

ارزها کجا رفته‌اند؟

دنیای اقتصاد/ دکتر فرخ قبادی

اغلب کارشناسان اقتصادی، به‌رغم اختلافاتی که در مورد جزئیات سیاست جدید ارزی دولت دارند، می‌پذیرند در شرایطی که دلار هر روز جهش تازه‌ای را تجربه می‌کند و اقتصاد کشور را به التهابی خطرناک کشانده بود، دولت چاره‌ای نداشت جز آنکه «کاری بکنند». کاری که دولت انجام داد یکسان‌سازی نرخ ارز در رقم هر دلار ۴۲۰۰ تومان بود. خرید و فروش ارز به قیمت‌های دیگر ممنوع شد.

رئیس بانک مرکزی اعلام کرد که صادرکنندگان باید دلارهای حاصل از صادرات خود را به کشور بازگردانند و به همین قیمت (و به شیوه‌های چندگانه) به فروش برسانند. در مقابل اعلام شد که نیازهای واقعی ارزی فعالان اقتصادی بدون هیچ مشکل و عذر و بهانه‌ای در اختیار آنها قرار خواهد گرفت. در این نوشته کوتاه، قصد ارزیابی سیاست جدید ارزی دولت، با قیمت تعیین‌شده برای دلار یا غفلت سیاست‌گذار از برخی جزئیات مشکل‌آفرین را که به تدریج رخ نمودند، نداریم. هدف این نوشته، بررسی دلایل تفاوت و تناقض عجیبی است که در مورد تخصیص ارز برای واردات، میان اظهارات مسوولان دولت و بانک

ادامه در صفحه ۳

۹۵ درصد صنعت برق کشور تولید داخل است

باشد با شرکت‌های سازنده جهانی مشارکت خواهند داشت. اردکانیان با اشاره به ارائه گزارش از سوی بخش خصوصی و مرکز پژوهش‌ها، اظهار داشت: مدیران سندیکاهای آب و برق کشور در بخش خصوصی دل نگران نقیصه‌های منابع مالی بودند، باید قیمت‌های دو کالای آب و برق را به سمت واقعی شدن پیش ببریم تا امکان پایداری و رقابت این صنعت وجود داشته باشد وگرنه مشکلات زیادی در آینده خواهیم داشت. وی با بیان اینکه قوانین خوبی در این زمینه وجود دارد، گفت: در حال حاضر طرحی در دستور کار صحن علنی مجلس است امیدواریم با تصویب و ابلاغ این طرح امکان حمایت بیشتر از تولید و ساخت داخل و کالای ایرانی فراهم‌تر شود. وزیر نیرو با اشاره به مصوبه کمیسیون اقتصاد در زمینه آیین‌نامه اجرایی تبصره ۱۹ قانون بودجه سال ۹۷، بیان داشت: این تبصره جهش بلندی در زمینه تکمیل طرح‌های نیمه تمام کشور خواهد بود که به زودی توسط دولت نهایی و ابلاغ می‌شود با ابلاغ این آیین‌نامه تعداد قابل توجهی از طرح‌های نیمه تمام کشور به اتمام می‌رسد و اشتغال‌زایی قابل توجهی ایجاد می‌شود.

که درصد بسیار بالایی یعنی حدود ۹۵ درصد در صنعت برق داخلی شده است و در صنعت آب هم تقریباً اکثر ابزار به جز برخی ابزار دقیق مربوط به دستگاه‌های تصفیه آب، در داخل تولید می‌شود. وی ادامه داد: نکته مهم موضوع ساخت داخل در صنعت آب و برق این است که تولید ملی ما به هر شکلی وابسته به ۲ صنعت آب و برق است.

وزیر نیرو با اشاره به تجهیز صنعت آب بیان داشت: ساخت سدها، شبکه‌های آبیاری، زه کشی نیروگاه‌ها آبی، تصفیه آب و فاضلاب با توجه به توان داخل انجام می‌شود اگر هم در بعضی نقاط مشارکت‌هایی با خارج کشور داریم بیشتر به ضرورت انتقال دانش است، این صنایع رو به نو شدن هستند و پیچیدگی در جهت افزایش راندمان این تجهیزات در دنیا مطرح است که در این زمینه‌ها مشارکت داریم. عضو کابینه دولت دوازدهم ادامه داد: در صنعت برق وضعیت به مراتب روشن‌تر است، نیروگاه‌ها ما عمدتاً ساخت داخل است البته به معنای بی‌نیازی ما از آخرین دستاوردهای علمی دنیا در این زمینه نیست، شرکت‌های بزرگ سازنده ما هر جا که ضرورت داشته



وزیر نیرو: ۹۵ درصد صنعت برق کشور تولید داخل است و در صنعت آب جز ابزارهای دقیق مربوط به دستگاه‌های تصفیه از ابزار تولید داخل استفاده می‌شود.

۹۵ درصد صنعت برق کشور تولید داخل است به گزارش **خبرگزاری صداوسیما** رضا اردکانیان در گفت‌وگو با پاون، با اشاره به حضور در نشست کمیسیون ویژه حمایت از تولید ملی و اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی اظهار داشت: جلسه با حضور مسئولان اجرایی صنعت آب و برق و بخش خصوصی فعال و مرکز پژوهش‌ها تشکیل شد، وزارت نیرو گزارشی میزان ایرانی کردن صنعت برق و آب ارائه دارد به این نحو

جلسه هیات دولت روز چهارشنبه ۲ خرداد به ریاست حسن روحانی، رئیس جمهور برگزار شد.

▲ مصاحبه محمد جواد ظریف، وزیر امور خارجه با خبرنگاران در حاشیه جلسه هیات دولت

ISNA PHOTO
Hamid Amshari

۹۵ درصد صنعت برق کشور تولید داخل

است

۹۵ درصد صنعت برق کشور تولید داخل است و در صنعت آب جز ابزارهای دقیق مربوط به دستگاه‌های تصفیه از ابزار تولید داخل استفاده می‌شود.

صفحه ۱

خازن گذاری ۷ پست توزیع برق در

استان سمنان انجام گرفت

رضا ترحمی معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای سمنان گفت: باهدف افزایش بهره‌وری انتقال برق و همچنین کاهش تلفات، هفت پست استان دارای خازن جدید شدند.

صفحه ۴

انرژی تجدیدپذیر یک میلیون شغل

ایجاد می‌کند

استفاده از انرژی تجدیدپذیر کمک خواهد کرد ظرف ۱۲ سال آینده یک میلیون شغل جدید در آمریکای لاتین ایجاد شود.

صفحه ۴

پاداش شرکت برق به کشاورزان کم

مصرف داراب

رئیس اداره برق شهرستان داراب، گفت: بیش از ۵۰ درصد از انرژی برق این شهرستان در بخش تولیدات کشاورزی صرف می‌شود.

صفحه ۴

شرکت‌های بزرگ برق تجدیدپذیر

ایتالیا تیرماه به تهران می‌آیند

سفیر ایتالیا در ایران با تاکید بر اینکه تیرماه امسال هفت شرکت بزرگ ایتالیایی در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر.

صفحه ۵

کاهش آلاینده‌گی نیروگاه سیکل

ترکیبی قم از مسوولان وزارت

نیرو مطالبه شود

نایب رئیس شورای شهر قم گفت: کاهش آلاینده‌گی نیروگاه سیکل ترکیبی قم نیازمند همراهی مدیریت ارشد استان و مسوولان

وزارت نیرو است

صفحه ۵

دست‌اندازهای اقتصاد نامتوازن

بی‌تردید یکی از اساسی‌ترین مشکلات صنعت برق کشور، اقتصاد نامتوازن است که شاید هر سرمایه‌گذار بالقوه‌ای را از ورود اثربخش به این صنعت منصرف کند.

صفحه ۶

ریشه افزایش هزینه‌ها

صنعت برق همواره یکی از صنایع زیرساختی و راهبردی محسوب می‌شود.

صفحه ۷

توسعه در گرو واقعی شدن تعرفه برق

سرمایه‌گذاری در صنعت برق و حل مشکلات این حوزه در سال ۹۷ منوط به واقعی شدن تعرفه است.

صفحه ۸

کاهش ۱۵ درصد مصرف انرژی با

لامپ‌های کم‌مصرف

لامپ‌های ال ای دی سری جدید لامپ‌های کم مصرف هستند که از مزایای بسیاری نسبت به لامپ‌های قدیمی برخوردارند.

صفحه ۸

مردم ۴ ساعت قرمز را برای

جلوگیری از قطع برق رعایت کنند

مدیر عامل شرکت توانیر، ساعات پیک مصرف برق را در طی روز از ساعت ۱۲ تا ۱۶ عنوان کرد.

صفحه ۹

صرفه جویی مصرف برق در تابستان

جدی گرفته شود

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین صرفه‌جویی مصرف برق در تابستان را جدی دانست.

صفحه ۹

برنامه آمریکا برای نقره داغ کردن

شرکت‌های ناقض تحریم ایران

شرکت چینی ۱,۳ میلیارد دلار جریمه می‌شود.

صفحه ۹

امکان خرید ارز توسط واردکنندگان

در سامانه نیما فراهم شد

بانک مرکزی در بخش نامه ای اعلام کرد، امکان خرید ارز توسط واردکنندگان در سامانه نیما فراهم شده است.

صفحه ۱۰

قیمت طلا، دلار، سکه و ارز

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دومیلیون و ۱۱ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ عیار با قیمت ۱۸۸ هزار تومان فروخته می‌شود.

