

فهرست

فراخوان ثبت‌نام در سمینار خرید سازمان
 ۳<..... ملل
 شرکت‌های ایرانی وارد طرح‌های نیروگاهی
 ۴<..... تاجیکستان شوند
 ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی
 ترانسفورماتور ۴<.....
 طراحی سامانه شوینده مقره‌های خطوط
 انتقال برق..... ۵<.....
 ساخت ۲۰ نیروگاه مقیاس کوچک در
 شهرک‌های صنعتی مازندران..... ۵<.....
 پیش‌بینی صادرات ۶۵۰ میلیون کیلووات
 ساعت برق به افغانستان در سال ۹۸..... ۶<.....
 شناسایی ۳۰ هزار مگاوات ظرفیت احداث
 نیروگاه بادی در کشور ۶<.....
 افزایش صدور گواهی مبدا به کشورهای
 همسایه از سوی ایران..... ۷<.....
 حسین پیرمودن، مسئول احداث پروژه
 شهرک صنعتی مشترک ایران و آذربایجان
 شد ۷<.....
 همکاری‌های بین استانی میان ایران و
 اوکراین فعال شود ۸<.....

ولی‌اله بیات؛ مدیر عامل شرکت پارس سوییچ و عضو کمیته سازندگان سندیکای صنعت برق

پذیرش چالش‌های قراردادی، یک گام به سوی حل آنها



تحول در نظام اداری و توسعه

دکتر رحمن قهرمان پور / کارشناس مسائل سیاسی نخستین بار پس از بحران‌های آمریکای شمالی در دهه ۱۹۸۰ و موفقیت ممالک آسیای شرقی در همان سال‌ها بود که این پرسش جدی مطرح شد که علت شکست اولی و موفقیت دومی کدام است؟ چرا نهادهای توسعه‌ای در آمریکای لاتین دهه ۱۹۸۰ شکست خوردند اما همان نهادها در شرق آسیا موفق شدند؟ از اینجا بود که تمرکز پژوهشگران توسعه بر بستر یا محیطی که نهادهای توسعه‌ای در آن عمل می‌کنند آغاز شد.

از این زاویه پاسخ پرسش فوق این بود، بستر فرهنگی، اجتماعی و تاریخی در آمریکای لاتین مانع از آن شد که نهادهای توسعه‌ای در این منطقه موفق شوند درحالی‌که عواملی نظیر فرهنگ منضبط، اخلاق کار سلسله مراتبی و وجود هویت‌های ملی قدرتمند در شرق آسیا زمینه‌ساز موفقیت نهادهای توسعه‌ای شد. اما مفهوم بستر یا محیط عمل نهادها دقت و کارایی لازم را نداشت و نمی‌توانست برخی موارد را

صنعت برق ایران این روزها در کنار همه چالش‌هایش، دچار یک گرفتاری بزرگ به نام قراردادهای متوقف است. این چالش علاوه بر توقف توسعه زیرساخت‌های توسعه‌ای این صنعت، زمینه را برای ورشکستگی بسیاری از شرکت‌های فعال سازنده و پیمانکار صنعت برق هم فراهم می‌کند.

«ولی‌الهیات»، عضو کمیته سازندگان سندیکای صنعت برق ایران و مدیرعامل شرکت پارس سویچ بر این باور است که گام اول برای حل این مساله، باور تصمیم‌سازان کشور به نقش شرکت‌های سازنده و پیمانکار در توسعه کشور و همچنین لزوم جبران خسارات ناشی از تغییرات اقتصاد کلان است که عمدتاً خارج از کنترل شرکت‌ها هستند. حاصل این گفت‌وگورامی‌خوانید:

در حال حاضر صنعت برق با چالش‌های متعددی در صنعت توزیع مواجه است، از دیدگاه شما مهمترین دلایل ایجاد این بحران چیست؟

نامعلوم بودن سیستم مدیریتی و همچنین بلا تکلیفی شرکت‌های توزیع در خصوص دولتی یا خصوصی بودن مهمترین عامل ایجاد بحران در این حوزه است. چرا که این بلا تکلیفی بهانه‌ای است تا نه شیوه مدیریت دولتی در شرکت‌های توزیع حاکم باشد، نه روش مدیریت بخش خصوصی. در واقع وجود سهامدار غیر دولتی بهانه‌ای برای فرار از اجرای مقررات و قوانین حمایتی است که عمدتاً دولت مکلف به اجرای آنهاست.

علاوه بر آن وجود تنوع بسیار زیاد در تجهیزات مورد استفاده، نبود دستورالعمل و رویه‌ای به منظور الزام تامین این تجهیزات با اتکا به ساخت داخل، کیفیت کالاهای مصرفی و نیز دسترسی به قطعات یدکی متنوع، بدون خدمات پس از فروش هم بخش دیگری از چالش‌های صنعت توزیع است. در شرایط کنونی در شرکت‌های مختلف، انواع برندها را می‌توان یافت، اما

مساله اینجاست که کیفیت تجهیزات ارائه شده توسط همه این شرکت‌ها، قابل تایید توسط شرکت‌های توزیع نیست. ضمن اینکه برخی از این اقلام نمونه ساخت داخل هم دارند، اما مشخص نیست بر اساس چه معیار و مجوزی باز هم از اقلام وارداتی استفاده می‌شود.

متن قراردادها چطور در صنعت توزیع به یک بحران بزرگ تبدیل شدند؟

به نظر می‌رسد قراردادهای صنعت توزیع بیشتر به دلیل نامشخص بودن سیستم مدیریتی که از پذیرش مسئولیت و اجرای مقررات تعیین شده توسط دولت (شرکت توانیر) پرهیز می‌کند، برای این صنعت بحران ساز شده‌اند. البته در حالی که سهامدار عمده غیردولتی این شرکت‌ها، از نهادهای نظام است، بدیهی است که تصمیماتش مانند دولت و نهادهای مختلف نظام، نمی‌تواند در تضاد با منافع کشورمان باشد.

ولی‌ناهماهنگی بین دولت و برخی از این نهادها، عملاً به زبان کشور و صنعت بوده و سبب می‌شود که مسئولان و گروه‌های کارشناسی (بعضاً علیرغم نظر مدیران ارشد)، در ظاهر با لحاظ کردن صرفه و صلاح مقطعی سازمان، به مصلحت بلند مدت نظام بی‌توجهی کرده و در شرایط رکود با استفاده از فرصتی که اشتیاق شرکت‌ها برای گرفتن پروژه‌ها ایجاد می‌کند، شرایط یک طرفه‌ای را در قراردادهای لحاظ کرده و به پیمانکاران تحمیل می‌کنند.

