

فهرست

- هزینه احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر بالا است ۳
- تکالیف صنعت بیمه در لایحه بودجه ۴
- نقدی بر لایحه بودجه سال ۹۹ ۵
- تسهیل ورود اتباع خارجی به کشور و صدور روادید الکترونیک ۶
- دعوت از شرکت‌های عضو جهت حضور در نمایشگاه جانبی جشنواره پژوهش و فناوری ۶
- بودجه استقامت و مقابله با تحریم ۷
- صادرات چین در ماه نوامبر افت کرد ۸
- نمایشگاه ترانسفورماتور ۹
- واکاوی مذاکرات داستان یک آدم ربایی ۹
- پاییز هزار رنگ حاشیه زاینده رود ۱۰

مسعود سعادت؛ عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران و مدیر عامل شرکت مبنانیرو

قراردادهای صنعت برق؛ گرفتار در سیکل اشتباهات مستمر



شرکت‌های سازنده و پیمانکار صنعت برق کشور می‌رود، بی‌تفاوت باشند. حاصل گفتگوی ما را با «مسعود سعادت»، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران و مدیر عامل شرکت مبنانیرو می‌خوانید:

تکرار تصمیمات نادرست یا به بیان بهتر بی‌توجهی به امکان تکرار مشکلات ناشی از نوسانات اقتصاد کلان کشور، اصلی‌ترین دلیل ایجاد موج تازه‌ای از قراردادهای متوقف از نگاه عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران است.

او معتقد است علیرغم تلاش و پیگیری چندین ساله سندیکا و با وجود اینکه در طول این مدت سندیکا تلاش کرده با سیاست تعامل حداکثری با وزارت نیرو، گام موثری در راستای حل مساله قراردادهای یک سوپه این وزارتخانه بردارد، اما به نظر می‌رسد وزارت نیرو و شرکت‌های تابعه‌اش ترجیح می‌دهند نسبت به آنچه بر سر

لحظه آخر

رضا خسروی / دنیای اقتصاد

یکی از ویژگی‌های اغلب ما این است تا لحظه آخر اگر کاری را لازم نباشد انجام دهیم، انجام نمی‌دهیم تا کار به جایی می‌رسد که چاره‌ای جز انجام نداریم و در این حالت بالاترین هزینه را می‌پردازیم و البته کمترین استفاده را می‌بریم. مردم شاید تصور کنند که دولتمردان افراد متفاوتی با آنها هستند. در حالی که این‌گونه نیست. دولتمردان، مدیران و وزیران همان ویژگی‌های مردم عادی را دارند.

اگر ما کارها را به لحظات آخر می‌سپاریم، آنها هم همین‌گونه هستند. برای مثال فرآیند بودجه‌ریزی و تصویب آن را ببینید. اگر از متولیان بودجه نویسی بپرسید، بودجه امسال چه تفاوتی با سال گذشته دارد، خیلی منتظر جواب سراسر است و ساده‌ای نباشید. او به امید لحظه آخر است، منظور دقیقا روز آخر سال است! او به روشنی می‌داند، البته علم چندانی هم لازم نیست که درآمدهای دولت از فروش نفت بی‌زبان امسال کاهش یافته و البته یارانه را هم نتوانسته کم کند، ابواب جمعی

در حال حاضر صنعت برق با چالش‌های متعددی در قراردادهای صنعت توزیع مواجه است، از دیدگاه شما مهمترین دلایل ایجاد این بحران چیست؟ همانگونه که همگان اطلاع دارند قراردادهای مورد استفاده در شرکت توانیر و اکثریت شرکت‌های تابعه به نحوی تهیه و تنظیم شده‌اند که در مورد ریسک‌ها و اتفاقاتی که به طور معمول هر چند سال در کشور روی می‌دهد مسکوت هستند. مثلاً در اوایل دهه ۸۰ که تغییرات شدید نرخ جهانی فلزات موجب تغییر قیمت فاحش فلزات شد، بسیاری از این قراردادهای اجرا با مشکل مواجه شدند و تنها پس از پیگیری‌های بسیار فعالان بخش خصوصی بخشنامه جبران نوسانات نرخ فلزات صادر شد. یا در مورد جهش نرخ ارز در سال ۹۰ با سه برابر شدن نرخ ارز در دوره‌ای کوتاه بسیاری از پروژه‌ها در صنعت برق متوقف شد و علیرغم بخشنامه جبرانی سازمان برنامه، به دلیل فاصله زمانی طولانی از شروع افزایش نرخ‌ها تا صدور بخشنامه و عدم جامعیت بخشنامه، مشکل تعدادی از قراردادهای کماکان باقی ماند و از آن تاریخ تاکنون علیرغم گذشت نزدیک به یک دهه حدود ۴۰۰ قرارداد بلاتکلیف باقی مانده است.

در جهش نرخ ارز در سال ۹۶ و ۹۷ هم با همین مشکل مواجه و به دلیل عدم تجربه اندوزی از موارد مشابه قبلی و عدم انجام اقدامات پیشگیرانه، مجدداً داستان تکرار و تا این لحظه نزدیک به ۳۰۰ قرارداد دیگر در صنعت برق با مشکل عدم امکان اجرا مواجه هستند. اگر قرار است عاقل در یک چاله بیش از یک بار نیافتد مشخص نیست چرا برای جلوگیری از تکرار این موضوع در شرکت‌ها تابعه وزارت نیرو اقدامی ریشه‌ای صورت نمی‌گیرد.

موج دوم قراردادهای متوقف چطور ایجاد شد؟

از ۲۲ فروردین تا ۱۶ مرداد ۹۷ یعنی در دوره‌ای که با مصوبه یکسان سازی نرخ ارز به مبلغ ۴۲۰۰۰ ریال (نظام شناور مدیریت شده) اعلام و اعمال شد، به دلیل تعهد دولت در تأمین ارز مورد نیاز واردات تجهیزات و کالاها با نرخ ۴۲۰۰۰ ریال و غیر قانونی اعلام کردن کلیه راه‌های دیگر برای واردات تجهیزات کلیه مناقصات و قراردادهای مبادله شده در این محدوده زمانی با این نرخ منجر به امضای قرارداد شد.

