



جناب آقای مهندس محمد حسین علیمرادیان  
شرکت محترم ایران سوئیچ  
باکمال تأثر و تأسف مصیبت وارده را خدمت جنابعالی و  
خانواده محترم تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو  
درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومندیم.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق

جای خالی دیپلمات‌های اقتصادی

تعالف / هوشیار رستمی / معاون سردبیر

هر پیمان سیاسی که بین دو یا چند کشور بسته می‌شود، تعهداتی برای طرفین در پی دارد که پایبندی به انجام آنها تنها راه تداوم و پایداری آن پیمان است. در موضوع حساسی همچون توافق هسته‌یی نیز که یکی از حساس‌ترین پیمان‌های سیاسی-اقتصادی چند دهه اخیر است، تعهداتی برای طرفین ایجاد شده که باید همگی تلاش کنند برای حفاظت از آن تعهدات خود را به بهترین شکل ممکن به سرانجام برسانند. در این فضا تعهدات کشورهای درگیر با هم تفاوت‌هایی دارد که کیفیت تلاش برای عمل کردن به آنها را متمایز می‌کند. ایران به عنوان یکی از طرف‌های دعوای هسته‌یی، تعهداتی فنی و سیاسی درخصوص محدود کردن برنامه هسته‌یی خود پذیرفته که با توجه به کنترل کامل بر ابعاد و اجزای آن توسط حاکمیت و البته پشتوانه سیاسی از سوی مهم‌ترین و بالاترین مقام‌های کشور باعث شده تا به گواه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی و کشورهای ۵+۱ ایران کارنامه موفقی در این زمینه از خود به جا بگذارد. در طرف مقابل اما شرایط به گونه‌یی دیگر است به طوری که اقدامات ضد تحریمی به نتیجه مطلوب ایران ختم نشده و به همین دلیل فشارهای زیادی از سوی این کشور و البته قدرت‌های ناظر بین‌المللی برای هموارسازی مجدد راه ارتباط اقتصادی به ۶ کشور قدرتمند جهانی وارد شده است.

ادامه در صفحه ۳ /

ایرنا / معاون وزیر نیرو در پاسخ به ایرنا:

## صادرات برق و گاز در تعارض نیست

**معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی با رد هر گونه اختلاف نظر بین وزارتخانه های نفت و نیرو کشور، تصریح کرد: صادرات برق و گاز در تعارض با هم نیست و این وزارتخانه ها در تلاشند با انجام هماهنگی های لازم، بیشترین منافع ملی از محل صادرات برق و گاز حاصل شود.**

هوشنگ فلاحتیان امروز (شنبه) در پایان جلسه وزیر نیرو کشورمان با وزیر انرژی و معادن تونس در جمع خبرنگاران در پاسخ به ایرنا درباره اختلاف وزارتخانه های نیرو و نفت در زمینه صادرات برق و گاز اظهار داشت: هیچ اختلافی بین دو وزارتخانه وجود ندارد، بلکه وزارت نفت و شرکت ملی گاز ایران در راستای مسوولیت و رسالت خود پیگیر دستیابی به سهم ایران در بازار جهانی نفت و گاز پیش از تحریم ها هستند.

به گزارش ایرنا، امضای قرارداد شرکت ملی گاز ایران

با شرکت بخش خصوصی برای صادرات برق در دی ماه سال ۱۳۹۴ یک سری بحث ها را بین مجموعه های متولی صادرات برق و گاز کشور مطرح کرد. به گفته این مقام مسوول، وزارت نیرو نیز پیگیر اجرای موارد مربوط به اقتصاد مقاومتی است و در این زمینه توسعه صادرات برق به کشورهای همجوار و همسایه را در دستور کار خود دارد.

وی با تأکید بر این که صادرات برق و گاز در تعارض با هم نیست، افزود: وزارتخانه های نفت و نیرو در این زمینه نیازمند هماهنگی های بیشتر هستند تا منافع ملی به نحو احسن تامین شود.

فلاحتیان با اشاره به آمار صادرات برق در سال های گذشته، خاطرنشان کرد: امروز شبکه برق ایران به همه کشورهای همسایه که با آنها مرز خاکی داریم، متصل است و علاوه بر آن، اتصال شبکه برق به کشورهای حاشیه خلیج فارس از طریق دریا نیز در دست پیگیری است.

وی تصریح کرد: امروز به دنبال توسعه صادرات برق توسط بخش خصوصی کشور هستیم و در این زمینه نرخ دریافت سوخت گاز توسط صادرکنندگان برق به عنوان یک شاخص اصلی مدنظر است.

**\*\* صادرات برق به عراق**

معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی از مبادله قرارداد صادرات برق به کشور عراق در روزهای گذشته خبر داد و بیان داشت: بسته لازم به این منظور آماده شده است و در صورتی که در روزهای آینده توافقی حاصل شود، صادرات به این کشور از سر گرفته می شود.

وی گفت: بدهی کشور عراق به ایران بابت واردات برق مبلغ قابل توجهی است که پیگیر دریافت آن از سازمان های ذیربط هستیم.

ادامه در صفحه ۳ /

### اخبار صنعت برق

## تعیین تکلیف تمامی قراردادهای ارجاع شده در کارگروه قراردادهای متوقف

کارگروه قراردادهای متوقف سندیکای صنعت برق ایران بعدازظهر روز شنبه یازدهم اردیبهشت ماه سال جاری با حضور اعضا در محل سندیکا تشکیل جلسه داد. .... ادامه خبر

## انعکاس عدول برخی مسئولین از اجرای قوانین به مجلس

کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای صنعت برق ایران روز یکشنبه پنجم اردیبهشت ماه سال جاری با حضور اعضا در محل سندیکا تشکیل جلسه داد. .... ادامه خبر

## ایران در شمال آفریقا نیروگاه می سازد

وزیر نیرو با اشاره به آمادگی تونس برای توسعه همکاری‌های برقی با ایران، از برنامه‌ریزی برای صادرات خدمات فنی و مهندسی، ساخت و تعمیر نیروگاه‌های برق این کشور شمال آفریقا خبر داد. .... ادامه خبر

## همکاری مشترک ترکیه و بلژیک برای ساخت ۵ نیروگاه حرارتی در ایران

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی گفت: کنسرسیوم مشترکی از کشورهای ترکیه و بلژیک، پنج نیروگاه حرارتی سیکل ترکیبی به ظرفیت نزدیک به پنج هزار مگاوات در ایران می سازند. .... ادامه خبر

## تونس بازار جدید صادرات خدمات فنی و مهندسی برق ایران

رئیس مرکز پشتیبانی صنایع آب و برق و صادرات وزارت نیرو، از تونس به عنوان جدیدترین مقصد صادراتی خدمات فنی و مهندسی صنعت برق ایران نام برد. .... ادامه خبر

## بانک جهانی اجرای «کاسا - ۱۰۰۰» را مقرون به صرفه اعلام کرد

بانک جهانی درمورد نگرانی‌های مربوط به طرح منطقه ای «کاسا - ۱۰۰۰» (CASA-۱۰۰۰) برای انتقال برق از تاجیکستان و قرقیزستان به پاکستان و افغانستان اعلام کرد که براساس بررسی‌های کارشناسی اجرای این طرح کاملاً اقتصادی و مقرون به صرفه است. .... ادامه خبر

## تیغه‌های ایزولاتورسویچ‌های فشارقوی ۶۳ کیلوولت در فولاد مبارک بومی سازی شد

مدیر اجرای پروژه‌های انرژی و سیالات فولاد مبارک از بومی سازی تیغه‌های ایزولاتورسویچ‌های فشارقوی ۶۳ کیلوولت در این شرکت خبر داد. .... ادامه خبر

## برای تولید هر مگاوات برق به یک میلیون دلار سرمایه گذاری نیاز است

معاون مدیریت مصرف شرکت توانیر سرمایه گذاری برای تولید هر یک مگاوات برق را یک میلیون دلار اعلام و یادآور شد: این در حالی است که مصرف برق در کشور ما هر ۱۰ سال به دو برابر افزایش می یابد که این مساله هزینه‌های زیادی را برای کشور به همراه دارد. .... ادامه خبر

## ارزش معامله برق در بورس انرژی ۴۲ درصد افزایش یافت

ارزش معاملات برق در بورس انرژی طی هفته گذشته ۴۲ درصد افزایش یافت. .... ادامه خبر

## کمک کره‌ای‌ها به قرائت کنتور از راه دور

مدیرعامل شرکت توزیع برق استان تهران گفت: تعویض ترانس‌های قدیمی به سرعت تلفات برق را کاهش می‌دهد که با این اقدام ۲/۵ درصد تلفات برق در تهران کاهش می‌یابد. .... ادامه خبر

## ارزش تولید برق گتوند از مرز ۴ هزار میلیارد ریال گذشت

در حالی که تولید برق در ۴ واحد فاز نخست نیروگاه سد گتوند بیش از ۴ هزار میلیارد ریال درآمدزایی به همراه داشته، ساخت ۴ واحد فاز دوم این نیروگاه بیش از ۳ سال در برنامه قرار دارد و هنوز زمانبندی مشخصی برای احداث آن وجود ندارد. .... ادامه خبر

## قرارداد ۵ میلیون دلاری تغییر مسیر انتقال برق ترکمنستان به هرات امضا شد

قراردادی به ارزش بیش از ۵ میلیون دلار بین شرکت چینی «شینزنگ» و مسئولان اداره محلی هرات جهت تغییر مسیر انتقال برق ترکمنستان به هرات و بالا بردن ولتاژ آن به امضا رسید. .... ادامه خبر

### اقتصادی

## برخی مدیران ما نمی‌توانند تعامل کنند

..... ادامه خبر

## بخش عمده پیش‌بینی رشد اقتصادی نفتی است

..... ادامه خبر

کشورهایی که در تحریم با ایران کار کردند، اولویت روابط تجاری ما هستند  
..... ادامه خبر

## اتاق تهران از پژوهش‌ها و مطالعات علمی حمایت می‌کند

..... ادامه خبر

## بهینه سازی مصرف انرژی در ایران با همکاری یونیدو در دست اقدام است

..... ادامه خبر

## ضرورت ایجاد مرکز تجاری برای توسعه صادرات

..... ادامه خبر

## دولت در مذاکره با هیأت‌های خارجی نقش فعال اقتصادی را بازی می‌کند، نه سیاست‌گذار

..... ادامه خبر

## ۱۲ گام در جاده کسب‌وکار

..... ادامه خبر

## اساسنامه اتاق‌های بازرگانی مشترک به شور گذاشته شد

..... ادامه خبر

## جدول قیمت سکه و ارز روز شنبه

..... ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱/

**صادرات برق و گاز در تعارض نیست****\*\*صادرات برق به کشورهای همسایه**

فلاحیان ادامه داد: ایران سال گذشته نزدیک به ۱۰ میلیارد کیلو وات ساعت برق به کشورهای همسایه صادر و در مقابل چهار میلیارد کیلو وات ساعت برق وارد کرد.

وی با بیان اینکه صادرات برق ایران در سال های گذشته بین ۹،۵ تا ۱۲ میلیارد کیلو وات ساعت در نوسان بوده است، خاطرنشان کرد: هرچند در سال ۱۳۹۴ با فراز و فرودهای زیادی در این زمینه مواجه بودیم، اما در تلاشیم تا در پساتحریم خریداران برق کشور نسبت به گشایش ارزی و پرداخت پول از مجاری استاندارد اقدام کنند.

این مقام مسوول بهای هرکیلووات برق صادراتی را تابعی از قیمت جهانی نفت عنوان کرد و گفت: سال های گذشته و در زمان اوج قیمت نفت، ارزش صادرات برق کشور به بیش از یک میلیارد دلار رسید، اما امروز با کاهش بهای نفت، در صورت انجام صادرات و عملیاتی شدن همه قراردادهای دریافت مبلغی بین ۵۰۰ تا ۷۰۰ میلیون دلار پیش بینی می شود.

وی یادآور شد: باتوجه به شرایط آبی مناسب برخی کشورهای همسایه و همچنین احتمال عمل نکردن برخی کشورها به تعهدات شان، کاهش صادرات برق در سال جاری قابل پیش بینی است.

به گزارش ایرنا، با توجه به توانمندی های داخلی، تفاوت شرایط اقلیمی، زمانی و پیک بار بین ایران و کشورهای همسایه ظرفیت مناسبی برای صادرات برق کشور و تبادل انرژی با کشورهای همسایه وجود دارد.

پیشتر علیرضا دائمی معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزیر نیرو با بیان این که در ۹ نقطه غرب کشور، همچنین نقاطی از شرق و شمال کشور امکان واردات یا صادرات برق وجود دارد، گفته بود، در تلاش هستیم اتصال هایی را از طریق کابل های زیر دریا برای صادرات برق به کشورهای حاشیه جنوبی خلیج فارس برقرار کنیم.

**سندیکای صنعت برق ایران /****تعیین تکلیف تمامی قراردادهای ارجاع شده در کارگروه قراردادهای متوقف****کارگروه قراردادهای متوقف سندیکای صنعت برق ایران بعدازظهر روز شنبه یازدهم اردیبهشت ماه سال جاری با حضور اعضا در محل سندیکا تشکیل جلسه داد.**

در ابتدای این نشست ضمن ارائه گزارش جامعی توسط دبیر کارگروه در خصوص اقدامات صورت گرفته در خصوص ۶۰ مورد قرارداد و پس از بررسی اقدامات صورت گرفته و پاسخ به تعدادی از قراردادهای ارسال شده از سوی شرکت توانیر مقرر شد موضوع قراردادهای متوقف از سوی دبیر سندیکا پیگیری شود.

در ادامه پس از بررسی قراردادهای باقی مانده از سوی اعضای کارگروه، تصمیم گیری نهایی در خصوص شرکت هایی که اقدام به ارسال مدارک تکمیلی کرده اند صورت گرفت. بر این اساس شرکت هایی که پس از زمان معلوم و برگزاری جلسات و فراخوان های متعدد اقدام به تکمیل اطلاعات مورد نظر نکرده اند

**جای خالی دیپلمات های اقتصادی**

ادامه از صفحه ۱/

با علم به اینکه از سرگیری ارتباط بانکی از طریق قدرت های مالی دنیا یک پیش شرط برای بازگشت موفق ایران به عرصه اقتصاد جهانی است، تلاش مقام های سیاسی و در صدر آنها جان کری، وزیر خارجه ایالات متحده برای جلب اعتماد و اقناع بانکداران اروپایی در روزهای اخیر توجه رسانه ها را به خود جلب کرده است. در این بین اگر مروری مجدد به جنس تعهدات داشته باشیم، درخواهیم یافت که جنس تحریم ها به گونه ای بود که بازگرداندن اعتماد مسیر دشوارتری از تعهدات فنی ایران در پیش دارد. استفاده غرب خصوصا امریکایی ها از سلطه مالی خود برای ایجاد مانع در بازار مالی برای ارتباط با ایران، فضایی را به وجود آورده که بازیگران اصلی این حوزه را به شدت نسبت به تداوم روند موجود بی اعتماد کرده است. همانطور که در جلسه کری و هامون با بانکداران اروپایی نیز مطرح شده، یک تصویر مشخص از تجارت مشروع به ایران وجود ندارد و با توجه به جریمه های سنگین امریکا برای عمده بانک های مطرح در زمان تحریم نااطمینانی در بازار جهانی پول را افزایش داده است. به عبارت دیگر چاهی که اکنون غرب در آن گرفتار شده، زمانی به دست خود آنها برای گرفتار کردن ایران کنده شده است. البته این احتمال نیز وجود دارد که بانکداران مطرح به دنبال آن باشند که امریکا و هم پیمانانش را تحت فشار بگذارند تا برای به ثمر رسیدن درخواست آنها برای از سرگیری رابطه با ایران، وعده هایی بگیرند که هم حوزه عملشان را

گسترش دهد که به نوعی تحریم های اولیه امریکا را نیز خنثی کند و نیز خطر بازگشت پذیری تحریم ها با روی کار آمدن رییس جمهور آینده در یکنگه دنیا را نیز به پایین ترین سطح ممکن کاهش دهد. در میان اما نباید از نقش ایران نیز برای تسریع در به ثمر نشینی امتیازات غرب غافل شد به گونه ای که با توجه به شکل گیری فضای جدید نیاز مبرم وجود دارد تا مردان اقتصادی دولت با بر تن کردن ردای دیپلمات ها در زمین بازی بگذارند و در کنار غربی ها در بازطراحی فضای موجود نقشی فعالانه و موثر ایفا کنند. نهادهای معتبر جهانی همچون بانک جهانی، صندوق بین المللی پول، بانک توسعه اسلامی، بانک توسعه آسیایی، بانک زیرساخت آسیایی و... همگی ظرفیت های متعددی دارند که قادر خواهند بود در این مسیر نقش سازنده ای ایفا کنند. برای این سازمان ها که مهم ترین ماموریت آنها نظم دهی به بازار مالی در سطح جهان است بدون شک بیرون ماندن ایران با اقتصادی بزرگ و تاثیرگذار مطلوب و دلخواه نیست. لذا در آستانه حضور ایران در اجلاس دوره ای دو بانک معتبر آسیایی و سفر هیاتی از صندوق بین المللی پول به تهران، وزیر امور اقتصادی و دارایی همچنین رییس کل بانک مرکزی ماموریتی ویژه دارند که در شرایط زمانی فعلی از تمامی ظرفیت های شخصی و سازمانی خود برای بهبود اوضاع جاری بهره برداری کنند. پس باید استراتژی ای پایه گذاری کرد که دیدارهای بین المللی اقتصادی به ابزار بسترسازی برای امتیازگیری ایران از یک توافق تاریخی تبدیل شود.



