



## فهرست

- با کنتور برق ایران ساخت ۵۰ میلیون یورو ارز صرفه جویی شد ..... ۲۴
- اردکانیان: چهار طرح عمرانی جدید با وام روسیه عملی می شود ..... ۳۴
- تولید برق در نیروگاه رامین اهواز ۲۰ درصد افزایش یافت ..... ۴۴
- ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی ترانسفورماتور ..... ۴۴
- استقرار سیستم اتوماسیون بومی شبکه برق در شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد ..... ۵۴
- سیاست کاهش ارز بری ۷۶ میلیون یورویی در صنایع برق، الکترونیک و مخابرات ..... ۵۴
- وزیر نیرو به وضعیت مدیریت شرکت توزیع برق گیلان رسیدگی کند ..... ۶۴
- آغاز گازرسانی و بهبود شبکه برق در پایگاه هوایی سمنان ..... ۶۴
- راه اندازی دفتر تجاری ایران و اوراسیا در ارمنستان ..... ۷۴
- همایش روز اقتصاد سنگال ۱۱ آذر برگزار می شود ..... ۷۴
- تحریم ها نمی تواند تجارت ایران با همسایگان را قطع کند ..... ۸۴
- توسعه خطوط ریلی در اولویت دولت ..... ۸۴

# برگزاری کارگاه آموزشی برای آشنایی با بخشنامه جبران نرخ ارز

سندیکای صنعت برق، کارگاه آموزشی «آشنایی با نحوه اجرای بخشنامه جبران نرخ ارز سازمان برنامه و بودجه» را با محوریت «آشنایی اعضا با این بخشنامه» و همچنین «آشنایی با شاخص های سازمان برنامه و بودجه برای اجرا و اعمال در قراردادها» برگزار می کند.

بخشنامه «نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان های ریالی فاقد تعدیل» که توسط سازمان برنامه و بودجه در تاریخ ۱۸ مهر ۱۳۹۷ به دستگاه های اجرایی ابلاغ شد حاوی نکات متعددی است. سندیکای صنعت برق ایران در نظر دارد با هدف بهره برداری دقیق تر کارفرمایان، سازندگان و پیمانکاران صنعت از مفاد این بخشنامه، کارگاه آموزشی «آشنایی با نحوه اجرای بخشنامه جبران نرخ ارز سازمان برنامه و بودجه» را با محوریت «آشنایی اعضا با این بخشنامه» و همچنین «آشنایی با شاخص های سازمان برنامه و بودجه برای اجرا و اعمال در قراردادها»، برگزار کند.

این کارگاه روز دوشنبه ۱۱ آذر ۹۸ ساعت ۸:۳۰ الی ۱۲:۳۰ در خانه تشکل ها واقع در تهران - خیابان قائم مقام فراهانی - نرسیده به خیابان بهشتی - کوچه میرزا احسنی - پلاک ۱۸ - طبقه اول - ساختمان شماره ۳ اتاق بازرگانی تهران برگزار خواهد شد.

شرکت های عضو سندیکا جهت حضور در این کارگاه با بررسی اطلاعات تکمیلی دوره که به پیوست می باشد، نسبت به تکمیل فرم مربوطه و ارسال آن به دبیرخانه سندیکا تا تاریخ ۱۳۹۸/۰۹/۰۹ از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ اقدام فرمایند.

## شرط لازم و کافی تحقق اهداف یارانه

اشکان رسولیان / دنیای اقتصاد

چرا بخشی از مردمی که تصور می کنند استحقاق دریافت یارانه دوم را دارند یارانه نگرفته اند؟ چرا بخشی از مردم مقابل دوربین رسانه ها می گویند هنوز یارانه دوم را دریافت نکرده اند؟ آیا دولت خلاف می گوید که از دوشنبه گذشته واریز یارانه دوم یا سبد حمایت معیشتی را برای ۶۰ میلیون نفر انجام داده یا مردمی که در مقابل دوربین ها منکر واریز یارانه معیشت می شوند؟ به احتمال زیاد هیچ کدام!

نه دولت در آمار ۶۰ میلیونی اغراق کرده و نه بخشی از مردمی که می گویند با وجود درآمد نه چندان بالا هنوز یارانه ای دریافت نکرده اند. حتی اگر فرض شود جمعیت ۶۰ میلیون نفر مشمول پرداخت، به درستی شناسایی شده و مستحق دریافت یارانه بوده اند، هنوز هستند خانوارهایی که نه به دلیل درآمد بالا بلکه به دلیل محدودیت منابع از دریافت یارانه جامانده اند. در واقع یارانه دوم، به مثابه صفی

با استفاده از توان و فناوری بومی در بسیاری از تجهیزات به خصوص کنتورهای هوشمند برق، کشور را از دیگر کشورهای دنیا بی‌نیاز کند.

شرکت دانش‌بنیان «الکترونیک افزار آزما» در زمینه طراحی، ساخت و تولید انواع دستگاه‌های تست و اندازه‌گیری الکترونیکی مورد نیاز صنایع برق، الکترونیک و مخابرات فعالیت دارد و اکنون نیز به صورت تخصصی در زمینه طراحی و تولید انواع کنتورهای پیشرفته و هوشمند برق مشغول به فعالیت است.

جمشید بردبار مدیرعامل شرکت دانش‌بنیان «الکترونیک افزار آزما» درباره کنتورهای برق هوشمند که تنها یکی از محصولات تولیدی و پرکاربرد این شرکت است گفت: کنتورهای برق دیجیتال پیشرفته با بهره‌گیری از دانش و فناوری روز، به منظور اندازه‌گیری میزان مصرف/تولید انرژی الکتریکی و کمیت‌های مربوطه طراحی و ساخته می‌شوند.

این کنتورها با دقت بسیار بالاتر و ضریب خطای کمتر نسبت به اندازه‌گیری مقادیر اقدام کرده و با ثبت اطلاعات در بازه‌های زمانی مختلف، امکان تعرفه‌بندی و نیز پردازش اطلاعات جمع‌آوری شده را فراهم می‌کند.

همچنین عدم امکان دستکاری و ثبت خطا و برق دزدی از دیگر امکاناتی است که این کنتورها دارا هستند.

وی از مزایای این کنتورها نسبت به کنتورهای قدیمی آنالوگ نام برد و گفت: دقت اندازه‌گیری بالاتر، قابلیت تعرفه‌بندی برای ساعات مختلف روز، روزهای منتخب، تغییر فصل و ذخیره‌سازی اطلاعات اندازه‌گیری شده کنتور می‌توان اشاره کرد.

همچنین می‌توان از مصرف کمتر کنتورهای دیجیتال به نسبت کنتورهای آنالوگ، برق دزدی بسیار کمتر به نسبت نمونه‌های آنالوگ و عدم دستکاری کنتور نیز نام برد.

مدیرعامل این شرکت دانش‌بنیان درباره اختلاف قیمت این کنتورها با کنتورهای قدیمی توضیح داد: قیمت تمام‌شده کنتورهای دیجیتالی کمتر از نمونه‌های قدیمی و آنالوگ نیست، این نیز به دلیل تفاوت‌های ساختاری و المان‌های مورد استفاده کاملاً توجیه‌پذیر است.

### کنتور برق ایرانی با نمونه اروپایی و آمریکایی رقابت می‌کند

بردبار به مقایسه کیفیت محصولات این شرکت با نمونه مشابه آن پرداخت و گفت: محصول شرکت «الکترونیک افزار آزما» در مقایسه با نمونه‌های موجود در بازار از لحاظ کیفیت در سطح بسیار بالاتری قرار دارد و از لحاظ مشخصات فنی نیز با نمونه‌های اروپایی و آمریکایی رقابت می‌کند، از لحاظ قیمتی نیز رقیب نزدیک محصولات کشور چین و کشورهای جنوب شرقی آسیا هستند.

