مهم ساختاری ست

وی تاکید کرد: در این شرایط ما نهاد نظارتی و رگولاتوری مشخصی نداریم که بتواند عملکرد بین بازیگران مختلف بخش انرژی را ساماندهی کند. این یکی از اشکالات ساختاری است که مجلس باید از راه قانونگذاری آن را حل کند. یکی از راهکارها هم می‌تواند تشکیل وزارت انرژی باشد.

شیرجیان محور دوم اشکالات را عدم تفکیک وظایف حاکمیتی و تصدی‌گری دانست و افزود: یکی از مشکلات جدی بخش انرژی ما به خصوص در حوزه نفت این است که شرکت ملی نفت نقش تصدی‌گری ایفا می‌کند. این مساله موجب می‌شود این شرکت به عنوان شرکت مدیریت کننده پروژه‌ها نه تنها نتواند دانش لازم را در این حوزه به دست آورد بلکه وزارت نفت هم، وزارت کارآمدی نباشد. این موضوع در مورد وزارت نیرو نیز صادق است.

* مدیران ناظر نباید تصدی‌گری کنند

این کارشناس مسائل انرژی اظهار داشت: محور سوم اشکالات، نقش مدیرانی است که به جای کار نظارتی و حاکمیتی، تصدی‌گری می‌کنند. به این صورت که آنها یا عضو هیئت مدیره شرکتها هستند و یا به نحوی این شرکتها را مدیریت می‌کنند. راهکار هم اعمال ممنوعیت اشتغال مدیران فعال در دستگاههای حاکمیتی

و نظارتی در شرکت‌هایی است که کار تصدی‌گری انجام می‌دهند. این ممنوعیت موجب جلوگیری از تعارض منافع و حفظ استقلال و شان نظارتی آنها می‌شود. در اینجا لازم است مجلس وارد عمل شود.

وی ادامه داد: مشکل دیگر کمیسیون انرژی مجلس در چهار سال گذشته، فقدان برنامه راهبردی و جامع برای جلوگیری از خام‌فروشی، حرکت به سمت تولید و صادرات محصولات با ارزش افزوده بالاتر و یا توسعه زنجیره پایین دستی است. اگرچه در این راستا تلاش‌هایی صورت گرفت اما برنامه راهبردی مشخصی برای آن وجود نداشت. در این خصوص کمیسیون انرژی می‌توانست دولت را موظف کند هر سال درصدی از میزان خام‌فروشی را کاهش دهد و در مقابل از تسهیلاتی بهره‌مند شود. به این صورت که برای مثال دولت اجازه پیدا می‌کرد از صندوق توسعه ملی استفاده کند و یا عایدی معینی از محل فروش فرآورده داشته باشد.

* اشتغالزایی پایین دست پتروشیمی ۳۰ برابر بالادست آن است

شیرجیان تاکید کرد: مساله دیگری که وجود دارد مغفول ماندن توسعه بخش پایین دستی صنعت پتروشیمی است. در حالی که برای ایجاد هر شغل در حوزه بالادستی نیاز به ۳۹۰ هزار دلار است، این رقم در حوزه پایین دستی تقریباً به ۱۳ هزار دلار می‌رسد. بنابراین میزان اشتغال - زایی بخش پایین دستی پتروشیمی نسبت به میزان ارزآوری آن ۳۰ برابر بیشتر از بخش بالادستی است.

وی خاطر نشان کرد: ظرفیت صنعت پتروشیمی ایران در سال ۶۴ میلیون تن است که البته ما



تعارض منافع وزارتخانه‌های نفت و نیرو

مدل مالی تبادل خوراک بالادست و پایین دست انرژی اصلاح شود

کارشناس انرژی با اشاره به تعارض منافع دو وزارتخانه نفت و نیرو، گفت: نگاه ما به بخش انرژی نگاه واحدی نیست زیرا وزارت نفت و نیرو هر کدام اولویتهای خاص خود را در مساله تولید، توزیع و مصرف دارند.

محمد شیرجیان درباره آسیب‌شناسی عملکرد کمیسیون انرژی در مجلس دهم به خبرنگار فارس گفت: در این خصوص چند محور مطرح است؛ محور اول اشکالات ساختاری بخش انرژی است. یعنی اقداماتی که کمیسیون می‌توانست

۵۳ میلیون تن تولید داریم. از این میزان، ۲۱ میلیون تن صادر و فقط ۸،۵ میلیون تن از این محصولات وارد بخش پایین دستی میشود. این وضعیت نه تنها گویای بی توجهی به بخش پایین دستی است بلکه، این حوزه را نیز به خارج وابسته کرده است. زیرا بسیاری از این محصولات بالادستی پس از فرآوری در خارج کشور، مجدد وارد میشود.

