

عملیات نجات ذخایر ارزی

دنیای اقتصاد/دکتر اصغر شاهمردی

در یک دسته‌بندی کلی، می‌توان کشورها را به دو دسته تقسیم کرد؛ کشورهایی که صادرات یک‌ساله آنها بیشتر از وارداتشان است (مازاد تراز جاری) و کشورهایی که واردات بیشتری از صادرات دارند (کسری تراز جاری). اگر کشوری کسری تراز جاری داشته باشد، باید این کسری را از جایی تامین کند. سه راه اصلی برای جبران این کسری وجود دارد: استقراض از خارج، ورود پول و سرمایه از خارج یا استفاده از منابع بانک مرکزی.

بسیاری از کشورها به تجربه و با پرداخت هزینه‌های زیاد این یادگیری را داشته‌اند که بدترین روش برای جبران کسری تراز جاری، استفاده از ذخایر بانک مرکزی است. اما چرا کشوری مجبور به استفاده از ذخایر بانک مرکزی می‌شود، از گزاره بالا می‌توان دلیل را به راحتی حدس زد. اگر کشوری نتواند قرض کند یا پول و سرمایه خارجی وارد نشود، به هر حال باید به طریقی کسری را جبران کرد و راهی نمی‌ماند مگر اینکه از ذخایر بانک مرکزی استفاده شود. ولی تا کجا می‌توان این راه را ادامه داد؟ مگر می‌شود هر سال کسری داشت و هر سال از ذخایر استفاده کرد؟

ادامه در صفحه ۴

بررسی مشکلات صنعت برق در نشست کمیته انتقال شورای گفتگوی اصفهان



نشست کمیته انتقال شورای گفتگوی صنعت برق اصفهان هفدهم مرداد سال جاری با حضور مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان و معاونان بهره‌برداری و طرح و توسعه این شرکت برگزار شد.

در ابتدا، آقای مهندس موسی رضایی، رئیس شورای گفتگوی صنعت برق استان با اشاره به شرایط اقتصادی کشور و تبعات آن بر صنعت برق گفت: شرایط فعلی هم تهدید است و هم فرصت لذا لازم است از فرصت‌های آن نهایت استفاده را برای آبادانی کشور برد.

در ادامه مهندس مسائلی به عنوان نماینده سندیکای صنعت برق ایران، اقدامات سندیکا درباره تلاش برای حل مشکلات صنعت برق و شرکت‌های عضو این تشکل را ارائه کرد. با توافق اعضا مقرر شد گزارشی از طرف کارگروه ارتقاء برق منطقه‌ای اصفهان به وزیر نیرو یا معاون ایشان ارائه شود.

اعضا همچنین درخواست برگزاری جلسه اختصاصی شورای گفتگوی برق از استاندار اصفهان بعنوان رئیس شورای گفتگوی دولت و

بخش خصوصی اصفهان به منظور تبیین مشکلات برق در دو سطح استانی و ملی با حضور سازمان برنامه و بودجه استان اصفهان را مطرح کردند. در ادامه جلسه با طرح این موضوع که نقش بخش خصوصی در قراردادهای فعلی انجام فاینانس نیست، تاکید شد که سندیکای صنعت برق ایران راهکارهای

دریافت فاینانس داخلی برای پروژه‌های کوچک و بزرگ را بررسی کرده و پیشنهادهای ارائه کند. در پایان، علاوه بر رونمایی از بولتن شورای گفتگوی برق اصفهان، مدیرعامل برق منطقه‌ای اصفهان نیز بعنوان رئیس کمیته انتقال منصوب شد.

عملیات نجات ذخایر ارزی

بسیاری از کشورها به تجربه و با پرداخت هزینه‌های زیاد این یادگیری را داشته‌اند که بدترین روش برای جبران کسری تراز جاری، استفاده از ذخایر بانک مرکزی است.

صفحه ۱

بررسی مشکلات صنعت برق در نشست

کمیته انتقال شورای گفتگوی اصفهان نشست کمیته انتقال شورای گفتگوی صنعت برق اصفهان هفدهم مرداد سال جاری با حضور مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای اصفهان و معاونان بهره‌برداری و طرح و توسعه این شرکت برگزار شد.

صفحه ۱

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور

در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه

بین‌المللی انرژی خورشیدی

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مرداد ماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

صفحه ۳

اولین نمایشگاه تخصصی تهاتر ایران

برگزار می‌شود

امروزه جایجایی نقدینگی و تبدیل دارایی‌ها به نقدینگی بزرگترین معضل اقتصادی کشور با توجه به رکود پیش آمده است

صفحه ۳

جزئیات تامین ارز خدماتی

بانک مرکزی در بخشنامه‌ای به شبکه بانکی موارد ۴۵ گانه تامین ارز بابت مصارف ارزی خدماتی را ابلاغ کرد.

صفحه ۵

ششمین دوره کنفرانس فناوری نانو

در صنعت برق و انرژی برگزار می‌شود ششمین دوره کنفرانس فناوری نانو در صنعت برق و انرژی، روزهای ۳۰ مهر ماه تا ۲ آبان ماه سال جاری در محل پژوهشگاه نیرو برگزار می‌شود.

صفحه ۵

ساماندهی اقتصاد صنعت برق نیازمند

توجه بیشتر است

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر با تاکید بر لزوم ساماندهی اقتصاد صنعت برق گفت: برق به عنوان زیرساخت سایر صنایع، باعث پیشرفت در بسیاری از علوم کشور شده است و اگر به آن به صورت جدی توجه نشود، باعث آسیب رسیدن به همه صنایع خواهد شد.

صفحه ۶

احداث ۶۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی

در استان گیلان

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان گفت: فقدان ریزگردها و تعداد مناسب روزهای آفتابی در مناطق منجیل و لوشان از ویژگی‌های استان گیلان است که موجب شده ۳ شرکت در مجموع متقاضی احداث ۶۰ مگاوات انرژی خورشیدی در استان گیلان باشند.

صفحه ۶

نخستین همایش ملی تشکل‌های

اقتصادی بخش خصوصی

۲۲ مرداد ماه از فهرست ملی تشکل‌های اقتصادی رونمایی می‌شود.

صفحه ۷

شرایط ترخیص ۱۳۳۹ کالای ممنوعه

اعلام شد

با اعلام گمرک، شرایط جدید ترخیص ۱۳۳۹ قلم کالای ممنوعه وارداتی تعیین شد.

صفحه ۸

چارچوب جدید بودجه ریزی بر مبنای

عملکرد به دستگاههای اجرایی ابلاغ

شد

با ابلاغ چارچوب جدید بودجه ریزی بر مبنای عملکرد به دستگاههای اجرایی از سوی رئیس سازمان برنامه و بودجه، دستگاهها مکلف شدند چارچوب تنظیم شده برای انعقاد تفاهم نامه عملکردی را به سازمان مدیریت و برنامه ریزی مربوطه ارسال کنند.

