



## پیام تبریک سندیکا به شرکت مهندسی پیرامون سیستم قشم

سندیکای صنعت برق ایران بدینوسیله بومی‌سازی سیستم آنالیز آب و بخار بویلرهای نیروگاهی را برای اولین بار در کشور توسط شرکت مهندسی پیرامون سیستم قشم، خدمت جناب آقای مهندس محمد رفعت‌ماه مدیرعامل محترم شرکت و کارکنان محترم آن واحد صنعتی تبریک عرض می‌نماید.

سندیکای صنعت برق ایران / با همکاری شرکت پیرامون سیستم قشم انجام شد؛

الزامات رشد تجارت در سال ۹۶

## ساخت قطعه‌استراتژیک در صنعت نفت

توان داخلی و بی‌نیاز شدن از واردات، با اجرای این ۱۰ پروژه جمعا از خروج ۳ میلیون یورو ارز از کشور جلوگیری می‌شود.

ادامه در صفحه ۳ /

بیان این مطلب و ذکر این نکته که این سیستم آنالیز، نخستین پروژه از ۱۰ پروژه‌ای است که باید در سال ۹۶ ساخته شود، اعلام کرد: با توجه به بومی‌سازی و طراحی و ساخت این پروژه در کشور و با تکیه به

به دنبال راه‌اندازی سیستم آنالیز آب و بخار بویلرهای نیروگاهی توسط شرکت مهندسی پیرامون سیستم قشم در روز دوشنبه گذشته، مدیرعامل این شرکت عضو سندیکای صنعت برق ایران در گفتگو با رسانه‌ها از بومی‌سازی یک قطعه استراتژیک صنعت نفت با همکاری شرکت‌های دانش بنیان خبر داد و گفت: ایران به جمع ۴ کشور سازنده سیستم اندازه‌گیری کیفیت و خلوص بخار آب پیوسته است.

محمد رفعت‌ماه با اشاره به بومی‌سازی این سیستم برای نخستین بار در کشور توسط یک شرکت دانش‌بنیان خاطر نشان ساخت: سیستم اندازه‌گیری کیفیت و خلوص بخار با فشار ۱۱۰ اتمسفر و دمای ۵۵۰ درجه سانتیگراد در سه مرحله آب-بخار- آب برای نخستین بار در ایران بومی‌سازی و با سرلوحه قراردادن سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در منطقه آزاد قشم تولید شده است.

مدیرعامل شرکت مهندسی پیرامون سیستم قشم با

دنیای اقتصاد / محمد لاهوتی

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران

چنانچه مقیاس برای سنجش عملکرد تجاری کشور، آمارها باشد؛ مشاهده می‌کنیم که از برنامه هدف صادراتی برای سال ۹۵ عقب هستیم. چراکه برنامه هدف‌گذاری شده برای سال ۹۵ رشد ۲۰ درصدی صادرات بود که در حال حاضر با آمارهای صادرات نسبت به مدت مشابه سال قبل، افزایشی را شاهد نیستیم. ولی باید در نظر داشت سال ۹۴ صادرات افت ۱۶ درصدی و واردات افت ۲۲ درصدی را داشته که معکوس شدن چنین عملکردی، خود دستاورد مهمی برای تجارت خارجی کشور است. ولی چرا صادرات نتوانسته به رشد ۲۰ درصدی دسترسی پیدا کند؟ در صادرات موانع جدی وجود دارد و اگر برطرف نشود، دستیابی به این رشد دور از انتظار است.

البته دولت برای افزایش صادرات در سال ۹۵ با تدوین بسته حمایتی از صادرات غیرنفتی، تلاش کرد تا با حمایت از صادرکنندگان، صادرات کشور را توسعه دهد و به رغم اینکه با کاهش نرخ سود تسهیلات صادراتی به ۱۱ درصد گام مهمی برداشته شد، ولی میزان تسهیلات تخصیص یافته با میزان صادرات فاصله زیادی دارد.

ادامه در صفحه ۳ /



## اخبار صنعت برق

## فراخوان تکمیل پرسشنامه اتاق بازرگانی بین‌المللی

اتاق بازرگانی بین‌المللی (ICC) در نظر دارد با کمک اعضای این اتاق پیمایشی در خصوص تاثیرات مسئولیت شرکتی انجام دهد.....ادامه خبر

## بازدید وزیر نیرو از کارخانه دانش بنیان «الکترونیک افزا آزما»

وزیر نیرو امروز ۲۲ اسفند در سفر به استان‌های البرز و قزوین، در بازدید از شهرک صنعتی هشتگرد، از کارخانه دانش بنیان الکترونیک افزا آزما بازدید کرد..... ادامه خبر

## خدمات برق در کشور مطابق با فناوری روز دنیا پیش می رود

کرج - ایرنا- مدیرعامل شرکت توزیع برق استان البرز با اشاره به اقدامات زیر بنایی در سال‌های پس از پیروزی انقلاب اسلامی تاکنون گفت: خدمات برق کشور مطابق با فناوری روز دنیا پیش می رود.....ادامه خبر

## ایجاد بازار صادراتی و تأمین سرمایه برای حمایت از شرکت‌های دانش بنیان

وزیر نیرو گفت: وزارت نیرو موظف است برای شرکت‌های دانش بنیان بازار صادراتی و سرمایه در گردش مناسب از طریق بازپرداخت به موقع مطالبات آن‌ها را فراهم کند و تمام همت ما این است که بتوانیم به موقع به این وظایف خود عمل کنیم.....ادامه خبر

## اختصاص حدود ۴ میلیارد تومان از صندوق توسعه ملی به طرح‌های نیروگاهی

رضازاده با ابراز امیدواری از اینکه در ایام باقی مانده از سال حدود ۲۰۰۰ میلیارد ریال از همین محل در اختیار مشاوران و پیمانکاران قرار گیرد، افزود: امسال مبلغ ۴۵۰ میلیارد ریال دیگر نیز از محل منابع عمومی دولت در اختیار شرکت قرار گرفته است.....ادامه خبر

## عملیات اجرایی ساخت نیروگاه خورشیدی در قزوین آغاز شد

قزوین- عملیات اجرایی ساخت نیروگاه خورشیدی با ظرفیت دو مگابایت در مراسمی با حضور وزیر نیرو در قزوین آغاز شد.....ادامه خبر

## تضمین خرید ۲۰ ساله برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر توسط دولت

وزیر نیرو گفت: دولت تضمین می‌دهد ۲۰ سال برق تولیدی نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر را خریداری کند.....ادامه خبر

## پیشنهاد همکاری ایران و استرالیا در بخش آب و انرژی‌های نو

معاون امور برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزیر نیرو گفت: ایران تمایل دارد در زمینه‌های مختلفی همچون تغییر اقلیم، انرژی‌های نو، شیرین‌سازی آب دریا و استفاده از فاینانس‌های بین‌المللی در این زمینه‌ها استفاده کند.....ادامه خبر

## محاسبات دقیق جایابی نیروگاه‌های خورشیدی

محققان پارک علم و فناوری قزوین با حمایت صندوق

حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک در صدد جایابی و اندازه‌دهی بهینه منابع تولیدات پراکنده خورشیدی با رویکرد محاسبات قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع برق هستند.....ادامه خبر