وی از رقبای این شرکت نام برد و گفت: رقبای اصلی شرکت الکترونیک افزار آزما از کشورهای اروپایی هستند هر چند که شرکت‌های چینی تلاش بسیاری در رقابت با این شرکت دارند.

این فعال فناوری ادامه داد: شرکت افزار آزما از حدود ۵ سال پیش فعالیت‌های بازاریابی بین‌المللی خود را با هدف‌گذاری تعدادی از کشورهای منطقه آغاز کرده و طی چند سال گذشته با شرکت در نمایشگاه‌های مختلف در بیش از ۱۵ کشور دنیا اقدام به معرفی محصولات خود کرده است که نتیجه آن تاکنون صادرات به کشور افغانستان بوده که رقمی در حدود ۷ میلیون یورو برای کشور ارزآوری داشته

است. بردبار از میزان اشتغالزایی که ایجاد شده است گفت: با تولیدات این شرکت به صورت مستقیم برای ۶۰۰ و غیرمستقیم ۳۰۰ نفر اشتغالزایی ایجاد شده است. وی افزود: با تولیدات این شرکت چیزی در حدود ۵۰ میلیون یورو صرفه جویی ارزی صورت گرفته است.

مدیرعامل شرکت «الکترونیک افزار آزما» درباره کاربرد تجهیزات تولیدی این شرکت توضیح داد: این محصولات در کلیه مراکز مسکونی، مراکز تجاری، کارخانجات، مراکز صنعتی و تولیدی، پستهای توزیع، فوق توزیع، انتقال برق و کلیه مصرف‌کنندگان برق کاربرد دارد.

وی گفت: تجهیزات شرکت «الکترونیک افزار آزما» افتخار حضور در محل سکونت و کار حدود ۵۰ میلیون هموطن ایرانی را دارد.

وی از مشتریان محصولات تولیدی شرکت تحت مدیریت خود نام برد و بیان کرد: وزارت نیرو، شرکت توانیر، شرکت‌های توزیع نیروی برق در سراسر کشور، انبوه‌سازان مسکن و کلیه تولیدکنندگان مصرف‌کنندگان انرژی برق از مشتریان محصولات این شرکت هستند.

بردبار توضیح داد: شرکت «الکترونیک افزار آزما» تولیدکننده انواع کنتور برق دیجیتال پیشرفته و هوشمند با دانش فنی ۱۰۰ درصد بومی است که کلیه مراحل طراحی، ساخت قطعات فلزی، پلاستیکی و مدارات الکترونیکی در این کارخانه انجام می‌شود.

این فعال فناوری درباره واردات این محصول نیز گفت: یک یا دو شرکت داخلی در حال فعالیت هستند که کنتورهای ساخته شده به صورت کیت و با ظرفیت بسیار کم را وارد و مونتاژ می‌کنند.



**با کنتور برق ایران ساخت ۵۰ میلیون یورو ارز صرفه جویی شد**  
صنعت برق یکی از بزرگترین صنایع دنیاست که بسیاری از صنایع دیگر به این صنعت مهم و استراتژیک وابسته است بنابراین به صورت مستقیم و غیرمستقیم در رشد اقتصاد هر کشوری تأثیرگذار است.  
در ایران یک شرکت دانش‌بنیان توانسته است

پاییز امسال نرمال خواهد بود و متوسط بارندگی ۳۵ سال اخیر تکرار می‌شود ولی ما تا ۴ آذر ماه بیش از ۳۲ درصد از متوسط بلندمدت بارش بیشتری داشتیم و البته نسبت به پارسال حدود ۴۰ درصد کمتر بارش داشته ایم که این طبیعی است چرا که پارسال یک سال حدی بود.

وی تأکید کرد: البته ما آمادگی کامل را برای سیلاب های محتمل داریم و به کار روی مهندسی رودخانه و کناره بندی های لازم که در هزارو صد رودخانه اصلی کشور با اولویت در دستور کار قرار دارد.

اردکانیان اعلام کرد: بعد از بررسی های متعدد اصلاحیه ای برای نحوه اجرای قانون توزیع عادلانه آب آماده کردیم که ابلاغ شد و در مناطق کم آب که کشاورزان درخواست تبدیل کاربری چاه کشاورزی داشتند اما ممکن نبود، حالا این امکان فراهم شده است تا در مناطقی که امکان استفاده از چاه آب در کاربری کشاورزی دیگر وجود ندارد بتوانند از محل پروانه چاه برای مصارف صنعتی و کشت گلخانه‌ای استفاده کنند.

وزیر نیرو با اشاره به تکمیل فرایند برداشت از وام پنج میلیارد دلاری دولتی روسیه، تأکید کرد: اخیراً با پیگیری های که شد موفق شدیم برای ۲.۸ میلیارد دلار باقی مانده طرح هایی را به توافق برسیم که چهار طرح به طور مشخص به توافق رسیده که یکی از آنها راه آهن زاهدان - بیرجند، دیگری نیروگاه برق آبی گتوند و سومین مورد هم تامین هزار واگن قطار برای کلان شهرها است و مورد آخر نیز بازسازی نیروگاه رامین اهواز و افزایش ظرفیت آن به میزان ۱۶۰ مگاوات که تبدیل توافق به قرارداد در آغاز سال میلادی جدید انجام می‌شود.

در حاشیه جلسه دولت

## اردکانیان: چهار طرح عمرانی جدید با وام روسیه عملی می‌شود

وزیر نیرو گفت: طرحهای راه آهن زاهدان - بیرجند، نیروگاه برق آبی گتوند، تامین هزار واگن قطار برای کلان شهرها و بازسازی نیروگاه رامین اهواز با وام دولتی روسیه در آغاز سال میلادی جدید انجام می‌شود.

به گزارش ایسنا، رضا اردکانیان در حاشیه جلسه امروز هیأت دولت در جمع خبرنگاران با اشاره به ابلاغ مصوبه شورای عالی اداری توسط رییس جمهوری در زمینه شرکت‌های یکپارچه سازی شرکت‌های آب و فاضلاب روستایی و شهری، اظهار کرد: امروز هیأت وزیران در جلسه این موضوع را به تصویب رساند تا در جهت داشتن یک شرکت به جای دو شرکت در هر استان برای آب و فاضلاب روند یکپارچه سازی وظایف این دو شرکت را دنبال کنیم.

وی افزود: امروز عصر به مناسبت سفر رئیس جمهوری به استان آذربایجان شرقی بزرگترین نیروگاه بادی کشور با ظرفیت بیست توربین دو و نیم مگاوات در شهرستان میانه افتتاح می‌شود که ۹۶۰ میلیارد تومان برای آن سرمایه‌گذاری شده است و ساخت و طراحی بخش عمده‌ای از آن داخلی است.

