

پذیرش آگهی و اسپانسرری مراسم  
رونمایی از نقشه راه توسعه صادرات صنعت  
برق و انرژی در نشست پایان سال سندیکا  
و سایر رسانه‌های سندیکا  
شماره ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ خانم باقرپور



یکشنبه ۲۱ بهمن ۱۳۹۸

۲۵۸۱

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

# سندیکا

## ۲ اعلام مطالبات از دولت سوریه

همایش بررسی فرصت‌های همکاری  
ایران و هند

نیان الکترونیک برنده مناقصه سوریه

ابعاد الگوی مشارکت عمومی-خصوصی  
تشریح می‌شود

بودجه ۹۹ و بخش خصوصی

نقل و انتقال ارز برای تجارت با اوراسیا  
تسهیل می‌شود

اتاق ایران موفق به دریافت سه  
استاندارد بین‌المللی شد

## ایجاد رگولاتوری روی میز مسوولان

نایب رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران گفت: در روش خرید مناقصه‌ای برق نیز با انحصار تقاضا رو به رو هستیم و بعید است این روش بتواند در واقعی شدن قیمت‌ها تاثیرگذار باشد.

پیام باقری، نایب رئیس هیات مدیره و رئیس کمیته صادرات سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با خبرنگار مهر درباره معایب و مزایای خرید برق نیروگاه‌ها به صورت مناقصه‌ای گفت: جزئیات این روش و بستری که لازم است تا چنین اقدامی در آن انجام شود، هنوز مشخص نشده است. تا زمانی که این فرآیند شکل نگیرد، چارچوب نهایی آن مشخص نیست. وی افزود: مدت‌ها است بخش خصوصی معتقد است قیمت‌گذاری تکلیفی مشکلات عدیده‌ای برای صنعت برق ایجاد کرده؛ ممکن است مشکلات آن مربوط به بخش تولید باشد اما آثار و تبعات آن بی شک به تمام صنعت تسری می‌یابد و همه اجزای آن را متأثر می‌کند. مشکل ریشه‌ای صنعت برق را می‌توان تکلیفی بودن قیمت‌گذاری دانست.

باقری با اشاره به اینکه در قانون ظرفیت‌های لازم برای فاصله گرفتن از قیمت‌گذاری تکلیفی لحاظ شده است، ادامه داد: یکی از این ابزارها رگولاتوری است. از آنجایی که برق انحصار طبیعی دارد، ذیل اصل ۴۴



مطرح شده است که شورای رقابت با ایجاد مکانیزم رگولاتوری این مشکل را می‌تواند برطرف کند. اما علیرغم پیگیری‌های متعدد، موضوع رگولاتوری همچنان روی میز تصمیم‌گیران است و هنوز تصمیم قاطع و معینی برای آن گرفته نشده است. به گفته باقری، تا زمانی که رگولاتوری در صنعت برق شکل نگیرد باید از روش‌های دیگر قیمت‌گذاری استفاده کرد که یکی از این روش‌ها، برگزاری مناقصه است.

رئیس کمیته صادرات سندیکای برق ایران اظهارداشت: مناقصه‌ای کردن قیمت خرید برق، روشی است که مشابه آن در بورس انرژی رقم می‌خورد. در بورس انرژی قیمت، بر اساس فرآیند عرضه و تقاضا مشخص می‌شود. باید قیمت تجاری برق نیز بر اساس مکانیزم عرضه و تقاضا مشخص شود.

وی با تأکید بر اینکه باید ساز و کار قابل استفاده برای مناقصه‌ای کردن قیمت خرید برق نیروگاه‌ها وجود داشته باشد، تصریح کرد: در بورس انرژی در حوزه برق، انحصار در بخش خریداران (متقاضی) وجود دارد متقاضیان وحدت رویه دارند چرا که معمولاً شرکت‌های توزیع برق (دولتی) هستند.

باقری گفت: با توجه به اینکه انحصار در طرف تقاضا وجود دارد، شاهد کشف قیمت نیستیم. بنابراین می‌توان گفت بورس انرژی برای برقی‌ها کارایی ندارد و کشف قیمتی نیز وجود ندارد و قیمت برق با نرخ حقیقی خود فاصله دارد.

وی ادامه داد: در روش خرید مناقصه‌ای برق نیز با چنین انحصاری رو به رو هستیم. این خریداران باید کالای خریداری شده را با نرخ یکسان و مشخص به شرکت‌های توزیع بفروشند؛ بنابراین این روش نیز

**اعلام مطالبات از دولت سوریه**  
موضوع مطالبات شرکت‌های ایرانی از دولت سوریه در دستور کار وزارت نیرو قرار گرفته است. با توجه به استعلام وزارت نیرو از سندیکا، از شرکت‌های عضو سندیکا درخواست می‌شود میزان مطالبات خود از دولت سوریه را با ارائه مستندات مربوطه تا روز شنبه مورخ ۹۸/۱۱/۲۶ به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات ارسال فرمایند.

۲۸ بهمن برگزار می‌شود؛

## همایش بررسی فرصت‌های همکاری ایران و هند

اتاق تهران به منظور بررسی و رفع مشکلات تجاری جاری ایران و هندوستان و توسعه مناسبات دوجانبه، همایشی با عنوان «بررسی راه‌های توسعه روابط تجاری-اقتصادی ایران و هند» را روز دوشنبه، ۲۸ بهمن ماه ۱۳۹۸ ساعت ۱۰ صبح در طبقه هشتم ساختمان شماره یک اتاق برگزار می‌کند.

این همایش که با هدف بررسی ظرفیت‌ها و مسیرهای توسعه روابط تجاری-اقتصادی ایران و هند برگزار می‌شود، میزبان سفیر و اعضای سفارت هند در تهران، نماینده یوکوبانک و همچنین مقاماتی از وزارت امور خارجه، نظام بانکی کشور، سازمان توسعه تجارت، نمایندگان بخش خصوصی و تعدادی از فعالان تجاری و اقتصادی کشور خواهد بود. علاقمندان جهت حضور در این همایش می‌توانند به لینک ثبت نام بارگذاری شده در سایت سندیکا مراجعه و یا برای دریافت اطلاعات تکمیلی، با واحد امور بین‌الملل اتاق بازرگانی تهران به شماره ۸۸۷۱۹۰۱۱ تماس بگیرند.

## شرکت نیان الکترونیک برنده مناقصه تامین تجهیزات و خدمات مهندسی سوریه

شرکت نیان الکترونیک به پشتوانه بیش از ربع قرن دانش و تجربه در زمینه طراحی و تولید تجهیزات تامین و تبدیل انرژی و ارائه خدمات مهندسی مرتبط مطابق با استانداردها و کیفیت بین‌المللی، بعنوان برنده بزرگترین مناقصه بین‌المللی تامین تجهیزات و خدمات مهندسی زیرساخت تغذیه نیرو مخابراتی کشور سوریه موفق به عقد و تبادل قرارداد اجرای این پروژه شد.

براساس این قرارداد، در ۹ مرکز اصلی شهرهای دمشق، حمص، حماه، لاذقیه و حلب با جایگزینی و انتقال بار مراکز بدون قطعی و وقفه از تجهیزات فعلی به تجهیزات مدرن نیان الکترونیک بر پایه دانش و تخصص تیم خدمات مهندسی این شرکت در مدت یک سال انجام می‌شود. این پروژه فاز اول چهار پروژه مشابه در سالهای آتی است.

