

افرمان سیاست گذاری

دنیای اقتصاد / دکتر تیمور رحمانی

هیات علمی دانشکده اقتصاد دانشگاه تهران

اقتصاد ایران در شرایط خطیری است و با وجود آنکه ممکن است رفتار بهینه ناشی از عدم امکان هماهنگی تصمیم گیران انفرادی حکم کند هرکدام در این شرایط به دنبال حداکثرسازی منافع و حداقل سازی زیان های خود باشیم و بی ثباتی بازارها نیز خون گسترده ای فرا روی ما نهاده است که به منافع سرشاری به شکل عایدی سرمایه ای دست یابیم و فاصله ثروت خود از دیگران را بیفزاییم...

اقتصاد ایران در شرایط خطیری است و با وجود آنکه ممکن است رفتار بهینه ناشی از عدم امکان هماهنگی تصمیم گیران انفرادی حکم کند هرکدام در این شرایط به دنبال حداکثرسازی منافع و حداقل سازی زیان های خود باشیم و بی ثباتی بازارها نیز خون گسترده ای فرا روی ما نهاده است که به منافع سرشاری به شکل عایدی سرمایه ای دست یابیم و فاصله ثروت خود از دیگران را بیفزاییم، اما سیاست گذاری عمومی مبتنی بر بیشینه سازی رفاه اجتماعی یا کمینه سازی زیان اجتماعی حکم می کند اقداماتی برای همراستاسازی منافع فردی و منافع اجتماعی در پیش گیریم و از دام عدم

ادامه در صفحه ۳

همکاری تشکیلی صنعت آب و برق به ثمر نشست؛

دستور توقف اقدامات قراردادی صنعت آب تا پایان سال صادر شد

عباس سروش که این نامه را به منظور جلوگیری از اتخاذ تصمیم در خصوص قراردادهای متاثر از شرایط کنونی اقتصاد کشور به مجموعه های تحت پوشش معاونت آب و آبفای وزارت نیرو ارسال کرده، در انتهای این نامه خاطرنشان کرده است: «به منظور ساماندهی وضعیت قراردادهای و اتخاذ تصمیمات راهبردی، کارگروه نظام فنی و اجرایی آب و آبفا در دفتر استانداردها و طرح های آب و آبفای این معاونت پذیرای پیشنهادهای سازنده خواهد بود.» پس از این نامه، محمد حاج رسولیها، مدیر عامل شرکت مدیریت منابع آب ایران نیز طی نامه ای به شرکت های زیرمجموعه اش ضمن اشاره به شرایط کنونی اقتصادی کشور، نوسانات نرخ ارز و عدم ثبات بهای مصالح، تجهیزات و ماشین آلات و هزینه اجرای کار که پیمانکاران، تولیدکنندگان و تامین کنندگان کالا و خدمات را با چالش های غیر قابل پیش بینی مواجه کرده است، از مدیران شرکت های زیرمجموعه این معاونت خواست که از اتخاذ تصمیمات قراردادی در خصوص قراردادهای متاثر از این شرایط خودداری کنند.

محمد حاج رسولیها در بخش دیگری از نامه خود از

ادامه در صفحه ۴



مقطع فعلی، تحقق اهداف پروژه ها و حمایت از عوامل اجرایی، حتی الامکان از اتخاذ تصمیماتی نظیر فسخ و ضبط ضمانت نامه های مشاوران، پیمانکاران و تامین کنندگان کالا که طرف قرارداد این مجموعه ها هستند، منع شدند.

به دستور معاون آب و آبفای وزارت نیرو، کلیه شرکت های آب منطقه ای، مدیریت منابع آب ایران، مهندسی آب و فاضلاب کشور، توسعه منابع آب و نیروی ایران و نیز سازمان آب و برق خوزستان، تا پایان سال ۱۳۹۷ جهت عبور از

دستور توقف اقدامات قراردادی

صنعت آب تا پایان سال صادر شد

به دستور معاون آب و آبفای وزارت نیرو، کلیه شرکت های آب منطقه ای، مدیریت منابع آب ایران، مهندسی آب و فاضلاب کشور، توسعه منابع آب و نیروی ایران و نیز سازمان آب و برق خوزستان، تا پایان سال ۱۳۹۷ جهت عبور از مقطع فعلی، تحقق اهداف پروژه ها و حمایت از عوامل اجرایی، حتی الامکان از اتخاذ تصمیماتی نظیر فسخ و ضبط ضمانت نامه های مشاوران، پیمانکاران و تأمین کنندگان کالا که طرف قرارداد این مجموعه ها هستند، منع شدند.

صفحه ۱

تدوین ۱۱ برنامه برای مدیریت مصرف

برق در سال آینده / تغییر ۱۵ میلیون

لامپ مصرفی سازمان های دولتی

وزیر نیرو با اشاره به اینکه حدود ۱۱ برنامه برای مدیریت مصرف برق سال آینده تدوین شده است، گفت: اصلاح تعرفه ها حدود هزار و ۵۰۰ مگاوات مدیریت مصرف را در پی خواهد داشت.

صفحه ۵

اعتبارات بخش انرژی های تجدیدپذیر

با قانون همخوانی دارد

سازمان برنامه و بودجه کشور مطالب مطرح شده در نشست کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی درباره تخصیص نیافتن اعتبار لازم به بخش انرژی های تجدیدپذیر بر اساس «موضوع ماده (۵) قانون حمایت از صنعت برق کشور» را

تکذیب و جزئیات اعتبارات امسال را تشریح کرد.

صفحه ۵

طرح گازرسانی به نیروگاه چابهار از

سرگرفته شد

مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز، گفت: طرح گازرسانی به نیروگاه چابهار با رفع موانع از سر گرفته شده است.

صفحه ۶

تعطیلی در انتظار نیروگاه های طلبکار

از وزارت نیرو / برق قراردادهای

پسابرجامی قطع شد

معاونت راهبری شرکت تولید نیروی برق حرارتی با اشاره به اینکه بخش انرژی در کشور با مشکلات فراوانی روبه رو شده، گفت: وزارت نیرو هنوز به بسیاری از نیروگاه های خصوصی و دولتی بدهکار است.

صفحه ۶

ساختمانی با گنبد خورشیدی که برق

تولید می کند

به تازگی طرحی برای بازسازی یک ساختمان قدیمی ارائه شده که شامل یک گنبد شیشه ای است و می تواند سالانه ۷۰ هزار کیلووات ساعت برق تولید کند.

صفحه ۷

نیروگاه هرمزگان آماده گشایش

ال سی شد

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی گفت: پس از کش و قوس های فراوان در نهایت نیروگاه حرارتی هرمزگان آماده گشایش

ال سی شده و مسائل مربوط به این حوزه کاملاً برطرف شده است.

