

سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

نشست بررسی روش‌های مشارکت عمومی - خصوصی
برای تأمین مالی پروژه‌های صنعت برق

با حضور جناب آقای دکتر عالی
مدیرکل مدیریت تأمین منابع مالی شرکت توزیع
رامن برکزی، سرشناسان و هیئت مدیره از ساعت ۱۰ الی ۱۲
محل برگزاری ساختمان شماره ۲۲، پلاک ۱۲، تهران، حلقه ستارگان، ساختمان برق تهران

حضور اعضاء این نشست بعد از ثبت‌نام امکان‌پذیر است
از ساعت ۱۰ حضور در این نشست حقوق می‌شود یا مراجعه به وب
سایت سندیکا به آدرس www.iesi.ir نسبت به تکمیل فرم ثبت
نام الکترونیکی اقدام فرمایند.

مهلت ثبت نام تا تاریخ ۱۳۸۸/۰۷/۱۵
برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۶۶۷۰۰۹۳ داخلی ۲۲۲
سرکار خانم طای ابدی دبیر کمیته مالی بانک ملی تماس حاصل فرمایند.



یکشنبه ۲۹ دی ۱۳۹۸
۲۵۶۷

روزانه

... خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

فهرست

- صادرات کالا و خدمات به خارج از کشور از مالیات معاف شد..... ۳۱
- شرکت سیم و کابل یزد صادرکننده نمونه استان یزد شد..... ۳۱
- طرح قرائت از راه دور کنتورهای دیجیتال به شکل پایلوت اجرا می‌شود..... ۴۱
- تفاهم‌نامه توسعه زیست‌بوم نوآوری و فناوری در حوزه آب و برق کشور به امضا رسید..... ۴۱
- وزیر نیرو: مهمترین کار ما قراردادن بازار آب و برق در اختیار دانش‌بنیان هاست..... ۵۱
- چالش مصرف بالای گاز وزارت نیرو را هم درگیر کرد/اگر نتوانیم برق صادر کنیم امکان پاسخگویی به تعهدات ارزی را نخواهیم داشت..... ۶۱
- کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران، خوراک لازم برای قانون‌گذاران را تهیه کنند..... ۷۱
- تجربه موفق فعالیت بخش خصوصی در شهرک‌های صنعتی کشور..... ۸۱
- اشتباه متداول کارآفرینان در مذاکره..... ۹۱

عملیات بازار باز سرانجام به بانک مرکزی ایران رسید

بازار مدرن پول، راهی مناسب برای تسویه بدهی‌های دولت

عملیات بازار باز سرانجام به بانک مرکزی ایران رسید و بازار پول را از روش سنتی به مدرن آورد؛ بازاری که می‌تواند تحولی در سیاست‌های پولی و بانکی و از سوی دیگر راهی مناسب برای انتشار اوراق دولتی و البته تسویه بدهی‌های آن باشد.

به گزارش ایسنا، برگزاری پنجاه و نهمین مجمع بانک مرکزی با اعلام خبر مهمی در حوزه پولی همراه بود. همتی - رئیس کل بانک مرکزی - از آغاز به کار عملیات بازار باز (OMO) از امروز (شنبه) هم‌زمان با ۲۸ دی‌ماه خبر داد و در حضور رئیس‌جمهور از سامانه معاملاتی رونمایی شد.



یک فنجان قهوه با «بانک و دولت»

رضا خسروی / دبیر اقتصاد
سلام، من یک اقتصاددان هستم. با دو دوستم آقایان دولت و بانک به میان‌سال‌ها رسیده‌ایم گاه و بی‌گاه یکدیگر را می‌بینیم. این دیدارها برای من خوب است؛ چون به درستی صحبت‌های پدرم و معلم هندسه تحلیلی دبیرستانم پی می‌برم که «چیه رفتی اقتصاد خوندی، نتیجه‌اش چیه؟ اگر مهندس عمران می‌شدی حداقل یک خونه می‌ساختی می‌دید می‌شدی حاصل درس خوندنت رو.» باری، همین چند روز پیش قرار شد بعد از ظهری به یکی از کافی‌شاپ‌های وسط شهر برویم و قهوه‌ای بخوریم و من سوال‌های ساده خودم را از این دو دوست مطلع بپرسم؛ چون هر چه فکر می‌کردم، فقط سرم را به دیوار می‌زدم و به نتیجه نمی‌رسیدم. راستش سوال‌های من راجع به «سود بانک‌ها و بودجه دولت» است. این گزارش قهوه‌خوری سه نفره را به اشتراک می‌گذارم، امیدوارم خیلی اسباب خنده و گریه نشود.
آقای بانک سر وقت رسید، کت و شلوار مرتبی دارد و سرحال است؛ اما آقای دولت نیم ساعتی

بازار باز عملیاتی است که رئیس کل بانک مرکزی از آن به عنوان انقلابی در سیاست‌گذاری پولی نام برده و گفته که "این روایی رایج در دنیا بود ولی اکنون که در ایران اجرایی می‌شود" می‌تواند تحول مهمی را در بازار پول، بانک‌ها، رابطه بانک‌ها با بانک مرکزی، وضعیت بدهی، سپرده قانونی و عملیات بین‌بانکی ایجاد کند.

این در حالی است که در حدود ۶۰ سال گذشته که بانک مرکزی تاسیس شده است، عملیات بازار باز وجود نداشت و مداخله بانک در بازار پول با روش‌های سنتی انجام می‌شد تا این که براساس مصوبه سال گذشته شورای هماهنگی اقتصادی و در ادامه مصوبات شورای پول و اعتبار، مجوز اقدامات عملیات بازار باز در دستور کار قرار گرفت تا این که اکنون به مرحله اجرایی شدن رسیده است. عملیات بازار باز دو نقطه مهم را مورد توجه دارد؛ از سویی عملیات بانکی و از سوی دیگر آنچه مربوط به تسویه بدهی‌های دولت از کانال انتشار اوراق است.

انتظار خروج بانک‌ها از بی‌نظمی

بانک مرکزی از عملیات بازار باز به عنوان کانالی برای کنترل بازار پول و دسترسی به اهداف تورمی خود استفاده می‌کند. تاکنون کنترل تورم و اهداف آن با کنترل پایه‌های پولی و نقدینگی انجام می‌شد، در حالی که به گفته رئیس کل بانک مرکزی این روش اصلا در دنیا کارایی ندارد و آنچه مورد استفاده قرار می‌گیرد عملیات بازار باز به مفهوم خرید و فروش اوراق خزانه دولتی توسط بانک‌های مرکزی از کانال بانک‌هاست که خرید و فروش را برعهده دارند.

