

## فهرست

- ۳۱..... مشمولان یارانه بنزینی
- اینفوگرافیک نکات مهم سهمیه‌بندی بنزین و پرداخت یارانه جدید..... ۴۱
- تولید در تابستان ۹۸ ارزان تر شده است..... ۵۱
- فراهم بودن فرصت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه آب و فاضلاب استان..... ۶۱
- تولید ۸,۶ میلیون مگاوات ساعت انرژی در ۱۰ نیروگاه استان گیلان..... ۶۱
- حمایت از طرح‌های تحقیقاتی شرکت‌های برق در دستور کار توانیر..... ۷۱
- پیشنهاد ایجاد دفتر حمایت قضایی برای پایش نقض قوانین از سوی دستگاه‌های دولتی..... ۸۱
- جلسه فوق‌العاده ستاد تنظیم‌بازار برای کنترل بازار..... ۸۱
- ایجاد فرهنگ اینترنت از صفر..... ۹۱

## علی بخشی؛ رییس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

# سوء مدیریت وزارت نیرو در بهره‌گیری از اوراق خزانه

سایر چالش‌های داخلی اعم از بی‌ثباتی‌های اقتصادی، قانونگذاری‌های نادرست، بیمه، مالیات و گمرک، کسب‌وکارها را تضعیف می‌کند. حالا چالش نرخ ارز و تورم در سکون چند ماهه، تقریباً فراموش شده و تنها موجی ویرانگر از عواقب جهش‌های ناگهانی آنها ظرف یک سال گذشته باقی مانده است. در این فضای پرچالش، فعالان اقتصادی هنوز هم تلاش می‌کنند بنگاه‌هایشان را در بطن شعارهای بی‌عمل مسئولین و دستوراتی که بدنه اجرایی پایین‌دستی دولت کمتر به آنها پایبند می‌ماند، زنده نگاه دارند.

در این میان صنایعی مانند برق سهم بیشتری از چالش‌ها داشته‌اند. این صنعت علاوه بر جهش ناگهانی نرخ ارز، افزایش چشمگیر قیمت نهاده‌های



شرایط اقتصاد ایران همچنان وخیم است. هنوز هم رکود، در حال تخریب زیرساخت‌های توسعه‌ای کشور است و تحریم در کنار

## داوری ناعادلانه

دکتر علی فرحبخش / دنیای اقتصاد  
دو بازی فوتبال را در نظر بگیرید که هر دو با نتیجه ۳ بر ۲ به پایان می‌رسند. در یک بازی تماشاگران از دیدن یک بازی جذاب لذت می‌برند و بازیکنان نیز پس از پایان بازی، پیراهن‌های خود را با هم تعویض می‌کنند و به همراه مربی به رختکن می‌روند. بازی دیگری را تصور کنید که آن هم با همین نتیجه به پایان رسیده است. نه بازیکنان و کادرفنی دو تیم و نه تماشاگران استادیوم به سوت‌های داور اعتمادی ندارند.

شعار علیه داور تمام استادیوم را فرامی‌گیرد. بازیکنان در حین بازی با یکدیگر دست به یقه می‌شوند و جنجال حتی پس از پایان بازی ادامه می‌یابد، صندلی‌های استادیوم شکسته می‌شوند، اتوبوس‌ها به آتش کشیده می‌شوند و برای مدت‌ها بحث درباره داور مسابقه در رسانه‌ها جریان می‌یابد.

تیم «افسی دینامو» ۱۰ سال متوالی قبل از فروپاشی دیوار برلین قهرمان بلامنازع لیگ

مانده است، راهکار اوراق خزانه برگزیده و تهاتر، بیشتر به طلبکاران کلان این وزارتخانه که شامل نیروگاه ها هم می شد، اختصاص داده شد. علیرغم اینکه بسیاری از صاحبان اوراق خزانه را راهکار مناسبی برای تأدیه بدهی های وزارت نیرو به شرکت های سازنده، پیمانکار و SME ها می دانند، اما واقعیت این است که این اوراق در عمل به یک معضل بزرگ تر برای این شرکت ها بدل شده اند.

قرار بر این بود که به دلیل عدم توانایی دولت در پرداخت بدهی های در کوتاه مدت، تسویه این بدهی ها با اتکا به اوراق خزانه اسلامی در مدت طولانی تر اما مشخصی صورت بگیرد. به این ترتیب، خزانه داری کل وزارت امور اقتصادی و دارایی، اوراق بهاداری بانام یا بی نام با بهای اسمی معین و بدون کوپن سود با سررسیدهای حداکثر تا سه سال منتشر کرد. این اوراق که در قبال بدهی های مسجل بخش دولتی به بستکاران عرضه می شود، با توافق آنها به صورت تنزیلی (با کسر از بهای اسمی)، می تواند در اختیار خریداران قرار گیرد.

واقعیت این است که اسناد خزانه مرسوم در دنیا توسط دولت به رقمی کمتر از قیمت اسمی به خریداران فروخته شده و از منابع مالی حاصل از فروش، بدهی های دولت پرداخت می شود. اما به دلیل اشکالات فقهی وارد بر این روش، دولت جمهوری اسلامی ایران، این اوراق را صادر و به شکل مستقیم به طلبکاران غیر دولتی واگذار می کند. دارنده اوراق در صورت نیاز به وجه نقد، این اوراق را در بازار ابزارهای نوین مالی فرا بورس ایران به فروش می رساند. اگرچه به علت ضمانت موجود برای اوراق خزانه، معمولاً این اوراق از بالاترین درجه اعتباری برخوردار هستند، اما نرخ بالای تنزیل آنها، اوراق خزانه اسلامی را به یک

چالش برای دریافت کنندگان بدل کرده است. البته شاید در یک شرایط متعادل اقتصادی که صاحبان کسب و کار به درستی بر فضای فعالیت خود و عوامل حاکم بر آن مسلط بوده و چشم انداز روشنی از مسیر حرکت خود داشتند، اوراق خزانه اسلامی می توانست به یک ابزار مالی قدرتمند برای آنها بدل شود، اما در شرایط کنونی که بنگاه های اقتصادی تحت تاثیر فضای نامساعد کسب و کار، افزایش نرخ ارز، قراردادهای یکسویه، تسهیلات گران قیمت بانکی، انباشت مطالبات و تحریم ها، سخت ترین روزهای خود را می گذرانند و برای تامین مالی و نجات از بحران به هر ریسمانی چنگ می اندازند، تسویه مطالبات این شرکت ها با اتکا به اوراق خزانه ای که در فرا بورس با نرخ تنزیل ۲۵ تا ۳۵ درصد قابل عرضه و نقدشوندگی هستند، عملاً ابعاد تازه ای از یک زیان مالی غیرقابل جبران به ویژه برای شرکت های کوچک و متوسط است.