## پلاک ۵۱۱ بورس تهران به نام یک شرکت تولید برق شد

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم با نماد «بجهرم» در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج شد.....ادامه خبر

## اقتصادی

## دستور نعمت زاده به صنایع فولادی/ صنایع داخلی را در اولویت قرار دهید

.....ادامه خبر

## رقابت‌پذیر شدن تولیدات با حل اختلاف میان سازمان تامین اجتماعی و فعالان اقتصادی

.....ادامه خبر

## پرداخت ۱۶ هزار میلیارد تومان تسهیلات رونق تولید به ۲۲ هزار بنگاه

.....ادامه خبر

## افزایش بدهی‌ها در دولت یازدهم/ دولت بد حساب، خوش حساب شد؟

.....ادامه خبر

## تخصیص نامطلوب منابع مشکل اقتصاد است

.....ادامه خبر

## ارتباط با بانک‌های بزرگ بین‌المللی زمانبر است / تک‌نرخ شدن ارز را دنبال می‌کنیم

.....ادامه خبر

## لزوم اجرای سریع یکسان‌سازی نرخ ارز در ایران به دلیل تفاوت بیشتر نرخ رسمی و بازار

.....ادامه خبر

## تکیه بیش از حد دولت به اوراق بدهی نگران کننده شده است

.....ادامه خبر

## نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید

.....ادامه خبر

## الزامات تدبیر کارآمد

.....ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱/

## ساخت قطعه استراتژیک در صنعت نفت

وی با اشاره به اشتغال‌زایی برای بیش از ۲۵ نفر نیروی بومی و تحصیل‌کرده در جزیره قشم در طول اجرای این پروژه تصریح کرد: شرکت مپنا در راستای عمل به سیاست‌های اقتصاد مقاومتی یکی از مهم‌ترین پروژه‌های خود را با اعتماد به توانمندی شرکت‌های داخلی به یک شرکت دانش‌بنیان واگذار کرد و ما نیز با نگرش فنی در سطح استانداردهای جهانی و با تکیه بر خلاقیت ایرانی توانستیم بر مشکلات پیچیده این کار غلبه کنیم و به محصول نهایی که مورد تایید کشورهای دیگر نیز قرار گرفته، دست یابیم.

مدیرعامل این شرکت عضو سندیکای صنعت برق ایران با اشاره به اینکه این سیستم ابتدا از ایتالیا، هند، کره جنوبی و آلمان به صورت مستقیم و یا به واسطه پیمانکار خارجی وارد کشور می‌شد، تصریح کرد: خوشبختانه اکنون با اعتمادی که مدیران محترم شرکت مپنا به نیروهای داخلی کردند و حمایتی که وزارت صنعت از این پروژه داشت، توانستیم برای نخستین بار این سیستم آنالیز را در کشور طراحی کرده و بسازیم.

رفعت‌ماه افزود: این پروژه از ابتدا تا انتها ۸ ماه زمان برد که مرحله طراحی بخاطر دقت فوق‌العاده زیاد بیشترین زمان را به خود اختصاص داد اما ساخت آن با کمک یک گروه ۲۵ نفره از مهندسين، تکنسین‌ها و کارگران آموزش دیده با برنامه‌ریزی منسجم ظرف ۴۵ روز با موفقیت به پایان رسید.

عضو سندیکای صنعت برق ایران تصریح کرد: در این مدت ۲۴۰۰ نفر-ساعت برای طراحی و ۱۲۵۰۰ نفر-ساعت برای ساخت و ۲۱۰۰ نفر-ساعت برای

مدیریت و تدارکات این سیستم زمان صرف شد. وی با توجه به اهمیت خودکفایی و تامین نیازها از توانمندی‌ها داخلی گفت: در همین راستا، این محصول علاوه بر تامین نیاز بازار داخل می‌تواند به کشورهای دیگر نیز صادر شود و امیدواریم که تا ۶ ماه آینده بتوانیم وارد بازار صادراتی شویم.

وی تصریح کرد: خوشبختانه تاکنون و در همین مرحله اول تعدادی شرکت آلمانی و ترکیه‌ای از این محصول به نحو چشمگیری استقبال نموده که این می‌تواند به برنامه صادراتی این سیستم جامه عمل بپوشاند. البته با انجام تحقیق و توسعه در طراحی که هم اکنون در جریان است، مراحل دیگر این پروژه‌ها را با کیفیتی بسیار بالاتر ادامه داده و قطعا می‌توانیم به دنبال بازارهای صادراتی دیگر نیز باشیم.

به گفته رفعت‌ماه، این پروژه نه تنها از خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند بلکه می‌تواند با ورود به بازارهای صادراتی منطقه به ارزآوری در کشور کمک و صادرات با بهره‌وری بالا را رقم زند.

وی با اشاره به اعتماد سه شرکت آلمانی و ترکیه‌ای به این شرکت و آمادگی عقد قرارداد همکاری با ما اعلام کرد: ما از صنعتگران داخلی به ویژه نیروگاه‌ها، صنایع پتروشیمی، پالایشگاه‌ها و صاحبان صنایعی که از انواع گوناگون سیستم‌های آنالیز استفاده می‌کنند خواستاریم تا با اعتماد به محصول داخلی و خرید از داخل، هم به کیفیت بالاتری در محصول دست یابند، هم از خدمات بی‌نظیر و ارزان بهره‌مند شوند و هم به جلوگیری از خروج ارز از کشور کمک کنند.

## الزامات رشد تجارت در سال ۹۶

ادامه از صفحه ۱/

از طرف دیگر، به دلیل عدم تحقق بودجه این بسته، عملاً امکان شرایط بهتر برای صادرکنندگان فراهم نشد. به طور مثال، از هزار میلیارد تومانی که برای حمایت از صادرات غیرنفتی در بودجه ۱۳۹۵ دیده شد، مبلغی به سازمان توسعه تجارت پرداخت نشده است، نرخ ارز متناسب با تورم افزایش نیافته و هزینه حمل‌ونقل نیز کاهش پیدا نکرده است. حال اگر بخواهیم با این روش حرکت کنیم و بعد انتظار داشته باشیم که رشد ۲۰ درصدی صادرات تحقق پیدا کند؛ قطعا انتظار بجایی نیست. به هر حال افزایش صادرات و با ارزش افزوده بالا نیازمند تولید باکیفیت و رقابتی است و حتما باید سیاست‌گذاری‌ها براساس حمایت از تولید با محوریت صادرات باشد تا از این طریق بتوانیم صادرات را رونق ببخشیم. این مهم زمانی رخ خواهد داد که رقابت سالم وجود داشته باشد تا کیفیت ارتقا پیدا کند. ما نمی‌توانیم تنها با استفاده از دیوار تعرفه غیرمنطقی واردات را محدود یا ممنوع کنیم و تصور کنیم که حمایت از تولید انجام شده و تولید می‌تواند صادرات محور شود. این سیاست که متأسفانه تنها سیاست حمایت از تولید در کشور است، سیاست شکست‌خورده‌ای است. اگر به دنبال اجرای ابلاغیه اقتصاد مقاومتی هستیم، باید طرحی نو دراندازیم و با سیاست‌های جدید و کارآمد به سمت اجرایی شدن آن حرکت کنیم، نه اینکه اقتصاد مقاومتی را با سیاست‌های

