

## مسیر پر مخاطره خدمات فنی و مهندسی

نادرست داخلی به‌دست آمده است. نگاهی به روند توسعه صنعت برق که این روزها به کندی پیش می‌رود، نشان می‌دهد که این صنعت نه‌تنها در تولید تجهیزات کلیدی مورد نیاز حوزه‌های تولید، انتقال و توزیع، عملکردی قابل‌دفاع و در برخی موارد ستودنی داشته، بلکه در حوزه خدمات فنی و مهندسی هم کارنامه‌ای درخشان داشته است. فعالان صنعت برق در طول چهل سال گذشته علاوه بر اینکه روند توسعه خطوط انتقال و توزیع و ساخت نیروگاه‌ها را با اتکا به دانش و منابع انسانی داخلی تسریع کرده‌اند، بلکه توانسته‌اند از مرزهای ایران بگذرند و به داعیه‌داران صادرات خدمات فنی و مهندسی کشور بدل شوند. خدمات فنی و مهندسی از وجوه مختلف، اهمیت بسزایی در توسعه اقتصادی کشور دارد. این



سپهربرزی‌مهر  
دبیر سندیکای صنعت برق

ایجاد بیش از هزار بنگاه اقتصادی سازنده، پیمانکار، مشاور و تامین‌کننده و رسیدن به رقم بیش از ۲۰ هزار میلیارد تومان ارزش افزوده، دستاوردی است که یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های توسعه صنعتی، اقتصادی و رفاهی در هر کشوری محسوب می‌شود. شایان توجه است که این دستاورد در محدودیت‌های مستمر و طولانی‌مدت، از تحریم‌های بین‌المللی و بی‌ثباتی‌های اقتصادی تا سیاست‌گذاری‌های

### مرگ تدریجی یک رویا

دکتر داود سوری / دنیای اقتصاد

افزایش قیمت بنزین نیز همانند سیاست دلار ۴۲۰۰ تومانی به شکل نامناسبی اجرا شد و حوادثی را پیش آورد که بیش از پیش توانایی سیاست‌گذاران اقتصادی کشور را با شک و تردید روبه‌رو کرد. همچون دلار ۴۲۰۰، افزایش قیمت بنزین نیز سیاستی غریبه برای مردم و نظام اجرایی کشور نبود. در چند دهه گذشته هر دو کالا به دفعات افزایش قیمت را تجربه کردند.

اما نه فساد و سردرگمی سیاست‌گذار پس از دلار ۴۲۰۰ و نه چنین حجمی از اعتراض و ناراضیتی نسبت به افزایش قیمت بنزین مشاهده نشده بود. ساده‌انگارانه خواهد بود اگر این اتفاقات را تنها در قالب نتیجه سیاست دلار ۴۲۰۰ یا نتیجه افزایش قیمت بنزین یا حتی فراتر از آن نتیجه ناکارایی مشهود دولت حاضر تحلیل کرد. اقتصاد هر کشوری با مفاهیمی همچون نرخ رشد، نرخ تورم، نرخ بیکاری، فقر و نابرابری را می‌توان به پاره‌ای از مس تشبیه کرد

### فهرست

- ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر به ۸۴۷ مگاوات رسید..... ۴
- ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی ترانسفورماتور..... ۴
- جزئیات نحوه فروش تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر..... ۵
- قراردادهای ۱۰ میلیارد تومانی وزارت نیرو با شرکت‌های دانش بنیان..... ۵
- ورود به بازار کنیا فرصتی برای صادرات به قاره آفریقا است..... ۶
- تا زمانی که قاعده‌گذاری در اقتصاد به نفع مولدها اصلاح نشود، تغییری حاصل نمی‌شود..... ۷
- فراخوان اتاق ایران برای تهیه بانک اطلاعاتی از فعالان حوزه ICT..... ۸
- چطور شغلی را که از آن متنفرم تحمل کنم؟..... ۹



و مهندسی صنعت برق همچنین زمینه‌ای بسیار مساعد و گسترده برای توسعه صادرات غیرنفتی دارد. آمار نشان می‌دهد که صادرات این حوزه در سال ۱۳۸۰ با رقمی بالغ بر ۵۷۵ میلیون دلار آغاز شد و در سال ۹۰ با رقم ۴ میلیارد دلار به اوج خود رسید. اگرچه این آمار در طول چند سال گذشته به دلایل متعدد روندی نزولی داشته، اما به هر حال نمی‌توان از توانمندی‌های فعالان صنعت برق ایران برای تسخیر بازارهای منطقه چشم پوشید.

واقعیت این است که پیمانکاران به‌عنوان تولیدکنندگان خدمات فنی و مهندسی چه در فضای داخلی کسب‌وکار و چه در عرصه‌های بین‌المللی با چالش‌های جدی بسیاری مواجهند که عملاً ظرفیت‌ها و توانمندی‌های آنها را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد. مرور شرایط حاکم بر صنعت برق کشور به‌درستی نشان می‌دهد که این صنعت به‌دلیل مکانیزم ناکارآمد قیمت‌گذاری و کسری بودجه عملاً با اقتصادی بیمار و ناکارآمد مواجه است که تعریف پروژه‌های جدید را به بن‌بستی بلندتر برای صنعت تبدیل می‌کند. در حقیقت با توجه به اینکه کسب‌وکارهای صنعت برق عموماً از نوع بنگاه - دولت (B to G) است، وزارت نیرو و در نگاهی کلان‌تر دولت، به‌عنوان مشتری اصلی محصولات و خدمات این صنعت، مهم‌ترین تعیین‌کننده ضوابط، شرایط و مکانیزم‌های بازار است. به این ترتیب کارفرمایی که توان مالی‌اش به‌دلیل دخل و خرج نامتوازن، کسری بودجه، انباشت و افزایش مستمر بدهی و کاهش جدی سرمایه‌گذاری‌ها، تحلیل رفته، ساختار بازار را به سمت رکود هدایت می‌کند، چراکه قادر به تعریف پروژه‌های جدید و تامین مالی برای توسعه زیرساخت‌ها نیست.