ولی با سیاست جدید ارزی که در تاریخ ۱۶ مرداد ۹۷ اعلام و بر اساس آن ارز دولتی ۴۲۰۰۰ ریالی محدود و تنها به کالاهای اساسی و دارو اختصاص داده شد، تغییر فاحش نرخ ارز کلیه این پروژه‌ها را با مشکل اجرا مواجه کرد. متأسفانه بدلیل عدم توجه سازمان برنامه و بودجه به این دوره زمانی در بخشنامه ابلاغی تعدیل نرخ ارز تمامی این پروژه‌ها از آن تاریخ تاکنون با توقف و بلاتکلیفی کارفرما و پیمانکار یا فروشنده و سازنده مواجه شده است.

تدوین و پیاده سازی قراردادهای تیپ چطور از تکرار این مشکلات جلوگیری خواهد کرد؟

استفاده از قراردادهای تیپ در صورتی مؤثر و مفید است که در دوره طولانی قرارداد برای اتفاقات حادث شده در جریان قرارداد که منجر به تغییر شرایط و قیمت‌ها می‌شود، راهکارهای روشن و قابل سنجش، پیش بینی شده باشد.

متأسفانه علیرغم نزدیک به ۸ سال پیگیری سندیکا در این ارتباط و رسیدن به نتایج قابل قبول در سطح کارشناسی تاکنون وزارت نیرو اقدام مدیریتی برای ابلاغ قراردادهای تیپ به شرکت‌های تابعه انجام نداده است. در نتیجه با هر اتفاقی در شرایط کشور از قبیل تحریم یا افزایش نرخ ارز و فلزات بسیاری از قراردادهای با توقف مواجه می‌شود و به

نظر می‌رسد زبانی که از بابت توقف و حبس منابع در پروژه‌های نیمه تمام به وجود می‌آید و خسارتی که به شرکت‌های طرف قرارداد وارد می‌شود از نظر وزارت نیرو اهمیتی ندارد.

این درحالیست که همگان اذعان دارند در چنین شرایطی عملاً برنامه ریزی و زمانبندی پروژه‌ها معنی و مفهوم خود را از دست می‌دهد و قرارداد تبدیل به یک توافق باخت - باخت می‌شود.

از دیدگاه شما در یک قرارداد تیپ مطلوب که منافع کارفرما و پیمانکار/سازنده را در خود جای داده باشد، باید چه مواردی پیش‌بینی شود؟

یک قرارداد تیپ باید متضمن منافع دو طرف قرارداد باشد. از یک طرف کارفرما برای رسیدن به برنامه‌ها و اهداف خود باید بتواند پروژه را در زمان و با قیمت مشخص که از طریق مناقصه و یا استعلام تعیین می‌شود به انجام برساند و از طرف دیگر باید پیمانکار یا سازنده را در قبال ریسک‌ها و شرایط نامطلوبی که در ایجاد آن نقشی نداشته و وقوع و میزان اثرگذاری آن در دوره قرارداد قابل پیش بینی نبوده است، محافظت کند.

در شرایطی که انواع تحریم‌های صنعتی، بانکی و مالی که به دلیل تصمیم مجموعه حاکمیت به مقاومت در مقابل خواسته‌های نامعقول زورگویان به کشور تحمیل می‌شود، بر هزینه‌های اجرایی و زمانبندی پروژه مؤثر است و مقاومت در برابر این تأثیرات منفی پشتیبانی کلیه آحاد کشور را می‌طلبد، نباید انتظار داشت عواقب و آثار زیان بخش آن تنها بر دوش پیمانکار یا سازنده قرار گیرد. باید تا زمانی که فهرست بهای برق و پروژه‌های صنعتی تهیه و عملیاتی نشده تا با اتکا به آن آثار این اتفاقات به طور خودکار با تهیه شاخص‌های تعدیل مناسب جبران شود، راهکارهای جبرانی که

منافع دو طرف را تضمین کند، در قرارداد پیش بینی شده باشد.

وظایف وزارت نیرو و سندیکا برای حل مشکل قراردادهای متوقف از دیدگاه شما چیست؟

وزارت نیرو باید اقدامات جبرانی و درمان را به جریان اندازد. متأسفانه از سال ۹۰ که با جهش شدید نرخ ارز مواجه شدیم تنها و تنها در وزارت نیرو برای حل مشکل قراردادهای هیچ اقدام جبرانی و دستورالعملی که به استناد آن بتوان مشکل قراردادهای را رفع کرد صورت نگرفت. در آن تاریخ نزدیک به ۴۰۰ قرارداد بلاتکلیف وجود داشت که اتفاقات سال ۹۶ و ۹۷ تعداد آن‌ها را تقریباً دو برابر کرد. لازم است مدیران وزارتخانه با استفاده از اختیارات حل مشکل را در اولویت قرار دهند. متأسفانه اقدامات وزارت نیرو تنها محدود به صدور چند بخشنامه برای ایجاد تنفس در قراردادهای و جلوگیری از فسخ قراردادهای و ضبط ضمانت نامه‌ها برای دوران کوتاه تنفس شد. در حالی که هدف سندیکا از درخواست تنفس این بود که در دوره تنفس با تعیین راهکارها و بخشنامه‌های جبرانی مشکل به طور دائمی حل شود ولی متأسفانه چنین نشد و وضعیت کماکان بلاتکلیف و بحرانی باقی ماند.

عملکرد سندیکا برای حل و فصل مساله قراردادهای متوقف را چطور ارزیابی می‌کنید؟

سندیکا وظیفه دارد با جمع آوری اطلاعات و آمار و ارائه راهکار، مسئولین وزارتخانه را در جریان مشکل و راه‌های رفع آن قرار دهد. اما تاکنون اقدامات اجرایی برای پیگیری خواسته اعضا را در شرح کاری خود قرار نداده و شاید عدم اقدام وزارت نیرو در حل مشکل نیز ناشی از همین رویکرد سندیکا باشد.

اگر سندیکا در پی فشار اعضا دست به اقدامات هماهنگ زده بود و از اعضا خواسته بود تا تعیین

یک سال گذشت



با نهایت تاسف و تأثر اولین سالگرد شادروان

مرحوم مهندس ایمان رجایی

انسانی شریف، فرهیخته‌ای بزرگوار، دوستی ارزشمند و همکاری عزیز را به اطلاع کلیه سروران گرامی می‌رسانیم؛
به همین منظور مراسم یادبودی از سوی کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا برگزار می‌گردد.