موضوعی که در این بین وجود دارد به بازار بین بانکی برمی‌گردد، یعنی محلی که بانک‌ها در آن

قرار دارند و مبادلات بین آنها انجام می‌شود و همچنین اضافه برداشت بانک‌ها از بانک مرکزی مطرح است. به هر صورت هرگاه بانک‌ها نقدینگی کم می‌آورند به چند مورد ممکن است دست بزنند؛ اقدام به دریافت سپرده با سود بالاتر، قرض گرفتن از همدیگر یا برداشت از بانک مرکزی. که این اقدام آنها موجب افزایش سود بین بانکی و اثرگذاری آن بر سود سپرده بانک‌ها و در نهایت تحت تاثیر قرار دادن تورم می‌شود.

این در شرایطی است که در سال‌های اخیر همواره اضافه برداشت از بانک مرکزی یا رشد سود بین بانکی از موارد بی انضباطی بانک‌ها و از چالش‌ها بیم بانک مرکزی و بانک‌ها بوده است که البته در حدود یک سال گذشته تا حدی کنترل و نرخ سود در این بازار کاهش داشت، همتی گفته که اکنون علی‌رغم فشارهایی به بازار پول وجود داشته نرخ سود بین بانکی که گاهی از ۲۳ درصد هم عبور کرده بود به حدود ۱۸.۵ درصد رسیده است.

اما این که عملیات بازار باز چه کمکی به بازار پول و تعادل در بازار بین بانکی و به نظم کشیدن بانک‌ها کند، موضوعی است که رئیس کل بانک مرکزی توضیح داده است که وقتی دولت اوراق را منتشر و در بازار قرار دارد، به هر صورت بانک‌ها نیز از این اوراق خریداری می‌کنند که از محل آن سود دریافت کنند و به عنوان یکی از دارایی‌های آنها تلقی می‌شود، این در حالی است که در جریان بازار باز کنترل نرخ سود کوتاه‌مدت و یا بین بانکی از کانال آن امکان پذیر خواهد بود؛ به گونه‌ای که اگر زمانی بانک‌ها دچار کمبود نقدینگی شوند و نرخ سود در بازار بین بانکی بالا برود، بانک مرکزی شروع به خرید اوراق از بازار و تزریق پول می‌کند تا بانک‌ها نتوانند مشکل نقدینگی را حل کرده و نرخ

سود بین بانکی کاهش پیدا کند. البته برعکس این موضوع نیز اتفاق خواهد افتاد.

بنابراین از این پس بانک مرکزی از طریق خرید و فروش اوراق خزانه، نرخ سود بانکی را تنظیم و از طریق آن به اهداف تورمی که مدنظر دارد خواهد رسید.

تسویه بدهی دولت با ورود بانک‌ها

سوی دیگر بازار باز به دولت برمی‌گردد که تسویه بدهی‌های خود را از کانال انتشار اوراق انجام می‌دهد و طی سال‌های اخیر اغلب از این روش استفاده کرده است ولی با راه‌اندازی بازار باز کانال اصلی انتشار و تسویه بدهی این محل خواهد بود.

این در حالی است که در تبصره (۵) بودجه امسال نیز بهادار سازی بدهی دولت مورد تاکید قرار گرفته بود تا در بازار باز انجام شود. سازمان برنامه و بودجه این گونه برنامه ریزی کرده بود که اگر بانک مرکزی عملیات بازار باز را اجرایی کند و در بازار ثانویه دست به خرید و فروش اوراق دولتی بزند و بانک‌ها را مکلف کند تا اوراق دولتی را به عنوان وثیقه در قبال وام یا اضافه برداشت نزد بانک قرار دهند، در این حالت قاعده استقرار بانک‌ها از بانک مرکزی تغییر خواهد کرد و به عبارتی وثیقه‌گیری یا توثیق اوراق مالی را می‌پذیرند که باعث می‌شود عملیات بازار باز راه افتاده و دولت بتواند بدهی خود به سیستم بانکی را بهادار سازی کند.

بر این اساس بدهی دولت به بانک‌ها با عنوان دارایی بانک حساب شده و سیال خواهد بود. در عین حال که بدهی دولت به بانک‌ها گه در حال حاضر به عنوان یک دارایی منجمد و غیرقابل حرکت است، سیال می‌شود.

اما در هر صورت راه‌اندازی بازار باز تا اواخر سال طول کشید و عملاً نتوانست انتظارات بودجه ۱۳۹۸

را برآورده کند و در سال آینده مورد توجه است. در لایحه بودجه ۱۳۹۹ انتشار حدود ۸۰ هزار میلیارد تومان اوراق در دستور کار قرار دارد که عملیات بازار باز از محل‌های اصلی انتشار اوراق است و پیش‌بینی شده تا در جریان آن است که بخشی از اوراق دولت به عنوان سپرده قانونی بانک‌ها قرار گیرد و همچنین بانک مرکزی به جای اعطای خط اعتباری به بانک‌ها و اضافه برداشتی که دارند به آنها اوراق می‌دهد تا بتواند در کنار تامین مالی برای دولت، نظم را در شبکه بانکی ایجاد کند.



سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک



جمهوری اسلامی ایران
وزارت نیرو



انرژی‌های تجدیدپذیر
سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک

پایل و کمین کره‌جایی فعلی گیت ملی انرژی جمهوری اسلامی ایران
بایسته‌نای بهینه‌سازی تولید و مصرف انرژی



سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک



سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک

دوشنبه ۷ بهمن ماه ۱۳۹۸، زمان: ۱۳ لغایت ۱۶
سالن کنفرانس ساتبا (واقع در پژوهشگاه نیرو)

سخنرانی:

دکتر سیدمحمد صالح‌زاده
اعضای هیئت مدیره و رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک
مهندس فرهنگ‌الطاهر
معاونین هیئت مدیره و مدیران ارشد
دکتر علی دهقی
معاون مدیر عامل هیئت مدیره و ریاست هیئت مدیره
دکتر عباس علی زاهدی
معاونین هیئت مدیره
مهندس سعید سعیدزاده
مدیر عامل شرکت ملی انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک
مهندس عبدالرشید شادمانی
معاونین هیئت مدیره و مدیران ارشد
دکتر سعید فرید
مدیر عامل شرکت ملی انرژی‌های تجدیدپذیر و توسعه انرژی‌های پاک



جهت اطلاعات بیشتر و ثبت نام (رایگان) با شماره ذیل تماس حاصل فرمایید:
۰۲۱-۸۱۶۰۶۸۴۶



شرکت سیم و کابل یزد صادرکننده نمونه استان یزد شد

به مناسبت بزرگداشت روز ملی صادرات، مراسم تجلیل از صادرکنندگان نمونه استان یزد با حضور مقامات کشوری و استانی، دکتر مدرس خیابانی، قائم مقام وزیر صمت؛ دکتر طالبی، استاندار یزد؛ دکتر علمدار یزدی، رئیس سازمان صمت استان یزد، دکتر قمی، رئیس اتاق بازرگانی یزد و دیگر مسئولین استان و مدیران صنایع یزد برگزار شد. در این مراسم شرکت سیم و کابل یزد به عنوان صادرکننده نمونه استان در سال ۹۸ برگزیده شد.