تدوین و پیاده سازی قرارداد تیپ چطور از تکرار این مشکلات جلوگیری خواهد کرد؟

قرارداد تیپ در صورتی که ضمن دفاع جدی از منافع کارفرما، ریسک‌های تحمیل شده به پیمانکاران را در شرایط خاص و خارج از اختیار او جبران کرده، موارد غیرقابل پیش‌بینی را لحاظ نموده و همه شرکت‌ها ملزم به پیاده‌سازی آن در اسناد مناقصه باشند، قطعاً می‌تواند از وقوع مشکلات پیشگیری کرده و شرایط را بهبود بخشد. من اطمینان دارم که با پیش‌بینی

بندهای جبران خسارت انواع ریسک‌ها، پیمانکار نیازی به پیش‌بینی‌های غیرعادی در پیشنهاد قیمت نخواهد داشت و رقابت سالم‌تر و هزینه‌های کمتری به کارفرما تحمیل خواهد شد.

قرارداد تیپی که با مشارکت سندیکا تدوین شد با متن قرارداد تیپ ابلاغی از سوی توانیر چه تفاوت‌هایی داشت؟

فرصت محدودی برای مطالعه و مقایسه داشتیم. در متن این قرارداد نکات مثبتی. مانند جبران خسارت دیرکرد در پرداخت و جبران تغییرات در نرخ فلزات وجود دارد. ولی همچنان اختیار خاتمه قرارداد در هیچ شرایطی برای پیمانکاران دیده نشده است. کارفرما در هر زمان و شرایطی می‌تواند قرارداد را خاتمه دهد، در پذیرفتن و خرید بخش نیمه ساخته پروژه مختار بوده و تنها متعهد به خرید آن بخش از کالا خواهد بود که آماده تحویل است. در حالی که در برخی موارد طراحی و ساخت اختصاصاً برای همین پروژه انجام شده و استفاده از آن برای پروژه‌های دیگر غیر ممکن، یا مستلزم هزینه‌های گزاف است. بجاست این مورد اصلاح و هزینه چنین بخش‌هایی از طرف کارفرما جبران شود.

از دیدگاه شما در یک قرارداد تیپ مطلوب که منافع کارفرما و پیمانکار/سازنده را در خود جای داده باشد، باید چه مواردی پیش‌بینی شود؟

از نظر من این موضوع می‌تواند بسیار ساده باشد. تعمق در پاسخ این سوال که چرا قراردادهای خرید خارجی و وارداتی معمولاً دچار چالش نیستند، شاید پاسخ درستی برای این سوال باشد. چرا که فروشندگان خارجی متاثر از شرایط تحمیلی کارفرما نیستند. فروشندگان خارجی عمدتاً شروط کارفرمای خود را در قبال یک هزینه مشخص می‌پذیرند.

شرایط یک فروشنده خارجی با سازنده داخلی در پروژه‌ها کاملاً متفاوت است. آن‌ها پولشان را در مقابل

تحويل اسناد حمل به صورت ارزی دریافت می‌کنند، بنابراین تغییر نرخ برابری ریال با ارزهای خارجی (یا در واقع تورم) مبلغ دریافتی آن‌ها را کوچکتر نمی‌کند. در صورتی که تولیدکننده داخلی گاهی مدت‌ها منتظر دریافت مطالباتش می‌ماند؛ بنابراین کافی است که عمیقاً باور کنیم پیمانکار یا سازنده از سرمایه‌های کشور است و اگر تغییری خارج از کنترل او در شرایط اقتصادی رخ دهد، کارفرما باید هزینه تغییر شرایط را تقبل کند تا فشار مضاعفی به پیمانکار تحمیل نشود. لحاظ کردن بدون پیچیدگی این شرایط در قرارداد و اجرای کارگشایانه و توأم با سعه صدر آن می‌تواند قرارداد را برای هر دو طرف مطلوب کند.

وظایف وزارت نیرو و سندیکا برای حل مشکل قراردادهای متوقف از دیدگاه شما چیست؟

بررسی واقع بینانه قراردادهای متوقف و خاتمه قرارداد، هر جایی که شرایط اقتصادی خارج از اختیار پیمانکار (و غیر از زمان تاخیر غیرعادی) هزینه‌های پیمان را متاثر کرده است، بهترین و کم دردسرتین روش حل معضل و حفظ پیمانکار به عنوان سرمایه کشورمان است.

عملکرد سندیکا برای حل و فصل مساله قراردادهای متوقف را چطور ارزیابی می‌کنید؟

بنظر بنده سندیکا تلاش زیادی به عمل آورده و توفیق نسبی هم داشته است. همین که وزارت نیرو یا دولت وجود مشکل را باور کرده‌اند، بی شک نتیجه تلاش سندیکا بوده است. بنده با اتکا به تجربه ۳۴ ساله ام در مذاکره، بر این باورم زمانی که مذاکره‌کننده منافع مخاطب خود را نیز مدنظر قرارداد و محترم بشمارد، می‌تواند به منافع خود دسترسی داشته باشد؛ بنابراین در مذاکرات و جلسات آتی باید حفظ منافع کارفرما مورد تاکید باشد. تا بتوان امتیازات لازم برای حفظ منافع اعضا را نیز به دست آورد.

به توضیح است که اداره خریدهای سازمان ملل با همکاری برنامه توسعه ملل متحد (UNDP) مسئولیت خرید کالا و خدمات را از کشورهای در حال توسعه و کمتر توسعه یافته عهده دار است و هر ساله طی حضور در کشورهای متقاضی و دیدار با تولیدکنندگان و تجار، نسبت به ثبت نام شرکت‌های علاقمند به حضور در مناقصات سازمان ملل متحد در سامانه مورد اشاره، اقدام می‌کنند.

شایان ذکر است دفتر مذکور ضمن برخورداری از معافیت‌های سازمان ملل متحد در سامانه مورد اشاره، (مصون از تحریم‌ها) در بانک خاورمیانه ایران دارای حساب ارزی است و از این بابت شرکت‌های ایرانی مشکلی برای دریافت وجه فروش‌های خود از بخش خرید سازمان ملل نخواهند داشت.

فهرست کالا و خدماتی که سازمان ملل متقاضی خرید آنهاست، به شرح زیر است:

- خدمات حمل و نقل هوایی
- فرآورده‌های شیمیایی
- تهیه مواد غذایی
- بناهای پیش ساخته
- خودرو، قطعات و تجهیزات حمل و نقل
- تجهیزات پردازشگر الکترونیکی اطلاعات
- خدمات و تجهیزات مخابراتی
- خدمات معماری و فنی و مهندسی
- خدمات فروردینگ (حمل و نقل)
- تجهیزات تهویه و گرمایش هوا
- خدمات تعمیر و نگهداری ساختمان‌ها
- خدمات و تجهیزات ایمنی و امنیتی

علاقمندان برای شرکت در این سمینار، مراتب حضور خود را حداکثر تا تاریخ ۱۶ آذر به صورت کتبی از طریق نمابر ۸۸۸۲۵۱۱۱ به معاونت بین‌الملل اتاق ایران اعلام کنند.