اجرای پروژه مذکور با افزایش قابلیت اطمینان و کیفیت زیرساخت تغذیه نیرو باعث افزایش پایداری و توسعه بسترهای ارتباطی در کشور سوریه خواهد شد. گفتنی است که مدیر عامل شرکت مخابرات سوریه ST ضمن ابراز شگفتی نسبت به سطح توانمندی‌ها و کیفیت محصولات نیان الکترونیک در مقایسه با سایر برندهای بین‌المللی، تمایل خود را به مشارکت بیشتر برای دریافت مشاوره در طراحی و اجرای پروژه‌های مرتبط با نوسازی، بهینه‌سازی، نگهداری و تربیت نیروی انسانی متخصص از آکادمی نیان الکترونیک ابراز کرد.

با برگزاری سمینارهای تخصصی از سوی کمیسیون احداث اتاق ایران

## ابعاد الگوی مشارکت عمومی- خصوصی تشریح می‌شود

کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران در راستای معرفی ابعاد مختلف الگوی مشارکت عمومی-خصوصی برای اجرا و تکمیل طرح‌های عمرانی، سمینارهای تخصصی را به صورت مستمر در اتاق ایران برگزار می‌کند.

کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران در راستای معرفی ابعاد مختلف الگوی مشارکت عمومی-خصوصی برای اجرا و تکمیل طرح‌های عمرانی، سمینارهای تخصصی را به صورت مستمر در اتاق ایران برگزار می‌کند.

مدل مشارکت عمومی-خصوصی به عنوان راهکاری برای اجرا و تکمیل طرح‌های عمرانی کشور از سوی کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی به عنوان یک راهکار مناسب معرفی شده است. در این رابطه سمینارهای تخصصی به همت این کمیسیون به طور مستمر برگزار می‌شود.

اولین سمینار شنبه ۵ بهمن برگزار شد. این نشست به معرفی زیست‌بوم مشارکت عمومی-خصوصی اختصاص داشت. قرار است در دومین نشست که یکشنبه ۲۰ بهمن ساعت ۱۴ برگزار می‌شود، بخش دوم معرفی این زیست‌بوم انجام شود.

در ادامه سلسله نشست‌های تعریف شده به منظور تشریح مدل مشارکت عمومی-خصوصی، ابعاد مختلفی چون، فرهنگ-تهران، سلامت، حمل‌ونقل هوایی، فاضلاب، نیروگاه برق آبی، شهری-تهران، برق حرارتی، فناوری اطلاعات و فرهنگ-استانی بررسی می‌شود. هر کدام از این حوزه‌ها به صورت جداگانه بررسی خواهد شد.

### بخش خصوصی شناسنامه‌دار.

در مورد بودجه سال ۱۳۹۹ و مسائل آن، بخش خصوصی مطالب زیادی را منتشر و انتقادات زیادی درباره آن ارائه کرده است. دولت قبل از ارائه بودجه به مجلس مشاوره‌ای با بخش خصوصی نداشته و پس از این هم مشخص نیست که مجلس در روند تصویب بودجه تا چه اندازه به انتقادهای بخش خصوصی توجه کند.

با این حال دو موضوع در بودجه تاثیر بیشتری بر بخش خصوصی نسبت به سایر موارد دارد. موضوع اول بحث مالیات‌ها و موضوع دوم بحث ارز ۴۲۰۰ تومانی است که در خصوص هر کدام موارد و مسائلی قابل طرح و بررسی است.

### مالیات اشخاص حقوقی

درآمد هشت ماهه دولت بابت مالیات اشخاص حقوقی مربوط به سال ۹۸ کمی بیشتر از ۵۰ درصد از کل قانون بودجه ۹۸ بوده که این نشان از ضعف دولت از دریافت مالیات دارد، با این اوصاف در لایحه بودجه سال ۹۹ مالیات بر اشخاص حقوقی به میزان ۲۰ درصد افزایش پیدا کرده است. این میزان افزایش محقق نخواهد شد زیرا رکود موجود در بازار باعث می‌شود شرکت‌ها یا رشد منفی داشته باشند یا در بهترین حالت درجا بزنند.

سیاست‌های دولت در حوزه تجارت خارجی منجر به کاهش شدید واردات و صادرات در سال آینده خواهد شد، افزایش صعودی قیمت ارز باعث عدم ثبات بازار و در پی آن زیان شرکت‌ها خواهد شد، در بعضی موارد خاص مثل بخشنامه مربوط به سقف واردات معادل سال قبل دولت به صورت مشخص وضعی ایجاد کرده که مستقیماً باعث می‌شود شرکت‌های حوزه واردات رشد نداشته باشند. همچنین اوضاع و شرایط تولید خوب نیست

و احتمالاً در سال آینده اگر شرایط به همین منوال ادامه پیدا کند شرایط تولید از شرایط امروز بدتر خواهد بود و با توجه به اینکه موضوع حمایت از تولید بحث اول کشور است شاید با دریافت بیشتر مالیات شرایط را برای تولیدکننده سخت‌تر کنیم.

با این شرایط دولت چگونه توقع دارد که ۲۰ درصد مالیات بیشتری دریافت کند؟ دولت باید تمرکز خود را بر دریافت مالیات از شرکت‌هایی کند که فرار مالیاتی دارند و نه از بخش خصوصی شناسنامه‌دار. همچنین دولت می‌تواند بررسی دقیق‌تری برای دریافت مالیات از اصناف داشته باشد چرا که در حال حاضر مبالغ بسیار کمی در قبال فروش زیاد، بدون بررسی عملکرد و تنها بر مبنای درصدی اندک بیشتر از سال قبل از آنها دریافت می‌کند.

### مالیات بر ثروت

لایحه دولت در خصوص اخذ مالیات بر ثروت به نسبت سال قبل در حدود ۶۸ درصد افزایش داشته، در حالی که در سال قبل تر تنها حدود ۱۵ درصد افزایش یافته بود. حال باید دید که دولت برنامه خاصی در این زمینه دارد و مبلغ ۶۸،۷۶۵ میلیارد ریال قابل تحقق خواهد بود یا خیر. دریافت مالیات از ثروت نیاز به زیرساخت، برنامه و قانون دارد و ما در هر سه زمینه دارای مسائل زیادی هستیم.

### مالیات بر واردات

درآمد دولت بابت مالیات بر واردات طی هشت ماه اول سال مبلغی در حدود ۲۵ درصد بودجه ۹۸ بوده که این نشان از کاهش شدید واردات در سال جاری است. کاهش در بخش واردات مواد اولیه، ضربه بزرگی به بخش تولید وارد آورده و باعث افزایش قیمت کالاها شده که زیان نهایی آن متوجه مردم شده است. در شرایط جنگ اقتصادی موجود دولت باید کمال همکاری را با واردکنندگان مواد اولیه‌ای

که نیاز تولید داخل را فراهم می‌کند انجام دهد نه اینکه خود مانع ورود این نوع از کالاها شود. سیاست کاهش واردات در حوزه کالاها به اصطلاح لوکس و کالاهایی که در داخل تولید نمی‌شود، شاید به بخش تولید داخل کمک کند اما رقابت را از بازار حذف می‌کند. در اکثر کشورهای دنیا روش کمک به تولید داخل، افزایش حقوق ورودی کالای وارداتی است؛ نه ممنوعیت واردات آن. با توجه به موارد فوق در صورتی که دولت سیاست خود در این حوزه را تغییر دهد می‌تواند درآمد بیشتری از این بخش داشته باشد.