خارج از دستور کار قرار گرفتند.

همچنین در خصوص مابقی قراردادهای بررسی شده، مطابق مصوبه این جلسه مقرر شد طی نامه‌ای پیرو نامه قبل، وضعیت این قراردادها به مهندس هوشنگ فلاحیان معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی، منعکس شود.

علاوه بر این مقرر شد پس از جمع‌بندی تمامی قراردادها گزارشی جامع توسط دبیر کارگروه تنظیم و به شرکت‌های عضو ارسال شود که بر اساس آن انجام اقدامات مقتضی همزمان با پیگیری‌های سندیکا از سوی اعضا صورت گیرد.

در نهایت مصوب شد که در گام اول جهت پیگیری قراردادهای متوقف، نامه‌ای در خصوص ارایه پاسخ مشخص به مراجع ذی‌صلاح شامل مهندس فلاحیان و مهندس موسوی مدیرکل دفتر بررسی‌های مالی و بازرگانی شرکت توانیر ارسال شود.

مشکلات و موضوعات خود را جهت بررسی به سندیکا ارسال تا در گام دوم با عنایت به مکاتبات واصله و دسته‌بندی موضوعات طی نامه‌ای این مشکلات به بانک مرکزی منعکس و در گام نهایی در ملاقات حضوری موضوعات بررسی شود.

علاوه بر این در ارتباط با مشکلات بیمه و تامین اجتماعی شرکت‌های عضو مقرر شد پس از بررسی و دسته‌بندی مکاتبات واصله از سوی شرکت‌ها طی نامه‌ای، این موضوعات جهت بررسی به مراجع ذی‌صلاح سازمان تامین اجتماعی ارسال شود همچنین مقرر شد پس از ارسال نامه درخواست وقت ملاقاتی با مسئولین سازمان در این خصوص داده شود.

در نهایت با توجه به عدم اجرا و نادیده گرفتن قانون توسط برخی مراجع که موجب رکود و از بین رفتن تولید می‌شود طی نامه‌ای این موضوع به مجلس شورای اسلامی منعکس و پیگیری شود که مقرر شد پیش‌نویس متن مورد نظر توسط مهندس مقدم نماینده شرکت نیرو تابلو تنظیم و در اختیار دبیر کمیته جهت انعکاس به سایر اعضا و جمع‌بندی قرار گیرد.

مهر/ آغاز مذاکرات برقی ایران - تونس؛

## ایران در شمال آفریقا نیروگاه می‌سازد

وزیر نیرو با اشاره به آمادگی تونس برای توسعه همکاری‌های برقی با ایران، از برنامه‌ریزی برای صادرات خدمات فنی و مهندسی، ساخت و تعمیر نیروگاه‌های برق این کشور شمال آفریقا خبر داد.

به گزارش خبرنگار مهر، حمید چیت‌چیان در حاشیه دیدار با «منجی مزروق» وزیر انرژی و معادن تونس در جمع خبرنگاران با بیان اینکه این اولین بار است که وزیر انرژی و معادن تونس به ایران سفر کرده است، گفت: پس از بحث و گفت و گو، بررسی شناسایی توانمندی‌های دو طرف از ظرفیت و نیاز دو کشور مطلع شویم و بدانیم دو کشور چگونه می‌توانند در زمینه صنعت برق به یکدیگر کمک کنند.

وزیر نیرو با اعلام اینکه هم اکنون زمینه‌های گوناگونی برای همکاری وجود دارد، تصریح کرد: در فرصتی که وزیر انرژی تونس در ایران حضور دارند از برخی شرکت‌های ایرانی بازدید خواهند کرد و با مدیران قابل توجهی از شرکت‌های داخلی ملاقات و مذاکره خواهند داشت.

این عضو کابینه دولت با اشاره معرفی توانمندی‌ها و امکانات شرکت‌های داخلی به تونس‌ها، اظهار داشت: اگر به توافق رسیدیم که روش‌های همکاری به چه صورتی باشد، این اولین گامی است که برداشته می‌شود و امیدواریم که این دیدار ارتباطات تجاری و اقتصادی دو کشور را در زمینه صنعت برق تسهیل کند.

این مقام مسئول افزود: شرکت‌های ایرانی آماده هستند تا در زمینه بازسازی نیروگاه‌های تونس و همچنین تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر، نیروگاه‌های سیکل ترکیبی و صدور خدمات فنی و مهندسی با این کشور همکاری کنند.

«منجی مزروق» وزیر انرژی و معادن تونس هم در این دیدار با بیان اینکه از پیشرفت و توسعه‌ای که در ایران در زمینه برق و تولید برق انجام گرفته مطلع هستیم و دیدارهای برنامه‌ریزی شده‌ای داریم که برای همکاری در این زمینه همکاری‌ها گسترش

یابد، گفت: تونس نیازمند این است تا سالانه تولید برق خود را افزایش دهد و این موضوع می‌تواند به تحکیم روابط اقتصادی بین دو کشور در خصوص همکاری شرکت‌های ایرانی با تونس بیفزاید.

این مقام دولت تونس با استقبال از برنامه‌های ایران در زمینه تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر، تاکید کرد: در چشم‌انداز سال ۲۰۳۰ میلادی قرار است ۳۰ درصد انرژی‌های تولیدی تونس از انرژی‌های تجدیدپذیر همچون انرژی‌های بادی باشد که راه‌های همکاری در این زمینه بررسی شده و با توجه به تجربه ایران و کیفیت نیروگاه‌های ایرانی در زمینه تولید برق و اینکه این کیفیت در سطح جهانی است امیدواریم از تجربیات شرکت‌های ایرانی استفاده کنیم.

وزیر انرژی و معادن تونس یادآور شد: در این دیدار زمینه‌های همکاری دو کشور مورد بررسی قرار گرفت و از آنجا که در تونس نیازهای برقی به‌صورت روزافزون است، برای تولید برق نیازمند همکاری شرکت‌های ایرانی هستیم.

وی با بیان اینکه نیروگاه‌های ایرانی و تجهیزات فنی و مهندسی ایران از کیفیت بالایی برخوردار هستند که می‌تواند در این زمینه کمک مناسبی برای تونس باشد، خاطرنشان کرد: تونس آماده توسعه همکاری‌های دو جانبه با ایران در صنایع برق و انرژی است.

ایرنا/ در گفت و گو با ایرنا اعلام شد:

## همکاری مشترک ترکیه و بلژیک برای ساخت ۵ نیروگاه حرارتی در ایران

**تهران - ایرنا - مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی گفت: کنسرسیوم مشترکی از کشورهای ترکیه و بلژیک، پنج نیروگاه حرارتی سیکل ترکیبی به ظرفیت نزدیک به پنج هزار مگاوات در ایران می‌سازند.**

«محسن طرزطلب» امروز (شنبه) در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: این همکاری، نخستین قرارداد سرمایه‌گذاری خارجی در این بخش است. وی یادآور شد: مذاکره با سرمایه‌گذاران خارجی برای حضور در صنعت برق کشور از حدود یک سال پیش آغاز و تفاهم‌نامه‌های اولیه نیز منعقد شده است، اما در پسابرجام این موضوع با جدیت بیشتری دنبال می‌شود.

این مقام مسئول ابراز امیدواری کرد که نخستین قرارداد سرمایه‌گذاری خارجی تا پیش از نیمه خردادماه امسال به سرانجام رسیده و منعقد شود.

وی افزود: این قرارداد همکاری با کنسرسیومی ترک - بلژیکی به ارزش سه میلیارد دلار برای ساخت پنج نیروگاه حرارتی سیکل ترکیبی است.

نیروگاه سیکل ترکیبی نیروگاهی مشتمل بر تعدادی توربین گاز و توربین بخار است. در این نوع نیروگاه، با استفاده از بویلر بازتاب، از حرارت موجود در گازهای خروجی از توربین‌های گاز، برای تولید بخار آب مورد نیاز در توربین‌های بخار استفاده می‌شود. اگر توربین گاز به صورت سیکل ترکیبی نباشد، گازهای خروجی آن تا ۶۰۰ درجه سانتیگراد دما بطور مستقیم وارد هوا شده و انرژی باقی‌مانده در آن هدر می‌رود. در

حالی که در نیروگاه سیکل ترکیبی، از این انرژی استفاده شده و بویلر توربین بخار بدون نیاز به سوخت، بخار آب تولید می‌کند.

طرزطلب تاکید کرد: انتقال فناوری، افزایش توان ساخت داخل، تامین کامل منابع مالی و انجام حداقل ۵۱ درصد کار در داخل کشور، رویکردهای اصلی وزارت نیرو در انعقاد قرارداد با طرف‌های خارجی است.

وی بیان داشت: علاوه بر این، مذاکره برای اضافه کردن ۱۰ هزار مگاوات به ظرفیت نیروگاهی کشور با خارجی‌ها در حال انجام است که امید می‌رود امسال این مذاکرات به نتیجه برسند.

## \*\* همکاری با مپنا در توربین‌های گازی کلاس F

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی همچنین از امضای تفاهم‌نامه ساخت پنج هزار مگاوات نیروگاه سیکل ترکیبی بین شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و شرکت مپنا در هفته آینده خبر داد که مقرر است با استفاده از توربین‌های گازی با بازدهی بالا و فناوری جدید انجام شود که پروژه‌های مربوطه از حدود سه ماه آینده آغاز می‌شوند.

به گفته این مقام مسئول، این قرارداد افزون بر ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار ارزش دارد که همسو با اقتصاد مقاومتی عملیاتی و اجرایی خواهد شد.

وی خاطرنشان ساخت: دولت و وزارت نیرو از سال‌ها پیش سرمایه‌گذاری خوبی برای ساخت توربین‌های گازی و همچنین بخش بخار نیروگاه‌های گازی آغاز کرده‌اند و امروز به روز کردن این فناوری‌ها و استفاده از توربین‌های کلاس اف (F) با بازدهی بیش از ۵۸ درصد برنامه ریزی شده است.

طرزطلب یادآور شد: اکنون تعداد معدودی از شرکت‌های بین‌المللی نظیر جی‌ای (GE) آمریکا، میتسوبیشی ژاپن و آستوم فرانسه از فناوری ساخت توربین‌های کلاس F برخوردارند و حتی شرکت مپنا نیز در تعامل با این شرکت‌ها انتقال فناوری انجام می‌دهد.

## \*\* لزوم کنترل مصرف برق در ساعت‌های اوج

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با یادآوری اینکه در برنامه ششم ۲۶ هزار مگاوات باید به ظرفیت نیروگاه‌های کشور افزوده شود، افزود: نزدیک به ۱۹ هزار مگاوات آن حرارتی است در حالی که برخی نیروگاه‌های کشور قدیمی بوده و نیاز به بازسازی دارند.

وی اضافه کرد: با توجه به اینکه ساخت هر نیروگاه حداقل به سه سال زمان و یک سال نیز برای تامین سرمایه نیاز دارد، از اکنون نگران کمبود برق در سال‌های آینده هستیم؛ زیرا در صورت رشد اقتصادی، نیاز صنایع و سایر بخش‌ها به برق افزایش می‌یابد؛ براین اساس کنترل مصرف برق در سال جاری و سال آینده بویژه در ساعت‌های اوج مصرف ضروری است. طرزطلب، با یادآوری تخصیص ۱۹ درصدی بودجه سال گذشته این شرکت از محل طرح‌های تملک‌داری در سال گذشته، ابراز امیدواری کرد که وزارت اقتصاد و سازمان برنامه و بودجه با تخصیص بودجه‌های پیش‌بینی شده، به این شرکت در انجام وظیفه سنگین محول شده یاری برسانند.

به گفته وی، سال گذشته انتظار می‌رفت که حداقل ۲ هزار و ۵۰۰ مگاوات از محل نیروگاه‌های حرارتی به ظرفیت برق کشور اضافه شود که فقط ۳۵۰ مگاوات آن وارد شبکه شد.

به گزارش ایرنا، ظرفیت نصب شده نیروگاهی کشور تا پایان سال گذشته ۷۴ هزار و ۳۵۰ مگاوات بود که از این میزان، بیش از ۸۵ درصد آن معادل ۶۰ هزار مگاوات از نیروگاه های حرارتی تامین می شود.

تسنیم/ رئیس مرکز توسعه صادرات وزارت نیرو به تسنیم خبر داد

## تونس بازار جدید صادرات خدمات فنی و مهندسی برق ایران

رئیس مرکز پشتیبانی صنایع آب و برق و صادرات وزارت نیرو، از تونس به عنوان جدیدترین مقصد صادراتی خدمات فنی و مهندسی صنعت برق ایران نام برد.

همایون حائری در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، اظهار داشت: دیدار امروز وزیر نیروی ایران با وزیر انرژی و معادن تونس پیرو درخواست طرف تونسی برگزار شده و قرار است در این نشست دو طرف پیرامون محورهای مختلف توسعه همکاری در صنعت آب و برق به گفت‌وگو و تبادل نظر بپردازند.

این مقام مسئول تصریح کرد: بیشترین تمرکز بر روی صادرات خدمات فنی و مهندسی صنعت برق ایران به کشور تونس خواهد بود و این کشور مقصد جدید صادرات خدمات فنی و مهندسی صنعت برق ایران است. به گزارش تسنیم، دقایقی پیش نشست مشترک وزیر نیروی ایران با هیئت تونسی که به همراه وزیر انرژی و معادن این کشور به تهران آمده‌اند در ساختمان اصلی وزارت نیرو در تهران آغاز شده است.

ایرنا/

## بانک جهانی اجرای «کاسا - ۱۰۰۰» را مقرون به صرفه اعلام کرد

بانک جهانی در مورد نگرانی های مربوط به طرح منطقه ای «کاسا - ۱۰۰۰» (CASA-۱۰۰۰) برای انتقال برق از تاجیکستان و قرقیزستان به پاکستان و افغانستان اعلام کرد که براساس بررسی های کارشناسی اجرای این طرح کاملا اقتصادی و مقرون به صرفه است.