به طور قطع اگر شرکت های سازنده و پیمانکار در متن اولیه قرارداد خود نسبت به نحوه پرداخت با اوراق خزانه آگاه باشند، هزینه های ناشی از عرضه آنها در فرا بورس را هم پیش بینی و مهیای پذیرش این هزینه ها می شوند. اما مشکل اینجاست که در بسیاری از قراردادهای صنعت برق به نحوه پرداخت اشاره مستقیم و روشنی نشده و فعالان اقتصادی در متن همین بلاتکلیفی گرفتار آسیب های جبران ناپذیری می شوند.

البته هزینه اوراق خزانه ای که سررسید بسیاری از آنها مرداد ماه ۱۴۰۰ یعنی پایان کار دولت دوازدهم تعیین شده برای شرکت های بزرگ کمتر است، اما SME ها که مطالباتشان از دولت یک شاهرگ اصلی برای تامین گردش مالی آنها محسوب می شود و عملاً در صورت دریافت اوراق خزانه چاره ای جز

فروش آنها ندارند، کاهش ۲۵ تا ۳۵ درصدی مبلغ کل مطالباتشان از محل نرخ تنزیل اوراق خزانه آنقدر قابل توجه است که می تواند به سادگی آنها از پای درآورد.

اوراق خزانه عرضه شده به شرکت های سازنده و پیمانکار صنعت برق که عملاً به تعهدات دولت سیزدهم تبدیل می شوند، تنها در صورتی می تواند به یک ابزار مناسب برای حل بحران نقدینگی در صنعت برق منجر شود که در یک ساز و کار مشخص برد - برد به شرکت ها عرضه شود.

اوراق خزانه اسلامی به عنوان یکی از معتبرترین اسناد مالی - اعتباری است که ابزاری مطمئن برای تسویه بدهی های دولت به پیمانکاران، اجرای سیاست پولی و تنظیم حجم نقدینگی توسط بانک مرکزی، تعیین نرخ سود با استفاده از مکانیز عرضه و تقاضا، استخراج نرخ سود بدون ریسک و تأمین کسری بودجه دولت محسوب می شود و می تواند به یک راهکار کارگشا در صنعت برق تبدیل شود.

اما این اتفاق تا امروز رخ نداده و لذا وزارت نیرو باید در سطحی ترین و حداقل ترین اقدام خود، پرداخت هزینه ناشی از تنزیل اوراق را در قراردادهایی که نحوه پرداخت نامشخص داشته و یا قرار بوده به صورت نقدی تسویه شوند، عهده دار شود. رها کردن این شرکت ها در شرایطی که از همه سو تحت فشار عوامل اقتصادی قرار دارند، یک اقدام غیرمنصفانه و یکسویه است که عواقب و پیامدهای غیرقابل جبران در نهایت متوجه وزارت نیرو خواهد شد. بر همین اساس این وزارتخانه باید پیش از آنکه دیر شود ساختاری مشخص برای استفاده بهینه از ابزار مالی کارآمدی که در اختیار دارد بهره گرفته و بیش از این اوراق خزانه را به یک سند مالی بی اعتبار تبدیل نکند.

تولید و رکود، با موج گسترده ای از قراردادهای متوقف، قراردادهای یک سویه و غیرمنصفانه و بی پولی وزارت نیرو به عنوان کارفرمای اصلی هم مواجه است.

وزارت نیرو که سالهاست به دلیل دخل و خرج نامتوازن و ساختار اقتصادی ناکارآمد دچار کمبود نقدینگی شدید شده و در افزایش سهم خود از بودجه های سالانه و حتی واقعی کردن قیمت برق به بن بست رسیده، ده ها هزار میلیارد تومان بدهی معوق داشت که ظرف دو سال اخیر بخشی از این بدهی ها با اتکا به ابزارهای مالی چون تهاتر و اوراق خزانه اسلامی تسویه شده است.

در این میان برای پیمانکاران و سازندگان صنعت برق که سالهاست مطالباتشان از دولت معوق

«دنیای اقتصاد» از جزئیات برنامه حمایتی جدید گزارش می‌دهد

## مشمولان یارانه بنزینی

**دنیای اقتصاد:** بامداد جمعه سرانجام دولت از بین تمام حامل‌های انرژی، قیمت بنزین را تغییر داد. بر این اساس قیمت هر لیتر بنزین سهمیه‌ای به ۱۵۰۰ تومان و بنزین آزاد به ۳ هزار تومان رسید. حسن روحانی، رئیس‌جمهور هدف از اصلاح قیمت بنزین را انتقال منابع از ۲۵ درصد اغنیای جامعه به ۷۵ درصد نیازمند اعلام کرد. اشاره رئیس‌جمهور به تعریف چتر دوم یارانه است که منابع آن از محل افزایش قیمت بنزین تامین می‌شود. یارانه جدید برای خانوارهای یک نفره تا ۵ نفره و بیشتر، در بازه هر نفر ۴۱ هزار تومان تا ۵۵ هزار تومان در نظر گرفته شده است. درباره جمعیت تحت پوشش چتر دوم یارانه اگرچه دولت هنوز به‌طور رسمی جزئیاتی اعلام نکرده، اما پیگیری‌های «دنیای اقتصاد» نشان می‌دهد که استحقاق‌سنجی بر مبنای دارایی‌های مالی و سرمایه‌ای همچون تعداد و ارزش بازاری ملک و خودرو، گردش حساب بانکی و تراکنش‌های مالی افراد در کنار تعداد سفرهای خارجی انجام می‌شود. این استحقاق‌سنجی در قالب فرمولی تعبیه می‌شود که جمعیت زیر چتر و خارج از آن را مرزبندی می‌کند. «دنیای اقتصاد» علاوه بر جمعیت تحت پوشش تلاش کرده به این پرسش‌ها نیز پاسخ دهد. آیا سیاست چتر دوم دائمی است یا موقت؟ یارانه به صورت نقدی پرداخت می‌شود یا به صورت خرید کالایی؟ منابع و مصارف چتر دوم حمایتی نیز محاسبه شده است.

پرداختی‌های سازمان برنامه و بودجه در ماه به ۳ فقره افزایش یافت. این خبری است که رئیس

سازمان برنامه و بودجه پس از افزایش نرخ بنزین اعلام کرد. به گفته محمدباقر نوبخت، از این پس سازمان برنامه علاوه بر پرداخت حقوق و مزایای کارکنان دولت و یارانه نقدی به سرپرست خانوارها، یک پرداخت دیگر بابت حمایت معیشتی خواهد داشت. حمایت معیشتی جدید، پیوست طرح اصلاح قیمت بنزین است و طبق وعده رئیس سازمان برنامه و بودجه، ظرف یک هفته تا ۱۰ روز آینده آغاز خواهد شد. اما طرح جدید دارای چه مختصاتی است؟ «دنیای اقتصاد» در این گزارش به بررسی جزئیات جدیدتر از طرح حمایتی می‌پردازد.

