



## فهرست

- برگزاری اولین جلسه دوره پنجم هیات رئیسه کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکا ..... ۲
- دوره آموزشی راهبرد حقوقی مناسب در دعاوی تعلیق، فسخ و خاتمه پیمان ..... ۳
- ششمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی ترانسفورماتور ..... ۳
- قراردادهای خرید تضمینی برق به موقع وصول نشده ..... ۴
- هفتمین مجمع اقتصاد فناوری نانو به سبک "فاتحان اورست" ..... ۵
- سومین همایش ملی «شناسایی و پرورش مدیران ورهبران آینده» برگزار می‌شود ..... ۵
- تخفیف در ارائه خدمات آزمایشگاهی به شرکتهای مرتبط با اتاق تهران ..... ۵
- دشمن را در همه عرصه‌ها عقب زدیم؛ در جنگ اقتصادی نیز عقب خواهیم زد ..... ۷
- مشکل تامین مواد اولیه صنایع پایین دستی ..... ۸
- بستر سازی مناسب برای جذب و نگهداشت نسل جدید کار ..... ۹

## موضع جدی سندیکا در حل مشکلات مناقصات خرید کالا و تجهیزات

شصت و یکمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، نوزدهم آبان سال جاری در محل سندیکا برگزار شد.



## مردمی کردن اقتصاد با بنزین برای همه

دکتر مهدی نصرتی / دنیای اقتصاد

پنج ماه قبل در همین ستون از دولت درخواست شد که درباره موضوع بنزین، بنا را بر «اصل غافلگیری» نگذارد و همان‌طور که در کشورهای پیشرفته متداول است، تصمیم نهایی خود را همراه با توجیحات و مستندات و دلایل پشتیبان در قالب یک «گزارش سفید» منتشر کند. انتشار چنین گزارشی درباره تصمیمات اتخاذشده، پیش از اجرای آنها می‌توانست پیامدهای مثبتی را به همراه داشته باشد.

این پیامدهای مثبت عبارتند از: دریافت بازخورد کم‌هزینه و غیرمخرب مردم، احساس سهیم بودن مردم در تعیین سرنوشت موضوعات مهم مرتبط با معیشت، حس احترام و اعتماد و جلب پشتیبانی و حمایت مردم، پرهیز از تصمیم‌های اشتباه و پرهزینه که موجب سلب اعتماد از سیاست‌گذار می‌شود، کاهش اثر شوک‌آور تصمیم سیاستی و کاهش رانت برای افراد آگاه از تصمیم.



## برگزاری اولین جلسه دوره پنجم هیات رئیسه کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر سندیکا

اولین جلسه هیات رئیسه کمیته تخصصی انرژی‌های تجدیدپذیر در دوره پنجم، در ابتدای آبان ماه سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در این جلسه از اقدامات صورت گرفته توسط هیات رئیسه دوره قبل تشکر و نسبت به افزایش فعالیتها و تعاملات کمیته در دوره جدید ابراز امیدواری شد. موضوعاتی از قبیل توسعه بازار داخلی و خارجی اعضا، لزوم مشارکت در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری‌های کلان تجدیدپذیر، مشارکت در تدوین آییننامه، قوانین استانداردهای مرتبط با فعالیت اعضا، تلاش جهت جذب سرمایه و تشویق و حمایت از سرمایه‌گذاری مشترک اعضا، ساماندهی و بهبود مستمر فعالیت اعضا و تامین تسهیلات مالی جهت توسعه کسب و کار اعضا مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. برگزاری دوره‌های آموزشی و انجام تحقیقات علمی، صنعتی و تجاری مورد نیاز اعضا و برگزاری و مشارکت در همایش‌ها و رویدادهای مرتبط، جذب و افزایش تعداد اعضای کمیته از دیگر محورهای مورد بحث در جلسه مذکور بود.

بخش بعدی جلسه به انتخاب رئیس و نایب رئیس کمیته اختصاص داشت که با رای حاضرین آقای دکتر کبیری از شرکت مشانیر به عنوان رئیس و آقای مهندس موسوی از شرکت کیمیا آفرینان آریا به عنوان نایب رئیس کمیته انتخاب شدند.

اقدامات لازم به منظور دریافت کد عامل از سازمان برنامه و بودجه به منظور امکان اعمال قیمت‌های جدید در لیست و به روزرسانی آنها از سوی سندیکا صورت پذیرد.

در ادامه جلسه، هیات مدیره سندیکا ضمن تقدیر از عملکرد کارگروه‌های فهرست بها، با توجه به اهمیت موضوع و لزوم پاسخگویی سندیکا در خصوص قیمت‌های تعیین شده در این فهرست، تاکید کردند که تبدیل این قیمت‌ها به شاخص برای شرکت‌های عضو ضرورتی حیاتی دارد و به همین دلیل سندیکا باید به عنوان کارگزار، مسئولیت اجرایی این امر را در قالب همکاری مشخص با سازمان برنامه و با تخصیص منابع لازم عهده‌دار شود.

با موافقت اعضای هیات مدیره مقرر شد سندیکا اصلاح شاخص‌های اعلام شده از سوی سازمان برنامه جهت تعدیل قیمت‌ها را بطور جدی پیگیری کند. همچنین مقرر شد پیشنهادات سندیکا در خصوص نهایی کردن فهرس بهای سیم، خط و پست به توانیر ارائه شود.

با توجه به تغییر آیین‌نامه رتبه‌بندی پیمانکاران صنعت برق و نظر به اینکه سندیکا نظرات خود را در این خصوص به سازمان برنامه اعلام کرده، مقرر شد پیشنهادات سندیکا پیگیری و در صورتیکه نظرات و پیشنهادات جدیدی در این خصوص وجود دارد، از طریق شورای هماهنگی منعکس شود.