نفتی (بنزین، نفت گاز، نفت کوره، نفت سفید، گاز مایع و سوخت هوایی، گاز طبیعی و برق) تبصره ۱- فروش کلیه فرآورده‌های تولیدی شرکت‌های پالایش به صورت ارزی (فروش سوخت‌های هوایی به شرکت‌های هواپیمایی خارجی در فرودگاه‌های داخلی)، مرزی (فروش سوخت در جایگاه‌های مستقر در نواحی مرزی کشور) و همچنین فروش سوخت دارای پروانه صادراتی گمرک جمهوری اسلامی ایران به کشتی‌ها (بانکرینگ) صادرات محسوب می‌شود.

تبصره ۲- استرداد مالیات خرید برای صادرات مواد خام و مواد اولیه تولید که در فهرست مربوط به ماده ۱۴۱ قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۳ اسفند ۱۳۶۶ ذکر شده‌اند ممنوع است.

تبصره ۳- خدماتی که توسط اشخاص مقیم ایران (اشخاص حقوقی ایرانی، اشخاص حقیقی مقیم ایران، شعب شرکت‌های خارجی مقیم ایران) ارائه می‌شود و محل مصرف خدمات و یا مقصد ارائه خدمات داخل یا خارج از کشور باشد، صادرات محسوب می‌شود.

ماده ۱۱- مالیات و عوارض پرداختی بابت خرید کالاها در داخل ایران که ظرف دو ماه از تاریخ خرید همراه مسافران اعم از ایرانی و خارجی از کشور خارج می‌شود و نیز مالیات و عوارض پرداختی گردشگران خارجی بابت بلیت پرواز خارجی خریداری شده از شرکت‌های هواپیمایی ایرانی هنگام خروج از کشور با ارائه صورت حساب الکترونیکی و یا اسناد و مدارک مثبتی توسط سازمان از محل وصولی‌های جاری مسترد می‌گردد. آیین نامه‌های اجرایی این ماده ظرف مدت ۶ ماه از تاریخ ابلاغ این قانون توسط سازمان تهیه می‌شود و به تصویب وزیر امور اقتصادی و دارایی می‌رسد.



صادرات کالا و خدمات به خارج از کشور از مالیات معاف شد

نمایندگان مجلس در جریان بررسی لایحه مالیات بر ارزش افزوده در جلسه علنی امروز با مواد ۱۰ و ۱۱ آن موافقت کردند.

ماده ۱۰- موارد زیر از پرداخت مالیات و عوارض معاف هستند و مالیات خرید نهاده‌های آن‌ها مسترد می‌شود:

الف- صادرات کالاها به خارج از کشور یا به مناطق آزاد تجاری- صنعتی از طریق مبادی خروجی رسمی با ارائه پروانه سبز گمرکی صادره توسط گمرک یا برگ خروجی (در مدت صادرات کالا) و صادرات خدمات با ارائه قرارداد مربوط و گواهی انجام کار که به تأیید نزدیک‌ترین نمایندگی رسمی جمهوری اسلامی ایران در کشور مقصد رسیده باشد یا گواهی ارزآوری با تأیید بانک مرکزی یا سایر اسناد و مدارک مثبتی. ب- خدمات معاوضه (سوآپ) نفت خام، فرآورده‌های



تفاهم نامه توسعه زیست بوم نوآوری و فناوری در حوزه آب و برق کشور به امضا رسید

تفاهم نامه همکاری مشترک وزارت نیرو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به منظور حمایت از "توسعه زیست بوم نوآوری و فناوری در حوزه آب و برق کشور" به امضا رسید.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، تفاهم نامه‌ای در راستای ایجاد ساز و کار همکاری، مشارکت، هم افزایی و هماهنگی اثربخش بازیگران محوری زیست بوم فناوری و نوآوری با حضور سورنا ستاری، معاون علمی و فناوری رئیس جمهور و رضا اردکانیان، وزیر نیرو به امضا رسید.

"شناسایی و رفع نیازهای فناورانه زیرمجموعه‌های وزارت نیرو"، "همکاری در توسعه بازار محصولات، خدمات و راهکارهای فناورانه و نوآورانه در صنایع آب و برق" و "توانمندسازی شرکت‌های دانش بنیان و فناور و استارت‌آپ‌های مرتبط با حوزه آب و برق" از موضوعات اصلی این تفاهم نامه است.

همچنین "همکاری در ایجاد و توسعه ابزارها و نهادهای تخصصی تسهیل گر تبادل فناوری" و "همکاری در اجرای طرح‌های بزرگ مقیاس ملی صنعت آب و برق" نیز از دیگر موضوعات اصلی تفاهم نامه همکاری مشترک وزارت نیرو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری است.

قرائت از راه دور کنتورهای دیجیتال به شکل پایلوت در محدوده تحت مدیریت این شرکت اجرایی می شود.

غلامرضا ذنوبی شنبه ۲۸ دیماه در جمع خبرنگاران گفت: قرائت از راه دور کنتورهای برق، در بستر اینترنت اشیاء امکان پذیر شده است و اجرا می شود.

وی خاطرنشان کرد: شرکت توزیع برق شیراز با استفاده از توان متخصصان داخلی، موفق به اجرای این طرح با اکوسیستم لوراوَن (LoRaWAN) شده است.

این مقام مسئول توضیح داد: برخلاف سایر روش های انتقال اطلاعات که از طریق خطوط مخابراتی و در بستر اینترنت انجام می شود، شبکه LoRaWAN یک پروتکل توان پایین با برد وسیع یا LPWAN است.