خود منطبق کنیم. اقتصاد مقاومتی تولید درون‌زا و برون‌نگر را هدف قرار داده، پس باید تولیدی مورد حمایت قرار گیرد که رویکرد صادراتی و توان صادراتی داشته باشد. چنین رویکرد و هدفی کاری دوجندان می‌طلبد که قبل از هر چیز باید بازنگری در سیاست‌های گذشته حمایت از تولید و صادرات اتفاق بیفتد و قطعا این مهم در کوتاه‌مدت امکان‌پذیر نخواهد بود. حال با نزدیک شدن به سال ۱۳۹۶، باید گفت که سال آینده از دو منظر برای ما سال بسیار مهمی است؛ یکی اینکه انتخابات ریاست‌جمهوری را پیش رو داریم و این سوال مطرح است که در دولت آینده سیاست‌های اقتصادی کنونی ادامه خواهد یافت؟

موضوع دوم اینکه سال ۱۳۹۶، سال ابلاغ برنامه ششم توسعه است که این هم می‌تواند بسیار اثرگذار باشد. اگرچه به نظر می‌رسد، نقشه راه همان اقتصاد مقاومتی است، قطعا برای رونق تولید و خروج کلی از رکود، کوتاه‌ترین راه توسعه صادرات است و توسعه صادرات نیازمند افزایش بهره‌وری، کاهش قیمت‌ها و رقابتی شدن کالاهای ایرانی است؛ برای رسیدن به این شرایط مطلوب‌ترین راه بهبود محیط کسب‌وکار یا تامین شرایط مطلوب سرمایه‌گذار داخلی و جذب سرمایه‌گذاران خارجی خواهد بود. از سوی دیگر، بازنگری در سیاست‌های اقتصادی با هدف تولید برای صادرات، برطرف کردن موانع صادراتی، کاهش نرخ تسهیلات و واقعی کردن نرخ ارز متناسب با تورم، باید در دستور کار قرار گیرد.

سندیکای صنعت برق ایران/

**فراخوان تکمیل پرسشنامه اتاق بازرگانی بین‌المللی**

**اتاق بازرگانی بین‌المللی (ICC) در نظر دارد با کمک اعضای این اتاق پیمایشی در خصوص تاثیرات مسئولیت شرکتی انجام دهد.**

بر این اساس ICC طی ارسال نامه‌ای درخواست خود را مبنی بر پاسخگویی اعضا به سوالات این پیمایش در قالب تکمیل پرسشنامه اینترنتی به **این آدرس** مطرح کرده است که از علاقمندان دعوت می‌شود با مشارکت در این زمینه نسبت به هر چه غنی‌تر شدن داده‌های این پژوهش یاری رسانند.

وزارت نیرو/ در اولین برنامه سفر وزیر نیرو به استان‌های البرز و قزوین صورت گرفت؛

**بازدید وزیر نیرو از کارخانه دانش‌بنیان «الکترونیک افزا آزما»**

وزیر نیرو امروز ۲۲ اسفند در سفر به استان‌های البرز و قزوین، در بازدید از شهرک صنعتی هشتگرد، از کارخانه دانش‌بنیان الکترونیک افزا آزما بازدید کرد.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، مهندس «حمید چیت‌چیان» وزیر نیرو امروز (یکشنبه) راهی استان‌های البرز و قزوین شد و در اولین برنامه بازدید خود از خط تولید کنتورهای نسل جدید برق در کارخانه دانش‌بنیان الکترونیک افزا آزما دیدن کرد. این شرکت طراحی و تولید داخل دستگاه‌های

اندازه‌گیری الکترونیک و کنتورهای پیشرفته و هوشمند برق را با استفاده از توان و دانش بومی متخصصان ایرانی انجام می‌دهد.

شرکت الکترونیک افزا آزما در سال ۱۳۵۹ و در نخستین سال‌های پیروزی انقلاب اسلامی توسط شماری از فارغ‌التحصیلان دانشگاه صنعتی شریف با هدف خودکفایی علمی و آموزشی کشور تشکیل شد و طی ۳۴ سال گذشته، انواع و اقسام دستگاه‌های اندازه‌گیری الکترونیک و مخابرات برای سازمان‌ها، مراکز علمی و دانشگاهی توسط این شرکت طراحی و ساخته شده است.

تمامی مراحل طراحی بدنه، قالب‌ها، مدارها و نرم‌افزارهای موردنیاز برای تولید دستگاه‌های اندازه‌گیری الکترونیک توسط بخش تحقیقات شرکت الکترونیک افزا آزما به‌صورت کاملاً بومی انجام می‌شود و این شرکت تحت لیسانس هیچ شرکت خارجی فعالیت نمی‌کند.

تولید کنتورهای دیجیتال و هوشمند به صورت کاملاً ایرانی در این شرکت محقق شده و هم‌اکنون بیشتر نیاز داخل کشور به کنتورهای تک‌فاز و سه‌فاز از طریق این شرکت تامین می‌شود.

ایرنا/ مدیرعامل توزیع برق البرز:

**خدمات برق در کشور مطابق با فناوری روز دنیا پیش می‌رود**

کرج - ایرنا- مدیرعامل شرکت توزیع برق استان البرز با اشاره به اقدامات زیر بنایی در سال‌های پس از پیروزی انقلاب اسلامی تاکنون

**گفت: خدمات برق کشور مطابق با فناوری روز دنیا پیش می‌رود.**

به گزارش ایرنا، ناصر اسکندری روز یکشنبه ۲۲ اسفند در حاشیه بازدید وزیر از یک شرکت تولید کنتور برق در شهرستان ساوجبلاغ افزود: امروز صنعت برق کشور روز آمد بوده و توسعه آن مطابق با فناوری روز انجام می‌شود.

مدیرعامل شرکت توزیع برق استان البرز گفت: اکنون شاهد شکوفایی یکی از شرکت‌های بزرگ تولید داخلی در صنعت برق با استفاده از فناوری دانش بنیان همگام با شتاب در صنعت در شهرستان ساوجبلاغ هستیم. وی اضافه کرد: کنتورهای تولیدی این شرکت مطابق با کیفیت جهانی ساخته می‌شوند

رئیس هیات مدیره شرکت الکترونیک افزا آزما گفت: این شرکت طی ۳۷ سال توانسته در حوزه برق، الکترونیک و مخابرات فعالیت داشته باشد و شرکتی دانش بنیان بوده که تمام محصولاتش حاصل تحقیقات و تجاری سازی خود شرکت است.

جمشیدبردار افزود: از سال ۸۱ تولید کنتورهای برق در این شرکت آغاز شد که تابستان امسال خط تولید کنتورهای هوشمند راه اندازی کردیم.

وی تنها مشکل این شرکت را تامین سرمایه در گردش دانست و گفت: درصدد هستیم تا از طریق فاینانس بدون تامین واردات محصول، مشکل را رفع نموده و به سه کشور صادرات را داشته باشیم.