در پایان جلسه نیز گزارشی از حضور و ایفای نقش سندیکا در نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق و برپایی نشست‌های جانبی توسط دبیر سندیکا ارائه شد و هیات مدیره از عملکرد منسجم و تاثیرگذار سندیکا در این دوره از نمایشگاه تقدیر کرد. / پایان

در ابتدای جلسه موضوعات مطرح شده از سوی برخی اعضا در خصوص عدم ابلاغ قرارداد به برندگان مناقصات مورد بررسی قرار گرفت و به این موضوع اشاره شد که اخیراً برخی مناقصات علیرغم مشخص شدن برنده آنها، با توقف مواجه شده است و برخی شرکت‌ها بعد از برنده نشدن در مناقصه از روش‌های مختلف برای ابطال مناقصه استفاده می‌کنند به طوریکه مناقصه در چارچوبی غیرقانونی باطل و مجدد با شرایط جدید برگزار می‌شود. در ادامه با تاکید بر اینکه این رویه غیرقانونی منجر به اتلاف هزینه و وقت شرکت‌ها و همچنین کشف قیمت‌ها می‌شود و کارفرمایان باید ملزم به رعایت قانون و ضوابط مناقصه باشد، مقرر شد سندیکا این مساله را به صورت جدی از کارفرمایان مربوطه و وزارتخانه‌های مرتبط پیگیری کند تا از تبدیل شدن این نوع اقدامات به یک رویه معمول جلوگیری شود. همچنین مقرر شد از مدیران ارشد مجموعه‌ای که به نظر می‌رسد در روند برگزاری این مناقصات ایجاد مشکل کرده است، برای حضور در جلسه هیات مدیره و ارائه توضیحات لازم دعوت به عمل آید.

در ادامه بررسی‌های مربوط به عدم ابلاغ قرارداد به برندگان مناقصات مقرر شد موضوع اصلاح قانون منع مداخله در معاملات دولتی مورد بررسی قرار گرفته و اقدامات لازم برای پیگیری موضوع صورت پذیرد.

ارائه گزارش در خصوص موضوع قیمت‌گذاری فهرس‌بها و روند پیشرفت آن توسط نمایندگان سندیکا در کارگروه‌های توانیر محور بعدی جلسه بود که پیشنهاد شد موضوع فهرس بها و قیمت‌های آن در قالب یک کمیته دائمی در سندیکا پیگیری و به روز نگه داشته شود. در این راستا مقرر شد



فرارخوان مقاله

**ششمین کنفرانس  
ونمایشگاه بین المللی  
ترانسفورماتور**

۱۹ و ۲۰ آذرماه ۱۳۹۸  
تهران - وزارت نیرو

**6<sup>th</sup> International  
Transformer Conference  
and Exhibition (ITCE)**  
10<sup>th</sup> & 11<sup>th</sup> December 2019  
Ministry of Energy, Tehran, Iran

آدرس دبیرخانه تهران: فلکه دوم صادقیه، مجتمع کنفرانس، طبقه ۱۳، واحد ۱۳۱۶  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۵۶۱ | فکس: ۰۲۱-۴۴۴۸۸۱۵۶

[www.transfo.ir](http://www.transfo.ir)

سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌برداری برق ایران  
مجلس شورای اسلامی  
شرکت توزیع نیروی برق تهران  
آریا ترانسفو  
TEC



## دوره آموزشی راهبرد حقوقی مناسب در دعاوی تعلیق، فسخ و خاتمه پیمان

مدرس دوره: آقای حسین زاده

دوره آموزشی راهبرد حقوقی مناسب در دعاوی تعلیق، فسخ و خاتمه پیمان  
سرفصل دوره:

- تبیین حقوقی تعلیق و خاتمه پیمان با ابلاغ کارفرما
  - تبیین حقوقی تعلیق و خاتمه پیمان بدون ابلاغ کارفرما
  - تبیین آثار فسخ باطل و تعامل آن با خاتمه پیمان
  - نحوه طرح دعاوی تعلیق
  - نحوه طرح دعاوی بطلان فسخ (بلاوجه و یا من غیر حق)
  - نحوه طرح دعاوی خاتمه پیمان
- مدرس دوره:

حمید حسین زاده؛ معاون تحقیق و توسعه موسسه بین المللی حقوق احداث و دانش آموخته مهندسی عمران، حقوق، MBA و مدیریت بازرگانی بین الملل و عضو کارگروه تدوین آئین نامه‌ها در شورای هماهنگی تشکل‌های احداث کشور

زمان برگزاری: ۶ و ۷ آذرماه ۱۳۹۸

هزینه دوره با احتساب تخفیف: ۵۵۰ هزار تومان

مهلت ثبت نام: ۰۳/۰۹/۱۳۹۸

محل برگزاری: سندیکای صنعت برق ایران



عضو هیات مدیره سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق مطرح کرد:

## قراردادهای خرید تضمینی برق به موقع وصول نشده

ایران اکونومیست - تقی‌زاده گفت: اگر وزارت نیرو مشکلات نیروگاه‌ها را حل و فصل نکند تمام نیروگاه‌ها باید اعلام ورشکستگی کنند.

حسنعلی تقی‌زاده عضو هیات مدیره سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق، با اشاره به افزایش چند برابری نرخ ارز و مشکلاتی در خصوص نحوه بازپرداخت وام‌های صندوق توسعه ملی به بخش‌های خصوصی، گفت: استفاده از منابع صندوق توسعه ملی فرصت خوبی در اختیار سرمایه‌گذاران حوزه‌های مختلف از جمله انرژی قرار داده، اما با توجه به جنس رفتاری‌های اقتصادی امروزه، نوسانات غیر قابل پیش‌بینی ارز و درآمدهای ریالی صنعت برق این موضوع به چالش عده‌ای از سرمایه‌گذاران تبدیل شده است.

او ادامه داد: چند نیروگاه از منابع صندوق توسعه ملی استفاده کردند به طور مثال برای احداث نیروگاه هویس با ظرفیت ۵۰۰ مگاوات، مبلغ ۲۳۵ میلیون یورو از منابع این صندوق استفاده شده است، که تسهیلات

به طور کامل اخذ و واحد بازدید نیروگاه وارد مدار شده، اما هنوز به مرحله پرداخت اقساط نرسیده است.

عضو هیات مدیره سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق تصریح کرد: نیروگاه ۲۵ مگاواتی مقیاس کوچک کاسپین نیز ۹ میلیون یورو از صندوق توسعه ملی تسهیلات دریافت کرده و به تازگی وارد مدار شده است، نیروگاه ارومیه هم برای احداث ۳ واحد بخار به مبلغ ۳۵۰ میلیون دلار از منابع صندوق توسعه بهره برده که ۸۰ میلیون دلار به نفع شرکت مینا گشایش LC صورت گرفته است، البته این نیروگاه هنوز در حال اخذ تسهیلات است و به مرحله بازپرداخت اقساط وارد نشده است.