فراخوان ثبت نام در سمینار خرید سازمان ملل

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و وزارت امور خارجه با همکاری سازمان ملل متحد سمینار دو روزه‌ای با عنوان «سمینار خرید سازمان ملل» را طی روزهای سه‌شنبه، ۱۹ آذر ۹۸ (شرکت‌های مستقر در تهران) و روز چهارشنبه، ۲۰ آذر ۹۸ (شرکت‌های مستقر در شهرستان‌ها) برگزار می‌کند.

هدف از برگزاری این سمینار، آشنایی تجار و تولیدکنندگان ایرانی با نحوه ثبت شرکت‌ها در سامانه خرید سازمان ملل جهت حضور در مناقصات منطقه‌ای و بین‌المللی سازمان مذکور است. لازم

چهاردهمین کنفرانس حفاظت و اتوماسیون در سیستم‌های قدرت
 دانشکده مهندسی برق
 دانشگاه صنعتی امیرکبیر
 ۱۰ و ۱۱ دی ماه ۱۳۹۸

14th Conference on Protection and Automation in Power Systems
 Department of Electrical Engineering
 Amirkabir University of Technology
 Dec. 31, 2019 - Jan. 1, 2020

موضوعات
 حوزه اتوماسیون در سیستم‌های قدرت

- اتوماسیون شبکه‌های هوشمند
- بومی سازی سیستم‌های اتوماسیون
- اتوماسیون در سیستم‌های حفاظت و کنترل
- سیستم‌های ارتباطی و مخابراتی در اتوماسیون
- اتوماسیون در نیروگاه‌ها، شبکه‌های انتقال و توزیع
- قابلیت اطمینان و امنیت در سیستم‌های اتوماسیون
- نگهداری، تعمیرات و بهره‌برداری از سیستم‌های اتوماسیون
- ارتباطات و شبکه‌ها (شبکه‌های SCADA، WAMS و WAPS)
- سنسورهای هوشمند و زیست‌های اندازه‌گیری پیشرفته
- سیستم‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری در اتوماسیون
- سیستم‌های اتوماسیون برق در صنایع

حامیان کنفرانس Sponsors

تاریخ‌های مهم

آخرین مهلت ارسال مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۱۶
 اعلام وضعیت نهایی مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۲۷

Important Dates

Paper Submission Deadline: 3 November 2019
 Notification of Acceptance: 18 December 2019

تعمیرات فوری

IPAPS 2020
 www.ipaps.ir



فراخوان مقاله

ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی ترانسفورماتور

۱۹ و ۲۰ آذرماه ۱۳۹۸
تهران - وزارت نیرو

6th International Transformer Conference and Exhibition (ITCE)

10th & 11th December 2019
Ministry of Energy, Tehran, Iran

آدرس دبیرخانه تهران: فلکه دوم صادقیه، مجتمع گفدیس، طبقه ۱۳، واحد ۱۳۱۶
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۵۲۱ | فکس: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۱۵۶
www.transfo.ir



کوچک شرکت آب و نیرو در کشور تاجیکستان افزود: تکمیل عملیات نیروگاه‌های میکرو با توجه به شرایط کوهستانی خاص تاجیکستان می‌تواند کمک شایانی به برق روستاهای بدخشان در این کشور کند.

«بهروز مرادی» مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران هم به فضای دوستانه و مثبت دو کشور ایران و تاجیکستان با توجه به مشترکات دینی دو کشور اشاره کرد و گفت: عمده فعالیت‌های شرکت آب و نیرو در حوزه‌های سازه‌ای و غیر سازه‌ای همچون سد و نیروگاه است که با تحقیق و پژوهش موفق به بومی‌سازی نیروگاه‌های متوسط و کوچک شده‌ایم.

وی به طراحی و استقرار سامانه هشدار سیل، سدهای بزرگ، نیروگاه‌های برق‌آبی، بومی‌سازی نیروگاه‌های میکرو و نیز کسب و کارهای جدید بخصوص حوزه گردشگری در مخازن سدها که برای نخستین بار در کشور توسط این شرکت انجام شده است، اشاره کرد.

مرادی در تشریح سامانه هشدار سیل اظهار کرد: این سامانه با پیش‌بینی به موقع سیلاب‌های ایران در دو حوضه آبی کارون و کرخه توانست ضمن استفاده بهینه از ظرفیت تولید برق، از بروز مشکلات وقوع سیل گسترده در کشور جلوگیری کند.

به گفته وی، راه‌اندازی این سامانه در تاجیکستان، این امکان را فراهم می‌کند تا آن کشور ضمن سنجش و پایش سیلاب‌ها پیش از وقوع، به مدیریت مؤثر آنها بپردازد.

مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران اظهار امیدواری کرد که دو طرف، توافقات صورت گرفته در زمینه نیروگاهی را به‌زودی به مرحله اجرا برسانند.



وزیر انرژی و ذخایر آبی تاجیکستان:

شرکت‌های ایرانی وارد طرح‌های نیروگاهی تاجیکستان شوند

وزیر انرژی و ذخایر آبی تاجیکستان از شرکت‌های بخش خصوصی ایران برای حضور در مناقصات و توسعه همکاری‌ها در زمینه نیروگاه‌های برق‌آبی متوسط و کوچک و خطوط برق استراتژیک در آن کشور دعوت به همکاری کرد.

پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (سه‌شنبه)، «عثمان‌علی عثمان‌زاده» در دیدار با «بهروز مرادی» مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران، بر تامین مالی این مناقصات از محل وام‌های بلاعوض بین‌المللی و یا وام‌های کم‌بهره بین‌المللی تاکید کرد.

وزیر آب و انرژی تاجیکستان با ابراز رضایت از حضور در شرکت آب و نیرو به موضوع‌های مختلفی همچون حضور مثبت و سازنده شرکت‌های ایرانی در آن کشور و نیروگاه راغون تاجیکستان اشاره کرد و گفت: شرکت آب و نیرو در زمینه نیروگاه راغون می‌تواند با توجه به تجارب گسترده خود مؤثر واقع شود و این نیروگاه عظیم را به سرانجام برساند. عثمان‌زاده با اشاره به روند تکمیل عملیات تونل انزاب و انجام پروژه‌های نیروگاهی متوسط و

اشاره به اینکه راه اندازی اینگونه نیروگاهها مصادق پدافند غیرعامل در استان است افزود: نیروگاههای برق با مقیاس کوچک، با تولید ۱۲ تا ۲۴ مگاوات برق علاوه بر تأمین برق مورد نیاز شهرک، برق روستاهای اطراف را نیز تأمین خواهند کرد.