صفحه ۱۰

سرمایه‌های سرگردان کجا آرام

می‌گیرند؟

یک کارشناس بازار سرمایه سوق یافتن سرمایه‌ها به سمت حوزه‌های مربوط به مسکن، طلا و ارز را به دلیل وجود شرایط عدم اطمینان در بازار سرمایه ارزیابی کرد.

صفحه ۱۱

ضرورت اصلاح در ۳ حوزه اقتصادی

یک اقتصاددان کوچک سازی دولت، اصلاح نظام پولی و بانکی، و نظام اداری را سه حوزه ای عنوان کرد که نیاز به اصلاحات فوری دارد.

صفحه ۱۱

اخبار اقتصادی

یادداشت‌مدیران

چالش‌های ذهنی تدوین استراتژی

استراتژی‌های کسب‌وکارها برای آنکه بتوانند موفقیت‌آمیز باشند،

صفحه ۱۲

ادامه از صفحه ۱

مرکزی، با آنچه در بازار می‌گذرد، مشاهده می‌شود. دو هفته پیش رئیس بانک مرکزی اعلام کرد که «هیچ نگرانی از تامین ارز متقاضیان وجود ندارد. از ابتدای فعالیت سامانه نیما در ۲۲ فروردین ماه امسال تا ۱۸ اردیبهشت ماه، بیش از ۱/۲ ۶ میلیارد دلار ارزهای مختلف تخصیص داده شده است.» این رقم ظاهراً اکنون به بیش از ۷ میلیارد دلار رسیده است.

این سخنان در شرایطی گفته می‌شود که بنگاه‌های تولیدی از کمبود مواد اولیه وارداتی و مختل شدن کسبوکارشان به شدت نالانند. در برخی موارد، اساساً مواد اولیه آنها در بازار یافت نمی‌شود. به گفته رئیس هیات‌مدیره اتحادیه مرغ

تخم‌گذار استان تهران «به دنبال افزایش قیمت نهاده‌های مورد نیاز صنعت طیور و نیاب شدن ذرت و سویا در بازار، بسیاری از واحدهای تولیدی جرات جوجه‌ریزی ندارند. به گفته آنها ایجاد وقفه در عرضه دلار دولتی و بازگشایی سامانه ارزی دولت پس از تصمیمات گرفته شده برای تک‌نرخ شدن ارز، دلیلی است که سبب شده است در روند واردات نهاده‌های مورد نیاز صنعت طیور اختلال ایجاد شود.» در استان گلستان، که یکی از قطب‌های صنعت طیور کشور است، سویا و کنجاله نیاب شده و حتی به قیمت ۲۶۵۰ تومان برای هر کیلو سویا نیز دست کسی به آن نمی‌رسد. (سال گذشته در همین روزها قیمت سویا ۱۳۵۰ تومان بود). کاهش شدید جوجه‌ریزی مرغداران (که یکی از نشانه‌های آن کاهش قیمت «جوجه یک روزه» و افزایش معدوم‌سازی آنها است) عرضه مرغ و تخم مرغ را کاهش خواهد داد و در کمتر از یک ماه آینده شاهد جهش قیمت این محصولات اساسی خواهیم بود.

قطعه‌سازان نیز از بی‌کلاه ماندن سرشان از دلار ۴۲۰۰ تومانی برای واردات مواد اولیه مورد نیاز خود گلایه دارند. به گفته آنها «صف طولانی دریافت ارز ۴۲۰۰ تومانی، روند تامین مواد اولیه قطعه‌سازان را با مشکلاتی روبه‌رو کرده است... فرآیند طولانی تخصیص ارز منجر به بروز مشکلاتی برای قطعه‌سازان شده است. این در شرایطی است که نوبت تخصیص ارز و روند طولانی که هم‌اکنون در این پروسه شکل گرفته، تولید را تحت‌تاثیر خود قرار داده است.» در همین حال، یک نظرسنجی (سرانگشتی و غیرعلمی) از ۲۰ بنگاه تولیدی در گوشه و کنار کشور، نشان داد

که هیچ یک از آنها تاکنون موفق به رسیدن به اول صف و دریافت یورو یا دلار به نرخ اعلام شده نشده‌اند. به اعتقاد فعالان اقتصادی، یک دلیل پیدایش صف‌های طولانی می‌تواند این باشد که «دولت در شرایط کنونی تفاوتی برای تخصیص ارز به تولیدکنندگان یا واردکنندگان محصولات لاکچری قائل نشده است.» و به گفته رئیس انجمن قطعه‌سازان «هم‌اکنون صف طولانی برای ارز ۴۲۰۰ تومانی در بانک مرکزی شکل گرفته که اولویتی برای تخصیص آن در نظر گرفته نشده که همین امر بسیاری از واحدهای تولیدی را با مشکلاتی همراه کرده است.»

اما اگر به راستی در تخصیص ارز برای واردات، اولویت‌بندی صورت نگرفته باشد، آن‌گاه این سوال مطرح می‌شود که ارزهای مورد اشاره رئیس بانک مرکزی به کدام دسته از فعالان اقتصادی تعلق گرفته است؟ این سوال مهمی است، به‌ویژه در کشور ما که به گفته معاون مرکز پژوهش‌های مجلس، «در این قبیل موارد، منابع محدود به کسانی تعلق می‌گیرد که به مرکز قدرت نزدیک‌تر هستند.» و البته می‌دانیم که اکثریت بزرگ بنگاه‌های تولیدی بخش خصوصی واقعی به مرکز قدرت نزدیک نیستند.

این مساله به‌ویژه برای واحدهای تولیدی کوچک و متوسط به معضل فلج‌کننده‌ای بدل شده است. چگونه بنگاهی که برای یک یا چند قطعه کلیدی برای ماشین‌آلاتش نیاز به وارد کردن آنها دارد، می‌تواند امیدوار به رسیدن به اول صف باشد؟ آن هم صفی که در آن کارگزاران بنگاه‌های بزرگ دولتی و خصولتی و نزدیکان به «مرکز قدرت» از مدت‌ها پیش جای خود را رزرو کرده‌اند؟ در

هر حال می‌دانیم که واحدهای کوچک و متوسط از این بابت به شدت تحت فشارند و راهی برای دستیابی به ارز دولتی ندارند. واردات با ارز «آزاد» نیز برای آنها مقدور نیست؛ زیرا این کار قاچاق محسوب می‌شود.

بهترین راه برای برطرف شدن تناقض میان سخنان مسوولان بانک مرکزی و واقعیت‌های بازار، شفاف‌سازی مسوولان تصمیم‌گیرنده در مورد بنگاه‌های دریافت‌کننده ارز با نرخ‌های جدید برای واردات است. چه مقدار از ارزهای تخصیص داده شده به بنگاه‌های تولیدی رسیده است؟ چه درصدی از این بنگاه‌های خوش‌اقبال، دولتی یا خصولتی بوده‌اند و چه مقدار نصیب بخش خصوصی واقعی شده است؟ چه کسانی و برای واردات چه کالاهایی، توانسته‌اند خود را به اول صف برسانند و از ارز رسمی برخوردار شوند؟

کشور ما در شرایط خطیری به سر می‌برد. تهدید تحریم‌های سنگین‌تر، در شرایطی که حتی بدون تشدید تحریم‌ها نیز اقتصاد کشور حال و روز خوبی ندارد، جو بازار را ملتهب ساخته و به نگرانی فعالان اقتصادی دامن زده است. در این شرایط، ذخایر ارزی موجود، پشتوانه ارزشمندی است که باید قدر آن را دانست و به شیوه‌ای معقول و مدبرانه از آن استفاده کرد. مبادا ارزها بدون اولویت‌بندی و میان متقاضیانی که تنها نقطه قوتشان «نزدیکی به مراکز قدرت» است، توزیع شده باشد و بنگاه‌های تولیدی بخش خصوصی واقعی، به‌ویژه کوچک و متوسط‌ها، به دلیل کمبود مواد اولیه ناگزیر از کاهش تولید یا حتی توقف فعالیت خود شوند. اگر به راستی چنین باشد، اقتصاد کشور تاوان سنگینی از این بابت خواهد پرداخت.



و فوق توزیع استان هدف‌گذاری این شرکت در سال گذشته بود که خوشبختانه در این راستا، خازن گذاری جدید و مگاوار در هفت پست استان صورت گرفت. وی افزود: خازن گذاری پست های فوق توزیع استان از طریق ۲۵ مگاوار شامل بانک خازنی در پست های ۶۳ کیلوولت جنت آباد، ۶۳ کیلوولت شرق دو و ۶۳ کیلوولت شهید احمدی و ۶۳ کیلوولت بیارجمند در سال گذشته صورت گرفت.

معاون برق منطقه‌ای سمنان گفت: خازن های جدید در پست های ۶۳ کیلوولت گرمسار، ۶۳ کیلوولت جنوب سمنان و ۶۳ کیلوولت امیریه نیز در این سال نصب شدند.

ترحمی کنترل و مدیریت مصرف داخلی پست ها و مانیتورینگ دائم آن را دیگر طرح کاهش تلفات خط توزیع نام برد و تاکید کرد: این کار در سال ۹۶ با حضور متخصصان برق منطقه‌ای سمنان صورت گرفته است.

وی افزود: پیگیری و بسترسازی برای استفاده از تولید پراکنده و نصب تجهیزات اندازه‌گیری باقابلیت قرائت از راه دور و هم‌زمان کنتورها دیگر اقدامی است که توسط برق منطقه‌ای سمنان برای کاهش تلفات برق در سال گذشته در دستور کار قرار داشته است. معاون بهره‌وری برق منطقه‌ای سمنان گفت: اصلاح آرایش شبکه، انجام آزمون های ترموویژن و شستشوی مقره ها نیز در سال ۹۶ در سراسر استان صورت گرفته است.