صفحه ۸

برخی تصمیمات و اقدامات نسنجیده

به اثرگذاری بیشتر تحریم‌ها کمک

می‌کند

رئیس اتاق ایران و رئیس اتاق مشهد معتقد است همه مشکل اقتصاد کشور از تحریم نیست. آنچه که باید به عنوان یک هدف جدی در مقابله با تحریم‌ها دنبال شود، تثبیت شرایط است.

صفحه ۹

نرخ رسمی ارز ثابت ماند/ هر یورو

۴۷۹۵ تومان

بانک مرکزی نرخ ۳۹ ارز را برای امروز اعلام کرد که براساس آن نرخ تمامی ارزها بدون تغییر نسبت به روز شنبه ثابت ماند.

صفحه ۹

مدیریت استعدادها هم‌تراز با مدیریت

سرمایه (بخش پایانی)

صفحه ۱۰

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می شود.

این رویداد با هدف تشویق دست اندرکاران و فعالان مراکز علمی به تولید فناوری، تقویت بنیه اقتصاد درونزا و انتقال تکنولوژی در حوزه انرژیهای نو برگزار شده و با عنایت به حضور شرکتهای داخلی و خارجی در این رویداد و برنامه ریزیهای انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و فعالان مراکز علمی در سطح بین المللی، هماهنگیهای لازم برای تسهیل حضور شرکتهای عضو در نمایشگاه بعمل آمده است. با رایزنیهای صورت گرفته توسط سندیکای صنعت برق، اعضای محترم میتوانند از تسهیلات ویژه به شرح زیر استفاده کنند:

***اختصاص ۲۰ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل

مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع : ۱۵۰ هزار تومان (به انضمام ۹ درصد ارزش افزوده)

از اعضای محترم سندیکا دعوت می شود در صورت تمایل به حضور در نمایشگاه، با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره فکس ۶۶۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود را به سندیکا اعلام فرمایند. همچنین برای کسب اطلاعات تکمیلی علاوه بر مراجعه به وبسایت کنفرانس به آدرس www.solariran.ir، تماس با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۴۴۸۸۱۵ (خانم هاشمیان) و یا امور نمایشگاههای سندیکا شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) مقدور خواهد بود. جهت مشاهده و دریافت فرم درخواست حضور در این نمایشگاه [اینجا](#) کلیک کنید.



تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی انرژی خورشیدی

اولین نمایشگاه تخصصی تهاتر ایران برگزار می شود

امروزه جابجایی نقدینگی و تبدیل داراییها به نقدینگی بزرگترین معضل اقتصادی کشور با توجه به رکود پیش آمده است لذا تجار تی با اعتبار بالا و اعتماد بین تجار که نیازمند به کالا و ارائه خدمات به یکدیگر هستند می توانند گره از بسیاری مشکلات باز کنند.

بازار تهاتر تهران، انجمن صنفی تولیدکنندگان فناوران صنعتی ساختمان، انجمن صنفی کارفرمائی انبوهسازان مسکن و ساختمان استان تهران، مجمع شهرداران کلان شهرهای کشور با همکاری گروه معماری آلمان اقدام به برگزاری اولین همایش و نمایشگاه تخصصی تهاتر ایران با هدف ایجاد فرصت مناسب و بسترسازی قوی جهت ورود معاملات پایاپای کالا در بازرگانی عمومی در زمینههای فعالان صنعت ساختمان، بیمه و بانک از ۱۷ الی ۱۹ شهریور ماه در محل هتل المپیک تهران کرده است.

شرکتهای عضو که علاقمند به حضور در این همایش هستند، جهت اطلاع از جزئیات و برنامههای همایش با شماره ۰۹۱۹۶۰۰۱۱۴۷ سرکار خانم کلهر، تماس بگیرند.

برای مشاهده و دریافت فرم اینجا کلیک کنید.

ادامه از صفحه ۱

بدیهی است این روش را تا زمانی می‌توان ادامه داد که ذخایر به اتمام نرسیده باشند. پس این روش نهایتاً منتهی به کوچه‌ای بن‌بست است. باید چاره‌ای اندیشید و کسری تراز جاری را برطرف کرد، اینجاست که سیاست اقتصادی صحیح را می‌توان پیدا کرد. راه از بین بردن کسری، افزایش صادرات و کاهش واردات است. برای این کار دو راه وجود دارد. به صورت کنترلی جلوی واردات را گرفت و به صادرکننده نیز انواع و اقسام سوبسیدها را داد تا صادرات قوت بگیرد. بدیهی است این راه چندان موفق نخواهد بود و همان کوچه بن‌بست بار دیگر سر راه سیاست‌گذار پیدا خواهد شد. چرا که کنترل واردات تا آستانه‌ای ممکن است و از آنجا به بعد قاچاق و فساد کار خود را خواهد کرد. صادرات را نیز با سوبسید و دوپینگ تا حدودی می‌توان افزایش داد؛ ولی به هر حال هزینه سوبسید را نیز باید کسی بدهد و آن کس هم جز دولت و نهایت مردم نیست. اما چه باید کرد؟ تنها راه ممکن، افزایش قیمت واردات و کاهش هزینه صادرات است و این به دست نمی‌آید مگر با اصلاح نرخ ارز. در واقع دلیل اصلی کسری تراز جاری، درست نبودن نرخ ارز است و اگر کشور به منابع خارجی دسترسی نداشته باشد، بانک مرکزی باید از منابع خود کسری را جبران کند. اما بانک مرکزی می‌تواند این چرخه باطل را اصلاح کند، به این طریق که اجازه دهد نرخ ارز در بازار (صادرات و واردات) تعیین شود. در واقع بانک مرکزی باید اجازه دهد قیمت ارز چنان اصلاح شود که تراز جاری از کسری خارج شود، در این صورت