بیشتر بخوانید: ضرورت توجه به صنعت برق به عنوان کالای اقتصادی

تقی‌زاده اضافه کرد: با این حال مشکلاتی که در زمینه پرداخت بدهی‌های ارز وجود دارد شفاف و روشن است، شاید نیروگاهی که تازه وارد مدار شده در حال حاضر قسطی پرداخت نکند، اما در نهایت در مرحله بازپرداخت با مشکلات مواجه می‌شود.

او در ادامه با اشاره به علت اصلی مشکلات نیروگاه‌ها در پرداخت اقساط، گفت: علت اصلی این مشکل، درآمد ریالی نیروگاه هاست، اما تسهیلات صندوق ملی باید به صورت ارز بازپرداخت شود، با نوسانات نرخ ارز در سال گذشته اقساط نیز ۳ تا ۴ برابر شدند، منطق حکم می‌کرد که با چند برابر شدن نرخ ارز درآمد نیروگاه‌ها نیز به تناسب افزایش پیدا می‌کرد، اما چنین نبوده است.

عضو هیات مدیره سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق اضافه کرد: البته وزارت نیرو در این خصوص اقداماتی انجام داده که بخشی از مسائل را برطرف کرده است، اما این اقدامات به طور صد در صدی مشکل را پوشش نمی‌دهد، یکی از اقدامات، خرید

تضمینی برق نیروگاه‌های دارای قرارداد ECA است که از ابتدای سال ۹۷ ارز مبنای ضریب تعدیل نرخ این نیروگاه سامانه ETS تعیین شده است که این اقدام تا حدود ۷۰ درصد می‌تواند مشکل افزایش نرخ ارز را برای نیروگاه‌هایی که هنوز در دوره قرارداد خرید تضمینی قرار دارند، برطرف کند.

تقی‌زاده ادامه داد: به طور کلی ضریب تعدیلی که برای قراردادهای ECA است، نمی‌تواند به صورت صد در صدی پاسخگوی این کمبودها باشد، بنابراین نیروگاه‌داران به وضوح از سال‌های ابتدایی فعالیت خود نیز شاهد شکاف بین درآمدها و اقساطی هستند که باید به ارز و با سود ارزی پرداخت کنند.

او گفت: دومین گرفتاری نیروگاه‌های بخش خصوصی این است که درآمدهای حاصل از محل قراردادهای خرید تضمینی برق به موقع وصول نشده و منجر به معوق شدن اقساط صندوق توسعه ملی می‌شود، البته این امر چند آسیب به همراه دارد، نخست اینکه پرداخت نشدن به موقع اقساط صندوق توسعه ملی منجر به جریمه می‌شود و دوم ممکن است در این بازه زمانی نرخ ارز افزایش پیدا کند که این خود می‌تواند باعث عقب‌ماندگی نیروگاه‌ها در پرداخت اقساط می‌شود.

عضو هیات مدیره سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق گفت: البته خسارت تأخیر در تادیه در قراردادهای ECA لحاظ شده، اما مبلغ حاصل از آن به میزانی نیست که بتواند جهش‌های ارزی را پوشش دهد.

تقی‌زاده ادامه داد: اگر وزارت نیرو با خوش فکری و در زمان کوتاه مشکلات نیروگاه‌ها را حل و فصل نکند تمام نیروگاه‌هایی که از این تسهیلات استفاده کردند باید اعلام ورشکستگی کرده و نیروگاه‌های خود را تحویل بانک‌های عامل دهند. او گفت: وقتی وزارت نیرو و برق حرارتی نمی‌تواند مطالبات نیروگاه‌ها را پرداخت کند

امکان تهاوت بدهی با سازمان امور مالیاتی و سازمان خصوصی فراهم است، اما در مسئله بدهی‌های ارزی و صندوق توسعه ملی چنین امکانی فراهم نیست و قوانین بالادستی چنین مجوزی نداده است.

وی افزود: در واقع با تغییر اساسنامه حساب ذخیره ارزی و تبدیل آن به صندوق توسعه ملی منابع و اختیارات آن در دست دولت نیست که تهاوت برای آن قابل اجرا باشد، بنابر این برای رفع مشکل در این حوزه باید تمهیدات دیگری اندیشیده شود، قراردادهای ECA ۵ ساله تعریف شده است که در این مدت نیروگاه‌ها هزینه تأمین سوخت نداشته و با توجه به سرمایه کلانی که صرف احداث نیروگاه می‌شود و نرخ ارزی که در حال نوسان قرارداد بهتر است، زمان این قراردادها به ۷ یا ۸ سال افزایش پیدا کند.

تقی‌زاده اضافه کرد: بنده در جلساتی با اعضای کمیسیون انرژی مجلس تأکید کردم که متأسفانه وزارت نیرو و دولت راجع به تولیدکنندگان غیر دولتی و خصوصی برق دچار نوعی بی‌حسی شده‌اند و این امر باعث می‌شود در آینده‌ای نه چندان دور کشور به چنان بن‌بستی در حوزه تولید انرژی برسد که دیگر با تزریق هیچ منبعی قابل جبران و برگشت نیست. او گفت: به جز قراردادهای ECA بخش عمده‌ای از نیروگاه هزینه تأمین سوخت دارد و انرژی خود را در بازار برق می‌فروشند، این‌ها نیز با مشکلات سختی روبرو شده‌اند چرا که متأسفانه از سال ۹۳ برخلاف قانون و با مصوبه غلط هیئت تنظیم بازار برق هیچ افزایشی در نرخ آمادگی نیروگاه‌ها رخ نداده است.

وی اضافه کرد: از طرفی دیگر علاوه بر افزایش نرخ ارز هزینه پرسنلی، تعمیرات و نگهداری نیروگاه‌ها و مشخصاً هزینه اورهال آن‌ها با روندی صعودی روبه رو بوده در حالی که درآمد نیروگاه نه تنها افزایش نیافته بلکه کاهش هم پیدا کرده است.



## سومین همایش ملی «شناسایی و پرورش مدیران و رهبران آینده» برگزار می شود

شکست و پیروزی سازمان‌ها متأثر از مدیریتی است که بر آنها اعمال می‌شود. کمک به موفقیت سازمان‌ها و عبور از شرایط مخاطره‌آمیز (ابهام، پیچیدگی و محدودیت‌های مالی) مستلزم شناسایی و پرورش مدیران و رهبران شایسته‌ای است که از توانمندی لازم برخوردار باشند.

