

سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

**دوره آموزشی**  
**قانون مالیات های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده**  
**۲۵ و ۲۴ دی ماه**

مدیر دوره: سیدهادی هاشمی، دانش اموزخته دکتری حسابداری (گرایش مالیاتی)، مدرس دانشگاه، رئیس گروه پانسخگویی به شکایات سازمان امور مالیاتی کشور

سرفصل دوره: بررسی مالیاتی مؤسسات مالیاتی مشمول از ماده ۱۱۸ و ۱۱۹ قانون مالیات های مستقیم، معافیت های غیر از ماده معافیت جدید از ماده ۱۱۸ و معافیت های موضوع ماده ۱۱۹ مالیات های مالیاتی بر درآمد حقوق، تعریف مالیات بر ارزش افزوده، مشمولین امرای ارزش افزوده، ارای قانون بر مشمولان ارزش افزوده، معافیت های مالیات بر ارزش افزوده، و مقررات پیوسته سال ۹۸ بهت ارزش افزوده

محل ثبت نام: تهران، خیابان ولیعصر، پلاک ۱۳۱، پانصد و پنجاه و پنجمین کد پستی: ۱۹۸۱۱۳۳  
شماره تلفن: ۰۲۱-۶۶۷۰۴۰۰، تلفن فکس: ۰۲۱-۶۶۷۰۴۰۰  
پهت تلفن: ۰۲۱-۶۶۷۰۴۰۰  
خوبه دوره: ۹۵۰ هزار تومان



# برق

بخشیه ۲۲ دی ۱۳۹۸  
۲۵۶۳

...خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

## فهرست

- ناکار آمدی مدیران میانی و تشدید بحران ها <۳
- میزان تحویل گاز به نیروگاه ها به ۴۵ میلیون مترمکعب کاهش یافت <۳
- ۱۹۱ میلیارد ریال مقره شوی برای خطوط برق خوزستان خریداری شد <۴
- ۶ نیروگاه مجبور به استفاده از سوخت مازوت شدند <۴
- پایان روند نزولی اقتصاد ایران در سال ۲۰۲۰ <۵
- نشست بررسی روش های مشارکت بخش عمومی - خصوصی برای تأمین مالی پروژه های صنعت برق <۵
- کدام شرکت های فولادی تحریم شدند؟ <۶
- تقدیر مهندس متولی زاده از طراحی مدل مطالعاتی به روز و یکپارچه شبکه سراسری انتقال و فوق توزیع <۶
- بانک مرکزی به دنبال سامان دهی تورم و نقدینگی <۷
- فقدان شایسته سалاری به مهاجرت نخبگان دامن می زند <۸

## پیگیری قرار دادهای متوقف صنعت برق از طریق دادستانی کل کشور



شصت و چهارمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، هشتم دی سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات انجام شده در طول سه هفته اخیر و پیگیری های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسه قبل هیات مدیره توسط دبیر سندیکا ارائه شد.

## این آتش را آبی باید

محمود صدری / دنیای اقتصاد

در فضای برانگیخته ای که اکنون در آن به سر می بریم قدری بی ملاحظگی و جسارت بیانی، حتی برای نویسندگان روزنامه ای آرام و خردگرا مانند «دنیای اقتصاد» هم موجه است. سیاستمداران و سیاست گذاران و مجریان و نظامیان محترم! کشور برانگیخته است و التزام به حفظ کیان کشور و بازگشت امنیت روانی به جامعه و دور شدن از وضع دشوار موجود نیازمند اقداماتی است.

شرایط موجود ایجاب می کند که جنس آتشی که برپا شده شناخته شود و آبی که باید بر آن افشانده شود، فراچنگ آید - به دلو تدبیر و صداقت. آنچه دیروز ایرانیان را در بهت فرو برد، تماشای ناباورانه وصلت بی تدبیری و بی صداقتی بود. و گر نه این ملت، با مرگ و شیون بیگانه نیست و تاکنون برای پاسداری از مملکت و ارکان ملکداری، از هیچ کوششی فروگذار نکرده است. بی تدبیری، پیش از فرو افتادن هوایم می مسافری آغاز شد و با سقوطش شتاب گرفت و با بی صداقتی در هم

و قراردادهای سندیکا و سایر اعضای هیأت مدیره ضمن ارائه گزارشی از اقدامات انجام شده برای برطرف شدن مشکل قراردادهای متوقف، چالش‌های موجود برای رفع مشکل این قراردادها را مورد بررسی قرار دادند و مقرر شد پیگیری‌های لازم در این خصوص از طریق دادستانی کل کشور صورت پذیرد. همچنین بر لزوم نظارت دادستانی کل کشور و سازمان‌های وابسته از جمله سازمان بازرسی کل کشور بر قراردادهای جاری و آتی صنعت برق نیز تأکید شد.

موضوع پذیرش ضمانت‌نامه‌های صادر شده از سوی صندوق ضمانت صادرات در افغانستان که با پیگیری‌های مستمر سندیکا و تشکل‌های مرتبط به سرانجام رسیده است محور بعدی جلسه بود و به این مساله اشاره شد و مقرر شد اطلاع رسانی‌های لازم در این خصوص به اعضا صورت گیرد و برای شرکت‌هایی که مشکل آنها همچنان حل نشده است پیگیری‌های لازم انجام شود. در ادامه با اشاره و تأکید بر فعال شدن کمیته مالی بانکی سندیکا مقرر شد گزارشی از برنامه‌ها و ماموریت‌های این کمیته در جلسه آتی هیأت مدیره ارائه شود.

در بخش بعدی جلسه گزارشی از درآمدها و هزینه‌های سندیکا طی ۹ ماهه سال جاری و شرایط مالی کنونی سندیکا توسط دبیر سندیکا ارائه و با موافقت اعضا مقرر شد پیش‌نویس آیین‌نامه عضویت که توسط واحد عضویت تهیه شده و منشور اخلاقی سندیکا که به تصویب کمیته حقوقی قراردادها رسیده است در اختیار معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی قرار گیرد و پس از جمع‌بندی جهت تصمیم‌گیری در اختیار هیأت مدیره قرار گیرد.