این نهاد مالی بین المللی، روز شنبه با انتشار مطلبی در پایگاه اطلاع رسانی خود تامین امنیت را یکی از مسئله‌های کلیدی طرح «کاسا - ۱۰۰۰» هم در جریان احداث و هم در زمان استفاده برق تولیدی عنوان کرده و نوشته است، نمایندگان همه کشورهای عضو این طرح وعده کرده اند که امنیت کارگران و تجهیزات پیمانکاران را تامین کنند و تدابیر لازم در این مورد نیز اتخاذ شده است.

به گزارش این منبع، تهدیدهای امنیتی این طرح، بیشتر شامل احتمال آسیب به کارگران، سرقت تجهیزات و خسارات عمدی بیان شده است.

بانک جهانی همچنین در پاسخ به این سوال که «آیا راه‌اندازی خط انتقال برق «کاسا - ۱۰۰۰» باعث کمبود بیشتر برق در تاجیکستان و قرقیزستان نمی شود»، پاسخ داده است که فروش برق از این کشورها تنها از ماه می تا سپتامبر ( اردیبهشت تا شهریور) هر سال انجام می شود که این کشورها با برق اضافی مواجه اند.

در این مطلب تصریح شده است با درآمدی که تاجیکستان و قرقیزستان از این راه بدست خواهند آورد، می‌توانند با سرمایه گذاری مناسب توان تولید برق خود

را بالاتر برده و حتی در زمستان هم برق بفروشند. بانک جهانی هزینه اجرا و راه اندازی این طرح را یک میلیارد و ۱۷۰ میلیون دلار و زمان به بهره برداری رسیدن آن را سه سال برآورد کرده است.

سند فنی اقتصادی طرح انتقال برق کاسا - ۱۰۰۰ پنجشنبه هفته گذشته در شهردوشنبه با حضور مقامات عالی‌رتبه پاکستان، افغانستان، قرقیزستان و تاجیکستان امضا و عملاً این طرح اجرایی شد. براساس این طرح دو کشور آسیای مرکزی تاجیکستان و قرقیزستان به افغانستان و پاکستان سالانه به مقدار یک‌هزار و ۳۰۰ مگاوات نیروی برق صادر خواهند کرد.

در نظر است در مرحله اول خط فشار قوی ۵۰۰ کیلووات انتقال نیرو و برق از «دتکه» قرقیزستان به خجند تاجیکستان به طول ۴۷۷ کیلومتر احداث شده، سپس احداث خط فشار قوی از تاجیکستان به افغانستان و از آن کشور به پاکستان به طول مسیر ۷۵۰ کیلومتر آغاز شود.

ایرنا/

## تیغه های ایزولاتور سویچ های فشارقوی ۶۳ کیلوولت در فولاد مبارکه بومی سازی شد

مدیر اجرای پروژه های انرژی و سیالات فولاد مبارکه از بومی سازی تیغه های ایزولاتور سویچ های فشارقوی ۶۳ کیلوولت در این شرکت خبر داد.

به گزارش روز شنبه ایرنا از روابط عمومی فولاد

مبارکه، علیرضا استکی با اشاره به اهمیت هوشمندسازی شبکه های بهم پیوسته توزیع انرژی الکتریکی گفت: امروزه پست های فشار قوی در شبکه های توزیع انرژی الکتریکی نقش کلیدی را بعهده دارند و توزیع بهینه انرژی و انجام مانورهای بهره برداری قطع و وصل و انجام تعمیرات شبکه، بدون حضور این سویچ گیرها غیر ممکن است.

وی افزود: شبکه های بهم پیوسته توزیع انرژی الکتریکی به دلیل نیاز روزافزون بشر از حد پایداری فراتر رفته و به مرز هوشمندسازی پا نهاده است به طوری که ادامه حیات انسان بدون حضور انرژی الکتریکی در عمل غیرممکن است.

استکی افزود: کلیدهای قطع ولتاژ که به سکسیونر و یا ایزولاتور سویچ Disconnect Switch معروف هستند، یکی از ارکان و تجهیزات اصلی پست های فشارقوی است که با توجه به نوع پست های فشارقوی نصب شده در صنایع فولاد که از نوع داخلی یا INDOOR CONVENTIONAL هستند.

وی گفت: تجهیز سکسیونر های ۶۳ کیلوولت با جریان نامی ۲ هزار ۵۰۰ آمپر و قدرت اتصال کوتاه ۳۱٫۵ کیلوآمپر است که هم اکنون در داخل کشور تولید نمی شود و حداقل زمان لازم برای تأمین این تجهیز از شرکت های اروپایی بیش از هشت ماه است. استکی هزینه خرید تیغه های مذکور را از شرکت های ایتالیایی و یا آلمانی برای هر واحد بیش از ۳۶۰ میلیون ریال عنوان کرد و گفت: این هزینه در طرح بومی سازی شده نزدیک به ۱۴۰ میلیون ریال است که در صورت حمایت های بیشتر قابل تولید و بومی سازی به صورت کامل و تولید انبوه است.

مدیر اجرای پروژه های انرژی و سیالات فولاد مبارکه ، عدم تأمین به موقع این تجهیزات را خسارت بار

خواند و افزود: در حقیقت راه اندازی کوره های هفتم و هشتم فولادسازی و ترانس هشتم پست ۴۰۰ کیلوولت که در دی ماه سال گذشته توسط مدیرعامل فولاد مبارکه در مدار قرار گرفت بدون این تجهیزات غیر ممکن بود و در غیر این صورت خسارتی بالغ بر ۱۱۰ میلیارد ریال به شرکت تحمیل می کرد.

وی افزود: با توجه به بروز مشکل در تأمین به موقع سکسیونرهای شبکه توزیع برق ۶۳ کیلوولت در طرح توسعه ۷،۲ میلیون تن و لزوم تأمین به موقع سکسیونر و یا در شرایط سخت، تعویض تیغه های اصلی سکسیونر از اهمیت خاصی جهت راه اندازی توسعه کوره های ۷ و ۸ برخوردار گردید که با همکاری چند شرکت تولیدی داخلی و انجام مهندسی های لازم، آنالیز متریال و مراحل آبخاری نقره کنتاکت های ثابت و متحرک، تیغه های سکسیونر ظرف مدت سه ماه در چند مرحله و با توجه به پیچیدگی های ابعادی و حساسیت های الکتریکی در چهار شرکت آماده و ساخته شد که پس از طی موفق عملیات تست های آزمون تحمل اتصال کوتاه، جریان نامی و پایداری حرارتی در مدار قرار گرفت و هم اکنون مدت ۶ ماه از زمان بهره برداری تعداد ۶ دستگاه از آن می گذرد.

فولاد مبارکه بزرگترین مجتمع صنعتی کشور و بزرگترین تولیدکننده فولاد تخت در خاورمیانه است. این مجتمع فولادی با سهم بیش از ۵۰ درصدی در تولید فولاد کشور دارای ارزش فعلی ۲۰۰ هزار میلیارد ریال است.

شرکت فولاد مبارکه با داشتن حدود ۱۲ میلیون تن ظرفیت آهن اسفنجی بزرگترین تولیدکننده آهن اسفنجی در جهان محسوب می شود.

مجتمع فولاد مبارکه واقع در ۷۵ کیلومتری جنوب غرب اصفهان دارای ۳۵ کیلومتر مربع وسعت و ۱۷ کیلومترمربع سالن تولید است.

ایرنا/ معاون مدیریت مصرف شرکت توانیر:

### برای تولید هر مگاوات برق به یک میلیون دلار سرمایه گذاری نیاز است

قزوین - ایرنا - معاون مدیریت مصرف شرکت توانیر سرمایه گذاری برای تولید هر یک مگاوات برق را یک میلیون دلار اعلام و یادآور شد: این در حالی است که مصرف برق در کشور ما هر ۱۰ سال به دو برابر افزایش می یابد که این مساله هزینه های زیادی را برای کشور به همراه دارد.

به گزارش ایرنا، علیرضا احمدی یزدی روز شنبه در همایش مدیریت مصرف برق، ویژه صنایع استان قزوین افزود: سال گذشته با همکاری ۳۳ میلیون مشترک، دو هزار و ۲۰۰ مگاوات کاهش پیک مصرف داشتیم که یک هزار و ۱۰۰ مگاوات آن مربوط به صنایع بود.

وی با اشاره به اینکه سال جدید از سوی مقام معظم رهبری به نام «اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل» نامگذاری شده، تاکید کرد: این مساله در واقع یک فرهنگ است و همه باید در امر پیشبرد این مهم تلاش کنیم.

وی با اشاره به ۷۴ هزار مگاوات ظرفیت نصب شده نیروگاهی در کشور، خاطرنشان کرد: نیاز پیک مصرف امسال ۵۴ هزار و ۵۰۰ مگاوات است در حالی که حداکثر میزان مصرف برق سال گذشته در زمستان

۵۰ هزار و ۱۷۷ مگاوات و کمترین آن نیز ۲۸ هزار و ۵۰۰ مگاوات ثبت شده است.

به گفته وی، بیشترین میزان مصرف برق کشور طی روزهای گذشته با توجه به خنکی هوا، ۳۶ هزار مگاوات بوده که با توجه به این میزان بار مصرف، نیازمند افزایش تولید هستیم.

احمدی یزدی ادامه داد: اگر طی ۱۸ روز یعنی ۴۰۰ ساعت در زمان پیک مصرف تابستان بتوانیم به میزان پنج درصد کاهش بار داشته باشیم در واقع سه هزار مگاوات برق را توانسته ایم مدیریت کنیم.

وی با اشاره به راهکارهای توانیر برای جلوگیری از خاموشی های ناخواسته، تاکید کرد: طرح تعطیلات و تعمیرات واحدهای صنعتی در فصل تابستان (که برای پانزدهمین سال متوالی این طرح در سطح کشور به مورد اجرا گذاشته می شود)، طرح ذخیره عملیاتی، اجرای برنامه TOU (افزایش و شناور شدن میزان ساعات اوج بار)، تولید پراکنده و استفاده از انرژی های نو از جمله برنامه های ارایه شده از سوی توانیر می باشد.

وی اضافه کرد: ۷۰۶ مولد همکار طی سال گذشته ۴۴۱ مگاوات کاهش قدرت اعمال داشته اند که در این رابطه ۱۰۰ میلیارد ریال پاداش داده شده است.

وی میزان تولید انرژی در سال ۹۳ را ۲۵۰ میلیون کیلووات ساعت و میزان تلفات آن را ۱۵ درصد اعلام و افزود: در سال ۹۴ این میزان به ۲۸۰ میلیون کیلووات ساعت افزایش و تلفات آن نیز به ۱۱ درصد کاهش یافته بود.

وی ادامه داد: با استفاده از تکنولوژیهای جدید و بازنگری استانداردهای موجود، سال گذشته سه درصد در مصرف انرژی های معابر نیز صرفه جویی به عمل آمده است.

ایلنا/ در هفته گذشته؛

### ارزش معامله برق در بورس انرژی ۴۲ درصد افزایش یافت

ارزش معاملات برق در بورس انرژی طی هفته گذشته ۴۲ درصد افزایش یافت.

به گزارش ایلنا، طبق اعلام شرکت مدیریت شبکه برق ایران، ارزش معاملات انجام شده در طی این هفته بیش از ۴۴ میلیارد ریال بوده است.

در هفته گذشته (۱۸ تا ۲۲ اردیبهشت ماه) در بورس انرژی، در نماد بار پایه روزانه معادل ۱۴ هزار و ۱۱۲ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۲۹۹ هزار و ۹۹۹ ریال بر مگاوات ساعت و در نماد بار پیک روزانه معادل ۶۰۰ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۱۵ هزار ریال بر مگاوات ساعت بین خریداران و فروشندگان انرژی معامله شد. همچنین ارزش معاملات انجام شده در طی این هفته بیش از ۴۴ میلیارد ریال بوده که نسبت به هفته گذشته ۴۲ درصد افزایش یافته است. گفتنی است در این هفته، پس از گذشت بیش از دو ماه، معامله در نماد بار پیک روزانه صورت گرفت.

فارس/

### کمک کره‌ای‌ها به قرائت کنتور از راه دور

مدیرعامل شرکت توزیع برق استان تهران با بیان اینکه به‌زودی با مشارکت کره جنوبی کار تعویض ۴۳ هزار ترانس برق قدیمی در تهران آغاز می‌شود، گفت: تعویض ترانس‌های قدیمی به سرعت تلفات برق را کاهش می‌دهد که با این

## اقدام ۲/۵ درصد تلفات برق در تهران کاهش می‌یابد.

سید علی بریند در پاسخ به این سوال که هفته گذشته یک گروه از شرکت‌های کره‌ای همراه با رئیس‌جمهور کشورشان به ایران سفر کرده بودند حاصل این سفر در حوزه صنعت برق چه بود، گفت: در سفری که رئیس‌جمهور کره جنوبی به همراه یک تیم بلندپایه به ایران داشتند طی تفاهمنامه‌ای قرار شد با مشارکت «کیکو» کره جنوبی قرائت از راه دور کنتورهای یک شهرک حدود ۱۰ هزار اشتراک صنعتی به‌عنوان پایلوت کشور انجام شود. وی افزود: این اقدام که برای مشتریان ۳۰ کیلووات به بالا خواهد بود هم در کاهش تلفات و هم در بالا بردن دقت در قرائت کنتور کمک خواهد کرد. بریند تأکید کرد: در توافقی که با کره‌ای‌ها انجام داده‌ایم قرار شده است آنها اقدام به تعویض ترانس‌های قدیمی کرده و ترانس‌های جدید با نوسان پایین را نصب کنند؛ بنابراین مبلغی که حاصل از کاهش تلفات می‌شود را بابت سرمایه‌گذاری به کره جنوبی بازمی‌گردانیم. مدیرعامل شرکت توزیع برق استان تهران افزود: در فاز اول اگر اعتبار لازم برسد قرار است حدود ۴۳ هزار ترانس قدیمی را تعویض کنیم و اگر این اقدام صورت گیرد ۲/۵ درصد تلفات برق در تهران کاهش می‌یابد.

تسنیم/ تسنیم گزارش می‌دهد

## ارزش تولید برق گتوند از مرز ۴ هزار میلیارد ریال گذشت

در حالی که تولید برق در ۴ واحد فاز نخست

## نیروگاه سد گتوند بیش از ۴ هزار میلیارد ریال درآمذزایی به همراه داشته، ساخت ۴ واحد فاز دوم این نیروگاه بیش از ۳ سال در برنامه قرار دارد و هنوز زمانبندی مشخصی برای احداث آن وجود ندارد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، سد گتوندعلیا به‌عنوان بلندترین سد خاکی کشور در منتهی‌الیه موقعیت کوهستانی رودخانه کارون، در فاصله ۳۸۰ کیلومتری از مصب رودخانه و نزدیک شهرستان گتوند در استان خوزستان احداث شده است.

تولید برق از آب رهاسازی شده از مخزن این سد که در جمع آوری سیلابهای حوضه کارون و همچنین ذخیره آب رهاسازی شده از سدهای مخزنی کارون ۳ و ۴ نقش مهمی ایفا می‌کند، یکی از اهداف اصلی ساخت آن بوده است. به طوری که همزمان با رهاسازی آبهای ذخیره شده در مخزن سد گتوند، علاوه بر تغذیه نیاز زیست محیطی پایین دست و تأمین نیاز کشاورزی دشت خوزستان در فصل کشت، بخشی از نیاز شبکه برق کشور به صورت پاک و بدون مصرف سوخت فسیلی تأمین شود.