او ادامه داد: این سیستم برای دستگاه های بیسیم و در بستر اینترنت اشیاء طراحی شده است و در سطح شبکه های منطقه ای، ملی یا جهانی میتواند عمل کند.

ذنوبی یکی از خصوصیات این طرح را ارتباط دوجهته، امنیت به صورت نقطه End To End، پویا بودن و بومی سازی دانست.

مدیر دفتر نظارت بر خدمات مشترکین توزیع برق شیراز گفت: در این طرح پایلوت دو مجموعه مسکونی مجهز به دروازه های لوراوَن شده و عملیات قرائت کنتورهای مذکور به راحتی در بستر بیسیم و از راه دور انجام می شود.

ذنوبی گفت: شرکت توزیع نیروی برق شیراز قصد دارد کلیه مجموعه های تجاری و مسکونی در کل محدوده خود را به سیستم های قرائت از راه دور کنتور، مجهز کند.



مدیر دفتر نظارت بر خدمات مشترکین توزیع برق شیراز:

طرح قرائت از راه دور کنتورهای دیجیتال به شکل پایلوت اجرا می شود

ایسنا/فارس مدیر دفتر نظارت بر خدمات مشترکین توزیع نیروی برق شیراز گفت: طرح

بازارها استقبال می‌کنیم.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، رضا اردکانیان در حاشیه مراسم امضا و تبادل تفاهم‌نامه همکاری مشترک وزارت نیرو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در جمع خبرنگاران اظهار داشت: از تمام ظرفیت‌های منابع انسانی در قالب شرکت‌های دانش‌بنیان استقبال می‌کنیم و مهمترین کار ما قرار دادن بازار آب و برق در اختیار این شرکت‌هاست.

وی افزود: وزارت نیرو جزو دستگاه‌هایی است که بیشترین سطح تماس را با مردم در همه جای کشور دارد و دو کالای مهم و راهبردی آب و انرژی را عرضه می‌کند و هر نوع تصحیحی در روش ارائه این محصولات، بلافاصله اثر مستقیم خود را روی سایر عرصه‌ها هم می‌گذارد.

اردکانیان گفت: ما با همه وجود از تمام ظرفیت‌های منابع انسانی شایسته در قالب شرکت‌های دانش‌بنیان استقبال می‌کنیم و خوشبختانه این شرکت‌ها رو به توسعه هستند و مهمترین کار ما در این مقطع این است که بازار را در اختیار آنها بگذاریم.

وی ادامه داد: قطعا همکاران من در بخش آب و برق این کار را خواهند کرد و در صدد عملیاتی کردن تفاهم‌نامه‌ای هستیم که امروز امضا شد.

وی با اشاره به ضرورت این همکاری در بخش‌های مختلف اظهار داشت: از ماموریت‌های اصلی یکی از شرکت‌های با سابقه وزارت نیرو که در سال ۵۳ تاسیس شده، میدان دادن به شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپی است.

وی افزود: در بخش آب در زمینه ساخت دستگاه‌های اندازه‌گیری، کنترل کیفیت آب، کاهش تبخیر از سطح آب‌ها، دریاچه‌ها و مخازن سدها و در بخش

فاضلاب در زمینه استفاده مجدد از پساب‌های تصفیه شده و در بخش برق کارهای خوبی شروع شده و ادامه خواهد داشت.

اردکانیان گفت: به دنبال آن هستیم که در نهایت به کشوری تبدیل شویم که از این منابع محدود استفاده حداکثری کنیم و با استفاده از ظرفیت منابع انسانی موجود در کشور در بازارهای منطقه حضور پیدا کنیم؛ به این معنا که توسعه محدود به مرزهای جغرافیایی نخواهد بود.

وی افزود: توسعه، آسایش و آرامش ما وابسته به توسعه، آرامش و آسایش همسایگان ماست و اکنون بازارهای خوبی را در صنعت برق کشور با همسایگان شکل داده و این روند رو به توسعه است. وی گفت: وارد اتحادیه اقتصادی اوراسیا شدیم و به‌زودی کشورهای بزرگی از حیث جمعیت مانند هندوستان وارد این بازار و عضو خواهند شد.

اردکانیان گفت: دریچه بسیار مهمی روی سرریز ظرفیت بسیار ارزشمند منابع انسانی کشور باز شده که به اتکای این حرکت‌ها بویژه در شرایط تحریمی فعلی بسیاری از مشکلاتمان برطرف و در منطقه هم موجب توسعه بیشتر می‌شویم.

وزیر نیرو همچنین در آیین امضای تفاهم‌نامه با اشاره به اهمیت توجه به منابع انسانی، فناوری، مواد اولیه و بازار مصرف خاطر نشان کرد: در کره زمین با بیش از ۷ میلیارد نفر همه هیاهوها و رقابت‌ها بر سر بیشتر داشتن یکی و یا همه اینهاست که درگیری‌ها هم به نوعی به همین موضوع مرتبط می‌شود.

وی با اشاره به رو به رشد بودن جمعیت جهان گفت: منطقه و کشور ما هم از این قاعده مستثنی نیست و عمده فشارها بر اثر استفاده از منابع، عرضه بیشتر محصول و تصاحب بازار مصرف است و این باعث

می‌شود در تمام مناطق نتوانند از منابع خودشان استفاده کرده و روی پای خود بایستند و همواره دست نیاز دراز باشد.

اردکانیان اضافه کرد: بزرگترین و مهمترین منابع تجدید پذیر ما منابع انسانی است و با مجموعه همه ثروت‌های خدادادی دیگر قابل قیاس نیست. این منابع، مهمترین، غنی‌ترین و گرانبهارترین ثروت ماست. بخشی از هدف‌گذاری‌ها هم برای دست اندازی به این منابع است.

وزیر نیرو تاکید کرد: باید سعی کرد کشور را به اتکای این منبع مهم آباد کرده و در سایه آبادی، استقلال کشور تضمین شود که این کار راحتی نیست.

وی با بیان این که یکی از چالش‌های ما سازمان حکمرانی ماست، گفت: تلاش‌هایی که شده در راستای غلبه بر این چالش است. سازمان اداری موجود ما همساز با حداکثر کردن این منابع نیست. سازمان اداری مجموعه‌ای از مقررات نیست که مجموعه‌ای وضع کرده و قابل تغییر باشد.

وی گفت: باید هنر این را داشت که هم وارد سیستم شد و هم برای آینده کشور از این منابع استفاده کنیم.