### ارز ۴۲۰۰ تومانی

بحث‌ها در خصوص سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی به ورطه تکرار افتاده است. با این همه کار تا جایی پیش رفته است که مقامات ارشد دولتی اعلام می‌کنند که این ارز فسادزاست اما تداوم آن را پیشنهاد می‌کنند.

تردیدی نیست که ارز ۴۲۰۰ تومانی باعث ایجاد رانت می‌شود، این رانت و یارانه ناعادلانه البته به جیب مصرف‌کننده نمی‌رود و سود آن را افراد دیگری می‌برند، این ارز باعث حمایت از تولید داخل نمی‌شود و از قضا حمایت از واردات است؛ زیرا تولیدکننده مواد اولیه‌اش را با ارز آزاد یا نیمایی وارد می‌کند و واردکننده ارز با سوبسید دریافت می‌کند. این ارز و تخصیص آن باعث کندی در روند واردات کالاها‌ی اساسی شده و همچنین باعث رسوب این کالاها در گمرکات شده است.

با این همه امیدواریم مجلس با همکاری دولت به دور از جناح‌بندی‌های سیاسی و انتخاباتی، و با مشورت با پارلمان بخش خصوصی، اصلاحات بودجه را به ترتیبی لحاظ کنند که منافع مردم در نظر گرفته شود نه منافع رانت‌خواران.



تحلیل عضو هیات نمایندگان اتاق تهران از سیاست مالیاتی و ارز دولتی

### بودجه ۹۹ و بخش خصوصی

دولت باید تمرکز خود را بر دریافت مالیات از شرکت‌هایی کند که فرار مالیاتی دارند و نه از





بر اساس اعلام معاونت بین‌الملل اتاق ایران

## مجمع عمومی عادی به طور فوق‌العاده اتاق مشترک ایران و قطر برگزار می‌شود

مجمع عمومی عادی به طور فوق‌العاده اتاق بازرگانی مشترک ایران و قطر هفتم اسفند ساعت ۱۴ برگزار می‌شود. در این نشست هیات مدیره جدید نیز انتخاب خواهند شد.

مجمع عمومی عادی به طور فوق‌العاده اتاق بازرگانی مشترک ایران و قطر چهارشنبه ۷ اسفند ساعت ۱۴ در ساختمان شمالی اتاق ایران برگزار می‌شود. قرار است در این نشست اعضای جدید هیات مدیره نیز تعیین شوند.

دستور جلسه

انتخابات هیات مدیره

انتخاب گزارش بازرس اصلی و بازرس علی‌البدل

ارائه گزارش بازرس اتاق و تصویب صورت‌های مالی

ارائه گزارش هیات مدیره

انتخاب روزنامه کثیرالانتشار

سایر موارد که در صلاحیت مجمع باشد

هر کدام از اعضای اتاق مشترک که تمایل دارند برای هیات مدیره نامزد شوند، حداکثر تا ۱۰ روز قبل از برگزاری مجمع، فرصت دارند اسامی خود را به دبیرخانه این اتاق مشترک اعلام کنند.

مدیر طرح و برنامه اتاق ایران

## اتاق ایران موفق به دریافت سه استاندارد بین‌المللی شد

مدیر طرح و برنامه اتاق ایران در نشست با معاونان، مدیران و کارشناسان واحدهای مختلف از موفقیت اتاق ایران بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در دریافت سه استاندارد ISO9001:2015، HSE، ISO26000 خبر داد.

مدیر طرح و برنامه اتاق ایران در نشست با معاونان، مدیران و کارشناسان واحدهای مختلف از موفقیت اتاق ایران بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در دریافت سه استاندارد ISO9001:2015، HSE، ISO26000 خبر داد.

مدیر طرح و برنامه اتاق ایران در نشست با معاونان، مدیران و کارشناسان واحدهای مختلف با اعلام این خبر که اتاق ایران موفق به دریافت سه استاندارد بین‌المللی شده است، تصریح کرد: پروسه دریافت این سه استاندارد که در حوزه سیستم‌های مدیریت کیفیت از جمله مدیریت ایمنی و بهداشت و مسئولیت اجتماعی است، از سال گذشته آغاز و خوشبختانه امروز اتاق ایران موفق به دریافت آنها شد.

وی ادامه داد: در این راستا تلاش کردیم بسیاری از نکات و مسائل مورد تأکید در سه استاندارد ISO9001:2015، HSE و ISO26000 را در بودجه سالانه اتاق نیز در نظر بگیریم.

در ادامه این نشست با توجه به بررسی و ممیزی که ظرف دو روز گذشته انجام شد، نقاط قوت و توصیه‌هایی که به بهبود و تقویت سیستم خدمات‌دهی اتاق ایران کمک می‌کند، توسط سرممیز تشریح شد.

رئیس کل بانک مرکزی نتایج نشست با رئیس اتاق ایران را اعلام کرد

## نقل و انتقال ارز برای تجارت با اوراسیا تسهیل می‌شود

غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران و روسای اتاق های مشترک ایران و کشورهای اوراسیا با حضور در بانک مرکزی درباره شرایط تسهیل تجارت با اوراسیا با عبدالناصر همتی به رایزنی پرداختند.

رئیس کل بانک مرکزی با انتشار پستی در صفحه اینستاگرام خود از برگزاری جلسه ای با غلامحسین شافعی رئیس اتاق ایران و روسای اتاق های مشترک ایران و کشورهای اوراسیا خبر داد.

عبدالناصر همتی اعلام کرد: حجم تجارت بین ایران و کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا در سه ماه گذشته رشد بسیار خوبی داشته است.

رئیس کل بانک مرکزی از همکاری برای کمک به فعالان اقتصادی خبر داد: مقرر شد بانک مرکزی در تداوم حمایت های خود، برخی نیازهای مربوط به نقل و انتقال ارز و تسویه حساب بین صادرکنندگان و واردکنندگان را تامین و تسهیلات لازم را برای آنها فراهم کند. غلامحسین شافعی صبح امروز در همایش مناطق آزاد، ویژه و توسعه همکاری‌های اقتصادی با کشورهای همسایه از نبود زیرساختهای لازم برای استفاده از ظرفیت های موافقت نامه با کشورهای عضو اوراسیا سخن گفت.

موافقتنامه تجارت ترجیحی بین ایران و اتحادیه اوراسیا (روسیه، قزاقستان، بلاروس، ارمنستان و قرقیزستان) که به امضای مقام‌های دو طرف رسیده از ۵ آبان ۱۳۹۸ وارد مرحله اجرا شده است.

در ماه های اخیر گزارش ها از افزایش صادرات به این کشورها حکایت دارد.

به مجموعه اتفاقات اقتصادی که در زیست‌بوم کسب‌وکار و اقتصاد استان مؤثر است، افزود: اتاق اصفهان هم در موضع اجرا و هم در حوزه برنامه‌ریزی و تحلیل، ۲۰ فعالیت را در رؤس برنامه‌های خود قرار داده است.

او ایجاد سرای رشد و نوآوری، شتاب‌دهنده‌های صادراتی و مرکز پیمانکاری فرعی (SPX) را از جمله این فعالیت‌ها بیان کرد.

گلشیرازی همچنین با اشاره به سهم ۱۱ درصدی استان اصفهان در GDP کشور، سهم ۶ درصدی صادرات غیرنفتی استان را گویای نیاز میرم بر ایجاد زیرساخت‌های صادراتی دانست و افزود: در همین راستا نخستین شتاب‌دهنده صادراتی کشور از هفته گذشته فعالیت خود را آغاز کرده که انتظار می‌رود به تسهیل صادرات کمک کند.