به منظور تحقق این هدف، ساخت دو فاز یکهزار مگاواتی برای تولید سالانه ۴ هزار و ۲۵۰ گیگاوات ساعتی برق در برنامه قرار گرفت. فاز نخست نیروگاه سد گتوند با ۴ واحد ۲۵۰ مگاواتی قریب به ۳ سال در مدار بهره‌برداری است و تاکنون برق تولیدی آن بیش از ۴ هزار میلیارد ریال درآمذسازی به دنبال داشته است. با این حال، احداث فاز دوم نیروگاه سد گتوند قریب به سه سال در دست انجام است و پس از گذر از تعدیل‌های مختلف که ظرفیت احداث آن را از ۴ واحد ۲۵۰ مگاواتی به ۴ واحد ۱۷۵ یا ۱۶۰

مگاواتی رسانده، هنوز اقدامی در جهت خرید و نصب تجهیزات فاز دوم صورت نگرفته است.

هفته پایانی فروردین ماه سال جاری سیلابی بزرگ در حوضه کارون به وقوع پیوست و بارشهای متوالی، بهره‌برداران سدهای کارون ۴ و کارون ۳ را مجبور به بازکردن دریچه‌های این دو سد کرد و حجم آب رهاسازی شده به مخزن سد گتوند وارد شد. اکنون مخزن گتوند ذخایر مناسبی از آب را در خود جای داده و برای تأمین نیاز زیست محیطی و کشاورزی پایین دست، وضعیت مطلوبی را رقم زده است اما در بخش تولید برق، فقط به میزان یکهزار مگاوات ظرفیت در این سد وجود دارد و در صورتی که فاز دوم این نیروگاه احداث شده بود، قدرت مانور بهره‌برداران در تولید برق از آب رهاسازی شده بیش از وضعیت کنونی بود.

سال گذشته احداث ساختمان محل نصب فاز دوم نیروگاه گتوند به اتمام رسید، اما هنوز اظهار نظر قطعی در خصوص زمان نصب تجهیزات و بهره‌برداری از فاز دوم و همچنین میزان ظرفیت تعدیل شده این فاز انجام نشده است.

فارس/

## قرارداد ۵ میلیون دلاری تغییر مسیر انتقال برق ترکمنستان به هرات امضا شد

قراردادی به ارزش بیش از ۵ میلیون دلار بین شرکت چینی «شینزنگ» و مسئولان اداره محلی هرات جهت تغییر مسیر انتقال برق ترکمنستان به هرات و بالا بردن ولتاژ آن به امضا رسید.

به گزارش خبرنگار سایت افغانستان خبرگزاری فارس، «محمد آصف رحیمی» والی هرات در رابطه با قرارداد ۵ میلیون دلاری تغییر مسیر برق ترکمنستان هرات که صبح امروز شنبه ۲۵ اردیبهشت بین شرکت چینی «شینزنگ» و مسئولان اداره محلی هرات به امضاء رسید. گفت: کارهای مقدماتی این پروژه آغاز شده و قرار است تا ۹ ماه دیگر این پروژه به بهره‌برداری برسد.

وی گفت: این پروژه جهت تغییر مسیر ۲۹ کیلومتر خط انتقال برق که از کوهستان‌های صعب‌العبور می‌گذشت و مانع دسترسی آسان به آن می‌شد، به امضاء رسید.

رحیمی افزود: با بهره‌برداری از بند «سلما» قسمتی از برق تولیدی این بند نیز از طریق خط برق تازه احداث شده به شهر هرات خواهد رسید.

والی هرات تأکید کرد: که با اجرای این پروژه‌ها شاهد کاهش قطع و وصلی برق در فصل‌های تابستان و زمستان در هرات خواهیم بود.

«وحید کامرانی» رئیس شرکت «برشنا» در هرات گفت: به دنبال اجرای این پروژه، سب استیشن نور جهاد نیز با تقویت ۱۰۰ مگاوات برق از کشور ترکمنستان توسعه خواهد یافت.

«ابوسفیان یوسفی» رئیس شرکت اجرا کننده این پروژه گفت: کارهای مقدماتی از هفته گذشته آغاز شده و آنان منتظر تصویب راه عبور این خط از سوی شرکت برشنا در هرات هستند.

آوا با انتشار این خبر نوشت: این پروژه تا ۹ ماه دیگر به بهره‌برداری خواهد رسید، در گذشته خط انتقال برق ترکمنستان به هرات با مشکل واژگون شدن دکل‌های برق و پایین بودن ظرفیت آن مواجه بود.



ایسنا/ نعمت زاده:

**برخی مدیران ما نمی‌توانند تعامل کنند**

وزیر صنعت، معدن و تجارت بر ضرورت اهمیت بحث مدیریت تاکید کرده و معتقد است یکی از نقایص مدیریت امروز عدم توانایی مدیران در تعامل است که در این زمینه ارتباط بین صنعت و دانشگاه باید افزایش یابد.

به گزارش خبرنگار ایسنا، محمدرضا نعمت‌زاده امروز در اولین کنفرانس بین‌المللی مدیریت صنعتی با بیان این‌که بحث مدیریت بسیار مهم بوده و باید مورد توجه قرار گیرد، گفت: متأسفانه بحث مدیریت در اوایل انقلاب کمی مورد کم‌لطفی بود و زمان آن رسیده که تحولی در آن ایجاد شود و به این موضوع بیش از پیش توجه شود.

وی در بخشی از سخنان خود با بیان این‌که مدیران صنعتی باید خصوصیتی داشته باشند و از طرفی بتوانند تعامل مناسبی نیز برقرار کنند، اظهار کرد: مدیران باید بازرگانی داخلی و خارجی را به خوبی بشناسند و درک کنند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان این‌که نقش مدیریت در کره زمین و در جهان آفرینش و در هر خانواده‌ای حائز اهمیت است، بر ضرورت وجود چند واحد دوره مدیریت صنعتی برای رشته‌های صنعتی تاکید کرد و گفت: مدیران باید بتوانند به نوعی دوره‌های کارآفرینی را گذرانده و با تمامی جنبه‌های مدیریت آشنا شوند.

نعمت‌زاده با طرح این پرسش که چرا فارغ‌التحصیلان ما جویای کار باشند؟ عنوان کرد: جوانان ما در دانشگاه‌ها به گونه‌ای تربیت شوند که خلاق باشند، مشکلی که ما

در حال حاضر داریم فارغ‌التحصیلان بیکار است، چون آنها را آماده کار نمی‌کنیم.

وی در عین حال تاکید کرد: باید به کسانی که در این بخش به نوعی به کشور ما خدمت‌رسانی کرده‌اند ارج نهیم، گفت: متأسفانه نقیصه‌ای که در مدیریت امروز وجود دارد عدم توانایی آنها برای تعامل است، چون مدیریت را فقط با کتاب و درس نمی‌شود یاد گرفت و ارتباط بین صنعت و دانشگاه ضروری است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت همچنین در بخشی دیگر از صحبت‌های خود با اشاره به الحاق کشورمان به WTO گفت: باید مقدمات این کار فراهم شود و هرچه دیرتر به آن ملحق شویم مستثنیات آن بیشتر می‌شود.

فارس/ رئیس اتاق بازرگانی تهران در گفت‌وگو با فارس:

**بخش عمده پیش‌بینی رشد اقتصادی نفتی است**

**رئیس اتاق بازرگانی تهران تأکید کرد: دولت باید برای ایجاد رونق در بنگاه‌های تولیدی وضعیت بانک‌ها را هر چه زودتر سروسامان دهد و برای خروج از رکود هم تک‌نرخ کردن ارز، حامل‌های انرژی و حذف قوانین زائد را جدی بگیرد.**

مسعود خوانساری در گفت‌وگو با خبرنگار بازرگانی خبرگزاری فارس، در مورد پیش‌بینی وضعیت رکود کشور در سال ۹۵ و پیش‌شرط‌هایی که لازم است تا بخش‌های تولیدی از این وضعیت خارج شوند، گفت: خروج از رکود و رشد اقتصادی که صندوق بین‌المللی پول آن را ۴٫۵ درصد پیش‌بینی کرده است، ۳ درصد

از محل نفت و بقیه آن از سایر فاکتورهاست. وی پیش‌بینی رشد اقتصادی را واقع‌بینانه دانست و گفت: صادرات نفت ما از یک میلیون بشکه به نزدیک ۲ میلیون بشکه افزایش یافته و قیمت نفت نیز از بشکه‌ای ۳۰ دلار به حدود ۴۰ دلار رسیده که می‌توان رشد ۳ درصدی را در این حوزه تأیید کرد.

رئیس اتاق بازرگانی تهران با اشاره به این‌که برداشته شدن تحریم‌ها تا حدی هزینه مبادله کالا را کاهش داده است، افزود: سال گذشته رشد اقتصادی کشور حدود صفر بود که تأثیر خود را بر همه بنگاه‌ها گذاشت و امسال انتظار بر این است که رکود سال گذشته را نداشته باشیم.

خوانساری در پاسخ به اینکه بسیاری از واحدهای تولیدی با ریزش نیروی کار و خواب سرمایه مواجه‌اند و پیش‌بینی شما از اصلاح این وضعیت در سال ۹۵ با برنامه‌ریزی‌های دولت چگونه است؟ تصریح کرد: دولت باید برای اصلاح این وضعیت به یکسری از شاخص‌های اصلی که گلوگاه اصلی برای توسعه است، بپردازد که واقعی کردن نرخ ارز، حامل‌های انرژی و حذف مقررات زائد و دست و پاگیر است که مانع توسعه و فعالیت بنگاه‌هاست.

وی بر این نکته تأکید کرد که بانک مرکزی باید عزم خود را جزم کرده تا برای سروسامان دادن به وضعیت نظام بانکی سرعت بیشتری را در پیش بگیرد.

رئیس اتاق بازرگانی تهران در پاسخ به این سؤال فارس که چقدر اراده دولت را برای تک‌نرخ کردن ارز جدی می‌بینید، چرا که سود بسیاری برای برخی افراد در ارز دو نرخی نهفته است، گفت: این سؤال را از رئیس بانک مرکزی بپرسید!

فارس/ رئیس اتاق بازرگانی تهران:

**کشورهایی که در تحریم با ایران کار کردند، اولویت روابط تجاری ما هستند**

**رئیس اتاق بازرگانی تهران اعلام کرد: کشورهای همچون هند که در دوران سخت تحریم روابط تجاری خود را با ایران حفظ کرده‌اند، به طور قطع در اولویت تجارت و سرمایه‌گذاری کشورمان در شرایط جدید هستند.**

به گزارش خبرنگار بازرگانی خبرگزاری فارس، مسعود خوانساری صبح امروز در همایش تجاری ایران و هند که با حضور رئیس اتاق بازرگانی هند و سفیر این کشور در ایران و جمعی از بازرگانان هندی برگزار شد، به مزایای تجارت ایران و هند اشاره کرد و گفت: اقتصاد دو کشور در بسیاری از زمینه‌ها مکمل یکدیگر است، به ویژه آنکه جمعیت ایران با ۸۰ میلیون جمعیت جوان و تحصیل کرده، همسایگی با ۱۵ کشور منطقه و دسترسی به راه‌های ترانزیتی یکی از کشورهای مهم به شمار می‌رود.

وی به موقعیت کشور هند نیز اشاره کرد و گفت: کشور هند نیز دارای اقتصادی در حال گسترش است که نقش مهمی در معادلات اقتصادی و سیاسی جهان به عنوان یکی از قدرت‌های نوظهور در منطقه ایفا می‌کند. وی به این نکته اشاره کرد که در دوران تحریم هند جزو کشورهایی بود که روابط اقتصادی خود را ایران را قطع نکرد و همچنان در کنار ایران ایستاد، اما سایه تحریم‌های ناعادلانه تا اندازه‌ای بر روابط دو کشور سنگینی کرده و موجب شد که این رابطه به سطح دلخواه نرسد.

خوانساری با اشاره به اینکه در دوران جدید اقتصادی ایران و پس از رفع تحریم‌ها ایران قطعاً در تنظیم

مناسبات تجاری خود به آن دسته از کشورها از جمله هند که در دوران سختی در کنار ایران بوده‌اند توجه ویژه خواهد داشت، خاطرنشان کرد: سرمایه‌گذاری در پروژه‌های مشترک، فنی، صنعتی و تولیدی چه در داخل دو کشور و چه در کشورهای ثالث یکی از راه‌هایی است که ضامن دوام تجاری درازمدت خواهد بود و روابط اقتصادی ایران در آینده با کشورهای گسترش می‌یابد که با زیرساخت صنعتی و تکنولوژیک پیوند خورده باشد.

رئیس اتاق بازرگانی تهران به همکاری‌های هند با ایران حتی قبل از برداشته شدن تحریم‌ها اشاره‌ای کرد و گفت: اکنون همکاری در زمینه میدان‌های گازی، سرمایه‌گذاری در بخش‌های نفت، گاز، پتروشیمی و داروسازی و در کنار آن همکاری در حوزه مناطق آزاد کشور به ویژه چابهار، خطوط ریلی همکاری بندری و دریایی از دیگر مواردی است که هندی‌ها با ایران مشارکت می‌کنند.

وی اظهار امیدواری کرد تا همکاری دو اتاق بازرگانی هند و اتاق تهران به عنوان نماینده تعداد زیادی از شرکت‌ها و هلدینگ‌های بزرگ بتواند منجر به امضای قراردادهای همکاری بین بخش خصوصی دو کشور شود. خوانساری در سخنان پایانی خود به این نکته اشاره کرد که متاسفانه با رفع تحریم‌ها مشکلات بانکی نه تنها با هند بلکه با سایر کشورها نیز همچنان پابرجاست و هنوز به طور کامل حل نشده که اگر حل بشود، بسیاری از کارهای مشترک را شروع خواهیم کرد.

رئیس اتاق بازرگانی تهران اظهار امیدواری کرد تا هرچه زودتر هند بدهی ۶،۵ میلیارد دلاری خود را به ایران بپردازد.

اتاق تهران /

## اتاق تهران از پژوهش‌ها و مطالعات علمی حمایت می‌کند

**دبیرکل اتاق تهران از افزایش رقم کمک مالی اتاق تهران برای حمایت از پایان‌نامه‌های دانشجویی خبر داد.**

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران، بهمن عشقی در خبری کوتاه با اشاره به رسالت اتاق تهران در توسعه علم و آگاهی در زمینه‌های مرتبط با فعالیت‌های اقتصادی بخش خصوصی اعلام کرد که معاونت اقتصادی اتاق تهران میزان حمایت مالی خود از پایان‌نامه‌های دانشجویی مقطع کارشناسی ارشد و دکتری در سال ۹۵ را افزایش داده است.

به گفته دبیرکل اتاق تهران سقف این حمایت‌ها در سال ۱۳۹۵ با رعایت ضوابط مربوط، برای مقطع کارشناسی ارشد به ۳۰ میلیون ریال و دکتری به ۶۰ میلیون ریال، افزایش یافته است. بهمن عشقی افزود: «حمایت اتاق تهران از پایان‌نامه‌های دانشجویی از چند سال قبل و به واسطه یک دستورالعمل و فرآیند مشخص پیگیری شده است. اکنون و با توجه به نیازهای اعضای اتاق تهران و بخش خصوصی این دستورالعمل در حال بازنگری است و پس از تدوین نهایی از طریق سایت اتاق تهران اعلام می‌شود.»

بهمن عشقی عنوان کرد که در اولین گام و با توجه به افزایش هزینه‌های مربوط به پژوهش و تحقیق که برای دانشجویان سنگین محسوب می‌شود اتاق تهران تصمیم گرفت میزان حمایت مالی خود از پایان‌نامه‌ها را افزایش دهد تا به دانشجوی محقق و پژوهشگر توان

بیشتری برای انجام دقیق‌تر مطالعه بدهد. او گفت: «هدف اصلی ما هدایت این مطالعات علمی به سوی کاربردی کردن آنها و استفاده بهینه از توان فکری و نظری دانشگاهیان در عرصه اقدام و عمل است.»