### توزیع منابع جدید

تنها دقایقی پس از اعلام افزایش قیمت بنزین در بامداد جمعه، رئیس سازمان برنامه و بودجه از یک طرح جدید حمایتی رونمایی کرد. طرحی که هفته گذشته از سوی رئیس‌جمهور و سخنگوی دولت، وعده آن داده شده بود و در آخرین روز هفته مشخص شد پیوست طرح اصلاح قیمت بنزین است. به گفته محمدباقر نوبخت، رویکرد دولت در اصلاح قیمت بنزین این است که همه منابع آن عینا به خود مردم پرداخت شود. در این زمینه شورای عالی هماهنگی اقتصادی، متشکل از روسای قوا تصویب کرد که ۱۰۰ درصد منابع حاصل از سهمیه‌بندی و اصلاح قیمت بنزین، به‌صورت حمایت معیشتی بین خانوارهای مورد نظر توزیع شود.

### مشمولان طرح جدید؟

طبق اعلام نوبخت، بیش از ۱۸ میلیون خانوار متشکل از ۶۰ میلیون نفر مشمول بسته‌های حمایت معیشتی محسوب می‌شوند. مسوولیت شناسایی این ۱۸ میلیون خانوار بر عهده وزارت رفاه است. سوال اصلی اینجاست که حدود ۲۰ میلیون نفری که خارج از چتر حمایتی جدید می‌مانند، چه کسانی

هستند و چطور شناسایی می‌شوند؟ پیگیری‌های «دنیای اقتصاد» نشان می‌دهد این تعداد، جزو سه دهک بالایی جامعه، یعنی دهک‌های هشتم، نهم و دهم هستند. شناسایی این افراد براساس یک آزمون وسیع و فرمولی است که با استفاده از داده‌های پایگاه اطلاعات رفاه ایرانیان (مستقر در وزارت رفاه) انجام می‌گیرد.

### متر شناسایی چیست؟

شنیده‌ها حاکی از این است که متر شناسایی، مجموعه اطلاعات از دارایی‌های مالی و سرمایه‌ای افراد، همچون ارزش و تعداد املاک، ارزش و تعداد خودرو، گردش حساب سالانه و میزان تراکنش‌های مالی ماهانه است. در کنار اینها، برخی شاخص‌ها همچون تعداد سفرهای خارجی در سال نیز احتمالا در شناسایی افراد غیرمشمول دخیل است. به‌نظر می‌آید فرمولی که وزارت رفاه براساس آن شناسایی را انجام می‌دهد، قرار است به تصویب هیات وزیران نیز برسد تا تبدیل به یک قاعده کلی شود.

### تفاوت این روش با حذف یارانه نقدی؟

برخی این سوال را مطرح می‌کنند که اگر دولت می‌تواند افراد غیرمشمول طرح حمایتی جدید را شناسایی کند، چطور در حذف یارانه‌بگیران نقدی تعلل می‌کند. تفاوتی که در اجرای دو روش وجود دارد در این است که در پرداخت یارانه نقدی، ممکن است عده‌ای از یک درآمد ثابت که سال‌ها گرفته‌اند و به آن محتاج شده‌اند، محروم شوند؛ درحالی‌که در مورد طرح حمایتی جدید، درآمدی که تاکنون خانوارها نداشته‌اند به آنها افزوده می‌شود و تنها ممکن است به خانواری، درآمد جدید تعلق نگیرد. در نتیجه تفاوت اصلی، در محروم کردن و اضافه کردن درآمد است و از این‌رو، سیاست‌گذاران معتقدند در پرداخت یارانه در طرح جدید، دست

بازتری خواهند داشت که به سه دهک با درآمد بالای جامعه، پرداختی صورت نگیرد. ضمن اینکه اگر کسی از دایره شناسایی وزارت رفاه جا ماند، می‌تواند بار دیگر خود را در معرض آزمون وسیع این وزارتخانه قرار دهد و زیر چتر حمایتی قرار گیرد، اما در حذف یارانه نقدی، به‌دلیل اینکه خانوارها از چتر حمایتی خارج می‌شوند، نیاز به دقت و وسواس بیشتری دارد.

### این ارقام نقدی است یا اعتباری؟

برآوردهای اولیه این بوده که طرح حمایتی جدید در قالب کارت کالا باشد. به این معنی که خانوارها بتوانند با استفاده از مبالغ تزریق شده، از طریق یکسری فروشگاه‌ها اقدام به خرید کالاهای مورد نیاز کنند. اما طبق برخی گمانه‌زنی‌ها، انجام این طرح نیازمند ۱۰۰ هزار فروشگاه است، تا خانوارها قادر به خرید از این فروشگاه‌های خاص باشند و وزارت صمت معتقد است این تعداد فروشگاه با پراکندگی مدنظر سیاست‌گذار، در دسترس نیست. علاوه بر این برخی خانوارها امکان استفاده از این کارت‌های اعتباری را نخواهند داشت. به همین دلیل شناس پرداخت نقدی اکنون بیشتر از پرداخت اعتباری است.

### یارانه موقتی یا دائمی؟

یک سوال مهم این است که آیا پرداخت‌های حمایتی جدید موقتی و محدود به چند ماه اول افزایش قیمت بنزین است یا در سال آینده نیز تداوم خواهد یافت؟ هنوز تصمیم در مورد آن قطعی نشده و اطلاعیه رسمی صادر نشده است، اما شواهد حکایت از آن دارد که فعلا برنامه دولت، تداوم پرداخت است. با توجه به روندی که بودجه سال آینده دارد، احتمالا این طرح تبدیل به یک طرح پایدار شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بامداد امروز ۲۴ آبان ماه شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی در اطلاعیه‌ای از بازگشت سهمیه‌بندی بنزین و افزایش قیمت این فرآورده نفتی پرمصرف خبر داد. همزمان محمدباقر نوبخت رئیس سازمان برنامه و بودجه در یک مصاحبه تلویزیونی اعلام کرد دولت به ۱۸ میلیون خانوار کمک حمایتی جدید پرداخت خواهد کرد.

نکات مهم درباره سهمیه‌بندی و قیمت‌ها بنزین و همچنین پرداخت‌های حمایتی در اینفوگرافی ذیل قابل مشاهده است.

## اینفوگرافیک نکات مهم سهمیه‌بندی بنزین و پرداخت یارانه جدید



## تولید در تابستان ۹۸ ارزان تر شده است

ثبت کمترین تورم تولید در کشاورزی و صنعت بخش برق، کمترین تورم نقطه به نقطه، بیشترین تورم فصلی و کمترین تورم سالانه را ثبت کرده است.