صفحه ۷

۵۰۰۰ مگاوات به ظرفیت اسمی

نیروگاهی کشور اضافه می شود

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی از اضافه شدن ۵۰۰۰ مگاوات به صورت اسمی به ظرفیت نیروگاه های کشور خبر داد و گفت: ۲۵ واحد نیروگاهی تا تابستان سال آینده وارد مدار خواهد شد تا بتوانیم تابستان پیش رو را بدون کوچک ترین مشکل سپری کنیم.

صفحه ۸

بورس انرژی میزبان عرضه ۵۰ هزار

کیلووات برق

کالاهای آیزوربسیاکیکل و حلال ۴۰۲ پالایش نفت تبریز در اولین روز معاملاتی هفته جاری در رینگ داخلی عرضه می شود.

صفحه ۸

یادداشت مدیران

چرا کنجاوی کردن در محیط کار

مهم است؟ (قسمت نهایی)

بهترین رهبران سازمانی همیشه رو به جلو حرکت می کنند. آنها هرگز دچار رکود نمی شوند و در مورد خودشان و محیط پیرامون شان کنجاو هستند و مدام نوآوری می کنند.

صفحه ۹

ادامه از صفحه ۱

سازگاری پی‌گیری منافع فردی و منافع اجتماعی خارج شویم. آنچه در حال حاضر اقتصاد ایران در آن گرفتار آمده است بروز ناسازگاری شدید بین منافع فردی و اجتماعی است (البته این ویژگی همه جوامع در شرایط بحران اقتصادی است). به عنوان مثال، در حالیکه در شرایط اقتصادی با تعادل داخلی و خارجی خرید اسکناس ارز و نگهداری توسط فردی که آن خرید را به صورت فردی بهینه می‌داند سبب بروز زیان اجتماعی نمی‌شود (زیرا در شرایط متعادل تعداد کسانی که چنین می‌کنند بسیار اندک است) در شرایط کنونی این خرید به‌رغم منافع فردی بالا دارای زیان اجتماعی چشمگیر است چون مجموع رفتار افراد دارای پیامد بسیار محسوس بر نرخ ارز و به تبع آن سایر متغیرهای اقتصاد کلان است که سبب زیان اجتماعی می‌شود. به عنوان مثالی دیگر، گرچه در شرایط معمول جلو انداختن خرید کالاها و خدمات معمول توسط یک فرد زیان اجتماعی به همراه ندارد، در شرایط کنونی که همه چنین تلاشی را از خود نشان می‌دهند دارای زیان اجتماعی قابل توجه است چراکه انتظارات تورمی را تشدید می‌کند و افزایش تورم حاصله با اختلالاتی که به بار می‌آورد زیان اجتماعی به همراه دارد.

همواره یکی از اهداف سیاست‌گذاری اقتصاد کلان حذف یا تخفیف ناسازگاری بین منافع فردی و منافع اجتماعی است. در واقع، اگر سیاست‌گذاری اقتصاد کلان ضرورت است پس به معنی وجود شکست بازار در حداقل‌سازی زیان اجتماعی است و قرار است با آن سیاست‌گذاری این شکست بازار جبران شود. در شرایط کنونی که ناسازگاری بین منافع فردی و اجتماعی به شدت بالا رفته است، شکست بازار

نیز تشدید شده است و بنابراین سیاست‌گذاری باید متمرکز بر تخفیف این ناسازگاری باشد. اما برای توفیق در این مسیر چه الزاماتی وجود دارد. لازم به ذکر است که نویسنده خود را واجد جایگاهی نمی‌داند که بایدها و نبایدها را برای جامعه تعیین کند بلکه صرفاً آنچه قابل فکر کردن است یادآوری می‌شود تا شاید ما را در سیاست‌گذاری مناسب و همراستاسازی منافع فردی و اجتماعی یاری کند. در این راستا ممکن است قابل ذکر باشد که همه ما روی برخی مقدمات توافق داشته باشیم تا مسیر بهتری برای سیاست‌گذاری را پیش‌روی ما قرار دهد: ۱- اقتصاد ایران در شرایط بسیار دشواری قرار دارد و هر کنش و واکنش فردی و گروهی ما می‌تواند این دشواری را تشدید کند و هزینه‌های سرسام‌آوری را تحمیل کند. متأسفانه نشانه‌های بسیاری وجود دارد که ما به صورت فردی و همچنین در قالب دسته‌بندی‌های سیاسی هنوز شدت دشواری را جدی نگرفته‌ایم. برای مدیریت انتظارات لازم است همه ما و به‌ویژه گروه‌های سیاسی و اشخاص دارای مسوولیت، بار بیشتری بر دوش بکشند تا سیاست‌های اقتصاد کلان نیز امکان اثرگذاری بهتر را داشته باشد. بخش مهمی از هر سیاست اقتصاد کلان موفق در شرایط کنونی مدیریت و جلوگیری از بدتر شدن انتظارات است.

۲- دشواری موجود اقتصاد کشور مسیر تحولات را به گونه‌ای رقم می‌زند که نسبت بازندگان به برندگان تحولات به شدت در حال افزایش است. اگر در تورم‌های معمول حدود ۱۰ درصد و نوسانات مختصر قیمت‌داری‌ها برخی منتفع و برخی متضرر می‌شوند و هنوز وضعیت قابل تحمل است، دلیل آن است که کیک اقتصاد در حال کوچک شدن نیست.

در شرایط کنونی درصد برندگان در حال کاهش است و نوع برندگان نیز در حال تغییر است که به‌طور مشخص همراه با کوچک شدن کیک اقتصاد یا همان تولید کل اقتصاد است...

۳- گرچه از نظر اخلاقی همه ما می‌پسندیم که افراد در شرایط دشوار کنونی از منفعت‌جویی شخصی پرهیز کنند، اما اگر افراد به دنبال منفعت‌جویی شخصی رفتند مجرم انگاشتن آنها مشکلی را حل نمی‌کند. منفعت‌جویی بخش پررنگ انگیزه‌های غریزی انسان است و اخلاق و دین با پذیرش این منفعت‌جویی سعی در تخفیف و کنترل پیامدهای منفی آن داشته‌اند. لذا انتظار بر آن نیست که مشکلات از طریق پرهیز از منفعت‌جویی توسط افراد حل شود و اساساً نه در ایران بلکه در هیچ‌جای دنیا چنین انتظاری معقول نیست...