در ادامه گزارشی از همکاری سندیکا با کارگزاری خانه گسترش بیمه به منظور توسعه خدمات بیمه‌ای ارائه شد. هیأت مدیره ضمن استقبال از تجمیع موضوعات بیمه‌ای برای تقویت توان چانه‌زنی سندیکا با شرکت‌های بیمه‌گر به منظور ارائه خدمات مطلوب‌تر برای اعضا و همچنین تأمین مالی برای سندیکا، مقرر شد برنامه‌ریزی‌های لازم به منظور جذب مشارکت حداکثری اعضا برای تقویت پکیج بیمه‌ای سندیکا صورت گیرد و همکاری لازم با کارگزاری بیمه انجام شود. در بخش دوم جلسه رئیس کمیته حقوقی



## پیگیری قراردادهای متوقف صنعت برق از طریق دادستانی کل کشور

شصت و چهارمین جلسه دوره هفتم هیأت مدیره سندیکای صنعت برق ایران، هشتم دی سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای جلسه گزارشی از اهم اقدامات انجام شده و پیگیری‌های صورت گرفته در خصوص مصوبات جلسه قبل هیأت مدیره توسط دبیر سندیکا ارائه شد.

در این گزارش به تهیه و ارائه پیشنهادات سندیکا برای اصلاح لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ در حوزه صنعت برق به کمیسیون‌های مجلس و اتاق، گزارش آخرین وضعیت مطالبات اعضا از شرکت‌های تابعه وزارت نیرو به توانیر، تشکیل کارگروه تعرفه و استعلام نظر از اعضا در خصوص تعرفه‌های گمرکی، آغاز ارزیابی و تشخیص صلاحیت یراق‌سازان با

ارجاع پرونده‌ها از سوی توانیر به سندیکا اشاره شد. پیگیری رفع چالش‌های حق بیمه قراردادها از معاون وصول درآمد سازمان تأمین اجتماعی، ارسال پیشنهادات سندیکا برای اصلاح بخشی از قوانین و مقررات مالیات به اتاق تهران، ارائه نقش راه توسعه صادرات تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی برق در اتاق تهران و تقدیر اتاق از عملکرد سندیکا در این پروژه و احیای کمیته تأمین مالی و همکاری‌های مشترک با عنوان کمیته مالی بانکی با مأموریت‌های کامل‌تر بخش دیگری از گزارش دبیر سندیکا بود. در این گزارش همچنین به ارائه نهایی فهرست بهای پست، انتقال، توزیع و خطوط زمینی انتقال و توزیع به سازمان برنامه اشاره شد.

در ادامه جلسه با توجه به تهیه گزارش مربوط به آخرین وضعیت مطالبات اعضا از شرکت‌های تابعه وزارت نیرو، مقرر شد دبیرخانه و هیأت مدیره موضوع را از طریق معاون هماهنگی مالی و پشتیبانی و امور مجامع شرکت توانیر پیگیری کنند.



یک مقام مسوول:

**میزان تحویل گاز به نیروگاه‌ها به ۴۵ میلیون مترمکعب کاهش یافت**  
تهران- ایرنا- مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت مادر تخصصی نیروگاه‌های تولید برق حرارتی گفت: میزان تحویل گاز طبیعی به نیروگاه‌ها به دنبال افزایش سردی هوا به روزانه ۴۵ میلیون متر مکعب کاهش یافته است.

«غلامرضا مهرداد» روز یکشنبه در گفت و گو با ایرنا اضافه کرد: کاهش میزان گاز تحویلی به نیروگاه‌ها سبب شده میزان استفاده از سوخت جایگزین افزایش یابد تا بتوان برق مورد نیاز را تامین کرد. وی افزود: سوخت جایگزین گاز طبیعی برای نیروگاه‌ها نفت گاز و نفت کوره (مازوت) است که در نیروگاه‌های بخاری، مازوت و در نیروگاه‌های سیکل ترکیبی نفت گاز به عنوان سوخت جایگزین استفاده می‌شود. به گفته مدیرکل دفتر پشتیبانی فنی شرکت مادر تخصصی نیروگاه‌های تولید برق حرارتی، اکنون روزانه حدود ۳۲ میلیون لیتر نفت کوره در برخی نیروگاه‌های بخاری و ۹۳ میلیون لیتر نفت گاز (گازوئیل) در تعدادی از نیروگاه‌های سیکل ترکیبی مورد استفاده قرار می‌گیرد. مهرداد گفت: مجموع سوخت مورد استفاده در نیروگاه‌ها اکنون به ۱۷۰ میلیون سوخت معادل رسیده است.

از انتظار نیست.

در ده روز اخیر سرعت تحولات مربوط به ایران، در خارج و داخل افزایش یافته و در وضعیت کنش و واکنش قرار گرفته ایم، با این حال گذشته از صدمه هایی که از خارج به کشور وارد شده، مدیریت ناکارآمد در سطح میانی زمینه ساز بروز تلفات انسانی در داخل شده است. اما چرا؟ پاسخ این سوال را باید در شیوه های انتخاب مدیران میانی در دهه های گذشته جست و جو کرد و دید، چه معیارهایی برای انتخاب مدیران و افراد کلیدی در سازمان های مختلف در نظر گرفته شده که چنین پیامدی را به بار آورده است؟

انتخاب مدیران با معیارهای جناحی و برحسب روابط خانوادگی و با در نظر گرفتن معیارهایی که به ظاهر به دنبال گزینش افراد متعهد است اما در عمل به ریاکاری دامن می زند، زمینه ساز فقدان شایسته سالاری در فرایند گزینش مدیران شده است. پیامد مستقیم چنین نظامی در انتخاب مدیران، ناکارآمدی بدنه میانی در همه بخش هاست.