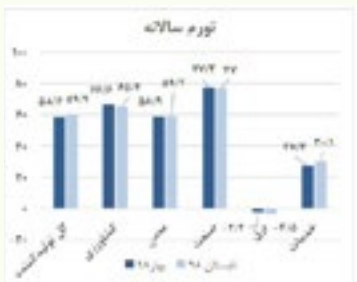
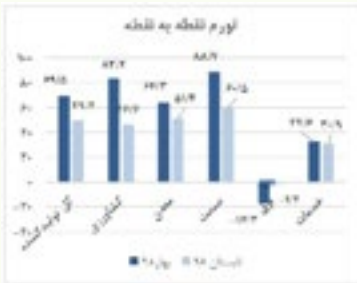
بررسی تغییرات شاخص قیمت تولیدکننده در فصل تابستان سال جاری نشان می دهد، تورم تولید این فصل نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۲۰،۱ درصد کمتر شده است. به گزارش مرکز آمار، تورم نقطه به نقطه تولید، یعنی تغییر شاخص قیمت تولیدکننده در یک فصل نسبت به فصل مشابه در سال گذشته، برای تابستان سال جاری، به ۴۹،۴ درصد رسیده است.

میانگین قیمت دریافتی توسط تولیدکنندگان به ازای تولید کالاها و خدماتشان در داخل کشور، در فصل تابستان ۱۳۹۸ نسبت به فصل قبل، ۴۹،۴ درصد افزایش دارد. در میان بخش های مختلف تولیدی کمترین نرخ مربوط به بخش برق (۱،۴- درصد) و بیشترین نرخ مربوط به بخش صنعت (۶۰،۵ درصد) است. در بخش معدن، تورم نقطه به نقطه تولید، به ۵۱،۴ درصد رسیده است. تورم تولید در صنایع مواد غذایی و آشامیدنی ۴۴ درصد و در تولید محصولات فلزی فابریکی به جز ماشین آلات ۸۴،۲ درصد بوده است.

در بخش خدمات هم تورم تولید به ۳۰،۹ درصد رسیده است. در زیر مجموعه های این بخش، بیشترین تورم تولید به بخش هتل ها و رستوران ها اختصاص دارد و کمترین در بخش آموزش ثبت شده است. تورم تولید در هتل و رستوران ۵۷،۳ درصد و در بخش آموزش ۱۸،۴ درصد بوده است.

تغییرات شاخص قیمت تولیدکننده کل کشور نسبت به فصل قبل (تورم فصلی) در فصل تابستان ۱۳۹۸ به ۱،۳ درصد رسید که نسبت به فصل قبل، ۱۳،۱ واحد درصد کاهش را نشان می دهد. کمترین تورم فصلی به ترتیب مربوط به بخش های تولیدی کشاورزی (۴،۷- درصد) و صنعت (۰،۲ درصد) است. بیشترین تورم فصلی تولیدکننده نیز به ترتیب مربوط به بخشهای برق (۲۲،۰ درصد) و خدمات ۷،۳ درصد است.

تغییرات میانگین شاخص کل قیمت تولیدکننده در چهار فصل منتهی به فصل تابستان ۱۳۹۸ نسبت به مقدار مشابه در سال قبل به ۵۹،۹ درصد رسید که نسبت به همین اطلاع در فصل قبل ۱،۳ واحد درصد افزایش نشان می دهد. در تابستان ۹۸، در میان بخش های اصلی تولیدی در کشور، کمترین تورم سالانه مربوط به بخش برق (۳،۵- درصد) و بیشترین آن مربوط به بخش صنعت (۷۷،۰ درصد) است.



**چهاردهمین کنفرانس حفاظت و اتوماسیون در سیستم های قدرت**

دانشگاه مهندسی برق  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر  
۱۳ و ۱۴ دی ماه ۱۳۹۸

**14<sup>th</sup> Conference on Protection and Automation in Power Systems**

Department of Electrical Engineering  
Amirkabir University of Technology  
Dec. 31, 2019 - Jan. 1, 2020

**موضوع های حوزه اتوماسیون در سیستم های قدرت**

- توماسیون شبکه های هوشمند
- بوسی سازی سیستم های اتوماسیون
- اتوماسیون در سیستم های حفاظت و کنترل
- سیستم های ارتباط و مخابراتی در اتوماسیون
- اتوماسیون در نیروگاه ها، شبکه های انتقال و توزیع
- قابلیت اطمینان و امنیت در سیستم های اتوماسیون
- گهداری، تعمیرات و بهره برداری از سیستم های اتوماسیون
- ارتباطات و شبکه ها (مثال: SCADA، WAMS و WAPC)
- سنسورهای هوشمند و زیرساخت های اندازه گیری پیشرفته
- سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در اتوماسیون
- سیستم های اتوماسیون برق در صنایع

**موضوع های حوزه حفاظت در سیستم های قدرت**

- بوسی سازی سیستم های حفاظتی
- سیستم زمین و سیستم حفاظتی
- سیستم های حفاظتی ویژه (SPS)
- حفاظت شبکه های هوشمند الکتریکی
- امنیت سایبری در سیستم های حفاظتی
- حفاظت لامپها و ولتاژ در شبکه های قدرت
- طراحی محدودکننده های جریان خط (FCL)
- مکان پابی خط در شبکه های انتقال و توزیع
- طرح های حفاظت از سلامت شبکه برق (SIPS)
- سازگاری الکترومغناطیسی در سیستم های حفاظتی
- اثرات تولیدات پراکنده در حفاظت سیستم های قدرت
- نگهداری، تعمیرات و بهره برداری سیستم های حفاظت
- پایش، کنترل و حفظ گسترده سیستم های قدرت WAMPAC
- کاربرد هوشمند مدیریت انرژی (AM) در حفاظت سیستم های قدرت
- ارتباطات و الگوریتم های جدید حفاظت در سیستم های قدرت
- سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری در سیستم های حفاظتی
- کاربرد سیستم های نوین مخابراتی در حفاظت شبکه های قدرت
- فوس لاکهای (ARCFlash) در تعمیرات برق و راه های کاهش خطرات آن

**حامیان کنفرانس Sponsors**

**IPAPS 2020**  
www.ipaps.ir

**تاریخ های مهم**

آخرین مهلت ارسال مقاله: ۱۳ آبان ۱۳۹۸  
اطلاع وضعیت نهایی مقاله: ۲۷ آذر ۱۳۹۸

**Important Dates**

Paper Submission Deadline: 3 November 2019  
Notification of Acceptance: 18 December 2019

**تولید شده**



طی ۷ ماه اخیر به ثبت رسید:

## تولید ۸,۶ میلیون مگاوات ساعت انرژی در ۱۰ نیروگاه استان گیلان

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان از تولید ۸ میلیون و ۶۷۶ هزار و ۸۸ مگاوات ساعت انرژی در ۱۰ نیروگاه این استان طی هفت ماه اخیر خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "عظیم بلبل‌آبادی" گفت: نیروگاه‌های سیکل ترکیبی پره‌سر، سد آبی تاریک، سد سفید رود، برق آبی سینه هونی تالش، شهید بهشتی لوشان، مقیاس کوچک گیل و آذر ایرانیان، سیکل ترکیبی گیلان، برق آبی شهر بیجار، بادی منجیل و مقیاس کوچک کاسپین، این میزان انرژی را در هفت ماهه سال ۹۸ تولید کردند.