وزیر نیرو گفت: با داشتن منابع انسانی ارزنده و منابع اولیه به اندازه کافی، باید از سازوکارهای موجود برای قوی شدن استفاده کرد. از تحریم استقبال نمی‌کنیم و برای غلبه بر آن شبانه‌روز تلاش می‌شود.

وی با اشاره به تحریم‌های اعمال شده از جمله در حوزه فروش نفت گفت: تحریم‌ها، تحریم‌های دنباله‌داری نخواهد بود و لازم است که در این فرصت محدود بر مشکلات فائق آییم.



وزیر نیرو: مهمترین کار ما قرار دادن بازار آب و برق در اختیار دانش‌بنیان‌هاست

وزیر نیرو با اشاره به توان شرکت‌های دانش‌بنیان، استارت‌آپ‌ها و بازار وسیع آب و برق کشور گفت: با تمام وجود از ظرفیت‌های منابع انسانی موجود در قالب این شرکت‌ها برای توسعه این



اردکانیان:

چالش مصرف بالای گاز وزارت نیرو را هم درگیر کرد / اگر نتوانیم برق صادر کنیم امکان پاسخگویی به تعهدات ارزی را نخواهیم داشت

وزیر نیرو اظهار داشت: شرایط به نحوی است که با مصرف خانگی رقم استفاده از گاز از ۷۰۰ میلیون متر مکعب هم بالاتر می‌رود به نحوی که حتی گفته می‌شود برق را صادر نکنید اگر برق صادر نشود ما چگونه می‌توانیم جواب تعهدات خود را بدهیم در حالی که تنها اتکای جدی ارزی ما به صادرات برق است بنابراین باید فکری به حال مصرف بکنیم

به گزارش خبرنگار اقتصادی ایلنا، رضا اردکانیان در مراسم امضا و تبادل تفاهم‌نامه همکاری مشترک وزارت نیرو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در راستای توسعه زیست بوم نوآوری و

فناوری در صنعت برق اظهار داشت: اگر شرایط کنونی جامعه جهانی را همانند مربعی فرض کنیم که در یک گوشه آن منابع انسانی، گوشه دیگر فناوری، گوشه سوم مواد اولیه و در ضلع چهارم نیز بازار مصرف قرار دارد همه ماجرا و هیاهوها در کره زمین با جمعیت هفت میلیارد نفر پل رقابت بر سر داشتن یکی از این گوشه‌هاست. زمینه‌ساز اکثر تنش‌ها، تنازعات و درگیری‌ها نیز به نوعی به همین موضوع ختم می‌شود. جمعیت رو به رشد که پیش بینی می‌شود تا ۲۰۵۰ به ۱۱ میلیارد نفر برسد نیز با منابع محدود و مصارف قابل ملاحظه رقابت بر سر تصاحب بازار مصرف است. چون همیشه جمع محدودی خواسته‌اند بیشتر از بقیه بهره‌مند باشند البته به بهره‌مندی نیز راضی نمی‌شوند. ایجاد فاصله بیشتر با دیگر طبقات منجر به رضایتمندی آنان است کشور ما هم از این قاعده مستثنی نیست و طبیعی است که بخش عمده فشارها و تحریم‌ها نیز در همین ارتباط است.

وی افزود: تصاحب منابع و استفاده از فناوری به کارگیری نیروی انسانی، عرضه محصول و تصاحب بازار مصرف از جمله اهداف تحریم‌های بین‌المللی است.

وزیر نیرو گفت: ما در داخل این مربع یک مربع دیگر هم اگر ترسیم کنیم قطعا در گوشه‌ای از آن منابع انسانی است که البته مهم‌ترین و گرانبهارترین ثروت تجدیدپذیر کشور ما نیز محسوب می‌شود و بخشی از هدف‌گذاری‌ها برای دست‌اندازی به این منابع است. ما باید سعی کنیم کشور خود را به اتکای این منبع مهم آباد کنیم و در سایه آبادی استقلال‌مان تضمین شود و به همین ترتیب نسبت به آبدانی منطقه نیز اقدام کنیم.

وی ادامه داد: اما ما چالش‌های زیادی داریم یکی

از آنها سازمان حکمرانی ما است تلاش‌هایی در راستای غلبه بر این چالش شده که میدان دادن به دانش بنیان‌ها به همین دلیل است. اکنون سازمان اداری موجود همساز با حداکثر کردن منابع نیست و باید حل شود.

وی با تاکید بر اینکه با هدف اصلاح سازمان اداری اقدام کنیم تصریح کرد: باید متناسب با شرایط امروز و فردای کشور و منطقه از ابزارهایی مثل دانش بنیان‌ها استفاده کنیم باید از سازوکار موجود به نحوی استفاده کنیم که به سمت قوی‌تر شدن حرکت کنیم.

اردکانیان خاطرنشان کرد: درست است که تلاش می‌کنیم تحریم‌ها برداشته شود اما باید به خاطر داشته باشیم آنها تحریم‌ها را وضع کردند که این مفروضات ما را به هم بریزند ما نیز باید اقداماتی در راستای بر هم زدن مفروضات آنها داشته باشیم. آنها تحریم را بر اساس مشاهده نقاط ضعف ما وضع کردند مثلاً فروش نفت ما به این دلیل تحریم شد که بخش بزرگی از زندگی ما به فروش آن وابسته است. اگر با اتکای تغییر ساختار در راستای کم شدن وابستگی به درآمدهای نفتی حرکت کنیم قطعا تغییرات جدی ایجاد می‌شود کسی که تحریم می‌کند منتظر است صدای شکستن را بشنود ما باید این فرصت را از آنها بگیریم.

وی یادآور شد: زمان محدودی در اختیار داریم باید با تحمل تحریم‌ها بتوانیم برخی مشکلات و بیماری‌ها را درمان کنیم مثلاً اگر در شرایط تحریم به دنبال اصلاح رفتار مصرفی حرکت کردیم این رویه باید به عنوان یک عادت باقی بماند.

مقام عالی وزارت نیرو اظهار داشت: در حال حاضر بخش قابل توجهی از نیروگاه‌های کشور به گاز اتکا دارند و تعداد معدودی سوخت مایع مصرف

می‌کنند ما موظف هستیم که این میزان را کاهش دهیم. بر اساس آنچه که وزارت نفت اعلام کرده مشکلات جدی برای تامین گاز وجود دارد در حال حاضر ۷۰۰ میلیون متر مکعب در شبانه‌روز گاز عرضه می‌شود که ۵۲۰ میلیون متر مکعب مربوط به مصارف خانگی، ۹۰ میلیون متر مکعب نیروگاه‌ها، ۵۰ میلیون متر مکعب صادر شده و ۴۰ میلیون متر مکعب هم به صنایع بزرگ ارسال می‌شود.