وی بیان داشت: هم اکنون ۲۰ قرارداد با سرمایه گذاران در شهرکها و نواحی صنعتی استان بسته شده است.

موسوی با اشاره به توسعه زیر ساختهای شهرکهای صنعتی استان تصریح کرد: ۴۵۰ طرح توسعه زیرساختی متوسط و بزرگ ۵ سال گذشته در ۴۰ شهرک و ناحیه صنعتی مازندران اجرا شد. مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران اظهار داشت: ارزش سرمایه گذاری این طرحها شامل گازرسانی، فیبرنوری، راه و معابر و تصفیه خانه ۹۸۰ میلیارد ریال است.

موسوی تأکید کرد: واحدهای صنعتی مستقر در شهرکها و نواحی صنعتی تا ۵ سال گذشته از سوختهای نفت، گازوئیل و نفت کوره برای صنعت استفاده می کردند که عملیات گازرسانی هم اکنون در ۱۰ شهرک صنعتی استان در حال اجرا است.

مدیر عامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران از تجهیز شهرکهای صنعتی استان به تصفیه خانه خبر داد و خاطر نشان کرد: در این بخش جهش قابل ملاحظه‌ای داشته ایم.

وی تأکید کرد: هم اکنون عملیات اجرایی تصفیه خانه شهرک صنعتی شهدای محمودآباد به پایان رسیده است.

موسوی اعلام داشت: تصفیه خانههای شهرک صنعتی بابلکنار و شهرک صنعتی ساری به ظرفیت ۱۰۰۰ مترمکعب در دست ساخت است که بزودی این طرحها با تأمین اعتبار به بهره برداری می رسد.



مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران خبر داد:

ساخت ۲۰ نیروگاه مقیاس کوچک در شهرکهای صنعتی مازندران

تعداد ۲۰ نیروگاه مقیاس کوچک با هدف تأمین برق مورد نیاز شهرکهای صنعتی و روستاهای اطراف، در مازندران در حال ساخت است.

به گزارش خبرنگار ایلنا، سید مصطفی موسوی با بیان اینکه تا قبل از سال ۹۳ نیروگاههای مقیاس کوچک در شهرکهای صنعتی استان استقرار نیافته بود گفت: شهرکهای صنعتی شهدای محمودآباد، جمشیدآباد، بشل سوادکوه و ساری به نیروگاههای برق با مقیاس کوچک مجهز شده اند.

مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران با

زیاد می شود که به صورت اتصال کوتاه بر جرقه زنی خود را نشان می دهد و باعث انفجار مقرر و قطع جریان برق می شود. تنها روش مؤثر برای پیشگیری از وقوع چنین حوادثی، شستشوی مقرر ها است که بسیار پرهزینه، زمان بر و برای کارکنان بخش عملیات خطرناک می باشد.

این دانشجوی مخترع خاطر نشان کرد: در دهه گذشته سامانه های مکانیزه جهت شستشوی مقرر های خطوط انتقال نیروی برق فشار قوی، بارها و بارها در لیست اعلام نیاز وزارت نیرو و شرکت های برق منطقه ای قرار داشته که خود عاملی برای ایجاد انگیزه و شکل گیری ایده اولیه این پژوهش بوده است ولی مسائل فنی و سختی کار همواره باعث شده تا پژوهشگران، کمتر به این حوزه وارد شده و در مواردی هم که اقداماتی صورت گرفته، این اقدامات به نتیجه دلخواه آن نرسیده است. از دلایل عدم موفقیت تلاش های پیشین می توان به عدم استفاده از آب پرفشار و تمیز نشدن مقرر ها اشاره کرد چرا که استفاده از آب پرفشار مستلزم استفاده از شلنگ های قوی و سنگین وزن می باشد.

وی تصریح کرد: همچنین خروج آب پرفشار از نازل باعث ایجاد نیروی عکس العمل شدید در جهت مخالف آن و نوسان شدید ربات های پرنده می شود. این عوامل موجب شد که طرحی ابتکاری در دانشگاه آزاد اسلامی واحد خمینی شهر آغاز شود.

طباطبایی این طرح ابتکاری را با عنوان ساخت «سامانه بازرس و شوینده مقرر های خطوط انتقال برق فشار قوی» عنوان کرد و ادعا داشت: سامانه ای در چند فاز طراحی و فاز نخست آن در دانشگاه آزاد اسلامی واحد خمینی شهر در قالب پایان نامه کارشناسی ارشد ساخته شده است. وی گفت: در این پژوهش ابتکارات بی نظیری مورد استفاده قرار گرفته که نمونه آن در طرح های مشابه داخلی و خارجی وجود ندارد.



به همت دانشجویان مخترع دانشگاه آزاد اسلامی واحد خمینی شهر انجام شد

طراحی سامانه شوینده مقررهای خطوط انتقال برق

دانشجوی ارشد مهندسی مکترونیک و مبتکر طرح سامانه شوینده مقررهای خطوط انتقال برق اظهار داشت: یکی از مشکلات شایع در خطوط انتقال نیروی برق در سراسر دنیا، آلودگی مقررها در اثر عوامل محیطی طبیعی و غیر طبیعی است. به گزارش قدس آنلاین از اصفهان، به نقل از پایگاه خبری دانشگاه خمینی شهر، سید محمدباقر طباطبایی بیان کرد: در اثر تجمع آلودگی هایی نظیر گرد و خاک و ریزگردها، فضولات پرندگان، نمک دریا، آلودگی های صنعتی و غیره بر روی سطح مقرر، مقرر آلوده شده و در اثر ترکیب آلودگی با آب باران، شبنم صبحگاهی و یا حتی رطوبت محیط، مقرر از حالت عایق به حالت رسانا تبدیل می شود لذا در بیشتر موارد این تغییر حالت منجر به نشت دائمی جریان برق از کابل به دکل شده و منجر به اتلاف بخش قابل توجهی از نیروی برق می شود. وی ابراز داشت: همچنین در برخی موارد که میزان آلودگی زیاد باشد مقدار جریان ناشی به حدی



معاون برنامه‌ریزی شرکت برق منطقه‌ای خراسان خبر داد؛

پیش‌بینی صادرات ۶۵۰ میلیون کیلووات ساعت برق به افغانستان در سال ۹۸

خراسان رضوی معاون برنامه‌ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه‌ای خراسان گفت: در سال گذشته ۶۵۰ میلیون کیلووات ساعت برق به افغانستان صادر شده و پیش‌بینی می‌شود در سال ۹۸ نیز همین میزان برق به این کشور صادر گردد.

دکتر مهدی علمی در گفت‌وگو با ایسنا، در خصوص میزان صادرات برق به کشور افغانستان، اظهار کرد: در حال حاضر ایران در سطح ولتاژ ۲۰ و ۱۳۲ کیلووات به افغانستان برق صادر می‌کند که ظرفیت انتقال انرژی ۱۴۰ مگاوات است.