ایرنا / مدیرکل دفتر حمایت از مالکیت صنعتی وزارت صنعت:

## بهینه‌سازی مصرف انرژی در ایران با همکاری یونیدو در دست اقدام است

**مدیرکل دفتر حمایت از مالکیت صنعتی وزارت صنعت، معادن و تجارت با تأکید بر این که ایران از پتانسیل‌های گسترده‌ای برای بهینه‌سازی مصرف انرژی برخوردار است، گفت: پروژه مطالعاتی بهینه‌سازی مصرف انرژی در ایران با همکاری سازمان توسعه صنعتی ملل متحد (UNIDO) - یونیدو در دست اقدام است.**

بهینه‌سازی مصرف انرژی در ایران با همکاری یونیدو در دست اقدام است]

سید مهدی میرصالحی روز شنبه در گفت و گو با خبرنگار علمی ایرنا افزود: ایران در اجرای این پروژه مطالعاتی مشترک با سازمان یونیدو به دنبال بهبود هرچه بیشتر شاخص بهره‌وری و بهینه‌سازی مصرف انرژی، کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی از طریق کاهش دی‌اکسید کربن در بخش‌های مختلف صنعتی کشور از جمله صنایع آهن و فولاد، آجر، سیمان، پتروشیمی و پالایشگاهی است.

وی با بیان این که وزارت صنعت، معادن و تجارت نقش هماهنگ‌کننده دستگاه‌های مختلف اجرایی در

وزارتخانه‌های مختلف را در اجرای این پروژه بزرگ برعهده خواهد داشت، گفت: با اجرایی شدن این پروژه بزرگ مطالعاتی می‌توانیم الگوی مصرف جدیدی را برای بخش صنعت کشور به خصوص صنایع بزرگ تعریف و ارائه کنیم.

مدیرکل دفتر حمایت از مالکیت صنعتی وزارت صنعت، معادن و تجارت افزود: بر اساس این الگو ضمن این که مصرف انرژی در کشور بهینه می‌شود، بسیاری از صنایع بزرگ کشور میزان انتشار گازهای کربن خود را با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های مدرن کاهش می‌دهند.

وی یکی از عمده دلائل بالا بودن قیمت تمام شده محصولات و افزایش آلودگی‌های زیست‌محیطی را ارزان بودن انرژی در ایران دانست و گفت: استفاده از راهکارهای مناسب برای بهینه‌سازی مصرف انرژی به طور حتم کاهش سطح تقاضای انرژی، بهبود الگوی تولید، مصرف و همچنین بهبود ضریب استفاده از سیستم موجود و آزادسازی ظرفیت‌های بیشتر عرضه انرژی در بازارهای بین‌المللی انرژی را برای کشور را به همراه خواهد داشت.

میرصالحی با اشاره به این که عملکرد سازمان یونیدو بر کاهش فقر در کشورهای در حال توسعه و توسعه نیافته از طریق تقویت رشد بهره‌وری متمرکز می‌باشد، در خصوص برنامه‌های وزارت صنعت، معادن و تجارت برای همکاری هر چه بیشتر با این سازمان گفت: ایران به طور کلی به دنبال استفاده کامل از تمام ظرفیت سازمان یونیدو است.

مدیرکل دفتر حمایت از مالکیت صنعتی وزارت صنعت، معادن و تجارت افزود: به جهت این که یونیدو از تجربیات بسیار خوبی در موضوع توسعه صنعتی

برخوردار است، می تواند در این زمینه کمک های لازم را به کشورمان داشته باشد.

وی با بیان این که سازمان یونیدو در واقع در حال گسترش پروژه های خود در کشورهای در حال توسعه است، گفت: ایران به غیر از پروژه های یونیدو یک سری پروژه ها را خود براساس استعداد و ظرفیت های مناطق مختلف کشور برای نخستین بار به منظور اجرا به این سازمان جهانی معرفی کرده است که کاهش مصرف آب در صنایع فولاد و کاهش ضایعات الکترونیک از آن جمله است.

سازمان توسعه تجارت /

### حضور کمرنگ شرکت های ایرانی در «بصره»؛ ضرورت ایجاد مرکز تجاری برای توسعه صادرات

رایزن بازرگانی ایران در عراق در آستانه برگزاری نمایشگاه اختصاصی جمهوری اسلامی ایران در شهر بصره گفت: بصره دروازه ورود کالا به بازار عراق است اما متأسفانه تاجران ایرانی از این بازار غفلت کرده و حضور قدرتمندی ندارند.

به گزارش سازمان توسعه تجارت، ابراهیم محمدرضا زاده اعلام کرد: استان بصره در حال حاضر تنها منطقه آزاد تجاری عراق را در خود جای داده و بندری بودن شهر بصره باعث شده است بیشترین کالاهای وارداتی به عراق از این استان انجام شود.

وی افزود: سایر مناطق عراق نظیر منطقه آزاد استان انبار و منطقه آزاد استان موصل و بغداد در حال حاضر بدون استفاده هستند و این در حالی است که

می توان از منطقه آزاد «خورزبیر» در استان بصره برای همکاری های مشترک و حضور صنعتی در این استان و حتی ایجاد منطقه آزاد، منطقه صنعتی یا شهرک صنعتی مشترک بین دو کشور بهره برد و نسبت به توسعه روابط با این استان و یا از طریق این استان با عراق اقدام کرد.

رضازاده افزود: روزانه از بندر بصره حدود چهار هزار کامیون کالا وارد عراق می شود و از طرفی منطقه آزاد «خورزبیر» در بصره باعث شده است محلی برای دپوی کالای وارداتی در این استان به وجود آید و کالاهایی که به عراق وارد می شوند در آن منطقه تجمیع شده تا حقوق و عوارض گمرکی آن ها پرداخت و پس از آن وارد عراق شوند.

رایزن بازرگانی ایران در عراق با بیان اینکه بیشتر جمعیت استان بصره شیعه هستند و از طرفی هم مرزی آن با استان خوزستان و قرابت های فرهنگی و تنیدگی عشایر، قبایل و اقوام مختلف باعث شده ارتباط بین خوزستان با عراق به حداکثر برسد، گفت: بصره پس از بغداد و نینوا در بخش عربی، سومین استان پرجمعیت عراق است، هر چند بغداد به تنهایی بیش از یک پنجم جمعیت عراق را در خود جای داده و ۱۰ درصد جمعیت عراق در استان نینوا و شهر موصل مستقر هستند، اما بصره به عنوان سومین شهر پرجمعیت بخش عربی و به عنوان شهر مهم بندری عراق است که باید برای تجارت با این استان برنامه ریزی بلندمدت صورت گیرد.

رایزن بازرگانی ایران در عراق در عین حال بیان کرد: با وجود تمام مزایایی که گفته شد شرکت های ایرانی حضور قوی و قدرتمندی در تمام استان های عراق به ویژه بصره ندارند و تعداد انگشت شماری از شرکت های

ایرانی آنجا مستقر شده و کالاهای خود را تبلیغ می کنند و در بازار نسبت به توزیع و یا حتی پخش مویرگی و فروش مستقیم کالا اقدام کرده اند.

رضازاده در عین حال بیان کرد: ایجاد مرکز و یا بازار تجاری که پیش از این در برنامه های دو کشور بوده می تواند به حضور شرکت های ایرانی در بازار عراق کمک کند.

وی با بیان اینکه یکی از مشکلات تجار ما برای حضور در بصره ممانعت از خروج زمینی افراد از مرز شلمچه به طرف عراق است، گفت: تجار و بازرگانان اگر بخواهند در بصره حضور یابند، یا باید به صورت هوایی از تهران به بغداد و پس از آن به بصره بروند و یا منتظر شوند روزهای خاصی از طریق مسیر آبی وارد عراق شده و از آن جا با قایق به سمت بندر بصره حرکت کنند و این در حالی است که تجار به راحتی می توانند از مرز شلمچه وارد شوند.

رضازاده ادامه داد: ممانعت های برخی سازمان ها از ورود زمینی به بصره باعث شده است روابط تجاری دو کشور با مشکلاتی مواجه شود، به علاوه سختگیری هایی که برای ورود و یا خروج کامیون های ایرانی در دو کشور به ویژه در کشور ما صورت می گیرد باعث کند شدن روابط تجاری دو کشور شده است که امیدواریم این مسائل با توجه به اهمیت استراتژیک بازار عراق حل و فصل شود. نخستین نمایشگاه اختصاصی جمهوری اسلامی ایران در بصره عراق با مجوز رسمی سازمان توسعه تجارت از ۲۹ اردیبهشت به مدت چهار روز در محل دائمی نمایشگاه های بین المللی بصره آغاز به کار می کند.

فارس/ کارشناس صنعت در گفت و گو با فارس:

### دولت در مذاکره با هیأت های خارجی نقش فعال اقتصادی را بازی می کند، نه سیاست گذار

کارشناس بخش صنعت با بیان اینکه دولت در مذاکره با هیأت های تجاری خارجی نقش فعال اقتصادی را ایفا می کند، نه تسهیل کننده و سیاست گذار، گفت: برای مذاکره و همکاری با طرف های خارجی باید اتاق فکر تشکیل شود.

آرمان خالقی در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، اظهار داشت: با توجه به سهم ۷۵ تا ۸۰ درصدی دولت در اقتصاد ایران، در مذاکره با هیأت های اقتصادی خارجی حضور پررنگ دولت را مشاهده می کنیم، اما این حضور نباید طوری باشد که مانع از نقش آفرینی بخش خصوصی شود.

وی ادامه داد: دولت باید به عنوان یک تسهیل کننده و سیاست گذار در مذاکره با هیأت های اقتصادی خارجی حضور داشته باشد، نه به عنوان یک فعال اقتصادی تا از این طریق با سیاست گذاری صحیح، فضا را برای نقش آفرینی بخش خصوصی در زمینه انتقال تکنولوژی و داد و ستد فراهم کند.

وی تصریح کرد: به عنوان مثال ممکن است دولت بدون مشورت با بخش خصوصی نسبت به اعمال تعرفه های ترجیحی برای واردات کالا از برخی کشورها اقدام کند اما در نهایت این تصمیم باعث ضربه زدن به تولید داخل و از بین بردن توان رقابتی تولیدکنندگان ایرانی می شود.

خالقی تأکید کرد: اینکه در حال حاضر اعضای اتاق بازرگانی و یا خانه صنعت نسبت به نقش پررنگ دولت در مذاکره با طرف های خارجی معترض هستند، به

دلیل این است که دولت به عنوان یک فعال اقتصادی ظاهر شده، نه یک کارگزار و این اتفاق می‌تواند بخش خصوصی را تحت فشار قرار دهد.

وی افزود: اگر وزارت خارجه، وزارت اقتصاد، وزارت صنعت و وزارت کشاورزی پیش از مذاکره با طرف‌های خارجی یک برنامه مشترک و سیاست‌گذاری صحیح تدوین کنند و بازار مصرفی کشور را تحت بررسی قرار دهند، می‌توانند نقش مؤثری در تدوین تفاهم‌نامه و قراردادهای خارجی داشته باشند و منافع حداکثری اقتصاد کشور تأمین خواهد شد.

خالقی با بیان اینکه در دوران پس‌اوجام شاهد سیل ورود سرمایه‌گذاران خارجی به ایران هستیم، گفت: با توجه به رفت و آمدهای زیاد هیأت‌های تجاری به ایران باید به فکر ایجاد یک اتاق فکر باشیم که در آن مشخص شود چه سیاست‌گذاری باید در بخش‌های اقتصادی کشور طی مذاکره با شرکت‌های خارجی مد نظر قرار گیرد و چه محصولاتی از چه کشورهایی تأمین شود تا به تولیدات داخل و بخش خصوصی ضربه وارد نشود.

این کارشناس بخش صنعت ادامه داد: تاکنون تحت فشار ورود سرمایه‌گذاران خارجی به کشور بوده‌ایم و این فرصت حتی برای سفر هیأت‌های تجاری ایران به کشورهای دیگر به این اندازه وجود نداشته است، اما از این به بعد دولت باید با سیاست‌گذاری صحیح و مشورت با بخش خصوصی روند برد - برد را برای همکاری با طرف‌های خارجی در پیش گیرد.

وی تأکید کرد: اگر دولت اطلاعات کافی از وضعیت بخش خصوصی نداشته باشد، ممکن است تسهیلاتی به رقبای خارجی بدهد که به اقتصاد کشور ضربه بزند.

**دنیای اقتصاد/ با هدف بهبود رتبه ایران در رده‌بندی جهانی صورت می‌گیرد**  
**۱۲ گام در جاده کسب‌وکار**

**همزمان با تلاش دولت یازدهم برای رفع مولفه‌های مزاحم کسب‌وکار از یک‌سو و بهبود رتبه ایران در گزارش‌های جهانی کسب‌وکار از سوی دیگر، اتاق ایران نیز ۱۲ ماموریت را برای بهبود فعالیت‌های اقتصادی در راس برنامه‌های خود در سال ۹۵ قرار داده است.**

پارلمان بخش خصوصی، پیش از این نیز برای تحقق این امر، طرح بهبود مستمر فضای کسب‌وکار را روانه مجلس کرد. هرچند تاخیر در اجرای این قانون همواره موجب گله‌مندی بخش خصوصی بوده، اما به نظر می‌رسد با تدوین برنامه جدید اتاق بازرگانی ایران مبنی بر رفع چالش‌های موجود در محیط کسب‌وکار، این کار با جدیت بیشتری توسط این بخش دنبال می‌شود.

«پیگیری اصلاح قانون مالیات بر ارزش افزوده»، «پیگیری اصلاح قانون تامین اجتماعی و مقررات مربوطه»، «پیگیری اصلاح قانون امور گمرکی و آیین نامه‌های مربوط به آن»، «تمرکز بر حل مشکلات واحدهای مستقر در شهرک‌های صنعتی»، «مقابله با فساد اداری از طریق شناسایی مقررات»، «پیگیری اصلاح نظام تأمین مالی کشور»، «تلاش برای بهبود رتبه ایران در گزارش جهانی انجام کسب‌وکار»، «تدوین شاخص‌های ملی سنجش محیط کسب‌وکار»، «تلاش برای اصلاح مسیر خصوصی سازی»، «استفاده از ظرفیت شورای گفت‌وگو، کمیته ماده ۷۶ و کمیسیون مقررات‌زدایی»، «مطالبه جدی اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار» و «حضور موثر در تدوین

و تصویب برنامه ششم توسعه اقتصادی» ۱۲ ماموریت اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵ است. آنچه در اجرای این برنامه‌ها حائز اهمیت است، حضور موثر اتاق‌های شهرستان در تحقق برنامه‌هاست؛ به گونه‌ای که برخی از این ماموریت‌ها به اتاق‌های شهرستان محول شده است. البته یکی از بخش‌های برنامه اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵، تفویض برخی از امور این پارلمان به اتاق‌های شهرستان و محول کردن ماموریت‌هایی در سطح ملی به اتاق‌های بزرگ کشور بوده که بر همین اساس برخی از بندهای این برنامه، توسط اتاق‌هایی همچون اتاق تهران و اصفهان پیگیری می‌شود. انتخاب این اتاق‌ها نیز در راستای پتانسیل آنها در هریک از موارد حذف شده صورت گرفته است.