از سوی دیگر، تولیدکنندگان و پیمانکاران خدمات

فنی و مهندسی صنعت برق با چالش بزرگ دیگری به نام قراردادهای یکجانبه مواجهند. این مساله زنجیره‌ای از مشکلات و چالش‌ها را برای فعالان این حوزه ایجاد می‌کند که تعداد پرشمار قراردادهای متوقف، فسخ قراردادها و ضبط ضمانت‌نامه‌ها تنها بخشی از این مشکلات است. نکته قابل‌تامل دیگر این است که فعالان حوزه خدمات فنی و مهندسی به‌دلیل کمبود شدید نقدینگی در دولت، ناچارند مطالبات خود از کارفرمایان را بر مبنای اوراق تسویه خزانه دریافت کنند. این اوراق که سررسید آنها دو الی سه ساله است، عملاً به بدهی‌های دولت سیزدهم تبدیل می‌شوند و با توجه به شرایط اقتصادی کشور نرخ تنزیلی بالایی دارند. به این ترتیب پیمانکاران نه‌تنها مطالبات خود را بدون دریافت خسارت دیرکرد و با تاخیر دریافت می‌کنند، بلکه به جای پول، اوراق خزانه دریافت می‌کنند تا عملاً ارزش مطالباتشان به‌شدت کاهش یابد. نحوه محاسبه بیمه و مالیات قراردادها و نبود تسهیلات بانکی و قوانین حمایتی نیز از دیگر چالش‌های پیمانکاران خدمات فنی و مهندسی به‌شمار می‌روند.

نگاهی به این چالش‌های پرتعداد به درستی نشان می‌دهد فعالان حوزه خدمات فنی و مهندسی، همچون سازندگان تجهیزات این صنعت عملاً با نوعی تحریم داخلی نیز مواجهند. صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی هم‌البته با طیف وسیعی از مشکلات بین‌المللی روبه‌رو هستند که تحریم‌های ظالمانه و محدودیت مبادلات بانکی و حمل‌ونقل تنها بخشی از آن محسوب می‌شود. صادرات خدمات فنی و مهندسی به‌ویژه در خاورمیانه و کشورهای منطقه علاوه بر اینکه به‌دلیل شرایط سیاسی با ریسک بالای خریداران مواجه است، عدم

پرداخت مطالبات را هم به‌دلیل ضعف مالی کشورها و بازارهای هدف ایران به‌عنوان یک خطر جدی پیش‌روی خود می‌بینند. به علاوه ضعف اطلاعات بازار و فقدان اطلاعات کافی، به‌موقع و سیستماتیک از بازارهای هدف، فرآیند کسب اطلاعات از بازار صادراتی را به فرآیندی پرهزینه برای بنگاه‌های ایرانی تبدیل کرده و ضعف در نظام یکپارچه حکمرانی صادرات هم به این مساله دامن زده است. ایجاد یک سیستم حاکمیتی موثر در زمینه صادرات برق در ایران متشکل از نهادهای مرتبط برای سازماندهی، یکپارچه‌سازی و نظم‌بخشی به فرآیند صادرات امری ضروری است و فقدان آن در حال حاضر صادرات را در حوزه خدمات فنی و مهندسی با چالش‌های جدی مواجه کرده است. البته به همه این مشکلات باید ضعف در دیپلماسی اقتصادی در دولت را نیز افزود. تولیدکنندگان خدمات فنی و مهندسی در ایران با گستره وسیعی از چالش‌ها و مشکلات مواجهند، اما ظرفیت‌های قابل‌توجه و غیرقابل انکاری دارند که می‌تواند زمینه‌ساز توسعه و رونق در صنعت برق باشد. شاید تحریم چالشی ناگزیر باشد، اما سایر چالش‌ها عملاً در بطن سیاست‌گذاری‌ها و تصمیم‌سازی‌های کلان کشور قابل حل خواهند بود. شاید لازم است دولتمردان و تصمیم‌سازان در نهادهای مختلف دولت و حاکمیت به‌ویژه وزارت نیرو، وزارت صمت، وزارت امور اقتصادی و دارایی، سازمان برنامه و بودجه، مجلس شورای اسلامی و نظام بانکی کشور، خدمات فنی و مهندسی را نه‌تنها یک کسب‌وکار بلکه ابزاری برای افزایش اشتغال، رونق تولید، ایجاد ارزش افزوده و توسعه اقتصادی ببینند. این تغییر نگرش می‌تواند زمینه‌ساز بهبود شرایط کسب‌وکار در حوزه خدمات فنی و مهندسی باشد.

حوزه به‌دلیل ارزش افزوده بالای خود، می‌تواند به یکی از بنیان‌های پیشرفت صنعت و اقتصاد کشور بدل شود. این حوزه همچنین مکملی توسعه‌ساز برای حوزه تولید تجهیزات نیز محسوب می‌شود. شرکت‌های پیمانکاری در قالب پروژه‌های فنی و مهندسی، زمینه توسعه کسب‌وکار برای شرکت‌های سازنده تجهیزات را به شکل گسترده‌ای فراهم کرده و بسترساز توسعه صنعتی و رونق تولید در کشور هستند. با همین رویکرد، تقویت خدمات فنی و مهندسی نه‌تنها توانمندسازی حوزه پیمانکاری کشور را که با اتکا به سرمایه انسانی متخصص مدیریت می‌شود، به‌دنبال دارد، بلکه می‌تواند به ایجاد شکوفایی دوباره در حوزه ساخت و توسعه اشتغال‌زایی در صنعت نیز منجر شود. خدمات فنی



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

# کارگاه آموزشی آشنایی بانحوه اجرایی بخشنامه جبران نرخ ارز سازمان برنامه و بودجه

ارائه کننده: مهندس مسائلی  
عضو هیات مدیره

و رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق

تاریخ برگزاری: دوشنبه مورخ ۱۱ آذرماه ۱۳۹۸

ساعت ۸:۳۰ الی ۱۲:۳۰

محل برگزاری: تهران - خیابان قائم مقام قزاقی، نرسیده به خیابان بهشتی، کوچه میرزاحسینی، پلاک ۱۸، طبقه اول ساختمان شماره ۳ - اتاق بازرگانی تهران... خانه تشکیلها



## چهاردهمین کنفرانس حفاظت و اتوماسیون در سیستم های قدرت

دانشکده مهندسی برق  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر  
۱۰ و ۱۱ دی ماه ۱۳۹۸

# 14<sup>th</sup> Conference on Protection and Automation in Power Systems

Department of Electrical Engineering  
Amirkabir University of Technology  
Dec. 31, 2019 - Jan. 1, 2020