وزیر نیرو با اشاره به پویش «الف - ب ایران» و ادامه آن در شهرستان داراب اظهار کرد: این طرح در استان فارس به بهره‌برداری می‌رسد. اردکانیان در پاسخ به این پرسش که مدیریت منابع آب در وزارت نیرو در فصل های پر بارش چگونه است، گفت: مطابق پیش بینی هواشناسی فصل

**چهاردهمین کنفرانس حفاظت و اتوماسیون در سیستم های قدرت**

دانشگاه مهندسی برق  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر  
۱۳۹۸ آذر ماه

**14<sup>th</sup> Conference on Protection and Automation in Power Systems**

Department of Electrical Engineering  
Amirkabir University of Technology  
Dec. 31, 2019 - Jan. 1, 2020

**موضوعات**  
حوزه اتوماسیون در سیستم های قدرت

- اتوماسیون شبکه های هوشمند
- بومی سازی سیستم های اتوماسیون
- اتوماسیون در سیستم های حفاظت و کنترل
- سیستم های ارتباطی و مخابراتی در اتوماسیون
- اتوماسیون در نیروگاه ها، شبکه های انتقال و توزیع
- قابلیت اطمینان و امنیت در سیستم های اتوماسیون
- رشد، تعمیرات و بهره برداری از سیستم های اتوماسیون
- ارتباطات و شبکه ها (شبکه های SCADA، WAMS و WAPPS)
- سنسورهای هوشمند و زیرساخت های اندازه گیری پیشرفته
- سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در اتوماسیون
- سیستم های اتوماسیون برق در صنایع

**حامیان کنفرانس Sponsors**

**تاریخ های مهم**

آخرین مهلت ارسال مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۳۱  
اطلاع وضعیت نهایی مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۲۷

**Important Dates**

Paper Submission Deadline: 3 November 2019  
Notification of Acceptance: 18 December 2019

**تعمیل شد**

www.ipaps.ir

**IPAPS 2020**



فراخوان مقاله

# ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی ترانسفورماتور

۱۹ و ۲۰ آذرماه ۱۳۹۸  
تهران - وزارت نیرو

## 6<sup>th</sup> International Transformer Conference and Exhibition (ITCE)

10<sup>th</sup> & 11<sup>th</sup> December 2019  
Ministry of Energy, Tehran, Iran

آدرس دبیرخانه: تهران، فلکه دوم صادقیه، مجتمع گنج‌دیس، طبقه ۱۳، واحد ۱۳۱۶  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۵۶۱ | فکس: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۱۵۶  
[www.transfo.ir](http://www.transfo.ir)



تولید اکتیو اشاره کرد و اظهار داشت: مجموع تولید انرژی برق این نیروگاه در ۷ ماهه سال ۹۸ را ۶ میلیون و ۵۵۳ هزار و ۱۷۴ مگاوات ساعت عنوان نمود که این میزان بیش از ۴ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش داشت.

این مقام مسئول با اشاره به انجام پروژه تعمیرات میاندوره‌ای واحد ۳۰۵ مگاواتی شماره ۴ و تعمیرات تخصصی سایر واحدهای نیروگاه طی ماه‌های اخیر، این میزان تولید را حاصل اقدامات تعمیراتی پیشگیرانه و بهره‌برداری اصولی توسط تلاشگران این نیروگاه عنوان نمود و ادامه داد: نیروگاه رامین اهواز بعنوان بزرگترین نیروگاه بخاری کشور، توانایی افزایش میزان تولید برق طی ماه‌های اخیر را نیز دارا بوده، اما بدلیل کاهش میزان مصرف انرژی برق در فصل پاییز و بنا به درخواست شبکه برق ایران میزان تولید خود را کنترل و در حد نرمال نگه داشتیم تا از این فرصت بدست آمده ضمن انجام عملیات‌های تعمیراتی از استهلاک واحدهای نیروگاهی نیز جلوگیری نماییم.

مدیرعامل نیروگاه رامین تصریح کرد: تولید پایدار انرژی برق در طول سال مهمترین هدف و رویکرد ما در این مجموعه است و در تابستان سال جاری نیز توانستیم با تکیه بر تجربه و همت تلاشگران این نیروگاه یکی از پرچالش‌ترین ایام سال را با موفقیت پشت سر بگذاریم.

او اظهار امیدواری نمود با اجرای تعمیرات میاندوره‌ای و رفع محدودیت تولید سایر واحدها، سطح آمادگی این نیروگاه را جهت تولید پایدار انرژی برق در تابستان سال آتی تقویت و ارتقاء دهیم. نیروگاه رامین اهواز با ۶ واحد تولیدی و با مجموع ۱۸۵۰ مگاوات ساعت بزرگترین نیروگاه بخاری کشور است و نقش مهمی در تامین برق مورد نیاز استان خوزستان و تقویت شبکه سراسری برق کشور ایفا می‌کند.



## تولید برق در نیروگاه رامین اهواز ۲۰ درصد افزایش یافت

مدیرعامل نیروگاه رامین اهواز از افزایش ۲۰ درصدی تولید برق در این نیروگاه خبر داد.

ناصر محمدی مدیرعامل نیروگاه رامین اهواز در گفت‌وگو با خبرنگار گروه استان‌های باشگاه خبرنگاران جوان از اهواز، گفت: با بهره‌برداری اصولی و رفع چالش‌های فنی، این نیروگاه توانست تولید انرژی برق خود در مهرماه سال جاری را به ۸۸۵ هزار و ۳۸۱ مگاوات ساعت انرژی برق برساند که این میزان نسبت به تولید مهرماه سال گذشته بیش از ۲۰ درصد افزایش داشت.

او افزود: ساعت کارکرد واحدهای نیروگاهی در مهرماه را ۳۳۶۱ ساعت اعلام نمود که این میزان نیز بیش از ۱۵ درصد نسبت به مهرماه سال ۹۷ افزایش داشت.

محمدی با اشاره به کاهش ۳ خروج اضطراری واحدهای نیروگاه در مهرماه سال جاری نسبت به مدت مشابه سال گذشته، متوسط تولید لحظه‌ای واحدهای نیروگاه در این ماه را ۲۶۳ مگاوات ساعت عنوان نمود که این میزان نیز از افزایش ۱۰ مگاواتی برخوردار بود.

مدیرعامل نیروگاه رامین اهواز در ادامه به افزایش ۲۷ درصدی توان تولید راکتیو و افزایش ۲۰ درصدی توان

زایی و برون گرایی در بخش های داخلی در وزارت صنعت، معدن و تجارت تعریف شده و در این ارتباط تاکنون پنج میز تعمیق ساخت داخل در بخش های خودرویی، موتورسیکلت، پتروشیمی و صنایع معدنی برگزار شده است.

وی خاطرنشان کرد: برگزاری پنج میز یاد شده تاکنون کاهش ارزشبری ۲۵۰ میلیون یورویی در خودرو و ۶۰ میلیون یورویی در صنعت پتروشیمی را وارد مراحل اجرایی کرده است.

این مقام مسوول یادآور شد: ماه های آینده برگزاری میزهای تخصصی در صنایع لوازم خانگی، صنایع ریلی، ماشین سازی، نفت و گاز و پتروشیمی و قطعات بزرگ خودرو در دستور کار قرار خواهد گرفت.

همچنین «کیوان گردان» مدیرکل صنایع برق و الکترونیک وزارت صنعت در این مراسم گفت: براساس همکاری اپراتورهای تلفن همراه و ثابت کشور از ابتدای مردادماه امسال، تعاملات لازم برای حرکت در مسیر خود اتکایی در این صنایع در دستور کار قرار گرفت که بازاری سه میلیارد دلاری در داخل کشور دارد و برگزاری این میز تخصصی کاهش ارزشبری ۷۶ میلیون یورویی را به دنبال خواهد داشت.

وی خاطرنشان کرد: بخشی از کالاهایی که در این میز قرار گرفته در گذشته وارد کشور می شد که اکنون واردات آنها قطع شده که از جمله آنها می توان به مودم و باطری های صنعتی اشاره کرد.