از سوی دیگر بخش مدیریت در ایران برای به روز کردن دانش خود تعاملی با خارج از کشور ندارد. آموزش های ما در مجموعه هایی که مدیر تربیت می کنند، به روز نشده است. بین سازمان های داخلی و شرکت های خارجی ارتباط مستقیمی وجود ندارد. هرچند در حوزه هایی مثل ورزش مواردی از این دست دیده شده اما در اقتصاد و بسیاری زمینه های دیگر چنین فرصتی فراهم نشده است. اکنون باید پرسید با وجود چنین مدیرانی در بخش های میانی، در گردباد حوادث می توان شرایط را با کمترین میزان آسیب مدیریت کرد؟



اختصاصی سایت خبری اتاق تهران: افشین کلاهی، عضو هیئت نمایندگان اتاق تهران

## ناکارآمدی مدیران میانی و تشدید بحران ها

با وجود چنین مدیرانی در بخش های میانی، در گردباد حوادث می توان شرایط را با کمترین میزان آسیب مدیریت کرد؟

زمانی که سرعت تحولات بیشتر می شود و وقوع رخداد های مختلف شتاب می گیرد، یک مدیریت خوب در مجموعه های مختلف اجتماعی و اقتصادی و در بدنه حاکمیت ها می تواند زمینه اجرای تصمیم های بخردانه را فراهم کند. مدیریت خوب نه البته صرفا در مدیران سطوح عالی بلکه در مدیران میانی هم معنا پیدا می کند. یعنی اگر یک مدیر خوب در سطح عالی در مجموعه ای قرار بگیرد اما مدیران میانی آن توانایی های لازم برای اجرای تصمیم های بخردانه و مناسب در فضای پرتلاطم را نداشته باشند، وقوع فاجعه دور

سخنگوی صنعت برق از کاهش ۵۰ درصدی تأمین سوخت گاز نیروگاه‌ها از سوی شرکت ملی گاز خبر داد و گفت: ۶ نیروگاه کشور مجبور به استفاده از سوخت مازوت شدند.

کاهش ۵۰ درصدی تأمین سوخت گاز نیروگاه‌ها/ ۶ نیروگاه مجبور به استفاده از سوخت مازوت شدند  
مصطفی رجبی مشهدی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در پاسخ به این سؤال که آیا مصرف سوخت گاز نیروگاه‌ها کاهش یافته است، گفت: به دلیل برودت هوا تأمین سوخت گاز نیروگاه‌ها کاهش یافته است و گازرسانی به نیروگاه به میزان ۵۰ درصد کاهش یافته است.

وی ادامه داد: شرکت ملی گاز ۵۰ درصد تعهدات خود را برای سوخت‌رسانی به نیروگاه‌ها انجام می‌دهد.

رجبی مشهدی در پاسخ به این سؤال که در حال حاضر شرکت ملی گاز چه میزان از سوخت گاز نیروگاه‌ها را تأمین می‌کند، اظهار داشت: شرکت ملی گاز ایران لازم است که روزانه ۹۰ میلیون مترمکعب گاز به ما تحویل دهد، اما در حال حاضر این عدد به ۴۰ میلیون مترمکعب رسیده است.

سخنگوی صنعت برق ادامه داد: با توجه به کاهش تأمین سوخت گاز نیروگاه‌ها از سوخت گازوئیل و مازوت برای تولید برق استفاده می‌شود. هر چند در شرایط فعلی وضعیت ذخایر گازوئیل نیازمند این است که بیشتر شود.

رجبی مشهدی در پاسخ به این سؤال که چه مقدار نیروگاه برق در کشور از سوخت مازوت که برای محیط زیست هم خطرناک است، استفاده می‌کنند، گفت: در حال حاضر ۶ نیروگاه توس، خراسان، نکا، شهید رجایی، سهند و تبریز از سوخت مازوت برای تولید برق استفاده می‌کنند.



کاهش ۵۰ درصدی تأمین سوخت گاز نیروگاه‌ها  
**۶ نیروگاه مجبور به استفاده از سوخت مازوت شدند**

خطوط برق خوزستان مهدی باسطی‌نیا بیان کرد: بعد از خاموشی‌های گسترده سال ۹۵ به دلیل ریزگردها، خرید ماشین‌آلات مقرر شد در دستور کار این شرکت قرار گرفته و در حال حاضر با دستگاه‌های خریداری شده که قابلیت شستشوی خطوط گرم و سرد را دارند و نیز با شستشوی مرتب خطوط و پست‌های برق، خطر خاموشی بر اثر آلودگی‌ها به حداقل ممکن رسیده است.

وی ادامه داد: این خودروها قابلیت تردد در مناطق صعب‌العبور و یا مناطقی که خطر فرو رفتگی تجهیزات سنگین وجود دارد برای شستشوی خطوط برق مورد استفاده قرار بگیرند از این رو به آنها مقرر شوهای اورژانسی می‌گویند.

باسطی‌نیا گفت: تاکنون ۱۵ دستگاه خودروی مجهز به مقرر شو به این شرکت تحویل داده شده و ۱۵ دستگاه دیگر که در حال نصب تجهیزات هستند تا بهمن ماه سال جاری به ناوگان برق منطقه ای خوزستان اضافه می‌شوند.

وی افزود: از سال ۹۵ تاکنون ۱۳ دستگاه کامیون مقرر شو و ۲ دستگاه بالابر مقرر شو ۳۳ متری نیز در این شرکت خریداری شده است.

مصرف برق در خوزستان معادل هشت هزار و ۸۰۰ مگاوات است.

توفان گرد و غبار در هشتم بهمن سال ۹۵، قطع چند روزه آب و برق و مخابرات را در اهواز و چند شهر در پی داشت که اوج آن خروج پنج نیروگاه خوزستان از مدار و قطعی چند ساعته قطع برق و آب در ۱۱ شهرستان خوزستان و از جمله کلانشهر اهواز و تعطیلی مدارس و ادارات بود. پس از آن دولت سالانه اعتباری برای تجهیز شبکه برق خوزستان و خرید دستگاه‌های مقرر شو قرار داد.