ترحمی بیان کرد: مجموع این موارد باعث شد تا شاهد کاهش یک‌دهم درصدی تلفات برق در سطح استان سمنان باشیم به نحوی که این تلفات از ۲۰۱۷ درصد در سال ۹۵ به ۲۰۰۷ درصد در سال ۹۶ کاهش یافت.

معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای سمنان

خازن گذاری ۷ پست توزیع برق در استان سمنان انجام گرفت



معاون بهره‌برداری

شرکت برق منطقه‌ای سمنان

رضا ترحمی معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای سمنان گفت: باهدف افزایش بهره‌وری انتقال برق و همچنین کاهش تلفات، هفت پست استان دارای خازن جدید شدند.

به گزارش خبرنگار مهر، حمیدرضا ترحمی صبح چهارشنبه در نشستی با حضور اصحاب رسانه با موضوع گزارش عملکرد برق منطقه‌ای سمنان در سال ۹۶، تأکید کرد: کاهش تلفات کل شبکه انتقال

کارشناس سازمان بین‌المللی کار:

انرژی تجدیدپذیر یک میلیون شغل ایجاد می‌کند

استفاده از انرژی تجدیدپذیر کمک خواهد کرد ظرف ۱۲ سال آینده یک میلیون شغل جدید در آمریکای لاتین ایجاد شود.

گیلرمونت، کارشناس سازمان بین‌المللی کار (ILO) در بیانیه‌ای اظهار کرد حداقل یک میلیون شغل جدید در نتیجه استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر، بهره‌وری بالاتر انرژی در ساختمانها و تقاضای بالاتر برای خودروهای برقی و همچنین تغییرات فناوری دیگر در آمریکای لاتین ایجاد خواهد شد.

به گفته این کارشناس، پیاده‌سازی فناوریهای جدید تا سال ۲۰۳۰ در راستای سیاست‌های دولت و ابتکارهای خصوصی می‌تواند به ایجاد ۴ میلیون شغل غیرمستقیم کمک کند.

مونت خاطر نشان کرد پیشرفت در سیاستهای حمایت از محیط زیست نیز همه فعالیتهای تولیدی شامل انرژی تجدیدپذیر، کشاورزی، حمل و نقل، ساخت و ساز، معدنکاری و شیلات را پوشش خواهد داد.

در این بین، خوزه مانوئل سالازار اکسپرنش، مدیر منطقه‌ای سازمان بین‌المللی کار گفت: چالش دستیابی به پایداری محیط زیستی یکی از عوامل قدرتمند تاثیرگذار در آینده کار در منطقه آمریکای لاتین است. طبق گزارش سازمان بین‌المللی کار، حدود ۷۵ میلیون نفر در سراسر قاره آمریکا در بخشهایی مانند کشاورزی، گردشگری و شیلات فعالیت می‌کنند که نسبت به تغییرات جوی آسیب پذیر هستند.

پاداش شرکت برق به کشاورزان کم مصرف داراب

پاداش کشاورزان دارابی با صرفه جویی در مصرف برق به گزارش خبرگزاری صداوسیما، مرکز فارس، رئیس اداره برق شهرستان داراب، گفت: بیش از ۵۰ درصد از انرژی برق این شهرستان در بخش تولیدات کشاورزی صرف می‌شود و انتظار می‌رود که کشاورزان این شهرستان با صرفه جویی در مصرف برق، زمینه را برای کاهش خاموشی‌های ناخواسته فراهم کنند.

اسماعیل خاتمی افزود: کشاورزان دارابی می‌توانند همانند سال ۹۶ با انعقاد تفاهم نامه و خاموش کردن الکترو پمپ‌های خود از ساعت ۱۲ الی ۱۶ در فاصله زمانی خرداد تا پایان شهریور از مشوق‌های ویژه وزارت نیرو بهره‌مند شوند که این امر می‌تواند نقش تعیین کننده‌ای در کاهش مصرف برق شهرستان داشته باشد. وی بیان کرد: بیش از ۹۰ درصد از کشاورزان شهرستان داراب که حدود ۲ هزار و ۳۰۰ نفر هستند در سال ۹۶ با انعقاد تفاهم نامه و کاهش مصرف انرژی در ساعت‌های یاد شده، از حدود ۱۰ میلیارد ریال به عنوان پاداش در صورت‌حساب‌های برق خود بهره‌مند شدند. خاتمی ادامه داد: با توجه به آغاز فصل گرما و روند رو به افزایش مصرف انرژی، ضروری است همه مشترکان اعم از کشاورزی، خانگی، تجاری و صنعتی همکاری لازم را در مدیریت مصرف برق به ویژه در ساعت‌های اوج بار با اداره برق این شهرستان داشته باشند.

نایب رئیس شورای شهر قم: کاهش آلاینده‌گی نیروگاه سیکل ترکیبی قم از مسوولان وزارت نیرو مطالبه شود

نایب رئیس شورای شهر قم گفت: کاهش آلاینده‌گی نیروگاه سیکل ترکیبی قم نیازمند همراهی مدیریت ارشد استان و مسوولان وزارت نیرو است و باید مطالبات لازم را انجام شده و همچون دیگر نیروگاه‌های کشور، مثل نیروگاه کرج و شازند صرفاً اجازه مصرف سوخت گاز طبیعی برای نیروگاه داده شود.

به گزارش قم نیوز حسن بختیاری امروز با اشاره به بازدید اعضای کمیته بهداشت و محیط زیست شورای اسلامی شهر قم از نیروگاه سیکل ترکیبی اظهار کرد: کمیته بهداشت و محیط زیست شورا متشکل از اعضای شورای شهر، نمایندگان شهرداری، سازمان پارک‌ها، اداره کل منابع طبیعی و سازمان نظام مهندسی کشاورزی استان با حضور در محل نیروگاه سیکل ترکیبی وضعیت آلاینده‌گی این نیروگاه را بررسی کردند.

وی باتاکید بر اینکه بخشی از آلودگی هوای منطقه پردیسان متوجه آلاینده‌گی نیروگاه سیکل ترکیبی قم است تصریح کرد: به دنبال این هستیم که بتوانیم با پیگیری‌های لازم، اقدامات اصلاحی در این نیروگاه انجام شده و مشکل به حداقل برسد. وی با تاکید بر اینکه همه باید تلاش کنند تا تخصیص گاز طبیعی به عنوان تنها سوخت مصرفی نیروگاه مورد توجه قرار گیرد

فعالیت‌های بزرگتری باشد. ایتالیا برای ایران یک شریک خوب در عرصه بین‌المللی است و ما نیز علاقه‌مند به ادامه همکاری با این کشور هستیم.

مائورو کنچاتوری، سفیر ایتالیا در ایران نیز در این نشست حوزه انرژی را بخش مهمی در روابط دو کشور دانست و افزود: ایتالیا علاقه مند به ادامه همکاری بلندمدت با ایران است. پیش از این نیز یادداشت تفاهمی بین دو کشور وجود دارد که درصددیم سندی در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر بین دو کشور به امضا برسد و کارگروهی به بررسی سند یاد شده بپردازد.

وی با اشاره به فعالیت شرکت‌های مطرح ایتالیایی در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر، مدیریت آب و شیرین سازی آب دریا برای شرب، گفت: خلیج فارس می تواند منبع بزرگ تامین آب برای ایران باشد. البته در این در قبال موضوعات مهم دیگری همچون دریاچه ارومیه هم زمینه‌های خوبی برای همکاری وجود دارد.

وی یادآور شد: پیش از این یک شرکت ایتالیایی قدم نخست را در زمینه تولید انرژی‌های خورشیدی در جزیره قشم برداشته است که این قدم کوچک می‌تواند زمینه ساز قدم‌های بعدی برای پروژه‌های بزرگتری در ایران باشد.

همچنین در این نشست "کارملو فیکاررا" رایزن اقتصادی سفارت ایتالیا در ایران، گفت: براساس برنامه ریزی صورت گرفته مقرر شده است در تیرماه سال جاری هفت شرکت بزرگ فعال ایتالیا در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر به ایران آمده و سمیناری مشترک را با همکاری ساتبا برگزار کنند.

بین دو کشور به امضا برسد و کارگروهی به بررسی سند یاد شده بپردازد.

شرکت‌های بزرگ برق تجدیدپذیر ایتالیا تیرماه به تهران می‌آیند به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، فرهاد یزدان دوست، مشاور وزیر نیرو در امور بین‌الملل و سرپرست مرکز توسعه صادرات و پشتیبانی صنایع آب و برق در دیدار با سفیر ایتالیا در ایران با اشاره به وجود زمینه‌های همکاری متنوع در حوزه‌های آب، برق و تجدیدپذیرها، گفت: در پی گسترش روابط بین‌المللی به ویژه با کشورهای اروپا هستیم تا با این اقدام شاهد افزایش سطح روابط و توسعه آن در آینده باشیم.

وی با اشاره به ارتباط مستقیم بخش آب و انرژی، افزود: کاهش نزولات جوی و به طبع آن تشدید کم آبی در ایران موجب شده تا امسال بدترین شرایط بارش‌ها را در طی دهه‌های اخیر تجربه کنیم. با وجود اینکه شرایط سختی پیش روی ما خواهد بود ولی برنامه ریزی لازم نیز برای مدیریت این شرایط در بخش‌های مختلف در دستور کار قرار گرفته است.