گردان افزود: بخشی از قراردادهای امروز نیز برای افزایش خرید داخلی است که از جمله آنها کابل های نوری و مسی قابل اشاره است که پیشتر نیاز کشور به آنها از خارج تامین می شد.

این مقام مسوول اضافه کرد: سال ۹۶ بیش از ۶۶ میلیون دلار مودم به کشور وارد شد که اکنون نیاز به آن به کمتر از ۱۲ میلیون دلار رسیده است.



برنامه ریزی جدید کلید خورد؛

## سیاست کاهش ارزشبری ۷۶ میلیون یورویی در صنایع برق، الکترونیک و مخابرات

تهران- ایرنا- فعالیت ششمین میز تعمیق ساخت داخل در وزارت صنعت، معدن و تجارت به منظور کاهش ارزشبری ۷۶ میلیون یورویی در صنایع برق، الکترونیک و مخابرات در دستور کار قرار گرفت.

براساس این برنامه ریزی در این میز ۲۶ شرکت تولید کننده صنعت برق، الکترونیک و مخابرات حضور دارند که با اپراتورهای تلفن همراه و ثابت کشور قرار دادهایی برای داخلی سازی امضا کرده اند.

مراسم مزبور با حضور «رضا رحمانی» وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد و «مهدی صادقی نیارکی» سرپرست معاونت امور صنایع وزارت صنعت گفت: تاکنون ۱۱ برنامه راهبردی از جمله تعمیق و توسعه ساخت داخل قابل دستیابی به استقلال و خود اتکایی صنعتی، مدیریت واردات و بستر سازی تقویت درون

او بیان کرد: این سیستم با ایجاد بستر طراحی شده قابلیت قرائت و پایش کنتورها، اطلاعات عملکرد رله های حفاظتی مربوط به کلیدهای برق فشار قوی نیروگاه، وضعیت کلیدهای قدرت، پردازش و تحلیل اطلاعات مصارف الکتریکی شبکه برق پالایشگاه را داشته و گزارش های لازم را به صورت آنلاین مانیتورینگ کرده که دارای سیستم یکپارچه سخت افزار و نرم افزار بومی شده منطبق با استاندارد و تاییدیه جهانی است.

عبداللهیان با اشاره به اینکه اتوماسیون شبکه های برق یکی از روش های اصلی در کاهش میزان وقفه در تولید و توزیع شبکه برق است تصریح کرد: شبکه های هوشمند یک فرصت بی نظیر را به صنعت برق برای ورود به سطح جدیدی از قابلیت اطمینان، دسترسی و بازدهی بالاتر سیستم و افزایش نظارت بر شبکه برق را فراهم می نماید که به اقتصاد سازمان نیز کمک شایانی خواهد کرد. مهندس ارشد تعمیرات برق پالایشگاه تاکید کرد: در حال حاضر نیز با رویکرد توجه به الزامات پدافند غیرعامل، از تجهیزات و بستر ایجاد شده به منظور ارتباط آنلاین از وضعیت شبکه برق با ستاد مدیریت بحران پالایشگاه فراهم شده که این قابلیت را برای مواجهه بهتر در شرایط اضطراری فراهم ساخته است و همچنین بستر لازم جهت لینک به سیستم مانیتورینگ دیسپچینگ شبکه گاز پالایشگاه نیز از طریق آن ساختار، فراهم گشته است.

او افزود: در سال "رونق تولید" سعی شده که از ظرفیت ها و خدمات شرکت های دانش بنیان در بومی سازی کامل بخش سخت افزار و استفاده از توان فنی کارشناسان برق پالایشگاه در بخش نرم افزار استفاده گردد که در مقایسه با نمونه خارجی، منجر به صرفه جویی بالغ بر ۱۰ میلیارد ریال شد.



## استقرار سیستم اتوماسیون بومی شبکه برق در شرکت

پالایش گاز شهید هاشمی نژاد در سال رونق تولید و با صرفه جویی ۱۰ میلیارد ریالی، سیستم اتوماسیون بومی شبکه برق در مجتمع گازی هاشمی نژاد استقرار یافت.

استقرار سیستم اتوماسیون بومی شبکه برق در شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد مهدی عبداللهیان مهندس ارشد تعمیرات برق شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد در گفت و گو با خبرنگار گروه استان های باشگاه خبرنگاران جوان از مشهد، گفت: با هدف مدیریت بهینه تولید و مصرف در شبکه برق، امکان اندازه گیری از راه دور مصارف الکتریکی، مانیتورینگ وضعیت شبکه، کنترل و مدیریت تولید، توزیع و مصرف انرژی الکتریکی نیروگاه با زیر ساخت های مربوط به یک شبکه هوشمند ایجاد شد.

آباد و بلوکات، خورگام و عمارلو اشاره کرد و افزود: بعد از زلزله رودبار بسیاری از تیرهای برق در این بخش‌ها از حالت عادی خود خارج شده و نیازمند تعویض هستند و یا تبدیل سیم‌ها مسی برق به کابل خودنگهدار که باید در دستور کار قرار می‌گرفت بخش دیگری از مشکلات شهرستان رودبار در حوزه برق است که تاکنون شرکت توزیع برق استان گیلان اقدام مناسبی در این زمینه نیز انجام نداده است.

جمالی ادامه داد: تجهیزات و امکاناتی نیز اعم از تیرهای برق و ترانس و سایر موارد برای تقویت برق بخش‌های رحمت آباد و بلوکات، خورگام و عمارلو شهرستان رودبار تأمین شده که هنوز برای نصب و تعویض آنها اقدامی صورت نگرفته و احتمال استفاده این تجهیزات برای سایر مناطق استان نیز وجود دارد.

وی طولانی بودن مدت خدمت یک مدیر را سبب ایجاد بی‌انگیزی در اجرای امور عنوان و با بیان اینکه باید تصمیمی قاطع درباره مدیریت شرکت توزیع برق استان گیلان از سوی وزارتخانه اتخاذ شود، تأکید کرد: بارها این گلایه را به گوش وزیر نیرو و معاونان وی رسانده‌ام اما متأسفانه تاکنون توجهی به این موضوع نشده است.

نماینده رودبار با تأکید بر اینکه وزیر نیرو هر فردی را برای مدیریت شرکت توزیع برق استان گیلان انتخاب کند مورد حمایت ما خواهد بود، گفت: اما باید هر چه سریع‌تر به این وضعیت رسیدگی شود تا مشکلات استان گیلان حل شود.

وی با بیان اینکه در حال حاضر نسبت به عملکرد شرکت توزیع برق استان گیلان انتقادات فراوانی وجود دارد، افزود: موارد دیگر نیز وجود دارد که در صورت لزوم در آینده بیان خواهم کرد.

تکلیف هرچه سریع‌تر در این زمینه شد و گفت: متأسفانه به رغم نقش مهمی که شهرستان رودبار در تولید برق استان گیلان و به ویژه کشور دارد اما در زمینه دریافت خدمات در این حوزه با محرومیت و عقب ماندگی روبه‌رو بوده و فراموش شده است.

وی به ضعف شدید برق در حوزه شهری و روستایی شهرستان رودبار اشاره و تصریح کرد: در بخش رحمت آباد و بلوکات، خورگام و عمارلو مردم آسیب و خسارت فراوانی بر اثر ضعف شدید برق متحمل شده‌اند و درخواست‌های مکرری برای رسیدگی به این موضوع از سوی مسئولان شهرستانی و مردم مطرح شده که متأسفانه تاکنون اقدام مناسبی از سوی شرکت توزیع برق گیلان در راستای حل این مشکل انجام نشده است.