هزینه کسری تراز جاری را از منابع خود نداده است و دقیقاً توانسته است کاری کند که کشور از آسیب‌پذیری (کاهش ذخایر) نجات یابد. اما گزاره‌های بالا چه دردی از اقتصاد ما درمان می‌کند؟ شنیده‌ایم که بسیاری می‌گویند که کشور مازاد تراز تجاری دارد! بله، این گزاره تنها زمانی درست است که نفت را در صادرات محاسبه کنیم. این در واقع همان جایی است که بسیاری از کشورهای صادرکننده نفت در «تله» می‌افتند. این کشورها چون درآمد صادراتی نفت دارند، خود را ثروتمند می‌دانند و اوضاع را بر وفق مراد، تا جایی که چندان اهمیتی به نرخ ارز و منابع بانک مرکزی و پول و سرمایه خارجی نمی‌دهند. بی‌محابا وارد می‌کنند (واردات ارزان، چون نرخ ارز ارزان است) و به صادرات غیرنفتی اهمیت نمی‌دهند (چون شیر نفت باز است). اما داستان آنجا غمناک می‌شود که قیمت نفت سقوط می‌کند یا تولید نفت کاهش می‌یابد یا مثل کشور ما، شرایط تحریم، عرصه را بر صادرات نفت تنگ می‌کند. اینجاست که تراز جاری غیرنفتی (کسری صادرات غیرنفتی از واردات) معنی پیدا می‌کند. اگر این تراز منفی باشد (که برای ما منفی است) و اگر پولی از خارج نیاید و بانک مرکزی نیز نرخ ارز را اصلاح نکند، منابع بانک مرکزی تحلیل می‌رود و اوضاع اقتصادی آشفته می‌شود. پس علم اقتصاد، همان عقل سلیم اقتصادی، توصیه می‌کند که بانک مرکزی اساساً در نرخ ارز دخالت نکند (به هیچ طریقی) و اجازه دهد که نرخ ارز در بازار و در تبادل بین صادرکنندگان و واردکنندگان تعیین

شود.

نکته دیگری که مهم است توضیح داده شود اینک، بسیاری از کشورها در مقاطعی مشکلات شبیه به ما داشته‌اند. اصولاً اگر کشور تراز جاری منفی داشته باشد همواره در معرض گرفتاری است. مثال‌های زیادی را می‌توان یادآور شد، همسایگان ما ترکیه و پاکستان، عمده کشورهای آمریکای لاتین و کشورهای بسیاری در آفریقا و آسیا همواره دچار این مشکل بوده‌اند. به‌عنوان مثال، ترکیه تا قبل از سال ۲۰۰۱ همواره با این مشکل روبه‌رو بود و کسری خود را با استقراض از خارج جبران می‌کرد و چون زیاد نمی‌توانست قرض کند، بانک مرکزی از منابع استفاده می‌کرد تا کسری را جبران بکند و البته بی‌محابا هم از نرخ ارز دفاع می‌کرد. عاقبت این سیاست‌ها، بحران‌های متعدد، تورم بالا، نکول دولت، رشد اقتصادی پایین و البته ناآرامی‌های سیاسی بود. از زمانی که ترکیه برنامه اصلاحات اقتصادی را در پیش گرفت، دیگر بانک مرکزی از نرخ ارز دفاع نکرده است. نرخ ارز هر روز یک عددی است و مردم نیز زندگی خود را می‌کنند، صادرات بسیار زیاد شده و البته واردات نیز زیاد شده است (چون اقتصاد به‌شدت بزرگ شده است) و این کشور توانسته است برای ۱۷ سال دوران با ثبات و آرامی داشته باشد. (با این حال دوران ثبات به محض فاصله گرفتن از بسته اصلاحات ۲۰۰۱ وضعیت را برای اقتصاد ترکیه عوض کرد. رویکرد مداخله‌ای اردوغان در وظایف بانک مرکزی، سیاست‌گذاری اقتصادی، نادیده گرفته شدن نیازهای بلندمدت اقتصادی و به‌روزرسانی اصلاحات، سال ۲۰۱۸ را برای ترکیه

به سالی پرنوسان مبدل کرد؛ به گونه‌ای که شرایط اخیر بی‌شابهت به وضعیت قبل از اصلاح اقتصادی در سال ۲۰۰۱ نیست.) در مقابل ترکیه موفق بعد از ۲۰۰۱، آرژانتین نمونه بد ماجرا است. این کشور نتوانسته اصلاحات جدی را پیاده‌سازی کند. بانک مرکزی این کشور همان کارهایی را کرده که بانک مرکزی ما هم تا همین دو هفته پیش انجام می‌داد. بستن صرافی‌ها، تقسیم‌بندی واردکنندگان، اجبار صادرکنندگان به ورود ارز، اعلام قاچاق بودن خرید و فروش ارز و هزار کار بیهوده دیگر و البته انتهای همه این سیاست‌ها؛ شکست برنامه‌ها و آغاز دوباره همان سیاست‌های اشتباه با دولتی دیگر.

ختم کلام، نتیجه‌ای ساده است، تا زمانی که نتوان کسری تراز جاری غیر نفتی را از بین برد، در بر همین پاشنه خواهد چرخید. این کسری با اصلاح سیاست ارزی بانک مرکزی و در ادامه با اصلاحات جدی در بودجه دولت به دست خواهد آمد. به‌نظر می‌رسد بانک مرکزی حرکت اصلاحی را آغاز کرده است، باید منتظر بود و دید که آیا دولت نیز به این راه می‌پیوندد؟ راه اصلاح بودجه را در پیش می‌گیرد یا نه؟ دولت ممکن است این تصور را بکند که به هر حال نفت را صادر خواهد کرد و اقتصاد را خواهد چرخاند؛ ولی گزاره‌های بالا نشان دادند که در هر صورت، حتی اگر هیچ تحریمی هم نباشد، بدون اصلاحات اساسی ما همچنان گرفتار مشکلات خواهیم بود. بهترین زمان برای اصلاحات همین الان است، قدر بدانیم کار بانک مرکزی را و تلاش کنیم که موفق شود در مهم‌ترین اصلاح و جراحی که در اقتصاد در حال انجام دادن است.

بانک مرکزی منتشر کرد

جزئیات تامین ارز خدماتی

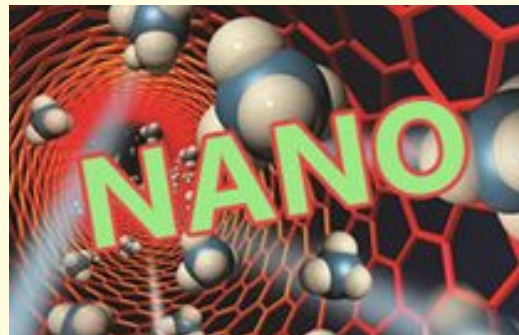
بانک مرکزی در بخشنامه‌ای به شبکه بانکی موارد ۴۵ گانه تامین ارز بابت مصارف ارزی خدماتی را ابلاغ کرد.

پیشتر بانک مرکزی در یک اطلاعیه، ۱۴ بند از مصارف ارزی خدماتی را تعیین تکلیف کرده بود. پس از آن نیز در رسانه‌ها موارد دیگری برای تعیین تکلیف ارز خدماتی منتشر شده بود. اما اکنون بانک مرکزی فهرست کاملی از خدمات ارزی را منتشر کرد تا متقاضیان کاملا در جریان نحوه تامین ارز قرار گیرند. مطابق تصمیم شورای عالی هماهنگی اقتصادی و هیات دولت، مصرف ارز دولتی محدود به تامین کالاهای اساسی و دارو شده است. این فلسفه در خصوص خدمات ارزی نیز صدق کرد تا متقاضیان خدمات ارزی از این پس تنها با نرخ بازار به تامین ارز مبادرت کنند. در اینجا نیز خدمات درمانی که در بخش سوم مجموعه مقررات ارزی در مورد آن توضیح داده شده است، همچنان می‌تواند از نرخ دولتی استفاده کند. دانشجویان خارج از کشور نیز بر اساس اعلام بانک مرکزی تا پایان نیمه نخست امسال می‌توانند از نرخ دولتی استفاده کنند.