خریداری ۱۹۱ میلیارد ریال مقررشوی برای خطوط برق خوزستان

## ۱۹۱ میلیارد ریال مقررشوی برای خطوط برق خوزستان خریداری شد

به گزارش خبرنگاری صدا و سیما مرکز خوزستان، معاون امور مالی و پشتیبانی شرکت برق منطقه‌ای خوزستان گفت: ۳۰ دستگاه خودروی مجهز به مقرر شوی برای شستشوی خطوط انتقال برق در حالت اورژانسی با اعتبار ۱۹۱ میلیارد ریال خریداری شده است. خریداری ۱۹۱ میلیارد ریال مقررشوی برای



## نشست بررسی روش‌های مشارکت بخش عمومی-خصوصی برای تأمین مالی پروژه‌های صنعت برق

با عنایت به لزوم ارائه راهکارهای نوآورانه جهت مرتفع ساختن مشکلات تأمین مالی پروژه‌های صنعت برق و به‌ویژه مدل-های مشارکت بخش عمومی-خصوصی (PPP)، نشست تخصصی «بررسی روش‌های مشارکت بخش عمومی-خصوصی برای تأمین مالی پروژه‌های صنعت برق» توسط کمیته مالی و بانکی سندیکای صنعت برق ایران و با حضور جناب آقای دکتر خانی مدیرکل دفتر تأمین منابع مالی شرکت توانیر برگزار خواهد شد.

این نشست روز سه‌شنبه مورخ ۹۸/۱۱/۰۱ از ساعت ۱۰ الی ۱۲ سالن کارآفرینان ساختمان شماره ۳ اتاق بازرگانی تهران واقع در تهران- خیابان قائم مقام فراهانی- نرسیده به خیابان بهشتی- کوچه میرزاحسنی- پلاک ۱۸- طبقه اول برگزار می‌شود.

علاقمندان جهت حضور در این نشست، نسبت به تکمیل فرم مربوطه و ارسال آن به دبیرخانه سندیکا تا تاریخ ۹۸/۱۰/۲۸ از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ اقدام و یا برای کسب اطلاعات بیشتر با دبیرخانه کمیته با شماره ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۴۷ سرکار خانم علی‌آبادی تماس حاصل فرمایند.

دیگر شامل آرژانتین، برزیل، هند، مکزیک، روسیه، عربستان سعودی و ترکیه خواهد بود.

بانک جهانی نرخ رشد تولید ناخالص داخلی کشورهای خاورمیانه و شمال آفریقا در سال ۲۰۱۹ را ۰,۷۱ درصد برآورد کرده است که در مقایسه با سال قبل از آن ۰,۱ واحد درصد کاهش نشان می‌دهد. کاهش شدید نرخ رشد اقتصادی ایران به دلیل تشدید تحریم‌های یکجانبه آمریکا و همچنین عوامل دیگری همچون تنش‌های ژئوپلیتیکی در تنگه هرمز، چالش‌های دیپلماتیک و کاهش نرخ رشد تقاضای جهانی نفت و سایر محصولات خام از مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر کاهش رشد اقتصادی منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا عنوان شده است.

در گزارش جدید بانک جهانی، نرخ رشد تولید ناخالص جهان در سال گذشته میلادی ۲,۴ درصد برآورد شده است که ۰,۶ واحد درصد نسبت به رقم آن در سال ۲۰۱۸ کاهش نشان می‌دهد. بانک جهانی نرخ رشد تولید ناخالص جهان در سال‌های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱ به ترتیب ۲,۵ و ۲,۶ درصد پیش‌بینی کرده است. این نهاد بین‌المللی از عواملی همچون تضعیف تجارت جهانی (بر اثر جنگ تجاری بین دو اقتصاد بزرگ جهان یعنی چین و آمریکا) و همچنین کاهش سرمایه‌گذاری به دلیل نااطمینانی‌های موجود، به عنوان مهم‌ترین عوامل کاهش نرخ رشد اقتصادی جهان نام برده است.

اقتصاد جهانی در سال ۲۰۱۹ پایین‌ترین نرخ رشد خود بعد از بحران ۲۰۰۸ را تجربه کرده است و اغلب اقتصادهای بزرگ جهان (به‌جز ژاپن) در سال ۲۰۱۹ شاهد کاهش محسوس نرخ رشد اقتصادی خود بوده‌اند. برآوردهای اولیه بانک جهانی حاکی از این است که نرخ رشد اقتصادی منطقه یورو، آمریکا و چین در سال ۲۰۱۹ به ترتیب ۰,۸، ۰,۶ و ۰,۵ واحد درصد نسبت به رقم آن در سال ۲۰۱۸ کاهش یافته است.



بانک جهانی پیش‌بینی کرد

## پایان روند نزولی اقتصاد ایران در سال ۲۰۲۰

بانک جهانی در گزارش جدید خود از پایان یافتن روند نزولی اقتصاد ایران در سال جدید خبر داد و پیش‌بینی کرد که از سال ۲۰۲۱ نرخ رشد اقتصادی ایران مثبت شود.

بر اساس گزارش بانک جهانی، اقتصاد ایران که در سال‌های ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹ (برآورد اولیه) تحت تأثیر تحریم‌های اقتصادی یکجانبه آمریکا و کاهش صادرات نفت خود به ترتیب ۴,۹ درصد و ۸,۷ درصد کوچکتر شده، در سال جاری میلادی رشد صفر را تجربه خواهد کرد، اما در سال‌های بعد یعنی ۲۰۲۱ و ۲۰۲۲ به رشدی در حد ۱ درصد دست خواهد یافت که این مسئله نشان از تخلیه شدن اثر تحریم‌ها بر اقتصاد ایران دارد.