جمالی با تأکید بر لزوم اقدام جدی از سوی وزارت نیرو در این زمینه، بیان کرد: روستای ساری‌چم که براساس سرشماری سال ۹۵ زیر ۲۰ خانوار بوده امروز براساس آمارهای شبکه بهداشت و درمان و سایر سازمان‌های معتبر تعداد خانوار آن به بیش از ۲۰ خانوار رسیده اما بعد از گذشت ۲۰ سال از انقلاب اسلامی هنوز این روستا از نعمت برق برخوردار نیست.

وی با بیان اینکه این روستا دارای باغات فراوان زیتون و یکی از مناطق مهم کشت برنج در شهرستان رودبار محسوب می‌شود، گفت: برق‌رسانی به این روستا یکی از مطالبات مردمی است و مسئولان شهرستان نیز بارها این درخواست را از مدیران مربوطه استانی داشته‌اند اما متأسفانه هنوز هیچ اقدامی در این زمینه انجام نشده است.

تجهیزاتی که هنوز در شهرستان رودبار استفاده نشده است

نماینده رودبار در مجلس همچنین به وضعیت نامناسب تیرهای چراغ برق در بخش‌های رحمت



در گفتگو با مهر تأکید شد:

## وزیر نیرو به وضعیت مدیریت شرکت توزیع برق گیلان رسیدگی کند

**نسیم گیلان - رشت - نماینده رودبار در مجلس شورای اسلامی با گلایه از عملکرد نامناسب شرکت توزیع برق گیلان از وزیر نیرو خواست تا هر چه سریع‌تر به وضعیت مدیریت این شرکت رسیدگی کند.**

منوچهر جمالی با اشاره به ارسال فراخوانی از سوی وزیر نیرو در راستای اجرای قانون منع بکارگیری بازنشستگان حدود ۹ ماه پیش، اظهار کرد: در بسیاری از استان‌ها این موضوع پیگیری و تعیین تکلیف شد.

وی با بیان اینکه در گیلان به رغم مدیریت طولانی مدت (۱۳ ساله) و سابقه ۳۵ سال کار اجرایی مدیرعامل شرکت توزیع برق استان این فراخوان ابر مانده است، افزود: متأسفانه طولانی بودن مدت مدیریت در یک نهاد و یا سازمان سبب بی‌انگیزه شدن مدیر مربوطه و عدم انجام امور می‌شود.

رودبار در زمینه دریافت خدمات در حوزه برق فراموش شده است

نماینده رودبار در مجلس در ادامه ضمن گلایه و انتقاد به این موضوع، خواستار پیگیری وزیر نیرو و تعیین



## آغاز گازرسانی و بهبود شبکه برق در پایگاه هوایی سمنان

**اجرای طرح گازرسانی و بهبود شبکه برق در منطقه پایگاه هوایی سمنان آغاز شد.**

به گزارش گروه استان‌های باشگاه خبرنگاران جوان از سمنان، شریفی نژاد مدیر عامل شرکت گاز استان سمنان گفت: برای گازرسانی به پایگاه هوایی سمنان اعتباری بالغ بر هشت و نیم میلیارد تومان در نظر گرفته شده و قرار است ۲۱۰ روزه به بهره برداری برسد.

او افزود: با اجرایی شدن این طرح هزار و ۵۰۰ خانوار منطقه خانوار از نعمت گاز برخوردار می‌شوند.

همزمان با آغاز گازرسانی، اجرای طرح بهبود شبکه برق پایگاه هوایی سمنان هم شروع شد.

موسوی زاده مدیر عامل شرکت توزیع برق استان سمنان گفت: این طرح، بازسازی و بهسازی شبکه ۲۰ کیلو ولت پایگاه هوایی و هدف آن افزایش ظرفیت اطمینان، پایدار سازی شبکه توزیع برق و کاهش خاموشی هاست.

او ابراز داشت: برای این طرح بالغ بر ۲۰ میلیارد ریال اعتبار اختصاص یافته است و مقرر شده است تا پنج ماه آینده به بهره برداری برسد.

## همایش روز اقتصاد سنگال ۱۱ آذر برگزار می شود

همایش روز اقتصاد سنگال و بررسی فرصت‌های همکاری‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری با حضور سفیر ایران در سنگال و سفیر سنگال در تهران دوشنبه ۱۱ آذر در اتاق ایران برگزار می‌شود.

همایش روز اقتصاد سنگال و بررسی فرصت‌های همکاری‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری با حضور سفیر ایران در سنگال و سفیر سنگال در تهران دوشنبه ۱۱ آذر در اتاق ایران برگزار می‌شود.

پایگاه خبری اتاق ایران

همایش روز اقتصاد سنگال و بررسی فرصت‌های همکاری‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری با حضور سفیر ایران در سنگال و سفیر سنگال در تهران دوشنبه ۱۱ آذر ساعت ۱۰ صبح در طبقه هشتم اتاق ایران برگزار می‌شود.

علاقه‌مندان می‌توانند برای ثبت‌نام و حضور در همایش به آدرس [chambertrust.ir/iran-senegal](http://chambertrust.ir/iran-senegal)

مراجعه و تکمیل فرم ثبت‌نام را تکمیل کنند. خواهشمند است مراتب حضور در همایش را از طریق شماره نمابر ۸۸۸۲۵۱۱۱ و یا شماره تلفن‌های ۸۵۷۳۳۲۳۹۶ به کارشناس مربوطه معاونت بین‌الملل اتاق ایران اعلام کنند.

اشخاص حقیقی و حقوقی غیر عضو اتاق ایران لازم است مبلغ یک میلیون ریال برای هر نفر بابت ورودی همایش به شماره حساب ۱۵۱۵۱۱۵۱۱۵ به شناسه ۹۹۰۰۰۸۰۷۵۱۳۸ بانک ملت به نام اتاق ایران واریز و رسید آن را در هنگام ورود به جلسه به مسئولان مربوطه ارائه کنند.

مشترک سرمایه‌گذاری

غلامحسین شافعی، رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور نیز ضمن نگاهی به روابط گسترده سیاسی بین دو کشور، سطح مناسبات اقتصادی ایران و ارمنستان را بسیار اندک و غیرقابل توجه دانست و گفت: این سؤال اساسی وجود دارد که چرا علی‌رغم نزدیکی فرهنگی، ظرفیت همسایگی، وجود تفاهم‌نامه‌های متعدد و روابط سیاسی گسترده، میزان مبادلات و سرمایه‌گذاری‌های مشترک بین ایران و ارمنستان محدود است. اگر این مسئله را آسیب‌شناسی کنیم، می‌توانیم راه‌حل مناسبی برای آن در نظر بگیریم.

وی در ادامه به نرخ بالای رشد ارمنستان از زمان استقلال این کشور که به همت بخش خصوصی آن اتفاق افتاده است، اشاره و تصریح کرد: ارمنستان در این مدت رشد خوبی در حوزه صنایع کوچک و متوسط و حوزه معدن داشته و به طور متوسط نرخ رشد بالای ۶ درصد را تجربه کرده است.

رئیس پارلمان بخش خصوصی کشور زمینه‌های همکاری بین ایران و ارمنستان را متنوع توصیف کرد و افزود: حمل‌ونقل و ترانزیت، حوزه‌ای است که می‌توان با تمرکز بر روی آن سطح مناسبات را افزایش داد و کشورهای های اوراسیا را به بازار منطقه متصل کرد.