وی افزود: در سال گذشته ۶۵۰ میلیون کیلووات ساعت برق به افغانستان صادر شده و پیش‌بینی می‌شود در سال ۹۸ نیز همین میزان برق به این کشور صادر گردد.

علمی ادامه داد: این میزان صادرات بخش اعظمی از انرژی مورد نیاز ولایت هرات افغانستان را تامین

می‌کند. انرژی الکتریکی مورد نیاز ولایت هرات از ایران و ترکمنستان تامین می‌شود و از این جهت ترکمنستان رقیبی جدی برای ایران در حوزه صادرات انرژی الکتریکی به افغانستان، به خصوص ولایت هرات است.

معاون برنامه‌ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه‌ای خراسان با بیان اینکه در بخش تولید و انتقال داخل کشور محدودیتی برای صادرات برق به افغانستان وجود ندارد، گفت: می‌توان با احداث خط ۵۰۰ کیلووات، ظرفیت انتقال انرژی به افغانستان را تا حدود ۴ برابر افزایش داد و این ظرفیت را به ۵۵۰ مگاوات رساند.

وی اضافه کرد: برای افزایش ظرفیت به ۵۵۰ مگاوات باید ۴۰ کیلومتر خط ۵۰۰ کیلووات در ایران و ۱۵۰ کیلومتر دیگر در افغانستان، همچنین یک پست ۴۰۰ به ۵۰۰ کیلووات در ایران و یک پست ۵۰۰ به ۲۲۰ کیلووات در افغانستان احداث شود.

علمی بیان کرد: برای اجرای این طرح مذاکراتی بین شرکت توانیر با کشور افغانستان انجام شده و مطالعات آن نیز در شرکت برق منطقه‌ای خراسان در حال انجام است که در صورت اقتصادی بودن طرح و سرمایه‌گذاری کشور افغانستان تا سال ۱۴۰۲ امکان افزایش صادرات برق به وجود خواهد آمد. در مجموع سرمایه ۱۰ هزار میلیارد ریالی برای اجرایی شدن این طرح مورد نیاز است.

معاون برنامه‌ریزی و تحقیقات شرکت برق منطقه‌ای خراسان گفت: با اجرایی شدن این طرح و تکمیل رینگ افغانستان، ایران کشوری می‌شود که کشورهای همسایه شرقی را به کشورهای غربی ایران متصل می‌کند و در واقع تبدیل به یک هاب انرژی در منطقه خواهد شد.

اردکانیان در مراسم افتتاح نیروگاه بادی ۵۰ مگاواتی آقکند عنوان کرد

شناسایی ۳۰ هزار مگاوات ظرفیت احداث نیروگاه بادی در کشور

وزیر نیرو با اشاره به اینکه نیروگاه های تجدیدپذیر نقش مهمی در حفاظت از محیط زیست دارند، گفت: حدود ۳۰ هزار مگاوات ظرفیت احداث نیروگاه بادی در کشور شناسایی شده که امیدواریم با استفاده از توان متخصصان داخلی بتوانیم در آینده تمامی این ظرفیت را محقق و به مدار بیاوریم.

به گزارش پایگاه خبری توانیر، رضا اردکانیان همزمان با سفر کاروان تدبیر و امید به استان آذربایجان شرقی و در ارتباط ویدیو کنفرانسی با رئیس جمهور برای افتتاح نیروگاه بادی ۵۰ مگاواتی آقکند میانه، گفت: این نیروگاه همزمان با هفتمین هفته پویش #هرهفته_الف_ب_ایران و با اعتباری بالغ بر ۹۶۰ میلیارد تومان در استان آذربایجان شرقی به بهره برداری رسیده است که امیدواریم با توجه به توان متخصصان داخلی بتوانیم در آینده تمامی ظرفیت ۳۰ هزار مگاواتی نیروگاه های بادی کشور را محقق و به مدار بیاوریم.

وزیر نیرو تاکید کرد: بر اساس این پویش مقرر شده که در نیمه دوم امسال ۲۲۷ پروژه بزرگ با اعتباری بالغ بر ۳۳ هزار میلیارد تومان به بهره برداری برسد که تاکنون ۶۰ پروژه با اعتباری بالغ بر چهار هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان افتتاح شده است.

وی ادامه داد: وزارت نیرو در استان آذربایجان شرقی در مجموع ۱۱۴ پروژه بزرگ را در بخش های مختلف آب، برق و فاضلاب در دست اجرا دارد

که حجم سرمایه گذاری انجام شده و در حال انجام این طرح ها بالغ بر پنج هزار و ۷۳ میلیارد تومان بوده است.

اردکانیان با اشاره به اینکه این طرح ها به طور متوسط پیشرفت ۵۰ درصدی دارند، بیان کرد: براساس برنامه ریزی صورت گرفته در تلاشیم تعداد قابل توجهی از این طرح ها را تا پایان دولت دوازدهم به بهره برداری برسانیم و مردم بتوانند از فواید این پروژه ها بهره مند شوند.

وزیر نیرو با اشاره به اینکه ۸۰ درصد نیروگاه بادی آقکند با استفاده از تجهیزات داخلی ساخته شده است، گفت: این مجموعه به عنوان یکی از بزرگترین نیروگاه های بادی کشور از جلوه های سرافرازی تولیدکنندگان و صنعت گران داخلی است.

وی با تاکید بر اینکه ۱۰۴ هزار خانوار از انرژی تولیدی این نیروگاه بهره مند می شوند، گفت: این مجموعه نقش مهمی در پایداری وضعیت انرژی جنوب شرقی استان آذربایجان شرقی خواهد داشت. اردکانیان با اشاره به اینکه نیروگاه های تجدیدپذیر نقش مهمی در حفاظت از محیط زیست دارند، ادامه داد: این نیروگاه سالانه از تولید ۱۱۹ هزار تن آلایندگی های زیست محیطی جلوگیری کرده و با افتتاح آن ۳۸ هزار مترمکعب در مصرف آب صرفه جویی می شود.

وزیر نیرو با تاکید بر اینکه این نیروگاه صرفه جویی ۴۹ میلیون مترمکعبی مصرف گاز را به همراه خواهد داشت، عنوان کرد: بر اساس ارزیابی صورت گرفته این نیروگاه سالانه تا ۱۷۵ هزار مگاوات ساعت انرژی تولید خواهد کرد که امیدواریم شرایط عمومی دولت نیز به گونه ای باشد که بتواند شرایط تشویق پایدار و مستمر تولیدکنندگان نیروگاه های تجدیدپذیر را فراهم کند.