پیگیری اصلاح قانون مالیات بر ارزش افزوده با نگاه رفع مشکلات موجود و برداشتن فشار آن از دوش تولیدکنندگان، صادرکنندگان و پیمانکاران، یکی از برنامه‌های اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵ است. با توجه به مشکلاتی که بخش خصوصی در این باره دارد، تاکنون توانسته مشکلات خود را در این راستا احصا کند و پیشنهادهایی را نیز برای مواد قانونی آن به کمیسیون اقتصادی دولت تسلیم کرده است. به گفته پدرام سلطانی، نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران، ۶۰ درصد از پیشنهادهای ارائه شده توسط این پارلمان مورد قبول کمیسیون مذکور قرار گرفته است. در عین حال این انتظار نیز از جانب فعالان بخش خصوصی مطرح می‌شود که اصلاح قانون مالیات بر ارزش افزوده با سرعت بیشتری انجام شود. البته برخی از پیشنهادهای بخش خصوصی در این باره مورد توجه قرار گرفته و در بودجه سال ۹۵ نیز لحاظ شده است. اتاق بازرگانی تهران قرار است یکی از ماموریت‌های

اتاق بازرگانی ایران را در خصوص بهبود فضای کسب‌وکار انجام دهد. بر اساس برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته، بزرگ‌ترین اتاق بازرگانی کشور اصلاح قانون بیمه تأمین اجتماعی و مقررات مربوطه را پیگیری می‌کند. این ماموریت در جهت افزایش نقش کارفرما در این سازمان و کاهش فشارهای سازمان مذکور بر کارفرمایان است. در این راستا اتاق بازرگانی تهران قرار است مشکلات مهم قانون ذکر شده را احصا کرده و ضمن استعلام از تشکل‌ها، تا ۶ ماهه اول امسال، این موضوع را به نتیجه برساند.

همچنین اتاق بازرگانی ایران در سال جاری، اصلاح قانون امور گمرکی و آیین نامه آن را پیگیری می‌کند. این موضوع با هدف کاهش موانع موجود، سرعت بخشیدن به فرآیند امور گمرکی، کاهش هزینه‌های مترتب به صاحب کالا، اخذ پیش‌نویس تدوین شده توسط گمرک و ارائه آن به‌منظور بررسی به کمیسیون و معاونت مربوطه در دستور کار این پارلمان قرار گرفته است. سلطانی در این باره به «دنیای اقتصاد» می‌گوید: اصلاحیه این لایحه از طرف دولت به مجلس شورای اسلامی ارائه شده و اتاق بازرگانی ایران نیز نظرات خود را در این خصوص اعمال کرده است. با آغاز به کار مجلس جدید، این امر در دستور کار کمیته مربوطه در مجلس قرار خواهد گرفت.

یکی از مشکلاتی که همواره مورد توجه فعالان اقتصادی بوده، مسائل مربوط به شهرک‌های صنعتی است. از این رو اتاق بازرگانی ایران یکی از ماموریت‌های دوازده‌گانه خود را در خصوص بهبود فضای کسب‌وکار، به این موضوع اختصاص داده است. تمرکز بر حل مشکلات واحدهای تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی و رفع مشکلات اجرایی و ساختاری این شهرک‌ها، به اتاق

بازرگانی اصفهان واگذار شده و قرار است این اتاق فعال در کشور، در تحقق این بند مشارکت فعال داشته باشد. شاید بتوان تشکیل کمیسیونی تحت عنوان رقابت، خصوصی سازی و سلامت اداری را در دوره هشتم اتاق بازرگانی ایران، گامی مهم برای تحقق یکی از مأموریت‌های پارلمان بخش خصوصی در راستای بهبود فضای فعالیت‌های اقتصادی دانست. از این رو، مقابله با فساد اداری از طریق شناسایی مقررات و رویه‌های فسادزا در کمیسیون مذکور، شورای گفت‌وگو و کمیته ماده ۷۶ پیگیری می‌شود. بر این اساس، بالابردن سطح آگاهی اعضا در خصوص نحوه مواجهه با فساد و پیگیری آن از اهداف دنبال شده در این مأموریت خواهد بود.

از سویی، این کمیسیون برای تحقق مأموریتی دیگر در راستای اصلاح مسیر خصوصی سازی و افزایش نقش بخش خصوصی در اقتصاد کشور نیز تلاش خواهد کرد. به علاوه اتاق بازرگانی ایران برای پیگیری این موضوع، در هیات واگذاری نیز دارای کرسی بوده است. سلطانی در این باره می‌گوید: با توجه به مشکلاتی که از گذشته درباره خصوصی سازی مطرح شده است، اتاق بازرگانی ایران، گزارشی را با موضوع آمار خصوصی سازی و تجربه سایر کشورها در این باره، تهیه کرده و به مسوولان ذی‌ربط ارائه داده است.

رتبه ایران در آخرین گزارش جهانی کسب‌وکار، ۱۱۸ بوده است. تلاش برای بهبود رتبه کشور در این گزارش نیز از دیگر مواردی است که اتاق بازرگانی ایران در راس برنامه‌های خود قرار داده است. این بند با هدف افزایش سهولت کسب‌وکار برای فعالان اقتصادی کشور و افزایش جذابیت سرمایه‌گذاری خارجی تدوین شده است. محسن جلالپور، رئیس اتاق بازرگانی ایران در این باره به «دنیای اقتصاد» می‌گوید: یکی از جلسات شورای

گفت‌وگو به این موضوع اختصاص یافت. گزارش جهانی کسب‌وکار، ۱۰ شاخص برای سنجش محیط کسب‌وکار در دنیا را مورد بررسی قرار می‌دهد که ایران نیز با توجه به آنها سنجیده می‌شود. بنابراین برای بهبود رتبه ایران در این گزارش، اتاق بازرگانی ایران برای بهبود رتبه در هر یک از آیتم‌ها، پیشنهادهایی را مطرح کرده است. ما پیشنهاد دادیم که در برنامه ششم توسعه، رتبه ایران در گزارش جهانی کسب‌وکار به زیر ۵۰ برسد. در حالی که وزارت اقتصاد به‌عنوان متولی این امر، رتبه زیر ۷۰ را در این برنامه پیش‌بینی کرده است. وی اظهار می‌کند: البته بخش خصوصی تنها به‌عنوان بازوی مشورتی می‌تواند در این باره راهکار ارائه دهد و نمی‌تواند اقدامی برای تحقق آن انجام دهد. چراکه رفع تمامی مشکلات موجود در این ۱۰ آیتم بر عهده دولت است.

یکی دیگر از اقداماتی که اتاق بازرگانی ایران قرار است در راستای بهبود فضای کسب‌وکار انجام دهد، تدوین شاخص‌های ملی سنجش محیط کسب‌وکار است. این اقدام در حالی مورد توجه پارلمان بخش خصوصی قرار گرفته است که پیش از این نیز متولیان کسب‌وکار اعتقاد داشتند تعریف یکسری شاخص خاص برای تمام کشورها درست نیست بلکه هر کشور را باید بر اساس موقعیت سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و جغرافیایی رتبه‌بندی کرد. از این رو اتاق بازرگانی ایران، با توجه به موقعیت، پتانسیل، ظرفیت و محدودیت‌هایی که در حوزه کسب‌وکار کشور وجود دارد، شاخص‌هایی را برای سنجش محیط کسب‌وکار تدوین و بومی می‌کند. طرح پایلوت رتبه‌بندی و شاخص مذکور نیز در اتاق بازرگانی کرمان اجرا خواهد شد. تدوین شاخص‌ها با توجه به پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های هر استان صورت خواهد گرفت.

پیگیری اصلاح نظام تامین مالی کشور در جهت کاهش شکاف تامین مالی برای بنگاه‌های کوچک و متوسط نیز از جمله مأموریت‌های اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵ است. کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران عهده‌دار رسیدگی به این موضوع است. این کمیسیون، با برگزاری میزگردهای تخصصی و تحقیقات لازم، به رفع این چالش خواهد پرداخت.

استفاده از ظرفیت‌های شورای گفت‌وگو، کمیته ماده ۷۶ و کمیسیون مقررات‌زدایی از دیگر مواردی است که یکی از بندهای برنامه اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵ را به خود اختصاص داده است. این بند با هدف حل مشکلات و مسائل مهم فعالان اقتصادی و مقررات‌زدایی موثر صورت می‌گیرد. بند مذکور در حالی در لیست برنامه‌های این پارلمان قرار گرفته است که بعد از تجربه فعالیت ۳ تا ۴ ساله شورای گفت‌وگو، مصوبات این شورا فاقد بازوی اجرایی بوده و ابهاماتی در این باره وجود داشته؛ در نتیجه این شورا آن‌طور که انتظار می‌رفت خروجی مطلوبی نداشته است. از این رو در راستای دائمی کردن احکام توسعه، تصمیم گرفته شده که ظرف یک ماه از زمان تصویب مصوبات شورای گفت‌وگو، این مصوبات برای بررسی در دستور کار هیات دولت قرار گیرد. همچنین قرار است تحولاتی نیز در ساختار دبیرخانه کمیته ماده ۷۶ و شورای گفت‌وگو صورت بگیرد که بر این اساس، ثبت مقررات مزاحم بر عهده کمیته ماده ۷۶ و ثبت قوانین مهم‌تر و بین‌قوایی بر عهده شورای گفت‌وگو گذاشته شده است. قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار، نخستین قانونی است که توسط بخش خصوصی تدوین شد و به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید. هرچند حدود ۴ سال از تصویب این قانون می‌گذرد، اما به گفته رئیس اتاق بازرگانی

ایران تنها ۳۰ درصد از مواد قانون مذکور اجرایی شده و ۷۰ درصد آن مغفول مانده؛ حتی آیین‌نامه‌ای نیز برای آنها مصوب نشده است. در این راستا اتاق بازرگانی ایران در سال ۹۵، مطالبه جدی اجرای قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار و پایش و گزارشگری موارد عدم توجه و تمکین به این قانون را در دستور کار خود قرار داده است. همچنین اتاق بازرگانی ایران خواهان حضور موثر در تدوین و تصویب برنامه ششم توسعه اقتصادی، استفاده از ظرفیت این قانون برای بهبود محیط کسب‌وکار و تعبیه احکام مورد نیاز برای توسعه بخش خصوصی بوده است. این نیز یکی دیگر از مأموریت‌های دوازده‌گانه این پارلمان محسوب می‌شود. البته پیشنهادهای اتاق بازرگانی ایران در خصوص تدوین قانون برنامه ششم توسعه، در بخش قوانین دائمی، محقق شده و باید منتظر ماند و دید که در سایر بخش‌ها در مجلس دهم چه اتفاقی رخ خواهد داد.

### تعادل / اتاق بازرگانی ایران بالاخره کوتاه آمد اساسنامه اتاق‌های بازرگانی مشترک به شور گذاشته شد

ماجرای اساسنامه جدید اتاق‌های بازرگانی مشترک باعث اختلاف نظرهای فراوانی میان چهره‌های مطرح اتاق بازرگانی شد و بالاخره با عقب‌نشینی اتاق بازرگانی از مواضع خود این مشکل حل شد.

ماجرای نام‌یابی آغاز شد که طی آن معاونت بین‌الملل اتاق بازرگانی ایران به اتاق‌ها و شوراهای مشترک اعلام کرده بود، اساسنامه جدیدی تهیه شده و همه اتاق‌ها

و شوراهای مشترک موظف هستند در کمتر از ۶ ماه این اساسنامه را به تایید مجمع عمومی خود برسانند. اعتراضات گسترده نسبت به این موضوع توسط چهره‌های مطرح اتاق منجر به جلساتی شد و در نهایت گروهی از هیات رییس‌ه اتاق‌ها و شوراهای مشترک اقدام به نوشتن اساسنامه جدیدی کردند. اما این بار اتاق بازرگانی ایران قبول کرد که اساسنامه جدید به تصویب هیات نمایندگان اتاق ایران و با جمع‌آوری نظر تمامی صاحبان کارت‌های بازرگانی صورت پذیرد.

### تعریف اتاق‌ها و کمیته‌ها به شکل جدید

مشکل اول طرح اولیه این بود که همه چیز در قالب یک اساسنامه در نظر گرفته شده بود ولی برای مشخص شدن جزییات این بار به تفکیک میان آیین‌نامه تشکیل و نظارت بر اتاق‌های مشترک و در مصوبه‌ی جداگانه به اساسنامه این اتاق‌ها پرداختند. در حقیقت تا امروز هر اتاق بنا به سلیقه خود یک اساسنامه داشت و نظارتی بر اساسنامه‌ها وجود نداشت. از سوی دیگر مساله نظارت بر اتاق‌های بازرگانی مشترک مطرح بود. این تشکل‌ها دارای مجمع عمومی هستند پس طبیعتاً استقلال مشخصی در قبال اتاق بازرگانی داشتند به همین دلیل باید وضعیت آنها روشن می‌شد.

مهم‌ترین تغییری که از چند وقت پیش به رسانه‌ها اعلام شد، حذف شوراهای مشترک بود. براساس آیین‌نامه جدید تشکیل و نظارت بر اتاق‌های بازرگانی مشترک از این پس تنها اتاق بازرگانی مشترک یا کمیته مشترک وجود خواهد داشت و دیگر بحثی از شوراهای مشترک در کار نیست. بر همین اساس تمامی شوراهای مشترک واجد شرایط به اتاق‌های بازرگانی مشترک تبدیل خواهند شد. براساس این

آیین‌نامه اتاق‌های بازرگانی مشترک از این پس تشکل‌هایی ملی، غیرانتفاعی و غیردولتی و ثبت شده در اتاق بازرگانی ایران هستند که با ماموریت توسعه فعالیت‌های اقتصادی با یک کشور خارجی به فعالیت می‌پردازند. آنها از نظر شخصیت حقوقی و مالی مستقل هستند اما از حیث سیاست‌ها، مقررات و ضوابط تابع اتاق ایران هستند. در مقابل کمیته‌های مشترک تنها در موارد خاص و بنا به تشخیص هیات رییس‌ه یا پیشنهاد معاونت بین‌الملل و با ماموریت مشخص برای مدت محدود بین ایران و سایر کشورها یا سازمان‌های بین‌المللی تشکیل می‌شود و رییس و سایر اعضای آن از سوی هیات رییس‌ه اتاق ایران معرفی می‌شوند.

### با چه کشورهایی می‌توانیم اتاق مشترک داشته باشیم

تا پیش از این هر کشوری در صورتی که تعداد مشخصی از اعضا تقاضای تشکیل اتاق مشترک را می‌کردند دارای تشکل می‌شد. اما براساس این آیین‌نامه پیشنهاد تاسیس اتاق مشترک تنها از سوی اعضا اتاق، هیات رییس‌ه اتاق ایران، امور بین‌الملل یا مراجع دولتی در یکی از شرایط زیر ممکن خواهد بود:

- ۱- کشور پیشنهادی یکی از ۳۰ شریک اول ایران در تجارت خارجی باشد
  - ۲- کشور مورد نظر جزو همسایگان ایران باشد
  - ۳- کشور مورد نظر جزو ۳۰ اقتصاد بزرگ جهان باشد
  - ۴- قابلیت ارتقای ظرفیت توسعه تجارت با کشور مورد نظر به تشخیص اتاق وجود داشته باشد
  - ۵- کشور پیشنهادی یک اتاق یا کمیته مشترک با ایران تشکیل داده باشد
- همچنین مدت زمان رسیدگی به طرح توجیهی تاسیس

اتاق مشترک و تصویب هیات رییس‌ه یک ماه است. پروانه فعالیت اتاق‌های مشترک نیز به مدت ۲ سال صادر می‌شود.