رئیس هیات مدیره شرکت الکترونیک افزا آزما گفت: در حال طراحی کنتورهای مخصوص برای آفریقا نیز هستیم و اگر این مسیر برای صادرات امکان پذیر شود این کارخانه هم دو برابر خواهد شد.

ایلنا/ وزیر نیرو در بازدید از واحد صنعتی کنتورسازی در هشتگرد عنوان کرد؛

**ایجاد بازار صادراتی و تأمین سرمایه برای حمایت از شرکت‌های دانش بنیان**

وزیر نیرو گفت: وزارت نیرو موظف است برای شرکت‌های دانش بنیان بازار صادراتی و سرمایه در گردش مناسب از طریق بازپرداخت به موقع مطالبات آن‌ها فراهم کند و تمام همت ما این است که بتوانیم به موقع به این وظایف خود عمل کنیم.

به گزارش ایلنا، «حمید چیت‌چیان» وزیر نیرو در بازدید از یک شرکت کنتورسازی هوشمند در هشتگرد کرج گفت: ده سال پیش از خط تولید کنتورهای دیجیتال این شرکت بازدید کردم و امروز شاهد این هستیم که یکی از پیشرفته‌ترین کنتورهای هوشمند دنیا در این شرکت ساخته می‌شود.

وی افزود: کنتورهای این شرکت تمام استانداردهای وزارت نیرو را رعایت و تمام تست‌های مذکور را در همین محل کارخانه انجام می‌دهد.

وی تصریح کرد: امید است با کمک سایر شرکت‌های دانش بنیان در این زمینه، تمامی کنتورهای مشترکین را هوشمندسازی کنیم؛ این امر، هم باعث ارتقای خدمات به مشترکین می‌شود و هم زمینه بهره‌وری انرژی در کشور را افزایش می‌دهد.

وزیر نیرو تأکید کرد: سالانه چندین هزار مهندس در کشور فارغ التحصیل می‌شود، این سرمایه انسانی ارزشمند می‌تواند بسترساز رشد صنعت آب و برق و ارزش افزوده برای کشور باشد.

وی اضافه کرد: تمام قطعات مرتبط با کنتورهای هوشمند بجز یک قطعه پلاستیکی که مواد اولیه از خارج از کشور وارد می‌شود، تولید داخل است.

وی گفت: از ۸ میلیون کنتور هوشمند داخلی در کشور تنها ۲۰ هزار کنتور مرجوعی می‌شود که به نظرم افتخار بزرگی برای صنعت برق کشور است.

چیت چیان خاطرنشان کرد: از خدمات اصلی ما به این شرکت‌ها می‌تواند ایجاد بازار صادراتی و تأمین سرمایه در گردش و بازپرداخت به موقع مطالبات آن‌ها باشد، که تمام همت ما این است که بتوان به موقع به این وظایف خود عمل کنیم.

وی با اشاره به پایبندی وزارت نیرو به اقتصاد مقاومتی، اظهار داشت: خوشبختانه صنعت آب و برق کشور از نظر توانمندی داخلی از سطح بسیار بالایی برخوردار است، اینکه صنعت برق ۹۰ درصد و صنعت آب ۹۵ درصد از نیاز داخلی را از داخل تأمین می‌کند بیانگر اهمیت درون‌زایی بودن این صنعت است.

وی تصریح کرد: در دنیا هزاران مرکز پژوهشی و دانشکده وجود دارد که بایستی از نتایج تحقیقات آن‌ها برای انتقال تکنولوژی و تجربیات استفاده کرد.

ایلنا/ مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران:

## اختصاص حدود ۴ میلیارد تومان از صندوق توسعه ملی به طرح‌های نیروگاهی

رضازاده با ابراز امیدواری از اینکه در ایام باقی مانده از سال حدود ۲۰۰۰ میلیارد ریال از همین محل در اختیار مشاوران و پیمانکاران قرار گیرد، افزود: امسال مبلغ ۴۵۰ میلیارد ریال دیگر نیز از محل منابع عمومی دولت در اختیار شرکت قرار گرفته است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی ایلنا، محمدرضا رضازاده مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران در نشست خبری امروز در جمع خبرنگاران با اعلام اینکه در سال جاری ۳۹ هزار و ۸۰ میلیارد ریال اعتبار جهت اجرای پروژه‌ها به ما اختصاص یافته است، گفت: ۳۶ هزار میلیارد ریال از این اعتبار از محل صندوق توسعه ملی بوده که در قبال تولید برق در اختیار ما قرار گرفت و ۲۱۰ میلیارد ریال نیز از محل اسناد خزانه و اوراق مشارکت به پیمانکاران و مشاوران بابت مطالباتشان پرداخت شد.

وی با ابراز امیدواری از اینکه در ایام باقی مانده از سال حدود ۲۰۰۰ میلیارد ریال از همین محل در اختیار مشاوران و پیمانکاران قرار گیرد، افزود: امسال مبلغ ۴۵۰ میلیارد ریال دیگر نیز از محل منابع عمومی دولت در اختیار شرکت قرار گرفته است.

رضازاده در ادامه با اشاره به اینکه در اجرای پروژه‌های اقتصاد مقاومتی موفقیت صد در صدی حاصل شده، تصریح کرد: یکی از این طرح‌ها، سد رودبار لرستان بود که با حضور وزیر نیرو آگیری شد.

وی ادامه داد: سد یاد شده قرار بود پیش از اوج مصرف برق امسال به بهره برداری برسد و نخستین واحد نیروگاهی آن، چرخش اولیه را بیست و دوم بهمن ماه داشت اما تست‌های بعدی نیروگاه به دلیل بروز پدیده ریزگرد در خوزستان به تاخیر افتاد اما پنجم اسفند این کار پایان یافت و طبق اعلام دیسپاچینگ بخش دیگری از برنامه‌ها در آینده نزدیک اجرایی می‌شود. مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران با اشاره به اینکه واحد نخست نیروگاه سد رودبار فروردین سال ۹۶ مورد بهره برداری رسمی قرار می‌گیرد، اظهار داشت: سد داریان نیز آدرماه با حضور رئیس جمهور آگیری شد و سه واحد نیروگاهی دارد

که در چارچوب برنامه‌های اقتصاد مقاومتی یکی از آنها باید به بهره برداری برسد.

وی با ابراز امیدواری از اینکه فروردین آینده همزمان با آماده شدن خط انتقال برق از سوی برق منطقه ای کرمانشاه، نیروگاه سد داریان به بهره برداری برسد، گفت: سد سردشت در آذربایجان غربی نیز طرح اقتصاد مقاومتی این شرکت است که از ۲ ماه پیش آماده آگیری شده است.

رضازاده اظهار داشت: عملیات اجرایی سد قوچم در انتهای سامانه انتقال آب از سد آزاد به قروه- دهگلان نیز اجرایی شده و هر ۲ طرح در انتظار اعلام زمان افتتاح رسمی مسئولان است.

وی در ادامه درباره طرح‌های شبکه‌های آبیاری و زهکشی نیز گفت: قطعه نخست طرح گرمسیری در شبکه‌های اصلی و سامانه اجرا شده اما ساخت شبکه‌های فرعی بر عهده وزارت جهادکشاورزی است و در این خصوص سد ازگله در بالادست طرح گرمسیری آماده بهره برداری و آگیری است.