علاوه بر این، در بخشی از گزارش اقتصاد جهانی به این مسئله اشاره شده است که افزایش میانگین موزون نرخ رشد اقتصادی کشورهای در حال توسعه و اقتصادهای نوظهور از ۳,۵ درصد در سال ۲۰۱۹ به ۴,۱ درصد در سال ۲۰۲۰ تا حد زیادی (۹۰ درصد) مرهون بهبود نرخ رشد اقتصادی در ایران و هفت کشور در حال توسعه



## تقدیر مهندس متولی زاده از همت کارشناسان صنعت برق برای طراحی مدل مطالعاتی به روز و یکپارچه شبکه سراسری انتقال و فوق توزیع

از همکاری منسجم و ارزشمند کارگروه های تخصصی شرکتهای برق منطقه ای با مدیریت شبکه برق ایران در خصوص مطالعات پیک بار قدردانی شد

به گزارش روابط عمومی شرکت برق منطقه ای زنجان، مهندس متولی زاده، مدیر عامل شرکت توانیر، طی نامه ای با توجه به اهمیت انجام مطالعات شبکه و نقش آن در تصمیم سازی مدیران ارشد صنعت برق به منظور زیر ساختهای شبکه برق کشور و نظر به اینکه طرح ملی مطالعات جامع و هماهنگ شبکه طی سالهای اخیر با تهیه مدل مطالعاتی به روز و یکپارچه شبکه سراسری انتقال و فوق توزیع با اتکا بر همت و دانش کارشناسان صنعت برق و بدون استفاده از خدمات شرکتهای مشاور (داخلی و خارجی) صورت گرفته است از همکاری منسجم و ارزشمند کارگروه های تخصصی شرکتهای برق منطقه ای با برنامه ریزی و هماهنگی مدیریت شبکه برق ایران در خصوص مطالعات پیک بار انجام می شود قدردانی کرد.

فولادی را هدف قرار داده است. وزارت خزانه داری آمریکا روز جمعه از اعمال تحریم های جدید علیه ایران خبر داد. وزارت خزانه داری آمریکا در بیانیه خود آورده است: «امروز دفتر کنترل دارایی های خارجی وزارت خزانه داری آمریکا علیه ۸ مقام ایرانی دخیل در اهداف بی ثبات کننده رژیم و همچنین بزرگترین تولیدکننده های فولاد، آلومینیوم، مس و آهن در این کشور که مجموعاً در سال میلیاردها دلار درآمد دارند اقدام کرد.»

در این بیانیه همچنین آمده است: «وزارت خزانه داری علاوه بر این ۱۷ تولیدکننده فلزات و شرکت های معدنی ایران، شبکه ای شامل سه نهاد مستقر در چین و سیشل و یک کشتی دخیل در خرید، فروش و انتقال محصولات فلزات ایران را تحت تحریم قرار داد.»

اسامی شرکت هایی که تحریم شده اند عبارتند از: شرکت آلومینیوم المهدی، شرکت آهن و فولاد افرا، شرکت معدنی و صنعتی چادرملو، شرکت فولاد اصفهان، شرکت صنعت و معدن گل گهر، شرکت «هونگویان مارین»، مستقر در چین، شرکت فولاد هرمزگان، شرکت فولاد آلیاژی ایران، شرکت آلومینیوم ایران، شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان، شرکت خلاق تدبیر پارس، شرکت فولاد خراسان، شرکت فولاد خوزستان، شرکت ملی صنایع مس ایران، شرکت فولاد اوکسین، شرکت تجاری پامچل پکن (مستقر در چین)، شرکت POWER ANCHOR (مستقر در سیشل)، شرکت REPUTABLE TRADING SOURCE (مستقر در عمان)، شرکت فولاد صبا، شرکت فولاد کاوه جنوب. وزارت خزانه داری آمریکا نام کشتی HONG XUN با پرچم لیبریا را هم در فهرست تحریم ها قرار داده است.

آلومینیوم و مس که ممکن است برای تأمین مالی و حمایت از توسعه سلاح های کشتار جمعی، گروه ها و شبکه های تروریستی و توسعه نظامی استفاده شود، گام هایی اتخاذ شده است.»

این دستور اموال و منابع شخصیت هایی که توسط وزارت خزانه داری و در رایزنی با وزارت امور خارجه مشخص می شود مسدود می کند. که شامل این موارد است: «- فعالیت در بخش آهن، استیل، آلومینیوم و مس ایران یا شخصی که مالکیت یا کنترل یا پیشبرد نهادی را بر عهده دارد که در بخش مس، آلومینیوم، استیل و آهن ایران فعال است؛ - از تاریخ صدور این دستور اجرایی، آگاهانه معامله بزرگی در فروش، تأمین یا انتقال کالاها یا خدماتی فعال بود که در ارتباط با بخش های آهن، استیل، آلومینیوم یا مس ایران باشد؛ - از تاریخ صدور این دستور، معامله بزرگی برای خرید، دستیابی، فروش، انتقال یا بازاریابی آهن، محصولات آهن، آلومینیوم، محصولات آلومینیوم، استیل، محصولات استیل، مس یا محصولات مس ایران انجام داده باشد.» همان زمان، کارشناسان اعلام کردند که این تحریم ها تازگی ندارد و بیشتر جنبه روانی بر بازار می گذارد. چراکه همان سال گذشته که آمریکا از برجام خارج شد و طی مراحل تحریم هایی مالی و حمل و نقل و کشتیرانی علیه ایران وضع کرد، همان زمان صادرات به طور کلی با مشکل مواجه شد. در واقع صنایع فلزی از همان سال گذشته با مشکل روبه رو شدند و تحریم جدیدی تأثیر آن چنانی دیگری بر این صنایع ندارد. به عبارتی فلزاتی همچون فولاد، آلومینیوم، مس، طلا و زغال سنگ از ۷ اوت (۱۶ مرداد ۱۳۹۷) در فهرست نخست تحریم های آمریکا قرار گرفته بودند. حالا هم آمریکا در اقدامی جدیدتر باز هم صنایع



تحریم صنایع فولادی ادامه دارد

## کدام شرکت های فولادی تحریم شدند؟

وزارت خزانه داری آمریکا روز جمعه از اعمال تحریم های جدید علیه ایران خبر داد. وزارت خزانه داری آمریکا در بیانیه خود آورده است: «امروز دفتر کنترل دارایی های خارجی وزارت خزانه داری آمریکا علیه ۸ مقام ایرانی و همچنین بزرگترین تولیدکننده های فولاد، آلومینیوم، مس و آهن در این کشور که مجموعاً در سال میلیاردها دلار درآمد دارند اقدام کرد.»