موسسه توسعه مدیریت و فن معنا ضمن برخورداری از تجارب برگزاری موفق همایش‌های قبلی و با هدف یاری سازمان‌ها در ارتقای بهره‌وری در نظر دارد با کمک اساتید صاحب‌نظر و مدیران مجرب، سومین همایش ملی «شناسایی و پرورش مدیران و رهبران آینده» را روز چهارشنبه ۹۸/۰۹/۱۳ از ساعت ۸ الی ۱۸ در سالن همایش‌های بین‌المللی کتابخانه ملی ایران برگزار کند.

در این همایش موضوعات نسبتاً جامعی درباره مفاهیم رهبری، تعریف رهبر و مدیر، ارزیابی و شناسایی رهبران، روش‌های توسعه رهبران، ابزارهای شناسایی استعدادهای رهبری، چالش‌های ارزیابی و توسعه رهبران و معرفی نمونه‌هایی از تجارب شرکت‌های موفق ایرانی در مسائل رهبری ارائه خواهد شد.

مجمع اقتصاد فناوری نانو است که در این دوره از مجمع به بررسی فرصت‌ها و تهدیدهای ناشی از آن پرداخته می‌شود. صاحب‌نظران مختلفی در دو روز برپایی مجمع به ارائه دیدگاه‌ها و تجربیات خود در قالب سخنرانی‌ها، پنل‌ها و کارگاه‌های مختلف خواهند پرداخت. گردهمایی بخش بزرگی از فعالان اکوسیستم حوزه فناوری و نوآوری علی‌الخصوص فناوری نانو، فرصت ارزشمندی جهت شبکه‌سازی و گسترش ارتباطات برای شرکت‌کنندگان این رویداد خواهد بود. علاقمندان جهت ثبت‌نام می‌توانند از طریق وب سایت

<https://nanoecoforum.ir/>

اقدام کنند و در صورت نیاز به توضیحات تکمیلی با شماره ۶۶۴۲۱۶۰۵ یا ایمیل [info@nanoecoforum.ir](mailto:info@nanoecoforum.ir) تماس حاصل فرمایند.

راهنمای ثبت نام در این لینک قابل مشاهده است. [/https://nanoecoforum.ir/register](https://nanoecoforum.ir/register)

شایان ذکر است که با توجه به هماهنگی صورت گرفته این دفتر با ستاد ویژه توسعه فناوری نانو، شرکت‌های حوزه فنی و مهندسی و ساختمان با حضور در این همایش می‌توانند از کد تخفیف اختصاصی ۵۰ درصدی (hr50bb) جهت ثبت نام استفاده کنند.

در دور گذشته مجمع اقتصاد فناوری نانو، بیش از ۸۰۰ نفر از فناوران، مدیران استارت‌آپ‌ها، شرکت‌های دانش‌بنیان، مجموعه‌های بزرگ صنعتی، سرمایه‌گذاران و ارائه‌دهندگان خدمات کسب‌وکار طی دو روز گردهم آمده و در قالب نزدیک به ۳۰ نشست مختلف، شنونده نقطه‌نظرات ۳۵ سخنران مختلف بوده و به بحث و تبادل نظر پیرامون موضوعات مختلف پرداختند.



## هفتمین مجمع اقتصاد فناوری نانو به سبک "فاتحان اورست"

هفتمین مجمع اقتصاد فناوری نانو به عنوان بزرگترین رویداد مدیریتی حوزه نانو، ۱۰ و ۱۱ دی‌ماه سال جاری و با عنوان "صعود به سبک فاتحان اورست" در سالن همایش‌های پژوهشگاه نیرو واقع در تهران، شهرک قدس، انتهای بلوار دادمان برگزار می‌شود.

موضوع تأثیر فضای متغیر و ناپایدار اقتصادی کشور بر کسب‌وکارهای دانش‌بنیان محور هفتمین



## تخفیف در ارائه خدمات آزمایشگاهی به شرکت‌های مرتبط با اتاق تهران

در راستای اجرایی شدن تفاهم‌نامه منعقد شده اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران با سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران و نظر به تصویب موضوع ارائه تخفیف خدمات آزمایشگاهی به اعضای اتاق تهران توسط هیات رئیسه آن سازمان، شرکت‌هایی که از طرف اتاق مذکور به آزمایشگاه مرجع سازمان معرفی شوند، از تخفیف ۲۰ درصدی بهره‌مند خواهند شد. چنانچه تعداد نمونه‌های ارسالی در هر مرحله بیش از ۵۰ عدد باشد، علاوه بر تخفیف مذکور، ۱۰ درصد دیگر نیز به عنوان تخفیف ویژه در نظر گرفته می‌شود.



سندیکای صنعت برق ایران

Iran Electrical Industry Syndicate

# کارگاه آموزشی آشنایی بانحوه اجرایی بخشنامه جبران نرخ ارز

## سازمان برنامه و بودجه

ارائه کننده: مهندس مسائلی

عضو هیات مدیره

و رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق

تاریخ برگزاری: دوشنبه مورخ ۱۱ آذرماه ۱۳۹۸

ساعت ۸:۳۰ الی ۱۲:۳۰

محل برگزاری: تهران - خیابان قائم مقام قزاقی، نرسیده به خیابان

بهشتی، کوچه میرزاحسینی، پلاک ۱۸، طبقه اول ساختمان شماره ۳ -

اتاق بازرگانی تهران... خانه تشکیلها



### چهاردهمین کنفرانس حفاظت و اتوماسیون در سیستم های قدرت

دانشکده مهندسی برق  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر  
۱۰ و ۱۱ دی ماه ۱۳۹۸

## 14<sup>th</sup> Conference on Protection and Automation in Power Systems

Department of Electrical Engineering  
Amirkabir University of Technology  
Dec. 31, 2019 - Jan. 1, 2020