رئیس اتاق اصفهان در ادامه برنامه‌ریزی بر اساس آمار و ارقام را در محقق سازی اقتصادی شکوفا مؤثر دانست و با اشاره به رهنمودهای مقام معظم رهبری مبنی بر توجه به قوام اقتصادی در زمان تحریم، تحقق این امر را تنها از طریق توجه به آمار و ارقام ممکن دانست.

گلشیرازی آمار و اطلاعات دقیق، متمرکز و علمی را اساس تصمیم‌گیری کارآمد برای کشور عنوان کرد و افزود: مهم‌ترین چالش سرمایه‌گذاری خارجی در ایران با استناد بر گزارش بانک جهانی، نبود آمار و ارقام و به‌روز نبودن سیستم‌های الکترونیکی آمار است.

او تصریح کرد: بر این اساس، به‌منظور پاسخگویی سریع به نیازمندی‌های اطلاعاتی کارجویان و کارفرمایان، ایجاد سامانه جامع آماری کسب‌وکار بسیار ضروری بوده و لازم است تمامی دستگاه‌ها برای کمک به تدوین یک نظام جامع آماری متمرکز

برای موفقیت بیشتر برنامه ریزان اقدام کنند. رئیس اتاق اصفهان، استقلال و بی‌طرفی در تولید و انتشار آمارهای تولیدی به دور از گرایش‌های دستگاهی، سیاسی، تشکیلاتی و قومیتی را موجب ارتقای اعتماد عمومی و سرمایه اجتماعی دانست. او تشکیل کمیته تجمیع آمار طبق مصوبه شورای گفتگو با حضور نمایندگان آماری دستگاه‌های اجرایی به‌منظور برآورد، جمع‌آوری و تدوین آمار مورد نیاز فعالان اقتصادی را از جمله اقدامات صورت گرفته در این زمینه عنوان کرد.

در ادامه این همایش ایوب فرامرزی، معاون اقتصادی و محاسبات ملی مرکز آمار ایران نیز با تأکید بر اینکه باید اقتصاد بر پایه عملکرد بخش خصوصی بنا نهاده شود، گفت: در عرصه سیاست‌گذاری برای بخش خصوصی باید ۲ حوزه بستر سیاست‌گذاری و توانایی سیاست‌گذاران مورد توجه قرار گیرد.

او تصریح کرد: بستر سیاست‌گذاری در کشور با ۲ مؤلفه اساسی امکانات فیزیکی کشور و قوانین و مقررات حاکم بر آن سنجیده می‌شود که این دو لازم و ملزوم یکدیگر بوده و به‌صورت مستقیم بر یکدیگر تأثیرگذار هستند.

فرامرزی با استناد به سخنان آمارتیا سن، برنده جایزه نوبل اقتصاد گفت: آزادی، ابزار رسیدن به توسعه و همچنین هدف توسعه است و اگر در کشوری آزادی‌ها اعم از آزادی‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی محدود شود، بستر سیاست‌گذاری‌ها دچار مشکل خواهد شد.

معاون اقتصادی و محاسبات ملی مرکز آمار ایران، احترام به قوانین و مقررات را موجب تحقق ثبات اقتصادی دانست و برنامه‌ریزی در شرایط باثبات را منجر به رسیدن به نتایج مطلوب دانست. همچنین نعمت اله اکبری، رئیس سازمان مدیریت

و برنامه‌ریزی استان با بیان اینکه داشتن سواد آماری هنر است، گفت: سواد آماری، داشتن هنر تصمیم‌گیری و قضاوت تحت شرایط نا اطمینان است.

او شرط تبدیل شدن اتاق بازرگانی به اتاق نسل سوم را مجهز شدن اعضای آن به سواد آماری دانست و گفت: به کمک اطلاعات آماری، صاحبان کسب‌وکار می‌توانند به شناسایی بازار پرداخته، کسب‌وکار و استراتژی‌های بازاریابی خود را گسترش دهند و ضمن انتخاب بهترین استراتژی، هزینه‌های خود را به حداقل برسانند. بنابراین تهیه اطلاعات آماری درست و دقیق و معتبر، قدرت تصمیم‌سازی مناسب را افزایش می‌دهد.

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان، آگاهی نسبت به داده‌ها، توانایی درک مفاهیم آماری، توانایی تحلیل، تفسیر و ارزیابی اطلاعات آماری و توانایی برقراری ارتباط بین اطلاعات آماری و استنباط‌ها را از معیارهای داشتن سواد آماری بیان کرد.

اکبری بر لزوم فعالیت اتاق بازرگانی در ایجاد و ارتقای سواد آماری فعالان اقتصادی تأکید و تصریح کرد: فعالان اقتصادی برای افزایش سواد آماری باید از نحوه ساختن جداول آماری برای خلاصه‌سازی اطلاعات، ساختن نمودارهای مناسب آماری و نشان دادن صحیح وضعیت موجود، محاسبه و تحلیل نرخ‌ها، درصدها و نسبت‌های مقایسه‌ای، آشنایی کلی با فراداده‌ها، طبقه‌بندی آماری و تأکید بر داده‌های مکانی و تحلیل آنها آگاهی داشته باشند. او افزود: تولید آمار با سرعت و کیفیت مناسب، به فرهنگ آماری مناسب نیاز دارد و شناخت چگونگی وضع موجود فرهنگ آماری جامعه، از ضرورت‌های ایجاد شرایط مناسب فرهنگ آماری است.

رئیس اتاق اصفهان در همایش چالش‌ها و نقش آمار در ارتقای تصمیم‌سازی بخش خصوصی مطرح کرد

## به‌روز نبودن آمار؛ مهم‌ترین چالش سرمایه‌گذاری خارجی در ایران

مسعود گلشیرازی، رئیس اتاق اصفهان در همایش چالش‌ها و نقش آمار در ارتقای تصمیم‌سازی بخش خصوصی گفت: تهیه اطلاعات آماری درست و دقیق و معتبر، قدرت تصمیم‌سازی را افزایش می‌دهد؛ اما در ایران فقدان آمار و ارقام و به‌روز نبودن سیستم‌های الکترونیکی آمار، مهم‌ترین چالش سرمایه‌گذاری خارجی است.

همایش چالش‌ها و نقش آمار در ارتقای تصمیم‌سازی بخش خصوصی در اتاق اصفهان برگزار شد. رئیس اتاق اصفهان در این همایش گفت: نخستین مصوبه جلسه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان اصفهان در دوره نهم فعالیت اتاق، مربوط به راه‌اندازی سامانه یکپارچه اطلاعات و آمار اقتصادی بود که به‌عنوان ابزار تصمیم‌گیری مدیریتی در سطح ملی و استانی می‌تواند گره‌گشا باشد.

مسعود گلشیرازی با تأکید بر ضرورت توجه

**طرح جامع انرژی باعث می‌شود روند اجرایی آن با مشکل مواجه شود و بر این اساس باید شفافیت در مدیریت، به عنوان رکن اصلی در اجرای این طرح مورد توجه قرار گیرد.**

در نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران، «طرح جامع انرژی» با حضور حامد حوری جعفری، رئیس پژوهشکده مطالعات راهبردی فناوری مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی بررسی شد. حوری جعفری با معرفی کلیات طرح جامعه انرژی کشور، گفت: هدف از تدوین این طرح در وهله اول این بود که بانک اطلاعاتی جامع در خصوص داده‌های حوزه انرژی تهیه شود که دقت و صحت این بانک اطلاعاتی مورد تأیید باشد که می‌توان گفت تا حدودی در این زمینه عمل کرده‌ایم. از طرفی هدف این بود که ایجاد مدل بومی در دستور کار قرار گیرد که خوشبختانه در زمینه بسیار موفق عمل کردیم و با همه جوانب حوزه انرژی می‌توانیم ادعا کنیم که در حال حاضر این مدل بومی در کشور وجود دارد.