رضازاده با اشاره به اجرای طرح‌های شور ورزی و استفاده از آب دریاها برای افزایش سرانه آب جمعیت کشور و دستیابی به توسعه، افزود: برای شروع کار در ۱۳ منطقه در سواحل جنوبی کشور از خوزستان تا سیستان و بلوچستان نقاطی شناسایی و مزارع پایلوت ایجاد شده است که علاوه بر شیرین سازی آب، جلبک‌ها و گیاهانی متناسب با آب شور در آنها پرورش داده می‌شود که پس از به نتیجه رسیدن این طرح‌ها در مزارع نمونه، الگوی کشت هر منطقه به سرمایه‌گذاران بخش خصوصی معرفی خواهد شد.

در ادامه این نشست رضازاده گفت: کمبود منابع مالی سبب شده تا برخی پروژه‌ها از اولویت این شرکت خارج شود که از جمله آنها برخی طرح‌های مطالعاتی

حوضه کرخه و بالادست سد سیمره است همچنین سد پارسیان در استان فارس و سد تنگه معشوره در حوضه کرخه از جمله سدهایی هستند که مشخصات آنها مورد بازنگری قرار گرفته و تخصیص آبی جدیدی برایشان در نظر گرفته شده است.

وی خاطرنشان کرد: در حال حاضر مطالعات سه سد در حوضه آبریز کرخه متوقف شده و مشخصات سه سد دیگر مورد بازنگری قرار گرفته است.

این مقام مسئول با اشاره به تولید ۱۲ درصد کل برق کشور توسط شرکت آب و نیرو، گفت: بیش از ۱۱ هزار مگاوات نیروگاه این شرکت به بهره برداری رسیده و در آینده نزدیک ۴۵۰ مگاوات برق در نیروگاه رودبار لرستان، ۲۱۰ مگاوات در نیروگاه داریان، ۱۵۰ مگاوات سد و نیروگاه سردشت، ۱۳۰ مگاوات در سد و نیروگاه چمشیر و ۷۵۰ مگاوات در سد و نیروگاه بختیاری با تکمیل مراحل اجرایی، به ظرفیت برق تولیدی اضافه خواهند شد. رضازاده گفت: تکمیل طرح‌های غرب کشور، آگیری سد و نیروگاه چم شیر، بهره برداری از واحدهای دوم و سوم نیروگاهی داریان و واحد دوم نیروگاه رودبار لرستان و همچنین عملیاتی کردن قرارداد BOT سد کارون ۲ اولویت‌های این شرکت در سال ۹۶ را تشکیل می‌دهند.

مهرا

## عملیات اجرایی ساخت نیروگاه خورشیدی در قزوین آغاز شد

قزوین- عملیات اجرایی ساخت نیروگاه خورشیدی با ظرفیت دو مگاوات در مراسمی با

**حضور وزیر نیرو در قزوین آغاز شد.**

به گزارش خبرنگار مهر، روز یکشنبه ۲۲ اسفند در مراسمی با حضور حمید چیت چیان وزیر نیرو، فریدون همتی استاندار قزوین، و نمایندگان استان در مجلس شورای اسلامی، عملیات اجرایی ساخت نیروگاه خورشیدی با ظرفیت دو مگاوات در مزرعه بادی کهک تاکستان آغاز شد. برای ساخت این نیروگاه، پنج میلیارد تومان هزینه خواهد شد.

قرارداد خرید تضمینی برق این نیروگاه خورشیدی دو مگاواتی با سازمان انرژی های نو ایران (سانا) مبادله شده است.

همچنین با توجه به مذاکرات انجام شده با کارفرما مقرر شده بستر مناسبی جهت اتصال تا ظرفیت ۱۰۰ مگاوات، نیروگاه بادی فراهم شده و عملیات احداث فاز بعدی نیز در دستور کار قرار گیرد. وزیر نیرو همچنین از مزرعه بادی کهک در تاکستان بازدید کرد.

ایسنا/ چیت چیان اعلام کرد

**تضمین خرید ۲۰ ساله برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر توسط دولت**

**وزیر نیرو گفت: دولت تضمین می‌دهد ۲۰ سال برق تولیدی نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر را خریداری کند.**

به گزارش ایسنا، حمید چیت چیان در حاشیه افتتاح نیروگاه خورشیدی و بادی کهک در جمع خبرنگاران گفت: نیروگاه ۵۵ مگاواتی بادی کهک یکی از سایت‌هایی است که دارای تجهیزات داخلی است و توسط صنایع داخلی تولید شده است که این ویژگی

ممتاز نیروگاه به شمار می‌رود.

وی افزود: در سراسر کشور پتانسیل و ظرفیت بسیار خوبی در زمینه تولید انواع انرژی تجدیدپذیر از جمله انرژی بادی، خورشیدی، زمین گرمایی و زیست توده است. وزیر نیرو اظهار کرد: امسال نخستین سالی است که توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر به سرعت صورت می‌گیرد، در سال گذشته تنها ۱۶ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر را به ثمر رساندیم ولی امسال این میزان از ۱۰۰ مگاوات نیز گذشته است.

وی خاطر نشان کرد: طبق برنامه ریزی‌های صورت گرفته پیش بینی می‌شود در سال آینده ۷۰۰ مگاوات ظرفیت به نیروگاه‌های تجدیدپذیر افزوده شود، همچنین در سال‌های بعد نیز این میزان به ۱۰۰۰ مگاوات نیز خواهد رسید.

چیت چیان تصریح کرد: استان قزوین ظرفیت گوناگونی دارد که باید از آن استفاده شود، نیروگاه بادی ۵۵ مگاواتی کهک و نیروگاه خورشیدی ۲ مگاواتی از جمله کارهای بزرگی است که توسط علاقه‌مندان به آینده کشور و علاقه‌مندان به محیط زیست صورت گرفته است که دولت از آن‌ها حمایت می‌کند.

وی یادآور شد: بزرگ‌ترین حمایت دولت تضمین خرید ۲۰ ساله برق تولیدی این نیروگاه‌ها است.

وزیر نیرو تصریح کرد: دولت برق را به‌طور متوسط ۶۶ تومان به فروش می‌رساند ولی برق تولیدی این نیروگاه‌ها را ۳۷۰ تومان خریداری می‌کند که این نشان‌دهنده حمایت جدی دولت از انرژی‌های تجدیدپذیر است.

وی افزود: در تمام کشور ظرفیت صنعتی خوبی وجود دارد که می‌توان به استان‌های قزوین، زنجان، خراسان، تهران و اصفهان اشاره کرد، محصولات صنایع ایرانی علاوه بر داخل در خارج از کشور نیز رونق خوبی دارد و

ما نیروگاه‌های عظیمی در کشورهای مختلف تأسیس کرده‌ایم.