باحکم استاندار اردبیل

حسین پیرمودن، مسئول احداث پروژه شهرک صنعتی مشترک ایران و آذربایجان شد

باحکم استاندار اردبیل، حسین پیرمودن، رئیس اتاق اردبیل و رئیس اتاق مشترک ایران و آذربایجان به عنوان مسئول احداث پروژه شهرک صنعتی مشترک ایران و آذربایجان معرفی شد. با حکم استاندار اردبیل، حسین پیرمودن، رئیس اتاق اردبیل و رئیس اتاق مشترک ایران و آذربایجان به عنوان مسئول احداث پروژه شهرک صنعتی مشترک ایران و آذربایجان معرفی شد.

حسین پیرمودن رئیس اتاق اردبیل و رئیس اتاق مشترک ایران و آذربایجان طی حکمی از طرف اکبر بهنام جو، استاندار اردبیل به عنوان مسئول احداث پروژه شهرک صنعتی مشترک ایران و آذربایجان معرفی شد. در بخشی از این حکم آمده است: نظر به تجارب و سوابق جنابعالی و در راستای توسعه روابط تجاری بین دو کشور جمهوری اسلامی ایران و جمهوری آذربایجان و همچنین هماهنگی به عمل آمده با سفیر محترم جمهوری اسلامی ایران در جمهوری آذربایجان به موجب این ابلاغ به عنوان مسئول احداث پروژه شهرک صنعتی مشترک بین دو کشور ایران و آذربایجان منصوب می‌شوید.

سازمان‌های گمرکی، بانک‌ها، شرکت‌های بیمه و واردکنندگان، یکی از راه‌های دستیابی به این هدف را استفاده از فرصت‌های دیدار با ادارات گمرکی سایر کشورها دانست.

نایب رییس شورای گواهی مبدا با بیان اینکه اتاق‌های بازرگانی با برخورداری از شبکه میان اتاق‌ها به عنوان متخصص این امر در نظر گرفته می‌شوند، توضیح داد: با شروع به کار زنجیره تایید گواهی مبدا بین‌المللی توسط اتاق بازرگانی بین‌المللی و سازمان تجارت جهانی، این فرصت به اتاق‌های بازرگانی داده می‌شود تا از این سند به عنوان کالایی منحصر به فرد که فقط توسط این سازمان تایید می‌شود، بهره‌برداری کند.

او گفت: در پروژه GENESIS، صادرکنندگان در صورت تمایل می‌توانند صورتحساب خود را به صورت آنلاین به اتاق بازرگانی اظهار کنند. در صورت تایید اتاق بازرگانی، مدارک ایشان از اعتبار بیشتری برخوردار خواهد شد. البته لازم به ذکر است که در وهله اول این خدمات به صورت داوطلبانه خواهد بود.

به گفته وندروید، اتاق بازرگانی بین‌الملل یک سیستم متمرکز به منظور بهره‌برداری اتاق‌های بازرگانی سراسر دنیا با هدف تقویت نقش اتاق‌ها برای ارائه خدمات جدید، تسهیل در تجارت و کاهش مسئولیت قانونی برای واردکننده را راه‌اندازی کرده است. او تاکید کرد که اکنون بهترین زمان برای ارتقا خدمات جدید است، به ویژه که در آینده نیاز کمتری به صدور گواهی مبدا خواهد بود.

در پایان نشست پاریس از تقویم جلسات آتی گواهی مبدا رونمایی شد که به موجب آن اعلام شد جلسه آینده شورای بین‌المللی گواهی مبدا در آوریل ۲۰۲۰ در دوحه قطر برگزار خواهد شد.

گواهی مبدا به اعضای این شورا ارائه کرد. از زمان الحاق ایران به عنوان چهاردهمین کشور به زنجیره اعتبارسنجی صدور گواهی مبدا بین‌المللی در فدراسیون جهانی اتاق‌های بازرگانی بین‌المللی در تیر ماه ۱۳۹۵ تا ماه اخیر، نمایندگان اتاق بازرگانی تهران در جلسات دوره‌ای این شورا شرکت و ضمن کسب آگاهی از آخرین تغییر و تحولات در فرآیند صدور این سند تجاری، مشکلات اتاق تهران به عنوان مرجع صادرکننده سند و نیز اعضای آن را به عنوان صادرکنندگان کالا و خدمات با سازمان‌های مخاطب که عمدتاً گمرکات مقصد، بانک‌ها و ... هستند، مطرح و پیگیری کرده‌اند.

اهمیت طراحی خدمات جدید برای اتاق‌های بازرگانی

در این گردهمایی بین‌المللی، پیتر بیشاپ، رئیس شورای بین‌المللی گواهی مبدا ICC-WCF و در حضور نمایندگان اتاق‌های بازرگانی ۳۴ کشور از جمله، انگلستان، هلند، بلژیک، برزیل، بلغارستان، چین، استونی، فنلاند، فرانسه، ایران و ... گزارشی از جلسه پیشین این شورا در برزیل و برنامه‌های جلسه جاری در پاریس ارائه کرد. او همچنین در خصوص خدمات فعلی اتاق‌های بازرگانی که عموماً در حوزه شبکه‌سازی، تجارت و سرمایه‌گذاری، ترویج و بازاریابی، ارائه اطلاعات و گزارشات اقتصادی، مشاوره و آموزش است، سخن گفت.

امکان ارائه مشاوره به اتاق‌های بازرگانی

سپس لوک دارداد، رئیس گروه ویژه پیگیری گواهی مبدا الکترونیکی (eCO) توضیحاتی را در خصوص آخرین اهداف تعریف شده در این کارگروه و امکانات در نظر گرفته شده برای اعضای شورا ارائه کرد. او با اشاره به لزوم افزایش سطح پذیرش گواهی مبدا الکترونیکی توسط ذینفعان از جمله



نماینده اتاق بازرگانی تهران در شورای جهانی گواهی مبدا مطرح کرد

افزایش صدور گواهی مبدا به کشورهای همسایه از سوی ایران

حسام‌الدین حلاج، معاون امور بین‌الملل اتاق تهران و نماینده این اتاق در نشست شورای بین‌المللی گواهی مبدا در پاریس، اعلام کرد که اگرچه تعداد کلی صدور گواهی مبدا با توجه به مشکلات پیش آمده برای تجارت خارجی کشور اندکی کاهش داشته اما صدور این گواهی برای صادرات کالا به کشورهای همسایه ایران روندی افزایشی در پیش گرفته است.

جلسه شورای بین‌المللی گواهی مبدا چندی قبل در پاریس، پایتخت فرانسه، برگزار شد و نماینده اتاق بازرگانی تهران نیز که به دعوت از فدراسیون جهانی اتاق‌های بازرگانی بین‌المللی (ICC-WCF) در این گردهمایی حضور یافت، گزارشی از آخرین دستاوردها و عملکرد اتاق تهران در حوزه صدور



به همت کمیسیون صنایع اتاق ایران

نشست آشنایی با سامانه بازدید نمایندگان دستگاه‌های اجرایی از واحدهای تولیدی ۱۳ آذر برگزار می‌شود

نشست آشنایی با «سامانه بازدید و مراجعه نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی» چهارشنبه ۱۳ آذر در اتاق ایران برگزار می‌شود.