### محورهای حوزه اتوماسیون در سیستم های قدرت

- اتوماسیون شبکه های هوشمند
- بوسی سازی سیستم های اتوماسیون
- اتوماسیون در سیستم های حفاظت و کنترل
- سیستم های ارتباطی و مداراتی در اتوماسیون
- اتوماسیون در نیروگاه ها، شبکه های انتقال و توزیع
- قابلیت اطمینان و امنیت در سیستم های اتوماسیون
- گهداری، تعمیرات و بهره برداری از سیستم های اتوماسیون
- ارتباطات و شبکه ها (شبکه های SCADA، WAMS و WAPAC)
- مسئله های هوشمند و زیرساخت های اندازه گیری پیشرفته
- سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در اتوماسیون
- سیستم های اتوماسیون برق در صنایع

### محورهای حوزه حفاظت در سیستم های قدرت

- بوسی سازی سیستم های حفاظتی
- سیستم زمین و سیستم حفاظتی
- سیستم های حفاظتی ویژه (SPS)
- حفاظت شبکه های هوشمند الکتریکی
- امپدیت سایبر در سیستم های حفاظتی
- حفاظت لامپه و ولتاژ در شبکه های قدرت
- طراحی محدودکننده های جریان خط (FCL)
- مکان پابی خط در شبکه های انتقال و توزیع
- طرح های حفاظت از سلامت شبکه برق (SIPS)
- سازگاری الکترومغناطیسی در سیستم های حفاظتی
- اثرات تولیدات پراکنده در حفاظت سیستم های قدرت
- نگهداری، تعمیرات و بهره برداری سیستم های حفاظت
- پایش، کنترل و حفظ گسترده سیستم های قدرت WAMPAC
- کاربرد هوشمند اثرات انبساطی (AT) در حفاظت سیستم های قدرت
- ارتعاش ها و الگوریتم های جدید حفاظت در سیستم های قدرت
- سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در سیستم های حفاظتی
- کاربرد سیستم های نوین مداراتی در حفاظت شبکه های قدرت
- فوس لاکهای (ARCFlash) در تجهیزات برق و راه های کاهش خطرات آن

### حامیان کنفرانس Sponsors

### IPAPS 2020

www.ipaps.ir

### تاریخ های مهم

آخرین مهلت ارسال مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۱۰  
اعلام وضعیت نهایی مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۲۷

تجدید مهلت

### Important Dates

Paper Submission Deadline: 3 November 2019  
Notification of Acceptance: 18 December 2019



فراخوان مقاله

## ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی ترانسفورماتور

۱۹ و ۲۰ آذرماه ۱۳۹۸  
تهران - وزارت نیرو

# 6<sup>th</sup> International Transformer Conference and Exhibition (ITCE)

10<sup>th</sup> & 11<sup>th</sup> December 2019  
Ministry of Energy, Tehran, Iran

آدرس دبیرخانه تهران، فلکه دوم صادقیه، مجتمع کنفرانس، طبقه ۱۳، واحد ۱۳۱۶  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۵۶۱ | فکس: ۰۲۱-۴۴۴۸۹۱۵۶  
[www.transfo.ir](http://www.transfo.ir)



نو باعث شده بیش از یک میلیارد و ۲۵۱ میلیون مترمکعب از مصرف سوخت‌های فسیلی در ایران که جزو عوامل اصلی آلایندگی هوا در کشور است، کاسته و بیش از ۹۶۹ میلیون لیتر در مصرف آب نیز صرفه‌جویی شود.

عملکرد نیروگاه‌های تجدیدپذیر، ۴۵۱ میلیون کیلووات ساعت کاهش تلفات در شبکه برق را به همراه داشته و موجب عدم انتشار ۱۸ هزار تن آلاینده‌های محلی شده است.

هم‌اکنون ۳۶۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر درون کشور در حال احداث است و ظرفیت نصب شده انرژی‌های نو به ۸۴۷ مگاوات رسیده است. همچنین تاکنون ۱۱۸ نیروگاه تجدیدپذیر مگاواتی در کشور نصب شده و ۳۵ نیروگاه مگاواتی دیگر نیز در حال احداث است.

بر اساس این گزارش، تاکنون سه هزار و ۵۵۸ نیروگاه خورشیدی مقیاس کوچک در کشور نصب شده و دو هزار و ۵۰۰ نیروگاه دیگر نیز در حال نصب است. همچنین حجم سرمایه‌گذاری غیردولتی در این بخش به بیش از ۱۲۵ هزار میلیارد ریال رسیده است.

بررسی اعداد و ارقام موجود در این بخش حکایت از آن دارد که ۴۳ درصد نیروگاه‌های تجدیدپذیر کشور از نوع خورشیدی، ۳۶ درصد از نوع بادی، ۱۱ درصد از نوع برق‌آبی کوچک، یک درصد از نوع زیست توده و یک درصد باز یافت حرارتی و توربین‌های انبساطی است.



## ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر به ۸۴۷ مگاوات رسید

تاکنون از منابع تجدیدپذیر حدود چهار میلیارد و ۴۰۵ میلیون کیلووات ساعت، انرژی تولید شده که این میزان تولید برق توانسته از انتشار سه میلیون تن گاز گلخانه‌ای در کشور بکاهد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، این میزان تولید انرژی‌های



## جزئیات نحوه فروش تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر

ایران سالانه بیش از ۲۹۰۰ ساعت از آفتاب بهره‌مند است و یکی از کشورهای مناسب جهان در حوزه تولید انرژی‌های خورشیدی به شمار می‌رود؛ به گونه‌ای که مشترکان خانگی می‌توانند با خرید پنل خورشیدی و تاسیس نیروگاه روی پشت‌بام خانه خود، علاوه بر تامین نیاز، مازاد برق تولیدی‌شان را ۱۰ برابر گران‌تر به شرکت توزیع برق تهران بزرگ بفروشند.

به گزارش ایسنا، از سال ۱۳۹۵ تاکنون، پیرو مصوبه وزیر نیرو درباره خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر، عقد قرارداد خرید تضمینی برق خورشیدی از مشترکان غیردولتی آغاز شد و با توجه به روند فرهنگ‌سازی، استقبال شهروندان از این طرح رشد چشم‌گیری داشت؛ به طوری که طی سال ۱۳۹۶، میزان قراردادهای ثبت‌نام مشترکان به طرز قابل توجهی نسبت به سال ۱۳۹۵ افزایش داشته است. از سوی دیگر در راستای اجرای مصوبه هیات وزیران در خصوص تامین ۲۰ درصد برق مصرفی از انرژی‌های تجدیدپذیر مشترکین مشمول طرح باید ۲۰ درصد کل انرژی مصرفی سالیانه هر مشترک برق خود را از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر تامین کند. با توجه به اقلیم تهران، مناسب‌ترین گزینه برای اجرا انرژی فتوولتائیک است. اعلام قیمت و فضای مورد نیاز

کاملاً وابسته به نوع تجهیزات به کار برده، استراکچر و موقعیت ساختمان از لحاظ دریافت تابش سایه‌اندازی و قدرت نیروگاه است.