۴- همه ما در به‌وجود آمدن شرایط کنونی نقش داشته‌ایم گرچه درجه مقصر بودن ما متفاوت است. حتی من به‌عنوان یک اقتصادخوانده هم مقصرم که تلاش کافی برای اقناع افکار عمومی و سیاست‌گذاران جهت دوری از خواسته‌ها و سیاست‌هایی که شکل‌دهنده بی‌ثباتی‌ها بوده است، به خرج نداده‌ام. می‌توان موارد متعددی را ذکر کرد که دولت عمدتاً مقصر بوده است و همچنین مواردی را ذکر کرد که مجلس در ایجاد آن مقصر بوده است و بالاخره مواردی که گروه‌های سیاسی‌تأثیرگذار با شکل دادن خواسته‌های نامناسب از سیاستگذار در آن مقصر بوده‌اند.

۵- شرایط کنونی هم ناشی از اشتباه سیاست‌گذاری است و هم ناشی از ناکارایی نظام تصمیم‌گیری و اجرایی که حتی سیاست درست را نیز بی‌حاصل می‌کند. آنچه مهم است این است که تا حد

ممکن از اشتباهات بارز سیاست‌گذاری اجتناب کنیم. به‌عنوان نمونه، درک غالب سیاست‌گذاران و اقتصاد خواننده‌های درگیر در سیاست‌گذاری راجع به سیاست پولی و اینکه چه مقوله پولی باید کنترل شود و اینکه علت کاهش تورم چه بود، سبب شد تا برخی از اقتصاددانان درگیر در سیاست‌گذاری بارها صحبت از جشن تورم تک رقمی در سال ۱۳۹۴ و در آستانه دستیابی به تورم تک‌رقمی کنند و سرمست از این باشند که توصیه‌های آنها چنین نتیجه‌ای داده است، درست در زمانی که نیروی ناترازی نظام بانکی داشت از تنگه دیگری آماده شیبخون زدن به کاهش پایدار تورم می‌شد.

۶- تجربه ناموفق ما در کاهش و تک‌رقمی کردن تورم و ثبات اقتصاد کلان که از ابتدا معلوم بود ناپایدار است به آن معنی نیست که هدف کاهش تورم و تک رقمی کردن آن اشتباه بوده و دیگر نباید دنبال شود. بدون کاهش و تک رقمی کردن تورم و پایداری آن امکان دستیابی به رشد پایدار اقتصادی بسیار ضعیف است.

۷- وضعیت اقتصاد کلان، حاصل عملکرد و ارتباط متقابل بازارهای متعددی است که مجموع عملکرد آنها شرایط را شکل می‌دهد. هرگونه سیاست‌گذاری اقتصادی نتیجه خود را در این بازارها منعکس می‌کند و حتی اگر از ابتدا بر همه آنها اثر نگذارد به دلیل درهم تنیدگی بازارها به همه آنها سرایت می‌کند. بنابراین، اگر بخش‌های مختلف دستگاه تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری کشور بدون توجه به پیامد تصمیمات خود بر سایر بخش‌های اقتصاد به اتخاذ تصمیم بپردازند و به عبارت عامیانه ملاحظات بخشی خود را مدنظر داشته باشند، در شرایط دشوار

ادامه در صفحه بعد



سیاست‌گذاری را به شدت محدود کرده است چرا که هرگونه اقدام و سیاستی در شرایط کنونی بسیار پرهزینه تر از قبل شده است و همین موضوع ممکن است رغبت دستگاه سیاست‌گذاری و اجرایی را برای انجام آن کاهش دهد.

۹- نقش اتاق‌های فکر مستقل در شکل دادن به سیاست‌گذاری مناسب بسیار با اهمیت است. متأسفانه امروزه آنچه ظاهراً قرار بوده است در کنار دستگاه‌های اجرایی و تصمیم‌گیری نقش اتاق فکر را داشته باشد تبدیل به دستگاه‌های عریض و طویل اداری شده است که نتیجه آن در طراحی سیاست‌گذاری مناسب به هیچ وجه مثبت نیست. ۱۰- گرچه در شرایط کنونی که اقتصاد با دشواری شدید هم بر اثر سیاست‌گذاری نامناسب و ناکارایی اجرایی در داخل و هم بر اثر فشارهای خارجی قرار دارد و لذا تمرکز زیادی بر حل مشکلات کوتاه مدت لازم است، اما نباید فراموش کرد که حتی با فرض حل فشارهای بیرونی، ما در زمینه‌های متعددی در درون دشواری یا در آستانه دشواری هستیم.

امید است که با باور به توانایی سرمایه انسانی کشور که از همه سرمایه‌های دیگر بیشتر برای ما مزیت نسبی به حساب می‌آید بتوانیم از دشواری کنونی عبور کنیم و خود را برای آغاز دوره‌ای از رشد پایدار اقتصادی و ثبات اقتصاد کلان جهت افزایش رفاه اجتماعی آماده کنیم. ما به‌عنوان شهروند، به‌عنوان گروه و دسته سیاسی، به‌عنوان مقام اجرایی و نماینده مجلس بهتر است بدانیم در شرایط دشواری با صرف انتقاد و نكوهش به نتیجه مثبتی نمی‌رسیم بلکه اگر هرکدام اندکی از وظیفه محول شده اجتماعی به خود را بهتر انجام دهیم ممکن است بتوانیم از دشواری اقتصادی موجود به سلامت عبور کنیم.

ادامه از صفحه قبل

کنونی می‌تواند مانع سودمند بودن اقدامات کنترل شرایط بحرانی شود.

۸- به دلیل آنکه تصحیح سیاست‌گذاری و اصلاحات مورد نیاز برای پرهیز از بروز بحران‌ها در زمان مناسب اتفاق نیفتاده است، امکانات و ابزارهای

از دریافت مجوز تنفس سه ماهه برای قراردادهای صنعت برق از معاونت برق وزارت نیرو، به دلیل اینکه برخی از شرکت‌های عضو قراردادهایی در حوزه آب و آبفای این وزارتخانه دارند، درخواست اعلام تنفس و حالت فوق‌العاده در قراردادهای صنعت آب و فاضلاب را به این وزارتخانه ارسال و جهت پیگیری موثرتر این مساله با انجمن صنفی شرکت‌های آب و فاضلاب نیز وارد مذاکره و همکاری شد.

به این ترتیب انجمن هم طی نامه‌ای به وزیر نیرو خواستار اعلام تنفس برای قراردادهای این صنعت شد. در این نامه که به امضای فرامرز شینی، رییس هیات مدیره انجمن صنفی صنعت آب و فاضلاب رسیده بود، به شرایط متلاطم اقتصادی، نوسانات قیمت ارز، فلزات و سایر اقلام مورد نیاز پروژه اشاره شده و عنوان شده بود که این مساله پیمانکاران این صنعت را با چالش‌های جدی مواجه کرده است.