**وزارت نیرو/ معاون برنامه‌ریزی وزیر نیرو در نشست با وزیر تجارت و سرمایه‌گذاری استرالیای جنوبی عنوان کرد؛**

**پیشنهاد همکاری ایران و استرالیا در بخش آب و انرژی‌های نو**

**معاون امور برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزیر نیرو گفت: ایران تمایل دارد در زمینه‌های مختلفی همچون تغییر اقلیم، انرژی‌های نو، شیرین سازی آب دریا و استفاده از فاینانس‌های بین المللی در این زمینه‌ها استفاده کند.**

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، مهندس «علیرضا دائمی» معاون امور برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت نیرو عصر امروز (یکشنبه) در ملاقات با «مارتین همیلتون اسمیت» وزیر تجارت و سرمایه گذاری ایالت استرالیای جنوبی اظهار داشت: ایران و استرالیا از نظر اقلیمی بسیار مشابه هستند و حدود سه چهارم از خاک ایران در مناطق خشک و نیمه خشک قرار دارد.

وی افزود: این عامل باعث شده تا در طول تاریخ آب از جایگاه ویژه‌ای برای ایرانی‌ها برخوردار باشد. در برنامه ششم توسعه، بحث مدیریت آب در کنار حفظ محیط زیست و اشتغال از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

وی تصریح کرد: زمینه‌های همکاری بسیار خوبی بین پژوهشکده‌ها و دانشگاه‌های دو کشور برای انجام تحقیقات مشترک در زمینه مسائل آب و انرژی وجود

دارد.

وی گفت: در حال حاضر دو دانشگاه ملبورن و شریف در حال همکاری در زمینه انجام تحقیقات علمی و پژوهشی در زمینه آب در کشور هستند.

دائمی با اشاره به زمینه‌های کاری وزارت نیرو گفت: وزارت نیرو در ایران به طور هم‌زمان وظیفه تولید، انتقال و نگهداری آب و انرژی را در کشور بر عهده دارد همچنین این وزارتخانه مسئولیت جمع آوری و تصفیه فاضلاب شهری و روستایی نیز هست.

وی ادامه داد: ایران تمایل دارد در بحث‌هایی چون تغییر اقلیم، انرژی‌های نو، شیرین سازی آب دریا و استفاده از فاینانس‌های بین المللی در این زمینه‌ها استفاده کند و چنانچه شرکت‌های استرالیایی در این خصوص حاضر به فعالیت باشند، ایران حاضر به همکاری است.

وی تأکید کرد: سواحل وسیعی در جنوب کشور وجود دارد و شیرین سازی آب دریا یکی از برنامه‌های جدی وزارت نیرو برای سال‌های آتی است و شرکت‌های استرالیایی با توجه به دانش و تکنولوژی‌ای که دارند می‌توانند در این زمینه بسیار راهگشا باشند.

وزیر تجارت و سرمایه گذاری ایالت استرالیای جنوبی نیز در این نشست با اشاره به اهمیت آب در این ایالت، گفت: حجم مبادلات تجاری ایران و استرالیا در حال حاضر حدود یک میلیون و ۵۰۰ هزار دلار است که با توجه به حجم اقتصاد دو کشور چندان مناسب نیست. وی افزود: امیدواریم با گشایشی که در فضای پس‌اقدام حاصل شده بتوانیم تعاملات دو کشور را در زمینه‌های دانشگاهی و تحقیقاتی، مدیریت آب و تکنولوژی، بهره‌وری انرژی، شیرین سازی آب دریا و انرژی‌های نو گسترش دهیم.

وی تصریح کرد: سه دانشگاه برتر استرالیا که دوتای

آن‌ها از جمله دانشگاه‌های برتر دنیا نیز به مشار می‌روند در ایالت استرالیای جنوبی قرار دارند و در زمینه‌های تحقیقاتی بسیار با تجربه هستند.

همیلتون اسمیت ادامه داد: در حوزه شیرین سازی آب دریا و انتقال آب نیز شرکت‌های استرالیایی از تجربیات خوبی برخوردار هستند و در حال حاضر نیز حدود ۲ میلیارد دلار سرمایه گذاری در بحث شیرین سازی آب دریا در حال سرمایه گذاری هستیم.

وی خاطر نشان کرد: در بحث انرژی‌های تجدیدپذیر نیز استرالیا از سابقه بسیار خوبی برخوردار است و در حال حاضر حدود ۴۴ درصد از سهم انرژی استرالیا از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌شود و هدف ما رساندن این عدد به ۶۰ درصد از کل انرژی است.

باشگاه خبرنگاران/ با حمایت صندوق حمایت از صنایع الکترونیک محقق می‌شود؛

## محاسبات دقیق جایابی نیروگاه‌های خورشیدی

محققان پارک علم و فناوری قزوین با حمایت صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک در صدد جایابی و اندازه دهی بهینه منابع تولیدات پراکنده خورشیدی با رویکرد محاسبات قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع برق هستند.

محاسبات دقیق جایابی نیروگاه‌های خورشیدی به گزارش گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، احسان مدرسی رئیس هیئت مدیره شرکت فنی و مهندسی طلوع صنعت تاجیک و مجری طرح جایابی و

اندازه‌دهی بهینه منابع تولیدات پراکنده خورشیدی با رویکرد محاسبات قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع برق گفت: هدف از این پروژه بهینه‌سازی و جایابی، ساینزینگ این نیروگاه‌ها در شبکه نمونه است که متعاقباً منجر به کاهش تلفات، ماکزیمم کردن سود، به تعویق افتادن توسعه پست‌ها و هزینه‌ها و بهبود پروفیل ولتاژ در شبکه مورد مطالعه با حضور نیروگاه‌های خورشیدی (نیروگاه‌های تجدیدپذیر) خواهد شد.

مدرسی بیان کرد: امروزه با توجه به اهمیت ضریب کارکرد تجهیزات تولید توان و پارامترهای قابلیت اطمینان در نیروگاه‌های خورشیدی و همچنین خسارت‌های وارده ناشی از عدم محاسبات دقیق پارامترهای قابلیت اطمینان، ارائه راهکاری مناسب برای افزایش ضریب قابلیت اطمینان در منابع تولیدات پراکنده (نیروگاه‌های خورشیدی) حائز اهمیت است.

رئیس هیئت مدیره شرکت فنی و مهندسی طلوع صنعت تاجیک ادامه داد: بنابراین با مطالعاتی که در این طرح بر روی شبکه واقعی انجام خواهد گرفت می‌توان با ثبت و تحلیل گزارشات خرابی تجهیزات در نرم‌افزار DigSILENT، شبکه را از لحاظ میزان شاخص‌های قابلیت اطمینان بررسی کرد که منجر به جلوگیری از قطعی شبکه برق بالا دست می‌شود.

به گفته وی، با توجه به ابعاد پژوهشی و عملی طرح و همچنین اهمیت مقوله تولید انرژی‌های نو و تجدیدپذیر، نتایج در حوزه دانشگاهی و هم در حوزه تولید نیرو قابل استفاده خواهد بود.

مدرسی تصریح کرد: در این طرح با در نظر گرفتن کلیه عوامل فنی و اقتصادی مرتبط با نصب منابع تولید پراکنده (نیروگاه‌های خورشیدی) نظیر تلفات، پروفیل ولتاژ، سطح اتصال کوتاه و سود و هزینه‌های ناشی از نصب این منابع به مکان‌یابی و تعیین ظرفیت بهینه

منابع تولید پراکنده در پست‌ها پرداخته خواهد شد. وی ادامه داد: در نهایت بحث هزینه، در رابطه با شاخص‌های قابلیت اطمینان (SAIFI و SAIDI و CAIDI و...) بر روی المان‌های شبکه‌های توزیع مورد بررسی واقع شده و به واحد پول تبدیل می‌شود.