شافعی به موضوع تهاتر به عنوان یک راه‌حل مناسب برای برقراری روابط تجاری اشاره و تأکید کرد: در این حوزه ایران با روسیه به تفاهم‌های خوبی رسیده است. بنابراین ارمنستان و دیگر کشورهای اوراسیا می‌توانند یا از طریق تهاتر و یا در قالب یک همکاری سه‌جانبه بین ایران، روسیه و کشور مورد نظر با یکدیگر همکاری کنند

او در ادامه به رئیس اتاق ارمنستان پیشنهاد داد: صندوق مشترک تهاتر کالا و صندوق مشترک سرمایه‌گذاری را بین دو کشور ایجاد کنند.

کرد: شرکت‌های ایرانی می‌توانند با انتقال بخشی از خط تولید خود به ارمنستان، تولیدات خود را بدون هزینه گمرک به بازار اوراسیا صادر کنند.

در این نشست همچنین راه‌اندازی مرکز تجاری ایران و اوراسیا در کشور ارمنستان نیز به عنوان یک راهکار جدی در راستای توسعه روابط اقتصادی بین کشورهای این منطقه و ایران مطرح شد. مارتین سرگسیان با ارائه این پیشنهاد از آمادگی خود برای سرمایه‌گذاری یک میلیون دلار روی این پروژه خبر داد.

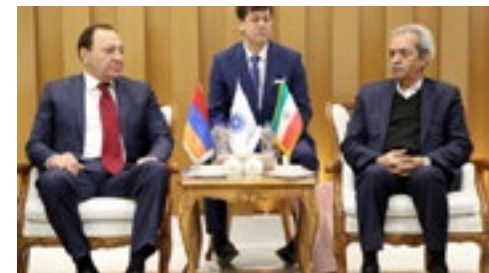
وی با بیان این مطلب که ایران در زمانی که ارمنستان در محاصره اقتصادی قرار گرفته بود به کمک این کشور آمد و ارمنستان را از بن‌بست نجات داد، گفت: ارمنستان هیچ‌گاه این کمک ایران را فراموش نمی‌کند. رئیس اتاق بازرگانی ارمنستان از برگزاری اجلاس روسای اتاق‌های بازرگانی اتحادیه اوراسیا در ارمنستان که قرار است اردیبهشت ۹۹ برگزار شود، خبر داد و از رئیس اتاق ایران نیز دعوت کرد تا در این اجلاس حضور داشته باشند.

سرگسیان در مورد چگونگی رسیدگی به برخی مشکلات احتمالی که در روابط تجاری بین فعالان اقتصادی به وجود می‌آید، استفاده از ظرفیت مراکز داوری مستقر در اتاق‌ها را پیشنهاد داد.

فعالان اقتصادی که در این سفر رئیس اتاق ارمنستان را همراهی می‌کردند در حوزه تراکتورسازی، ماشین‌آلات کشاورزی، راه‌سازی و ساختمان‌سازی فعالیت می‌کردند و از بازدیدهای خود از چند کارخانه ایرانی خبر دادند. همچنین قرار است فردا از چند کارخانه در استان البرز دیدن کنند.

هم‌زمان با این دیدار زنان کارآفرین ارمنستانی و روسی در همایشی که به همت کانون زنان بازرگان ایران برگزار شده بود، شرکت کردند.

برقراری روابط تجاری به کمک تهاتر و ایجاد صندوق



رئیس اتاق ارمنستان در دیدار با رئیس اتاق ایران پیشنهاد داد

## راه‌اندازی دفتر تجاری ایران و اوراسیا در ارمنستان

رئیس اتاق بازرگانی ارمنستان در دیدار با رئیس اتاق ایران از برنامه‌ریزی برای تشکیل مرکز تجاری ایران و اوراسیا در ارمنستان خبر داد که هدف از ایجاد آن برگزاری نمایشگاه دائمی محصولات ایرانی و معرفی آنها به طور مستقیم با کارخانه‌های ایرانی در ارتباط خواهد بود.

رئیس اتاق بازرگانی ارمنستان در دیدار با رئیس اتاق ایران از برنامه‌ریزی برای تشکیل مرکز تجاری ایران و اوراسیا در ارمنستان خبر داد که هدف از ایجاد آن برگزاری نمایشگاه دائمی محصولات ایرانی و معرفی آنها به علاقه‌مندان کار با ایران است. این مرکز به طور مستقیم با کارخانه‌های ایرانی در ارتباط خواهد بود.

رئیس اتاق بازرگانی ارمنستان که در رأس هیاتی تجاری و جمعی از زنان بازرگان این کشور به ایران سفر کرده است با همتای ایرانی خود دیدار کرد. وی در این ملاقات ضمن اشاره به علاقه شرکت‌های ارمنستانی به توسعه مبادلات تجاری با ایرانیان، تأکید

۵ مرکز استان در دولت روحانی به خطوط ریلی متصل شده است

## توسعه خطوط ریلی در اولویت دولت

خط آهن میانه - بستان آباد - تبریز، ادامه راه آهن تهران - میانه است که در صورت تکمیل، فاصله بین تهران و تبریز را از نظر مسافت ۱۱۴ کیلومتر و از لحاظ زمانی ۵.۵ ساعت کاهش می دهد.

اتصال شهرها و مراکز استان به خطوط ریلی سرعت گرفته و امروز با افتتاح راه آهن میانه - بستان آباد با حضور رئیس جمهور عملاً ۵ مرکز استان در دولت روحانی به خطوط ریلی متصل شده اند که شامل استان های گیلان، همدان، کرمانشاه، آذربایجان غربی و آذربایجان شرقی (از مسیر خطوط جدید) می شود. اهمیت مهم مسیر جدید افتتاح شده، اتصال بهتر کریدور خطوط ریلی ایران به ترکیه است. راه آهن دوخطه میانه- بستان آباد- تبریز از ایستگاه موجود میانه واقع در مسیر راه آهن تهران- تبریز شروع شده و با گذر از مسیری کوهستانی که از شهرهای ترکمانچای، بستان آباد و باسمنج عبور می کند، به ایستگاه تبریز متصل می شود. طرح راه آهن میانه تبریز حدود ۲۰۳ کیلومتر بوده که ۱۳۲ کیلومتر آن شامل مسیر میانه- بستان آباد و ۷۰ کیلومتر شامل مسیر بستان آباد تا تبریز است؛ این طرح از سال ۱۳۷۹ آغاز شده است. خط آهن میانه - بستان آباد - تبریز، ادامه راه آهن تهران - میانه است که در صورت تکمیل، فاصله بین تهران و تبریز را از نظر مسافت ۱۱۴ کیلومتر و از لحاظ زمانی ۵.۵ ساعت کاهش می دهد...

کشور شده است.

رییس اتاق تهران با اشاره مذاکراتی که در سفر اخیر خود به چین به انجام رسانده بود، گفت: طی ملاقات هایی که در این سفر صورت گرفت، طرف چینی نسبت به سرمایه گذاری در ساخت نیروگاه در ایران ابراز تمایل کرد. در صورت ایجاد این نیروگاه ها، از ظرفیت آنها برای صادرات برق به همسایگان می توان استفاده کرد.

خوانساری همچنین با اشاره به پیشنهاد ایجاد شهرک مرزی صنعتی بین ایران و افغانستان، پیشنهاد مشابهی را در مورد روابط تجاری ایران و پاکستان مطرح کرد که می تواند به ساخت و تولید و مبادله کالاهای مورد نیاز دو کشور و بازارهای ثالث کمک زیادی بکند. رییس اتاق تهران بر این عقیده است که این راهکار به تعادل تراز تجاری ایران و پاکستان نیز کمک خواهد کرد. او هم چنین گفت: چنانچه طرف پاکستانی تمایل داشته باشد، آمادگی برای تهاتر کالا و تجارت با پول دو کشور یعنی روپیه و ریال نیز وجود دارد.