ادامه از صفحه ۱

در این نامه آمده بود: «اقتضا می‌کند که کارفرمایان این صنعت یعنی شرکت‌های آب و فاضلاب، شرکت‌های آب منطقه‌ای و مهندسان مشاور از هر گونه اخطار فسخ قرارداد و ضبط هر گونه ضمانت‌نامه حداقل برای مدت ۶ ماه خودداری نمایند تا در مهلت فوق و با ایجاد کارگروه مشترک آن وزارت، کافررما، مهندس مشاور و این انجمن موارد بررسی و راهکارهایی برای عبور از این شرایط و حل و فصل اختلافات اندیشیده شود.»

این مشارکت تشکلی با اعلام توقف تصمیمات قراردادی تا اطلاع ثانوی به نتیجه رسید و امید است که فرصت سه ماهه برای تنفس قراردادهای صنعت برق هم با توجه به عدم تثبیت شرایط اقتصادی کشور و ادامه نوسانات قیمت‌ها، تا پایان سال تمدید شود.

این مدیران خواسته تا ضمن کمک به کوتاه کردن گردش کاری و فرآیندهای مربوطه از قبیل آزادسازی سپرده حسن انجام کار در قبال سیستم‌های مورد قبول، زمینه را برای استفاده از تبصره‌های قانونی در زمینه خرید مصالح و تجهیزات در چارچوب قرارداد فیما بین فراهم کرده و لزوماً تنها در چارچوب قراردادهای جاری و اسناد منضم به پیمان فعالیت کنند.

وی همچنین از ارائه هر گونه پیشنهاد و یا راهکار منطقی در راستای تسهیل و گذار از تنگناهای مترتب بر شرایط فعلی استقبال و تصریح کرده که این پیشنهادات ضمن انعکاس به مراجع بالادستی، گامی در راستای مدیریت مطلوب و موثر در مقابل چالش‌های پیش رو خواهد بود.

لازم به ذکر است سندیکای صنعت برق ایران پس



وزیر نیرو خبر در حاشیه جلسه هیات دولت داد:

تدوین ۱۱ برنامه برای مدیریت مصرف برق در سال آینده / تغییر ۱۵ میلیون لامپ مصرفی سازمان‌های دولتی

وزیر نیرو با اشاره به اینکه حدود ۱۱ برنامه برای مدیریت مصرف برق سال آینده تدوین شده است، گفت: اصلاح تعرفه‌ها حدود هزار و ۵۰۰ مگاوات مدیریت مصرف را در پی خواهد داشت. به گزارش پایگاه تحلیلی خبری بانک و صنعت به نقل از وزارت نیرو، رضا اردکانیان در حاشیه جلسه امروز هیات دولت با حضور در جمع خبرنگاران با تأکید بر اینکه برنامه عملکرد تابستان ۹۷ و برنامه تابستان ۹۸ در جلسه امروز هیات دولت مطرح شد، عنوان کرد: در نشست امروز به دقت عملکرد تابستان ۹۷ شامل مشارکت صنایع بزرگ و سازمان‌های دولتی و به ویژه همراهی مردم ارائه گردید و این امر مورد توجه دولت قرار گرفت که توانسته‌ایم بیش از دو

هزار مگاوات را در پیک تابستان امسال صرفه‌جویی کنیم.

وزیر نیرو افزود: برآوردمان این است که در اوج مصرف تابستان ۹۸ بیش از ۶۱ هزار مگاوات نیاز مصرف داشته باشیم در حالی که ظرفیت قابل اتکای عملی موجود ما ۵۳ هزار مگاوات است بنابراین برای تابستان سال آینده بایستی این کسری هشت هزار مگاواتی را تامین کنیم.

اردکانیان تصریح کرد: برای این کار ۲۵ نیروگاه حرارتی در حال ساخت داریم که برنامه‌های زمانبندی آنها مشخص شده است و تمامی آن‌ها با حمایت دولت و تدارک منابع مالی مورد نیاز در موعد مقرر به مدار خواهند آمد.

وی ادامه داد: با به مدار آمدن این ۲۵ نیروگاه حرارتی، ظرفیتی حدود پنج هزار و ۲۰۰ مگاوات به شبکه برق کشور اضافه خواهد شد که این رقم ظرفیت اسمی است و ظرفیت عملی ما حدود چهار هزار و ۲۰۰ مگاوات خواهد بود.

وزیر نیرو با اشاره به اینکه نیروگاه‌های تجدیدپذیر هم بخشی از این ظرفیت هستند، گفت: در حال حاضر ۴۵ درصد نیروگاه‌های تجدیدپذیر ما، نیروگاه‌های بادی و حدود ۳۵ درصد آن نیز نیروگاه‌های خورشیدی است و مطابق برنامه حدود ۶۰۰ مگاوات دیگر نیز تا تابستان ۹۸ از تجدیدپذیرها به مدار خواهند آمد.

وی با اشاره به اینکه حدود ۱۱ برنامه برای مدیریت مصرف برق سال آینده تدوین شده است، عنوان کرد: از جمله این برنامه‌ها تغییر و اصلاح ساعت کار در دوران اوج بار، تغییر حدود ۱۵ میلیون لامپ مصرفی سازمان‌های دولتی و استفاده از لامپ‌های کم مصرف، مدیریت روشنایی معابر، اصلاح سیستم

کولرهای آبی و همچنین وارد کردن مولدهای خودتأمین صنایع و سازمان‌ها به مدار است تا با این اقدامات بتوانیم در پیک تابستان سال آینده حدود سه هزار مگاوات مدیریت مصرف برق داشته باشیم. وزیر نیرو ادامه داد: یکی دیگر از برنامه‌های اصلی مدیریت مصرف ما، اصلاح تعرفه پرمصرف‌ها است، به این معنا که کاری صورت بگیرد که پرمصرف‌ها تشویق بشوند به جمع کسانی که الگوی مصرف را رعایت می‌کنند، بپیوندند.

صرفه‌جویی ۱۵۰۰ مگاواتی مصرف برق با اصلاح تعرفه پرمصرف‌ها

اردکانیان تأکید کرد: برای تک‌تک این برنامه‌ها پیش‌بینی‌های لازم را انجام داده‌ایم که چه مقدار صرفه‌جویی صورت می‌گیرد. برای مثال اصلاح تعرفه‌ها حدود یک هزار و ۵۰۰ مگاوات مدیریت مصرف را در پی خواهد داشت.

وی افزود: وزارت نیرو اصلاح تعرفه پرمصرف‌ها را به عنوان یک منبع تامین درآمد در نظر نگرفته است بلکه به گونه‌ای طراحی خواهد شد که موجب کاهش مصرف برق در کشور شود.