خرید ارز: خرید ارز از اشخاص حقیقی و حقوقی ایرانی و خارجی اعم از اسکناس و حواله‌های ارزی وارده یا موجودی حساب‌های ارزی (به جز ارز حاصل از صادرات) با درخواست مشتری و در چارچوب مقررات مندرج در قسمت «الف» بخش سوم مجموعه مقررات ارزی به نرخ بازار بلامانع است. بر اساس اعلام بانک مرکزی، مصرف ارز خریداری شده در چارچوب مجموعه مقررات ارزی و این بخشنامه و سایر پیروهای بعدی آن با هماهنگی اداره نظارت ارز این بانک به‌منظور اخذ گواهی ثبت آماری و با رعایت سایر ضوابط و مقررات بلامانع خواهد بود.

حواله ارزی: ابلاغیه بانک مرکزی نشان می‌دهد که صدور حواله ارزی توسط بانک صورت می‌گیرد. اما در صورت عدم امکان صدور حواله ارزی از طریق آن بانک بابت تامین ارز جهت مصارف ارزی خدماتی مورد نیاز متقاضیان، استفاده از خدمات صرافی‌های آن بانک یا سایر صرافی‌های مجاز و به عاملیت آن بانک امکان‌پذیر خواهد بود. اخذ تعهد کتبی از متقاضی: متقاضی دریافت ارز هنگام تامین، انتقال یا پرداخت ارز بابت تمام مصارف ارزی-خدماتی باید یک تعهد کتبی مبنی بر خرید ارز صرفاً از یک منبع اعم از بانک یا صرافی مجاز را به بانک یا صرافی تحویل دهد.

۳ نرخ برابری ارز: در این بخشنامه از سه اصطلاح برای نرخ ارز استفاده شده است. نرخ اعلامی از سوی بانک مرکزی به عنوان نرخ دولتی در نظر گرفته می‌شود. نرخ بازار نیز در سامانه معاملات الکترونیکی ارز (ETS) به آدرس پایگاه اینترنتی **ets.pbn.net** قابل مشاهده است. این نرخ همان نرخ سامانه «سنا» است. نرخ سوم نیز مربوط به بازار دوم است که توسط سامانه «نیما» پردازش می‌شود.



ششمین دوره کنفرانس فناوری

نانو در صنعت برق و انرژی

برگزار می‌شود

ششمین دوره کنفرانس فناوری نانو در صنعت برق و انرژی، روزهای ۳۰ مهرماه تا ۲ آبان‌ماه سال جاری در محل پژوهشگاه نیرو برگزار می‌شود.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، ششمین دوره کنفرانس فناوری نانو در صنعت برق، همزمان با سی و سومین کنفرانس بین‌المللی برق، طی روزهای ۳۰ مهرماه تا ۲ آبان‌ماه سال جاری در

محل پژوهشگاه نیرو برگزار می‌شود.

ششمین دوره کنفرانس فناوری نانو با محورهایی چون فناوری نانو در انرژی‌های تجدیدپذیر، فناوری نانو در تولید برق، فناوری نانو در انتقال برق، فناوری نانو در توزیع برق و فناوری نانو در محیط زیست برگزار خواهد شد.

طبق روال سال‌های گذشته نمایشگاه جانبی این کنفرانس نیز برگزار خواهد شد و مراکز تحقیقاتی، دانشگاه‌ها، صنایع و شرکت‌های دانش بنیان فرصت مناسبی را جهت ارائه آخرین تحقیقات، دستاوردها و محصولات خود با محوریت نانوفناوری خواهند داشت.

کنفرانس فناوری نانو در صنعت برق و انرژی به همت مرکز توسعه فناوری نانو پژوهشگاه نیرو در سال ۱۳۹۲ با هدف معرفی و گسترش این فناوری نوین در صنعت برق کشور آغاز به فعالیت نمود.

این کنفرانس طی پنج دوره فعالیت، به عنوان گردهمایی بزرگ اساتید، متخصصان، فناوران و دانشجویان فعال در مراکز تحقیقاتی، دانشگاه‌ها، صنایع و شرکت‌های دانش بنیان فرصت بسیار مناسبی را جهت ارائه آخرین تحقیقات، دستاوردها و محصولات با محوریت نانوفناوری مورد استفاده در صنعت برق فراهم آورده است.

امید می‌رود که ششمین دوره کنفرانس همزمان با سی و سومین کنفرانس بین‌المللی برق با حضور گسترده فعالان و صاحبان‌نظران حوزه نانو، برق و انرژی سبب گسترش هرچه بیشتر استفاده از فناوری‌های نوین و به ویژه نانوفناوری به عنوان راهکاری ضروری و جدی برای پیشرفت و اعتلای صنعت برق کشور شود.



حقی فام: ساماندهی اقتصاد صنعت برق نیازمند توجه بیشتر است

عضو هیات مدیره و معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر با تاکید بر لزوم ساماندهی اقتصاد صنعت برق گفت: برق به عنوان زیرساخت سایر صنایع، باعث پیشرفت در بسیاری از علوم کشور شده است و اگر به آن به صورت جدی توجه نشود، باعث آسیب رسیدن به همه صنایع خواهد شد.

به گزارش برق نیوز، محمودرضا حقی فام عضو هیات مدیره و معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر در مناظره شبکه یک گفت: قیمت تمام شده برق از مشترکان دریافت نمی‌شود و در عمل با مجموعه‌ای روبه هستیم که با نظام تعرفه‌ای کنونی، درآمدها کفاف هزینه‌هایش را نمی‌دهد؛ به طوری که هم اکنون در زمینه تولید، انتقال و توزیع با محدودیت شدید منابع مالی روبرو هستیم و به دلیل همین محدودیت‌ها، برنامه ریزی‌های انجام شده به تاخیر می‌افتد.

وی همچنین به تراز مالی صنعت برق اشاره کرد و با

بیان این که صنعت برق هم اکنون با بیش از ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی انباشته روبه‌رو است و سالانه ۵ هزار میلیارد تومان نیز با کسری منابع روبه‌هستیم، اظهارداشت: تا پایان سال ۹۶ میزان مطالبات ما از محل پرداخت نشدن بهای برق مصرفی به بیش از شش هزار میلیارد تومان افزایش پیدا کرده است که از این میان ۲۷ درصد از مطالبات از بخش صنعتی است.