او همچنین توضیح داد: مطالعات صورت گرفته در طرح جامع انرژی کامل است و برای هر بخش ابتدا وضع موجود کشور مطالعه و سپس با ۱۰ کشور مطالعه تطبیقی صورت گرفته تا شکاف‌هایی که بین ایران و این ۱۰ کشور وجود دارد، هم در سطح ملی و هم بین‌المللی استخراج شود.

به گفته جعفری خروجی مدل طرح جامع انرژی بر اساس شاخص‌های اقتصاد کلان تا عرضه و تقاضا را شامل می‌شود. رئیس پژوهشکده مطالعات راهبردی فناوری

مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی در ادامه به نتایج حاصل از طرح جامع انرژی پرداخت و تصریح کرد: نتایج طرح جامع انرژی طی دو سال گذشته به‌روزرسانی شده است و در انتهای سال ۹۷، وزیر نفت نتایج را به‌عنوان خروجی‌هایی که آینده انرژی کشور را طی ۲۰ سال آینده مشخص می‌کند، تأیید کرد. پس‌از این فرآیند نتایج به سازمان برنامه‌بودجه ارسال شد تا دو ماه پیش که از سوی کمیسیون زیربنایی هیات دولت تصویب شد. بنابراین این اولین سندی است که از آینده انرژی کشور پیش‌بینی دقیقی ارائه می‌دهد و بر اساس این سند ۳ سناریو برای حوزه انرژی کشور تا سال ۱۴۲۰ پیش‌بینی شده است.

به باور جعفری یکی از مهم‌ترین مزیت‌های طرح جامع انرژی این است که منجر به بهره‌وری در حوزه انرژی می‌شود و بر مبنای آن تصمیم‌گیری درباره اینکه باید واردات صورت گیرد یا تولید، راحت‌تر صورت می‌گیرد.

پس از ارائه توضیحات رئیس پژوهشکده مطالعات راهبردی فناوری مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی درباره طرح جامع انرژی، حاضران در نشست به بیان نقطه نظرات خود پرداختند.

محمدرضا انصاری، نایب‌رئیس اتاق ایران در این نشست با تأکید بر اینکه اقدامات کمیسیون‌ها ارزش‌آفرین است، اظهار داشت: گزارش طرح جامع انرژی در عین حال که بسیار خوب و ارزشمند است اما برخی خطاهای احتمالی دارد که ضروری است نتایج حاصل از این طرح در دستور کار کمیسیون انرژی اتاق ایران برای بررسی بیشتر و اصلاح برخی موارد قرار گیرد. انصاری گفت: همان‌طور هم که حاضران در این

نشست به‌خوبی مطلع هستند استاندارد انرژی ایران در مقایسه با جهان بسیار عقب است و به نظر من اتاق و به‌خصوص کمیسیون انرژی اتاق ایران باید در این رابطه حساس شود و با ارائه تز عملی در این زمینه شاهد بهبود باشیم.

انصاری در همین زمینه از آمادگی اتاق ایران به‌منظور پژوهشی دقیق در رابطه با طرح جامع انرژی و استاندارد انرژی خبر داد.

علی شمس اردکانی، رئیس کمیسیون اقتصاد کلان اتاق ایران و از فعالان حوزه انرژی در این نشست اظهار کرد: همان زمان که این طرح ابلاغ شد، این انتقاد وارد شد که اهداف ابلاغیه ۱۴۰۰ مقام معظم رهبری مبنی بر اینکه ایران اقتصاد اول بر پایه انرژی در منطقه باشد، مورد توجه قرار نگرفته است.

او با تأکید بر اینکه ایران برای اینکه هاب منطقه در حوزه برق و گاز شود، مزیت مطلق دارد، نه نسبی خواستار بازبینی سند ۱۴۰۰ در حوزه انرژی و صنعت در انرژی شد. به گفته شمس اردکانی، وزارت نفت به دلیل اینکه اجازه نداد تا ماده ۱۲ قانون مصرف انرژی اجرا شود، باید پاسخگو باشد.

به باور فعالان حوزه انرژی حاضر در نشست، برخی ابهامات در طرح جامع انرژی منجر به این می‌شود تا روند اجرایی این طرح با مشکل مواجه شود. بر همین اساس، شفافیت در مدیریت این برنامه با هدف اجرایی شدن تمام اهداف در نظر گرفته شده در طرح جامع انرژی ضروری است.



در نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران مورد تأکید قرار گرفت

## شفافیت در مدیریت؛ رکن اصلی اجرای طرح جامع انرژی

نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران با موضوع بررسی طرح جامع انرژی کشور برگزار شد. به باور فعالان حوزه انرژی حاضر در این نشست، برخی ابهامات در





در همایش شکل‌دهی آینده سیاست‌گذاری پولی و بانکی بانگ‌گوش بخش خصوصی مطرح شد

## برنامه‌ریزی برای آینده نظام پولی و مالی از مسیر مدیریت و فناوری می‌گذرد

همایش شکل‌دهی آینده سیاست‌گذاری پولی و بانکی با نگرش بخش خصوصی به همت کمیسیون پول و بازار سرمایه اتاق ایران برگزار شد. در این نشست ضمن بررسی نقاط قوت و ضعف طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران، لزوم تحول در نظام پولی و مالی کشور و رویکردهای حاکم بر آن مورد تأکید قرار گرفت. همایش شکل‌دهی آینده سیاست‌گذاری پولی و بانکی بانگ‌گوش بخش خصوصی به همت کمیسیون پول و بازار سرمایه اتاق ایران برگزار شد. در این نشست ضمن بررسی نقاط قوت و ضعف طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران، لزوم تحول در نظام پولی و مالی کشور و رویکردهای حاکم بر آن کمیسیون پول و بازار سرمایه اتاق ایران همایش شکل‌دهی آینده سیاست‌گذاری پولی و بانکی را بر اساس نگرش بخش خصوصی برگزار کرد. در این نشست نایب‌رئیس اتاق ایران، دو تن از روسای سابق بانک مرکزی، مدیرعامل بانک خاورمیانه و دو

تن کارشناسان اقتصادی حضور داشتند. از آنجا که کلیات طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران به تازگی در مجلس به تصویب رسیده است و علی‌رغم ارائه نظرات بخش خصوصی و کارشناسان اقتصادی در مورد لزوم بررسی‌های بیشتر روی این طرح، همچنان روند تصویب آن ادامه دارد. دولت یازدهم و دوازدهم باید ظرف حدود ۷ سال اخیر لایحه تحول نظام بانکداری را تهیه و در اختیار مجلس قرار می‌داد و اما متأسفانه به دلیل برخی اختلافاتی که بین وزارت اقتصاد و بانک مرکزی در دولت گذشته به وجود آمد، دولت نتوانست جمع‌بندی نهایی از این لایحه تهیه کند در نتیجه مجلس در قالب طرحی حدود ۲۰۴ ماده را به عنوان طرح بانکداری اسلامی تهیه در دستورکار قرار داده است.