### چه اتاق‌هایی منحل خواهند شد؟

براساس همین آیین‌نامه پس از پایان ۲ سال از عمر خود برای تمدید پروانه فعالیت باید دارای شرایط زیر باشد در غیر این صورت پروانه فعالیت تمدید نمی‌شود. با این حساب بعضی از اتاق‌ها و شوراهای مشترک فعلی در آستانه انحلال قرار خواهند داشت. شرایط مورد نظر برای تمدید فعالیت به شرح زیر است

الف) حداقل اتاق دارای ۱۰۰ عضو باشد  
ب) براساس ارزیابی عملکرد صورت گرفته توسط امور بین‌الملل حداقل امتیازات لازم برای ادامه فعالیت اتاق کسب شده باشد.

البته در صورت عدم کسب نمره مورد نظر اتاق می‌تواند به مدت ۲ سال به آنها اجازه فعالیت با پروانه موقت را ارائه دهد.

### محدود شدن هیات موسس اتاق‌های مشترک

اما یکی از بحث‌های چالشی در این آیین‌نامه محدود شدن افرادی است که می‌توانند در اتاق مشترک عضویت داشته باشند. بر اساس آیین‌نامه جدید دیگر مانند گذشته هر فرد علاقه‌مند نمی‌تواند در هیات موسس اتاق مشترک حضور داشته باشد و اعضای جدید باید دارای شرایطی باشند که نشان دهند در زمینه کشور مورد نظر فعال هستند. این شرایط شامل داشتن اظهارنامه گمرکی صادراتی یا وارداتی، ثبت شرکت در کشور مورد نظر، مشارکت در مناقصه‌های کشور مورد نظر و مسائلی از این قبیل می‌شود. همچنین برای شرکت حمل و نقلی مدارک حمل بار به کشور مورد نظر درخواست می‌شود اما

این اسناد باید به تایید واحد کارنه تیر اتاق بازرگانی برسد. حد نصاب اعضا برای تشکیل یک اتاق ۵۰ نفر در نظر گرفته شده است. همچنین اعضای هیات‌مدیره باید حداقل یک سال در اتاق بازرگانی مشترک سابقه عضویت داشته باشند.

از سوی دیگر هر فرد تنها می‌تواند ریاست یک اتاق مشترک را عهده‌دار شود. با این حساب باید شاهد استعفای بعضی از چهره‌های مطرح از هیات رییس‌ه اتاق‌های خود باشیم. از جمله آنها می‌توان به اسدالله عسگراولادی اشاره کرد که ریاست اتاق مشترک کشورهای چین و روسیه را عهده‌دار است. همچنین علامیرمحمد صادقی نیز ریاست دو اتاق بازرگانی مشترک افغانستان و کانادا را در اختیار دارد. مسعود دانشمند نیز به دلیل ریاست اتاق امارات و شورای مالزی شرایط مشابهی دارد. همچنین از این پس طول عمر اتاق‌های مشترک ۳ سال است و اعضای هیات‌مدیره بین ۵ تا ۷ نفر انتخاب خواهند شد.

### حضور اعضای ناظر و افتخاری در اتاق‌های مشترک

از جمله تغییرات مهم در اساسنامه اتاق‌های مشترک امکان حضور افراد در ۳ قالب اعضای عادی، اعضای افتخاری و اعضای ناظر است. اعضای ناظر و افتخاری می‌توانند از امتیازات اتاق بازرگانی مشترک و خدمات آنها استفاده کنند اما طبیعتاً حق رای و اعمال نظر نخواهند داشت. اعضای ناظر بیشتر افرادی از کشورهای دیگر هستند که کارت بازرگانی و عضویت اتاق ایران را ندارند پس طبیعتاً نمی‌توانند به عضویت عادی اتاق بازرگانی دربیایند. همچنین شخصیت‌هایی که در تحقق اهداف و پیشرفت مناسبات اقتصاد ایران و کشور مورد نظر خدمات قابل توجهی را انجام داده‌اند



یا می‌توانند در آینده انجام دهند به عضویت افتخاری در خواهند آمد. از سوی دیگر در این اساسنامه جدید به صراحت ذکر شده است که افراد تنها با گذشت ۳ ماه از عضویت آنها در اتاق مشترک حق عضویت پیدا خواهند کرد. اما مساله مهم در این اساسنامه این است که اتاق‌ها حق دارند در مجمع عمومی خود نسبت به تغییرات در این اساسنامه اقدام کنند. با این وجود این تغییرات تنها در صورت تایید معاونت حقوقی اتاق بازرگانی ایران قابلیت اجرا خواهد داشت.

### بهبود ظاهری اما بدون برنامه

هر چند بعد از کشمکش فراوان این اساسنامه‌ها بالاخره اصلاح شد ولی هنوز باید شاهد تغییرات آن در هیات نمایندگان بود. با این وجود روبه‌یابی که برای این کار در نظر گرفته شد باعث شده است که احتمالاً این اساسنامه بدون دردسر زیاد به تصویب برسد. با این وجود هنوز بحث‌هایی اساسی درباره اتاق‌های مشترک وجود دارد. مهم‌ترین مساله اتاق‌های مشترک داشتن یک برنامه مشخص و استراتژی درباره آنها است. این تغییرات در ساختار و اساسنامه است اما نیاز است که اولاً وظایفی مشخص برای اتاق‌های مشترک تعریف شود و ثانیاً اختیارات و امتیازاتی در قبال آن به اتاق‌ها داده شود. بحث دوم نگاه به عنوان یک تشکل به اتاق‌های مشترک است. اتاق‌های مشترک باید بتوانند کم کم تبدیل به یک تشکل با محوریت مشخص شوند و بر همین اساس حق رای و داشتن کرسی در هیات نمایندگان مانند سایر تشکل‌ها باید به رسمیت شناخته شود. در نهایت خواسته سوم اتاق‌های مشترک ایجاد کنفدراسیون اتاق‌های مشترک است که بتواند برنامه‌ریزی جامعی درباره مهم‌ترین تشکل‌های بین‌المللی ایران داشته باشد.

### مهر / جدول قیمت سکه و ارز روز شنبه منتشر شد

#### جدول قیمت انواع سکه و ارز روز شنبه در بازار منتشر شد.

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز شنبه در بازار یک میلیون و ۲۶ هزار و ۳۰۰ تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۲۶ هزار تومان، نیم سکه ۵۳۲ هزار تومان، ربع سکه ۲۸۷ هزار تومان و سکه گرمی ۱۹۳ هزار تومان اعلام شد. همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۰۴ هزار و ۸۰۰ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۷۳ دلار است. در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۴۴۶ تومان، هر یورو را ۳۹۲۷ تومان، هر پوند را ۴۹۶۳ تومان، لیر ترکیه ۱۱۹۵ تومان و درهم امارات را ۹۴۱ تومان اعلام کردند.

#### جدول قیمت سکه و ارز در روز شنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۰۲۶۳۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۲۶۰۰۰
نیم سکه	۵۳۲۰۰۰
ربع سکه	۲۸۷۰۰۰
گرمی	۱۹۳۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۴۸۰۰
دولار	۳۴۴۶
یورو	۳۹۲۷
پوند	۴۹۶۳
درهم	۹۴۱
لیر ترکیه	۱۱۹۵

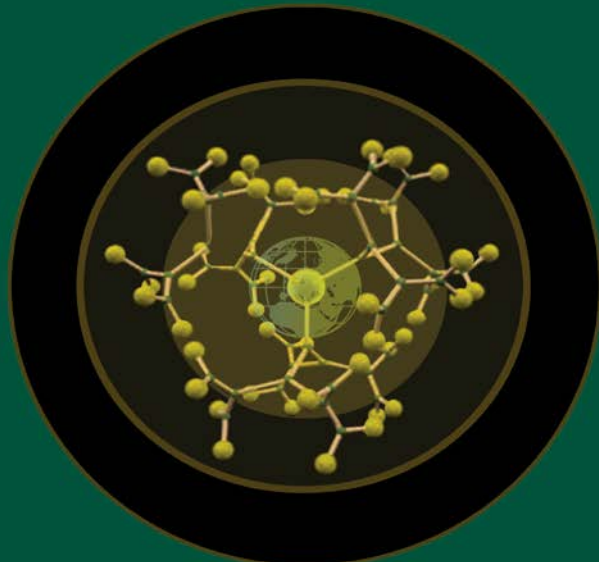


وزارت نیرو



جمهوری  
معاونت علمی و فناوری  
ستاد ویژه توسعه فناوری نانو

## چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی



### محورها:

فناوری نانو در تولید و انتقال و توزیع برق و انرژی  
فناوری نانو در انرژی های تجدید پذیر  
فناوری نانو در محیط زیست  
تاریخ برگزاری: ۲ و ۳ شهریور ۱۳۹۵

### اهداف:

معرفی کاربردهای فناوری نانو در صنعت برق و انرژی  
توسعه به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی  
بررسی فرصت ها و چالش های به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

دبیرخانه همایش:

تهران، شهرک قدس، فاز ۶، انتهای بلوار دامن پژوهشگاه نیرو

تلفن: ۸۸۳۶۴۳۲-۸۸۳۶۴۳۱-۸۸۵۷۸۳۶ - فاکس: ۸۸۳۶۴۳۱

آدرس الکترونیک: info@enertech-co.com

وب سایت: enertech-co.com



پژوهشگاه نیرو



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

## شکست‌ها بر گزیده مدیران افسانه‌ای

دنیای اقتصاد /

مترجم: مریم رضایی

منبع: HBR

یکی از مهم‌ترین و شاید عمیق‌ترین دلایلی که می‌گوید چرا شرکت‌های تثبیت‌شده در بازار برای رشد در تقلا هستند، ترس از شکست است. در واقع، در یک نظرسنجی از گروه مشاوره بوستون که در سال ۲۰۱۵ صورت گرفته، ۳۱ درصد پاسخ‌دهندگان نشان دادند دارای فرهنگ ریسک‌گریز به‌عنوان مانعی کلیدی برای نوآوری هستند. مدیران ارشد کاملاً از این مشکل آگاه هستند. از یک طرف، آنها فواید شکست را می‌دانند. ویلیام مک‌نایت، رئیس افسانه‌ای شرکت ۳M زمانی گفته بود «بهترین و سخت‌ترین کارها در روح ماجراجویی و چالش انجام می‌شود. اشتباه هم صورت می‌گیرد.» اد کتمال (Ed Catmull)، رئیس شرکت پیکسار (Pixar) نیز دیدگاه مشابهی دارد. او گفته است «اشتباهات لزوماً ضرر و زیان نیستند. اشتباه

عاقبت اجتناب‌ناپذیر انجام یک کار تازه است و باید به عنوان یک موضوع ارزشمند به آن نگاه شود.» از طرف دیگر، فرآیندهای مدیریتی برای بودجه‌ریزی، تخصیص منابع و کنترل ریسک بر اساس پیش‌بینی‌پذیری و کارآیی ایجاد می‌شوند و مدیران با نشان دادن اینکه این فرآیندها تحت کنترل هستند، ارتقا می‌یابند. بنابراین حتی اگر افراد بدانند که می‌توانند و باید شکست بخورند، هر کار ممکن انجام می‌دهند تا از آن اجتناب کنند. اما برای حل این مساله بغرنج روشی وجود دارد. اگر با دقت فراوان از شکست خود ارزش استخراج کنید، می‌توانید بازدهی خودتان را بسنجید و ارتقا دهید و به این ترتیب سود را افزایش داده و در عین حال هزینه‌ها را کنترل کنید. در محاسبه نسبت «بازگشت از شکست»، مخرج کسر منابعی است که در فعالیت مورد نظر صرف کرده‌اید. یک روش برای افزایش نرخ بازگشت از شکست این است که این عدد را با پایین نگه داشتن سرمایه‌گذاری‌هایتان کاهش دهید یا می‌توانید آنها را به ترتیب و از ارقام پایین‌تر

ردیف کنید تا ابهامات بزرگ حل شوند. صورت کسر «دارایی‌هایی» است که با تجربه خودتان به دست می‌آورید؛ از جمله اطلاعاتی که در مورد مشتریان، بازارها، خودتان، تیم‌تان و فعالیت‌هایتان جمع‌آوری می‌کنید. افزایش این دارایی‌ها روش دیگری برای بالا بردن نرخ بازگشت از شکست است. در بیش از ۱۰ سال تحقیق روی دینامیک‌های تیمی و سازمانی و همکاری با بیش از ۵۰ شرکت در بیش از ۱۰ صنعت مختلف، به این نتیجه رسیده‌ایم که وقتی افراد طرز تفکر درستی اتخاذ می‌کنند، نه فقط با به حداقل رساندن معایب پروژه‌ها، بلکه با به حداکثر رساندن نقاط مثبت آن، می‌توانند این نسبت را افزایش دهند. برخی شکست‌ها ارزش فوری به شکل دیدگاه‌های بازار ارائه می‌کنند که می‌توان روی آن سرمایه‌گذاری کرد. برخی دیگر درس‌های بزرگ‌تری می‌دهند که به توسعه سازمانی و شخصی قابل توجهی منجر می‌شود. با برداشتن سه گام می‌توانید میزان بازگشت از شکست سازمان

خود را افزایش دهید: اول، پروژه‌های انفرادی را که به نتیجه نرسیده‌اند مطالعه کنید و تا جایی که می‌توانید برای آنها اطلاعات و دیدگاه جمع‌آوری کنید. دوم، این دیدگاه‌ها را شکل دهید و در کل سازمان پراکنده کنید. سوم، یک نظرسنجی در سطح شرکت انجام دهید تا مطمئن شوید رویکرد کلی شما نسبت به شکست به مزایایی که باید، تبدیل می‌شود.

### گام اول: از هر شکستی درس بگیرید

با وادار کردن افراد به واکنش نشان دادن نسبت به پروژه‌ها یا اقداماتی که همه را ناامید کرده، شروع کنید. البته این کار به‌طور طبیعی صورت نمی‌گیرد: مرور مشکلات گذشته فقط خسته‌کننده نیست، بلکه دردناک است. بیشتر ما ترجیح می‌دهیم زمان‌مان را صرف پیش رفتن به جلو کنیم، نه اینکه به عقب برگردیم. برای اینکه به افراد کمک کنیم به پرسش‌های درست پاسخ دهند، تمرینی ایجاد کرده‌ایم که همه منابع ارزش از یک پروژه شکست‌خورده و هزینه‌های





ناشی از آن، دسته‌بندی می‌کند. با اینکه این تمرین را فقط برای تست کردن در سازمان‌ها شروع کرده‌ایم، اما تاکنون به نتایج امیدبخشی منجر شده است. وقتی چیزی مطابق برنامه پیش نمی‌رود، به چالش کشیدن عقاید قبلی و متناسب‌سازی آن یک فرصت است. پیشنهاد ما این است که آنچه پروژه در مورد هر یک از موارد زیر به شما آموخته را با جزئیات بیان کنید: مشتریان و دینامیک‌های بازار؛ استراتژی، فرهنگ و فرآیندهای سازمان؛ خودتان و تیم‌تان و رویدادهای آینده. البته این دیدگاه‌ها دارایی‌های موجود هستند. تمرین ما باعث می‌شود لیستی از تعهدات مرتبط را گرد آورید؛ تعهداتی مثل هزینه‌های مستقیم پروژه از نظر مالی و زمانی، هر گونه هزینه خارجی (مثل شهرت و اعتبار) و هر گونه هزینه داخلی غیرمستقیم.