این تحلیلگر حوزه انرژی یادآورد شد: با این حال تصویب قانون حمایت از توسعه صنایع پایین دستی نفت خام و میعانات گازی با سرمایه گذاری مردمی از نقاط قوت عملکرد کمیسیون انرژی مجلس بود که با هدف توسعه پتروپالایشگاهها صورت گرفت. اما این قانون عملاً چندان اجرایی نشد. در حالی که مجلس وظیفه قانونگذاری دارد، باید کار پیگیری مصوبات قانونی را نیز انجام دهد اما عدم ایفای نقش نظارتی یکی از ایرادات عمومی مجلس ما در همه ادوار است.

* مجلس باید به مدل مالی تبادل خوراک بین بالادست و پایین دست بخش انرژی ورود کند

وی با اشاره به اشکالاتی که در بحث عدم توسعه بخش پایین دستی صنعت بخش انرژی وجود دارد گفت: مشکل ما مساله صادرات فرآورده های انرژی است. اگر ممنوعیت صادرات فرآورده در بخش پالایشگاهها برداشته شود، تا حدی مشکل حل میشود. این اقدام هم از جمله مسائلی است که مجلس باید به آن ورود کند. همچنین مجلس باید به حل موضوع مدل مالی و تامین خوراک بین بخش بالادستی و پایین دستی بپردازد.

شیرجیان افزود: در حال حاضر پالایشگاهها باید

خوراکشان را با قیمت مشخصی از وزارت نفت بگیرند. فرآورده تولیدی را هم باید به شرکت ملی پخش و پالایش بدهند. همین روش در پتروشیمیها هم وجود دارد. اگر این مدل حل شود فضا شفافتر و رقابتیتر خواهد شد و رانتها از بین میرود.

* فقدان نقشه جامع مصرف انرژی بر اساس اقلیم

وی تصریح کرد: از دیگر مشکلات موجود، نبود نقشه جامع برای تعیین الگوی مصرف انرژی کشور با توجه به شرایط اقلیمی و جغرافیایی است. در حال حاضر مصرف انرژی بخش خانوار، صنعت و تجاری به گاز وابسته است در حالی که پارس جنوبی دچار افت فشار شده است. حال این سوال مطرح میشود که اگر در آینده تولید گاز کاهش یابد، مصرف حوزه پایین دستی چه وضعیتی پیدا خواهد کرد؟ ما میتوانستیم به جای الگوی مصرف گازمحور، از برق استفاده کنیم. با این کار هم اتلاف انرژی و مسائل زیست محیطی کمتر میشد و هم به لحاظ پدافندی آثار مثبت بیشتری داشت. در این رابطه یکی از معضلات ما عدم برنامه و قانون جامع برای اصلاح الگوی مصرف انرژی و بهسازی شبکه توزیع است.

این تحلیلگر حوزه انرژی تاکید کرد: در حال حاضر بیشترین فشار ما در بحث صرفه جویی در بخش مصرف است در حالی که حجم قابل توجهی از انرژی در شبکه های توزیع اتلاف می شود. ظرفیت تولید برق کشور ۸۵ هزار مگاوات در سال است. اگر فقط یک درصد میزان اتلاف انرژی را در شبکه توزیع کم کنیم، تقریباً ۸۵۰ مگاوات صرفه جویی انجام داده-

ایم. بر اساس گزارشهای مرکز پژوهشهای مجلس، برای تولید هر مگاوات یک میلیون دلار نیاز است. بنابراین با این کار ۸۵۰ میلیون دلار صرفه جویی در سرمایه گذاری در بخش انرژی صورت میگیرد.

وی اظهار داشت: یکی از راهکارها هم استفاده از ظرفیت شرکتهای انرژی سمین کمپانیها است. شرکتهای خدمات انرژیای که منفعت حاصل از سرمایه گذاری آنها از محل صرفه جویی انرژی حاصل میشود. مشکل دیگر ما نبود استراتژی مشخص برای صادرات بخش انرژی و صادرات محصولات پایین دست بخش انرژی است. یکی از دلایلی که خام فروشی صورت میگیرد یکسان بودن عوارض صادرات محصولات پایبندستی و بالادستی است. اما اگر از محل عوارض بیشتر صادرات محصولات خام، به بخش پایین دستی تسهیلات بدهیم، خود به خود حرکت به این سمت تشویق میشود.

شیرجیان اضافه کرد: برای مثال وقتی در فصل سرما در حوزه مصرف گاز داخلی با کمبود مواجه میشویم، جلوی صادرات را میگیریم. در فصل تابستان این اتفاق برای برق رخ میدهد. این اقدامات موجب تزلزل بازارهای هدف می شود. زیرا مشتری خارجی اطمینان خاطری به تامین انرژی از طرف ایران ندارد. بنابراین لازم است راهبرد باثباتی برای حمایت از صادرات بخش انرژی و محصولات پایبندستی داشته باشیم. در این زمینه حمایت از توسعه انرژیهای تجدیدپذیر مغفول مانده است.