او با اشاره به اینکه ظرفیت های بالقوه فراوانی در اتاق تهران وجود دارد و ۳۰ تا ۴۰ درصد اقتصاد کشور در تهران متمرکز است، ادامه داد: هر کالایی که در بازار پاکستان نیاز باشد، بنگاه های اقتصادی فعال در تهران قادر به تامین آن خواهند بود. برای توسعه همکاری های دوجانبه سفارت ایران در پاکستان، اتاق بازرگانی تهران را همکار خود بداند. در این نشست، همچنین درباره اعزام یک هیات از اتاق بازرگانی تهران به پاکستان برای بررسی زمینه های توسعه همکاری تجاری در اواسط زمستان سال جاری، تبادل نظر صورت گرفت و مقرر شد پس از ارزیابی دقیق، مقدمات این سفر فراهم شود.

خصوصی برای گسترش همکاری های تجاری با این کشور با مسعود خوانساری، رییس اتاق تهران، تبادل نظر کند.

حسینی با اشاره به اینکه در حال حاضر حدود ۱۰۰ مگاوات برق از ایران به پاکستان صادر می شود، گفت: وزیر نیرو اعلام کرده زیرساخت های صادرات برق تا ۴۰۰ مگاوات به پاکستان نیز فراهم است. در صورت افزایش صادرات برق به پاکستان، شاهد تحولات بزرگی در مرز مشترک با این کشور خواهیم بود.

او با بیان اینکه نگرش مردم پاکستان به ایرانیان مثبت است، ادامه داد: چنانچه مبادلات تجاری و همکاری های اقتصادی دو کشور افزایش پیدا کند، این دستاورد روی افکار مردم این کشور نیز اثر خواهد گذاشت و البته متعاقب آن امنیت در استان های مرزی ما نیز ارتقا خواهد یافت.

در ادامه این جلسه، مسعود خوانساری به افزایش تمرکز اتاق بازرگانی تهران نسبت به توسعه روابط اقتصادی و تجاری با همسایگان پس از خروج آمریکا از برجام اشاره کرد و گفت: در پاکستان نیز ظرفیت های خوبی نهفته است و اگرچه تحریم ها ممکن است تجارت ما با همسایگان را تحت تاثیر قرار دهد اما به دلیل وجود مرزهای مشترک، نمی تواند آن را قطع کند.

مسعود خوانساری افزود: با وجود مرزهای مشترک، پاکستان می تواند نیاز کالایی ایران را از جمله در حوزه کشاورزی در شرایط تحریم برطرف کند. البته این نیازمند آن است که وزارت جهاد کشاورزی ضوابط دست و پاگیر را از میان بردارد. در این صورت، نه تنها نیازهای ایران تامین می شود که از میزان قاچاق نیز کاسته می شود. متأسفانه برخی تنگ نظری ها مانع ارتقا سطح مناسبات تجاری



در دیدار سفیر جدید ایران در پاکستان و رییس اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

## تحریم ها نمی تواند تجارت ایران با همسایگان را قطع کند

مسعود خوانساری، رئیس اتاق تهران، و سیدمحمدعلی حسینی، سفیر جدید ایران در پاکستان، در مورد توسعه روابط تجاری ایران و پاکستان با محوریت بخش خصوصی و استفاده از سازوکار تهاتر و مبادله با پول ملی دو کشور دیدار و گفت و گو کردند.

در ملاقات سفیر جدید ایران در پاکستان و رییس اتاق تهران، دو طرف درباره الزامات توسعه تعاملات تجاری و اقتصادی میان ایران و پاکستان گفت و گو کردند و رییس اتاق تهران در این دیدار اعلام کرد که چنانچه طرف پاکستانی تمایل داشته باشد، آمادگی برای تهاتر کالا به روپیه و ریال وجود دارد. «سید محمدعلی حسینی» که به تازگی عهده دار سفارت ایران در پاکستان شده است، پیش از آغاز ماموریت خود در این کشور به اتاق بازرگانی تهران آمد تا در خصوص امکانات و ظرفیت های بخش





## تله بالاسری، مانع حرکت شرکت در ساده‌سازی

تقریباً تمام شرکت‌ها می‌توانند به یکی از دو استراتژی ساده‌سازی قیمت یا محصول روی آورند و به موفقیت برسند (کاهش شدید قیمت محصول و خدمات در مقابل رقبا یا ارائه محصولی ساده و کاربردی که استفاده از آن لذت‌بخش باشد و مشتریان را جذب خود کند). با این حال، بسیاری از آنها چنین حرکتی نمی‌کنند و در نهایت به مشکلات فراوانی دچار می‌شوند.

پنج تله وجود دارد که مانع از حرکت شرکت‌ها به سمت ساده‌سازی می‌شود: تله بالاسری، تله هم‌نوع‌خواری، تله مشتری، تله پیچیدگی و تله مهارت‌ها. در این شماره به تله بالاسری می‌پردازیم. هزینه‌های ثابت و اولیه تولید یک محصول را به‌طور معمول، هزینه‌های بالاسری می‌نامند؛ هزینه‌هایی که ثابت بوده و حتی اگر هیچ محصولی هم تولید نشود، باید آنها را پرداخت. هزینه‌هایی مانند اجاره، پژوهش‌ها، آبونمان قبوض و حقوق کارکنان از این دست هزینه‌ها است. مشکل آنجا است که هزینه‌های بالاسری و البته مواردی مانند حاشیه سود، سقفی خیالی برای شرکت‌ها می‌سازند که آنها را از جست‌وجوی حوزه‌های دیگر بازمی‌دارد.

به عبارت دیگر، آنها چنان به شرایط موجود عادت می‌کنند که هر گزینه‌ای را با آن سنجیده و به راحتی حاضر به تغییر نمی‌شوند. زمانی که من (ریچارد) شرکت مشاوره خود را با همکاری دیگران و با نام لک (LEK) در سال ۱۹۸۳ بنیان‌گذاری کردم، وارد یک پروژه سرمایه‌گذاری مشترک با یک شرکت مشاوره بسیار بزرگ‌تر و ریشه‌دارتر به نام شرکت مشاوره پی‌ای (PA Consulting) شدیم. پی‌ای فعالیت‌های خود را بر مشاوره مدیریتی، منابع انسانی، تلکام و فناوری متمرکز کرده بود.

این شرکت بارها تلاش کرده بود که وارد حوزه ما (مشاوره استراتژی) هم بشود؛ حوزه‌ای که برخی از شرکت‌های بزرگ مشاوره مانند گروه مشاوره بوستون، بین (Bain) و مک‌کینزی هم در آن فعالیت می‌کردند. با این حال، تمام تلاش‌های پی‌ام برای ورود و حرکت در این حوزه به شکست انجامیده بود. دلیل این مساله، آن نبود که موکلان پی‌ای حاضر نبودند از آنها استراتژی بخرند. بلکه، پی‌ای هیچ‌گاه تمایل نداشت تا پول کافی برای استخدام یک متخصص استراتژی تراز اول پرداخت کند. پرداخت چند صد هزار پوند به یک نفر در هر سال، برای این شرکت مانند یک تابو بود. هیچ‌کس در آن روزهای این شرکت، حقوقی شش رقمی دریافت نمی‌کرد. در این شرایط، پیترو لاسون (مدیرعامل شرکت پی‌ای) ایده‌ای فوق‌العاده به ذهنش رسید و تصمیم به همکاری مشترک با شرکت مشاوره ما (لک) گرفت. آنها به ما اطلاعات می‌دادند و ما استراتژی‌های فراوانی می‌فروختیم. برای پی‌ای هیچ مشکل سازمانی وجود نداشت. آنها مجبور نبودند هیچ کدام از هزینه‌های سربار لک را بپردازند و با این حال بخشی از سود را دریافت می‌کردند. کسب یک میلیون پوند سود به ازای هر شریک در یک شرکت مجزا برای آنها عالی بود.