بر این اساس سرمایه‌گذاری در این طرح به عهده مشترک متقاضی است و شرکت توزیع برق تهران بزرگ موظف است با کلیه مشترکان متقاضی نصب مولد خورشیدی مطابق با دستورالعمل‌های مربوطه قرارداد خرید تضمینی با مدت ۲۰ سال منعقد کند. در این راستا سامانه ملی خرید تضمینی برق از نیروگاه خورشیدی با هدف تسهیل فرآیند راه‌اندازی و بهره‌برداری از نیروگاه‌های خورشیدی کوچک در دسترس مشترکان شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ قرار گرفته است. بنا بر اعلام سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر، این سامانه در راستای شاخص‌های دولت الکترونیک و تسهیل و تسریع در ارائه خدمات به متقاضیان در دسترس مشترکان پایتخت قرار دارد. یکپارچه‌سازی طرح خرید تضمینی برق از مشترکان، کنترل و نظارت شرکت‌های توزیع برق بر عملکرد پیمانکاران و تقاضاهای دریافت شده، مدیریت عملکرد شرکت‌های توزیع برق توسط سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق و پایش و کنترل فنی تولید نیروگاه‌های خورشیدی به صورت لحظه‌ای از جمله امکانات این سامانه است. مشترکان متقاضی احداث نیروگاه خورشیدی در تهران برای دسترسی به این سامانه باید به نشانی [www.tbta.ir](http://www.tbta.ir) مراجعه کنند. همچنین با توجه به مصوبه ۱۹ اردیبهشت‌ماه وزیر نیرو در زمینه خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک متقاضیان جهت شرکت در طرح فروش تضمینی برق از نیروگاه‌های خورشیدی باید در سامانه الکترونیکی ثبت نام متقاضیان احداث نیروگاه تجدیدپذیر در وبسایت رسمی ساتبا به آدرس [www.satba.gov.ir](http://www.satba.gov.ir) ثبت نام کنند.



معاون تحقیقات وزیر نیرو مطرح کرد؛

## قراردادهای ۱۰ میلیارد تومانی وزارت نیرو با شرکت‌های دانش بنیان

معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو، از انعقاد چندین قرارداد بین شرکت‌های دانش بنیان و وزارت نیرو به ارزش ۱۰ میلیارد تومان خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، محمد صالح اولیا، در آیین اختتامیه گردهمایی فناورانه صنایع، شرکت‌های دانش بنیان و استارت‌آپ‌های حوزه رباتیک و اتوماسیون صنعتی با اشاره به انعقاد قرارداد ۱۰ میلیارد تومانی شرکت‌های دانش بنیان با وزارت نیرو افزود: به طور حتم ظرفیت تقویت همکاری با شرکت‌های دانش بنیان بسیار بیش از این مقدار است.

وی ساختار وزارت نیرو را به دلیل اینکه هم ساختار شرکتی و هم دولت در آن نقش کلیدی دارد،

ساختاری خاص دانست و گفت: البته بازار این حوزه یک بازار انحصاری است و همین ساختار، تعامل با شرکت‌های دانش بنیان را متفاوت می‌کند و ما باید کمک کنیم که این تعامل تسهیل شود. وزارت نیرو به لحاظ دانش بنیان بودن از این جهت که مبتنی بر فناوری اداره می‌شود نسبت به سازمان‌های دولتی دیگر قوت بیشتری دارد، اما باید این قوت فناوری را افزایش یابد.

این مقام مسوول با اشاره به اینکه، بر اساس آمارها وزارت نیرو به لحاظ ساخت فناوری از وضعیت نسبتاً خوبی برخوردار است، ادامه داد: چرا که تولید تجهیزات برخی شرکت‌ها تا ۹۵ درصد در داخل انجام می‌شود و کمتر متکی به تکنولوژی وارداتی هستیم و از طرف دیگر بخش مهمی از این تجهیزات از طریق شرکت‌های دانش بنیان تامین می‌شود. امروز فضای عمومی برای استفاده از شرکت‌های دانش بنیان آماده است و قطعاً زمینه‌های زیادی نیز برای بهره‌برداری وجود دارد.

اولیا ضمن تاکید بر ادامه همکاری‌ها میان شرکت‌های دانش بنیان و شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نیرو اظهار کرد: بر اساس آماري که داریم سهم پژوهش‌ها در درآمدهای شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نیرو ۰.۳ درصد است و به این معناست که وزارت نیرو برای رسیدن به شاخص‌های بالاتر نیازمند کمک سازمان‌های مختلف مستول در این حوزه است.

وی یادآور شد: طبیعتاً سهم شرکت‌های دانش بنیان در این میان مهم است و به همین دلیل نکته دیگری که دنبال آن هستیم ایجاد خط ویژه حمایتی از شرکت‌های دانش بنیان است، چرا که عمده مشکلات این شرکت‌ها مربوط به عقد قراردادهای و پرداخت‌ها است.

## سفیر جدید ایران در کنیا حضور داشتند، ظرفیت‌های اقتصادی کشور کنیا برای فعالان اقتصادی تشریح شد.

همایش روز اقتصاد کنیا به همت معاونت امور بین‌الملل اتاق ایران برگزار شد. در این نشست که نمایندگان وزارت امور خارجه و جعفر برمکی سفیر جدید ایران در کنیا حضور داشتند، ظرفیت‌های اقتصادی کشور کنیا برای فعالان اقتصادی تشریح شد. نشست روز اقتصاد کنیا به همت معاونت امور بین‌الملل اتاق ایران و باهدف بررسی فرصت‌های همکاری‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری پیش روی ایران و کنیا با حضور محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، جعفر برمکی سفیر جدید ایران در کنیا، مهدی بخشنده رئیس اتاق قزوین (اتاق معین کشور کنیا)، حسن خسروجردی رئیس اتاق مشترک ایران و آفریقا، حسین گیوزاد رئیس اداره شرق آفریقا، نمایندگان وزارت امور خارجه و جمعی از نمایندگان بخش خصوصی برگزار شد. محمدرضا کرباسی معاون امور بین‌الملل اتاق ایران با تأکید بر این نکته که کشور کنیا دارای پتانسیل‌های فراوان اقتصادی است، خاطرنشان کرد: متأسفانه به‌رغم وجود ظرفیت‌های فراوان این کشور و به‌طور کلی قاره آفریقا، حضور جمهوری اسلامی ایران در این قاره بسیار کم‌رنگ است. اگر هم تلاشی صورت گرفته است، صرفاً شاهد تلاش‌های فردی بوده‌ایم نه سیستماتیک.