وی تصریح کرد: طبق ماده ۵۰ قانون برنامه ششم توسعه، باید ۵ درصد از سبد انرژی کشور از محل انرژیهای تجدیدپذیر باشد؛ در صورتی

که این اتفاق نیفتاده است. در حال حاضر از ۸۵ هزار مگاوات تولید برق کشور فقط ۸۰۰ مگاوات آن مربوط به انرژیهای تجدیدپذیر است. در صورتی که باید تا پایان برنامه ششم توسعه این رقم به ۴۰۰۰ مگاوات برسد. راهکار هم در حمایت دولت از بخش خصوصی است. همچنین دولت میتواند قیمت تمام شده برقی که در این حوزه تولید میشود را کاهش دهد تا در مقایسه با سوختههای فسیلی رقابتی تر شود. همچنین باید قیمت برقی که به دست مردم میرسد واقعینانه تر باشد. یعنی نمیتوان گفت قیمت برقی که دست مردم میرسد یارانه ای است و در عین حال انتظار داشت که مردم از نرخ برق تولید شده از انرژیهای تجدیدپذیر استقبال کنند.

از نصب و راه‌اندازی پنج هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر تاکید شده یا در ماده ۵۰ قانون برنامه ششم توسعه تاکید دارد که دولت مکلف است سهم نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک را با اولویت سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی (داخلی و خارجی) با حداکثر استفاده از ظرفیت داخلی تا پایان اجرای قانون برنامه (سال ۱۴۰۰) به حداقل پنج درصد ظرفیت برق کل کشور برساند.

همچنین براساس تصویب نامه هیأت وزیران در سال ۹۵ و با استناد به اصل ۱۳۸ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران مقرر شده وزارتخانه‌ها، موسسه‌ها و شرکت‌های دولتی و نهادهای عمومی غیردولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها، براساس فهرستی که وزارت نیرو تعیین و منتشر کرده، وظیفه دارند حداقل ۲۰ درصد از برق مصرفی ساختمان‌های خود را از انرژی‌های تجدیدپذیر تعیین کنند.

نوسانات ارزی، سد توسعه تجدیدپذیرها

بررسی‌های متخصصان این حوزه نشان می‌دهد بنا به دلایل مختلف از جمله نوسان قیمت ارز و نیز جذاب نبودن فعالیت در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر و ناعادلانه بودن قیمت برق، باعث شده این توسعه با عقب ماندگی‌هایی همراه شود. آمار نشان می‌دهد میزان تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر در پایان آذرماه سال ۹۸ به ۸۵۰ مگاوات رسیده و این درحالی است که ظرفیت تولید برق در کشور ۸۰ هزار مگاوات را نشان می‌دهد، سهم انرژی‌های نو و تجدیدپذیر کمی بیش از یک درصد است. محمدرضا حیاتی، کارشناس حوزه برق و انرژی در گفتگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه یکی از راهکارهای بازگشت به برنامه‌های توسعه انرژی‌های

تجدیدپذیر در کشور ایجاد جذابیت‌های سرمایه‌ای برای سرمایه‌گذاران خصوصی است، گفت: خرید تضمینی برق تجدیدپذیرها یکی از سیاست‌های متولی برق و انرژی کشور طی سال‌های گذشته بوده است. این نگاه به قبل از دهه ۹۰ برمی‌گردد اما سیاست‌های تشویقی خرید تضمینی برق به اواسط دهه ۹۰ می‌توان ارجاع داد.

انگیزه‌ای که نقش بر آب شد

وی افزود: به طور مثال در سال ۹۴ بود که قیمت خرید تضمینی تجدیدپذیرها با یک افزایش بالایی روبرو شد و مدت قرارداد خرید تضمینی از ۵ به ۲۰ سال افزایش یافت، و همین مسئله باعث افزایش انگیزه سرمایه‌گذاری ها شد. این موضوع در سال ۹۵ با یک تغییر دیگری روبرو شد و با مصوبه وزیر نیرو خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر از مشترکان غیردولتی نیز در دستور کار قرار گرفت که بر اساس آمارهای موجود میزان قراردادهای ثبت‌نام مشترکان به طرز قابل توجهی در سال ۹۶ افزایش یافت.