وی افزود: از ۱۰ نیروگاه فعال منطقه در این مدت ۸ میلیون و ۶۷۶ هزار و ۸۸ مگاوات ساعت انرژی برق دریافت شده است که از این مقدار چهار میلیون و ۵۷۲ هزار و ۶۷ مگاوات ساعت در استان گیلان به مصرف رسید و مقدار چهار میلیون و ۱۰۴ هزار و ۲۱ مگاوات ساعت به استان‌های همجوار صادر شد.

در قالب بیع متقابل و برای مصارف صنعتی و کشاورزی را به عنوان بخشی از فرصت‌های سرمایه‌گذاری برشمرد.

رئیس شورای انسجام بخشی صنعت آب و برق استان کرمانشاه همچنین با بیان اینکه اولویت‌های استان برای جذب سرمایه‌گذاران در مجموعه وزارت نیرو مشخص شده، یادآور شد: اولویت اصلی در بخش‌های مجموعه وزارت نیرو در استان علاوه بر حوزه آب و فاضلاب، شامل ایجاد نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر از جمله نیروگاه‌های برق‌آبی، نیروگاه‌های بادی، نیروگاه‌های خورشیدی و... است که در استان زمینه کار زیادی در این بخش داریم.

کرمانشاه، سرزمین طلایی سرمایه‌گذاری است "علی محمدی" نماینده وزیر و مدیرکل امور اقتصادی و دارایی استان کرمانشاه نیز گفت: کرمانشاه، سرزمین طلایی سرمایه‌گذاری است و این استان با وجود زیرساخت‌های بسیار خوب در خطوط انتقال انرژی الکتریکی بستری مناسب برای سرمایه‌گذاری است.

وی افزود: وجود ظرفیت‌های مناسب برای سرمایه‌گذاری و هماهنگی بسیار خوب بین مدیران اجرایی برای توسعه و پیشرفت استان کرمانشاه، فرصتی مناسب برای ورود سرمایه‌گذاران به این استان است.

همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری در صنعت آب و برق استان کرمانشاه به همت شرکت‌های صنعت آب و برق وابسته به وزارت نیرو و با همکاری استانداری کرمانشاه، مرکز خدمات سرمایه‌گذاری و سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی با هدف بهبود فضای کسب و کار و آشنایی سرمایه‌گذاران با ظرفیت و پتانسیل‌های استان کرمانشاه در این حوزه برگزار شد.

و جمعی از سرمایه‌گذاران در تالار شرکت برق منطقه‌ای غرب برگزار شد، با اشاره به ۲۵۰ کیلومتر مرز مشترک با کشور عراق، خاطرنشان ساخت: با توجه به اینکه علاوه بر استان کرمانشاه، استان‌های ایلام و کردستان نیز در حوزه تحت سرپرستی شرکت برق منطقه‌ای غرب بوده و در مجموع ۹۰۰ کیلومتر با کشور عراق مرز مشترک داریم، از سرمایه‌گذاران دعوت می‌کنم برای تبدیل استان کرمانشاه و منطقه غرب کشور به قطب سرمایه‌گذاری انرژی، آستین همت را بالا زده و از فرصتی که برای صادرات برق به کشور عراق و سایر کشورهای منطقه وجود دارد، استفاده کنند.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای غرب با اشاره به سنکرون شدن شبکه برق کشور ایران با عراق در هفته گذشته، گفت: همه زیرساخت‌ها در رابطه با صادرات برق کاملاً فراهم شده تا سرمایه‌گذاران بتوانند با خیالی راحت و در بستری مناسب سرمایه‌گذاری کنند.

### فرصت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه آب و فاضلاب استان کرمانشاه

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان کرمانشاه نیز گفت: شرکت آب و فاضلاب استان کرمانشاه دارای فرصت‌های سرمایه‌گذاری مناسبی در حوزه آب و فاضلاب است و خوشبختانه فضای مناسبی هم برای مشارکت و سرمایه‌گذاری سرمایه‌گذاران در این حوزه فراهم شده است.

"علیرضا تخت‌شاهی"، تکمیل تاسیسات فاضلاب شهر کرمانشاه با حجم سرمایه‌گذاری بیش از ۱۰۰۰ میلیارد تومان به روش فاینانس خارجی، ماده ۵۶، بیع متقابل، طرح کاهش هدررفت آب شهر کرمانشاه به روش ROT، فاینانس و همچنین واگذاری پساب فاضلاب شهرهای استان کرمانشاه



در همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری در صنعت آب و برق استان کرمانشاه مطرح شد:

## زمینه صادرات برق به کشورهای همسایه فراهم شده است / فراهم بودن فرصت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه آب و فاضلاب استان

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای غرب، از آمادگی و فراهم شدن زمینه صادرات برق به کشورهای همسایه خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "علی اسدی" در همایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری در صنعت آب و برق استان کرمانشاه که با حضور "علی محمدی" نماینده وزیر و مدیرکل امور اقتصادی و دارایی استان، "مجتبی قبادی" مدیرکل دفتر جذب و حمایت از سرمایه‌گذاری استانداری کرمانشاه، مدیران عامل صنعت آب و برق استان

برای صنعت برق خواهد داشت، اظهار کرد: خوشبختانه صنعت برق جزو صنایع پیشرو و به‌روز کشور است، بنابراین آگاهی از تجهیزات و یا علوم و روش‌های جدیدی که وارد عرصه این صنعت می‌شود نیازمند حضور در کنفرانس‌های بین‌المللی از جمله سیرد است که در این سمینار یک‌روزه آخرین دستاوردهای سیرد بین‌الملل و نحوه تنظیم و ارسال مقالات علمی به این کنفرانس‌ها نیز تشریح شد.

در ادامه این سمینار، سید محمد هاشمی دبیر انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور، درباره اهمیت کنفرانس بین‌المللی سیرد گفت: سیرد مخفف چند کلمه فرانسوی به معنای کنگره بین‌المللی توزیع برق است که ۵۰ سال پیش در انگلستان و بلژیک شروع شده و امروز ۲۰ عضو اصلی و ۱۸ عضو وابسته دارد و هر دو سال یک بار به صورت کارگاهی در یکی از این کشورها برگزار می‌شود.