وزیر نیرو با اشاره به اینکه تغییر ساعات کار ادارات صرفه‌جویی ۷۰۰ مگاواتی مصرف برق را در پی خواهد داشت، اظهار کرد: اجرای برنامه‌های یاد شده چه در بخش ساخت نیروگاه‌ها و چه برای مدیریت مصرف نیازمند الزاماتی است که در قانون بودجه، مصوبات هیئت وزیران و شورای وزیران خود را نشان خواهد داد.

اردکانیان در پایان گفت: اتکای ما به آگاهی و همکاری خود مردم است و امیدواریم سال آینده بیش از آن چه امسال همراهی کرده‌اند همکاری کنند تا بتوانیم تابستان ۹۸ را به خوبی سپری کنیم.

سازمان برنامه و بودجه:

اعتبارات بخش انرژی‌های

تجدیدپذیر با قانون همخوانی دارد

تهران- ایرنا- سازمان برنامه و بودجه کشور مطالب مطرح شده در نشست کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی درباره تخصیص نیافتن اعتبار لازم به بخش انرژی‌های تجدیدپذیر بر اساس «موضوع ماده (۵) قانون حمایت از صنعت برق کشور» را تکذیب و جزییات اعتبارات امسال را تشریح کرد.

به گزارش ایرنا، یازدهم شهریورماه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی برای بررسی استتکاف سازمان برنامه و بودجه از اختصاص عوارض برق به انرژی‌های تجدیدپذیر تشکیل جلسه داد.

سخنگوی این کمیسیون گفت: جلسه امروز بررسی اجرای بند (ه) تبصره ۶ قانون بودجه درباره توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر بود که براین اساس باید از عوارض ۵۰ ریالی که دریافت می‌شود ۵۰ درصد برای توسعه برق روستایی و ۵۰ درصد برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر اختصاص یابد.

«اسدالله قره خانی» اعلام کرد این عوارض از سوی دولت پرداخت نشده و تولیدکنندگان برق با مشکلاتی روبرویند و اعتراضاتی در این زمینه داشتند که این مسائل امروز با حضور سازمان بازرسی، توانیر و معاون وزیر نیرو بررسی شد.

به گفته وی، وجوه ناشی از عوارض برق در سال ۱۳۹۶ به حساب سازمان مدیریت و برنامه ریزی واریز شد اما از یک هزار و ۱۰۰ میلیارد تومانی که در برنامه آمد، ۳۸۰ میلیارد تومان آن برای پرداخت ساختمانی با گنبد خورشیدی که برق تولید می‌کند



دستخوش اختلاف‌هایی با سرمایه‌گذار خارجی خود شد که این موضوع تاخیر در فعالیت این شرکت را به همراه داشت.

وی افزود: اکنون ادامه کار از سر گرفته شده و بخش عمده‌ای از تجهیزات مورد نیاز برای اجرای طرح تامین شده است، همچنین زیرساخت‌های محل احداث تجهیزات نیز در حال تکمیل است که امیدواریم به‌زودی این طرح اجرایی شود.

به گفته مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز، قرارداد میان شرکت ملی گاز و بخش خصوصی برای اجرای طرح گازرسانی از طریق سی‌ان‌جی به نیروگاه چابهار در قالب قرارداد BOO (ساخت و بهره‌برداری) است که تا زمان اجرایی شدن این طرح، نیروگاه چابهار همچنان از سوخت مایع استفاده می‌کند.

مومنی درباره گازرسانی به نیروگاه زاهدان نیز تصریح کرد: نیروگاه زاهدان دارای هشت واحد است که چهار واحد آن پیش از این راه اندازی شده بود، سه واحد دیگر نیز در اردیبهشت امسال گازرسانی شد و یک واحد باقی‌مانده نیز پس از تبدیل مشعل از سوی وزارت نیرو، از نعمت گاز طبیعی بهره‌مند خواهد شد.

به گزارش مهر، مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز پیش از این اعلام کرده بود که بر اساس قرارداد میان شرکت ملی گاز ایران و پیمانکار اجرای طرح، فاز نخست گازرسانی به نیروگاه چابهار باید تا خرداد ماه امسال با هدف انتقال روزانه یک میلیون مترمکعب گاز راه‌اندازی می‌شد، همچنین فاز دوم این طرح برای گازرسانی روزانه ۲ میلیون مترمکعب به نیروگاه چابهار تعریف شده که اجرای این دو فاز تاکنون با تاخیر از سوی پیمانکار بخش خصوصی همراه بوده است.



مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز؛

طرح گازرسانی به نیروگاه چابهار از سر گرفته شد

مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز، گفت: طرح گازرسانی به نیروگاه چابهار با رفع موانع از سر گرفته شده است.

به گزارش **خبرگزاری مهر** به نقل از وزارت نفت، سعید مومنی، درباره علت تاخیر در گازرسانی به نیروگاه چابهار گفت: قرار بود تا زمانی که خط انتقال گاز ایرانشهر به چابهار به این منطقه برسد از طریق سی‌ان‌جی گاز نیروگاه را تامین کنیم، اما شرکتی که به عنوان سرمایه‌گذار، اجرای گازرسانی از طریق سی‌ان‌جی به نیروگاه چابهار را به‌عهده گرفته بود

از محل فروش برق به خزانه شاهد تزریق نقدینگی به حوزه توزیع برق هستیم، گفت: بخش‌های تولید و انتقال در صنعت برق همچنان به لحاظ تأمین نقدینگی شرایط خوبی ندارند.

وی با اشاره به اینکه در تابستان امسال به منظور کاهش زمان خاموشی در شهرهای مختلف کشور، نیروگاه‌های مختلف بیشترین تولید برق را داشته‌اند، گفت: در شرایط کنونی بسیاری از نیروگاه‌ها به‌منظور انجام تعمیرات نیروگاهی با معضل نقدینگی و تأمین قطعه در زمان تحریم روبه‌رو هستند.

معاونت راهبری شرکت تولید نیروی برق حرارتی تصریح کرد: پیمانکاران حوزه برق کشور همچنان از وزارت نیرو طلبکار هستند و بسیاری از نیروگاه‌ها در شرایط کنونی به‌دلیل کمبود نقدینگی مجبور به کاهش نیروی انسانی شده‌اند.

وی افزود: بعضی از نیروگاه‌های کشور هم به حالت نیمه‌تعطیل درآمده‌اند که ناشی از عدم پرداخت بدهی‌های دولت و وزارت نیرو به نیروگاه‌هاست.