چهارشنبه مورخ ۹۸/۰۹/۲۰

ساعت ۱۴ الی ۱۶ بعدازظهر

در محل سندیکا با حضور اعضای محترم

حضور شما سروران گرامی

موجب تسلی روح آن مرحوم خواهد بود




سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

خبرگزاری فارس در پاسخ به این سوال که چرا بخش خصوصی از خرید نیروگاه‌های برق استقبال نمی‌کند گفت: به هر حال خرید نیروگاه برق و واگذاری نیروگاه باید مورد استقبال بخش خصوصی قرار گیرد بنابراین وقتی توجیه اقتصادی نداشته باشد بخش خصوصی نیز برای خرید و تحویل نیروگاه‌ها اقدام نمی‌کند.

دو سال است که بخش خصوصی از خرید نیروگاه برق استقبال نمی‌کند و همین موضوع باعث شده تا وزارت نیرو اخیراً از سندیکای شرکتهای تولیدکننده برق بخواهد در یک اقدام کارشناسی دلیل این عدم استقبال را تهیه و به این وزارتخانه اعلام کند.

برزی مهر در خصوص افزایش نرخ خرید تضمینی برق نیروگاههای تجدیدپذیر ادامه داد: پس از اینکه وزیر نیرو در مهرماه نرخ خرید تضمینی برق تجدیدپذیرها را ابلاغ کرد اما می‌بینیم که رشد هزینه‌ها به واسطه رشد نرخ ارز باعث شد تا این نرخ چندان مورد توجه بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری صورت نگیرد.

برزی مهر با اشاره به اینکه تجهیزات اصلی نیروگاههای خورشیدی وارداتی است و با رشد نرخ ارز این تجهیزات با قیمت‌های بالا وارد کشور می‌شود گفت: به هر حال وقتی سرمایه‌گذاری در نیروگاههای تجدیدپذیر توجیه نداشته باشد این نرخ‌ها نمی‌تواند موجب تشویق سرمایه‌گذاری شود.

۲۰ مهر ماه امسال اردکانیان وزیر نیرو نرخ‌های خرید تضمینی برق نیروگاههای تجدیدپذیر را با ۳۰ درصد افزایش ابلاغ کرد. اما نوسانات ارزی در دو سال گذشته، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر که به عنوان صنعتی نوپا در کشور در حال رشد بود را کند و در مواردی حتی متوقف کرد.



هزینه احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر بالا است

دبیر سندیکای صنعت برق با بیان اینکه عدم توجیه اقتصادی باعث شده تا بخش خصوصی استقبال چندانی از خرید نیروگاه‌های برق نکند گفت: علی‌رغم افزایش نرخ خرید تضمینی برق نیروگاه‌های تجدیدپذیر بخش خصوصی به این اقدام استقبال نشان نمی‌دهد.
سپهر برزی مهر در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی

تکالیف صندوق تامین خسارت‌های بدنی

در بند (الف) و (ب) تبصره ۱۱ لایحه بودجه ۹۹ کل کشور نیز تصریح شده است: به منظور تامین کسری اعتبارات دیه محکومان معسر جرائم غیرعمد ناشی از تصادف با اولویت زنان معسر سرپرست خانوار و همچنین مواردی که پرداخت خسارت ناشی از تصادف برعهده بیت‌المال یا دولت است، وزیر دادگستری مجاز است با تصویب هیات نظارت صندوق تامین خسارت‌های بدنی حداکثر تا سه هزار و پانصد میلیارد ریال از منابع درآمد سالانه موضوع بندهای «ث» و «ج» ماده (۲۴) قانون بیمه اجباری خسارات وارد شده به شخص ثالث در اثر حوادث ناشی از وسایل نقلیه مصوب ۲۰ اردیبهشت سال ۱۳۹۵ را از محل اعتبارات ردیف ۱۱۰۶۰۰ جدول شماره (۷) این قانون دریافت و هزینه کند. مدیرعامل صندوق مزبور مکلف است با اعلام وزیر دادگستری، مبلغ یاد شده را به نسبت در مقاطع سه ماهه در اختیار وزارت دادگستری قرار دهد. وزارت دادگستری مکلف است گزارش عملکرد این بند را هر سه ماه یکبار به کمیسیون‌های برنامه و بودجه و محاسبات، اقتصادی، اجتماعی و قضایی و حقوقی مجلس شورای اسلامی ارائه کند.

همچنین براساس این لایحه، صندوق تامین خسارت‌های بدنی مکلف است دیه زندانیان حوادث رانندگی غیرعمد را که به دلیل هرگونه محدودیت سقف تعهدات شرکت‌های بیمه و صندوق مذکور در زندان به سر می‌برند و قبل از لازم‌الاجرا شدن قانون بیمه اجباری خسارات وارد شده به شخص ثالث در اثر حوادث ناشی از وسایل نقلیه زندانی شده‌اند، تامین کند تا پس از معرفی ستاد دیه کشور به صورت بلاعوض نسبت به آزادی آنها اقدام شود.

در چارچوب قوانین و مقررات به شرط تضمین و بازپرداخت اصل و سود توسط خود، اقدام کنند.

پرداخت ۳ هزار میلیارد ریال از اصل حق بیمه شخص ثالث

در بند (الف) تبصره ۱۰ این لایحه نیز آمده است: شرکت‌های بیمه‌ای مکلفند مبلغ ۳ هزار میلیارد ریال از اصل حق بیمه شخص ثالث دریافتی را طی جدولی که براساس فروش بیمه (پرتفوی) هر یک از شرکت‌ها تعیین و به تصویب شورای عالی بیمه می‌رسد به صورت هفتگی به درآمد عمومی ردیف ۱۶۰۱۱۱ جدول شماره (۵) این قانون نزد خزانه‌داری کل کشور واریز کنند. وجوه واریزی شرکت‌های بیمه موضوع این بند به عنوان هزینه قابل قبول مالیاتی محسوب می‌شود. منابع حاصله در اختیار سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور، نیروی انتظامی جمهوری اسلامی ایران و سازمان اورژانس کشور قرار می‌گیرد تا در ردیف‌های مربوط به این دستگاه‌ها در جدول شماره (۷) این قانون در امور منجر به کاهش تصادفات و مرگ و میر، هزینه شود. بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف به نظارت بر اجرای این بند است.

سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای کشور، نیروی انتظامی و سازمان اورژانس کشور موظفند گزارش عملکرد خود را هر سه ماه یکبار از نحوه هزینه وجوه مذکور به بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران گزارش کنند. تخصیص اعتبار سه ماهه به دستگاه‌های اجرایی فوق‌الذکر از سوی سازمان برنامه و بودجه کشور، منوط به ارسال گزارش از سوی دستگاه‌ها به بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران و سازمان برنامه و بودجه کشور و تأیید عملکرد از سوی بیمه مذکور است.

به گزارش خبرگزاری شبستان، در بند (ز) تبصره (۶) این لایحه آمده است: مطابق ماده (۱۲) قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲)، به هریک از وزارتخانه‌های نفت و نیرو از طریق شرکت‌های تابعه ذی‌ربط اجازه داده می‌شود ماهانه از هر واحد مسکونی مشترکان گاز مبلغ دوهزار ریال، از هر واحد مسکونی مشترکان برق مبلغ یک هزار ریال و از هریک از واحدهای تجاری مشترکان گاز و برق مبلغ ۱۰ هزار ریال اخذ و به حساب درآمد عمومی موضوع ردیف‌های ۱۶۰۱۸۵ و ۱۶۰۱۸۶ جدول شماره (۵) این قانون نزد خزانه‌داری کل کشور واریز کنند. برای مشترکان روستایی، مبالغ فوق‌الذکر معادل ۵۰ درصد می‌باشد. وجوه فوق، مشمول مالیات به نرخ صفر است. منابع حاصله برای موارد مندرج در ماده مذکور به مصرف می‌رسد. آئین نامه اجرایی این بند متضمن سقف و نحوه برگزاری مناقصه، تعهدات شرکت‌های بیمه‌گر و پرداخت خسارت به پیشنهاد مشترک سازمان برنامه و بودجه کشور و وزارت امور اقتصادی و دارایی به تصویب هیات وزیران می‌رسد. مجوز انتشار هزار میلیارد ریال اوراق بهادار بیمه‌ای به بیمه مرکزی

دولت در لایحه بودجه ۱۳۹۹ کل کشور به بیمه مرکزی و موسسات بیمه بازرگانی مجوز انتشار و بهادارسازی تا سقف یک هزار میلیارد ریال اوراق داده است.

در بند (ز) تبصره (۵) لایحه بودجه کل کشور آمده است: به منظور پوشش‌های بیمه‌ای و همچنین بهادارسازی ریسک‌های بیمه‌ای، به بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران و موسسات بیمه بازرگانی اجازه داده می‌شود تا سقف یک هزار میلیارد ریال در بازار سرمایه نسبت به انتشار اوراق بهادار بیمه‌ای



اخذ حق بیمه از قبض گاز و برق؛

تکالیف صنعت بیمه در لایحه بودجه سال ۹۹

دولت در لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ به شرکت‌های تابعه وزارتخانه‌های نفت و نیرو اجازه داده تا ماهانه مبلغی را در چارچوب قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) از هر واحد مسکونی و تجاری اخذ کنند.

پنجم قبل از انقلاب را به وجود آورد. به مرور زمان و تا زمان حاضر اگر چه رویه و اصل تقدم مخارج به صورتی که توضیح داده شد کنار گذاشته شده است ولیکن ملی و دولتی کردن صنایع کوچک و بزرگ در ایران با شروع انقلاب و گسترش آن به علت دیوانسالاری رو به افزایش در سال های بعد، این رویه تقدم مخارج بر درآمدها را تثبیت کرده است، مخارجی که نه بر اساس پروژه های زیر بنایی و زیرساختاری طراحی شده اند بلکه بر اساس مخارج جاری و رفاهی دیوانسالاری عریض و طویل از یکطرف و انبوهی از شرکتهای ناکارآمد و مقروض دولتی (و در دست دولت) شکل گرفته اند.

راه حل این مشکل و یا این مشکلات چیست و یا تا کنون چه راهی را برگزیده ایم که بر مشکلات پیش گفته فائق شویم ؟

بیائیم کمی جدی تر به این قضایا برخورد کنیم و اگر کسانی تا اندازه ای به پیشرفت و موفقیت تا زمان حال معتقد می باشند برای موفقیت قطعی در آینده،

اصل را بر آن بگذاریم که

هفت شهر عشق را عطار گشت ما هنوز اند خم یک کوچه ایم.

بودجه را کتاب سرنوشت یک ملت قلمداد می کنند. پس بیائیم مشکلات و مصائب اقتصادی کشورمان را کوچک نمائی نکنیم و خواستار آن شویم اگر بودجه قرار است سرنوشت ملت را تغییر دهد پس باید بودجه سال ۹۹ دارای کدام خصوصیات خاص باشد ؟

ما در دو سال گذشته در مجموع ۷۰ درصد تورم داشته ایم و اقتصاددانان و اهل فن گفته اند که تورم در سال ۹۹ نیز در حدود ۳۰ تا ۴۰ درصد خواهد بود! متن کامل

اصل تقدم درآمدها و عدم کسری بودجه پایبند است (چو دخلت نیست خرج آهسته تر کن). در حقیقت بودجه های اولیه تا اول برنامه چهارم پنج ساله قبل از انقلاب بر مبنای تقدم درآمدهای بودجه ای تنظیم می گردید. یکی از مزایای بسیار مهم این روش و نظام بودجه ای برابری مخارج با درآمدها و حفظ ثبات اقتصادی و قیمت ها بود. ناگهان سیاست تثبیت و تعادل بودجه ای به معکوس خود تبدیل و تقدم و تنظیم مخارج بودجه ای از اولویت برخوردار گردید:

با تکیه به نظریه های توسعه اینطور استدلال شد که ما نیازها، اولویت ها و پروژه های اقتصادی و توسعه ای کشور را بررسی و شناسایی و هزینه های آن را برآورد می کنیم. حال برای اهداف مهم توسعه اقتصادی کشور و اجرای پروژه های مورد نیاز کشور و برای اجرای موفق آن به دنبال تامین منابع درآمدی و برنامه های مالی آن خواهیم رفت. این منابع درآمدی و مالی را می توانیم از طرق مختلف مالیاتهای مستقیم و غیر مستقیم، استقراض از منابع داخلی و خارجی و سایر منابع تامین مالی کنیم. بالاخره پروژه های کارآ، زودبازده و پرسود برنامه ریزی شده استقراض را توجیه و بازپرداخت آنها را امکانپذیر می کنند. متأسفانه این ایده ظاهراً درخشان و این امیدواری به موفقیت ها و رشد و شکوفایی اقتصادی بزرگ و سریع به نتایج خواسته شده و دلخواه نرسید. یکی از نتایج ناخواسته آن، مخارج هنگفت پروژه های توسعه، طولانی شدن آنها و پیشی گرفتن مخارج و هزینه های بودجه دولت در مقایسه با محدودیت درآمدهای بودجه بود. نتیجه آن که تامین کسری بودجه از طریق افزایش پایه پولی و نقدینگی امکانپذیر گردید که تورمهای ناخواسته و پیش بینی نشده در طی برنامه



بیائیم سخن را کوتاه کنیم و نکاتی همیشگی و تکراری از بودجه ریزی در ایران را این بار مورد توجهی جدی قرار دهیم.