به گفته معاون امور بین‌الملل اتاق ایران، کل حجم روابط تجاری ایران با قاره آفریقا کمتر از یک میلیارد دلار است؛ همچنین در سال ۹۷، حجم روابط اقتصادی ایران و کنیا ۱۰۰ میلیون دلار بوده که در چهار ماه ابتدایی سال ۹۸، این رقم به ۶ میلیون دلار کاهش محسوس پیدا کرده است. او

در همین زمینه تأکید داشت که باید با توجه به ظرفیت‌های موجود، از فرصت‌های پیش‌آمده برای توسعه روابط اقتصادی بهره برد.

کرباسی تقویت این ارتباطات را در گروی توسعه زیرساخت‌ها از سوی تصمیم‌گیران و دستگاه‌های متولی دانست و تأکید داشت: ایجاد رویه مثبت در حمل‌ونقل که دغدغه اصلی فعالان اقتصادی است، ایجاد خط کشتیرانی و پرواز مستقیم و بهره‌گیری از سیستم مبادلات پولی و بانکی از مهم‌ترین اولویت‌های مدنظر برای توسعه روابط اقتصادی ایران و کشورهای آفریقایی است.

او همچنین خدمات فنی و مهندسی، کشت فرا سرزمینی، صنایع تبدیلی، مواد غذایی، مصالح ساختمانی، دارو و تجهیزات پزشکی، مواد معدنی، مواد شیمیایی و پتروشیمی را از مهم‌ترین ظرفیت‌های همکاری پیش روی فعالان اقتصادی ایران و کنیا دانست که منجر به افزایش سهم دو طرف از بازارها خواهد شد.

در ادامه جعفر برمکی، سفیر جدید ایران در کنیا تأکید کرد: مواردی که از سوی معاونت امور بین‌الملل اتاق ایران و به نمایندگی از بخش خصوصی مطرح شد، موضوعات و اولویت‌های ما در کنیا خواهد بود که به‌محض استقرار در این کشور، برای تحقق آن‌ها برنامه‌ریزی خواهیم کرد.

برمکی با تأکید بر این نکته که کشور کنیا عضو جامع شرق آفریقا، عضو بازار جنوب شرق و شرق آفریقا و از آن مهم‌تر عضو اتحادیه آفریقا است، گفت: هرکدام از این مناطق قراردادهایی بین کشورهای عضو دارند و تسهیلاتی برای تبادلات بین کشورها اندیشیده شده است. طبیعتاً حضور بخش خصوص در کنیا به‌عنوان عضو فعال هرکدام از این اتحادیه‌ها، می‌تواند کمک کند تا ایران به بازار سایر کشورها نیز

دسترسی یابد.

سفیر جدید ایران در کنیا، حضور تولیدکنندگان ایرانی در کنیا را حائز اهمیت دانست و توصیه کرد: تولیدکنندگان برای دسترسی به بازار کنیا در درجه اول و مابقی کشورها، می‌توانند بخشی از تولید را در همین کشور انجام دهند، به‌گونه‌ای که محصولاتشان را با نام تولید کنیا، در بازار آفریقا به فروش برسانند.

### وزارت امور خارجه همراه بخش خصوصی است

حسین گیوزاد از دیگر حاضران در این نشست، با تأکید بر این موضوع که قاره آفریقا برای فعالان اقتصادی یادآور فقر، گرسنگی و جنگ است، تأکید داشت: به لحاظ زیرساختی، قاره آفریقا به‌طور مداوم و با سرعت در حال رشد است. در این بین کنیا قطب اقتصادی، مالی و حمل‌ونقل این قاره به شمار می‌رود که آمارهای تجاری چند سال اخیر هم نشان داده که کنیا بزرگ‌ترین کشور تجاری ایران در مقایسه با دیگر کشورهای آفریقایی در چند سال اخیر بوده است.

به باور او، کنیا مقصد صدور خدمات فنی و مهندسی است و تعدادی شرکت‌های بازرگانی فعال در این کشور حضور دارند و قرابت فرهنگی این کشور با ایران باعث شده تا فعالان اقتصادی ایرانی در این کشور مشارکت فعال داشته باشند.

رئیس اداره شرق آفریقا، تسهیلات این کشور در زمینه ویزای فرودگاهی، ثبت شرکت و اقامت، برقراری خط کشتیرانی هرچند نامنظم، بازار آزاد و دخالت حداقلی دولت را در بازار این کشور در کنار رسمی بودن زبان انگلیسی را برای فعالان اقتصادی ایرانی حائز اهمیت دانست و افزود: فرهنگ و فناوری ما با کنیا از بین دیگر کشورهای آفریقایی سازگارتر است...



در نشست روز اقتصاد کنیا مورد تأکید قرار گرفت

## ورود به بازار کنیا فرصتی برای صادرات به قاره آفریقا است

همایش روز اقتصاد کنیا به همت معاونت امور بین‌الملل اتاق ایران برگزار شد. در این نشست که نمایندگان وزارت امور خارجه و جعفر برمکی



غلامحسین شافعی در همایش ملی توسعه صادرات غیرنفتی در تبریز

## تا زمانی که قاعده گذاری در اقتصاد به نفع مولدها اصلاح نشود، تغییری حاصل نمی شود

بیست و پنجمین همایش ملی توسعه صادرات غیرنفتی با محوریت راهکارهای بهبود فضای کسب و کار برای رونق تولید، توسعه صادرات و حضور در بازارهای جهانی در تبریز برگزار شد. غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران در این همایش تغییر قاعده گذاریها را یکی از پیش نیازهای اصلی تغییر در اقتصاد ایران، تقویت تولید و توسعه صادرات عنوان کرد.