یزدان دوست بر لزوم استفاده بهینه از خط اعتباری بین دو کشور تاکید کرد و گفت: ایتالیا می‌تواند در زمینه تحقیقات بازچرخانی آب، تصفیه فاضلاب برای صنعت و کشاورزی، شیرین سازی آب دریا و تولید برق از منابع تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی مشارکت خوبی با کشور ایران داشته باشد.

مشاور وزیر در امور بین‌الملل با اشاره به خبر سفیر ایتالیا برای امضای سندی بین دو کشور در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر، گفت: این سند می‌تواند قدم نخست برای حرکت به سمت



شرکت‌های بزرگ برق تجدیدپذیر ایتالیا تیرماه به تهران می‌آیند

سفیر ایتالیا در ایران با تاکید بر اینکه تیرماه امسال هفت شرکت بزرگ ایتالیایی در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر به منظور برپایی سمیناری مشترک با ساتبا به تهران سفر خواهند کرد، گفت: درصددیم سندی در زمینه انرژی‌های تجدیدپذیر



دنیای اقتصاد

مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صنایع

آب و برق صبا تشریح کرد:

دست‌اندازهای اقتصاد نامتوازن

بی‌تردید یکی از اساسی‌ترین مشکلات صنعت برق کشور، اقتصاد نامتوازن است که شاید هر سرمایه‌گذار بالقوه‌ای را از ورود اثربخش به این صنعت منصرف کند.

جعفر جولای، مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صنایع آب و برق صبا، در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» با بیان این موضوع عنوان کرد: مهم‌ترین منبع ورودی صنعت برق از محل فروش برق و انشعابات حاصل می‌شود که علاوه بر محدودیت ناشی از وجود فاصله قابل توجه میان بهای تمام شده برق با نرخ فروش آن، متاسفانه مشکل عدم وصول به موقع مطالبات از انواع مشترکان (دولتی و غیردولتی) نیز مزید بر علت شده است. وی افزود: به‌عنوان مثال یکی از بارزترین سرمایه‌گذاری‌های جدید تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل ترکیبی در نیروگاه‌های دولتی و در نیروگاه‌های خصوصی است که بدون تردید یکی از مهم‌ترین الزامات امروز صنعت برق کشور بوده و کاملاً منطبق با اهداف اقتصاد مقاومتی است اما تحقق آن نیازمند تامین منابع مالی قابل توجهی است که در این خصوص با مشکلات زیادی مواجه هستیم؛ به

این معنی که روش‌های تامین مالی متنوع و کم هزینه برای این پروژه‌ها در حال حاضر یا تعریف نشده یا به دلیل مشکلات ساختاری (تحریم شبکه بانکی و عدم دسترسی آسان به منابع مالی خارجی، ناپایداری سیاست‌های پولی، نرخ بالای تامین مالی از بازار پول و حتی بازار سرمایه، تضامین سختگیرانه و سنگین، مقررات و ضوابط محدودکننده و...) مورد استقبال قرار نمی‌گیرد.

جولای بیان کرد: از دیگر مشکلات سرمایه‌گذاران می‌توان به مواردی همچون عدم اطمینان خاطر از بازگشت سرمایه خود در یک بازه زمانی منطقی، نوسانات شدید ارزی و وجود قراردادهای فاقد تعدیل، نبود تضامین لازم و کافی درخصوص حمایت از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی، عدم پرداخت به موقع مطالبات از سوی دولت (حتی درخصوص نیروگاه‌های «دی‌جی» و مقیاس کوچک)، هزینه بالای تامین مالی برای سرمایه‌گذاری و توسعه زیرساخت‌های موجود در صنعت و... اشاره داشت. عضو هیات مدیره شرکت سرمایه‌گذاری صنایع آب و برق صبا گام نخست برای بهبود اقتصاد برق را واقعی کردن قیمت برق دانست و گفت: با عنایت بر مباحث مطرح شده به نظر می‌رسد برای سامان دادن به این اقتصاد نامتوازن، تعیین تکلیف و واقعی کردن قیمت برق در تمامی سطوح (تولید، انتقال و توزیع) و متعاقباً تعادل بخشی مجدد به منابع و مصارف صنعت است و به جرات می‌توان گفت مادامی که برق با قیمت‌های غیرواقعی و با نرخ‌های دستوری به دست مصرف‌کننده نهایی برسد، بهبودی در چرخه تولید و در نهایت اقتصاد برق حاصل نمی‌شود. وی درخصوص حل مشکلات سرمایه‌گذاران در صنعت برق بیان کرد: به نظر می‌رسد یکی از اساسی‌ترین

اقدامات باید در ارتباط با ترمیم اعتماد سرمایه‌گذاران به افق آتی صنعت بر مبنای الزامات اقتصادی صورت پذیرد. بر این اساس استفاده از روش‌هایی که منجر به حصول اطمینان سرمایه‌گذاران (چه داخلی و چه خارجی) از بازگشت سرمایه خود با نرخ مشخص و منطقی می‌شود تا حد زیادی باعث رفع ابهامات آنها خواهد شد.

مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صنایع آب و برق صبا با اشاره به زمینه فعالیت این شرکت، گفت: شرکت سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا (سهامی عام) به‌عنوان بزرگ‌ترین هلدینگ فعال در صنایع برق و آب کشور در سال ۱۳۷۰ تحت عنوان شرکت سرمایه‌گذاری ساتکاب (سهامی خاص) به ثبت رسید و در سال ۱۳۸۲ نام شرکت به شرکت سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا (سهامی خاص) تغییر یافت و در حال حاضر دارای کرسی هیات مدیره در بورس انرژی ایران است. جولای ادامه داد: زمینه فعالیت این شرکت شامل سرمایه‌گذاری در سهام، واحدهای سرمایه‌گذاری، صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار، سرمایه‌گذاری در مسکوکات، فلزات گرانبها، گواهی سپرده بانکی، سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و موسسات مالی و اعتباری مجاز، سرمایه‌گذاری در دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و ساختمانی با اولویت پروژه‌های حوزه انرژی است.

عضو هیات مدیره شرکت سرمایه‌گذاری صنایع آب و برق صبا، در رابطه با بورس انرژی و صنعت برق بیان کرد: در حال حاضر معاملات برق در دو بازار معاملات فیزیکی و قراردادهای سلف در بورس انرژی در حال انجام است و بخشی از تامین مالی مورد نیاز عرضه‌کنندگان از این طریق صورت می‌گیرد. قبل از تشکیل بورس انرژی به دلیل مشکل نقدینگی، امکان دریافت کامل مبالغ برق فروخته شده در بازار برق

توسط نیروگاه‌ها وجود نداشت لذا با تشکیل بورس انرژی و با قراردادن مبنای تسویه نقدی تا حدودی این بستر برای تامین نقدینگی نیروگاه‌ها فراهم شد، اما همچنان به دلیل استمرار مشکل نقدینگی در طرف عرضه، قیمت‌ها در معاملات بورس واقعی نبوده و فاصله قابل توجهی با بازار برق دارد.

وی عنوان کرد: نگاهی به آمارهای بورس انرژی در سال‌های گذشته نشان می‌دهد سهم برق از ارزش معاملات بورس انرژی در سال ۱۳۹۴ معادل ۲۵ درصد از ارزش معاملات بورس انرژی بوده که این رقم در سال ۱۳۹۵ به حدود ۱۰ درصد کاهش یافته و در سال ۱۳۹۶ کمتر از چهار درصد شده است که این امر قطعاً در راستای اهداف تعیین شده، نیست. طبق برنامه‌ریزی‌های وزارت نیرو مقرر شده بود که خرید برق با قراردادهای دوجانبه ۳۰ درصد از شیوه تامین کل برق، خرید از بورس انرژی به‌صورت عمده ۵۰ درصد و مابقی ۲۰ درصد برق مورد نیاز نیز از طریق بازار برق شرکت مدیریت شبکه مورد معامله قرار بگیرد. مدیرعامل شرکت سرمایه‌گذاری صنایع آب و برق صبا مطرح کرد: بر اساس قانون توسعه پنجم توسعه، مصرف‌کنندگان شرکت‌های توزیع نیز حداقل باید دو سوم انرژی مورد نیاز خود را از طریق بورس انرژی با نیروگاه‌های غیردولتی تامین می‌کردند که در حال حاضر متاسفانه در عمل فاصله زیادی با برنامه‌ریزی‌های انجام شده داریم که امید است با حمایت‌های دلسوزانه مدیران ارشد وزارتخانه‌های نیرو و نفت، همچنین با اتخاذ تدابیر لازم از سوی مسوولان سازمان بورس و اوراق بهادار، این بورس نوپا به جایگاه واقعی خود در کلیه شئون حوزه انرژی به‌ویژه تامین مالی ارزان‌تر برای فعالان صنعت، دست یابد.