به گفته وی، در همین بازه زمانی تعرفه خرید تضمینی با کاهش همراه شده بود و به طور مثال تعرفه خرید تضمینی واحدهای زیر ۱۰ مگاوات از ۶,۷۵۰ ریال در هر کیلووات ساعت در سال ۹۴، به ۴,۹۰۰ ریال در هر کیلووات ساعت در سال ۹۵ کاهش یافت، مسئله‌ای که در همان روزها با تحلیل‌ها و اعتراضات زیادی از سوی نیروگاه داران روبرو شد. حیاتی با بیان اینکه پس تعیین سازوکار تعرفه تضمینی یک متغیر مهم در ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاران حوزه تجدیدپذیر خواهد بود، اظهار داشت: به این معنی که هرچه قیمت یک کالا

بالتر باشد عرضه‌کنندگان میزان بیشتری از آن را به بازار عرضه می‌کنند؛ اما آنچه که به واقع تولید کنندگان را تحریک به تولید بیشتر می‌کند سود بیشتر ناشی از تولید بیشتر است و دولت‌ها همواره از این ابزارهای اقتصادی در رسیدن به اهداف برنامه ریزی شده خود استفاده می‌کنند.

افزایش نرخ خرید تضمینی تجدیدپذیرها، خون تازه در رگ تولیدکنندگان

وی تصریح کرد: بر همین اصل در ماه‌های پایانی سال ۹۷ زرمه‌های افزایش مجدد تعرفه‌ها شنیده شد، «افزایش نرخ ارز»، «گران شدن تجهیزات انرژی‌های تجدیدپذیر» و «افزایش هزینه‌های سرمایه‌گذاری در احداث سیستم‌های تجدیدپذیر» عمده‌ترین دلایلی بودند که اصلاح نرخ تضمینی تجدیدپذیرها را در دستور کار تصمیم‌سازان حوزه برق و انرژی قرار داد به طوری که خبرها از افزایش ۲۰ تا ۳۰ درصدی تعرفه‌ها حکایت داشتند.

به گزارش خبرنگار مهر، رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق در آبان ماه سال گذشته در نشست درباره اصلاح و افزایش نرخ خرید تضمینی به همین مسئله اشاره می‌کند و می‌گوید: «با وجود اینکه کلیت افزایش نرخ مورد تأیید وزارت نیرو است ولی مقدار آن باید به گونه‌ای باشد که این وزارتخانه و منابعی که برای تجدیدپذیرها در نظر گرفته شده بتوانند کفاف پرداخت آن را بدهد. از این رو پیش‌بینی می‌کنیم عملاً رقمی بین افزایش ۲۰ تا ۳۰ درصدی نرخ خرید برق تجدیدپذیرها مورد تأیید وزارت نیرو قرار بگیرد تا پرداخت‌های صورت حساب‌ها را امکان‌پذیر کند.» او البته در این جلسه از اصلاح ضریب تعدیل نرخ‌های خرید برق که حواشی زیادی را ایجاد کرده خبر داده



مهرگزارش می‌دهد

حمایت نمایی وزارت نیرو از انرژی‌های تجدیدپذیر

وزارت نیرو ظاهراً هدفش از افزایش ۳۰ درصدی نرخ خرید تضمینی برق تجدیدپذیرها، حمایت از این حوزه بود اما با حذف ضریب ساعتی، عملاً کاهش این رقم را نشانه رفته است.

به گزارش خبرنگار مهر، ضرورت استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر در اتمسفر اقتصادی و اجتماعی هر کشوری امری انکار نشدنی است و پذیرفته شدن این ضرورت در ایران نیز در اسناد بالادستی و چشم‌اندازهای صنعتی - اقتصادی از جمله قانون پنجم و ششم توسعه به وضوح آورده شده است. به طور مثال در قانون پنجم توسعه

خانوارهای خوش مصرف برق به فصل زمستان و تعمیم طرح یادشده به مشترکان گاز طبیعی بخش خانگی با هدف کاهش مصرف را به هیئت دولت ارائه نموده است.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از «پایگاه اطلاع رسانی دفتر هیئت دولت»، طرح تشویق مشترکان خوش مصرف آب و برق که به پیشنهاد مشترک وزارت نیرو و سازمان برنامه و بودجه کشور اسفند سال گذشته به تصویب رسید، کاهش مصرف حدود هشت میلیون مشترک خانگی در تابستان سال جاری نسبت به مدت مشابه سال گذشته و دریافت پاداش خوش مصرفی را به همراه داشت.

در روزهای سرد سال نیز محدودیت تأمین سوخت گاز طبیعی، مشکلاتی عدیده ای برای برنامه تولید نیروگاه ها ایجاد نموده و باعث می شود برخی واحدها از مدار خارج شده و یا به جای گاز طبیعی مجبور به استفاده از سوخت گاز مایع (نفت گاز و یا نفت کوره) شوند. این موضوع از یک سو هزینه سوخت برای تولید برق را افزایش داده و از سوی دیگر، دارای تبعات زیست محیطی است که در صورت مدیریت مصرف برق و یا گاز، بخشی از این مشکلات مرتفع می شود.