وی با ابراز خرسندی از اینکه مقالات ارزنده‌ای از سوی ایران به کنفرانس بین‌المللی سیرد ارسال می‌شود، شرکت توزیع نیروی برق استان فارس را از ارسال کنندگان موفق مقالات ارزشمند به این کنفرانس دانست و تاکید کرد: این عملکرد سبب شده ایران در کنار ۱۸ کشور اروپایی عضو اصلی سیرد باشد.

دبیر سیرد ایران یادآور شد: هشتمین کنفرانس منطقه ای سیرد یکم و دوم بهمن ماه سال جاری با محوریت تجهیزات شبکه، کیفیت برق و EMT، بهره برداری، کنترل و حفاظت، منابع پراکنده انرژی و بهینه سازی مصرف، برنامه‌ریزی و توسعه شبکه و مباحث اقتصادی در کسب و کار توزیع، تجدید ساختار و بازار برق، در تهران برگزار خواهد شد.

وی تاکید کرد: ایران توانسته است با حضور پررنگ و نقش فعال خود در این حوزه اثرگذار باشد. خسروی، با اشاره به تحقیقات متعددی که شرکت توزیع نیروی برق استان فارس در زمینه پژوهش، طرح‌ریزی و اجرای پروژه‌های کاربردی داشته، گفت: این شرکت موفق شده است در سال ۱۳۹۵ مقام چهارم، سال ۱۳۹۶ مقام دوم و در سال ۱۳۹۷ مقام نخست کشور را در کنفرانس بین‌المللی سیرد کسب کند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان فارس با تاکید بر این موضوع که شرکت چشم‌انداز بلندی در زمینه تحقیقات و پژوهش ترسیم کرده است، اظهار امیدواری کرد: با حمایت‌های وزارت نیرو، شرکت توانیر، انجمن صنفی کارفرمایی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور و افزایش ارتباط اثربخش با اساتید دانشگاه و تولید کنندگان داخل این توفیقات گسترش یابد.

در بخش دیگری از این مراسم، رئیس کمیته علمی بهره‌برداری، کنترل و حفاظت سیرد ایران و عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی نیز که جهت ارائه آخرین دستاوردهای سیرد بین‌الملل و بیان مطالب علمی-کاربردی و تخصصی در این سمینار حضور داشت، دلیل انتخاب شرکت توزیع نیروی برق استان فارس برای میزبانی این سمینار را، کسب رتبه نخست سیرد منطقه‌ای در سال ۹۷ دانست و افزود: شرکت توزیع نیروی برق استان فارس میزبان متخصصان و کارشناسان شش شرکت توزیع نیروی برق در مناطق جنوب غربی و غرب کشور بوده تا آخرین دستاوردهای سیرد در بخش منطقه و بین الملل ارائه شود.

مجتبی خدرزاده، با تاکید بر اینکه حضور کشور ایران در کنفرانس‌های بین‌المللی وجهه خوبی

رویه‌های مثبتی که در امر تحقیقات دنبال می‌کند در میان شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور از جایگاه مطلوبی برخوردار است.

وی اضافه کرد: نگاه کاربردی شرکت توزیع نیروی برق استان فارس به پروژه‌ها و امور تحقیقاتی سبب شده این شرکت بتواند چالش‌ها و نیازهای خود را از طریق این پروژه‌ها مرتفع کند و نتایج خوبی در این زمینه به دست آورد.

مدیرکل دفتر تحقیقات و توسعه فناوری شرکت توانیر با اشاره به اینکه همواره اعتباراتی در امر تحقیقات به شرکت‌های توزیع نیروی برق اختصاص می‌یابد، خاطر نشان کرد: به دنبال آن هستیم که این شرکت‌ها بر اساس اعتباری که دریافت می‌کنند، عملکردی مناسب در تحقیق و پژوهش داشته باشند و به بالاترین سطح ممکن برسند.

تقوایی با بیان اینکه تعریف کاربردی پروژه‌ها از شاخص‌های مورد توجه است، یادآور شد: نتایج این پروژه‌ها باید در سطوح استانی و ملی مورد استفاده شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور قرار گیرد.

وی از برگزاری هفته پژوهش در روزهای ۲۴ و ۲۵ آذرماه در تهران خبر داد و ابراز امیدواری کرد شرکت‌های توزیع نیروی برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای کشور در این مراسم از نتایج دستاوردهای یکدیگر استفاده کرده و سایرین را از نکات و پیشنهادهاتی که جهت ارتقا و بهبود دستاوردها و فرایند تحقیقاتی می‌شود، آگاه نمایند.

"احمدرضا خسروی"، مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان فارس نیز گفت: کنفرانس سیرد یکی از معتبرترین کنفرانس‌های بین‌المللی در صنعت برق جهان است که تنها ۱۷ کشور اروپایی، ایران، چین و آمریکا اعضا اصلی این کنفرانس هستند.



مدیرکل تحقیقات و فناوری توانیر در سمینار سیرد عنوان کرد:

## حمایت از طرح‌های تحقیقاتی شرکت‌های برق در دستور کار توانیر

مدیرکل دفتر تحقیقات و توسعه فناوری شرکت توانیر گفت: بررسی رفع چالش‌ها و نیاز شرکت‌های زیرمجموعه از طریق تحقیقات علمی - کاربردی و حمایت‌های مادی و معنوی از طرح‌های تحقیقاتی این شرکت‌ها در دستور کار توانیر قرار دارد.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، سید مسعود تقوایی، در سمینار آخرین دستاوردهای علمی- کاربردی سیرد بین‌الملل که به میزبانی شرکت توزیع نیروی برق استان فارس در شیراز برگزار شد، افزود: در حال حاضر شرکت توزیع نیروی برق استان فارس با توجه به تغییرات و

در گفتگو با مهر عنوان شد

## جلسه فوق العاده ستاد

### تنظیم بازار برای کنترل بازار

یک مقام مسئول از جلسه فوق العاده عصر امروز ستاد تنظیم بازار برای کنترل بازار خبر داد و گفت: با توجه به فراوانی کالا و وضعیت مناسب ذخایر استراتژیک، هرگونه افزایش قیمت کالا در بازار ممنوع است.

به گزارش خبرنگار مهر، با اعلام افزایش قیمت بنزین از سوی دولت در بامداد امروز (جمعه ۲۴ آبان ۹۸)، ستاد تنظیم بازار برای کنترل تبعات روانی افزایش قیمت بنزین در بازار، عصر امروز (جمعه ۲۴ آبان ۹۸) تشکیل جلسه می دهد.