دنیای اقتصاد/

مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران تحلیل کرد

ریشه افزایش هزینه‌ها

صنعت برق همواره یکی از صنایع زیرساختی و راهبردی محسوب می‌شود. این صنعت در حال حاضر با چالش‌های بسیاری روبه‌رو است. برای بررسی مشکل‌ها، چالش‌ها و یافتن راه‌حل مناسب برای خروج از این بحران، به گفت‌وگو با «غلامرضا خوش‌خلق» مدیرعامل قدیمی‌ترین شرکت برق منطقه‌ای کشور یعنی برق منطقه‌ای تهران نشستیم. او مشکلاتی همچون افزایش هزینه‌ها و تامین نقدینگی را مهم‌ترین چالش‌های پیش‌روی صنعت برق ایران در سال ۹۷ می‌داند. مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران، در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» گفت: برق منطقه‌ای تهران قدمت حدود ۶۰ ساله دارد و حدود ۲۵ درصد از مشترکان کل کشور را پوشش می‌دهد که شامل سه استان تهران، البرز و قم می‌شود. همچنین ۲۰ درصد از تاسیسات صنعت برق در حوزه برق منطقه‌ای تهران قرار دارد، بنابراین برق منطقه‌ای تهران از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است. خوش‌خلق ادامه داد: با تثبیت قیمت‌ها در صنعت برق از سال ۱۳۸۳ این صنعت با یک چالش بزرگ روبه‌رو شد. به این صورت که صنعت برق باید از منابعی مبهوم، میزان رشد مصرف برق را هم تامین کند. تا پیش از سال ۱۳۸۳،

هر سال متناسب با رشد مصرفی حدود ۱۰ تا ۱۵ درصد رشد قیمت هم اتفاق می‌افتاد، اما متأسفانه از سال ۱۳۸۳ به بعد، این روند تغییر کرد و مشکلات این صنعت عمیق‌تر شد.

خوش‌خلق ضمن انتقاد از شیوه هدفمندی یارانه‌ها، گفت: در زمان هدفمندسازی یارانه‌ها، افزایش قیمت برق به منظور تامین یارانه‌ها بود نه به منظور بهره‌مندی صنعت برق. در حال حاضر صنعت برق از نظر تامین نقدینگی، دچار چالش بوده و هزینه‌ها نیز همواره رو به افزایش است. همچنین نوسانات نرخ ارز و افزایش قیمت فلزات در سال‌های اخیر، از جمله مواردی است که باعث افزایش هزینه‌ها در صنعت برق می‌شود.

وی در ادامه ضمن انتقاد از پایین بودن قیمت برق، گفت: سهم هزینه برق در سبد خانوار هر ایرانی به‌طور متوسط حدود ۱/۱ درصد است. در اولین سال هدفمندی یارانه‌ها در سال ۱۳۹۰، رشد مصرف برق در کشور حدود پنج تا هفت درصد بود، اما در سال ۱۳۹۰ نه تنها رشد صفر شد بلکه ۲ درصد نیز کاهش مصرف داشتیم و این نتیجه حاصل می‌شود که قیمت بر مدیریت مصرف تاثیرگذار است. وی با بیان اینکه پول و زمان دو مولفه بسیار مهم در صنعت برق هستند، گفت: اگر نیازهای جامعه به موقع برطرف نشود، صنعت برق با چالش‌های جدی روبه‌رو خواهد بود.

مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران ادامه داد: برای نگهداری شبکه، مقاوم‌سازی و بازسازی شبکه‌های فرسوده، ۸۰ پروژه با ارزش ۵۰۰ میلیارد تومان برای تابستان سال ۹۷ پیش‌بینی کرده‌ایم و امیدواریم با انجام این پروژه‌ها، در دوران پیک مصرف برق در

کشور (حدود ۲۰۰ ساعت در سال)، تابستان را بدون مشکل سپری کنیم.

وی افزود: معتقدم مصرف بهینه آب و برق، ضمن کمک به حفظ محیط‌زیست، نوعی اهمیت دادن به نسل آینده است.

خوش‌خلق با اشاره به راهکارهای مقاوم‌سازی و نوسازی شبکه برق استان تهران، گفت: همان‌طور که گفتیم، برق تهران اولین و قدیمی‌ترین برق منطقه‌ای در ایران است. برخی از تجهیزات و تاسیسات در این استان، عمری حدود ۶۰ ساله دارد با این حال، برق منطقه‌ای تهران برنامه‌ریزی‌های بسیار خوبی را به منظور بهینه‌سازی در صنعت برق انجام داده است که امیدواریم با تامین به‌موقع منابع مالی اقدامات لازم صورت پذیرد.

مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران تصریح کرد: سال گذشته حدود ۲۵۰ کیلومتر کابل جدید، جایگزین کابل‌های فرسوده شد. همچنین برای سال ۹۷ نیز به همین میزان کابل برای بهینه‌سازی و توسعه شبکه برق استفاده می‌شود. راه‌اندازی ۳۱۲ پست برق به‌صورت فاینانس به نیابت از کل شرکت‌های برق منطقه‌ای کشور، از دیگر اقدامات در دست انجام برق منطقه‌ای تهران برای سال ۹۷ است. خوش‌خلق درباره مطالبات برق منطقه‌ای تهران و نحوه وصول آن، گفت: چالش اصلی ما در حوزه مطالبات، مشترکان صنعتی هستند. در برخی موارد کارگاه‌ها یا واحدهای صنعتی با مشکل مواجه می‌شوند و این موضوع باعث به تعویق افتادن پرداخت‌های آنها می‌شود. به‌عنوان مثال صنعت سیمان وضعیت بازار مناسبی ندارد؛ از این‌رو پرداخت‌های مشتریان به صنعتگران با تاخیر

روبه‌روست و به تبع آن پرداختی‌های شرکت‌های سیمانی به ما با تاخیر انجام می‌شود. نمونه این مشکل در برخی ارگان‌های دولتی و نظامی هم نمود دارد. وی افزود: کار برق منطقه‌ای تهران به دلیل حساسیت‌هایی که روی پایتخت وجود دارد، بسیار دشوار است. به‌عنوان مثال، زمان ما برای انجام فعالیت‌های فنی، به‌طور معمول ساعت‌های ابتدایی بامداد است. همچنین پیگیری موارد اداری و حقوقی، مجوزهای شهرداری و... زمانبر بوده و باعث می‌شود کار در زمان مقرر به سرانجام نرسد.

خوش‌خلق در ادامه ضمن انتقاد از عملکرد شهرداری تهران در سال‌های اخیر بابت فروش تراکم، تصریح کرد: با تخریب یک واحد مسکونی و احداث چندین آپارتمان به جای آن، میزان مصرف برق نیز افزایش می‌یابد. همچنین برق‌رسانی به این واحدها نیاز به حفاری دارد؛ دریافت مجوز برای انجام این حفاری‌ها نیازمند صرف هزینه و پرداخت به شهرداری است. به همین جهت مشکلات شرکت برق در استان تهران روز به روز افزایش می‌یابد و این در حالی است که سهمی از درآمد فروش تراکم به این شرکت پرداخت نمی‌شود، اما بابت انجام حفاری‌ها به غیر از هزینه‌های مترتب عوارض حفاری نیز باید پرداخت شود.

مدیرعامل برق منطقه‌ای تهران افزود: درخواست ما از نهادهایی مانند شهرداری تهران این است که برای توسعه، آبادانی و نوسازی صنعت برق، ضمن افزایش میزان همکاری با اداره برق، تخفیفات و شرایط ویژه‌ای را برای ما در نظر بگیرد.

کاهش ۱۵ درصد مصرف انرژی با لامپ های کم مصرف



لامپ های ال ای دی سری جدید لامپ های کم مصرف هستند که از مزایای بسیاری نسبت به لامپ های قدیمی برخوردارند.

به گزارش خبرگزاری صدا و سیما مرکز مهاباد، رئیس امور برق مهاباد گفت: اهمیت صرفه جویی در مصرف برق این روزها بیشتر شده و در این میان استفاده از لامپ های ال ای دی یکی از راهکارهای بهینه سازی مصرف برق است.

فیض الله بیگی افزود: طول عمر این لامپ ها ۵ تا ۱۰ برابر لامپ های قدیمی است و نور بهتر و سالمتری دارند و بازده نوری شان بیشتر است.

وی افزود: استفاده از این لامپ ها، مصرف برق را به شکل چشمگیری کاهش می دهد.

فیض الله بیگی گفت: در صورت استفاده عموم مردم از این نوع لامپها مصرف روشنایی هر خانواده تا ۵۰ درصد و مصرف عمومی برق ۱۰ تا ۱۵ درصد کاهش می یابد. تمام لامپها بجز led با گذشت زمان دچار افت شدید شدت نور شده اما مصرف زیاد خود را همچنان حفظ میکنند. اصلاح الگوی مصرف برق علاوه بر ذخیره نیرو کمک حال صنعت ما نیز که تا حد زیادی به برق وابسته است خواهد بود.

بهره برداری رسید. در حال حاضر دو واحد گاز این نیروگاه در مدار فعال و با وجود اینکه واحد بخار آن نیز آماده است؛ اما به دلیل تعلل وزارت نیرو، واحد بخار آن هنوز فعال نشده است. مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری برق و انرژی غدیر تصریح کرد: یکی از اختلافات ما با وزارت نیرو، عدم اجرای صحیح قرارداد نیروگاه بهبهان است. وزارت نیرو نه در این مورد بلکه در تعیین قیمت سالانه آمادگی نیروگاهها از سال ۹۳ تا کنون اقدامی نکرده است و قانون تصریح دارد که وزارت نیرو اول هر سال قیمت را اعلام می کند. با توجه به اینکه بخش خصوصی تولید برق قابل توجهی دارد، لازم است نهاد رگولاتوری بی طرف به منظور تنظیم مقررات برق ایجاد شود. خوش گفتار با اشاره به پروژه های این شرکت گفت: همکاری با سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) در پروژه تامین برق کارخانه تولید آلومینیوم لامرد و منطقه ویژه اقتصادی بندر عباس از جمله طرح های شرکت است. از سوی دیگر، همکاری برق و انرژی غدیر با شرکت «مدکو» یونان برای راه اندازی پنج پروژه نیروگاه خورشیدی، از دیگر فعالیت های مهم شرکت در یک سال اخیر است. وی با بیان اینکه پیش بینی می شود تا پایان سال ۲۰۲۰ میلادی ۱۰۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی در ایران داشته باشیم، افزود: در حال حاضر یکی از پنج پروژه نیروگاه خورشیدی که سایت آن در استان اصفهان است، به بهره برداری رسیده است. مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری برق و انرژی غدیر ادامه داد: نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاواتی یزد هم تا چند روز آینده وارد مدار خواهد شد. همچنین نیروگاه های قم، فهرج اصفهان و دیگر پروژه های مشترک ما با مدکو یونان است.