بودجه برنامه اقتصادی یکساله دولت است که از سه جزئی مخارج، درآمدها و باقیمانده تشکیل می شود. باقی مانده ای برابر صفر به معنی برابری مخارج و درآمدهاست (نداشتن کسر بودجه یا تعادل بودجه)، بیشتر یا کمتر بودن مخارج در مقایسه با درآمد به معنی کسر بودجه یا اضافه بودجه است. کسر یا اضافه بودجه وقتی ثبت شود به این معنی است که بودجه از نظر شکلی و ظاهری در حال تعادل است.

بودجه ریزی در جریان تحولات تاریخی خود در ایران را می توان به بودجه ریزی سنتی و بودجه ریزی توسعه تقسیم کرد. بودجه ریزی سنتی به

کارشناس بازارهای مالی تاکید کرد:

نقدی بر لایحه بودجه سال ۹۹

این درآمدها نه تنها مشکلات بودجه ای دولت را برای سال ۹۹ حل می کنند بلکه نگرانی و فشار دولت را بر بانک مرکزی جهت استقراض و چاپ پول و یا افزایش نرخ انواع خدمات و عوارض دولتی (مانند آب، برق و گاز) و حتی افزایش قیمت بنزین که همگی شدیداً تورم زا و ضد تولید و کارائی هستند از بین می برند

به گزارش بورس نیوز، علی اکبر نیکو اقبال کارشناس بازارهای مالی در یادداشتی نوشت:

«چند سال پیش به علت سرماخوردگی به دکتر رفتم. نسخه را نوشت و دستم داد و گفت این چهلمین نسخه تکراریست که امروز نوشته ام.

جمهوری اسلامی ایران
وزارت نیرو

جشنواره پژوهش و فناوری صنعت آب و برق کشور
RD Fair 2019

۱۳۹۸

حوزه های آب و آبفا
تولید، توزیع و انتقال برق و انرژی

حوزه انرژی های نو و فناوری جدید

ارائه آخرین دست آوردهای پژوهشی در حوزه های صنعت آب برق و انرژی کشور

به همراه نمایشگاه جنبی ۲۴ و ۲۵ آذرماه ۱۳۹۸ تهران - پژوهشگاه نیرو

کریدور فناوری
کارگاه تبدیل ایده به پدیده
فناوری از عرصه به عرضه
نشست های تخصصی آب و برق

با مشارکت شرکتهای تابعه، وابسته و مراکز پژوهشی وزارت نیرو:

سازمان انرژی های اتمی، مهندسی تحقيقات آب، شرکت نیروی آبرسانی، شرکت آب و فاضلاب کشور، شرکت نیروی برق، شرکت نیروی برق تهران، شرکت نیروی برق خراسان

دبیرخانه همایش
تهران - شهرک خیمس - انتهای بلوار شهیددخامان - پژوهشگاه نیرو
تلفن: ۸۸۰۸۳۳۸۱
تلفن: ۸۸۰۷۸۳۹۶

پاسخگوی سوالات شما هستیم

www.nri.ac.ir/RDfair
rdfair@nri.ac.ir

دعوت از شرکت های عضو جهت حضور در نمایشگاه جانبی جشنواره پژوهش و فناوری

جشنواره پژوهش و فناوری وزارت نیرو ۲۴ و ۲۵ آذرماه سال جاری با همکاری شرکت های زیرمجموعه صنعت آب و برق وزارت نیرو در محل پژوهشگاه نیرو برگزار می شود. بر اساس هماهنگی های انجام شده با دبیرخانه جشنواره، ۱۰ درصد تخفیف فضای نمایشگاهی برای شرکت های عضو سندیکا به عنوان فرصتی برای ارائه دستاوردهای بخش خصوصی فراهم شده است.

فرم درخواست تخصیص فضای نمایشگاهی به انضمام تعرفه غرفه های نمایشگاه جانبی جشنواره پژوهش و فناوری در سایت سندیکا به آدرس www.ieis.ir در دسترس قرار گرفته است. علاقمندان می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با دبیرخانه جشنواره به شماره ۸۸۰۸۳۳۸۱ تماس حاصل فرمایند



تسهیل ورود اتباع خارجی به کشور و صدور روادید الکترونیک

طبق اطلاع دریافتی از وزارت امور خارجه و در راستای تسهیل تردد اتباع خارجی به منظور ورود به خاک جمهوری اسلامی ایران، مقرر شده از تاریخ ۱۰ آذر ۹۸ جهت اتباع کشورهای افغانستان، پاکستان، اردن، کلمبیا، بنگلادش و سومالی همانند الباقی کشورها، روادید الکترونیک (بدون درج پرچسب) صادر شود. ضمناً مقررات ممنوعیت صدور روادید در فرودگاه های بین المللی برای اتباع کشورهای یاد شده برابر روال گذشته به قوت خود باقی است. در همین ارتباط همچنین اعلام شده برای اتباع کشورهای آمریکا، انگلیس و کانادا مطابق روال گذشته، روادید با پرچسب صادر می شود.

مجلس شورای اسلامی برد و در جمع نمایندگان عنوان کرد که بودجه سال آتی، بودجه استقامت و مقابله با تحریم خواهد بود.