یک مقام مسئول که خواست نامش در گزارش ذکر نشود، گفت: با توجه به فراوانی کالا و وضعیت مناسب ذخایر استراتژیک، هرگونه افزایش قیمت کالا در بازار ممنوع است.

با توجه به وفور کالا و ذخایر استراتژیک، هیچ افزایش قیمتی پذیرفته نیست

وی افزود: بر این اساس تمام تدابیر اندیشیده شده تا با توجه به وضعیت ذخایر استراتژیک کالایی و وفور کالا در مبادی عرضه، کالاهای اساسی هیچ گونه افزایش قیمتی نداشته باشند؛ بر این اساس، هماهنگی های لازم با تولید کنندگان به عمل آمده و در عین حال در سطح عرضه نیز بازرسان با قدرت و قوت به بازار نظارت خواهند کرد تا هیچ گونه افزایش قیمتی به بهانه گرانی بنزین در بازار رخ ندهد.

پایش چالش های حقوقی عنوان کرد که به سبب تصمیمات و مقررات بخش دولتی برای بخش خصوصی به وجود آمده است.

وی همچنین در همین رابطه به تشکیل گروه مشاوران حقوقی در حمایت از اعضای اتاق تهران برای پیگیری بهتر و با کیفیت دعاوی در دیوان عدالت اداری و ارتباط گیری و مذاکره با بخش های دولتی مخاطب برای رفع مسالمت آمیز چالش های شناسایی شده اشاره کرد که با ایجاد این دفتر حمایت قضایی، قابل انجام است.

پس از ارائه توضیحاتی در خصوص پیشنهاد ایجاد دفتر حمایت قضایی در اتاق تهران، سایر اعضای این کمیسیون و برخی مدیران و معاونان اتاق تهران حاضر در این نشست دیدگاه های خود را در ارتباط با آن مطرح کردند.

ولی اله رستمی، رییس مرکز دآوری اتاق تهران، با اعلام آمادگی این مرکز برای همکاری با کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران برای راه اندازی این دفتر، به ابرار قانونی کمیته ماده ۱۲ اشاره کرد که به گفته وی بخش خصوصی برای حل و فصل چالش های حقوقی خود می تواند از این ابزار استفاده کند.

هومن حاجی پور، معاون کسب و کار اتاق تهران، نیز به سامانه ارتباطی ۱۸۶۶ اتاق تهران اشاره کرد که به گفته وی، از این بستر می توان برای احصا و جمع آوری مسائل و چالش هایی حقوقی و قضایی بنگاه های عضو اتاق تهران استفاده کرد.

در پایان این نشست مقرر شد تا طی جلسات آتی کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران و با همراهی و همکاری سایر کمیسیون های مشورتی اتاق تهران، موضوع ایجاد دفتر حمایت قضایی این اتاق مورد نقد و بررسی بیشتر قرار گیرد.

شد، قرار است محلی برای رصد و پایش موارد نقض قوانین و مقررات از سوی دستگاه های دولتی و عمومی باشد و به گفته حسن فروزان فرد، رییس این کمیسیون، با استفاده از ظرفیت های این دفتر، اعضای اتاق بازرگانی تهران بتوانند مشکلات و چالش های حقوقی خود را که در مسیر فعالیت اقتصادی با آن مواجه شده اند برای رسیدگی به ثبت برسانند.

وی با اشاره به تعامل و همکاری با تشکل ها و فعالان اقتصادی عضو اتاق بازرگانی برای دستیابی به روش های رفع نقض قوانین، افزود: بر اساس این راهکار، برقراری تعاملات حقوقی با قوه قضاییه مورد هدف ما در دفتر حمایت قضایی اتاق تهران است.

وی سپس بر ضرورت ایجاد سامانه ثبت مشکلات حقوقی در اتاق تهران تاکید کرد و گفت: بر پایه این پیشنهاد، اعضای اتاق تهران می توانند مشکلات و چالش های حقوقی خود که در مسیر فعالیت های اقتصادی با آن مواجه شده یا می شوند را روی این سامانه ثبت کنند.

مهدی فلاحیان کارشناس این کمیسیون نیز در توضیحاتی، به نقاط قوت این دفتر اشاره کرد و بهره گیری از ظرفیت جمع سپاری در شناسایی و احصا مسائل و چالش های حقوقی را از جمله آن دانست.

به گفته وی، با تشکیل این دفتر علاوه بر آنکه از ظرفیت کمیسیون های تخصصی در غربالگری و بررسی تخصصی اولیه چالش های حقوقی بنگاه ها استفاده خواهد شد، هم افزایی میان کمیسیون های تخصصی اتاق تهران و کمیسیون حمایت قضایی این اتاق در رسیدگی دو سطحی به چالش ها ایجاد خواهد شد.

او بخشی از مأموریت های اصلی این دفتر را رصد و



در کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران بررسی شد

## پیشنهاد ایجاد دفتر حمایت قضایی برای پایش نقض قوانین از سوی دستگاه های دولتی

نمایندگان بخش خصوصی در کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق تهران روی موضوع راه اندازی دفتر حمایت قضایی از فعالان اقتصادی گفت و گو کردند و رویکرد آن را مورد بحث و بررسی قرار دادند.

در نهمین نشست کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران، موضوع پیشنهاد ایجاد دفتر حمایت قضایی اتاق تهران مورد نقد و بررسی قرار گرفت. این دفتر آن گونه که در نشست کمیسیون حمایت قضایی و مبارزه با فساد اتاق تهران مطرح



## کسب و کار در پیدا کردن استعدادهای مناسب با مشکل مواجه بودند.

من در خانواده‌ای لبنانی متولد شدم که در سال‌های دهه ۶۰ میلادی در کویت ساکن بود. تا ۱۷ سالگی آنجا بودم و سپس به آمریکا رفتم تا در رشته مهندسی برق در دانشگاه استنفورد تحصیل کنم. در آن زمان، حضور در استنفورد بسیار هیجان‌انگیز بود: لری پیج و سرگئی برین، موسسان گوگل و جری یانگ و دیوید فیلو که می‌خواستند کار یاهو را شروع کنند، در آنجا دانشجو بودند. آن روزها که قبل از پیدایش مرورگرهای وب بود، استفاده از اولین نسخه‌های اینترنت هیجان زیادی داشت. من ساعت‌های زیادی به امکانات تکنولوژی جدید و تصور اینکه چطور می‌تواند دنیا را متحول کند، فکر می‌کردم.