#### محورهای حوزه اتوماسیون در سیستم های قدرت

- ◀ اتوماسیون شبکه های هوشمند
- ◀ بررسی سازه سیستم های اتوماسیون
- ◀ اتوماسیون در سیستم های حفاظت و کنترل
- ◀ سیستم های ارتباطی و محاسباتی در اتوماسیون
- ◀ اتوماسیون در نیروگاه ها، شبکه های انتقال و توزیع
- ◀ قابلیت اطمینان و امنیت در سیستم های اتوماسیون
- ◀ نگهداری، تعمیرات و بهره برداری از سیستم های اتوماسیون
- ◀ ارتباطات و شبکه ها (شبکه های SCADA، WAMS و WAMPAC)
- ◀ سنسورهای هوشمند و زیرساخت های اندازه گیری پیشرفته
- ◀ سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در اتوماسیون
- ◀ سیستم های اتوماسیون برق در صنایع

#### محورهای حوزه حفاظت در سیستم های قدرت

- ◀ بررسی سازه سیستم های حفاظتی
- ◀ سیستم زمین و سیستم حفاظتی
- ◀ سیستم های حفاظتی ویژه (SPS)
- ◀ حفاظت شبکه های هوشمند الکتریکی
- ◀ امنیت سایبری در سیستم های حفاظتی
- ◀ حفاظت لامپه و ولتاژ در شبکه های قدرت
- ◀ طراحی محدودکننده های جریان خط (FCL)
- ◀ مکان پابی خط در شبکه های انتقال و توزیع
- ◀ طرح های حفاظت از سلامت شبکه برق (SIPS)
- ◀ سازگاری الکترومغناطیسی در سیستم های حفاظتی
- ◀ اثرات تولیدات پراکنده در حفاظت سیستم های قدرت
- ◀ نگهداری، تعمیرات و بهره برداری سیستم های حفاظت
- ◀ پایش، کنترل و حفظ گسترده سیستم های قدرت WAMPAC
- ◀ کاربرد پها سیستم های قدرت (FACTS) در حفاظت سیستم های قدرت
- ◀ ارتقاء روش ها و الگوریتم های جدید، حفاظت در سیستم های قدرت
- ◀ سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در سیستم های حفاظتی
- ◀ کاربرد سیستم های نوین محاسباتی در حفاظت شبکه های قدرت
- ◀ فوس لاکهای (ARCS) در ترمزهای برق و راه های کاهش خطرات آن

#### حامیان کنفرانس Sponsors

#### IPAPS 2020

www.ipaps.ir

#### تاریخ های مهم

آخرین مهلت ارسال مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۱۰

اطلاع وضعیت نهایی مقاله: ۱۳۹۸ آذر ۲۷

#### Important Dates

Paper Submission Deadline: 3 November 2019

Notification of Acceptance: 18 December 2019



رهبر معظم انقلاب اسلامی در دیدار تولیدکنندگان، کارآفرینان و فعالان اقتصادی:

## دشمن را در همه عرصه‌ها عقب زدیم؛ در جنگ اقتصادی نیز عقب خواهیم زد

تنها راه حل مسائل موجود، این است که مسیر تقویت و رونق تولید داخلی را با جدیت ادامه دهیم و با تصمیمات صحیح و اقدامات لازم، موانع را برطرف کنیم که آثار مثبت حرکت در این مسیر نسبت به قبل مشهود است.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی (شامگاه سه‌شنبه ۲۸ آبان ماه ۹۸) در دیدار دو هزار و پانصد نفر از تولیدکنندگان، کارآفرینان و فعالان اقتصادی، با اشاره به اهمیت ثروت ملی و گسترش رفاه عمومی در نظام اسلامی و ضرورت امید نیستن به خارج از کشور تأکید کردند: کار و راهبرد اساسی «مصون‌سازی اقتصاد از آسیب تحریم‌ها از طریق

تقویت و رونق تولید داخلی» است و بنده پشت این قضیه ایستاده‌ام و از مسیر پیشرفت حقیقی کشور کاملاً دفاع می‌کنم.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای هدف اصلی از جلسه با تولیدکنندگان، کارآفرینان و فعالان اقتصادی را تکریم این عناصر اساسی در افکار عمومی خواندند و سخنان تولیدکنندگان در این دیدار را بسیار مهم، سنجیده و قابل توجه دانستند.

رهبر انقلاب با بیان این نکته که ای کاش تعداد بیشتری از مسئولان بخش‌های دولتی و نمایندگان مجلس در این جلسه مهم حضور داشتند، گفتند: کسانی که در مورد رونق تولید جور دیگری فکر می‌کنند و برای حل مشکلات چشم به جای دیگری دارند، باید حرف‌های امشب این تولیدکنندگان را می‌شنیدند و درک می‌کردند که تنها دریچه «انتقال حیات، روشنایی و نیرو به داخل کشور» همین دریچه‌ای است که فعالان بخش تولید بر روی کشور می‌گشایند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای نقش اقتصاد را در نظام اسلامی بسیار مهم برشمردند و افزودند: ثروتمند کردن جامعه، افزایش ثروت ملی، گسترش رفاه عمومی و توزیع عادلانه منابع عمومی در اسلام، یک ارزش است که با تحقق این نگاه در عین وجود تفاوت در جامعه، شکاف طبقاتی به وجود نخواهد آمد. رهبر انقلاب تولیدکنندگان را فرماندهان، پیشروان، خط‌شکنان و صفوف مقدم عرصه حیاتی «تولید داخلی، رونق اقتصادی و گسترش رفاه عمومی» خواندند و خاطرنشان کردند: این میدان خطیر، میدان یک جنگ واقعی است.

ایشان با اشاره به جنگ همیشگی اقتصادی میان کشورها و قدرتها افزودند: البته در دوره ریاست جمهوری فعلی امریکا، این جنگ با چین، کره، اروپا

و دیگر مناطق، بروز و گسترش یافته و در قبال ایران از طریق اعمال تحریم‌ها، شکل وحشیانه، کینه‌ورزانه و جنایت‌آلود گرفته است.

رهبر انقلاب تصور پایان تحریم‌ها در یکی دو سال آینده را خیال باطل خواندند و افزودند: با شناختی که از مسائل جبهه استکبار داریم، تحریم‌ها حالا حالاها وجود دارد، بنابراین برای نجات اقتصاد کشور نباید منتظر پایان تحریم‌ها و بودن یا نبودن فلان شخص یا اقدام فلان کشور بود.

ایشان افزودند: البته دور زدن تحریم‌ها به عنوان یک تاکتیک خیلی خوب است، اما کار و راهبرد اساسی را باید بر مصون‌سازی کشور از آسیب تحریم‌ها متمرکز کرد.