آنچه در این نشست به عنوان یک اصل مهم مطرح شد این بود که طرح مذکور باید با نگاه به تحولات جهانی و رو به آینده تدوین شود که متأسفانه بر اساس نگاه کارشناسان این حوزه چنین رویکردی در طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران وجود ندارد.

سلاح ورزی در ادامه به سه حوزه مهم برای سیاست‌گذاری‌های پولی بر اساس آینده‌نگری و فناوری‌های جدید اشاره کرد؛ در این رابطه بلاکچین، مدیریت داده و تحلیل از طریق هوش مصنوعی و پلت فرم‌ییزه کردن اطلاعات مالی مورد تأکید قرار دارند.

او در مورد رمزارزها و برخی دیدگاه‌های نادرست در مورد آنها که گاهی رقیب پول در نظر گرفته می‌شوند، گفت: رمزارزها به هیچ عنوان رقیب پول نیستند بلکه مکملی برای آن محسوب می‌شوند. مدیریت داده و تحلیل از طریق هوش مصنوعی

نیز ابزاری برای سنجش بازار و اعتبار هستند و می‌توانند زمینه را برای ایجاد راهکارهای جدید در آینده فراهم کنند. پلت فرم‌ییزه کردن اطلاعات مالی نیز نظام یکپارچه و شفاف‌ی را ایجاد می‌کند که مانع از پولشویی، فساد و فرارهای مالیاتی خواهد شد. نایب‌رئیس اتاق ایران در ادامه به قرار گرفتن کل بار تأمین مالی اقتصاد کشور بر دوش نظام بانکی اشاره و تشریح کرد: شاید بتوان ادعا کرد که پلت فرم‌ییزه کردن اطلاعات مالی زمینه‌ای را فراهم می‌کند تا ابزارهای جدید مالی و یا بازار سرمایه به کمک نظام بانکی بیابند و تا حدودی این بار سنگین را از دوش بانک‌ها بردارند.

### طرح بانکداری متن‌زیبایی است که اجرایی نمی‌شود

در ادامه این نشست ابراهیم شیبانی، رئیس سابق بانک مرکزی، به تشریح برخی مشکلات ساختاری در طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران پرداخت. او معتقد است برخی تغییراتی که در عناوین صورت گرفته چندان اهمیتی ندارند و تنها موجی پیچیدگی در کار می‌شوند. ماند تغییر عنوان هیات عامل بانک مرکزی به هیات عالی و ترکیبی که برای این هیات عالی در نظر گرفته که به نظر ناقص می‌آید و باید تکمیل شود.

وی افزود: رویکرد حاکم بر این طرح تا حدود نادرست به نظر می‌رسد؛ فراموش نکنیم که مدیریت بانک مرکزی یک کار روزانه است و نه هفتگی و ماهانه اما نوع نگرش و وظایفی که برای هیات عالی در نظر گرفته شده تا حدودی مدیریت را از حالت روزانه خود خارج کرده است.

به باور رئیس سابق بانک مرکزی آنچه در نتیجه اجرایی شدن این طرح حاصل می‌شود از بین رفتن چابکی بانک مرکزی است. شاید آنچه در این طرح

نوشته شده ایدئال به نظر برسد اما از اجرا به دور است. شیبانی از تأمین مالی شرکت‌های خصوصی و دولتی توسط بانک‌ها و نبود بودجه کافی برای تأمین مالی واحدهای خصوصی به عنوان یک نقص عمده در نظام بانکداری کشور سخن گفت و ادامه داد: از آنجا که نگاه و درستی نسبت به جایگاه بخش خصوصی در اقتصاد وجود ندارد، در نتیجه بودجه کافی برای تأمین مالی این بخش اختصاص پیدا نمی‌کند.

او در ادامه برخی نقاط قوت این طرح را برشمرد؛ از جمله به ایجاد صندوق ضمانت سپرده‌ها، ایجاد مؤسسات ضمانت تعهدات، تأکید بر افشای اطلاعات افراد بدحساب، ممنوعیت واریز معادل ریالی ارز فروخته شده قبل از فروش به مشتری و راه‌اندازی سامانه اعلام وثایق تسهیلات اشاره کرد.

به اعتقاد شیبانی بسیاری از نکاتی که در این طرح آمده به دلیل نبود آمادگی لازم در زیرساخت‌های کشور قابلیت اجرا ندارند و تنها در حد یک متن زیبا هستند.

### طرح بانکداری فاقد رویکرد آینده‌نگرانه و بی‌توجه به تحولات بین‌المللی است

پیمان مولوی، دبیر انجمن اقتصاددانان از نبود نگاه بین‌المللی در طرح بانکداری جمهوری اسلامی ایران سخن گفت و یادآور شد: در دنیای امروز نظام بانکداری کشورهای پیشرفته و حتی کشورهای اطراف ایران به شدت در حال تغییر بوده و متأسفانه در روز فاصله ایران با این کشورها از این منظر بیشتر می‌شود.

وی بر این باور است آنچه آینده سیاست‌گذاری‌های نظام بانکداری را رقم می‌زند، نیاز و خواست مشتریان است. در حال حاضر در کشورهای پیشرفته برای سیاست‌گذاری، نگاه و خواست مشتریان در سطوح

یک مقام مسئول اعلام کرد:

## بازار گواهی ظرفیت بورس انرژی هفته آینده راهاندازی می شود

یک مقام مسئول در وزارت نیرو گفت: مالکان نیروگاه‌های خصوصی و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، می‌توانند نسبت به انتشار اوراق گواهی ظرفیت در بورس انرژی ثبت نام کنند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، حمیدرضا عظیمی، گفت: مالکان نیروگاه‌های خصوصی و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، می‌توانند نسبت به انتشار اوراق گواهی ظرفیت در بورس انرژی ثبت نام کنند؛ ضمن اینکه متقاضیان اتصال به شبکه نیز قادر خواهند بود به سهولت و سرعت از طریق بورس و با قیمتی بر اساس مکانیزم عرضه و تقاضا، نسبت به تهیه اوراق مذکور اقدام و به عنوان پیش نیاز اتصال به شبکه سراسری برق اقدام کنند. وی افزود: توسعه صنعت برق به دلیل اتکا به منابع داخلی، تسهیلات دولتی و به‌طور عمده منابع ناشی از محل درآمد فروش برق، همواره با چالش جدی مواجه بوده و منابع مالی کافی در دسترس نبوده است و از اینرو وزارت نیرو تصمیم گرفته با همکاری شرکت‌های تابع، سازمان بورس و اوراق بهادار و شرکت بورس انرژی، از ابزاری نوین در تامین مالی صنعت برق با عنوان «گواهی ظرفیت» استفاده کند. گواهی ظرفیت، سندی است قابل مبادله که مبتنی بر ایجاد ظرفیت نیروگاهی قابل اتکای جدید و یا کاهش قدرت قراردادی مشترکان موجود صادر می‌شود.