لذا وزارت نیرو با توجه به موارد مذکور و نیز نظر به اجرای موفق طرح تشویق مشترکان خوش مصرف در تابستان سال جاری، به منظور ترویج فرهنگ مدیریت مصرف انرژی و کاهش میزان مصرف سوخت مایع در نیروگاه ها، پیشنهاد اصلاح مصوبه فوق و تسری طرح تشویق خانوارهای (مشترکان) خوش مصرف برق به فصل زمستان و تعمیم طرح یادشده به مشترکان گاز طبیعی بخش خانگی با هدف کاهش مصرف را به هیئت دولت ارائه نموده است.



پیشنهاد وزارت نیرو برای تشویق مشترکان خوش مصرف برق و گاز در زمستان ۱۳۹۸
وزارت نیرو به منظور ترویج فرهنگ مدیریت مصرف انرژی، پیشنهاد تسری طرح تشویق

ابهام بیشتر شد...

اما بند جدید مصوبه وزیران این ضریب را با ابهامات و تفسیرهای تازه ای همراه کرده است، مسئله ای که تا به امروز پاسخ شفافی از سوی مسئولان وزارت نیرو همراه نشده است، و شاید تنها واکنش، اظهار نظر زعفرانچی زاده، معاون توسعه بخش غیردولتی سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق (ساتبا) باشد، او در مصاحبه ای اخیراً درباره تغییر شرایط ضریب آمادگی (ضریب ساعتی) نیروگاه های تجدیدپذیر گفته است: «ضریب آمادگی (ضریب ساعتی) که قبلاً به نیروگاه های بزرگ پرداخت می شد در ابلاغیه جدید برای خیلی از نیروگاه ها مثل نیروگاه های خورشیدی که امکان مدیریت پذیر بودن آن ها وجود ندارد عملاً پرداخت نمی شود و در ابلاغیه جدید این شرط مدیریت پذیر تولید نیروگاه باعث شده تا خیلی از نیروگاه ها نتوانند این ضریب را بگیرند. ما قبلاً با اجازه معاون وزیر این ضریب را پرداخت می کردیم ولی مصوبه وزیر را نداشتیم که در ابلاغیه جدید، وزیر نیرو با پرداخت این ضریب به شکل قبل مخالفت کرده و قرار است که ضریب آمادگی (ساعتی) مجدداً مورد بررسی قرار گیرد و در این خصوص از وزارتخانه کسب تکلیف کنیم.» این اظهار نظر و تفسیر از این بند می تواند قابل تأمل باشد، از سویی مسئولان وزارت نیرو از افزایش ۳۰ درصدی تعرفه خرید به عنوان یک مشوق خبر می دهند اما از طرف دیگر حذف ضریب ساعتی همین درصد را تحت تاثیر قرار می دهد! موضوعی که نگرانی نیروگاه داران را که این روزها به دنبال تسویه حساب های سال خود هستند همراه کرده است.

بود.

تغییرات اعمال شده از سوی هیأت وزیران چه بود؟
همه این مسائل گذشت تا اینکه در فروردین ماه سال ۹۷، هیأت وزیران در مصوبه ای نرخ های جدید خرید تضمینی برق نیروگاه های تجدیدپذیر اعلام کرد که بررسی های اولیه نشان می داد این تغییرات با یک افزایش ۳۰ درصدی روبرو شده است؛ در آن روزهای ابتدایی انتشار این مصوبه، کارشناسان، افزایش ۳۰ درصدی نرخ پایه خرید تضمینی برق نیروگاه های خورشیدی، بادی و... حذف پله های خرید تضمینی برق نیروگاه های خورشیدی و بادی و... و تک نرخی شدن همه نیروگاه های غیرانشعایی، برگزاری مناقصه برای ظرفیت نیروگاه های خورشیدی و بادی و... بالای ۱۰ مگاوات، امکان افزایش ظرفیت نصب نیروگاه های انشعایی تا دو برابر ظرفیت انشعاب مشترک، پرداخت هزینه آمادگی به نیروگاه ها در زمان قطعی شبکه برق، اعمال جریمه تأخیر در اتصال به شبکه نیروگاه ها (۱ و ۲ درصد کاهش در نرخ پایه به ازای هرماه تأخیر) و امکان تزریق به شبکه و فروش برق، قبل از انعقاد قرارداد نهایی خرید تضمینی برق با ساتبا از جمله تغییرات این مصوبه اعلام کرده بودند.