۱۸ اردیبهشت امسال، در سالگرد خروج آمریکا از برجام، «دونالد ترامپ» رئیس جمهور آمریکا طی دستوری اجرایی تحریم هایی را علیه بخش فلزات ایران از جمله آهن، استیل، آلومینیوم و مس اعمال کرد. ترامپ در این دستور اجرایی اعلام کرد: «در راستای کاهش درآمدهای ایران از جمله درآمدهای ناشی از صادرات محصولات نظیر آهن، استیل،



عملیات «بازار باز بانکی» کلید خورد

## بانک مرکزی به دنبال سامان دهی تورم و نقدینگی

رئیس کل بانک مرکزی تلاش می کند تا با روش هایی جلوی نوسانات ارزی و التهاب در بازار را بگیرد و همچنین به دنبال راهکاری و سیاستی بلند مدت باشد که از آن به عنوان اجرای طرح «عملیات بازار باز» نام برده می شود.

بانک مرکزی در یک اطلاعیه رسمی، از آغاز به کار اجرای عملیات بازار باز در بانک مرکزی خبر داد. این کار برای اولین بار از سوی بانک مرکزی انجام می شود. «مدیریت نرخ سود در بازار بین بانکی»، «کنترل نقدینگی» و «بسترسازی برای سیاست های پولی مبتنی بر هدف گذاری تورمی» مهم ترین اهداف اجرای عملیات بازار باز بانک مرکزی عنوان شده است. در اطلاعیه بانک مرکزی آمده است: «اجرای چارچوب جدید سیاست گذاری پولی با هدف مدیریت نرخ سود در بازار بین بانکی و نهایتاً کنترل نقدینگی و مهار تورم و فراهم کردن بستر لازم برای سیاست پولی مبتنی بر هدف گذاری تورم با استفاده

از ابزارهای کوتاه مدت غیرمستقیم سیاست پولی است.»

همچنین در بخش دیگری از این اطلاعیه درباره کمیته اجرایی آمده است: «کمیته اجرایی عملیات بازار باز در تاریخ ۳۱ شهریور سال ۱۳۹۸ به دستور رئیس کل بانک مرکزی با فراهم سازی بسترها و الزامات مورد نیاز تشکیل شده است. طی ماه های اخیر با همکاری دستگاه های مربوطه بسترهای سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز اجرای عملیات به همراه تدارک ابزارهای مورد نیاز فراهم شد. بنابراین در حال حاضر زمینه برای اجرای تدریجی عملیات بازار باز جهت مدیریت نرخ سود در بازار بین بانکی و هدایت نرخ سود در این بازار در چارچوب جدید سیاست گذاری پولی فراهم شده است.»

در حالی که بانک مرکزی با سخت ترین شرایط از نظر تحریم های یک جانبه آمریکا رو به رو است و بسیاری از راه ها برای نقل و انتقالات مالی با موسسه های مالی و بانک های جهانی بسته شده است و همین موضوع به کمبود ارز به خصوص دلار و یورو منجر شده؛ رئیس کل بانک مرکزی تلاش می کند تا با روش هایی جلوی نوسانات ارزی و التهاب در بازار را بگیرد و همچنین به دنبال راهکاری و سیاستی بلند مدت باشد که از آن به عنوان اجرای طرح «عملیات بازار باز» نام برده می شود. عملیاتی که از اوایل شهریور عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی از اجرای آن از اوایل مهر ماه خبر داد و عملاً با معرفی اعضا کمیته اجرایی عملیات بازار باز در بانک مرکزی بخش هایی از کار شروع شده بود.

او در حکمی در آخرین روز شهریور آقایان دکتر محمد نادعلی، محمود نادری کرج، دکتر احمد گودرزی، دکتر رضا بوستانی و دکتر هومن کرمی خرم آبادی را به عنوان اعضای کمیته اجرایی عملیات

بازار باز معرفی کرد و نوشت: «بر اساس این حکم، تدوین و پیگیری سیاست پولی، رصد و پایش انتقال پولی، تدوین و پیگیری برنامه های اعلام موضع، برنامه ریزی و نظارت بر بازار بین بانکی، برنامه ریزی، نظارت و اجرای عملیات بازار باز و پیشنهاد مقررات سیاست پولی و الگوی نظارت آن از جمله مهمترین وظایف کمیته اجرایی عملیات بازار باز محسوب می شود.»

در واقع خواسته های رئیس کل بانک مرکزی از اعضا این کمیته سامان دادن به وضعیت آشفته کنونی است که بر اقتصادی سایه انداخته. نرخ تورم کشور در یک سال گذشته جهشی عجیب داشته و به بیش از ۴۰ درصد رسیده و میزان نقدینگی هم ۲۰۰۰ هزار میلیارد تومان را رد کرده است. بانک مرکزی در چنین شرایطی با اجرای «عملیات بازار باز» به دنبال سامان دادن به وضعیت اقتصادی کشور است. عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی گفته بود: «سیاست های پولی چیزی جز اجرای عملیات بازار باز بانکی نیست، در گذشته برای بانک مرکزی کل های پولی مهم بود که البته هم اکنون هم این مساله مهم است، اما بانک مرکزی به دنبال آن است که کل های پولی را از طریق عملیات بازار باز کنترل کند.»

### بازار باز چیست؟

به زبان اقتصادی عملیات بازار باز به عنوان یکی از ابزارهای غیرمستقیم اجرای سیاست پولی، بیانگر چارچوب نهادی خرید و فروش اوراق بهادار پذیرفته شده توسط بانک مرکزی با هدف تاثیرگذاری بر نرخ سود کوتاه مدت در بازار بین بانکی و از این طریقاً تاثیرگذاری بر نرخ های سود در بازار پول و نهایتاً علامت دهی به سایر فعالیت های اقتصادی است. در واقع عملیات بازار باز به خرید و فروش اوراق قرضه دولتی در بازار آزاد، برای گسترش یا انقباض میزان

پول در سیستم بانکی گفته می شود، که توسط بانک های مرکزی کشورها انجام می شود. خریدها به سیستم بانکی پول تزریق می کنند و رشد اقتصادی را افزایش می دهند، در حالی که فروشها عکس این را انجام می دهند. در سیاست های اقتصادی عملیات بازار باز می تواند اهداف متفاوتی را دنبال کند برای مثال بانک مرکزی می تواند از طریق عملیات بازار باز نرخ تورم را تا حدودی کنترل کند.