بعد از دریافت مدرک کارشناسی ارشد در رشته مهندسی سیستم‌های اقتصادی، در بانک الکس براون که قدیمی‌ترین بانک سرمایه‌گذاری آمریکا بود، استخدام شدم. این بانک فقط بر چند صنعت محدود متمرکز بود که یکی از آنها تکنولوژی بود. من به تیم تکنولوژی آن پیوستم که روی چند معامله ادغام و تملک و همچنین عرضه اولیه سهام خوب کار می‌کرد. این تجربه به من در مورد اینکه چطور یک ایده صرف را تبدیل به یک شرکت کنم، درک عمیقی داد. خیلی زود این فکر به سرم زد که بنگاهی را در خاورمیانه راه‌اندازی کنم. برای دنبال کردن این رویا، تصمیم گرفتم به این منطقه برگردم و در سن ۲۳ سالگی به دبی آمدم. خانواده‌ام چند سال قبل‌تر به این شهر مهاجرت کرده بودند تا کسب و کار عمرانی پدرم رونق بیشتری پیدا کند. حدود یک سال در شرکت پدرم کار کردم. سال ۱۹۹۵ بود و پروژه‌های عمرانی و شرکت‌ها از سراسر

دنیا به دبی سرازیر شده بودند. این اتفاق الهام‌بخش تاسیس اولین شرکت من به نام «اینفو فورت» (InfoFort) بود که خدمات بایگانی، بازیابی و مدیریت اسناد را ارائه می‌داد. بذر این ایده، در روزهایی که در بانک سرمایه‌گذاری کار می‌کردم، کاشته شد.

آنجا در پایان هر پروژه، همه پرونده‌ها را بسته‌بندی می‌کردیم و به یک شرکت بایگانی اسناد می‌فرستادیم. وقتی به اطلاعات یکی از سندها نیاز داشتیم، تاریخ پرونده را به آن شرکت می‌دادیم و یک تا دو روز بعد، از انبار آنها به ما ارسال می‌شد. این فرآیند بازیابی، سریع‌تر و راحت‌تر از این بود که پرونده‌ها را در ساختمان‌های خودمان بایگانی کنیم. بانک‌ها و شرکت‌ها خیلی سریع مشتریان اینفو فورت شدند و شرکت ظرف یک سال سودآور شد. در مدت سه سال، دفاتری در ابوظبی، ریاض، جدّه و قاهره باز کردیم. من که از اولین تلاش کارآفرینی خودم انرژی زیادی گرفته بودم، دیگر نیازهای منطقه و نحوه برطرف کردن آنها را سنجیدم.

## یک دشواری و یک فرصت

یکی از این نیازها که در ابتدای کار اینفو فورت متوجه آن شدم، به اشتغال مربوط بود: برای پیدا کردن استعدادهای خوب، با مشکل مواجه بودیم. این مشکل از یک دشواری گسترده‌تر نشأت می‌گرفت و البته یک فرصت هم بود. هم جوانان عرب به سختی کار پیدا می‌کردند و هم کارفرماها برای پیدا کردن نیروی مدنظر خود با مشکل مواجه بودند. چطور می‌توانستیم آنها را به هم مرتبط کنیم؟ به این نتیجه رسیدیم که یک فضای بازار کار بایگانی آنلاین می‌تواند این مشکل را حل کند. این کسب و کار فقط برای حل مشکل بیکاری نبود، بلکه می‌توانست استفاده

از اینترنت را در دنیای عرب توسعه دهد. منطق من این بود که مردم منطقه برای تامین معیشت خودشان هم که شده، به اینترنت روی می‌آورند. من ایده تاسیس استارت‌آپ «بیت» را در سر داشتم که در عربی به معنی «خانه» است. این استارت‌آپ می‌توانست مرکزی باشد که میلیون‌ها نفر در آن کار پیدا کنند و زندگی بهتری داشته باشند.

همان ابتدای کار با یک مانع سخت مواجه شدم: نداشتن افراد خبره‌ای که بتوانند وب‌سایت بسازند. در آن زمان، متخصصان این حوزه در منطقه خیلی کم بودند. همچنین به یک کارشناس بازاریابی نیاز داشتم؛ کسی که بتواند با مردم عادی که تجربه کار با اینترنت را ندارند ارتباط برقرار کند و آنها را به طور خاص به سمت وب‌سایت ما هدایت کند. به یک مدیر فروش هم نیاز داشتم؛ کسی که تیمی را جمع کند که بتواند به صاحبان کسب و کار دسترسی پیدا کند و آنها را متقاعد کند که سایت ما نسبت به روش‌های دیگر، ترکیبی بهتر و بزرگ‌تر از متقاضیان کار در اختیار آنها قرار می‌دهد و باعث صرفه‌جویی زمانی و پولی برای آنها می‌شود. برای تشکیل چنین تیم اولیه‌ای، به شبکه شخصی خودم مراجعه کردم. مدیر تکنولوژی مدنظرم، برای شرکت‌های اکسچنجر و اوراکل در منطقه خاورمیانه کار کرده بود و دانش فنی او به شهرت رسیده بود. خواهرم را که تجربه جهانی در کار بازاریابی داشت و با شرکت‌های پروکتر اند گمبل و جانسون اند جانسون همکاری کرده بود، به عنوان مدیر بازاریابی انتخاب کردم. مدیریت تیم فروش را هم به مدیری عملیاتی که یک کارآفرین سریالی و از دوستان نزدیکم بود، سپردم. در ژوئن ۲۰۰۰ شرکت بیت رسماً کارش را با چهار کارمند، از جمله خودم، آغاز کرد.

ادامه دارد



تجربه ربیع عطایا، مدیرعامل شرکت بیت

## ایجاد فرهنگ اینترنت از صفر

مترجم: مریم رضایی

برطرف کردن تردید مدیران شرکت‌ها، تنها یکی از چالش‌های متعددی بود که از زمان تاسیس شرکت بیت (Bayt.com) در سال ۲۰۰۰ با آن مواجه بودم. در آن زمان، اینترنت در آمریکا و خیلی از کشورهای غربی به خوبی جا افتاده بود، اما در دنیای عرب، کمتر از یک درصد مردم دسترسی آنلاین داشتند. کارفرماها و متقاضیان کار به طور کلی همدیگر را با ملاحظات تجاری و ارتباطات فردی پیدا می‌کردند؛ روشی ناکافی که انتخاب‌ها را محدود می‌کرد، هزینه‌ها را بالا می‌برد و حتی اگر نرخ بیکاری بالا بود، صاحبان

روز « کیش »

جزیره کیش در بین گردشگران داخلی و خارجی بسیار پرطرفدار است و نام گذاری یک روز در تقویم ملی به نام روز کیش، بیش از همه هویت و سبک زندگی در جزیره را به نمایش خواهد گذاشت. نام گذاری روز کیش در ۲۰ آبان به دلیل این است که در این فصل جزیره کیش میزبان بسیاری از گردشگران است.