اسحاقیان درباره تأثیر منفی تحریم بر صنعت برق کشور گفت: بسیاری از قراردادهای صنعت برق کشور در فضای پس‌برجام به مرحله اجرا نرسید.

معاونت راهبری شرکت تولید نیروی برق حرارتی گفت: کره جنوبی، ژاپن، ترکیه و حتی چند کشور اروپایی که برای همکاری در صنعت برق ایران اعلام آمادگی کرده بودند، هنوز وعده‌های خود را عملیاتی نکرده‌اند.

وی به آثار منفی نوسانات ارزی بر صنعت برق کشور اشاره کرد و افزود: بسیاری از قطعات نیروگاهی با نرخ ارز به فروش می‌رسند که نوسانات ارزی موجب شده است که قیمت یک قطعه نیروگاهی در مدت کمتر از سه روز، دو برابر شود.

معاونت راهبری شرکت تولید نیروی برق حرارتی خبر داد:

تعطیلی در انتظار نیروگاه‌های طلبکار از وزارت نیرو / برق قراردادهای پس‌برجامی قطع شد

معاونت راهبری شرکت تولید نیروی برق حرارتی با اشاره به اینکه بخش انرژی در کشور با مشکلات فراوانی روبه‌رو شده، گفت: وزارت نیرو هنوز به بسیاری از نیروگاه‌های خصوصی و دولتی بدهکار است.

علیرضا اسحاقیان در گفتگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری آن‌ا، با اشاره به اینکه پس از واریز پول

ساختمانی با گنبد خورشیدی که برق تولید می کند

اقتصاد ایران: به تازگی طرحی برای بازسازی یک ساختمان قدیمی ارائه شده که شامل یک گنبد شیشه ای است و می تواند سالانه ۷۰ هزار کیلووات ساعت برق تولید کند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از دیلی میل، یک معمار از طرح هایی برای یک هتل حافظ محیط زیست رونمایی کرده که شامل گنبد خورشیدی است تا انرژی لازم را برای تامین برق تمام ساختمان فراهم کند. این گنبد عظیم که بالای سقف قرار می گیرد و تا پایین ساختمان ادامه می یابد، می تواند ۷۰ هزار کیلووات ساعت انرژی در سال تولید کند که ۱۸ برابر بیشتر از متوسط مصرف خانوارهای انگلیس است.

این پروژه به نام *Metamorphosis of the Hotel des Postes* برای بازسازی یک اداره پست قدیمی و هتلی در شهر لوگزامبورگ ارائه شده است. این طرح آنها را به ساختمان های نوین و خودکفا تبدیل می کند. گنبد یک ساختار شیشه ای است که ۶ طبقه از جمله خروجی و باغچه ای روی سقف است. مساحت گنبد ۸۰۰ مترمربع است و به داخل ساختمان نیز کشیده می شود.

این هتل که شامل رستوران های مختلف و پلتفرم تماشای منظره است، به ۲۰ توربین بادی سقفی دارد که سالانه ۱۵ هزار کیلووات ساعت به برق تولیدی ساختمان می افزاید.

وینسنت کالبوت معماری مشهور این طرح برای بازسازی هتل ارائه کرده که در ۱۹۰۸ میلادی ساخته شده است.



نیروگاه هرمزگان آماده گشایش ال سی شد

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی گفت: پس از کش و قوس های فراوان در نهایت نیروگاه حرارتی هرمزگان آماده گشایش ال سی شده و مسائل مربوط به این حوزه کاملا برطرف شده است.

محسن طرزطلب در گفت و گو با **ایسنا**، با بیان این که در حال حاضر با سرعت بیشتری فرآیند کار نیروگاه حرارتی هرمزگان در حال اجرا است، اظهار کرد: طی دو - سه هفته آینده قطعا ال سی این پروژه قابل استفاده است. وی ظرفیت این نیروگاه را ۱۴۰۰ مگاوات دانست و افزود: میزان سرمایه گذاری برای این نیروگاه ۱.۵ میلیارد یورو تخمین زده شده که سهم روس ها در تامین مالی ۱.۲ میلیارد یورو است.

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی درباره تاثیر تحریم ها در ساخت نیروگاه ها و حفظ روشنایی، اظهار کرد: تاکنون شرایط برای ما تا حدودی مشخص شده و به همین دلیل پیش بینی های لازم برای حل این مساله را انجام داده ایم، اما باید گفت که هدف این است تا در بدترین شرایط ظرفیت نیروگاه های فعلی را حفظ کنیم و با افزایش ظرفیت بتوانیم خاموشی را دور بزیم.

طرزطلب ابراز امیدواری کرد که با تلاش بیشتر و همراهی وزارت نیرو با بخش تولید این مساله مشکل ساز نشود. طبق وعده مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، در سال ۱۳۹۵ نیروگاه بخاری ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک و پست فشارقوی بلافصل آن با تامین مالی دولت روسیه طی پنج سال آینده در استان هرمزگان احداث خواهد شد و شرکت مهندسی تکنوپروم اکسپورت روسیه با عنوان پیمانکار نیروگاه و پست فشار قوی GIS بلافصل آن با همکاری پیمانکاران و سازندگان ایرانی راه اندازی می شود.

این نیروگاه بخاری در جنوب شرقی هرمزگان در ساختمانی به مساحت ۱۹۹ هکتار راه اندازی می شود. همچنین باید گفت که این نیروگاه بخاری در چهار واحد ۳۵۰ مگاواتی با راندمان حدود ۴۵ درصد، ۱۴۰۰ مگاوات برق تولید خواهد کرد که از نظر فناوری از نوع پیشرفته و بویلر آن فوق بحرانی است.





داد و گفت: ۲۵ واحد نیروگاهی تا تابستان سال آینده وارد مدار خواهد شد تا بتوانیم تابستان پیش‌رو را بدون کوچک‌ترین مشکل سپری کنیم. محسن طرزطلب در گفت‌وگو با **ایسنا**، با بیان این‌که از دو هفته پیش تعمیر نیروگاه‌ها طبق برنامه‌ریزی که با شرکت مدیریت شبکه برق ایران و مصوبه وزارت نیرو صورت گرفت آغاز شده، اظهار کرد: مقرر شده تا اردیبهشت‌ماه تعمیرات اساسی واحدها صورت گیرد و بخش باقی‌مانده کار نیز نهایتاً تا خردادماه سال آینده به اتمام برسد.

وی افزود: یکی از اولویت‌های مهم ما این است که بتوانیم در هر شرایطی که برای کشور رقم می‌خورد ظرفیت نیروگاه‌های حرارتی را برای سال آینده حفظ کنیم. به گفته مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، سال گذشته در پیک مصرف توانستیم ۴۷ هزار مگاوات ظرفیت موجود نیروگاه‌های حرارتی را به صورت عملی استفاده کنیم و امسال بنا داریم تا این ظرفیت را افزایش دهیم، اما در اولین مرحله اولویت این است که ظرفیت فعلی را حفظ کنیم.