روحانی با بیان اینکه سال گذشته و هنگام تقدیم لایحه بودجه سال ۹۸ در سخت‌ترین شرایط تحریم بودیم، خاطرنشان کرد: در محضر شما وعده دادیم که دولت همه توان و امکان خود را بکار خواهد گرفت و در کنار استواری ملت بزرگ ایران و ارکان دیگر نظام از جمله مجلس شورای اسلامی، خواهد توانست بودجه را محقق سازد و تا امروز چنین بوده است.

رئیس جمهور ادامه داد: ۹ ماه از سال ۹۸ گذشته است و طی این ۹ ماه، بودجه‌های جاری به موقع پرداخت شده و تاکنون ۳۴ هزار میلیارد تومان از بودجه عمرانی نیز پرداخت شده است و طرح‌های مهم و اساسی که مد نظر دولت بوده، یا افتتاح شده و یا تا پایان سال افتتاح خواهد شد.

روحانی تصریح کرد: بر مبنای آنچه خواست ملت ایران و نمایندگان مجلس شورای اسلامی بوده است، دولت توانسته طی ۹ ماهه گذشته در اقتصاد کلان گام‌های قابل ملاحظه‌ای بردارد، علیرغم اینکه شرایط بودجه‌ای و اقتصاد ما در سال گذشته تا اسفند، شرایط بسیار نامساعدی بود.

او افزود: از اسفند سال گذشته تقریباً اقتصاد ما راه درست خود را آغاز کرد و در اردیبهشت امسال آثار آن را در شاخص‌های کلان اقتصادی مشاهده کردیم و همانگونه که شما مطلع هستید تورم ۵۲ درصد نقطه به نقطه به ۲۷ درصد و رشد اقتصادی که سال گذشته منفی بود، امروز علائم اینچنین به ما می‌گوید و برآوردها این است که اقتصاد منهای نفت ما امسال مثبت باشد و امیدوارم امسال به این هدف دست پیدا کنیم و پیش‌بینی‌های ما در سال

آینده آن است که با کمک یکدیگر این راه را ادامه دهیم.

روحانی ادامه داد: اینکه می‌بینیم در بخش صنعت و صنایع بوری در ماه‌های گذشته رشد ۳,۷ در تولید و ۱۴,۵ در ارزش و فروش داشته، معنایش این است که مسیر صحیحی در اقتصاد کشور آغاز شده است؛ در تمام بخش‌هایی که در نطق سال گذشته در محضر شما قول دادم دولت تلاش خواهد کرد شرایط نسبتاً مناسب با شرایط فشار و تحریم را داشته باشد، به همان صورت که امروز ملاحظه می‌کنیم.

پیشی گرفتن از قطر برای اولین بار در تاریخ

روحانی با بیان اینکه در سال گذشته برای اولین بار در تاریخ کشور تولید گاز ایران در پارس جنوبی از قطر بیشتر بوده است، گفت: این درحالی است که در سال ۹۲ تولید ما نسبت به قطر نصف بوده و قطر ۲ برابر ما گاز تولید می‌کرده، در زمینه گاز و نفت نیز در بخش میادین نفتی مرزی غرب کارون که ۷۰ هزار بشکه در روز تولید می‌کردیم امروز ۳۵۵ هزار تولید می‌کنیم این به معنای آن است که تولید ما ۷ برابر شده است.

روحانی با اشاره به نکاتی که در بودجه سال ۹۹ حائز اهمیت است، اظهار داشت: مسأله اول اینکه در سال آینده هم مثل سال جاری بودجه ما، بودجه ایستادگی و استقامت در برابر تحریم است. این بودجه به دنیا اعلام می‌کند که علی‌رغم تحریم، کشور را مخصوصاً از لحاظ نفت اداره خواهیم کرد.

بودجه عمرانی ۷۰ هزار میلیارد تومانی

رییس جمهور از اختصاص ۷۰ هزار میلیارد تومان برای بودجه عمرانی سال آینده، خبر داد و خاطرنشان کرد: از ابتدای این دولت و در این ۶ سال از ۱۱ هزار میلیارد بودجه عمرانی در سال

۹۱ به ترتیب جلو آمده و به ۷۰ هزار میلیارد در سال آینده رسیدیم. یعنی بودجه عمرانی در ۶ سال گذشته بیش از ۶ برابر شده است و ان‌شاء الله طرح‌هایی که در بخش عمرانی مد نظر است را اجرایی و عملیاتی خواهیم کرد و با این گام نسبت به بودجه عمرانی کشور برای سال آینده، همه طرح‌های عمرانی کشور اجرایی و عملیاتی خواهد شد.

رئیس جمهور با بیان اینکه طبق آخرین گزارش وزارت نفت، تولید بنزین تا پایان امسال به ۱۱۰ میلیون لیتر در روز می‌رسد، خاطرنشان کرد: در حالی که در آغاز دولت یازدهم تولید بنزین ۵۲ میلیون لیتر بود و این مقدار بیش از ۲ برابر شده است و بحمدالله با طرحی که اجرا شده تا سال‌های آینده خودکفایی بنزین ادامه پیدا کند.

رئیس جمهور با تأکید بر اینکه در زمینه بنزین و گازوئیل بزرگترین طرح‌ها را برای مسأله زیست محیطی اجرا کردیم و ۷۵ درصد بنزینی که امروز عرضه می‌کنیم، یورو ۴ و ۵ است و ۴۵ میلیون لیتر گازوئیل ما یورو ۴ و ۵ است، تصریح کرد: بنابراین دولت در زمینه محیط زیست قدم‌های بسیار خوبی برداشته است و این طرح را ادامه می‌دهیم و به رئیس سازمان برنامه و بودجه برای برخی از طرح‌های زیست محیطی مخصوصاً در شمال کشور و بحث پسماندها که یک مشکل بزرگ است، تأکید کردم.

بقای ارز ۴۲۰۰ تومانی

رئیس جمهور تأکید کرد: به همین دلیل در سال جاری برای کالاهای اساسی، ارز ۴۲۰۰ تومانی را اختصاص دادیم و برای بودجه سال ۹۹ نیز برای کالاهای اساسی ارز ۴۲۰۰ تومانی پرداخت خواهد شد.



رئیس‌جمهور لایحه بودجه ۹۹ را به مجلس تقدیم کرد

بودجه استقامت و مقابله با تحریم

حسن روحانی، رئیس‌جمهور، لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ را به مجلس تقدیم کرد و خبر داد احتمالاً رشد اقتصادی بدون نفت در سال جاری مثبت باشد. او هم‌چنین تأکید کرد که بودجه سال آینده با در نظر گرفتن شرایط تحریم و مقابله و استقامت در برابر آن تدوین شده است. گزیده‌هایی از سخنان رئیس‌جمهور در مورد بودجه بخوانید؛ هم‌چنین فایل بودجه سال آینده را می‌توانید در این خبر دریافت کنید.