حتی هزینه کنتورخوانی و انجام فرآیند صدور قبض برق برای مشترکان را هم توجیه نمی کند. وی افزود: راندمان نیروگاه های ما در ایران بسیار پایین است (به طور میانگین حدود ۳۰ تا ۴۰ درصد) و برخی از این نیروگاهها نه تنها توجیه اقتصادی ندارند، بلکه با مصرف فراوان آب، موجب آسیب به محیط زیست می شوند. خوش گفتار ادامه داد: هنوز نیروگاهی در تهران وجود دارد که با راندمان ۳۲ درصد، ۱۵۵ لیتر در ثانیه آب مصرف می کند. این نیروگاه نه تنها راندمان پایین و مصرف آب بسیار بالایی دارد، بلکه در صورت فعال بودنش، هوای شهر تهران را هم آلوده می کند. مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری برق و انرژی غدیر با تاکید بر ضرورت اصلاح مدیریت مالی در وزارت نیرو، افزود: یکی دیگر از چالش های پیش روی صنعت برق، هزینه های جاری بسیار سنگین وزارت نیرو است. این موضوع باعث شده فشار مالی بر وزارت نیرو سخت تر از گذشته باشد. در حال حاضر ۶۵ درصد از برق کشور توسط غیردولتی ها (۵۶ درصد بخش خصوصی و ۹ درصد کارخانه های بزرگ) و ۳۵ درصد آن توسط وزارت نیرو تامین می شود.

سوالی که در اینجا مطرح می شود، این است که آیا از زمانی که وظیفه تامین ۱۰۰ درصد برق کشور بر دوش وزارت نیرو بوده، تعداد پرسنل آن تغییری کرده است؟ خوش گفتار با اشاره به فعالیت های این شرکت در سال های اخیر گفت: پس از انجام مطالعات فراوان، در سال ۱۳۹۲ تصمیم گرفتیم با شرکت «مپنا» برای راه اندازی نیروگاه «بهبهان» همکاری کنیم. وی افزود: در نهایت نیروگاه بهبهان با استقراض ۲۳۰ میلیون یورو از صندوق توسعه ملی و تامین مالی شرکت سرمایه گذاری غدیر به

توسعه در گرو واقعی شدن تعرفه برق

سرمایه گذاری در صنعت برق و حل مشکلات این حوزه در سال ۹۷ منوط به واقعی شدن تعرفه است. مشکل صنعت برق، مشکل فروش برق به مشترکان است و باید برای توسعه کشور و اصلاح الگوی مصرف، تعرفه برق واقعی شود.

ابراهیم خوش گفتار، مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری برق و انرژی غدیر، با اعلام این مطلب به «دنیای اقتصاد» گفت: در حال حاضر، تعرفه برق

هشدار نسبت به خطر بروز خاموشی

مردم ۴ ساعت قرمز را برای جلوگیری از قطع برق رعایت کنند



مدیر عامل شرکت توانیر، ساعات پیک مصرف برق را در طی روز از ساعت ۱۲ تا ۱۶ عنوان کرد و افزود: این ۴ ساعت، ساعات قرمز و بحرانی هستند که مردم باید مدیریت کنند و کمتر مصرف کنند.

آرش کردی، از احتمال بروز خاموشی در صورت عبور پیک مصرف برق از مرز ۵۴ هزار مگاوات خبر داد و گفت: پیش بینی می‌شود که میزان پیک مصرف ممکن است تا ۵۸ هزار مگاوات برسد، اگر امسال از ۵۴ هزار مگاوات مصرف عبور کنیم، دچار مشکل می‌شویم.

وی در ادامه بر لزوم مدیریت مصرف برق بخصوص در فصل گرما و ساعات پیک تاکید کرد و افزود: مدیریت مصرف امری انتخابی است اما اگر انجام

نشود، باید سراغ امر مدیریت اجباری به نام خاموشی برویم. مدیر عامل شرکت توانیر تاکید کرد: اکنون مدیریت مصرف یک ضرورت است، انتخاب نیست یعنی حتما باید به این ضرورت پرداخته شود تا خاموشی نداشته باشیم.

وی یادآور شد: ترجیح‌مان این است که مشترکین با توجه به شناختی که در زمینه کم شدن آب سدها و از دسترس خارج شدن برخی نیروگاه‌های برقیابی دارند، به ما کمک کنند تا مصرف را مدیریت کنیم و به خاموشی اجباری روی نیاوریم زیرا اگر مدیریت مصرف آنگونه که مدنظرمان است صورت نگیرد، احتمال خاموشی قوی است.

کردی بیان کرد: البته تمام سعی ما این است به گونه‌ای مدیریت کنیم تا استان‌هایی که در آن خاموشی ایجاد می‌شود جزء مناطق گرمسیر نباشند و کمترین مشکل برای مردم ایجاد شود.

وی با بیان اینکه برخی استان‌ها نیز ممکن است به دلیل بار شبکه و در زمان پیک دچار محدودیت شوند، گفت: سعی می‌کنیم با تمهیدات اندیشیده شده این اتفاق نیفتد، ضمن اینکه اگر مدیریت مصرف جدی گرفته شود و مردم کمک کنند براحتی می‌توان از فصل گرما عبور کرد.

مدیر عامل شرکت توانیر ساعات پیک مصرف برق را در طی روز از ساعت ۱۲ تا ۱۶ عنوان کرد و افزود: این ۴ ساعت، ساعات قرمز و بحرانی هستند که مردم باید مدیریت کنند و کمتر مصرف کنند. البته طی سالهای قبل همکاری کشاورزان و صنایع خیلی خوب بوده است، امیدواریم که امسال بخش خانگی هم بیشتر با ما همکاری کند.

وی تاکید کرد: تمام تلاش خود را می‌کنیم که در رفاه مردم و تولید ملی خللی ایجاد نشود.

صرفه جویی مصرف برق در تابستان جدی گرفته شود



مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین صرفه‌جویی مصرف برق در تابستان را جدی دانست و گفت: شهروندان باید هشدارهای کارشناسان وزارت نیرو در این زمینه را جدی بگیرند.

سعید بهادیوندچگینی در گفت و گوی اختصاصی با **خبرنگار ایرنا** افزود: سهم مدیریت مصرف برق استان قزوین در سال گذشته ۲۵ مگاوات تعیین شده بوده که با اطلاع رسانی‌های به موقع و همکاری بخش‌های صنعت، کشاورزی، خدمات و خانگی این میزان به ۷۵ مگاوات افزایش یافت.

وی ادامه داد: برای سال جاری میزان سهم مدیریت مصرف استان ۵۰ مگاوات در نظر گرفته شده که امیدواریم با همکاری بخش‌های مختلف، به خصوص مردم بتوانیم ضمن مشارکت در امر مصرف از تابستانی بدون خاموشی عبور کنیم.

بهادیوندچگینی در ادامه به راهکارهای موجود در کاهش مصرف برق اشاره کرد و یادآور شد: کارشناسان نیرو جایگزینی وسایل برقی جدید به جای لوازم قدیمی با دقت در برچسب میزان انرژی، استفاده از دستگاه‌های تهویه استاندارد متناسب با فضای محل سکونت، ایجاد سایه بان بر روی کولرهای آبی و گازی (اسپلنت‌ها)، نصب پرده‌های سفید و سایه بان برای پنجره‌ها و تمیز کردن فیلتر دستگاه‌های برقی از جمله روش‌های موجود در کاهش مصرف انرژی را اعلام کرده‌اند.

وی، استفاده از وسایل برقی خارج از زمان اوج پیک مصرف، استفاده از لامپ‌های کم‌مصرف LED یا فلورسنت، کاهش و یا حذف روشنایی‌های بیرونی ساختمان، استفاده کمتر از آب گرم، نهایت استفاده از نور طبیعی در طول روز و پرهیز از باز و بسته کردن درهای یخچال و فریزر را نیز از دیگر راهکارهای رعایت مصرف بهینه انرژی اعلام کرد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین در پایان از بین بردن مصرف اضافی مانند خاموش کردن برخی از لامپ‌ها و کشیدن سیم لوازم برقی از پریز در صورت عدم استفاده از آنها را روش مهم و همیشگی در کاهش مصرف برق دانست و از شهروندان خواست تا به علت پائین بودن میزان بارندگی‌ها و گرمای پیش رو نهایت همکاری را در طول سال، به خصوص در فصل تابستان با این شرکت به عمل آورند.

در حال حاضر از مجموع ۵۸۵ هزار و ۱۷۲ مشترک برق استان، ۴۶۸ هزار و ۸۱۹ مشترک خانگی، ۳۶ هزار و ۶۰۲ عمومی، پنج هزار و ۸۵۳ کشاورزی، چهار هزار و ۴۰۶ صنعتی، ۶۶ هزار و ۹۱۵ تجاری و ۲ هزار و ۵۷۷ نیز روشنایی معابر هستند.