اما هرچه از ابلاغ این مصوبه می گذشت صاحبان واحدهای خورشیدی با یک ابهام بزرگ روبرو شدند و آن توضیحات کوتاه ماده ۵ این مصوبه بود، در این بنده اشاره شده است: «برای مولدهایی که امکان مدیریت تولید (متناسب با نیاز شبکه) را دارا باشند، اعمال ضرایب آمادگی ساعتی بازار برق در قرارداد تضمین خرید انرژی تولیدی نیروگاه های تجدیدپذیر و پاک بلا مانع است.» مسئله ای که نگرانی های جدیدی را بوجود آورد.

داخلی، بتوان برای نیازهای موجود پاسخ‌های درخور و مناسب فراهم کرد.

دستیار توسعه زیست بوم نوآوری حوزه انرژی، اضافه کرد: «در این گردهم‌آیی دو روزه که در تاریخ ۵ و ۶ اسفند ماه جاری در محل صندوق نوآوری و شکوفایی برگزار می‌شود، بخشی از نیازمندی‌های صنعت برق کشور در حوزه‌های تولید، انتقال و توزیع معرفی خواهند شد.

بر اساس اعلام معاونت علمی، نمایشگاه نیازمندی‌های صنعت برق و توانمندی‌های شرکت‌های دانش بنیان و نشست‌های معرفی نیازهای فناورانه صنعت برق و جلسات حاشیه‌ای B2B از جمله بخش‌های اصلی این رویداد محسوب می‌شوند. همچنین نشست‌های مذاکره تجاری با هدف همکاری‌های فناورانه و نشست‌های انتقال تجربه بین شرکت‌های دانش‌بنیان نیز از جمله دیگر بخش‌های پیش‌بینی شده در این رویداد محسوب می‌شوند. با هدف تسهیل همکاری‌های فناورانه بین شرکت‌های دانش‌بنیان و شرکت‌های بزرگ فعال در حوزه نیرو، بسته‌های حمایت مالی نیز در نظر گرفته شده است.

دانش‌بنیان و فناور و ظرفیت بخش خصوصی در زمینه صنعت برق کشور یک تحول فناورانه ایجاد کنند.

حمیدزاده افزود: نخستین رویداد صنعت برق کشور ماحصل این تلاش‌ها است و در آن از شرکت‌های دانش‌بنیان، شرکت‌های فناور، محققان، استارت‌آپ‌ها، شتابدهنده‌ها و هر علاقه‌مند این حوزه دعوت شده است تا با حضور در این رویداد، توانمندی‌های خود را عرضه کنند و با آخرین دستاوردهای ساخت داخل از نزدیک آشنا شوند. همچنین از پیمانکاران صنعت برق، مدیران زیرمجموعه‌های تصمیم ساز وزارت نیرو و سرمایه‌گذاران این حوزه نیز دعوت شده تا نیازهای خود را ارائه کنند و برای رفع آن از مخاطبین نخبه صنعت برق استفاده کنند.

پاسخ فناورانه

دستیار توسعه زیست بوم نوآوری حوزه انرژی در توضیح بخش‌های مختلف نخستین رویداد توسعه فناوری در صنعت برق، گفت: رویداد نخست «توسعه فناوری در صنعت برق» با هدف پاسخگویی به نیازهای فناورانه صنعت برق کشور با استفاده از توانمندی و ظرفیت شرکت‌های دانش بنیان و فناور برگزار می‌شود. ایجاد همکاری تجاری بین این شرکت‌ها و مجموعه‌های بزرگ صنعتی حوزه برق، یکی دیگر از اهداف محوری این رویداد است.

به گفته حمیدزاده، هدف اصلی این رویداد عقد قرارداد و ایجاد همکاری بین شرکت‌های دانش بنیان و فناور و مجموعه شرکت‌های دولتی وزارت نیرو است تا با کمک فناوری

به گزارش بازارکار به نقل از ایسنا، زینب حمیدزاده در این باره اظهار کرد: برنامه‌ریزی برگزاری نخستین رویداد توسعه فناوری در صنعت برق بر اساس توافقات صورت گرفته میان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و مجموعه وزارت نیرو، به ویژه شرکت توانیر و ساتکاب شکل گرفت.

مسئله پیک‌سای

وی گفت: شبکه برق کشور، بعضاً در بازه زمانی گرم سال به دلیل افزایش بار مصرف، دچار برخی مشکلات می‌شود، وزارت نیرو و مجموعه توانیر خواستار این مسئله است که این مشکل با استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور از بعد راهکارهای کاهش مصرف در بخش‌های خانگی حل شود.

تمرکز بر روی مشکلات

حمیدزاده با اشاره به دیگر ظرفیت‌های موجود در این همکاری، افزود: در جلسات متعددی که با مجموعه متولیان وزارت نیرو و خصوصاً شرکت توانیر و ساتکاب برگزار شد، مقرر شد که این همکاری محدود به مسئله پیک‌سای نباشد و شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور، بر روی تمام نیازهای این بخش بزرگ دولتی متمرکز شوند و برای این نیازها، پاسخ‌های فناورانه ارائه دهند.