فرآیند عملیات بازار باز به این صورت است که در مواقع افزایش (کاهش) تقاضای ذخایر بانکی که احتمال انحراف نرخ سود بازار بین بانکی (قیمت ذخایر) از میزان هدف گذاری وجود دارد، بانک مرکزی از طریق خرید (فروش) اوراق بهادار و عرضه (جمع آوری) ذخایر، نرخ سود بازار را به حول و حوش نرخ سیاستی هدف گذاری شده هدایت می کند.

### بازار باز چگونه اجرایی می شود؟

اما عملیات بازار باز چگونه از سوی بانک مرکزی اجرا می شود؟ عملیات بازار باز در کشورهای مختلف با سازوکار نسبتاً مشابهی به اجرا گذاشته می شود. معمولاً در گام نخست بانک مرکزی اقدام به شناسایی نرخ بهره بازار پول (موسوم به نرخ بهره بازار) می کند سپس از طریق مکانیزم قرض دهی و قرض گیری که در ادبیات بانکداری با عنوان «تسهیلات قاعده مند» شناسایی می شود، بازه مشخصی از نرخ بهره شکل می گیرد که کف آن نرخ بهره وام گیری بانک مرکزی و سقف آن نرخ بهره وام دهی بانک مرکزی به شبکه بانکی است. هرگاه نرخ بهره بازار در خارج از این بازه که به «کریدور نرخ بهره» موسوم است، قرار گیرد بانک مرکزی نسبت به خرید و فروش اوراق در بازار بین بانکی اقدام کرده و نرخ بهره را از طریق افزایش یا کاهش عرضه اوراق قرضه به محدوده موردنظر هدایت می کند.



## هدف نهضت ساخت داخل حرکت از مونتاژکاری به نوآوری است

سرپرست معاونت امور صنایع وزارت صنعت، معدن و تجارت گفت: ما نهضت پروژه‌های ساخت داخل را راه‌اندازی کرده‌ایم و در نظر داریم تا سال ۱۴۰۰، ۱۰ میلیارد دلار واردات کشور را از طریق ساخت کالاها و تجهیزات در داخل جایگزین کنیم.

مهدی صادقی نیارکی سرپرست معاونت امور صنایع وزارت صنعت، معدن و تجارت امروز در «دومین میز تخصصی تعمیق ساخت داخل در صنعت پتروشیمی» گفت: در حال حاضر برنامه محوری وزارت صمت توجه به رونق تولید و توسعه ساخت داخل است. در این راستا، ما نهضت پروژه‌های ساخت داخل را راه‌اندازی کرده‌ایم و در نظر داریم تا سال ۱۴۰۰، ۱۰ میلیارد دلار واردات کشور را از طریق ساخت کالاها و تجهیزات در داخل جایگزین کنیم. وی افزود: هدف نهضت ساخت داخل حرکت از مونتاژکاری به نوآوری است و محورهای راهبردی آن مدیریت واردات و سرمایه‌گذاری در بخش تولید ملی است.

بخش خصوصی است. در کشور ما بیش از شایسته‌سالاری این روابط است که در فرایند استخدام اثر دارد. بسیاری از شرکت‌های دولتی به جای جذب نخبگان از آشنایان خود استفاده می‌کنند. این مسئله در شرکت‌های خصوصی کم‌رنگ‌تر است اما وقتی افراد میزان فعالیت و درآمد خود را در این شرکت‌ها با شرکت خارجی مقایسه می‌کنند، ترجیح می‌دهند از کشور بروند و به درآمد بیشتر و شرایط زندگی بهتر برسند.

راه‌اندازی کسب و کار در کشور سخت بوده و سخت‌تر هم شده است. از سوی دیگر به دلیل رکود و شرایط خاص اقتصادی که وضعیت عمومی سازمان‌ها و نهادهای دولتی را سخت‌تر کرده، بسیاری از نوابغ و تحصیل‌کردگان دانشگاه‌های معتبر کشور فرصت کار در سازمان‌ها را ندارند، چراکه این سازمان‌ها برای جذب اقدام نمی‌کنند. این درحالی است که اگر شرایط برای راه‌اندازی و پیشبرد کسب و کار فراهم بود، به جای استخدام یک نخبه دانشگاهی برای ۳۰ سال به عنوان کارمند یک اداره، که البته این فرصت هم محدود شده، می‌توانستیم از موهبت وجود یک کارآفرین بهره ببریم.

ایجاد روحیه کارآفرینی و ارزش‌آفرینی در جامعه صرفاً با حمایت بیشتر از بدنه کارآفرینان ممکن است که متأسفانه این حمایت نه در بخش دولتی و نه خصوصی انجام نمی‌شود. به عنوان کسی که یک بار از ایران مهاجرت کرده و به دلیل علاقه به کشور بازگشته‌ام می‌گویم که باید با ارتقای سطح درآمد و تقویت قدرت خرید خانوار زمینه مهاجرت نخبگان را کاهش داد و شایسته‌سالاری را جدی گرفت، در غیراینصورت شاهد خروج بیشتر نیروی انسانی تعلیم‌دیده از کشور خواهیم بود.



اختصاصی سایت خبری اتاق تهران: مهرداد عباد، عضو هیئت‌نمایندگان اتاق تهران

## فقدان شایسته‌سالاری به

### مهاجرت نخبگان دامن می‌زند

ایجاد روحیه کارآفرینی و ارزش‌آفرینی در جامعه صرفاً با حمایت بیشتر از بدنه کارآفرینان ممکن است که متأسفانه این حمایت نه در بخش دولتی و نه خصوصی انجام نمی‌شود.