نشست آشنایی با «سامانه بازدید و مراجعه نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی» چهارشنبه ۱۳ آذر در اتاق ایران برگزار می‌شود.

کمیسیون صنایع اتاق ایران با انتشار اطلاعیه‌ای اعلام کرد نشست آشنایی با «سامانه بازدید و مراجعه نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی» چهارشنبه ۱۳ آذر در اتاق ایران برگزار می‌شود.

متن این اطلاعیه به این شرح است:

در راستای اجرای آیین نامه بازدید و مراجعه نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی و استقرار نسخه آزمایشی سامانه بازدید از مراکز تولید، کمیسیون صنایع اتاق ایران اقدام به برگزاری نشست آشنایی با سامانه بازدید و مراجعه نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی با حضور مقامات ذیربط در روز چهارشنبه ۱۳ آذرماه سالجاری ساعت ۱۴ در طبقه هشتم اتاق ایران کرده است. علاقمندان به حضور در نشست درخواست کتبی خود را به شماره نمابر ۸۸۸۲۵۱۱۱ ارسال کنند.

برنامه‌ریزی برای سفر هیات‌های تجاری دو طرف و همچنین مذاکره بر سر نحوه توسعه همکاری‌ها و مبادلات اقتصادی، از مهم‌ترین مسائل مطرح شده در این دیدار بود.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی یزد با اشاره به ظرفیت‌های موجود برای توسعه تعاملات اقتصادی میان یزد و اوکراین به بهره‌گیری از پتانسیل‌های مشترک در شکل‌دهی به حلقه روابط اقتصادی تأکید کرد.

محمدرضا قمی در دیدار با سفیر اوکراین در تهران با تأکید بر اهمیت توسعه همکاری‌های بین دو کشور افزود: استان یزد یکی از استان‌های توانمند ایران است که دارای پتانسیل‌های خوبی برای سرمایه‌گذاری و فعالیت اقتصادی است و این جنس همکاری‌ها به بهره‌برداری بهتر از ظرفیت‌های منطقه‌ای در ایران و اوکراین منجر خواهد شد.

او با اشاره به ظرفیت‌های صنعتی و معدنی یزد عنوان کرد برای توسعه همکاری‌ها و گفت‌وگو و تعامل بیشتر نیاز داریم، در این راستا با تبادل هیات‌های اقتصادی می‌توانیم این مهم را شتاب دهیم.

سرگی بوردیلیاک، سفیر اوکراین در تهران نیز با تقدیر از میزبانی اتاق یزد ضمن استقبال از توسعه همکاری‌ها در سطح استانی تأکید کرد: در اوکراین اتاق‌های بازرگانی فعال‌اند که می‌توانند با توجه به ظرفیت‌هایشان با استان یزد ارتباط برقرار کنند.

سرگی بوردیلیاک متذکر شد: اگر به دنبال توسعه تعامل اقتصادی هستیم و می‌خواهیم که گام‌های مؤثر در این رابطه برداشته شود که باید فعالانه حرکت کنیم و به حرف بسنده نشود. در ادامه جلسه با پرسش و پاسخ بین هیات نمایندگان و سفیر محترم اوکراین پایان یافت.



سفیر اوکراین در تهران در دیدار با هیات نمایندگان اتاق یزد

همکاری‌های بین استانی میان ایران و اوکراین فعال شود

در دیدار سفیر اوکراین در تهران با رئیس و هیات نمایندگان اتاق یزد، ظرفیت‌های دو طرف برای افزایش همکاری و مبادلات اقتصادی موردبحث و بررسی قرار گرفت. رئیس اتاق یزد در این نشست تبادل هیات‌های اقتصادی را یکی از عوامل شتاب‌دهنده به رشد تعامل دو طرف دانست و سفیر اوکراین در تهران نیز بر لزوم فعال کردن همکاری‌های بین استانی میان دو کشور تأکید کرد.

در دیدار سفیر اوکراین در تهران با رئیس و هیات نمایندگان اتاق یزد، ظرفیت‌های دو طرف برای افزایش همکاری و مبادلات اقتصادی موردبحث و بررسی قرار گرفت. رئیس اتاق یزد در این نشست تبادل هیات‌های اقتصادی را یکی از عوامل شتاب‌دهنده به رشد تعامل دو طرف دانست و سفیر اوکراین در تهران نیز بر لزوم فعال کردن همکاری‌های بین استانی میان دو کشور تأکید کرد.

پایگاه خبری اتاق ایران
سرگی بوردیلیاک، سفیر اوکراین در تهران با رئیس و هیات نمایندگان اتاق یزد دیدار و گفت‌وگو کرد.



چه کنیم وقتی برای مدیران در اولویت نیستیم؟

مشاور عزیز، من مشکلی در محل کارم دارم که نمی‌دانم چطور حلش کنم. هر وقت با رئیس قرار جلسه می‌گذارم، جلسه را یا کنسل می‌کند، یا به زمان دیگری موکول می‌کند. او یکی از اعضای ارشد سازمان است و سرش خیلی شلوغ است. معمولا ۵۰ درصد قرارها بامان را به وقت دیگری موکول می‌کند، حتی بیشتر.

از نظر شخصی، وقتی دائما این پیام را از او می‌گیرم که کار من برایش در اولویت نیست، روحیه‌ام تضعیف می‌شود. طبیعتا بعضی چیزها از کار من مهم‌ترند و من این را درک می‌کنم، اما این اتفاق دائم تکرار می‌شود. مهم‌تر از آن، وقتی جلسات دائم کنسل می‌شوند، از یک جایی به بعد، کارها درست پیش نمی‌روند. بیشتر وقتها از من می‌پرسند: «چرا این پروژه را این قدر طول دادی؟» دوست دارم بگویم: «چون دو هفته طول کشید و سه بار جلسه را کنسل کردید و نتوانستم شما را در جریان کارها قرار دهم.» آیا می‌توانم کاری کنم که اینقدر نادیده‌ام نگیرند؟ آیا چون جوانم، برایم احترام قائل نیستند؟ دوست دارم کارم را انجام دهم و دستاورد

داشته باشم ولی نمی‌دانم چطور این مشکل را حل کنم.