عقد تفاهم‌نامه

مشاور معاون علمی و فناوری رئیس‌جمهور در ادامه تصریح کرد: بر اساس این سوابق کاری و اشتراکات، یک تفاهم‌نامه میان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و وزارت نیرو، منعقد شد و دو طرف متعهد شدند تا با استفاده از پتانسیل شرکت‌های



راه توسعه صنعت برق به کمک دانش‌بنیان‌ها هموار می‌شود

دستیار معاون عملی و فناوری

رئیس‌جمهور

دستیار معاون عملی و فناوری رئیس‌جمهور در توسعه زیست‌بوم نوآوری حوزه انرژی با اشاره به برگزاری نخستین رویداد توسعه فناوری در صنعت برق با همکاری وزارت نیرو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، گفت: یکی از محورهای نخستین رویداد توسعه فناوری در صنعت برق، حل مسئله پیک‌سای است.



تغییر و حل مشکلات جهان، یکی از دغدغه‌های اصلی رهبران سازمانی پیشرفته است

قدم برداشتن فراتر از مرزهای سازمان

مترجم: مریم مرادخانی

منبع: HBR: «رزابت ماس کانتر»، استاد مدرسه کسب‌وکار هاروارد معتقد است که دنیا به نوع جدیدی از رهبران نیاز دارد. او می‌گوید «رهبران سازمانی پیشرفته» هم داخل سازمان کار می‌کنند هم خارج از سازمان تا مسائل بزرگی مثل تغییرات آب و هوایی، سلامت عمومی و نابرابری اجتماعی را حل کنند. او مثال‌های زیادی می‌آورد و توضیح می‌دهد که رهبران سازمان‌ها چطور می‌توانند از تجربیات، شبکه ارتباطات، رویکردهای نوآوری و قدرت سازمان خود برای حل مشکلات چالشی استفاده کنند. او اخیراً میهمان «کرت نیکیش»، ویراستار ارشد مجله کسب‌وکار هاروارد بوده است. چکیده‌ای از این گفت‌وگو را با هم می‌خوانیم:

کرت: این روزها دنیای کسب‌وکار با مشکلات خاص خود دست و پنجه نرم می‌کند، مثل مدیریت زنجیره تامین جهانی، رشد و مقیاس‌پذیری سریع و مدیریت پیچیدگی‌ها. از یک سوی دیگر، مشکلات بزرگ‌تری هم وجود دارند مثل فقر، تغییرات آب

و هوایی، بی‌عدالتی اجتماعی، خشونت، سوء مصرف مواد و کلی مشکلات دیگر. میهمان امروز من می‌گوید که رهبران سازمانی که واقعا نوآور هستند یا به تعبیر او، «رهبران پیشرفته» کسانی هستند که هم روی حل مشکلات در سازمان و هم فراتر از آن کار می‌کنند. اما این رهبران سازمانی کیستند؟ به اعتقاد او، رهبران سازمانی پیشرفته کسانی هستند که یک نیاز را شناسایی می‌کنند سپس با استفاده از تجربه و سازمان خود سعی می‌کنند آن را رفع کنند. او داستان چند مدیر را هم برایمان روایت می‌کند. رزابت کانتر امروز میهمان من است که اخیراً کتابی در رابطه با این رهبران نوشته. ممنون که آمدی.

باعث افتخارم است. ممنون. داشتم مقدمه کتابت را می‌خواندم که اولین کلماتش این بود: آزدگی و بی‌صبری. تو می‌گویی کتابت یک دفترچه راهنماست برای آنکه رهبران سازمان‌ها وارد یک سطح جدید شوند. این ساده اما جسورانه است. اصلاً چرا به چنین اقدامی نیاز داریم؟

ما در دنیا با مشکلات بزرگی روبه‌رو هستیم. بعضی‌هایشان دارند بهبود پیدا می‌کنند اما نه به‌طور یکپارچه. و این مشکلات دارند روی توانایی انجام کسب‌وکار تاثیر می‌گذارند. در وهله اول باید این ذهنیت را کنار بگذارید که «آیا این مشکلات ربطی به کسب‌وکار دارند یا نه؟» این مشکلات بالاخره به داخل سازمان راه پیدا می‌کنند و تک تک ما را گرفتار می‌کنند.

مثل تغییرات آب و هوایی که برای هر کسی که کسب‌وکاری نزدیک دریا دارد، یک ریسک محسوب می‌شود. من از واژه آزدگی استفاده کردم چون از دیدن این همه انفعال و دست روی دست

گذاشتن، واقعا آزاده شدم. منظورم این است که آدم‌ها فقط درباره این چیزها حرف می‌زنند اما هیچ‌کس آستین بالا نمی‌زند که کاری کند. من واقعا بی‌صبرانه منتظر راه حل و اقدامم. سال‌هاست که این مشکلات وجود دارند. حدود ۵۰ سال. حتی تصور هم سخت است. پس وقت آن رسیده که کاری کنیم.