رئیس هیئت مدیره شرکت فنی و مهندسی طلوع صنعت تاجیک با اشاره به دیگر اقداماتی که در قالب این پروژه انجام می‌شود، اظهار کرد: در این طرح همچنین به ارائه راهکارهای مناسب برای کاهش مشکلات اندازه‌دهی و جایابی بهینه منابع تولیدات پراکنده (نیروگاه‌های خورشیدی) به منظور کاهش و به تعویق انداختن هزینه‌ها و افزایش سود در شبکه بر اساس تاثیر محاسبات قابلیت اطمینان در شبکه پرداخته می‌شود که با انجام محاسبات فوق، قطعیت در تولید توان به واحد پول تبدیل می‌شود.

وی با بیان اینکه در نهایت می‌توان میزان خسارت از عدم تأمین توان را از فاکتور ENS به دست آورد و راهکاری برای کاهش آن ارائه کرد، گفت: منظور از ENS همان Energy Not Supplied است به عبارتی دیگر این شاخص میزان بار تأمین نشده در سیستم را نشان می‌دهد که اگر هر چه این مقدار بیشتر باشد از لحاظ هزینه به سیستم شرکت توزیع خسارت وارد می‌کند و همچنین سطح قابلیت اطمینان سیستم را هم پایین می‌آورد که می‌توان با مطالعات دقیق و اقدام در این راستا قابلیت اطمینان شبکه را بالاتر برد تا میزان خسارت و هزینه‌های وارده به شرکت‌های توزیع برق را کاهش داد.

به گفته مدرسی، به طور کلی با اندازه‌دهی و جایابی بهینه و مناسب منابع تولیدات پراکنده (نیروگاه‌های خورشیدی) می‌توان فاکتورهای هزینه را کاهش داد و متعاقباً کلیه پارامترهای شبکه را بهبود بخشید.

تسنیم/

## پلاک ۵۱۱ بورس تهران به نام یک شرکت تولید برق شد

شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم با نماد «بجهرم» در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم؛ شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم در پی مصوبه ۲۵ خردادماه گذشته هیئت پذیرش اوراق بهادار، در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شد.

بر اساس این گزارش؛ شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم به عنوان شرکتی غیردولتی و مالک یکی از بزرگترین نیروگاه‌های کشور، نقش بسزایی در تولید برق کشور دارد و در حال حاضر نیز ظرفیت تولید برق این شرکت در نیروگاه جهرم بالغ بر ۹۶۴ مگاوات است که با احداث واحدهای جدید (بخش بخار) و سیستم خنک کننده هوای ورودی به توربین گاز به ۱۵۵۹ مگاوات افزایش خواهد یافت.

گفتنی است؛ با توجه به احراز موارد تعیین شده در مصوبه‌ها، از دیروز شرکت توسعه مولد نیروگاهی جهرم به عنوان پانصد و یازدهمین شرکت پذیرفته شده در بخش «تأمین برق، گاز، بخار و آب گرم»، گروه و طبقه‌ی «تولید، جمع‌آوری و توزیع برق» و نماد «بجهرم» در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج شده است.

مهر/ مهر خبر می دهد؛

## دستور نعمت زاده به صنایع فولادی / صنایع داخلی رادر اولویت قرار دهید

به دنبال نامه انتقادی تشکل ها به رئیس جمهور در مورد صادرات ارزان مواد اولیه و مشکلات تامین این کالاها برای صنایع داخل، نعمت زاده دستور داد تا فروش مواد اولیه به صنایع داخلی در اولویت باشد.

به گزارش خبرنگار مهر، پس از نامه اعتراض آمیز تشکل های صنعتی به رئیس جمهور در مورد صادرات ورق های فولادی با قیمت پایین تر از فروش به داخل، انتقادات زیادی متوجه دولت شد که چرا مواد اولیه را با قیمتی گران تر در اختیار تولیدکنندگان داخلی قرار می دهد.

پس از گذشت چندماه از این نامه اعتراض آمیز، سرانجام وزارت صنعت، معدن و تجارت با این موضوع موافقت کرد که در فروش ورق های فولادی مجتمع فولاد مبارکه و دیگران تاکید شود که فروش به صنایع داخلی در اولویت اصلی باشد.

در این خصوص امیرحسین کاوه دبیر سندیکای لوله و پروفیل فولادی با تایید این خبر، به خبرنگار مهر گفت: در راستای احقاق حقوق شرکت های عضو سندیکا و تامین نیاز صنایع پایین دستی و تکمیلی داخل کشور به ورق های فولادی که ماده اولیه ۶۰۰ گروه کالایی مختلف داخل کشور است، وزیر صنعت و معدن و تجارت در نامه ای پیروی گزارش کار فولاد مبارکه، ابلاغ کرده است تا در فروش ورق های فولادی مجتمع فولاد مبارکه و دیگران، فروش به صنایع داخلی در اولویت اصلی قرار گیرد.

براساس این گزارش؛ در نامه ای که به امضای میکائیل

عظیمی، سرپرست دفتر صنایع معدنی فلزی رسیده، آمده است: احتراماً با عنایت به پی نوشت مقام عالی وزارت با عنوان «جناب آقای دکتر سرقینی همانطور که ملاحظه می شود مقادیر امسال کاهش یافته است؛ اینکه بخواهند ورق بفروشند که باید هم به صنایع بفروشند لطفا رسیدگی شود تا تامین ورق صنایع داخلی در اولویت قرار گیرد» ارسال می شود، ضمناً باتوجه به حمایت های صورت گرفته از تولیدات داخلی شایسته است، تامین نیاز داخل که اولویت اول است نباید روند کاهشی داشته باشد.

لطفا دستور فرمایید در استراتژی فروش ورق های تولیدی آن شرکت (تامین نیاز داخلی اولویت اول (اصل) باشد) موضوع بررسی، اقدام لازم معمول و گزارشی از اقدامات انجام شده در راستای تامین نیاز داخلی واحدها و برنامه های آن شرکت را برای بهره برداری به این دفتر ارسال فرمایند.

اتاق تهران / گفتگو سایت خبری اتاق تهران با ولی الله افخمی راد، معاون اقتصادی و برنامه ریزی سازمان تامین اجتماعی

## رقابت پذیر شدن تولیدات با حل اختلاف میان سازمان تامین اجتماعی و فعالان اقتصادی

تقریباً بخش عمده و حدود ۹۰ درصد از خواسته های بخش خصوصی و فعالان اقتصادی از تامین اجتماعی برطرف شده است.

چندی پیش مشکلات مسایل بین بخش خصوصی و سازمان تامین اجتماعی به اوج خود رسید. به طوری

که در نامه ده بندی رییس اتاق تهران به معاون رییس جمهوری درباره مسایل و مشکلات فعالان اقتصادی، چند مورد به سازمان تامین اجتماعی اختصاص داشت. البته الان با کمک دولت و همکاری فعالان اقتصادی و سازمان تامین اجتماعی مشکلات و مسایل تا حدودی حل شده است. چند وقت پیش هم قرار شد بسته حمایتی سازمان تامین اجتماعی برای بهبود فضای کسب و کار ابلاغ شود. همچنین هم قرار بود یک اصلاحیه و بخشنامه از طرف سازمان تامین اجتماعی منتشر شود تا ابهاماتی که در بخشنامه های قبلی وجود داشته است را برطرف شود.