عضو هیات مدیره و معاون هماهنگی توزیع توانیر در عین حال با بیان این که درآمدهای صنعت برق نسبت به سال ۵۷ کاهش پیدا کرده است، عنوان کرد: با احتساب قیمت‌ها بر اساس سال ۱۳۹۰، به ازای هر کیلووات ساعت برق، ۶۶ تومان از مشترکان دریافت می‌کردیم، این درحالی است که با تبدیل نرخ‌ها به قیمت‌های سال ۹۰، این میزان اکنون به ۲۶ تومان کاهش یافته و در عمل درآمدهای صنعت برق به یک سوم رسیده است.

حقی فام خاطر نشان کرد: کاهش شدید بارندگی‌ها و کمبود تولید برق و در نتیجه در مدار نبودن نزدیک به ۵ هزار مگاوات نیروگاه‌های برق آبی، به عنوان دومین عامل بروز محدودیت‌های امسال محسوب می‌شود.

معاون هماهنگی توزیع توانیر اضافه کرد: همچنین ما با تغییر الگوی مصرف برق در کشور مواجه هستیم. به طوری که مصرف برق در تابستان به سمت بارهای سرمایشی مبتنی بر کولرهای گازی و کولرهای آبی با راندمان پایین در کشور حرکت کرده است.

حقی فام ادامه داد: در حال حاضر ۲۰ تا ۲۲ هزار مگاوات از پیک تابستان مربوط به بار سرمایشی است که توسط کولرهای با راندمان پایین به شبکه تحمیل می‌شود.



احداث ۶۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی در استان گیلان

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان گفت: فقدان ریزگردها و تعداد مناسب روزهای آفتابی در مناطق منجیل و لوشان از ویژگی‌های استان گیلان است که موجب شده ۳ شرکت در مجموع متقاضی احداث ۶۰ مگاوات انرژی خورشیدی در استان گیلان باشند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، «عظیم بلبل آبادی» مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان با اشاره به رویکرد دنیا در استفاده از انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر گفت: استان گیلان از موقعیت استراتژیک بسیار خوبی از لحاظ انرژی‌های تجدیدپذیر برخوردار بوده و با توجه به پتانسیل‌های خوبی که در استان گیلان از لحاظ انرژی بادی، آبی و انرژی خورشیدی به عنوان انرژی پاک و تجدیدپذیر وجود دارد، باید با برنامه‌ریزی

امکان استفاده از پتانسیل انرژی‌های مختلف را با توجه به توان مالی فراهم کنیم.

وی افزود: با توجه به اینکه مسئولان کشوری مقدار تابش در استان گیلان را مناسب نمی‌دیدند، اعتقادی به ساخت نیروگاه خورشیدی در منطقه گیلان نداشتند. ولی با رایزنی‌های انجام شده در این زمینه و دلایل علمی و منطقی که کارشناسان هواشناسی استان گیلان در خصوص منطقه منجیل و لوشان ارائه کردند این رویکرد مورد بازنگری و تجدید نظر قرار گرفت.

بلبل‌آبادی ادامه داد: مطالعات انجام شده نشان داد که مناطق منجیل و لوشان، مناطق بسیار خوبی برای سرمایه‌گذاری برای تولید انرژی الکتریکی به وسیله سلول‌های خورشیدی می‌باشند.

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای گیلان با اشاره به مزایای ویژه استان گیلان در زمینه انرژی خورشیدی، افزود: منطقه جغرافیایی منجیل و لوشان در استان گیلان فاقد ریزگردها بوده که این مزیت به همراه بادخیز بودن منطقه موجب می‌شود گرد و خاک بر روی پانل‌های خورشیدی ننشینند و این ویژگی ممتاز ضمن آنکه موجب خنک شدن سلول‌های خورشیدی می‌شود، بازده سلول‌های خورشیدی را افزایش می‌دهد.

بلبل‌آبادی به عملکرد شرکت در راستای انرژی تجدیدپذیر خورشیدی اشاره کرد و افزود: شرکت‌های SUNFARMING، ALENSYS و شرکت سولار انرژی برسام از جمله شرکت‌هایی هستند که متقاضی تولید انرژی خورشیدی در استان گیلان هستند. این ۳ شرکت در مجموع متقاضی احداث ۶۰ مگاوات انرژی الکتریکی به وسیله سلول‌های خورشیدی در مناطق جنوب استان گیلان هستند.



نخستین همایش ملی تشکل‌های اقتصادی، راهبران توسعه

- نقش انجمن‌های کسب و کار در توسعه اقتصادی ایران
- مدیریت تضاد منافع و اجماع‌سازی در تشکل‌های اقتصادی (امیردها و تکنیک‌ها)
- اهمیت سرمایه‌ی اجتماعی در کارآمدی و تاثیرگذاری تشکل‌های اقتصادی
- مبانی و اصول حکمرانی خوب در تشکل‌های کارفرمایی
- تشکل‌های اقتصادی در شرایط تحریم (کارکرد و ظرفیت‌ها)
- نقش تشکل‌های اقتصادی در گفت و گوی مؤثر دولت و بخش خصوصی
- رونمایی از فهرست ملی تشکل‌های اقتصادی
- تجلیل از پیشکسوتان و تشکل‌های برتر

محورهای همایش:

مرداد ماه ۱۳۹۷ اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران

به همت معاونت تشکل‌های اتاق ایران برگزار می‌شود:

نخستین همایش ملی تشکل‌های اقتصادی بخش خصوصی

۲۲ مردادماه اولین همایش ملی تشکل‌های اقتصادی در محل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران برگزار خواهد شد. در این همایش از فهرست ملی تشکل‌های اقتصادی رونمایی می‌شود. اولین همایش ملی تشکل‌های اقتصادی برگزار می‌شود. ۲۲ مردادماه در تقویم رسمی به نام روز تشکل‌ها نام‌گذاری شده است. در این روز، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران اولین همایش ملی و سراسری تشکل‌های اقتصادی را برگزار می‌کند.

نادر سیف، معاون تشکل‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران به محورهای اصلی این همایش اشاره می‌کند. محورهای اصلی این همایش عبارت‌اند از: نقش انجمن‌های کسب‌وکار در توسعه اقتصادی ایران؛ مدیریت تضاد منافع و اجماع‌سازی در تشکل‌های اقتصادی؛ اهمیت سرمایه اجتماعی در کارآمدی و تأثیرگذاری تشکل‌های اقتصادی؛ مبانی و اصول حکمرانی خوب در تشکل‌های کارفرمایی؛ تشکل‌های اقتصادی در شرایط تحریم و نقش تشکل‌های اقتصادی در گفت‌وگوی مؤثر دولت و بخش خصوصی. به گفته سیف قرار است در این همایش از فهرست ملی تشکل‌های اقتصادی رونمایی شود.