امکان خرید ارز توسط واردکنندگان در سامانه نیما فراهم شد

بانک مرکزی در بخش نامه ای اعلام کرد، امکان خرید ارز توسط واردکنندگان در سامانه نیما فراهم شده است.

به گزارش ایرنا، بانک مرکزی روز چهارشنبه در بخشنامه ای به شبکه بانکی موارد پنج گانه ای درباره ثبت سفارش با تخصیص ارز بانکی ابلاغ کرد. براساس یکی از مفاد این بخشنامه، مسئولیت خرید ارز، به غیر از مواردی که بانک عامل تعهد پرداخت ارز به ذینفع (فروشنده) را دارد، برعهده واردکننده (مشتری) خواهد بود و او باید با مراجعه به سامانه جامع تجارت، اقدام به تأمین ارز از سامانه نیما کند. براساس بند دیگری از این بخشنامه، بانک عامل باید نسبت به اخذ تعهد ورود کالا از واردکننده (مشتری) طبق مقررات ارزی و ثبت آن در پرتال ارزی (سامانه تأمین ارز) اقدام کند.

همچنین بانک عامل در مواردی که تعهد پرداخت ارز به ذینفع (فروشنده) را دارد، می تواند از طریق سامانه تأمین ارز اقدام به خرید ارز از نیما کند. در مواردی که واردکننده خود اقدام به تأمین ارز از سامانه نیما می کند مبنای عمل بانک عامل (در تشکیل پرونده، اخذ کارمزد و هزینه های ...) روش برات بدون تعهد خواهد بود. براساس اعلام بانک مرکزی، همه مقررات مربوط به تعهدات ارزی (تعهد ارائه پروانه گمرکی) درباره ثبت سفارشهایی که از طریق سامانه نیما تأمین ارز می شوند نیز برقرار خواهد بود.

سال گذشته میلادی آمریکا شرکت ZTE چین را به اتهام نقض تحریم های ایران تامین قطعات این شرکت توسط شرکت های آمریکایی را ممنوع کرد و اکنون ترامپ به دنبال جریمه ۱,۳ میلیارد دلاری این شرکت است.

به گزارش خبرنگار اقتصاد بین الملل خبرگزاری فارس به نقل از بی بی سی، آمریکا شرکت ZTE چین را طی سال گذشته تحریم کرد و بر اساس این تحریم شرکت های آمریکایی تامین قطعات مورد نیاز ZTE را متوقف کردند.

علت اصلی تحریم ZTE تعامل با ایران و نقض تحریم های آمریکا بود. اخیرا با بالا گرفتن جنگ تجاری بین چین و آمریکا، آمریکا در مذاکره با چین برای توافق تجاری دوجانبه از برنامه خود برای لغو محدودیت ها علیه ZTE چین خبر داد.

دولت ترامپ می گوید اگرچه تحریم ها علیه این شرکت به از دست رفتن بخش قابل توجهی از فعالیت های آن منجر شده است، گفت: اما به برخی شرکت های آمریکایی آسیب جدی وارد کرده است. پس از آنکه آمریکا در این زمینه به چین حسن نیت نشان داد ترامپ هم اکنون از احتمال اعمال جریمه ۱,۳ میلیارد دلاری علیه ZTE سخن می گوید.

به نظر می رسد همزمان شدن اعمال این جریمه با خروج آمریکا از برجام تصادفی نباشد و آمریکا از اعمال چنین جریمه هنگفتی علیه ZTE قصد دارد با نقره داغ کردن این شرکت دیگر شرکت ها را از تعامل با ایران باز دارد.

پیشتر آمریکا شرکت هایی که در دوره تحریم گذشته با ایران همکاری کرده بودند را ده ها میلیارد دلار جریمه کرد و تنها در یک مورد بانک پارویاس فرانسه را ۹ میلیارد دلار جریمه کرده بود.



بی بی سی فاش کرد

برنامه آمریکا برای نقره داغ کردن شرکت های ناقض تحریم ایران

خبرگزاری فارس: برنامه آمریکا برای نقره داغ کردن شرکت های ناقض تحریم ایران/ شرکت چینی ۱,۳ میلیارد دلار جریمه می شود

قیمت طلا، دلار، سکه و ارز

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت دو میلیون و ۱۱ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ عیار با قیمت ۱۸۸ هزار تومان فروخته می شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، امروز در بازار آزاد سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با کاهش قیمت نسبت به روز قبل دو میلیون و ۱۱ هزار تومان و سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم یک میلیون و ۹۳۰ هزار تومان معامله می شد.

هر قطعه نیم بهار آزادی امروز شاهد افزایش قیمت بود به نحوی که در بازار آزاد هر قطعه نیم سکه بهار آزادی ۹۹۶ هزار تومان، ربع سکه ۵۷۵ هزار تومان و هر قطعه سکه گرمی ۳۵۵ هزار تومان فروخته می شد. هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز امروز ۱۸۸ هزار تومان ارزشگذاری شده بود، ضمن آنکه هر اونس طلا در بازارهای جهانی با قیمت ۱۲۹۲,۵ دلار معامله می شود. با سیاست یکسان سازی نرخ ارز، دولت و بانک مرکزی از ۲۰ فروردین دلار را با قیمت ۴۲۰۰ تومان تک نرخی کرده اند.

البته بانک مرکزی در روز ۳۱ اردیبهشت ماه، قیمت دلار تک نرخی را به ۴۲۰۵ تومان افزایش داد و (اول خرداد) نیز قیمت دلار بانکی را ۴۲۰۶ تومان و امروز (دوم خرداد) ۴۲۰۸ تومان اعلام کرد.

امروز در بازار آزاد هر یورو ۷ هزار و ۴۷۳ تومان و هر پوند با ارزش ۸ هزار و ۵۲۵ تومان و درهم امارات ۱۷۲۷ تومان دادوستد می شد.

گفت‌وگو با **ایسنا**، با بیان اینکه به طور پیش فرض اگر شرایط عدم اطمینان در کشور حاکم نبود، بهترین گزینه برای سرمایه‌گذاری سهام و بورس است، گفت: به دلیل وجود شرایط عدم اطمینان سرمایه در کشور، سرمایه‌داران ترجیح می‌دهند دارایی‌های خود را به صورت ثابت مانند مسکن، طلا و ارز تبدیل کنند و کمتر به سراغ حوزه‌هایی مانند بورس می‌روند.

وی با بیان اینکه بازار مسکن به لحاظ اقتصادی به اشباع رسیده است، اضافه کرد: با این حال سفته‌بازها همیشه بازار مسکن را جذاب می‌بینند. سفته‌بازی به این معنا است که آنها مسکن را به منظور مصرف نهایی نمی‌خرند بلکه آن را به عنوان کالایی با ارزش می‌خرند تا بعداً گران‌تر بفروشند. با این کار آنها هم می‌توانند سود کنند و هم می‌توانند در شرایط تورمی، ارزش پول خودشان را حفظ کنند تا ثروتشان کم نشود.

خزلی با بیان اینکه اگر سرمایه‌ها به سمت سفته‌بازی در بازار مسکن برود، هیچ رشد اقتصادی ایجاد نمی‌شود، گفت که همه باید کمک کنند تا با کم کردن شرایط عدم اطمینان در بازار، سرمایه‌ها به سمت خرید سهام برود. چرا که سرمایه‌گذاری در این حوزه می‌تواند باعث ایجاد رشد و رونق اقتصادی شود. او با بیان اینکه بسیاری از صنایع که سهامشان در بورس است وضعیت تولید و فروش خوبی را در سال ۱۳۹۷ نداشته‌اند، اظهار کرد: با این حال بسیاری از صنایع مانند صنایع پتروشیمی و پالایشگاهی فضای خوبی برای سرمایه‌گذاری هستند، اما به دلیل اینکه بسیاری از مردم با این حوزه آشنایی ندارند، کمتر در این حوزه سرمایه‌گذاری می‌کنند.

این کارشناس بازار سرمایه با بیان اینکه اگر

بتوانیم سرمایه‌داران را به سمت سرمایه‌گذاری در سهام بنیادی و رشد بورس سوق دهیم، می‌توانیم جلوی سقوط سرمایه‌ها را بگیریم، اضافه کرد: از طرفی شرکت بورس هم باید تسهیلات لازم را به شرکت‌های کوچک‌تر بدهد تا آنها بتوانند راحت‌تر وارد چرخه شوند.

خزلی در پایان اضافه کرد: ورود افراد بی‌اطلاع و ناآشنا به مسائل بورسی به این حوزه راحت نیست. با این حال آنها می‌توانند از طریق مشاوران حرفه‌ای که در این حوزه فعالیت دارند، وارد چرخه سرمایه‌گذاری در بورس شوند. چرا که این حوزه مانند طلا قابل پیش‌بینی نیست و کسانی که بدون مشورت و واسطه‌های رسمی وارد می‌شوند، ممکن است دچار ضرر و زیان شوند.