ایشان وابستگی به درآمدهای نفتی حتی در بودجه جاری را موجب آسیب‌پذیری کشور خواندند و افزودند: این اتکا با توجه به تحریم‌ها اندکی کاهش یافته اما از دهه ۷۰ در زمان دولت برادر و رفیق عزیزمان مرحوم هاشمی رفسنجانی<sup>(ره)</sup> تأکید کرده‌ام باید وابستگی بر نفت را به تدریج کم کنیم.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای هدف از تشکیل صندوق توسعه ملی را خارج کردن هر ساله بخشی از درآمد نفتی از اختیار دستگاه‌های دولتی برشمردند و گفتند: از گذشته تا حال همه دولت‌ها وقتی دچار مشکل می‌شوند، با اصرار و التماس از بنده مجوز برداشت از صندوق درخواست می‌کنند و بر اثر این روند، صندوق توسعه متأسفانه کم‌اثر شده است.

ایشان مسلح کردن انقلاب به سلاح و اراده تولید داخلی را علاج مشکلات برشمردند و افزودند: تنها راه حل مسائل موجود، این است که مسیر تقویت و رونق تولید داخلی را با جدیت ادامه دهیم و با تصمیمات صحیح و اقدامات لازم، موانع را برطرف کنیم که آثار مثبت حرکت در این مسیر نسبت به

قبل مشهود است.

رهبر انقلاب توجه به تولید داخل را موجب دور شدن کشور از حالت شرطی شدن دانستند و گفتند: گره زدن روند حل مشکلات به تصمیمات دیگران موجب بروز بدترین مشکلات برای کشور می‌شود. حضرت آیت‌الله خامنه‌ای با ابراز تأسف از بروز این حالت در چند سال اخیر افزودند: در این سال‌ها بیان مسائلی از قبیل اینکه «بینیم شش ماه دیگر چه می‌شود» یا «برجام چه می‌شود» و حالا نیز «به امید ابتکار رئیس‌جمهور فرانسه ماندن»، هیچ مشکلی را حل نکرده و نخواهد کرد و این نگاه باید کنار گذاشته شود.

ایشان تأکید کردند: البته ایراد ندارد که کاری که عبور از خط قرمز نیست، انجام دهند اما نباید حل مسائل اقتصادی را به این کارها گره زد و افکار عمومی را شرطی کرد.

رهبر انقلاب ظرفیت‌های داخلی را بی‌پایان خواندند و یادآوری کردند: وقتی یک فعال اقتصادی، مانند امشب، گله می‌کند و دغدغه‌مند است، در واقع این حقیقت را اعلام می‌کند که ظرفیت پیشرفت در کشور وجود دارد و باید موانع آن را رفع کرد.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در همین زمینه افزودند: ان‌شاءالله با استفاده از ظرفیت‌های بی‌نظیری که تنها بخشی از آنها مورد استفاده قرار گرفته و به برکت فعالیت فعالان اقتصادی، تحریم‌ها را از تهدید به فرصت تبدیل خواهیم کرد.

رهبر انقلاب اسلامی در ادامه این نکته را یادآور شدند که اگر ملت ایران و فعالان اقتصادی و اندیشمندان کشور بتوانند با تکیه بر توان داخلی تحریم‌ها را بی‌اثر کنند، عامل تحریم‌کننده نیز از ادامه تحریم‌ها دست برخواهد داشت زیرا متضرر خواهد شد....



در ۷۰مین نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

## مشکل تامین مواد اولیه صنایع پایین دستی

نمایندگان بخش خصوصی در نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران به مشکلات اصلی صنایع پایین دستی از جمله تامین مواد اولیه از صنایع بالادستی پرداختند و با توجه به وجود انحصار عرضه در برخی صنایع، فروش از طریق بورس کالا را دارای اشکال دانستند و خواستاری رفع آن شدند.

اعضای کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران در جریان ۷۰مین نشست خود بررسی چالش‌ها و موانع پیش روی تولیدکنندگان صنایع پایین دستی فولاد و نیز موضوع اخذ مابه‌التفاوت از خریداران فولادی را در دستور کار قرار دادند. بر اساس آنچه دبیر سندیکای تولیدکنندگان لوله و پروفیل فولادی بیان کرد، مهمترین چالش صنایع پایین دستی این بخش، عدم دسترسی به مواد اولیه کافی است.

دهمین نشست کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران با مرور مهمترین اخبار و رویدادهای اقتصادی آغاز شد. ابتدا حسین حقگو، کارشناس این کمیسیون به نقل از معاون طرح و برنامه وزارت صمت اعلام کرد که بر اساس آمار، ۶۰ درصد مالیات کشور توسط حوزه صنعت پرداخت می‌شود که این عدد بسیار سنگین است. همچنین بخش خدمات که سهم ۵۱ درصدی از تولید ناخالص داخلی کشور را دارد، فقط ۲۲٫۱ درصد از مجموع مالیات کشور را می‌پردازد در حالی که خدمات در کشورهای صنعتی بیشتری مالیات (گاه بیش از ۷۰ درصد از کل مالیات‌ها) را می‌پردازد.

حقگو ادامه داد: آمار اعلام شده از آخرین وضعیت تولید ۵۵ کالای منتخب صنعتی، معدن و پتروشیمی نشان‌دهنده آن است که در نیمه نخست سال جاری از میان کالاهای منتخب ارزیابی شده، ۳۲ کالا رشد تولید و ۲۳ کالا افت تولید را نسبت به مدت مشابه سال قبل ثبت کرده‌اند. سیگار، داروی انسانی، سموم دفع آفات نباتی، تراکتور و نخ پلی‌استر از جمله بیشترین رشد و گروه‌های کامیون کشنده، کمباین، اتوبوس، مینی‌بوس و ون، ایفای اکریلیک و انواع سواری بیشترین افت تولید را داشته‌اند.

حقگو در ادامه به نقل قولی از مدیرعامل سازمان هدفمندی یارانه‌ها اشاره کرد و گفت: در هر ماه ۷۸ میلیون و ۲۰۰ هزار نفر یارانه نقدی دریافت می‌کنند و از ابتدای اجرای قانون هدفمندی یارانه‌ها تاکنون حدود ۸ میلیارد نفر یارانه نقدی به ارزش حدود ۳۶۰ هزار میلیارد تومان (مبلغ نزدیک به بودجه عمومی دولت) دریافت کرده‌اند.