سیف درباره لزوم رونمایی از فهرست ملی تشکل‌های اقتصادی می‌گوید: ماده ۵ قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار اتاق ایران را مکلف کرده تا از لیست تشکل‌های زیرمجموعه اتاق ایران رونمایی کند. به گفته سیف، اتاق ایران پیش از این، به‌صورت بالفعل این کار را انجام می‌داد. برای همین فهرست تشکل‌ها در پرتال اتاق ایران قرار گرفته است ولی در این همایش به‌صورت نمادین از این فهرست رونمایی خواهد شد. سیف، معاون تشکل‌های اتاق ایران از دو برنامه پیش روی اتاق می‌گوید: طراحی نقشه راه برای بهبود تشکل‌ها و ظرفیت‌سازی تشکل‌ها.

به گفته معاون تشکل‌های اتاق ایران، طراحی نقشه راه تشکل‌ها به ارتقای جایگاه کمی و کیفی تشکل‌ها کمک خواهد کرد. همچنین ظرفیت‌سازی تشکل‌ها در مسیر توسعه اقتصادی راهگشا خواهد بود. او تأکید می‌کند: تشکل‌ها در حوزه تخصصی خود مشکلاتی دارند، می‌توان تشکل‌ها را به‌عنوان مشاور قوی در کنار تصمیم‌گیرها قرار داد تا در تصمیم‌گیری کلان مجبور به تغییر مدام مقررات و قوانین نبود.



وارداتی اعلام کرد.

در این نامه آمده است: پیرو بخشنامه سریال ۹۸/۳۶۹۳۸۳ مورخ ۹۷/۴/۳ این مرکز در ارتباط ممنوعیت ورود کالاهای گروه چهارم و اعلام شرایط ترخیص کالاهای مشمول ممنوعیت ۱۳۳۹ قلم کالا، به پیوست تصویر نامه شماره ۹۷/۱۰۰/۲۲۱۴۱ مورخ ۹۷/۵/۱۵ سازمان توسعه و تجارت ایران ارسال و دستور فرمایید بر اساس مفاد نامه فوق اقدام نمایند. هم چنین دقت شود:

الف) در خصوص ترخیص کالای بدون انتقال ارز صرفا بر اساس بند دو مفاد نامه مذکور قابل اقدام بوده است. ضمن اینکه صدور قبض انبار آن بایستی قبل از ۹۷/۳/۳۰ باشد.

ب) ترخیص کالای بند یک نامه فوق الذکر علاوه بر رعایت شروط مذکور در آن بند منوط به صدور قبض انبار آن قبل از ۹۷/۳/۳۰ می باشد.

ج) در صورت دارا بودن شرایط ترخیص مطابق مفاد بندهای فوق، مراتب جهت محاسبه مالیات درآمدهای ناشی از ممنوعیت و افزایش قیمت‌ها به سازمان امور مالیاتی اعلام شود.

خواهشمند است دستور فرمایید با رعایت کامل مقررات نسبت به اجرای آن اقدام فرمایند. مسئولیت اجرای صحیح این بخشنامه متوجه عالی ترین مقام اجرایی گمرکات خواهد بود.



شرایط ترخیص ۱۳۳۹ کالای ممنوعه اعلام شد

با اعلام گمرک، شرایط جدید ترخیص ۱۳۳۹ قلم کالای ممنوعه وارداتی تعیین شد.

به گزارش مهر، علی معقولی مدیرکل مرکز واردات و مناطق آزاد و ویژه اقتصادی گمرک در نامه ای شرایط جدید ترخیص ۱۳۳۹ قلم کالای ممنوعه

راستای اجرای بند پ ماده ۷ قانون برنامه ششم، تبصره ۲ و پیوست شماره ۴ قانون بودجه سال ۹۷ موضوع بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد، چارچوب جدید تنظیم بودجه را به دستگاههای اجرایی ابلاغ کرد.

دستگاههای اجرایی مشمول اجرای بند مذکور بایستی چارچوب تنظیم شده برای انعقاد تفاهم نامه عملکردی بین دستگاههای اجرایی و مدیران واحدهای مجری را جهت اطلاع به سازمان/سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان ارسال نمایند.

به این ترتیب دستگاههای اجرایی ملی و استانی به تکمیل اطلاعات مورد نیاز ذکر شده در تفاهم نامه مذکور که چارچوب جدیدی از نظام بودجه ریزی در کشور است مکلف شدند. به این ترتیب نخستین گام در راستای اجرای عملیاتی بودجه ریزی بر مبنای عملکرد برداشته شد. مبادله تفاهم نامه مورد اشاره در دستگاههای ستادی ملی با سازمان برنامه و بودجه کشور و در دستگاههای استانی با سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان خواهد بود.



چارچوب جدید بودجه ریزی بر مبنای عملکرد به دستگاههای اجرایی ابلاغ شد

با ابلاغ چارچوب جدید بودجه ریزی بر مبنای عملکرد به دستگاههای اجرایی از سوی رئیس سازمان برنامه و بودجه، دستگاهها مکلف شدند چارچوب تنظیم شده برای انعقاد تفاهم نامه عملکردی را به سازمان مدیریت و برنامه ریزی مربوطه ارسال کنند.

به گزارش تسنیم، محمد باقر نوبخت، در



نرخ رسمی ارز ثابت ماند / هر یورو ۴۷۹۵ تومان

بانک مرکزی نرخ ۳۹ ارز را برای امروز اعلام کرد که براساس آن نرخ تمامی ارزها بدون تغییر نسبت به روز شنبه ثابت ماند.

به گزارش **خبرگزاری مهر** به نقل از بانک مرکزی، نرخ هر دلار آمریکا امروز (یکشنبه، ۲۱ مرداد ماه) بدون تغییر نسبت به روز گذشته ۴۲ هزار ریال قیمت خورد. همچنین نرخ هر پوند انگلیس بدون تغییر نسبت به روز گذشته ۵۳ هزار و ۶۲۹ ریال و هر یورو نیز بدون تغییر در مدت زمان مشابه ۴۷ هزار و ۹۵۶ ریال ارزش گذاری شد.

براین اساس، هر فرانک سوئیس ۴۲ هزار و ۲۰۰ ریال، کرون سوئد ۴ هزار و ۶۰۰ ریال، کرون نروژ ۵ هزار و ۲۳ ریال، کرون دانمارک ۶ هزار و ۴۳۰ ریال، روپیه هند ۶۰۸ ریال، درهم امارات متحده عربی ۱۱ هزار و ۴۳۷ ریال، دینار کویت ۱۳۸ هزار و ۴۱۴ ریال، یکصد روپیه پاکستان ۳۳ هزار و ۸۱۰ ریال، یکصد یین ژاپن ۳۷ هزار و ۹۶۳ ریال، دلار هنگ کنگ ۵ هزار و ۳۵۱ ریال، ریال عمان ۱۰۹ هزار و ۲۳۲ ریال و دلار کانادا ۳۱ هزار و ۹۴۴ ریال قیمت خورد.