بیست و پنجمین همایش ملی توسعه صادرات غیرنفتی با محوریت راهکارهای بهبود فضای کسب و کار برای رونق تولید، توسعه صادرات و حضور در بازارهای جهانی در تبریز برگزار شد. غلامحسین شافعی، رئیس اتاق ایران در این همایش تغییر قاعده گذاریها را یکی از پیش نیازهای اصلی تغییر در اقتصاد ایران، تقویت تولید و توسعه صادرات عنوان کرد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با بیان اینکه اقتصاد ایران بلا تکلیف است و از یک اقتصاد بلا تکلیف نمی توان انتظار معجزه داشت، گفت: مشکل ما بزرگ تر از مسائل اقتصاد کلان و یا خرد است، ما در قاعده گذاری اقتصاد کشور مشکل داریم و تا این مسئله را حل نکنیم، تغییری حاصل نخواهد شد.

غلامحسین شافعی در بیست و پنجمین همایش ملی توسعه صادرات غیرنفتی که در تبریز برگزار شد، افزود: در ۲۵ سال گذشته هر چه از مشکلات اقتصاد و صادرات کشور گفتیم، مسئله ای مرتفع نشد و به بیان بهتر، در طول همه این سالها مشت به سندان کوبیدیم.

شافعی با تأکید بر اینکه اگر مسیر حرکتی ما همان مسیر دهه های گذشته باشد، تغییری حاصل نمی شود، اظهار کرد: ایران باید سالانه ۶۰۰ میلیارد دلار صادرات داشته باشد و اگر این میزان را با آمار کنونی صادرات مقایسه کنیم به عمق فاجعه پی می بریم.

رئیس پارلمان بخش خصوصی، تغییر ذر قاعده گذاری اقتصاد ایران به نفع حوزه مولد را ضرورتی انکارناپذیر دانست و تصریح کرد: تولیدکنندگان و صادرکنندگان ما میهن پرست و متعهد هستند و انتظار کمک مالی هم از دولت هم ندارند؛ اما انتظار دارند کسی جلوی پایشان سنگ اندازی نکند.

شافعی ادامه داد: اگر قاعده گذاریهای اقتصاد تغییر کند و فشار دولت از دوش تولیدکنندگان برداشته شود و به جای مشت کوبیدن بر سینه شان، دست بر شانیه شان گذاشته شود، خواهید دید که چه کارهای بزرگی انجام می شود.

او با اشاره به اینکه رونق تولید با شعار محقق

نمی شود، گفت: اگر به سخنان مقام معظم رهبری اعتقاد دارید، به جای تکرار این سخنان، آن ها را در کشور پیاده سازی و اجرایی کنید؛ وگرنه چگونه می توان در کشوری که سود اصلی نصیب دلالها می شود و پای تولیدکننده به زندان باز می شود، به رونق تولید امیدوار بود؟

رئیس اتاق ایران، تحریمها را مصداق جمله عدو شود سبب خیر اگر خدا خواهد، دانست و افزود: به هر حال تحریمهای ظالمانه علیه کشور اعمال شده و باید از این وضعیت برای تقویت تولید و توسعه صادرات استفاده کرد.

او از وجود مشکلات و دست اندازیهایی در حوزه صادرات نیز انتقاد و اظهار کرد: افراد زیادی در کشور خود را متولی صادرات می دانند اما کسی پاسخگوی صادرکننده ها نیست. به بیان بهتر متولی اصلی این حوزه در کشور مشخص نیست.

شافعی با تأکید بر اینکه نمی توانیم از یک نسخه واحد برای رونق تولید و صادرات استفاده کنیم، گفت: نمی توان نسخه آذربایجان را در سیستان عملیاتی کرد و باید نسخه پیچی های انجام شده متناسب با امکانات و ظرفیت های هر منطقه باشد تا بتوان از استعداد های نهفته در هر استان برای توسعه کشور به بهترین نحو ممکن استفاده کرد.

در ادامه رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس نیز با اشاره به اینکه اقتصاد کشور روزهای سختی را تجربه می کند و صادرکننده ها باید در این نبرد اقتصادی عرض اندام کنند، گفت: مشکلات داخلی، بی تدبیری ها، عدم جمع بندی توان ملی و ظرفیت ها، عدم استفاده از تجارب و کینه ورزی دشمنان، سختی های زیادی را بر دوش ملت و کشور گذاشته است.

الیاس حضرتی با بیان این که امروزه مشکلات

شکل و رنگ خود را تغییر داده است، بیان کرد: معتقدم که در حل مسائل و مشکلات آن طور که باید پیشرفت نکردیم، اکنون نمی توانیم تعلل کنیم؛ چرا که فرصت تاریخی برای صادرات پیش آمده و باید از این فرصت مناسب که دشمنان در اختیار ما قرار دادند، نهایت استفاده را ببریم و اقتصاد بدون نفت را باید در کشور عملیاتی کنیم.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با بیان این که کاهش و قطع وابستگی نفت در بودجه سال جاری ایجاد شده است، گفت: از سال ۳۲ تلاش می کنیم اقتصاد بدون نفت را در کشور عملیاتی کنیم، امیدوارم روزی فرابرسد که درآمدهای نفتی را در بودجه سال جاری اعمال نکنیم.

وی خاطرنشان کرد: حدود ۱۲۷ هزار میلیارد تومان درآمد مالیاتی در برابر ۳۲۰ هزار میلیارد تومان هزینه های جاری وجود دارد که باید سعی کنیم این فاصله و اختلاف را جبران کنیم.

حضرتی در مورد اقدامات صورت گرفته در حوزه مالیات، گفت: در زمینه مالیاتی نیز به اقبال خوبی دست یافته ایم و این موضوع به اقتصاد غیرنفتی کشور کمک خواهد کرد.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی ادامه داد: مالیات بر ارزش افزوده حدود ۱۰ سال به صورت آزمایشی انجام شده و نارسایی ها و ایرادات قانونی آن رفع شده است. مشکلات اساسی این قانون در ۶ محور جمع آوری شده است و از ۳ سال گذشته در کمیسیون اقتصادی روی این موضوع تمرکز کرده ایم.

او ممیز محوری، تاریخ تعلق مالیاتی، دادرسی مالیاتی و مأخذ مالیاتی را از جمله تغییرات صورت گرفته در این قانون دانست و گفت: در قانون جدید، اصل را بر اظهارنامه مؤدی مالیاتی قرار داده ایم...