محیط کسب و کار هرچند از عوامل اولیه مهاجرت نخبگان نیست اما بر تشدید آن اثر دارد. یک نکته مهم در فضای کسب و کار که می‌تواند زمینه مهاجرت تحصیل‌کردگان را فراهم کند، روش‌های استخدام در شرکت‌های دولتی و شرایط



## مدیر بودن مانند بازیگری است



مترجم: مهدی نیکوئی

منبع: European Business Review

رهبران سازمانی اغلب مجبور می‌شوند از مدیریت احساسات خود به عنوان ابزاری برای اثرگذاری بر دیگران استفاده کنند. هر چند تمام ما در زندگی روزانه خود به مدیریت احساسات برای اداره زندگی خود و ارتباطات بهتر با دیگران نیاز داریم، این مساله برای رهبران سازمانی اهمیت بیشتری پیدا می‌کند و به شکل ابزاری حیاتی برای موفقیت درمی‌آید. آنها چگونه می‌توانند از نمایش احساسات استفاده کنند و در عین حال، صادق و واقعی باقی بمانند؟

همه ما با لبخندهای مصنوعی برخی از افراد فعال در حوزه خدمات آشنا هستیم. آنها از طرف مدیران خود مجبور شده‌اند که با تحویل لبخندهای دروغین و

درجه بالاتری از قضاوت و تلاش نیاز دارد. هر قدر که روابط کاری بیشتری وجود داشته باشد، هر قدر که طیف نتایج مطلوب گسترده‌تر باشد و هر قدر که ماهیت رهبری سازمانی پیچیده‌تر شود، استفاده حرفه‌ای از احساسات دشوارتر و چالشی‌تر از آن در بخش خدماتی خواهد شد.

### خود بودن

در همین زمان، به طور دائم می‌شنویم که مدیران باید صادق و اصیل باشند و از رفتارهای غیراخلاقی و رسوایی‌های سازمانی منتشر شده در اخبار به دور بمانند. گفته می‌شود رهبران سازمانی صادق و اصیل، درباره اهداف و نیت‌های خود روراست هستند و بین ارزش‌های اخلاقی و رفتارهایشان تناقضی دیده نمی‌شود. سوال اینجا است که چگونه مدیران و رهبران سازمانی می‌توانند هم از احساسات و نمایش آنها به عنوان بخشی از وظایف روزانه‌شان بهره ببرند و هم صادق و اصیل به نظر برسند.

آیا رهبران سازمانی هم چنین تناقضی را احساس می‌کنند و مجبور به تصمیم‌گیری در این تناقض وظایف می‌شوند؟ چه استراتژی‌هایی می‌توان استفاده کرد تا ضمن صادق و اصیل بودن، از احساسات برای پیشبرد کارها و برنامه‌ها استفاده کرد؟ پژوهش‌های بسیاری در ۱۰ سال اخیر از رهبران سازمانی مختلف (مدیران میانی و ارشد، رهبران سازمان‌های دولتی و خصوصی و زنان و مردان) دقیقاً همین سوال را پرسیده‌اند. پاسخ‌های آنها روشنگر مساله و اغلب شگفت‌آور هستند.

مرز بین رهبری سازمانی اصیل و کار احساسی رهبرانی که روی آنها مطالعه کرده‌اند، به سادگی لزوم نقش‌های نمایشی شغل خود را قبول کرده‌اند. تد، مدیری ستادی در یک موسسه آموزشی

(Higher Education) است. او گفت: «مدیر بودن مانند بازیگری است. باید احساساتی را به نمایش بگذاری که لزوماً دارای آنها نیستی. ممکن است در شرایطی نیاز داشته باشی که صداقت را بالا ببری اما لزوماً چنین احساسی نداری. ممکن است لازم شود که خود را همدل و همفکر نشان دهی یا آنکه احساسات منفی خود را مخفی کنی. گاهی ممکن است حتی احساسی داشته باشی اما نیاز باشد در آن اغراق کنی.» یک مدیر ارشد دیگر در بخش دولتی به نام جولی بیان کرد که «مدیریت نوعی توازن بخشیدن بین نمایش‌های احساسی و خود واقعی است ... بنابراین اگر درباره موضوعی نگران یا عصبانی باشم، آن را مخفی می‌کنم و لزوماً این احساسات از بین نرفته‌اند.»

تمام مدیرانی که با آنها مصاحبه کرده‌ام، به لزوم مخفی کردن احساسات منفی و زائد اشاره کرده‌اند و به رغم دشواری این کار در برخی موارد، آن را الزام شغلشان دانسته‌اند. این مساله به ویژه در زمان اخراج کارکنان و ایجاد نظم و مقررات برجسته‌تر می‌شود. راجر، مدیر ارشد در شرکت داروسازی بیان کرد که حتی زمانی که یکی از کارکنان مرد من که باید او را اخراج می‌کردم، در مقابلم به گریه افتاد، می‌دانستم که تصمیمی سنجیده و منصفانه گرفته‌ام و نباید اجازه دهم احساساتم بر تصمیم اثر بگذارد. هر چند مدیران اغلب نمی‌توانند از تصمیم خود برای اخراج کارکنان خود بگردند، نوع ارتباطات و میزان حمایت‌ها و همدردی از فرد مقابل در کنترل خودشان است. در اینجا است که می‌توان اصیل و واقعی بود و احساسات درونی را ابراز کرد. تری، یک مدیر فروش وضعیت را این‌گونه خلاصه کرد: «من مجبور بودم افرادی را اخراج کنم و تمایلی هم به آن نداشتم. متن کامل

بارندگی در سیستان و بلوچستان

بر اثر بارندگی‌های چند روز گذشته در سیستان و بلوچستان، علاوه بر بسته شدن برخی از مسیرهای ارتباطی در جنوب این استان، منازل شماری از مردم منطقه دچار آبگرفتی شد. به طوریکه ۶۷۹ نفر سیل زده توسط نیروهای هلال احمر در چادر اسکان اضطراری داده شدند.