پس از اعلام این اخبار، محمدرضا زهره‌وندی، رییس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران با

اشاره به اینکه ۶۰ درصد مالیات کشور توسط بخش صنعت پرداخت می‌شود و بخش خدمات با داشتن سهم ۵۱ درصدی در تولید ناخالص داخلی، تنها ۲۲ درصد مالیات می‌پردازد، گفت: نیاز است که این مساله مورد بررسی دقیق قرار گیرد و شاید این آمار حکایت از فرار مالیاتی در بخش خدمات داشته باشد.

در ادامه این جلسه، احمد صادقیان، نایب‌رییس این کمیسیون با اشاره به اینکه گفته می‌شود ۷۸ میلیون نفر یارانه نقدی دریافت می‌کنند، گفت: اخیراً پیامک‌هایی برای من ارسال می‌شود که یارانه شما قطع شده است. این به چه معناست؟ در حالی که من قبلاً یارانه دریافت نمی‌کرده‌ام که اکنون قطع شده باشد. شاید لازم است آمارهای اعلامی مورد بررسی قرار گیرد تا مشخص شود، چه اتفاقی در بحث هدفمندی‌سازی یارانه‌ها رخ داده است.

در ادامه مریم خزاعی، معاون بررسی‌های اقتصادی اتاق تهران با اشاره به اینکه رتبه ایران در شاخص سهولت کسب و کار ۱۱ پله تضعیف شده است، توضیح داد: بر اساس مطالعاتی که ما به انجام داده‌ایم نشان می‌دهد که رتبه ایران نه یک رتبه بلکه ۱۱ رتبه تضعیف شده است، اساس آن این است که بانک جهانی پس از انتشار گزارش خود، امتیاز کشورها را براساس گزارش اصلاحی آنها، اصلاح می‌کند. حال اگر امتیازات جدید ایران را در جداول بانک جهانی قرار دهید، درمی‌یابید که رتبه ایران از ۱۱۶ به ۱۲۷ رسیده و در واقع ۱۱ پله تضعیف شده است.

**عراق و افغانستان بازار اصلی لوله و پروفیل ایران**  
در ادامه این جلسه، نوبت به بررسی مشکلات صنایع پایین دستی فولاد رسید. امیرحسین کاوه، دبیر سندیکای تولیدکنندگان لوله و پروفیل

فولادی، با ارائه گزارشی از وضعیت این صنایع گفت: عراق و افغانستان بازارهای اصلی با سهم ۸۷ درصد از کل صادرات مقاطع پروفیلی ایران هستند. به طوری که عراق با ۱۰۷ میلیون دلار و افغانستان با ۷۰ میلیون دلار واردات از ایران در صدر مقاصد صادراتی ایران ایستاده‌اند و به طور کلی، ارزش صادرات مقاطع پروفیلی ایران به ۲۰۵ میلیون دلار در سال ۱۳۹۷ رسید.

به گفته او، عراق، ترکمنستان و افغانستان با سهم ۷۱ درصد، عمده صادرات لوله‌های فولادی را به خود اختصاص داده‌اند. کاوه همچنین از سقوط واردات ورق فولاد گرم در نیمه دوم سال ۱۳۹۷ خبر داد و گفت: در فصل زمستان سال ۱۳۹۷، واردات ورق فولاد گرم به یک‌بیستم مدت مشابه در سال قبل از آن افت کرد. به طور کلی واردات ورق فولاد گرم ایران در سال ۱۳۹۷ به ۱۸۹ هزار تن تنزل یافت که نسبت به سال ۱۳۹۶ که ۹۰۳ هزار تن بود، ۷۵ درصد کاهش پیدا کرد.

کاوه سپس با اشاره به پراکندگی جغرافیایی واحدهای تولیدی این بخش گفت: اعضای این سندیکا ۱۴۰ کارخانه کوچک و متوسط بخش خصوصی با ظرفیت تولیدی ۱۸٫۵ میلیون تن و در واقع مصرف‌کننده ورق‌های گرم فولادی تولید شده در مجتمع فولاد مبارکه هستند اما همواره در تامین مواد اولیه جهت تولید خود با مشکلات گوناگون مواجه می‌شوند.

او در ادامه با تاکید بر لزوم تامین ورق فولادی کارخانجات لوله و پروفیل فولادی گفت: متأسفانه طی ماه‌های گذشته شرکت‌های تولیدی عضو این سندیکا از کمبود شدید مواد اولیه که ورق‌های فولادی است گلایه دارند و چرا باید مواد اولیه در داخل کشور سهمیه بندی و جیره بندی باشد؟



و بلوغ آنها است. تغییرات محیطی اصلی‌ترین وجه تمایز میان نسل‌های انسانی است و درک فرد را در طول دوره بلوغ که اثرگذارترین دوره عمر است از دنیای پیرامونش رقم می‌زند. بنابراین تجربه نوجوانی هر نسل می‌تواند بر جهان‌بینی، باورهای جمعی و رفتارهای اعضای آن نسل در ابعاد مختلف زندگی و کار تأثیر بگذارد.

نسلی که امروز اصلی‌ترین بخش از نیروی کاری در جامعه را تشکیل می‌دهد، نسل هزاره، یا همان نسل Y است. در ایران متولدین اواخر دهه شصت، دهه هفتادی‌ها و اوایل دهه هشتاد جزو نسل هزاره محسوب می‌شوند؛ افرادی که دوران بلوغ آنها با رشد، توسعه و فراگیری سریع تکنولوژی عجیب بوده است. این نسل به واسطه ظهور فناوری دگرگون‌کننده اینترنت، تغییر در ابزارهای بازی و سرگرمی، هم‌زیستی با موتورهای جست‌وجو و دسترسی آسان و گسترده به اطلاعات با مفهوم دهکده جهانی آشنا شده و زندگی کرده است. در نتیجه این تغییرات، میان عقاید و باورهای این نسل با نسل‌های قبلی‌شان تفاوت‌های عمده‌ای رقم خورده است. تلاش برای شناخت عمیق و واقعی از این نسل، در تعامل درست و بسترسازی بهینه با هدف ظهور و بروز ظرفیت‌های حداکثری این نسل، چه در عرصه کشورداری و چه در کسب‌وکارها، مثمرتر خواهد بود؛ عدم درک صحیح از ویژگی‌های این نسل و نیز رعایت نکردن اقتضائات در تعامل با آنها، جامعه را دچار زیان عظیمی خواهد کرد. کسب‌وکارهای جدید یا قدیمی‌تر جهت توفیق در ایجاد شرایط مناسب برای بهترین نوع تعامل با این نسل، باید با باورها و جهان‌بینی غالب در آن آشنا بوده و شناخت واقعی‌تری در این باره داشته باشند. باور عمومی و کلان این نسل، «زیستن در حال،

تلاش برای دستیابی به اهداف بزرگ و شکستن چارچوب‌های تعریف شده پیشین» است. دو اصل اساسی در نگرش این نسل عبارتند از:

۱- عدم پابندی: سوال پرسیدن، کنکاش حتی در بنیانی‌ترین اعتقادات، شکستن چارچوب‌ها و باورهای ذهنی، ویژگی بارز این نسل است.