این رویکرد در یک روزنامه در بریتانیا نتیجه خوبی داشت. چند سال پیش، مدیر روزنامه از یکی از دبیران جوان برجسته خود خواسته بود با همکاری در حوزه‌های بازاریابی، طراحی و تکنولوژی همکاری کند تا نمونه اولیه یک نشریه جدید را آماده و آن را در مورد مشتریان تست کنند. این آزمایش به دو مفهوم مهم منجر شد: اول، بر خلاف آنچه مردم در مطالعات تحقیق بازار گفته بودند، شرکت روزنامه‌های چاپی سنتی را ترجیح داد. دوم، تیم چندکارکردی کوچکی که تشکیل شده بود، روش بسیار موثری برای تولید مطالب جدید بود اما شاید بزرگ‌ترین درسی که می‌شد گرفت یک درس شخصی بود. از آنجا که دبیر جوان مسوول پروژه احساس می‌کرد شکست خورده، در جایی دیگر کاری را بر عهده گرفت. اما مدیر روزنامه با دریافتن اینکه کجا قدمی اشتباه برداشته بود، این

شرایط را به یک دارایی تبدیل کرد. به گفته مدیر، دبیر جوان «فکر می‌کرد یک طرح راهنما را اداره می‌کند و موفقیت یعنی به نتیجه رسیدن آن. اما از نظر من این طرح یک آزمایش بود که موفقیت آن به معنی تایید یا رد یک فرضیه بود. من باید صریح‌تر با او برخورد می‌کردم.» مدیر روزنامه اقدام این دبیر را مبنی بر رها کردن کار به صورت علنی سرزنش کرد و متعهد شد در این رابطه ارتباطی واضح‌تر برقرار کند. نمونه دوم مربوط به یک شرکت مشاوره ممتاز است

که یک مناقصه بزرگ دولتی را به رقیبی نه‌چندان مطرح باخت. این ضربه‌ای بزرگ و غیرمنتظره برای این شرکت بود. اما اعضای تیم درگیر در این مساله از طریق یک بازبینی پرتلاش، از جمله بحثی یک ساعته در جلسه کمیته مدیریتی، میزان بازگشت از شکست خود را افزایش دادند. آنها دریافتند معیار انتخاب دولت با چیزی که انتظار داشتند کاملا فرق داشته و رقیبشان در درک اینکه در همکاری با مقامات دولتی چه چیزهایی لازم است، بسیار زیرک‌تر رفتار کرده



است. با پیش رفتن جلسه، دیدگاه‌های عمیق‌تری مطرح شد. تیم در مورد معیار مورد نظر قضاوت غلطی کرده بود چون آنها به جای وقت گذاشتن برای پیدا کردن معیاری که دولت می‌خواست، کاملا متکبرانه خودشان فرضیه‌سازی کرده بودند و شرکت حتی بهترین کارکنان خود را مسوول این کار نکرده بود و تصور کرده بود نام برندشان کافی است. یکی از مدیران شرکت در اظهارنظری گفته: «واقعیت این است که ما کل این فرآیند را به اندازه رقیبمان جدی نگرفتیم و همین باعث شد شکست بخوریم.» به عبارت دیگر، ارزش واقعی شکست یاد گرفتن این درس بود که شرکت باید نحوه واکنش خود به فرصت‌ها را به‌طور چشمگیری تغییر دهد. ما دریافتیم که وقتی افراد را به گفت‌وگو در مورد پروژه‌ها به این شکل تشویق می‌کنید، نتیجه درخشانی به دست می‌آورد. این مکالمه آنها را مجبور می‌کند در مورد هر چیزی که آموخته‌اند، پیش رفتن براساس این آموخته‌ها و کلیه اثرات مثبت به دست آمده از این تجربه، فکر کنند.

### گام دوم: آموخته‌ها را به اشتراک بگذارید

واکنش نشان دادن به شکست‌های فردی کار مفیدی است، اما نتیجه واقعی وقتی به دست می‌آید که این درس‌ها را در کل سازمان نشر دهید. همان‌طور که یکی از مدیران مطرح کرده، «باید یک چرخه بازبینی ایجاد کنید و این کار مکالماتی وسیع‌تر را تقویت می‌کند.» وقتی اطلاعات، ایده‌ها و فرصت‌های رشد به دست آمده از یک پروژه ناموفق در یک حوزه کسب‌وکار به فرد دیگری منتقل می‌شود، مزیت‌های آن بیشتر می‌شود. آموخته‌های مشترک همچنین احتمال اقدامات

آینده را افزایش می‌دهد. یکی از مدیران اشاره کرده: «بزرگ‌ترین اشتباهی که به عنوان یک رهبر سازمانی می‌توانید مرتکب شوید این است که اخبار بد را دفن کنید.» با واکنش نشان دادن در مورد نکات مثبت، اعتمادآفرینی می‌کنید و راه را برای اینکه دیگران در مورد ایده‌های پرریسک‌تر اقدامی انجام دهند، باز می‌کنید. پیشنهاد ما این است که طبق یک مبنای مداوم، رهبران سازمانی ارشد (در یک واحد یا کل سازمان) را دور هم جمع کنید تا در مورد شکست‌های مربوط به خودشان صحبت کنند. این بازبینی‌ها اگر بلافاصله و مکرر، در دوره‌های خوب و بد صورت بگیرند و نگاهی به آینده داشته باشند و بر یادگیری تاکید کنند، بهترین کارآیی را خواهند داشت.

آنجا که بر کار فروشگاه‌های زنجیره‌ای فایو استار نیز نظارت می‌کرد، می‌توانست دیدگاه‌های منتخب زیادی را در مورد عملیات آن انتقال دهد و بیشتر کارمندان را حفظ کند و همچنین هر چه آموخته بود به دیگر اعضای تیم مدیریتی انتقال داد.

مثال دیگر مربوط به یک لبنیاتی است. بازبینی یک پروژه تکنولوژی شکست خورده نشان داده که اگرچه مشکلات ظرف دو ماه خود را نشان داده‌اند، اما چهار ماه بیشتر طول کشید تا کمیته سرمایه‌گذاری از وقوع آن جلوگیری کند. وقتی رهبر تیم این موضوع را به همکاران خود گوشزد کرد، جنبشی برای یک فرآیند بازبینی سریع‌تر پیش آمد تا تضمین شود پروژه‌های شکست‌خورده در آینده سریع‌تر از بین می‌روند. حتی دیده شده برخی سازمان‌ها برای اینکه درس‌هایی را که از شکست‌های خود آموخته‌اند به کارمندان خود انتقال دهند، ساختارهای رسمی درون سازمان ایجاد می‌کنند. در سازمان بین‌المللی «مهندسان بدون مرز» که تلاش می‌کند کیفیت زندگی را در جوامع محروم سراسر دنیا ارتقا دهد، مدیران از انتقال دانش محدود بین شرکت‌های وابسته مختلف خود که یک «گزارش شکست» سالانه که بزرگ‌ترین شکست‌های آنها را علنی می‌کرد، نامیده شده بودند. به هر حال، رویکردهای غیررسمی نیز کاربرد دارند. کلید کار این است که درس‌های مرتبط را با گفته‌ها یا داستان‌هایی که فراتر از محفل آنی پروژه می‌روند و در نهایت به فرهنگ و رسم دائمی شرکت تبدیل می‌شوند، به کار ببرید. در روزنامه بریتانیایی، تمایزی که مدیر بین طرح راهنما و طرح آزمایشی قائل شده بود، در کل روزنامه تکرار شد. در شرکت مشاوره، داستان شکست

در مناقصه به روشی خلاصه‌شده تبدیل شد تا به کارمندان یادآوری کند خودبینی خود را چک کنند. در کواکولا داستان‌ها در مورد شکست تولید نوشابه جدید هنوز بعد از ۳۰ سال بازگو می‌شود.

### گام سوم: الگوی شکست خود را مرور کنید

سومین گام این است که نگاهی همچون چشم پرنده به سازمان داشته باشید و بدانید آیا رویکرد کلی شما نسبت به شکست کارآیی دارد یا نه. آیا از هر تلاش ناموفق خود درسی گرفته‌اید؟ آیا این درس‌ها را در سازمان به اشتراک گذاشته‌اید؟ آیا این درس‌ها به شما کمک کرده‌اند استراتژی و مدیریت خود را توسعه دهید؟ شرکت‌های سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز در مورد آزمایش فرآیند مرور فعالیت‌های خود به این روش بسیار منظم عمل می‌کنند. به عنوان مثال، در شرکت Hoxton Ventures، شرکا در هر فصل جلسه‌ای نیم‌روزه می‌گذارند و در مورد کسب‌وکارهایی که در آن سرمایه‌گذاری کرده‌اند صحبت می‌کنند و بررسی می‌کنند که اگر کاری را از بنیان اشتباه انجام داده‌اند، الگوهایی برای آن پیدا کنند. حین کانجی، یکی از شرکای شرکت می‌گوید «خیلی راحت می‌توان بین یک موفقیت یا شکست بزرگ در نوسان بود. بنابراین تلاش می‌کنیم این کار را کاملاً سیستماتیک انجام دهیم.»

این مباحث باید به شما کمک کنند که بفهمید نرخ شکست‌تان خیلی بالا، خیلی پایین یا متناسب است. گاهی اوقات به این نتیجه می‌رسید که باید سیستم‌های خود را سفت و سخت‌تر کنید. یک شرکت معدنی را که ما همکاری نزدیکی با آن داشتیم در نظر بگیرید.

پروژه‌هایی که به بازدهی مثبت منجر نمی‌شد در این شرکت به دقت و بارها مورد ارزیابی قرار می‌گرفتند. اما در دوره شکوفایی منابع در اواسط دهه گذشته، این شرکت اعتمادبه‌نفس بیش از حد به دست آورد و اشتیاق برای این ارزیابی‌ها و مرور عملکرد از بین رفت. عدم بازدهی‌ها همچنان اتفاق می‌افتاد، اما نه به صورت مداوم. این شرکت در ادامه دو تملک خیلی بد داشت که به کاهش قابل توجه بهای اسمی و تغییر مدیریت آن منجر شد. تعجیبی ندارد که مدیرعامل جدید، با حکم «بازگشت به اصول اولیه» شرکت، از جمله بازگشت به فرآیند مرور سرمایه‌گذاری‌های روی کار آمد. در موارد دیگر، مرور شکست‌ها در سطح شرکت نشان می‌دهد که نیاز دارید کارکنان خود را به سوی استقبال بیشتر از شکست‌ها سوق دهید. شرکت‌هایی همچون Tata Group و سازمان ناسا حتی برای این موضوع جایزه در نظر گرفته‌اند. سانیل سینها، مدیر خدمات مدیریت کیفیت Tata در این باره گفته: «ما می‌خواهیم کارکنان مان شجاع باشند و از شکست نهراسند.» شکست وقتی بیشترین ارزش را از آن استخراج می‌کنید، کمتر دردناک می‌شود. اگر از هر اشتباهی که مرتکب می‌شوید - بزرگ و کوچک - درس بگیرید، این درس‌ها را با دیگران به اشتراک بگذارید و به صورت دوره‌ای فرآیندهایی را که به حرکت رو به جلوی سازمان در مسیر درست کمک می‌کنند مرور کنید، میزان بازگشت شما از این شکست‌ها به اوج خواهد رسید.

شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان

موضوع: خرید انواع یراق آلات

حوزه فعالیت فراخوان: امور خرید یا تامین کالا

نوع برگزاری: یک مرحله ای

واحد پولی برآورد مالی: ریال

تاریخ بازگشایی پاکات: ۱۳۹۵/۳/۹

مهلت ارسال پیشنهاد: ۱۳۹۵/۳/۸

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۵/۲/۲۹

تاریخ اعتبار پیشنهاد: ۱۳۹۵/۶/۹

کشور / استان / شهر: ایران - سیستان و بلوچستان - زاهدان

محل دریافت اسناد: طبقه دریافت اسناد مناقصه:

۱-مراجعه به آدرس زاهدان خیابان دانشگاه -نبش دانشگاه ۳۷- شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان-امور تدارکات و قراردادها/ ۲\_ارسال اسناد از طریق پست الکترونیک/ ۳-مراجعه به سایت پایگاه ملی مناقصات به آدرس: [www.IETS.MPORG.ir](http://www.IETS.MPORG.ir) و سایت معاملات صنعت برق به آدرس: [Tender.tavanir.org.ir](http://Tender.tavanir.org.ir)

ارائه درخواست و ثبت نام جهت دریافت اسناد مناقصه الزامی می باشد

شرکت توزیع نیروی برق تبریز

موضوع: خرید ۱۶۰ دستگاه انواع تابلو ۲۰ کیلوولت و فشارضعیف و پیلارو روشنایی و ۱۵ دستگاه تابلو ۲۰ کیلوولت NNQ

حوزه فعالیت فراخوان: امور خرید یا تامین کالا

نوع برگزاری: دو مرحله ای

واحد پولی برآورد مالی: ریال

برآورد مالی: ۱۵۴۴۵۵۳۶۰۰۰

تاریخ بازگشایی پاکات: ۱۳۹۵/۳/۲۶

مهلت ارسال پیشنهاد: ۱۳۹۵/۳/۲۶

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۵/۳/۱۰

تاریخ اعتبار پیشنهاد: ۱۳۹۵/۶/۲۶

کشور / استان / شهر: ایران - آذربایجان شرقی - تبریز

محل دریافت اسناد: تهران: میدان ونک، خیابان برزیل، ساختمان شهیدعباسپور، بلوک ۲ نیم طبقه دوم واحد ۲۰۷ آقای بهرامی / تبریز: جاده ائل گولی، بالاتر از هتل شهریار، ساختمان شماره ۲ شرکت توزیع نیروی برق تبریز، طبقه اول، اداره مناقصه و قراردادها.

شرکت برق منطقه ای تهران

موضوع: آگهی مناقصه عمومی یک مرحله ای ۹۵/۲۱۰۰۱ - خرید کابل های فشار ضعیف و ۲۰ کیلوولت

حوزه فعالیت فراخوان: امور خرید یا تامین کالا

نوع برگزاری: یک مرحله ای

واحد پولی برآورد مالی: ریال

تاریخ بازگشایی پاکات: ۱۳۹۵/۳/۱۱

مهلت ارسال پیشنهاد: ۱۳۹۵/۳/۹

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۵/۲/۲۹

تاریخ اعتبار پیشنهاد: ۱۳۹۵/۳/۱۱

کشور / استان / شهر: ایران - تهران - تهران

محل دریافت اسناد: فروش اسناد از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

طبقه بندی موضوعی: تجهیزات برق-الکترونیک-مخابرات

شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان

موضوع: خرید انواع برقگیر

حوزه فعالیت فراخوان: امور خرید یا تامین کالا

نوع برگزاری: یک مرحله ای

واحد پولی برآورد مالی: ریال

تاریخ بازگشایی پاکات: ۱۳۹۵/۳/۹

مهلت ارسال پیشنهاد: ۱۳۹۵/۳/۸

مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۵/۲/۲۹

تاریخ اعتبار پیشنهاد: ۱۳۹۵/۶/۹

کشور / استان / شهر: ایران - سیستان و بلوچستان - زاهدان

محل دریافت اسناد: ۱-مراجعه به آدرس زاهدان خیابان دانشگاه -نبش دانشگاه ۳۷- شرکت توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان-امور تدارکات و قراردادها/ ۲\_ارسال اسناد از طریق پست الکترونیک/ ۳-مراجعه به سایت پایگاه ملی مناقصات به آدرس: [www.IETS.MPORG.ir](http://www.IETS.MPORG.ir) و سایت معاملات صنعت برق به آدرس: [Tender.tavanir.org.ir](http://Tender.tavanir.org.ir)

ارائه درخواست و ثبت نام جهت دریافت اسناد مناقصه الزامی می باشد اطلاعات تماس مناقصه گزار: تلفن ۳۱۱۳۷۳۴۰-۰۵۴ و ۳۱۱۳۷۳۴۸



مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای  
صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است  
نظرات، پیشنهادات و نقدهای خود را از طریق  
ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا شماره تلفن های  
۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

کارگاه سفالگری، سلمان آباد، تنکابن /  
عکس از شایان غیاث الدین

© 2016 shayan ghiaseddin