گفتنی است کاهش نرخ سود بانکی در اواسط سال گذشته (۱۳۹۶) باعث شد تا بسیاری از سرمایه‌ها از بانک‌ها خارج شود. سرمایه‌هایی که بر خلاف تصور سیاستگذاران به حوزه‌های صنعتی یا تولیدی وارد نشده، بلکه به بازار ارز و طلا سرازیر شد و در اواخر همان سال هم لتهاباتی را در بازار ارز به دنبال داشت. همین التهابات در بازار ارز باعث شد تا نهایتاً بانک مرکزی نرخ سود بانکی را یک شبه تا ۲۲ درصد افزایش دهد، اتفاقی که البته موجب نشد تا سرمایه‌ها به همان سرعت به بانک‌ها بازگردند. بخشی از این سرمایه‌ها البته به بازار خاموش مسکن هم سرایت کرد و موجب گرانی نسبی این حوزه هم شد. با این حال برخی از کارشناسان بهترین گزینه برای این سرمایه‌های سرگردان را بورس می‌دانند، بورسی که البته وارد شدن به آن کار ساده‌ای نیست و چه بسا نیازمند مشاوره گرفتن از خبرگان این حوزه باشد.

در گفتگو با مهر تاکید شد:

ضرورت اصلاح در ۳ حوزه اقتصادی/پول باید به بخش خصوصی واقعی برسد

یک اقتصاددان کوچک‌سازی دولت، اصلاح نظام پولی و بانکی، و نظام اداری را سه حوزه‌ای عنوان کرد که نیاز به اصلاحات فوری دارد.

مهدی پازوکی در گفت‌وگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه اقتصاد ایران به شدت نیاز به اصلاحات دارد، اظهار کرد: اصلاحات اقتصادی ایران باید در سه حوزه پولی و بانکی، کوچک‌سازی دولت و نظام اداری توسط متولیان امر پیگیری شود.

این اقتصاددان با بیان اینکه مشکل ما بی‌انضباطی نظام پولی است، افزود: اصلاحات حوزه پولی و بانکی باید به گونه‌ای باشد که در نهایت هم از بدهی‌های معوق بانکی جلوگیری کند و هم به بهبود کسب و کار بانکی منجر شود.

وی ادامه داد: باید جلوی انباشت معوقات بانکی گرفته شود تا پول به تولیدکننده و بخش خصوصی واقعی برسد. وی با اشاره به لزوم کوچک‌سازی دولت، گفت: دولت باید با اصلاح مالی سند بودجه جلوی هزینه‌های غیرضروری را بگیرد. طی سال‌های اخیر حجم دولت در بخش‌های تصدی‌گری افزایش یافته است و از سویی دیگر بالای ۸۵ درصد واگذاری‌ها به بخش خصوصی نبوده و به نوعی خصولتی‌سازی در این بخش صورت گرفته است که به مراتب بدتر از دولتی بودن است.



حسین خزلی خرازی، کارشناس بازار سرمایه

یک کارشناس بازار سرمایه ارزیابی کرد

سرمایه‌های سرگردان کجا آرام می‌گیرند؟

یک کارشناس بازار سرمایه سوق یافتن سرمایه‌ها به سمت حوزه‌های مربوط به مسکن، طلا و ارز را به دلیل وجود شرایط عدم اطمینان در بازار سرمایه ارزیابی کرد.

حسین خزلی خرازی، کارشناس بازار سرمایه، در

چالش‌های ذهنی تدوین استراتژی

لئونارد شرمین

مترجم: مهدی نیکوئی

برگرفته از کتاب: اگر در جنگ سگی هستی، گریه شو!

استراتژی‌های کسب‌وکارها برای آنکه بتوانند موفقیت‌آمیز باشند، باید به‌طور واضح و مشخص تدوین شده و همه ذی‌نفعان یک کسب‌وکار از آن درک مشترکی داشته باشند. چنین استراتژی‌هایی در گام دوم باید بتوانند بین تمام توانمندی‌های کسب‌وکار توازن ایجاد کرده و از آنها در راستای انطباق با شرایط محیط بیرونی استفاده کنند؛ شرایطی که گاه بسیار پویا بوده و به سرعت تغییر می‌کنند.

چالش‌های ذهنی تدوین استراتژی

در چنین شرایطی که نیاز به تدوین استراتژی‌هایی انعطاف‌پذیر و قدرتمند وجود دارد، موانع و چالش‌هایی پیش روی مدیران مشاهده می‌شود که بسیاری از آنها ذهنی هستند. یکی از این موانع و چالش‌ها بر سر راه تدوین یک استراتژی اثربخش، فرار از ریسک‌های کوتاه‌مدت است. بسیاری از مدیران کسب‌وکارها خود را موظف می‌دانند که برای تأمین خواسته‌های سرمایه‌گذاران، سودآوری کوتاه‌مدت را به حداکثر برسانند. چنین مدیرانی از ریسک‌های کوتاه‌مدت می‌گریزند، هزینه‌هایی را که اضافی تصور می‌کنند کاهش می‌دهند و بسیاری از سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت را متوقف می‌کنند. چنین شرکت‌هایی بودجه‌چندانی به بخش تحقیقات و توسعه خود اختصاص نمی‌دهند و در صورتی که در بازاری پویا

تخصیص منابع به فعالیت‌های شرکت بازنگری کرده و به فعالیت‌های ۳ سال آینده و بعد از آن نیز منابعی اختصاص داده‌اند، عملکرد مالی کمتری در دوره‌های کوتاه‌مدت داشته‌اند. با این حال، عملکرد بلندمدت این شرکت‌ها نسبت به رقبای ایستاتر خود، بسیار بهتر بوده است.

مساله لنگرسازی که یکی دیگر از چالش‌های پیش رو برای تدوین استراتژی‌های اثربخش است، اشاره به این موضوع دارد که برخی از افراد، در تصمیم‌گیری‌هایشان بر بخش برجسته‌ای از اطلاعات متمرکز می‌شوند و تصمیم‌هایشان را براساس آن بخش می‌گیرند. این اشتباه در تعیین بودجه سالانه شرکت‌ها اغلب مشاهده می‌شود. مدیرانی که باید میزان بودجه مورد نیاز یک‌سال و سهم هر بخش را تعیین کنند، به‌طور معمول تصمیم‌هایشان را براساس بودجه سال گذشته می‌گیرند؛ حتی اگر شرایط بازار تغییر کرده باشد و نیاز به تغییراتی بنیادین در اختصاص بودجه به بخش‌های مختلف مشاهده شود.

علاوه بر این چالش‌ها، گاهی در تعیین استراتژی شرکت‌ها و اختصاص منابع مالی به بخش‌های مختلف آن با رفتارهایی مواجه می‌شویم که از بیرون، به هیچ وجه منطقی به نظر نمی‌رسند. فرهنگ بسیاری از شرکت‌ها شامل رقابت بین بخش‌های مختلف آنها است. در این صورت و با آنکه باید تمام بخش‌ها و قابلیت‌های یک شرکت در راستای تحقق اهداف نهایی همگام شده باشند، می‌توان مدیران بخش‌هایی را مشاهده کرد که در حال رقابت با یکدیگر هستند؛ آنها نمی‌خواهند که میزان بودجه و منابع مالی‌شان نسبت به سایر بخش‌ها کاهش یابد و بر خواسته‌های بخشی خود تأکید می‌کنند. این رفتارها از آنجا تقویت می‌شود که بسیاری از پاداش‌های مدیران اجرایی،

پیشرفت شغلی و حتی اعتماد به نفس آنها از عملکرد کوتاه‌مدت آنها نشأت می‌گیرد. در چنین شرایطی، هیچ مدیری احساس نمی‌کند که باید نقش رابین‌هود را ایفا کند (و از بودجه مورد نیاز بخش خود بکاهد) تا عملکرد کلی شرکت بهبود یابد.

نگرش کوتاه‌مدت در بخش‌ها و واحدهای کوتاه‌مدت شرکت‌ها ممکن است در پی دوره کوتاه‌مدت فعالیت مدیران نیز تقویت شود. اگر مدیری بداند که تنها یک تا ۳ سال دیگر در شغل کنونی خود باقی خواهد ماند، ترغیب می‌شود که تمرکز خود را بر نتایج کوتاه‌مدت بگذارد. در این صورت، شکست احتمالی بخش یا شرکت مزبور به پای مدیر بداقبال بعدی نوشته می‌شود. اما در بسیاری موارد، حتی مدیرانی که به دنبال نگاه بلندمدت و منطقی به شرایط بازار هستند، به‌دلیل بوروکراسی اداری از پیگیری برنامه‌های خود ناتوان می‌مانند. چنین مدیرانی ممکن است در پی رویه‌ها و دستورالعمل‌های پیچیده اداری برای اختصاص منابع، ارزیابی کارکنان، مذاکره قراردادهای ارتباطات داخلی و خارجی نتوانند نقش موثری در پیشبرد اهداف خود داشته باشند. چنین وضعیتی در شرکت‌های بزرگ، اغلب مشاهده می‌شود و به‌ویژه در محیط‌های پویا به شرکت‌ها ضربه اساسی خواهد زد. اگر یک شرکت در حال فعالیت در محیط و بازاری است که به شدت پویا است و تغییراتی اساسی را از سر می‌گذراند، نیاز است تا از میزان رسمی بودن رویه‌های آن کاسته شده تا کارکنان و مدیران سطوح پایین‌تر بتوانند خلاقیت و جسارت خود را نمایان کنند. در نهایت فقدان اطلاعات و درک کافی از استراتژی‌های کنونی شرکت، منابع ارزشمند و ارزش‌آفرین یا شرایط بازار و تغییرات در حال اتفاق آن نیز می‌تواند بر تدوین استراتژی‌های اثربخش، اثر منفی بگذارد.

آبشار زرد لیمه و رود بازفت،
در عمق رشته کوه‌های زاگرس در چهارمحال و بختیاری

ISNA PHOTO

Hamid Forootan