پاسخ: دوست عزیز، شرط می‌بندم که رئیس با بقیه زیردست‌هایش هم همین رفتار را دارد. این در میان مدیران ارشدی که سرشان شلوغ است یک امر شایع است، چون معمولا با یک دست چند هندوانه برمی‌دارند. او برای اینکه چطور کارهایش را اولویت‌بندی کند، دلایل خاص خودش را دارد که به احتمال زیاد، منطقی هم هستند، مگر اینکه قرارش را با تو کنسل کند و در اتاق کارش تلویزیون ببیند. اما منظورم این نیست که این رفتارها آزاردهنده نیست، چون هست. اما به نظر من تو داری بیش از حد آزار می‌بینی، چون از رفتارش این برداشت را کردی که برایت احترام قائل نیست. پس اولین کاری که باید بکنی این است که قضیه را شخصی نکنی. حقیقت این است که خیلی چیزها، واقعا از تقاضای تو مهم‌ترند و برای او در اولویتند. و این کاملا طبیعی است چون او مدیر ارشد است. در واقع، این رفتار می‌تواند نشانه اعتماد او به تو و کارت باشد. شاید او جلسات را کنسل می‌کند چون فکر می‌کند خودت تنهایی و در غیاب او از پس کارها بر می‌آیی و وقتی چیزی را به تو می‌سپارد، همه چیز را تحت کنترل خواهی داشت. با این وجود، تو باید وقتی به رئیس نیاز داری به او دسترسی داشته باشی و کارهایی هست که می‌توانی برای جلب توجه او انجام دهی.

یکی از رویکردها این است که مستقیما با او درباره این الگوی رفتاری صحبت کنی. او شاید حواسش نیست که رفتارش تو را اذیت می‌کند و اگر این را بداند، شاید سعی کند این اتفاق کمتر بیفتد. وقتی با او صحبت می‌کنی، نگو: «وقتی این اتفاق می‌افتد، به من بر می‌خورد.» به جایش بگو: «این

اتفاق از چند جهت روی کار من تاثیر می‌گذارد.» یا می‌توانی این‌طور بگویی: «فکر می‌کنم حدودا نیمی از جلسه‌های ما یا کنسل می‌شوند یا به بعد موکول می‌شوند. البته کاملا درک می‌کنم که سرتان شلوغ است، اما گاهی این باعث شده مشتری‌ها دلخور شوند، چون نتوانسته‌ام به موقع به آنها پاسخ دهم. گاهی هم از پروژه‌ها عقب می‌افتم. کاری از دست من بر می‌آید که جلسات کمتر کنسل شوند؟ اگر برنامه‌ریزی جلسات را تغییر دهیم و روز یا ساعت دیگر را برای جلسات در نظر بگیرم، کمکی می‌کند؟ یا مثلا تماس بگیرم و بگویم اگر امکانش هست امروز ۱۰ دقیقه صحبت کنیم که اگر سرتان خلوت شد، خیرم کنید.» این پیشنهادها ممکن است فایده داشته باشند؛ شاید هم نه. هدف این است که او بداند لغو جلسه‌ها دارد برایت مشکل ایجاد می‌کند و نشان دهی که می‌خواهی مشکل را تا جایی که به تو مربوط می‌شود حل کنی.

راه حل دوم این است که وقتی تماس می‌گیری تا جلسات را کنسل کند، یک جور دیگر جواب دهی. اگر لغو جلسه باعث می‌شود کارهایت پیش نروند، باید به او بگویی. مثلا بگو: «امروز یا فردا واقعا نیاز دارم با شما صحبت کنم، هرچند کوتاه چون ... (دلیل را بگو). می‌توانم در زمان دیگری وقتتان را بگیرم؟» یا شاید بهتر باشد بگویی: «البته می‌توانم جلسه را به زمان دیگری موکول کنم، اما در مورد نامه‌ای که قرار است این هفته بفرستم، به نظر شما نیاز دارم. ایرادی ندارد اگر آن را فعلا نفرستم تا همدیگر را ببینیم؟» معمولا کارمندا وقتی لغو یک جلسه روند کارشان را مختل می‌کند، حرفی درباره‌اش نمی‌زنند چون فکر می‌کنند مدیر باید این چیزها را بداند یا حس می‌کنند شاید حتی اگر حرفی بزنند، فایده نخواهد داشت. در حالی که

مدیران اغلب با خودشان می‌گویند: «اگر لغو جلسه مشکل‌ساز باشد، خودشان به من می‌گویند دیگر! تا الان که اعتراضی نکرده‌اند، پس لابد همه چیز رو به راه است.»

پس سعی کن در صورت لزوم، درباره چیزهایی که نیاز داری صحبت کنی و بگویی که لغو جلسات روی پروژه‌هایت و زمان تحویل آنها تاثیر می‌گذارد. همچنین، ببین چه راه‌هایی هست که بتوانی راحت‌تر با هم تبادل اطلاعات کنی. آیا می‌توانی تعداد جلسات را کمتر کنی و به جایش، خلاصه‌ای از روند کارها را به او ایمیل کنی تا در جریان باشد؟ امکانش هست که چند موضوع را یکجا در یک جلسه مطرح کنی تا تعداد جلسات کمتر شود؟ می‌توانی با منشی‌اش صحبت کنی و از او بخواهی که هر وقت مدیر چند دقیقه وقت آزاد داشت، خبرت کند که او را ببینی؟ می‌توانی پس از جلسات کارکنان، از فرصت استفاده کنی و با او صحبت کنی یا وقتی به جلسه دیگری می‌رود، در مسیر با او صحبت کنی و سوال مهمت را بپرسی؟ و وقتی موفق شدی با او دیدار کنی، سعی کن از زمانت بهترین استفاده را ببری. نوشته‌هایت را از قبل سازماندهی کن تا به سرعت او را در جریان قرار دهی. اهدافت از تشکیل جلسه را صراحتا مشخص کن. مثلا: «برای اجرای این طرح به تایید شما نیاز دارم.» یا «می‌خواستم نظر شما را درباره این مشتری بپرسم.» حواست باشد اگر به سوال‌هایت جواب داده شد، سریع جمع‌بندی کنی. اگر بداند که از زمانش به‌طور بهینه استفاده می‌کنی، احتمالا بعدها سعی می‌کند وسط کارهایش برایت وقتی پیدا کند. و سخن آخر. نباید انتظار داشته باشی که هیچ جلسه‌ای کنسل نشود، چون واقع‌بینانه نیست.

متن کامل

پارک ملی «کویر» گرمسار

نمایش «دریاچه قو» به کارگردانی رضا صابری و تهیه کنندگی مسعود حکم‌آبادی در سالن ناظرزاده کرمانی تماشاخانه ایرانشهر به روی صحنه رفت. این نمایش که در سی و هفتمین جشنواره بین‌المللی تئاتر فجر حضور داشت با کسب ۱۰ نامزدی و دریافت ۸ جایزه اصلی جشنواره توانست برگزیده این دوره از جشنواره لقب بگیرد.