حسن روحانی، رئیس‌جمهور، امروز یکشنبه ۱۷ آذر ماه ۹۸، لایحه بودجه سال ۱۳۹۹ کشور را به

چینی قرار نیست کوتاه بیایند و به آثار جنگ تجاری که ترامپ آن را کلید زده، تن بدهند. صادرات دومین اقتصاد جهان در ماه نوامبر سال جاری میلادی، برای چهارمین ماه متوالی افت کرد. با این حال تحلیل گران افزایش واردات چین را علامتی از موفقیت سیاست های پکن برای تحریک تقاضای داخلی می دانند.

برای ۱۷ ماه، جنگ تجاری، خطر احتمال رکود را تشدید کرده و رشد دومین اقتصاد جهان را برخلاف روند ۳۰ سال گذشته، کند کرده است. سیاستگذاران چینی به دنبال کاهش آسیب های جنگ تجاری بر تولید و صادرات چین هستند و تلاش می کنند تقاضای داخلی را تحریک کنند.

داده های گمرک چین نشان می دهد صادرات این کشور در ماه گذشته میلادی ۱,۱ درصد کاهش یافته است. به گزارش رویترز، در مقابل واردات چین ۰,۳ درصد رشد را نشان می دهد. پس از فعالیت بیشتر کارخانه های چین که در اثر جنگ تجاری کاهش پیدا کرده بود، رشد واردات نشانه خوبی برای چینی هاست که بعضی آن را به بهبود مذاکرات چین و آمریکا نسبت داده اند. مذاکراتی که هرچند رو به جلوست اما هم چنان درباره جزئیات در آن اختلاف نظرهایی وجود دارد.

تراز تجاری چین در ماه نوامبر ۳۸,۷۳ میلیارد دلار بوده است. نظرسنجی رویترز این میزان را ۴۶,۳۰ میلیارد دلار برآورد کرده بود و در ماه اکتبر هم مازاد تجاری چین به ۴۲,۸۱ میلیارد دلار رسید.

هرچند بعضی مسئولان آینده مذاکرات تجاری چین و آمریکا را مثبت ارزیابی می کنند اما موضع گیری آمریکا علیه چین در اعتراضات هنگ کنگ و برخوردهای دولت چین با اقلیت مسلمان، آینده این مذاکرات را مشوش کرده است.



رشد واردات بهبود تقاضای داخلی را نشان می دهد صادرات چین در ماه نوامبر افت کرد

هرچند بعضی مسئولان آینده مذاکرات تجاری چین و آمریکا را مثبت ارزیابی می کنند اما موضع گیری آمریکا علیه چین در اعتراضات هنگ کنگ و برخوردهای دولت چین با اقلیت مسلمان، آینده این مذاکرات را مشوش کرده است.

بررسی داده های آماری ماه نوامبر از اقتصاد چین نشان می دهد، هرچند ایالات متحده آمریکا برای کاهش رشد اقتصادی چین و به تعادل رسیدن تجارت خود با این کشور بسیار تلاش می کند اما، اوضاع برای چینی ها اینقدرها هم بد نیست. آهنگ رشد اقتصادی چین هرچند کند شده اما رشد واردات مواد اولیه نشان می دهد سیاستگذاران

فراخوان مقاله

ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی ترانسفورماتور

۱۹ و ۲۰ آذرماه ۱۳۹۸
تهران - وزارت نیرو

6th International Transformer Conference and Exhibition (ITCE)

10th & 11th December 2019
Ministry of Energy, Tehran, Iran

آدرس دبیرخانه تهران، فلکه دوم صادقیه، مجتمع گلدیس، طبقه ۱۳، واحد ۱۳۱۶
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۵۲۱ | فکس: ۰۲۱-۴۴۴۸۹۱۵۶
www.transfo.ir





بررسی مهارت‌های مذاکره و گزینه‌های پیش‌رو

واکاو مذاکرات داستان یک آدم ربایی

سال ۱۹۹۳، یک جوان انگلیسی، ربوده شده به دست ۴ مجرم، توانست آنها را متقاعد کند که آزادش کنند. در این مقاله، داستان او از منظر مهارت‌های مذاکره تحلیل می‌شود. برای این کار، ابتدا به صورت بخش به بخش، اتفاقات آن آدم‌ربایی از زبان فرد ربوده شده نقل شده و در انتهای هر بخش، تحلیل فنی آن ارائه می‌شود. براساس درس‌هایی که از این اتفاق گرفته می‌شود، می‌توان متوجه شد که در شرایطی حاد چگونه می‌توان مذاکره کرد.

در بخش نخست این مقاله که هفته گذشته منتشر شد، اشاره کردیم که جوان ۲۳ ساله داستان، هنگام رانندگی به سمت کتابخانه در ماشین خود ربوده شد. ربایندگان ۴ نفر بودند و با استفاده از اطلاعات گواهینامه قهرمان داستان به آدرس محل مسکونی او هم پی بردند. آنها به دنبال پول بودند و قهرمان داستان به این نتیجه می‌رسد که ابتدا تضمین امنیت خانواده‌اش (در آن زمان پدرش به تنهایی در خانه دورافتاده‌شان بود) و سپس سلامت خودش

اهمیت دارد (تضاد منافی دیده نمی‌شود). بنابراین تلاش می‌کند تا با کسب اعتماد طرف مقابل، به هر شکل ممکن به آنها پول رسانده و خود را نجات دهد. اما ادامه مقاله...