سامان دهد. چالش اصلی فقدان یک نقشه راه جامع اقتصادی است. منهای این نگاه کلان و راهبردی، هدف ها را گم کرده ایم و به جای تجهیز ابزارها، آن ها را به هدف تبدیل کرده ایم.

وی خاطر نشان کرد: در زمینه تولید حرف های زیادی بیان شده، تاکیدات فراوانی صورت گرفته و حتی اقداماتی هم انجام پذیرفته اما به واقع نتیجه ملموسی حاصل نیامده است. دلیل این مسئله، بی توجهی به ریشه هاست.

شافعی افزود: در این مدت باید بستری شکل می گرفت تا فعالیت در بخش های مولد دارای جذابیت باشد و افراد با اشتیاق به این عرصه ورود پیدا کنند. اما متاسفانه سودآوری و جذابیت بخش های غیرمولد، سرمایه های اقتصادی در کشور ما را به این سمت و سو سوق داده است. برای مثال اگر کسی در فروردین امسال ارز فراوان خریده باشد و حالا بفروشد، به اندازه سالها کار یک کارخانه سود کرده است.

رئیس اتاق مشهد، رویه های موجود در حمایت از بخش تولید و صنایع را اشتباه و ناکارآمد دانست و اذعان کرد: حمایت از تولید باید هدفمند، کاهنده و دارای بازه زمانی مشخص باشد. نتیجه این رویه، رقابتی شدن بخش تولید خواهد بود. متاسفانه اقدامات صورت گرفته در این رابطه به گونه ای بود که بخش تولید، معتاد و وابسته مدام به حمایت ها شده است.

وی ادامه داد: منابع در کشور ما باید در اختیار افرادی قرار گیرد که در آغاز مسیر ایجاد یک حرکت تولیدی هستند و این ظرفیت برای آن ها فرصت تعالی ایجاد می کند. وجود رویه های غلطی که در بحث تخصیص منابع وجود داشت، باعث اتلاف آن ها و ظرفیت موجود برای ایران در بازارهای جهانی را نیز از بین برد.

و فعالان اقتصادی انجام نگرفت. ما از طرق مختلف آراء بخش خصوصی را به اطلاع دولت رساندیم اما متاسفانه زمانی غلط بودن این رویکردها درک شد که خسران های فراوانی وارد آمده و منابع زیادی اتلاف شد.

وی تاکید کرد: در مورد نرخ ارز حداقل انتظار این بود که آنچه را در برنامه سوم توسعه تصویب شد و بر اعمال تفاوت تورم داخلی و خارجی تکیه داشت، رعایت کنیم. اگر این مهم انجام شده بود هیچ شوکی به بازار وارد نمی شد و نرخ ارز هم می توانست به سمت واقعی شدن خود سوق پیدا کند. اما سرکوب مستمر این نرخ به دلایل واهی و در دوران های مختلف باعث ایجاد شوکی بزرگ و بازار ارز ملتهب شد.

شافعی بزرگترین مشکل اقتصادی کشور را حجم بالای نقدینگی دانست و گفت: نقدینگی کشور حدود ۱۵۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد می شود و در حال رشد است اگر این سیل سنگین نقدینگی مهار نشود، راه به جایی نخواهیم برد و سایر اقداماتمان به مثابه مشت کوبیدن بر سندان است.

وی رسالت اهالی رسانه را خطیر توصیف کرد و افزود: امروز اولویتی بالاتر از مسائل اقتصادی در کشور وجود ندارد و بخش عمده راهبری این عرصه در دست رسانه ها و خبرنگاران است. نگاه عمقی خبرنگاران به حوزه های مختلف اقتصادی می تواند اثرگذار واقع شود.

رئیس اتاق ایران با اشاره به ضعف های بنیادین اقتصاد ایران عنوان کرد: اگرچه مدام موضوعات مرتبط با تلاطم ارز، مسائل حوزه بانکی و رویکردهای مالیاتی و بیمه ای را پیگیری می کنیم اما به واقع تغییر در این عرصه ها نمی تواند اقتصاد ما را به تنهایی

شافعی، رئیس اتاق ایران:

برخی تصمیمات و اقدامات نسنجیده به اثر گذاری بیشتر تحریم ها کمک می کند

رئیس اتاق ایران و رئیس اتاق مشهد معتقد است همه مشکل اقتصاد کشور از تحریم نیست. آنچه که باید به عنوان یک هدف جدی در مقابله با تحریم ها دنبال شود، تثبیت شرایط است.

به گزارش **پایگاه خبری اتاق ایران**، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و رئیس اتاق مشهد در نشستی که به مناسبت تکریم خبرنگاران در اتاق مشهد برگزار شده بود، گفت: همه مشکل اقتصاد کشور ما تحریم نیست. چالش های این عرصه به مراتب عمیق تر بوده و باید کوشید تا بی اعتمادی در جامعه مهار و فضای اقتصاد برای فعالان این عرصه قابل پیش بینی شود.

غلامحسین شافعی خواستار تعمیق نگاه های نقادانه به ضعف ها و نیازهای این حوزه شد و گفت: آنچه که باید به عنوان یک هدف جدی در مقابله با تحریم ها دنبال شود، تثبیت شرایط است. متاسفانه بعضی تصمیمات و اقدامات نسنجیده به اثر گذاری بیشتر تحریم ها کمک می کند.

رئیس اتاق مشهد به تلاطمات بازار ارز در ماه های گذشته اشاره کرد و با اشتباه خواندن رویکردهای ارزی دولت در فروردین ماه امسال، عنوان کرد: در این خصوص نظرخواهی و مشورتی با بخش خصوصی

مدیریت استعدادها هم تراز با مدیریت سرمایه (بخش پایانی)

مترجم: مریم رضایی
منبع: McKinsey

**شناسایی و تصریح نقش‌های حیاتی

شناسایی و سنجش ارزش مهم‌ترین نقش‌ها در یک سازمان، قدم اصلی در سازگار کردن استعدادها با ارزش است. این نقش‌های کلیدی به‌طور کلی به دو دسته تقسیم می‌شوند: ارزش‌آفرینان و امکان‌سازان. ارزش‌آفرینان به‌طور مستقیم درآمدزایی می‌کنند، هزینه‌های عملیاتی را کاهش می‌دهند و کارایی سرمایه را بالا می‌برند. امکان‌سازان ارزش، مثل مدیران بخش‌هایی همچون امنیت سایبری یا مدیریت ریسک که کارکرد حمایتی دارند، امور واجب و ضروری را انجام می‌دهند که افراد خلاق را توانمند می‌کند. این نقش‌ها اغلب در قسمت‌های غیرمتداول درون سازمان هستند. شرکت‌هایی که به‌صورت آگاهانه تصمیم می‌گیرند به این نقش‌ها بپردازند، ۶۰ درصد کارکنان دو سطح پایین‌تر از مدیر عامل و ۳۰ درصد کارکنان سه سطح یا بیشتر پایین‌تر از مدیر عامل را این‌گونه می‌یابند.