۲- خودمحوری و عمل مطابق علائق: ویژگی «عدم‌پابندی» موجب شده افراد این نسل، علائق خود را اصلی‌ترین معیار انتخاب و اجرا در امور مختلف قرار دهند.

در ادامه تلاش شده است نوع نگاه و طرز تفکر مرتبط با فضای کار در این نسل تبیین شود:

شغل به‌عنوان بخشی از هویت: افراد این نسل شغل را به‌عنوان بخشی از هویت خود در نظر می‌گیرند، نه صرفاً محلی برای کسب درآمد؛ بنابراین بر یافتن شغلی تأکید دارند که به لحاظ شخصی ایشان را راضی کرده و بخشی از هدف بزرگ زندگانی‌شان باشد.

مبنا محور بودن: نه تنها نسبت به اصول و اهداف سازمانی که در آن کار می‌کنند باید آگاه باشند، بلکه نسبت به چرایی تعیین آنها هم باید توجیه شوند؛ نقش‌آفرینی در تغییرات احتمالی نیز برایشان اهمیت بالایی دارد.

استاندارد ذهنی و انتظارات بالای کاری: هزاره‌ای‌ها استانداردهای ذهنی بالایی برای خود تعریف می‌کنند؛ بر همین اساس، انتظارات بالایی از مدیران و محیط کار خود دارند. مسیر شفاف موفقیت، پیشرفت شغلی و دریافت مستمر بازخورد از مدیران نمونه‌هایی از این انتظارات است.

گرایش به یادگیری و سرعت در رشد: تمایل به یادگیری مستمر دارند و میزان توانمندی همکاران و مدیرانشان برایشان مهم است. رشد سریع (و نه

تعریف شده)، بر اساس توانمندی در تحقق اهداف، برایشان کلیدی است.

خروجی‌محور بودن: دوست ندارند در جزئیات کارهای‌شان نظر داده شود و ترجیح‌شان، تمرکز مدیر بر خروجی است تا فرآیند انجام کار؛ به‌عبارتی تمایل به استفاده از خلاقیت و بهره‌مندی از آزادی و انتخاب شیوه‌های جدید در انجام کارها دارند.

تمایل به در جریان اطلاعات بودن: تمایل و تأکیدشان به کار در سازمان‌های تخت، هم‌عرض و شبکه‌ای است. قرار گرفتن در جریان اطلاعات، دسترسی آزاد و سریع به اطلاعات و تعامل رو در رو با مدیران سازمان از دغدغه‌های اصلی آنها است. انتقاد کردن و صریح بودن: دوست دارند انتقادهایشان را به راحتی بیان کنند و به آنها ترتیب اثر داده شود. نسل جدید نسبت به هر گونه تناقض (حتی اگر برداشت فردی باشد) در گفتار و رفتارهای شرکت، خیلی سریع واکنش منفی نشان می‌دهد.

انتظار قدردانی و انگیزش: نسل هزاره نسبت به نسل‌های گذشته بیشتر انتظار دارند مورد حمایت و تحسین قرار گیرند و خواسته‌هایشان را آشکارا بروز می‌دهند.

راحتی در تغییر محل کار و نوع شغل: نسبت به تغییر محل کار و حتی نوع شغل کنونی خود باز و پذیرا هستند و اگر پی ببرند این نوع کار یا سازمان با علائق و ارزش‌هایشان همخوانی ندارد، آماده ایجاد تغییر هستند.

انعطاف‌پذیری در ساعات کاری: وقت کافی برای انجام کارها صرف می‌کنند اما این زمان صرفاً در چارچوب ساعات رسمی کار تعریف شده نمی‌گنجد. به‌عبارت دیگر تمایل به داشتن ساعات کاری منعطف دارند.



بهینه‌سازی بهره‌وری کارمندان نسل هزاره

## بسترسازی مناسب برای جذب و نگهداشت نسل جدید کار

بحث و بررسی پیرامون تفاوت نسل‌ها همواره از اهمیت بالایی برخوردار بوده است. جامعه شناسان، افراد متعلق به یک دوره از زمان را در قالب یک نسل مورد تحلیل و بررسی قرار می‌دهند و معتقدند شناخت عمیق‌تر از هر نسل، به موفقیت جوامع کمک شایانی خواهد کرد؛ چراکه نسل‌ها جهت‌گیری جوامع را در مقاطع زمانی مختلف تعیین کرده و سرنوشت کشورها را رقم می‌زنند. در این مقاله تلاش شده است تا با تبیین درستی از ویژگی‌های نسل کاری امروز، مدیران کسب‌وکارها را جهت بسترسازی فرهنگ مناسب کاری برای این نسل یاری کرد. تفاوت میان نسل‌ها حاصل تفاوت در دوران رشد

مدرسه و مسجد تاریخی «کریم ایشان»

در مسیر جاده کلاله به مراوه تپه، در استان گلستان، مدرسه و مسجد تاریخی بسیار زیبایی به نام «کریم ایشان» وجود دارد که در نزدیکی روستایی با همان نام است. این مدرسه با شهرستان گنبد کاووس ۸۰ کیلومتر فاصله دارد. ساختمان مسجد و مدرسه متعلق به دوره قاجاریه، که در سال ۱۳۲۸ هجری قمری (۱۲۸۹ شمسی) ساخته شده است. به استناد یک بیت شعر که بر روی سردر ورودی مدرسه کتابت شده بانی ساخت مدرسه «سید قلیچ ایشان» است، که پس از احداث مدرسه تولیت آن را به عهده می گیرد.



**ISNA PHOTO**  
Mohammad Ghajar