بررسی گزینه‌ها

گزینه نخست من این بود که به آنها پیشنهاد بستن حساب‌های بانکی‌ام را داده و به این صورت تمام پول‌های ممکنم را به آنها بدهم. این گزینه اندکی زمان برای من می‌خرید. با این حال، زمانی که آنها به فکر خانه خانوادگی‌مان افتادند (حدود ۲:۳۰ بعدازظهر) می‌دانستم که باید آنها را بیش از این از خانه دور کنم. در اینجا بود که به یاد آوردم آن زمان که منتظر برگشتن فرد ب و ج از دستگاه خودپرداز بودیم، فرد الف و د با هم درباره رفتن به یک مهمانی در ساعت ۶ بعدازظهر حرف می‌زدند. در حقیقت، فرد الف برگزارکننده این میهمانی بود. (به این نتیجه رسیدم که آنها قبل از مهمانی نیاز به زمانی برای آماده شدن دارند و با این حساب، حداکثر زمانی که می‌توانند با من باشند، ۵ بعدازظهر است.) بنابراین، زمانی که دوباره پرسیدند خانه ما دقیقاً کجاست (ناحیه مسکونی ما را می‌شناختند اما از روی آدرس نمی‌توانستند متوجه بشوند که دقیقاً در چه نقطه‌ای از آن ناحیه است)، جواب دادم که بدون ترافیک یک ساعت رفت و یک ساعت برگشت زمان می‌برد (زمانی که در واقعیت حدود ۳۰ دقیقه است) و تعدادی کارگر در محوطه و داخل خانه مشغول کار هستند. به آنها زمان دادم که فکر کنند و خودم هم به کنکاش این موضوع پرداختم که اگر باز هم بخواهند به خانه‌مان بروند، چه؟ در آن صورت باید فرار می‌کردم تا به خانواده‌ام آسیب نرسد، اما با چاقویی که پشت سرم نگه داشته بودند، باید چه کار می‌کردم؟ با این

حال، ترجیح می‌دادم زندگی‌ام را به خطر بیندازم تا آنکه این جوانان تبهکار نزدیک خانواده‌ام شوند. خوشبختانه فرد الف و ب، بلند بلند با هم فکر کردند و به محاسبه زمان پرداختند. من هم نشستم و ضمن فکر کردن، پیشنهادهای مختلفی در ذهن پروراندیم که بتوانم به واسطه آنها امنیت اکنون و احتمالاً آینده خانواده‌ام را حفظ کنم (در حالی که آنها همچنان کلید خانه‌ام را نگه داشته بودند). در حقیقت، من به طور همزمان روی دو سناریو کار می‌کردم: نخست اینکه آنها را از خانه‌مان دور نگه دارم و دوم آنکه سالم از این محاصره رها شوم. احساس کردم که زمان یک مولفه کلیدی است. آنها زمان زیادی نداشتند و برای جلوگیری از دستگیر شدن، نباید مدت زیادی در ملاء عام دیده می‌شدند. در عین حال، دوست داشتند که هرچه زودتر بافت دلنشین اسکناس را در دست‌هایشان احساس کنند. به این دلیل، شروع کردم به نام بردن تعدادی از بانک‌ها و شعبه‌هایشان. توجهشان جلب شد. برخی از شعبه‌ها را به آنها گفتم و اجازه دادم فکر کنند. به این فکر می‌کردند که از کدام شعبه شروع کنند. تصمیم گرفتند که به خانه‌مان نروند و خوشبختانه به شرایطی برگشتیم که تمام تمرکز بر من بود. در هر صورت، طی این گفت‌وگو روابطم با آنها بهتر شد و اعتمادشان به من افزایش یافت (این موضوع را از آنجا می‌توانستم حس کنم که اکنون بی‌پروا تر بین خودشان صحبت کرده و اطلاعات بیشتری افشا می‌کردند). معتقدم که به یکی از دو دلیل زیر، راحت‌تر صحبت می‌کردند: (۱) به من اعتماد کرده بودند یا (۲) تصمیم گرفته بودند که در پایان مرا بکشند. دلیل دوم اندکی نامربوط به نظر می‌رسید و تصمیم گرفتم همان دلیل اول را باور کنم. آنها به من اعتماد کرده بودند.

تحلیل فنی: قدرت نسبی را تحلیل کنید و برای متوازن‌سازی قدرت چاره‌ای بیندیشید
کندراپ (یکی از نویسندگان این مقاله) که در هند بزرگ شده است، داستانی از یکی از کتاب‌های گوجراتی (زبان) خودشان برایمان می‌خواند. یک مرد شریف صلح‌جو با اندامی نحیف مجبور می‌شود که در یک کشتی سنتی هندی شرکت کند. زمانی که او حریف غول‌پیکر خود را می‌بیند، با خود می‌گوید که این پایان زندگی من است. حریف حمله می‌کند و او خود را به آرامی خم می‌کند. مسابقه از نو شروع می‌شود و هر بار مرد شریف لاغر با خم شدن و پایین آوردن سرش، از چنگال حریف در امان می‌ماند. زمانی که این وضعیت چند بار تکرار می‌شود، کشتی‌گیر غول‌پیکر عصبانی شده و فریاد می‌زند: «چرا هی خم می‌شوی؟» مرد شریف می‌گوید: «این همان چیزی نیست که تو می‌خواهی؟ که مرا به زمین بزنی و پیروز شوی؟ من راه پیروزی تو را باز می‌کنم. البته استخوان‌هایم را هم سالم نگه می‌دارم.»

در هر مذاکره‌ای، سه منبع ابتدایی قدرت وجود دارد: گزینه‌ها، موقعیت و زمان. گزینه‌ها مهم‌ترین منبع قدرت هستند. در شرایطی که یک مذاکره‌کننده نتواند گزینه‌های پیشنهادی جذابی داشته باشد، نمی‌تواند بر نتیجه مذاکره اثر بگذارد. همچنین در اغلب موارد، منابع موقعیتی قدرت دیده می‌شوند. به‌عنوان مثال، در این مورد، آدم‌رباها از قدرت موقعیتی بیشتری برخوردارند؛ آنها سلاح داشته و انگیزه لازم برای استفاده از آن (در صورت نیاز) را هم دارند. در نهایت، زمان هم یکی از معیارها و منابع مهم قدرت است.

متن کامل

پاییز هزار رنگ حاشیه زاینده رود

شهر سامان در ۲۲ کیلومتری شمال شرقی شهر کرد به دلیل قرار گرفتن در حاشیه زاینده رود دارای طبیعتی زیبا آب و هوایی مطبوع و دارای زمینه مناسب جهت فعالیت‌های کشاورزی، باغداری و جذب گردشگر است. محصولات کشاورزی شهر سامان شهرت بسیاری دارند و این شهر به علت وضعیت خاص جغرافیایی برای تولید محصول‌های همچون بادام و گردو بسیار مناسب و از قطب‌های مهم تولید این محصولات است.