طبق تحقیقات مک‌کینزی، توانایی به دست آوردن شفافیت واقعی یک نقش، به سلامت و عملکرد سازمانی کلی بستگی دارد. برای پیگیری چنین شفافیتی، مهم این است که به جای افراد ابتدا در مورد نقش‌ها فکر کنیم. هدف اولیه این است که ارزیابی کنیم بالاترین ارزش بالقوه کجا نهفته و برای درک این ارزش، چه مهارت‌هایی لازم است؛ نه اینکه بخواهیم افراد با برترین عملکرد را شناسایی کنیم.

این رویکرد به رهبران کسب‌وکار امکان می‌دهد در مورد مطابقت دادن استعدادها و ارزش، استراتژیک‌تر فکر کنند و صرفاً بر قابلیت‌های فرد متمرکز نباشند. هر یک از مدیران واحد کسب‌وکار در شرکت X، دستورالعمل ارزش خود را تعریف کرده بود و حالا باید در همکاری با تیم‌های منابع انسانی، نقشه حیاتی‌ترین نقش‌ها را ترسیم می‌کردند. در هر واحد، مدیران مجموعه سوالات زیر را مورد بررسی قرار دادند:

- ارزش این واحد از کجا آمده است؟
- کدام نقش‌ها از همه حیاتی‌تر بوده است؟
- آیا استراتژی جدید نقش‌های جدید را در برمی‌گیرد؟
- کدام اختلال‌های بزرگ مسوولیت‌های نقش را تغییر می‌دهد؟

سپس وارد جزئیات بیشتری شدند. آنها ارزش مالی بالقوه را برای هر نقش با استفاده از معیار حاشیه سود عملیاتی پیش‌بینی شده برای پنج سال آینده ترسیم کردند. ارزش اقتصادی کامل حاشیه سود عملیاتی کسب‌وکار به ارزش‌آفرینان واگذار شد. درصد ارزش بر اساس قضاوت انسانی از مشارکت افراد در حاشیه سود عملیاتی همراه با چشم‌اندازی تحلیلی به امکان‌سازان واگذار شد.

مدیران سازمان از طریق این فرآیند واقعیت‌محور، بیش از ۱۰۰ نقش حیاتی را در کلیه واحدهای کسب‌وکار و کارکردهای شرکت شناسایی کردند. همان‌طور که تجربه نشان می‌داد، ۲۰ درصد این نقش‌ها سه سطح یا بیشتر پایین‌تر از مدیر عامل

بودند. بیش از ۱۰ درصد نقش‌های کلیدی بر اولویت‌های دیجیتال، تجزیه و تحلیل پیشرفته و دیگر قابلیت‌ها در سازمان فعلی متمرکز شده بودند. حدود ۵ درصد هم بر یکپارچگی میان کارکردی تمرکز داشتند و حداقل ۲۰ درصد نقش‌ها کاملاً جدید بودند.

مدیر عامل، رئیس منابع انسانی و مدیر مالی این لیست را به دقت بررسی کردند تا ۵۰ نقشی را که بالاترین ارزش را داشتند شناسایی کنند. انتخاب ۵۰ نقش به خاطر زیبایی یا رُند بودن این عدد نبود. برای یک مدیر عامل سخت است که دید روشنی به بیش از ۵۰ نقش داشته باشد. همچنین طبق تجربه، ۲۵ تا ۵۰ نقش اول می‌توانند ارزش بالقوه یک شرکت را به نمایش بگذارند. در این نقش‌های حیاتی، استخدام و حفظ کارکنان، مدیریت عملکرد و برنامه‌ریزی برای جانشینی باید دربرگیرنده منافع شخصی برای مدیر عامل باشند.

سپس، مدیران ارشد شرکت با مدیران هر واحد مشارکت کردند تا «کارت‌های نقش» منحصر به فرد برای این سمت‌های ارشد ایجاد کنند. هر کارتی ماموریت آن نقش را به‌طور خاص مشخص می‌کرد؛ لیستی از وظایفی که باید انجام شوند، چک لیستی از آنچه مورد نیاز است تا ارزش نقش به دست آید و شاخص‌های عملکرد کلیدی (KPIs). این شاخص‌ها کاملاً با جزئیات آمده بودند. ایجاد چنین KPI‌های ویژه‌ای به مدیران امکان می‌داد ملزومات نقش را به‌صورت عینی و عملی عنوان کنند.

شناسایی و روشن‌سازی نقش فرآیندی است که با هر نوع ساختار سازمانی، از جمله ساختارهای مبتنی بر اصول چابکی همخوانی دارد. در واقع، مزایای بالقوه شفافیت مبتنی بر ارزش، در سازمان‌های چابک حتی بزرگ‌تر است، چون سازمان‌های مسطح‌تر استراتژی خود را حول اصلی ایجاد می‌کنند که به استعدادها امکان می‌دهد در جای مناسب خود قرار بگیرند. چیزی که اهمیت دارد این است که دستاوردهای بالقوه هر نقش مفروض را در هر جایی از سازمان بدانیم.

** تطبیق استعدادها با نقش‌ها

رهبران کسب‌وکار در شرکت X به کار پیدا کردن افراد درست برای نقش‌های حیاتی که به وضوح تعریف شده بودند، روی آوردند. فرآیند جست‌وجوی آنها کارآمدتر و موثرتر از مرور عملکرد سنتی استعدادها بود.

ابتدا، بیان ارزش و نقش‌ها برای شرکت X امکان مقایسه‌های بی‌طرفانه را بین نامزدها در انواع ابعاد مختلف می‌داد و دیگر لازم نبود بر فشارهایی که مبتنی بر قضاوت‌های شخصی یا طرح‌های جانشینی سرسری است، متکی شوند. وقتی شرکتی چنین رویکردی را مورد استفاده قرار می‌دهد، فرآیند انتخاب استعدادها با ارزیابی شواهد خاص همراه می‌شود. به‌عنوان مثال، مدیر مالی یک واحد کسب‌وکار که می‌خواهد ارزش را از طریق استراتژی تملک افزایش دهد،

مرگ نخل‌ها در شهر خنفره از توابع شادگان به علت آتش سوزی