نام کتاب تو این است، «به خارج از ساختمان فکر کنید» برداشت من این است که باید از آنچه تا به حال وجود داشته، فراتر رویم.

خب، به نظرم مدیران ارشد و میانی و همه کارشناسان می‌توانند اقدام کنند. اما اگر می‌خواهید اقدام کنید، باید به چیزی فراتر از دیوارها و تقسیمات فکر کنید. چون یک دست صدا ندارد.

حتی شرکت بزرگی مثل IBM وقتی می‌خواهد به مشکل بزرگ آموزش و پرورش در سطح جهان رسیدگی کند، تنهایی این کار را نمی‌کند. آنها مجبورند برای رفع این مساله با دولت‌ها و سایر شرکت‌ها همکاری کنند.

بنابراین، تشکیل یک ائتلاف، خارج از محدوده چیزهایی که مستقیماً در کنترل شماست، یک هنر است. هنری به نام حل مساله. و نوآوری یعنی همین. و این روزها ما به نوآوری‌های بزرگ نیاز داریم. و وقتی کسی به حل این مشکلات بزرگ فکر می‌کند، همیشه باید از مرزها فراتر رود. منظور من از «تفکر خارج از ساختمان» هم همین است. نه به معنای تحت‌اللفظی‌اش، که البته بد هم نیست گاهی از شرکت خارج شوید، هوای تازه بخورید یا حتی سفر کنید و ببینید در دنیا چه چیزهایی اهمیت دارد. اما منظور اصلی‌ام این است که از سنت‌ها عبور کنید، همان دیوارهایی که دست و پایتان را می‌بندند و نمی‌گذارند تغییر کنید.

به نظرت این وظیفه کسب‌وکارهاست؟ به نظرم رهبران کسب‌وکارها یک مسوولیت مهم دارند چون همه کسب‌وکارها، حتی بزرگ‌ترینشان در حال حاضر در خطرند. خطر بی‌اعتباری و عدم مشروعیت.

قدیم‌ها مردم با افتخار می‌گفتند: «من برای فلان شرکت کار می‌کنم». اما این روند رو به افول است. پس در جلب اعتماد دوباره مردم، کسب‌وکارها نقش مهمی دارند. مقامات هم همین‌طور. مثل شهردارها. اما دلیل دیگری که باعث شد روی نقش کسب‌وکارها تاکید کنم این است که از قدرت زیادی برخوردارند. مردم به حرف مدیران کسب‌وکارها گوش می‌دهند. از طرفی، هر کسی که در شرکتی کار می‌کند، از منابعی برخوردار است که شاید در دسترس عموم نباشد. باید به این منابع فکر کنند و ببینند چطور می‌توانند از آنها برای رفع یک مشکل بزرگ، مثل تغییرات آب و هوایی استفاده کنند. هر کسب‌وکاری می‌تواند راه‌حل یک مشکل باشد. و حتی اگر شما مدیر ارشد نباشی و تازه کارت را شروع کرده باشی، باز هم می‌توانی برای رفع یک مشکل، اقدام کنی، جلسه تشکیل دهی و تفاوت ایجاد کنی. هر کسی از این قدرت، سهمی دارد. ما می‌گوییم «این مشکل خیلی بزرگ است.» و از همین جا وارد یک چرخه می‌شویم. چرخه شکست. به مرور دچار افسردگی می‌شویم و انرژی خود را از دست می‌دهیم. اما اگر اقدام کنیم، خود به خود در مسیر می‌افتیم. حتی اگر راه حلمان جواب نداد، باید یک چیز دیگری را امتحان کنیم. این خودش می‌شود منبع انرژی و روحیه.

چرا قدم برداشتن، فراتر از محدوده ساختمان، اینقدر مهم است؟

اولا وقتی پایت را از سازمان بیرون می‌گذاری، دنیا

مخمل کوه لرستان

ایرنا-خرم‌آباد- مخمل کوه در شمال شرق خرم‌آباد واقع شده و بیشتر آن پوشیده از گلسنگ می باشد که وجود آب‌وهوای تمیز و بکر بودن، آن را به یک مقصد ایده‌آل برای اهالی طبیعت و طبیعت گردان تبدیل کرده است. بافت کوه‌های آن از جنس رسوبی بوده و جلوه‌های بصری زیبایی ایجاد می کند. در فصل زمستان نیز با وجود بارش برف در این منطقه شاهد ترکیب نماهای پوشیده از برف و خزه و گلسنگ در آن هستیم.



Ahmad Ebrahi Denkerdi