طرزطلب با بیان این‌که تمهیدات متعددی را برای گذر از پیک سال ۱۳۹۸ در نظر گرفته‌ایم، تصریح کرد: با تایید هیات دولت قطعاً این تمهیدات را اجرایی خواهیم کرد و نخواهیم گذاشت کشور خاموشی گسترده را تجربه کند.

چندی پیش نیز محمود رضا حقی فام معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: هدف‌گذاری صنعت برق کشور خاموشی صفر است و سعی داریم با اجرای برنامه ۰۹۸ بتوانیم ۵۰۰۰ مگاوات برق در تولید و ۳۰۰۰ مگاوات برق در مصرف به میزان قدرت تامین و تولید اضافه کنیم.



۵۰۰۰ مگاوات به ظرفیت اسمی

نیروگاهی کشور اضافه می‌شود

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی از اضافه شدن ۵۰۰۰ مگاوات به صورت اسمی به ظرفیت نیروگاه‌های کشور خبر

گذشته، در تابلوی قراردادهای سلف موازی استاندارد با سررسید یکسال و بیشتر در نماد «سپنا ۹۷۱»، تعداد ۱۵.۶۶۲ قرارداد به ارزش بیش از ۵۰ میلیارد و ۳۶۱ میلیون و ۳۱۷ هزار ریال مورد معامله قرار گرفت.

همچنین، در بازار سایر اوراق بهادار قابل معامله بورس انرژی، در بازار گواهی‌های سرمایه‌گذاری صندوق سرمایه‌گذاری پروژه و در نماد «پرنده» تعداد ۲۶.۸۳۱ گواهی از گواهی‌های این صندوق با ارزش بیش از ۹۹ میلیون و ۹۹۹ هزار ریال مورد معامله قرار گرفت.

نماد بار پایه

لازم به ذکر است، در تابلوی برق بازار فیزیکی بورس انرژی، ۴ میلیون و ۳۲۰ هزار کیلووات ساعت کالای برق توسط نیروگاه پرندمپنا مورد معامله قرار گرفت و ارزش آن بالغ بر یک میلیارد و ۷۲۸ میلیون ریال شد.

گفتنی است، بازار برق بورس انرژی نیز شاهد معامله بیش از ۴.۵۰۰ قرارداد معادل ۱۰۸.۰۰۰ کیلووات ساعت به ارزش ۵۲ میلیون و ۹۲۰ هزار ریال بود و نماد بار پایه روزانه شهریور ماه با قیمت ۴۹۰ ریال بر کیلووات ساعت مورد معامله قرار گرفت.

بازار عمده فروشی

از سویی دیگر، در آغاز جلسه معاملاتی، در بازار عمده فروشی برق نمادهای بارپیک روزانه، بارپایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۲۰ مهر ماه ۹۷ گشایش در بازار عمده فروشی برق نمادهای بارپیک روزانه، بارپایه روزانه، میان باری روزانه و کم باری روزانه ۲۵، ۲۶ و ۲۷ شهریور ماه ۹۷ در پایان جلسه معاملاتی متوقف و فرایند تحویل آنها آغاز شد.

بورس انرژی میزبان عرضه ۵۰

هزار کیلووات برق

کالاهای آیزورسایکل و حلال ۴۰۲ پالایش نفت تبریز در اولین روز معاملاتی هفته جاری در رینگ داخلی عرضه می‌شود.

تابلوی برق بازار فیزیکی

به گزارش پایگاه خبری **آرمان اقتصادی**، در تابلوی برق بازار فیزیکی بورس انرژی امروز، ۵۰.۰۰۰ کیلووات برق توسط شرکت های افق تامین انرژی طوس - نیروگاه طوس، تدبیر سازان سرآمد - نیروگاه سیکل ترکیبی ارومیه و نیروی آذرخش - نیروگاه علی آباد گلستان برای دوره تحویل هفتگی و ماهانه مهر ماه ۹۷ عرضه می‌شود.

افزون بر این، در آخرین روز معاملاتی هفته

چرا کنجکاوی کردن در محیط کار مهم است؟ (قسمت نهای)

استراتژی‌هایی برای تقویت کنجکاوی در کارمندان

بهترین رهبران سازمانی همیشه رو به جلو حرکت می‌کنند. آنها هرگز دچار رکود نمی‌شوند و در مورد خودشان و محیط پیرامونشان کنجکاو هستند و مدام نوآوری می‌کنند. آنها استعدادهای خود را به‌طور عقلانی، فیزیکی، احساسی و حرفه‌ای بهبود می‌بخشند. در مقاله این هفته روش‌هایی برای تقویت کنجکاوی بیان می‌کنیم.

تحقیقات من نشان می‌دهد که ما اغلب ترجیح می‌دهیم به‌جای گوش دادن همراه با کنجکاوی، صحبت کنیم. به‌عنوان مثال، وقتی از برخی از ۲۳۰ رهبر سازمان بلندپایه در کلاس‌های آموزش اجرایی پرسیدم که اگر با یک بحران سازمانی مواجه شوند که ریشه در مسائل مالی و فرهنگی دارد چه خواهند کرد، اکثر آنها بیان کردند که وارد عمل خواهند شد: برای توقف بریز و بپاش‌های مالی اقدام می‌کنند و ابتکاراتی برای بهتر شدن فرهنگ معرفی خواهند کرد. تنها تعداد اندکی بیان کردند که به‌جای تحمیل ایده‌هایشان به دیگران، سوال خواهند پرسید. کتاب‌های مدیریتی معمولاً رهبران سازمانی که موقعیت‌های جدید را عهده‌دار می‌شوند، تشویق می‌کنند تا به‌جای اینکه از کارمندان بپرسند که چگونه می‌توانند مفید باشند، دیدگاه‌های خود را از همان ابتدا بیان کنند. این توصیه‌ای بسیار بد است. اما چرا اغلب از سوال پرسیدن خودداری می‌کنیم؟ چون از این موضوع هراس داریم که به‌عنوان فردی

نالایق، بدون قاطعیت یا بی‌استعداد قضاوت شویم. علاوه بر این، زمان ارزشمند است و ما نمی‌خواهیم تا مزاحم کسی شویم. تجربه و تخصص این مشکل را تشدید می‌کند: وقتی افراد از نردبان سازمانی بالا می‌روند، تصور می‌کنند که چیزهای کمتری برای یادگیری دارند. همچنین رهبران سازمانی می‌خواهند باور کنند که از آنها انتظار می‌رود تا صحبت کنند و پاسخ ارائه دهند؛ نه اینکه سوال بپرسند.