وی ادامه داد: شرایط به نحوی است که با مصرف خانگی رقم استفاده از گاز از ۷۰۰ میلیون متر مکعب هم بالاتر می‌رود به نحوی که حتی گفته می‌شود برق را صادر نکنید اگر برق صادر نشود ما چگونه می‌توانیم جواب تعهدات خود را بدهیم در حالی که تنها اتکای جدی ارزی ما به صادرات برق است بنابراین باید فکری به حال مصرف بکنیم. اگر نتوانیم نقاط ضعف را ببوشانیم تحریم هم که برداشته شود داستان دیگری داریم.

اردکانیان گفت: سازمان اداری ما باید کاراً باشد همچنین مصرف باید به نحوی باشد که به علمی‌ترین شیوه منابع کشور استفاده شود و به این ترتیب تاب‌آوری جامعه افزایش خواهد یافت.

وی در ادامه با اشاره به استفاده از فناوری در حوزه برق بیان کرد: در بخش آب نیز علاقمندیم حرکت نوآورانه صورت گیرد و مصمم هستیم در فرصت باقیمانده تا پایان دولت به نکته غیرقابل بازگشت در این حوزه برسیم.

وی تاکید کرد: ما چنانچه بتوانیم نیاز خود را در بخش فناوری در دو حوزه آب و برق تامین کنیم می‌توانیم توسعه منطقه را نیز سامان دهیم و به این ترتیب اوضاع کشورهای اطراف را نیز تغییر داده‌ایم و مشکلی نخواهیم داشت.

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران به‌منظور بررسی مشکلات روز اقتصاد و مسائل جاری این کمیسیون‌ها، با حضور اعضای هیات رئیسه اتاق ایران تشکیل جلسه دادند.

نشست روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران به‌منظور بررسی مشکلات روز اقتصاد و مسائل جاری کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران با حضور اعضای هیات رئیسه اتاق ایران برگزار شد.

بررسی «شيوه‌نامه چگونگی تشکیل و اداره کمیسیون‌های مشورتی اتاق ایران و نظام‌نامه امور نمایندگان اتاق ایران در شوراهای و مجامع حکومتی» و بحث و تبادل نظر درباره مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر کیفیت برگزاری نشست هیات نمایندگان از مهم‌ترین موضوعاتی بود که روسا و اعضای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران موردتوجه قرار دادند.

اعضای هیات رئیسه اتاق ایران همچنین بر ضرورت پررنگ‌تر شدن حضور کمیسیون‌های تخصصی در نشست هیات نمایندگان اتاق ایران تأکید کردند.

سادینا آبايي، نایب‌رئیس کمیسیون احداث و خدمات فنی و مهندسی با اشاره به یازدهمین انتخابات مجلس شورای اسلامی، بر ضرورت حضور نمایندگان اتاق ایران در مجلس تأکید کرد و افزود: متأسفانه در طول سال‌های گذشته شاهد وضع قانون از سوی نمایندگان بودیم که هیچ آشنایی با مسائل اقتصادی نداشتند. بر همین اساس ضروری به نظر می‌رسد که حداقل کاندیداهای

مجلس قبل از اینکه به مجلس راه پیدا کنند طی نشستی با مواضع اتاق ایران و مشکلات فعالان اقتصادی آشنا شوند.

ابوالفضل روغنی گلپایگانی، رئیس کمیسیون صنایع هم با تأکید بر اینکه انتظار می‌رود در مسائل اقتصادی، اتاق ایران صاحب مواضع رسمی باشد، خواستار انتخاب سخنگویی برای تحقق این هدف شد.

در ادامه این نشست، روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران «شيوه‌نامه چگونگی تشکیل و اداره کمیسیون‌های مشورتی اتاق ایران و نظام‌نامه امور نمایندگان اتاق ایران در شوراهای و مجامع حکومتی» را موردبررسی قرار دادند. پس‌ازآنکه هر یک از حاضران در این نشست به بیان نقطه نظرات خود در این خصوص پرداختند، مقرر شد مراحل بازنگری و تصویب نهایی این شيوه‌نامه در کارگروهی که اعضای آن متشکل از احمد آتش هوش رئیس کمیسیون حقوقی و حمایت‌های قضایی و مقرراتی، افشین کلاهی رئیس کمیسیون کسب‌وکارهای دانش‌بنیان، علی شمس اردکانی رئیس کمیسیون اقتصاد کلان، بهرام شکوری رئیس کمیسیون معادن و صنایع معدنی، محسن حاجی‌بابا رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه، فرشید شکر خدایی رئیس کمیسیون توسعه پایدار و ابوالفضل روغنی رئیس کمیسیون صنایع انتخاب شدند، صورت گیرد.

اثربخش‌تر کردن نشست هیات نمایندگان اتاق ایران و حضور پررنگ کمیسیون‌های تخصصی در این نشست از دیگر موضوعاتی بود که از سوی محمدرضا انصاری

نایب‌رئیس اتاق ایران مطرح شد. او در همین زمینه به توضیحات پیشنهادی رئیس اتاق ایران به‌منظور تحقق این هدف پرداخت و حاضران نیز نظرات خود را بیان کردند.

در همین زمینه، محمدرضا رضانی دبیر کل اتاق ایران تأکید کرد: سیاست اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران این است که با بهره‌گیری از ظرفیت کمیسیون‌های تخصصی، خوراک لازم را برای قوه‌های قانون‌گذار تهیه کند.

رضانی افزود: برای اینکه موضوعی در مجلس به سرانجام برسد، ضروری است که ابتدا این موضوع در مرکز پژوهش‌های مجلس بررسی و نهایتاً در صحن مطرح شود. اتاق ایران هم با راه‌اندازی مرکز پژوهش‌ها و استقرار ۸ دفتر تخصصی مرتبط با این مرکز در نظر دارد تا دغدغه‌ها و مشکلات فعالان اقتصادی و همچنین مسائل روز اقتصاد کشور را با کمک کمیسیون‌های تخصصی پیگیری کند.

حسین سلاح‌ورزی، نایب‌رئیس اتاق ایران هم بایان اینکه در فضای کسب‌وکار چندین نهاد فعالیت می‌کنند که اقدامات بسیاری از آن‌ها هم در هم‌پوشانی با یکدیگر قرار دارد، افزود: با تصمیم هیات رئیسه اتاق ایران مقرر شد تا کمیته‌ای در اتاق ایران تشکیل شود تا به‌نوعی نظم‌دهنده این فعالیت‌ها و تصمیم‌های اخذشده از سوی هریک از این نهادها باشد.