عظیمی اضافه کرد: واحد گواهی ظرفیت کیلووات است که معرف «تعهد تدارک یک کیلووات ظرفیت مطمئن نیروگاهی به‌مدت نامحدود» است و واگذاری اشتراک جدید و یا افزایش قدرت قراردادی مشترکان مستلزم ارائه میزان متناسبی از گواهی ظرفیت است. معاون برنامه‌ریزی شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی اظهار کرد: در این راستا شورای عالی بورس در شهریورماه سال ۱۳۹۳ به استناد قانون بازار اوراق بهادار، ابزار مالی «گواهی ظرفیت» در بورس انرژی ایران را به عنوان ابزار مالی شناسایی و تصویب کرده است. برای اجرایی شدن گواهی ظرفیت، مشترکان متقاضی افزایش قدرت قراردادی بالای ۵ مگاوات و متقاضیان با قدرت بیش از ۵ مگاوات طبق مصوبات هیئت وزیران و وزارت نیرو می‌بایست از طریق احداث نیروگاه، انعقاد قرارداد دوجانبه با نیروگاه‌های تازه تاسیس و خرید بسته‌های ظرفیت و انرژی از بورس انرژی، نسبت به تامین برق مورد نیاز خود اقدام کنند.

وی افزود: وزارت نیرو برای تسهیل در راهاندازی بازار گواهی ظرفیت و ایجاد تسهیلات برای خریداران عرضه اولیه، قیمت پایه در نظر گرفته شده برای عرضه اولیه را بر اساس نرخ ارز در سال ۱۳۹۶ محاسبه نموده است و ارزش واقعی این اوراق بر اساس مکانیزم عرضه و تقاضا در بازار مربوطه کشف خواهد شد. راهاندازی رسمی بازار گواهی ظرفیت از هفته آینده باعث رونق سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، تامین بخشی از منابع مالی مورد نیاز برای احداث پروژه‌های نیروگاهی و کمک به توسعه صنعت برق کشور شود.

وزیر نیرو مطرح کرد:

## افزایش قیمت برق برای کنترل مصرف در دراز مدت جوابگو نیست

وزیر نیرو گفت: نگاه به موضوع قیمت برق و این که با این ابزار می‌شود مصرف را کنترل کرد، در دراز مدت جوابگو نیست، عادات اشتباه در مصرف برق مردم باید اصلاح شود.

به گزارش خبرگزاری مهر، وزیر نیرو در گفتگویی رادیویی، با اشاره به رشد ۱۲ برابری در بخش برق در کشور از ابتدای انقلاب تاکنون اظهار داشت: یکی از بهره‌مندی‌ها از این ظرفیت آن است که جوامع شهری و روستایی ما از حیث دسترسی به برق در بخش بالای جدول دسترسی‌ها در دنیا قرار دارند. ۵۲ هزار و ۹۸۳ روستا در این ۴ دهه به برق دسترسی پیدا کردند که سالانه ۱۳۰۰ روستا را شامل می‌شود.

وی تصریح کرد: تردید ندارم که مشکل برق‌رسانی به تعداد معدود روستاهای کم‌خانوار ما هم به‌زودی برطرف شود و تلاش می‌شود که در این دولت جشن تکمیل برق‌رسانی به روستاهای کشور برگزار شود.

اردکانیان با بیان این که بخش عمده‌ای از صادرات غیر نفتی کشور مربوط به بخش انرژی و آب و برق بوده است، تاکید کرد: باید قیمت انرژی را واقعی کرد که تولید کنندگان داخلی از یارانه موجود در این بخش بتوانند استفاده کنند.

وزیر نیرو همچنین درباره چالش امروز در بخش‌های آب و برق و دیگر منابع گفت: چنانچه به عادات و رفتارهای

مناسب‌تر مصرف روی آوریم می‌توانیم از همه این منابع نه تنها برای جمعیت فعلی که به مراتب بیشتر از این هم برنامه و توسعه پایدار داشته باشیم و مشکلی هم نباشد. نگاه به موضوع قیمت و این که با این ابزار می‌شود مصرف را کنترل کرد، در دراز مدت جوابگو نیست؛ وقتی عادات صحیح مصرفی داشته باشیم به نظر می‌آید می‌توان تمکن اقشار و سطوح مختلف بهره‌مندی به شرایط مالی را دیده و الگوی مصرف برای قیمت‌ها داشته باشیم. این قیمت بنا به الگوی مصرف باید معقول باشد و وقتی از این الگو بالاتر رفت افرادی که بیشتر مصرف کنند بیشتر هم خواهند پرداخت.

اردکانیان با اشاره به صرفه جویی ۵ هزار مگاواتی معادل ساخت یک نیروگاه در کشور در این برهه زمانی گفت: دستگاه‌های سرمایشی حدود ۲۱ هزار مگاوات از ۵۸ هزار مگاوات را به خود اختصاص می‌دادند که مصرف کنندگان مدارای مناسبی کردند.

وی درباره تولید برق هسته‌ای هم گفت: سازمان انرژی اتمی متولی این موضوع است. با بهره‌برداری یک نیروگاه هزار مگاواتی ظرفیت نصب شده نیروگاهی کشور ۸۲ هزار و ۹۰۸ مگاوات است که دو واحد نیروگاه اتمی دیگر هم در دست ساخت قرار دارد.

وی درباره پیمان همکاری اقتصادی اوراسیا هم با اشاره به عضویت پنج کشور در زمان حاضر در این پیمان گفت: مبادلات این کشورها شامل تعرفه نیست و مانند یک منطقه آزاد تجاری عمل می‌کنند و از چندی قبل بررسی درخواست کشورهای که می‌خواهند به این موافقت‌نامه ملحق شوند هم آغاز شده است. تاکنون از ۴۰ درخواست، دو تاسه کشور که یکی از آن‌ها ایران است پذیرفته شده‌اند که مراحل قانونی آن هنوز طی نشده است. بیش از ۵۰۰ قلم از محصولات ایرانی در این بازار برخی با تعرفه صفر و برخی با تعرفه مخفف قابل عرضه است و کشورهای عضو هم با ۳۶۰ قلم می‌توانند به بازار ما دسترسی پیدا کنند.





## تفاوت مدیریت بازاریابی با مدیریت تحول

نویسندگان: دکتر رحمن عابدین زاده نیاسر، پوریا روانستان

**بازسازی و تحول دو کلمه تخصصی در دانش مدیریت هستند که گاهی دیده شده این دو کلمه در معنای یکدیگر مورد استفاده قرار گرفته‌اند. این دو کلمه تفاوت بسیاری دارند که قصد داریم در این مقاله به تفاوت آنها از بعد تخصصی مدیریت استراتژیک بپردازیم.**

مشکل بزرگی که در بسیاری از شرکت‌ها ممکن است به وجود آید این است که آیا شرکت نیازمند بازسازی است یا تحول؟

بر اساس تعریف، بازسازی زمانی رخ می‌دهد که بحرانی به وجود آمده و شرکت زمان خیلی کمی برای واکنش دارد. به عبارت دیگر شرکت از مسیر اصلی خود بسیار دور شده و به شکست بسیار نزدیک شده است. در چنین موقعیتی به اقدامات سریع، شفاف و متمرکز نیاز است. در مقابل، تحول زمانی رخ می‌دهد که سازمان‌ها مدل کسب‌وکار خود را با تغییرات بنیادی در تکنولوژی، دورنگری‌های رقابتی، سیاست‌های دولت و قانون‌گذاری‌های آن در روند خدمات به مشتریان هماهنگ کنند. تحول در کسب‌وکار به اندازه توانایی

رقابت سازمان در بازار حیاتی است، اما مسیر کاملاً جداگانه‌ای را دنبال می‌کند.