۳- بر اهداف یادگیری تاکید کنید

وقتی از خلبان چلسی، سالی سالنبرگر، پرسیدم که چگونه توانسته بود یک هواپیمای تجاری را به سلامت در رودخانه هادسون فرود بیاورد، او علاقه‌اش را برای یادگیری مداوم بیان کرد. گرچه پروازهای تجاری تقریباً یک امر عادی است، اما هر بار که او از گیت پرواز می‌کرد، به خودش یادآوری می‌کرد که باید برای اتفاقات غیرمنتظره آماده باشد. او با خودش فکر می‌کند که «چه چیزی می‌توانم بیاموزم؟» وقتی در آن روز سرد ماه ژانویه در سال ۲۰۰۹، آن اتفاق غیرمنتظره رخ داد، سالی توانسته بود، با فرض گزینه‌های دردسترس، از خودش بپرسد که چه «می‌توانست» انجام دهد و یک راه‌حل خلاقانه به ذهنش خطور کند. او با موفقیت بر میل به متوسل شدن به در دسترس‌ترین گزینه (یعنی فرود آمدن در نزدیک‌ترین فرودگاه) فائق آمد. ما به‌خصوص زمانی که تحت فشار هستیم، خودمان را به آن چیزی که به نظر می‌رسد بهترین راهکار ممکن

است محدود می‌کنیم. اما آنهایی که به یادگیری مداوم علاقه دارند، به طیف وسیعی از گزینه‌ها و دیدگاه‌ها می‌اندیشند. همان‌طور که گزارش تصادف نشان می‌دهد، سالی با دقت چندین آلت‌رناتیو را در ۲۰۸ ثانیه - بین زمانی که فهمید موتور هواپیما فاقد رانش است و فرود هواپیما در هادسون - بررسی کرد. مجموعه‌ای از تحقیقات نشان می‌دهد که کار کردن حول اهداف یادگیری (توسعه شایستگی، دستیابی به مهارت‌ها، تسلط بر موقعیت‌های جدید و مانند اینها) به‌جای اهداف عملکردی (دستیابی به اهداف، اثبات شایستگی ما، تحت‌تاثیر قرار دادن دیگران) انگیزه‌ها را بالا می‌برد.

مدیران می‌توانند با بیان اهمیت یادگیری و پاداش دادن به کارمندان نه تنها بابت عملکردشان بلکه به خاطر یادگیری لازم برای رسیدن به آن سطح از عملکرد، کاری کنند که کارمندان در پس زمینه ذهنشان همیشه یادگیری را در نظر داشته باشند. رهبران سازمانی می‌توانند با واکنش مثبت نسبت به ایده‌هایی که ممکن است به خودی خود در حد متوسط باشند، اما بتوانند محرکی برای ایده‌های بهتر باشند، بر ارزش یادگیری تاکید کنند. نویسندگان و روسا در شرکت پیکسار تکنیکی به نام «plussing» را آموخته‌اند که ایجاد ایده‌ها بدون استفاده از زبان قضاوت را شامل می‌شود. به‌عنوان مثال، به‌جای رد یک نسخه آزمایشی، یک رئیس می‌تواند با گفتن این جمله که «من دیدگاه وودی را دوست دارم اما چه می‌شود اگر ما...» یک نقطه شروع ایجاد کند. ممکن است فرد دیگری نکته جدیدی اضافه کند. این تکنیک به افراد اجازه می‌دهد تا کنجکاو باقی بمانند، فعالانه گوش کنند.

۴- به کارمندان اجازه دهید تا علایق خود را کشف

کنند و توسعه دهند

سازمان‌ها می‌توانند با ارائه زمان و منابع برای جست‌وجوی علایق‌شان، کنجکاوی را پرورش دهند. یکی از محبوب‌ترین مثال‌های من مربوط به کشور ایتالیا است. شرکت Olivetti اولین کارخانه ماشین تحریر در ایتالیا است که در سال ۱۹۰۸ در دامنه‌های رشته کوه آلپ تاسیس شد. در دهه ۱۹۳۰ برخی کارمندان یکی از همکاران را در حالی دستگیر کردند که با کیسه‌ای پر از قطعات آهن و ماشین‌آلات در حال خروج از کارخانه بود. آنها او را متهم به دزدی کردند و از شرکت خواستند تا او را اخراج کند. کارگر مذکور به مدیر ارشد اجرایی شرکت، آدریانو اولیوتی، گفت که در حال بردن این قطعات به خانه‌اش بود تا در آخر هفته روی یک ماشین جدید کار کند؛ چرا که در زمان انجام شغل عادی‌اش در کارخانه زمان کافی در اختیار نداشت. اولیوتی به‌جای اخراج این فرد، به او زمان داد تا ماشین گفته شده را خلق کند و با نظارت بر محصولش از او حمایت کرد. نتیجه کار Divisumma اولین ماشین حساب الکترونیکی بود.

نتیجه

در اکثر سازمان‌ها، رهبران سازمانی و کارمندان به‌طور یکسان این پیام ضمنی را دریافت می‌کنند که سوال پرسیدن یک چالش ناخواسته برای راس قدرت سازمان است. آنها برای تمرکز بر کارشان بدون نگاه نزدیک به فرآیند یا اهداف کلی‌شان آموزش دیده‌اند. اما حفظ حس کنجکاوی «نیاز به دانستن» برای خلاقیت و نوآوری ضروری است. موثرترین رهبران سازمانی به دنبال روش‌هایی برای تقویت کنجکاوی کارمندان‌شان هستند تا یادگیری و کشف را تحریک کنند.

فصل برداشت مقوی ترین میوه

خرما یا رطب، میوه‌ای بسیار قدیمی که در مناطق گرمسیری پرورش می‌یابد. خرما انواع مختلفی از قبیل خرما پیارم، خرما مضافتی، خرما گنتار، خرما استعمران، خرما زاهدی، خرما برهی و چندین نوع دیگر دارد که هر نوع در یک منطقه وجود برداشت می‌شود. خرما دارای خواص متعددی از جمله تقویت استخوان‌ها، درمان اختلالات روده‌ای، درمان کم‌خونی، درمان آلرژی، افزایش انرژی، حفظ سلامت سیستم عصبی، ارتقای سلامت قلب، درمان اسهال، پیشگیری از سرطان معده و ... دارد. فصل برداشت خرما معمولاً از تیرماه آغاز می‌شود و تا پایان شهریور ادامه دارد.



ISNA PHOTO

Sare Tajalli