در نشست روسای کمیسیون‌ها با هیات رئیسه اتاق

ایران مطرح شد

کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران، خوراک لازم برای قانون‌گذاران را تهیه کنند

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران به‌منظور بررسی مشکلات روز اقتصاد و مسائل جاری این کمیسیون‌ها، با حضور اعضای هیات رئیسه اتاق ایران تشکیل جلسه دادند.

به شرکت‌های سرمایه‌گذار که اقدام به نصب اولین مولدهای مقیاس کوچک به منظور تامین برق مورد نیاز شرکت‌های تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی را کرده‌اند، اجازه تامین برق متقاضیان صنعتی را در شهرک‌های صنعتی اعطاء کرده است و از سوی دیگر با تصویب دستورالعمل اجرایی پروانه توزیع نیروی برق مصوب ۱۹/۱۶/۱۳۸۹ از سوی هیات تنظیم بازار برق کشور، عملاً تمهید قانونی لازم برای صدور مجوزهای توزیع نیروی برق را برای شرکت‌های توانمند بخش خصوصی و راغب به سرمایه‌گذاری در حوزه توزیع نیروی برق فراهم آورده است. گسترش رو به تزاید شهرک‌های صنعتی و مناطق ویژه اقتصادی در کشور در طی سال‌های اخیر، نویدبخش افزایش سطح اشتغال در کشور و تحقق برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور در حوزه صنعت بوده و در عین حال نیازمند تامین برق مطمئن و پایدار مورد نیاز صنعتگران و شرکت‌های تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی و مناطق ویژه اقتصادی می باشند. تجربه موفق و رضایت بخش شرکت تولید ایستگاهی نیروخاصه در بیش از یک دهه فعالیت در زمینه تولید و تامین نیروی برق به عنوان شرکت با سرمایه‌گذاری ۱۰۰ درصدی بخش خصوصی در شهرک صنعتی نظرآباد استان البرز، می‌تواند الگوی بسیار مناسبی برای توسعه خدمات برق‌رسانی و افزایش رونق اقتصادی و تولید در حوزه صنایع و اقتصاد ملی به شمار آید به طوری که این امر، با تصویب قوانین و مقررات حمایتی مشابه از سوی اشخاص و نهادهای قانون‌گذار و مقررات‌گذار در راستای سیاست‌های کلی ابلاغی از سوی مقام معظم رهبری در سطح بسیار گسترده‌تری قابل اجراء و گسترش است.

هنگام، در دسترس بودن، قابلیت اطمینان بالا، مسوولیت‌پذیری کافی و ... به عنوان ابزارهایی مناسب در راستای تحقق حکمرانی محلی خوب از اهمیت والایی برخوردار هستند. در این زمینه، در یک دهه اخیر و با ابلاغ سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی از سوی مقام معظم رهبری و تصویب قانون نحوه واگذاری مالکیت و اداره امور شهرک‌های صنعتی در تاریخ ۲۳/۳/۱۳۸۷ از سوی مجلس شورای اسلامی و آیین‌نامه اجرایی آن، به روشنی این گونه از حکمرانی محلی با توجه به تجربه‌های موفق بین‌المللی موجود مورد شناسایی و حمایت‌های قانونی قرار گرفته است. وزارت نیرو نیز در طی سال‌های گذشته با توجه به صراحت مواد ۲ و ۴ «قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی» مصوب مجلس شورای اسلامی و نیز ماده ۲ «تصویب نامه شماره ۱۹۲۴۳۷/ت ۵۰۳۹۳ ه مورخ ۲۸/۱۲/۱۳۹۲ هیات محترم وزیران» ناظر بر لزوم فعالیت شرکت‌های بخش خصوصی در حوزه تولید و توزیع نیروی برق، از یک سو روش‌های عرضه برق تولیدی را در ذیل مواد ۱۳ و ۱۴ «دستورالعمل توسعه مولد مقیاس کوچک» مصوب ۳۰/۷/۸۷ پیش‌بینی کرده و در ذیل بند ۶ ماده ۱۴ دستورالعمل مذکور، امکان قانونی فروش و تامین برق از سوی احداث‌کنندگان مولدهای مقیاس کوچک به متقاضیان در قالب هر یک از ساز و کارهای موضوع بندهای ۱۳ و ۱۴ دستورالعمل را فراهم و متعاقباً در ذیل بند ۴ مصوبه شماره ۱۰۰/۳۰/۱۹۸۵۰/۹۴ مورخ ۲۰/۳/۹۴ ابلاغی از سوی وزیر محترم وقت نیرو شهرک‌های صنعتی که در محدوده آن مولدهای مقیاس کوچک از سوی سرمایه‌گذاران نصب شده باشند را در حکم مشترک خود تامین محسوب و

و در حال توسعه در زمینه حکمرانی، حاکی از آن است که شناسایی قانونی و ایجاد نهادهای محلی ارائه‌کننده خدمات به شهروندان به ویژه نهادهای ارائه‌کننده خدمات تولید و توزیع نیروی برق، از عوامل بسیار مؤثر در توسعه کشورها است. امکانات محدود دولت‌ها در ارائه خدمات به شهروندان و نیز سرمایه‌گذاری‌های کلان مورد نیاز در حوزه صنایع خدمات عمومی از جمله مهم‌ترین دلایل نیاز به مشارکت شهروندان در برنامه‌های توسعه اقتصادی این بخش زیرساختی مهم و مولد است. تردیدی نیست هرچه مشارکت بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌ها از طریق مشارکت دادن آنها در اجرای طرح‌ها و پروژه‌های زیربنایی بیشتر شود، برنامه‌های توسعه اقتصادی و اصلاح ساختار حکمرانی از طریق کاهش تصدی‌گری دولت و افزایش مشارکت شهروندان به نحو بسیار مناسب‌تری تحقق خواهد یافت. امروزه، لزوم گذار از نظام‌های حکمرانی کاملاً متمرکز به سوی نظام‌های حکمرانی غیرمتمرکز و مشارکتی و نیز لزوم ایجاد زمینه‌های لازم به منظور افزایش سطح مشارکت شهروندان و مقتدرسازی آنان در راستای تحقق اهداف حکمرانی خوب به عنوان یکی از عوامل توسعه اقتصادی کشورها مورد پذیرش قرار گرفته است به طوری که تحقق این امر به طور قابل توجهی به افزایش سطح رفاه جامعه، میزان کارآیی، میزان رشد اقتصادی و تخصیص بهینه منابع خواهد انجامید.