## فراخوان اتاق ایران برای تهیه بانک اطلاعاتی از فعالان حوزه ICT

کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران با صدور فراخوانی، از فعالان حقیقی و حقوقی حوزه ICT خواست برای تهیه بانک اطلاعاتی فعالان این حوزه، اطلاعات خود را با تکمیل فرم اینترنتی برای این کمیسیون ارسال کنند.

کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران با صدور فراخوانی، از فعالان حقیقی و حقوقی حوزه ICT خواست برای تهیه بانک اطلاعاتی فعالان این حوزه، اطلاعات خود را با تکمیل فرم اینترنتی برای این کمیسیون ارسال کنند.

ساختمان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران. عکس: بهاره تقی‌آبادی.

کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران اعلام کرد در نظر دارد با هدف پایش محیط کسب‌وکار فعالان حوزه فناوری اطلاعات کشور یک بانک اطلاعاتی از فعالان این حوزه در سراسر کشور ایجاد کند.

بر اساس اطلاعیه کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران، این اقدام در راستای شناسایی پتانسیل‌های تولیدی و خدماتی شرکت‌های مختلف حوزه فاوا در سراسر کشور انجام می‌شود و شرکت‌ها و فعالان حوزه ICT در سراسر کشور می‌توانند از طریق فرم ثبت‌نام به‌صورت آنلاین اطلاعات خود را وارد کنند.

مخابراتی، ریپیتر رادیویی، آنتن FD تک بانده، دکل مخابراتی، میکرو داکت نوری و سیمکارت همکاری خواهد کرد.

در این مراسم، رضا رحمانی وزیر صمت، با تأکید بر ضرورت همکاری هر چه بیشتر برای ارتقای توان شرکت‌های داخلی، از ایرانسل و همراه اول برای راه‌اندازی نمایشگاه دائمی حمایت از تولید داخلی قدردانی کرد.

وی همچنین با اشاره به «نهضت ساخت داخل»، ضمن تقدیر از مجموعه وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات برای پیگیری آن، ابراز امیدواری کرد که با تقویت تولید داخل امکان گسترش فعالیت شرکت‌های ایرانی در حوزه بین‌المللی و افزایش صادرات نیز فراهم شود.

همچنین دکتر بیژن عباسی آرنند مدیرعامل ایرانسل در این مراسم طی سخنانی با تبریک هفته بسیج، با اشاره به این که با حمایت‌های انجام شده در سال‌های اخیر، بخش عمده قطعات مورد نیاز در صنعت مخابرات ایران بومی‌سازی شده است، این روز را با توجه به برگزاری مراسم، روز مبارکی دانست و بر پایبندی ایرانسل به عنوان یکی از بازیگران بزرگ صنعت مخابرات ایران به توسعه تولید داخلی و بومی‌سازی تأکید کرد.

وی همچنین با اشاره به شراکت اپراتور بین‌المللی MTN در پروژه ایرانسل و حضور این اپراتور در کشورهای مختلف، گفت: «تلاش داریم تا تولیدکنندگان ایرانی بتوانند از طریق MTN محصولات و خدمات خود را در کشورهای دیگر نیز عرضه کنند.»

پیش از این و همزمان با سال رونق تولید و در راستای فرمایشات مقام معظم رهبری مبنی بر لزوم حمایت از کالای ایرانی و نیز با توجه به سیاست‌های ابلاغی وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات و وزارت صمت، نمایشگاه دائمی حمایت از تولیدات داخلی در ساختمان مرکزی ایرانسل افتتاح شده بود.



طی مراسمی در وزارت صنعت، معدن و تجارت اعلام شد

## همکاری ایرانسل با تولیدکنندگان ایرانی گسترده‌تر می‌شود

ایرانسل همزمان با برگزاری «میز تخصصی تعمیق ساخت داخل در صنعت برق، الکترونیک و مخابرات»، با هدف حمایت از تولید ملی، ۱۰ قرارداد و تفاهم‌نامه همکاری با تولیدکنندگان ایرانی امضا کرد.

به گزارش روابط عمومی ایرانسل، این مراسم صبح روز سه‌شنبه ۵ آذر ۱۳۹۸، با حضور رضا رحمانی وزیر صنعت، معدن و تجارت، ستار هاشمی معاون فناوری و نوآوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، دکتر بیژن عباسی آرنند مدیرعامل ایرانسل و نیز تولیدکنندگان و فعالان صنعت مخابرات ایران در ساختمان مرکزی وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) برگزار شد.

بر این اساس، ایرانسل با شرکت‌های «اتصال صنعت میانه»، «صبا باتری»، «صنایع مخابرات ایران»، «فراز ارتباط»، «گرد الکترونیک»، «نور بهینه گستر»، «نیان الکترونیک» و «صنایع قطعات الکترونیک ایران» در زمینه تولید مودم 4G، باتری ساکن مخابراتی، آنتن



و وضعیت تیم آن قدر ضعیف است که حالا فقط به این فکر می‌کنم که «چطور امروز را به پایان برسانم؟»

اولین تاکتیکی که به کار بردم این بود که سرم به کار خودم باشد و کاری را که به من واگذار شده انجام دهم. اما مشکل اینجاست که مشکل، من نیستم! پروژه‌ها را یا دائما تغییر می‌دهند یا از یکی می‌گیرند و به یکی دیگر محول می‌کنند. من کارم را خیلی خوب بلدم اما نمی‌دانم چطور می‌توانم در چنین محیطی، بازدهی داشته باشم. با مدیرم صحبت کردم. با مدیرم صحبت کردم. اما فایده نداشت. با کار کردن در این محیط، چند تا درس یاد گرفتم: اولاً هیچ وقت کاری را صرفاً به خاطر پولش قبول نکن. کسانی که کارشان را دوست دارند، حتی اگر حقوقشان کمتر باشد، شادتر از کسانی هستند که حقوقشان بالاست اما کارشان را دوست ندارند. دوماً، خودت را کاملاً وقف یک شغل افتضاح نکن. اگر در جایی کار می‌کنی که امکان مشارکت وجود ندارد و حس رضایت نداری، برو و باغبانی یاد بگیر یا یک سرگرمی خارج از محل کار برای خودت پیدا کن. من هم حالا در مدرسه کسب‌وکار ثبت نام کرده‌ام و امیدوارم در کمتر از ۱۰ سال، مدرک لیسانس و MBA بگیرم. جالب اینجاست که مردم به مدرسه و دانشگاه می‌روند تا بتوانند در شغلی که من دارم استخدام شوند! دوست دارم از چیزی که دارم به بهترین نحو استفاده کنم اما نمی‌دانم چطور. چطور می‌توانم در چنین محیطی از شغلم نهایت استفاده را ببرم؟