تحول در سازمان: تحول معمولاً تغییری مشهود در استراتژی سازمان، مدل کسب‌وکار، رهبری سازمانی، ساختار تیمی، مأموریت سازمان، پلت‌فرم تکنولوژی، رویکردهای فروش و برنامه‌های ارتباطی را نشان می‌دهد. تحول نیازمند رهبری دورنگر است و اغلب موفقیت و شکست آن براساس ادغام چند ابتکار عمل در بخش‌ها یا فعالیت‌های مختلف سازمان شکل می‌گیرد؛ مواردی مانند فروش، تامین مالی، تحقیق و توسعه، خدمات مشتری و برنامه‌ریزی. تحول دوره‌های زمانی بلندمدتی برای تغییرات استراتژی و پیاده‌سازی برنامه‌ریزی دارد. اغلب به جای پروژه‌های کوتاه‌مدت از آنها به‌عنوان «سفر ماجراجویی» یاد می‌شود. همچنین در جهت تشخیص، تمرکز یا حتی فعال‌سازی مجدد سازمان در جهت حصول هدف و موفقیت‌های بلندمدت آن به کار گرفته می‌شود.

با پایان یافتن جنگ ویتنام و دیگر تغییرات سیاسی تاثیرگذار، آینده جنرال داینامیکس (General Dynamics) در اوایل دهه ۹۰ روشن نبود. درآمد شرکت از ۱۰ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۰ تا ۳ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۵ سقوط کرده بود. شرکت برخی از کسب‌وکارهای خود را که حدود ۶۰ درصد درآمد سال ۱۹۹۰ را تشکیل می‌دادند، واگذار کرد. در سال ۱۹۹۲، ۹۶۰ میلیون دلار از سهام خود را مجدداً خریداری کرد و ۱/۵ میلیارد دلار از طریق سهام ممتاز به سهامداران بازگرداند. مخارج سرمایه‌ای بیشتر از ۹۰ درصد کاهش یافته بود. به نظر می‌رسید شرکت در حال انحلال است اما این‌گونه نبود. آنها بر تحول دارایی کسب‌وکار خود متمرکز شده و برای ایجاد تغییرات متناسب با شرایط پیش‌رو و در راستای بنیان‌گذاری آینده بهتر، نظم لازم را ایجاد کرده بودند. درآمد ۳ میلیارد دلاری شرکت در سال ۱۹۹۵ به بیش از ۳۰ میلیارد دلار در زمان

کنونی رسید که با چندین تملیک که بازده بالایی برای سهامداران داشت، همراه بود. کمتر کسی به یاد دارد که آینده شرکت اپل در اواخر دهه ۹۰ چگونه به نظر می‌رسید. آنها کاهش ۴۰ درصدی در درآمد سال‌های ۱۹۹۶ تا ۱۹۹۸ داشتند و فقط در یک سال حدود یک میلیارد دلار زیان داشتند. بودجه تحقیق و توسعه شرکت نصف شد و بودجه کلی، اداری و فروش به یک‌سوم کاهش یافت. مجله وایرد (Wired) در مورد آینده شرکت اپل می‌نویسد: «دعا کنید»، مایکل دل (Michael Dell) گفت: «اگر من آنجا را اداره می‌کردم، شرکت را منحل و پول سهامداران را به آنها بازمی‌گرداندم». زمانی که استیو جابز در سال ۱۹۹۷ به شرکت بازگشت، شرکت را متحول کرد. او تمرکز خود را به جای کامپیوترها بر توسعه محصولات و پلت‌فرم (iTunes) برای خدمات به مشتریان معطوف کرد. سپس آنها تکنولوژی‌های جدید شامل تلفن‌های هوشمند و تبلت‌ها را اضافه کردند. در همین حین اپل به درآمد مالی قابل توجهی دست پیدا کرد.

بازسازی: یک بازسازی تقریباً همیشه نیازمند اقدامات فوری برای حصول نتایج کوتاه‌مدت است. بازسازی معمولاً در اثر یک بحران مالی شکل می‌گیرد تا ریشه سقوط درآمد یا زیان قابل توجه ارزش سهامداران را قطع کند و اغلب با کاهش حاشیه سود، توقف بزرگ در خرید مشتریان، عدم اثربخشی عملیات، هزینه‌های زیاد، تحویل عقب‌افتاده، مشکلات کیفیت محصول یا هزینه‌های افزایش‌یافته کارکنان همراه است. یک تلاش بازسازی اغلب شامل معیارهای شدیدی مانند کاهش فوری هزینه، اخراج کارمندان، افزایش قیمت و همچنین تمرکز حیاتی بر بهبود نقدینگی سازمان، اثربخشی عملیاتی و استفاده بهتر از ساختار مالی سرمایه است. معمولاً یک بازسازی زمانی برای یک سازمان لازم است که مشکلات بسیار بزرگ و زیان‌ده هستند و راهی جز تغییر وجود ندارد. مدیریت یک بازسازی در

سطح اجرایی نسبت به پیاده‌سازی تحول در کسب‌وکار بسیار متفاوت است. بازسازی‌ها اقدامات کوتاه‌مدت ضروری برای نجات سازمان هستند. بزرگ‌ترین افسانه رویکرد بازسازی این است که اخراج کارکنان به دلیل کاهش سریع هزینه‌ها می‌تواند بسیاری از مشکلات را حل کند. این موضوع از واقعیت بسیار دور است و در بعضی موقعیت‌ها حتی افزایش کارکنان در حوزه مناسب برای موفقیت بازسازی یک سازمان گرفتار مشکل است. مدیریت رویکرد استراتژیک بازسازی در سطح اجرایی آسان نیست و حتی در حوزه کارکنان و مشتریان سخت‌تر هم می‌شود. موقعیت‌های شدید نیازمند معیارهای دقیق و محکمی است و باید یک نفر به‌عنوان مدیر بازسازی سازمان (معمولاً مدیر عامل ولی گاهی اوقات مدیر مالی یا مدیر اجرایی مسوولیت را به عهده می‌گیرند) حضور داشته باشد که از قدرت کافی برخوردار بوده و بازسازی را تا تکمیل معیارهای اصلی (درآمد، سود، سود پیش از بهره و مالیات و قیمت سهام) دنبال کند.

تحول و بازسازی نیازمند تمرکز و تخصص است. هر دو مورد بر درک کامل مشکلات موجود در کسب‌وکار تکیه دارند؛ توانایی ایجاد ارتباط میان بخش‌ها و استراتژی‌ها و ایجاد معیارهایی برای بررسی نتایج ضروری هستند. موفقیت بازسازی یا تحول فقط به وسیله تمرکز شدید بر بینش خط عملیاتی حاصل می‌شود. هر دو نیازمند رویکرد مدیریت مستقیم هستند و به‌ندرت از موقعیت‌های تئوری یک دوره MBA به موفقیت می‌رسند. از سوی دیگر، تحول و بازسازی پروژه‌های پیچیده‌ای هستند که اغلب بی‌نظم، پیچیده و غیرخطی هستند که چالش‌ها و مشکلات جدیدی در مسیر موفقیت بلندمدت سازمان خلق می‌کنند. بدون درگیری، تخصیص و تمرکز تمام سطوح سازمان هر دو آنها بدون در نظر گرفتن قدرت بالای استراتژی‌ها، شکست خواهند خورد.

همایش توسعه همکاری‌های اقتصادی با کشورهای اوراسیا

همایش مناطق آزاد، ویژه و توسعه همکاری‌های اقتصادی با کشورهای همسایه و اوراسیا با محوریت صادرات و ترانزیت، صبح شنبه ۱۹ بهمن ۱۳۹۸ با حضور رضا اردکانیان وزیر نیرو و جمعی از فعالین اقتصادی در مرکز همایش های صدا و سیما برگزار شد.