تجربه موفق فعالیت بخش خصوصی در شهرک‌های صنعتی کشور
نهادهای محلی در فرآیند مدیریت دولتی نوین با داشتن ویژگی‌های نظیر: پاسخگویی مناسب و به



حکمرانی محلی، مشارکت اقتصادی و توسعه رقابت در بخش توزیع نیروی برق ایران

تجربه موفق فعالیت بخش خصوصی در شهرک‌های صنعتی کشور

(پژوهشگر و مدرس حوزه حقوق رقابت و انرژی) بررسی و مطالعه تطبیقی کشورهای توسعه‌یافته

۸ اشتباه متداول کارآفرینان در مذاکره



در پژوهش‌ها و مصاحبه‌ها برای نگارش کتاب «مذاکرات کارآفرینان: درک و مدیریت روابط تعیین‌کننده موفقیت» داشتیم، پی‌بردیم که وجه تمایز کارآفرینان موفق از سایرین، الزامات توانایی بالاتر آنها در مذاکره نیست. آنچه آنها را متمایز می‌کند، توانایی جبران پس از شکست در مذاکرات و یادگیری از این شکست‌ها است.

۸ اشتباه متداول کارآفرینان در مذاکره

پژوهش ما همچنین نشان دادند که ۴ عامل اصلی باعث می‌شود که مذاکرات کارآفرینان با احتمال شکست مواجه شوند. این عوامل عبارتند از: احساسات، روابط، ابهام و پیچیدگی.

احساسات: کارآفرینان باید بتوانند زمانی که غرور یا اختراعاتشان به خطر می‌افتد، واکنش‌های احساسی شدیدشان را کنترل کنند. این اتفاق زمانی می‌افتد

که یک نفر پیشنهاد می‌کند که کارآفرین در ازای پول یا حمایت، کنترل بخشی از دستاوردها و دارایی‌های شرکت را واگذار کند.

روابط: روابط مولفه‌ای کلیدی در توافقات کارآفرینان است و به رغم اصرار بر توافقات سریع، بسیاری از آنها بلندمدت هستند.

ابهام: نوآوری در فناوری‌ها یا مدل‌های تحول‌آفرین کسب‌وکار را به سادگی نمی‌توان درک یا پیش‌بینی کرد. این مساله در برخی از صنایع مانند الکترونیک بیشتر دیده می‌شود و به بازارهایی متلاطم و پر از تغییر منجر می‌شوند که با ابهام فراوان از آینده رو به رو هستند.

پیچیدگی: این مساله، موانع برجسته‌ای در ارتباطات بین گروه‌های مختلف کسب‌وکار ایجاد می‌کند و رسیدن به یک توافق را دشوار می‌سازد.

زمانی که کارآفرینان تلاش می‌کنند تا کنترل احساسات، روابط، ابهام و پیچیدگی را به دست بگیرند و نتایج را کنترل کنند، در خطر ارتکاب به ۸ اشتباه رایج قرار می‌گیرند که عبارتند از:

۱- انکار احساسات

کارآفرینان هم مانند هر انسان دیگری، احساسات قدرتمندی در مورد اینکه چه چیزی منصفانه است و چه چیزی نیست، دارند. آنها ممکن است در زمان خوب بودن اوضاع، بیش از حد هیجانی شوند یا زمانی که احساس کنند رفتار منصفانه‌ای با آنها صورت نمی‌گیرد، دچار اضطراب شوند. در هر صورت، این احساسات قدرتمند مثبت و منفی باعث می‌شود تا نگرش بی‌طرفانه خود را از دست بدهند و به دامی بیفتند که روانشناسان سوگیری شناختی (cognitive biases) می‌نامند؛ سوگیری‌ها و جهت‌گیری‌هایی غیرعقلانی که بر منطق غلبه می‌کنند. اغلب یک غلیان احساسی را که ناشی از

یک یا دو محرک است، می‌توان در بیشتر اشتباهات مذاکره مشاهده کرد. برخی از کارآفرینان خود را به اندازه دانشمندان، مهندسان، وکلا یا مدیرانی که متمرکز بر منطق و شواهد هستند، توانمند می‌بینند. زمانی که آنها در این مسیر زیاده‌روی می‌کنند و بیش از حد بر منطق و انکار اهمیت احساسات (و حتی غرور) پافشاری می‌کنند، به مشکل می‌خورند. در نظر نگرفتن عوامل احساسی و رابطه‌ای باعث می‌شوند که آنها نتوانند رفتارها و تفکرات طرف مقابل خود را درک کنند. اگر آنها اثرات قدرتمند احساسات را به رسمیت نشناسند، آمادگی مناسبی برای مذاکرات مهم نخواهند داشت و قربانی پیش‌داوری‌های ناشی از سوگیری شناختی می‌شوند (به عنوان مثال همان چیزی را می‌بینند که می‌خواهند ببینند و همان چیزی را می‌شنوند که انتظار دارند بشنوند).

۲- اتکای بیش از حد بر حس ششم

مذاکرات کارآفرینان شامل موضوعات در حال تغییر بسیار و عوامل گوناگونی است که می‌توانند منجر به شگفتی و اتفاقات غیرمنتظره شوند.

زمانی که کارآفرینان مجبور می‌شوند فوری به این اتفاقات و شگفتی‌ها واکنش نشان دهند، بسیاری از آنها به شهود و حس ششم خود اتکا می‌کنند؛ همان شش کارآفرینی و شهودی که در ابتدا باعث موفقیت آنها شده بود. مشکل آنجا است که بیشتر آنها نمی‌دانند شهودشان چرا و چگونه در گذشته موفق بوده است. به این دلیل، عملاً تیری در تاریکی شلیک می‌کنند. زمانی که آنها با انواع جدیدی از تعامل‌ها (یا انواع قدیمی از مذاکرات با آدم‌های جدید) مواجه می‌شوند، به شدت مستاصل می‌شوند؛ چرا اقدامات و روش‌هایی که در گذشته نتیجه‌بخش بود، اکنون به ثمر نمی‌رسند؟

بارش برف در «تبریز»

بارش شدید برف در تبریز از عصر جمعه ۲۷ دی ۱۳۹۸ آغاز شده و همچنان ادامه دارد. به دنبال این بارش، تردد خودروها در برخی محورهای درون شهری سنگین شده است.