پاسخ: دوست عزیز، اول از همه، چشمانت را باز کن و ببین، شرکتت چه جور جایی است، چه محدودیت‌هایی دارد و در آنجا، چه انتظاراتی از کارت می‌توانی (و نمی‌توانی) داشته باشی. در حال

حاضر تو داری محیط کارت را با آنچه «باید باشد» مقایسه می‌کنی. به همین علت، هر روز احساس ناامیدی می‌کنی. اما باید ببینی چه چیزی باعث شده با وجود همه این چیزها، هنوز هم آنجا بمانی. چیزی که می‌دانی این است که واحداث ناکارآمد است، رقابت عجیب و غریبی بینتان وجود دارد، همه دنبال مقصود و مدیریت افتضاح است. اگر خودت را از نظر روحی وقف یک پروژه کنی، ممکن است آن را از تو بگیرند و به یکی دیگر بدهند. اینها فاجعه است. اما اگر به جای اینکه برای تغییر شرایط، خودت را به آب و آتش بزنی، سعی کنی شرایط را بپذیری، تحملش برایت آسان می‌شود. به اینها فکر کن. «آنها دارند بابت این پروژه پول خوبی به من می‌دهند. شاید فردا آن را از من بگیرند اما امروز دارم روی آن کار می‌کنم و مادامی که پروژه مال من است، آن را به خوبی انجام می‌دهم.» یا به خودت بگو: «تصمیم مدیریت خیلی عجیب بود اما اینجا روال کار این است و تا جایی که اجازه ندهم این چیزها روی اعصابم برود، تاثیری روی من نخواهد گذاشت.»

به‌علاوه، وقتی از شغلت یا محیط کارت متنفری، بهتر است همیشه به این فکر کنی که انگیزه‌ات از ماندن در آنجا چیست. من نمی‌دانم دلیل تو برای ماندن چیست اما حتماً آن قدر برایت قانع‌کننده است که حاضری شرایط را تحمل کنی. حالا دلیل هر چه می‌خواهد باشد، حقوق خوب، مسیر نزدیک، یا سابقه کار طولانی در یک سازمان. پس اگر دلیل ماندنت، مثلاً پول است، با خودت بگو: «اگر من جای اینها بودم، واحد را این‌طور اداره می‌کردم اما یادم باشد که من اینجا هستم که پول جمع کنم که بتوانم قرض‌هایم را بدهم، پس کارم را ادامه می‌دهم.» اگر آگاهانه خودت را با شرایط وفق دهی،

تحملش برایت آسان‌تر می‌شود. اما این رویکرد، یک خطر هم دارد که باید حواست به آن باشد. این به مرور زمان باعث می‌شود بدبین شوی و دیگر ندانی یک محیط نرمال چه شکلی است. وقتی بخواهی وارد یک شرکت جدید شوی، این برایت مشکل‌ساز می‌شود چون وقتی به یک محیط نرمال می‌روی، عادت‌ها و طرز فکرهای غلط را که مانع موفقیت هستند با خودت خواهی برد.

مثلاً، در حال حاضر این رویه را پیش گرفته‌ای که سرت به کار خودت باشد و اظهار نظر نکنی. این رویکرد در یک محیط سالم، می‌تواند محدودت کند یا حتی خطرناک باشد. اگر بیش از حد به مدیریت نادرست سازمان عادت کنی، در آینده هر چیزی را تحمل خواهی کرد. پس باید دائماً به خودت یادآوری کنی که چه چیزی نرمال است و چه چیزی نیست و این سازگاری‌ها با شرایط، موقتی است برای آنکه مثلاً پول دربیآوری و قرض‌هایت را بدهی و نباید دائمی باشد و نگرشت درباره کار را تغییر دهد. اما یک سوال. مطمئنی که محاسبات درست است؟ تو در نامه‌ات هیچ اشاره‌ای به استعفا دادن و پیدا کردن یک شغل جدید نکردی. برایم سوال پیش آمده که چقدر جدی فکر کرده‌ای و به این نتیجه رسیده‌ای که ماندن در محیطی که از نظر روحی تحلیل‌ت می‌برد، از استعفا دادن منطقی‌تر است. البته در هر محیطی، تا حدی ناکارآمدی وجود دارد پس نباید به این بهانه که محیط کارت بی‌عیب و نقص نیست، دائماً شغل عوض کنی. اما به نظرم تو عمیقاً ناراضی و ناراحتی. پس هر محاسبه‌ای در ذهنت کرده‌ای، درباره‌اش تجدید نظر کن و شرایط را دوباره سبک و سنگین کن و ببین ارزشش را دارد که بمانی یا نه. همیشه به یاد داشته باش که اگر بخواهی، می‌توانی بروی. تو در آنجا گیر نکرده‌ای.



## چطور شغلی را که از آن متنفرم تحمل کنم؟

مشاور عزیز، به کمکتان نیاز دارم. من واقعا از شغلم متنفرم و فکر نکنم به این زودی‌ها اوضاع بهتر شود. حقوق و مزایایم خوب است و محیط کارم، منظره زیبایی دارد. قاعدتا باید عاشق کارم باشم اما نیستم. در واحد ما، یعنی واحد IT همه چیز به هم ریخته است و تیممان، ناکارآمدترین تیمی است که تا به حال دیده‌ام. البته اگر بشود اسمش را تیم گذاشت! هنوز یک سال نشده که اینجا کار می‌کنم و حالا آرزویم این است که پا به اینجا نگذارم. تیم ما به دو قسمت تقسیم شده. یک عده در بخش غربی شرکت و بقیه در بخش شرقی کار می‌کنند. تیم غربی تمام کارها را انجام می‌دهد و بعد، گلایه می‌کنند که تیم شرقی هیچ کاری نمی‌کند. با اینکه همه ما عضو یک تیم هستیم، اما یک جو «ما در مقابل آنها» وجود دارد. روزهای اول، به این فکر می‌کردم که چطور شرایط را بهتر کنم اما مدیریت

برداشت زرشک در خراسان جنوبی

ششمین جشنواره انار « یاقوت بهشت » با هدف ترویج فرهنگ مصرف و آشنایی با خواص انار و افزایش روحیه شادی و نشاط شهروندان از ۲۸ آبان تا ۱۵ آذر ۱۳۹۸ در فرهنگ سرای اشراق در حال برگزاری است.