گاهی به‌نظر می‌رسد که سازمان‌ها تمایل درستی برای حرکت به بازارهای بزرگ‌تر با محصولات و مشتریانی دارند که حاشیه سود بالاتری برای آنها به ارمغان می‌آورد. با این حال، تعهدات هزینه‌های سربار بسیار بالاتر از عرف آن سازمان است و این مساله برایشان به اندازه حرکت به سمت حاشیه سود کمتر، دشوار است. شرکت پی‌ای تمایلی نداشت که پیش از شکل‌گیری تقاضا، مشاوران خبره پرهزینه‌ای به تیم خود اضافه کند؛ حتی با آنکه حاشیه سود در کسب‌وکار استراتژی بسیار بالاتر از حاشیه سود حوزه‌های فعالیت کنونی آن بود. این بی‌تمایلی در افزایش هزینه‌های بالاسری دلیل آن است که چرا پیش از این پی‌ای در حوزه مشاوره استراتژی پیشرفتی نداشت.

آن روی سکه بی‌رغبتی شرکت‌ها برای پذیرش کسب‌وکارهایی با حاشیه سود پایین‌تر است. کلایتون کریستنسن، داستان شرکت میکروپولیس را برای ما نقل می‌کند. این شرکت توسط استوارت مابون برای ساخت درایو دیسک‌های ۸ اینچی صنعت کامپیوتر ایجاد شد. شرکت او به سرعت تبدیل به رهبر آن بازار شد. زمانی که درایوهای ۵/۲۵ اینچی وارد بازار شدند، مابون متوجه شد این دیسک‌های جدید و ارزان‌تر، تهدیدی جدی برای کسب‌وکار او هستند. بنابراین بهترین مهندسانش را به پروژه‌ای برای ساخت این دیسک‌های جدید گماشت. با این حال، به‌دلیل آنکه دیسک‌های ۵/۲۵ اینچی حاشیه سود پایین‌تری داشتند، مدیران او دائماً تلاش می‌کردند نیروهای شرکت را به کار روی دیسک‌های ۸ اینچی قدیمی برگردانند؛ جایی که میکروپولیس بیشترین سود خود را کسب می‌کرد. مابون با آنکه رئیس شرکت بود، باید به‌طور دائم با مقاومت بهترین کارکنان خود برای تمرکز روی دیسک‌های جدید مقابله می‌کرد. آن‌طور که او می‌گوید، طاقت‌فرساترین بخش زندگی او، «همان ۱۸

ماهی است که باید ۱۰۰ درصد زمان و انرژی خود را صرف تقابل با کارکنان» می‌کرد.

با این حال، میکروپولیس هیچ‌گاه در دیسک‌های ۱/۲۵ اینچی رهبر بازار نشد و زمانی به تولید این دیسک‌ها رسید که بازار به سمت تولید دیسک‌های کوچک‌تر رفته بود. آخرین مثال از تله بالاسری، شکست شرکت دک (DEC) در به دست آوردن جایگاهی در کامپیوترهای خانگی است. شرکت دک از سال ۱۹۶۵ که این شرکت نخستین کامپیوتر کوچک (minicomputer) خود را معرفی کرد تا دهه ۱۹۸۰، یکی از موفق‌ترین و شناخته‌شده‌ترین داستان‌های موفقیت در بازار آمریکا بود. این شرکت، قدرت مطلق کامپیوترهای کوچک بود و بسیار جلوتر از آی‌بی‌ام حرکت می‌کرد. اما زمانی که بازار کامپیوترهای خانگی در دهه ۱۹۷۰ شروع به جوانه زدن کرد، دک با آنکه ۱۱ بار تصمیم به ورود به بازار جدید گرفت، حرکتی از خود نشان نداد. این شرکت در نهایت در سال ۱۹۸۳ شروع به ساخت کامپیوترهای خانگی کرد؛ ۲ سال بعد از آی‌بی‌ام و ۷ سال بعد از اپل. هیچ‌کدام از محصولات آن موفق نشدند. چرا؟ بدون شک، دک از مهارت‌های فنی و طراحی لازم برخوردار بود. اما این شرکت به بازاری عادت کرده بود که تمام ویژگی‌های اقتصادی آن تفاوت داشت. کامپیوترهای کوچک نیازمند پژوهش‌هایی عمیق و مستمر بودند و در عوض حاشیه سود خالص ۵۰ درصدی را نصیب شرکت می‌ساختند. در طرف مقابل، حاشیه سود خالص کامپیوترهای خانگی به ندرت به ۳۰ درصد می‌رسید؛ هر چند این نسل جدید از کامپیوترها نیازی به سرمایه‌گذاری‌ها و پژوهش‌های دائمی کامپیوترهای کوچک نداشتند. البته مشتریان هم تمایل به پرداخت هزینه برای چنین پژوهش‌های گران‌قیمتی نداشتند. به‌نظر می‌رسد شرکت‌ها قوانینی کلی درباره هزینه‌ها و حاشیه سود قابل قبول می‌سازند و به آن معتاد می‌شوند.

**کهن ترین مسجد جامع ایران**

استان یزد به دلیل داشتن آثار تاریخی متعدد نه تنها در ایران بلکه در جهان از شهرت بالایی برخوردار است. مسجد جامع روستای فهرج، این بنای تاریخی ۱۴۰۰ ساله در استان یزد قرار دارد. مطابق با اظهارات تاریخ نویسان قدمت این روستا به ۵۰۰۰ سال پیش باز می گردد. برخی از مورخان و باستان شناسان داخلی و خارجی این شهر را یکی از نخستین نقاط سکونت ایرانیان که به چهره شهرت داشته است، می دانند بین کارشناسان و باستان شناسان داخلی و خارجی در مورد تاریخ دقیق احداث مسجد جامع فهرج در یزد اختلاف نظرهای بسیاری وجود دارد. این مسئله به گونه ای رقم خورده است که به دلیل عقیده ی برخی از آن ها، مبنی بر قدمت این عمارت تاریخی به دوران اوایل ظهور اسلام (قرن اول هجری)، آن را قدیمی ترین مسجد ساخته شده در ایران می پندارند. شاید در نگاه اول تصور کنید که مسجد جامع فهرج در استان یزد به دلیل اینکه کاشی کاری ها تزئینی ندارد و هیچ گونه گنبدی در آن دیده نمی شود کمی جالب به نظر نیاید و گمان کنید که این مسجد شباهتی به مساجد تاریخی دیگر ایران نداشته باشید، اما دقیقا همین سادگی و بی آلاچی این مسجد سبب شده تا در فهرست آثار تاریخی ایران قرار بگیرد. معمار این مسجد از نقشه شبستانی با سه دهانه برای طراحی و ساخت آن بهره برده است. در این مسجد شبستانی با دو دهانه در چپ و راست و همچنین یک رواق اصلی که حیاط مرکزی را در بر گرفته است. وجود قوس کم خیز تیزه دار بر بالای هر دهانه ی شبستان از نکاتی است که در معماری شبستانی این بنای تاریخی به کار برده شده است. در بخش شمال غربی این مسجد مناره استوانه ای احداث شده که چندین نیز اتاق نیز در مجاورت آن به چشم می خورد.



**ISNA PHOTO**  
Baharak Roshanbakhsh