از جمله مشکلات سازمان تامین اجتماعی که پیش روی فعالان اقتصادی قرار بود، رسیدگی ۱۰ ساله به لیست های بیمه ای بود که از طرف کارفرما داده می شود. این در حالی است که فعالان بخش خصوصی می گویند این رسیدگی باید براساس همان لیست کارفرما و ۶ ماهه باشد. مشکل بعدی برسر قراردادهای بود. چرا که یکسری خرید و فروش و یکسری پیمان وجود دارد. اصل براین است که پیمانکارها پروژه ای را برای یکبار تولید می کردند. امکان دارد آنها در کار از نیروهای خارج از شرکت استفاده کنند. مثلاً راه و جاده درست می کردند و از مردم محلی نیرو می گرفتند. پیمانکارها

در این سیستم مبلغی را به بیمه می دادند و بعد از آن هم مصافا می گرفتند. طبق قانون ۱۳۵۴ مصوب مجلس تا سال ۱۳۸۵ این مساله خرید و فروش ها را شامل نمی شد اما از سال ۸۵ به بعد ظاهراً اتفاقی می افتد که خرید و فروش هم پیمان به حساب می آید. یعنی ممکن است خودروساز قطعه بخرد و سفارش دهد، اما تامین اجتماعی آن را پیمان تلقی می کند. حالا اما به گفته ولی الله افخمی راد، معاون اقتصادی و برنامه ریزی سازمان تامین اجتماعی ۹۰ درصد این

مسایل حل شده است. او در گفتگو با سایت خبری اتاق تهران درباره بخشنامه جدید سازمان تامین اجتماعی و تاثیر آن در اقتصاد صحبت هایی را مطرح کرد.

**\*بخشنامه ای که قرار بود توسط سازمان تامین اجتماعی برای بهبود فضای کسب و کار منتشر شود به کجا رسید؟**

اختلاف نظری که در برداشت از مقررات بین فعالان اقتصادی و کارکنان شعب سازمان تامین اجتماعی وجود داشت، کنار رفت و برداشته شد. با این بخشنامه بخش عمده ای از موانعی که منجر به نگرانی از جانب فعالان اقتصادی شده بود برطرف می شود. این بخشنامه را آقای نوربخش، رییس سازمان تامین اجتماعی صادر کردند.

**\*فعالان اقتصادی و سازمان تامین اجتماعی اختلافاتی با هم داشتند، چه میزان از این اختلافات حل شده است؟**

تقریباً بخش عمده و حدود ۹۰ درصد از خواسته های بخش خصوصی و فعالان اقتصادی از تامین اجتماعی برطرف شده است.

**\*حل مشکلات و اختلافات سازمان تامین اجتماعی و فعالان اقتصادی چه کمکی به اقتصاد می کند؟**

این موارد باعث می شود که فضای کسب و کار کشور شرایط مناسب تری را بگیرد. به این ترتیب قیمت تمام شده کالا و خدمات در واحدهای تولیدی کاهش پیدا می کند. طبیعتاً با این موارد محصولات تولید ایران رقابت پذیرتر می شوند و می توانند در بازارهای جهانی هم حضور پیدا کنند. همچنین با این اصلاحیه نگرانی



بنگاه های فعال اقتصادی بابت دریافت های سازمان تامین اجتماعی به حداقل می رسد و رفع خواهد شد.

### \*این بخشنامه بلافاصله اجرایی می شود؟

این بخشنامه بلافاصله از هفته گذشته که ابلاغ شد، اجرایی هم شده است.

مهر/ معاون وزیر صنعت اعلام کرد؛

### پرداخت ۱۶ هزار میلیارد تومان تسهیلات رونق تولید به ۲۲ هزار بنگاه

**معاون امور صنایع وزارت صنعت، معدن و تجارت اعلام کرد:** تولید تاکنون ۱۶ هزار و ۸ میلیارد تومان تسهیلات طرح رونق تولید به واحدهای کوچک و متوسط صنعتی، معدنی و کشاورزی پرداخت شده است.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت صنعت، محسن صالحی نیا افزود: از این تعداد ۱۲ هزار میلیارد تومان مربوط به واحدهای صنعتی و معدنی و ۴ هزار میلیارد تومان مربوط به بخش کشاورزی است.

وی متوسط پرداخت تسهیلات را یک میلیارد و ۹۰ میلیون تومان در بخش صنعت و معدن و ۳۰۸ میلیون تومان در بخش کشاورزی عنوان کرد.

به گفته صالحی نیا کل تسهیلات پرداختی در طرح رونق تولید به واحدهای صنعتی و تولیدی و طرحهای نیمه تمام ۲۲ هزار و ۴۳۳ واحد بوده است که از این تعداد ۹ هزار و ۵۰۰ واحد صنعتی و معدنی، حدود ۱۰ هزار و ۷۰۰ واحد جهاد کشاورزی و ۳۱۵۰ طرح نیمه تمام شامل ۱۴۰۰ طرح صنعتی و معدنی و ۱۷۰۰

طرح جهاد کشاورزی بوده است.

وی افزود: حدود ۵۹ هزار واحد تولیدی صنعتی، معدنی و کشاورزی و طرحهای تولیدی برای دریافت تسهیلات ثبت نام کردند که از این تعداد ۴۶ هزار و ۵۰۰ واحد تولیدی شامل ۱۶ هزار واحد صنعتی و معدنی و ۳۰ هزار واحد کشاورزی بودند.

صالحی نیا ادامه داد: همچنین از کل واحدهای ثبت نام شده ۱۲ هزار و ۴۰۰ طرح نیمه تمام شامل ۴ هزار طرح صنعتی و معدنی و ۸۰۵ هزار واحد کشاورزی بودند.

بر اساس آمار بانکهای کشاورزی، ملی، ملت، صادرات، تجارت، سپه و صنعت و معدن در این امر پیشتاز بودند. معاون وزی صنعت، معدن و تجارت ادامه داد: طی ۱۰ ماهه سال جاری ارزش مطلق تخصیص منابع کل صنعت و تولید ۱۲۴ هزار میلیارد تومان و درصد آن ۲۹ درصد کل تسهیلات بوده است که بخشی از آن تجدید یا تسهیلاتی است که از قبل هم اخذ شده بود و با توجه به شرایط برای تمدید و اخذ آن اقدام شد.

وی میزان کل تسهیلات بخش تولید را در ۱۰ ماهه سال گذشته ۸۶ هزار میلیارد تومان و با حدود ۴۳ درصد تغییر در عدد مطلق اعلام کرد.

مهر/ اتاق بازرگانی تهران بررسی کرد؛

### افزایش بدهی ها در دولت یازدهم/ دولت بد حساب، خوش حساب شد؟

**دولت تلاش می کند با استفاده از ابزارهای نوین مالی، بدهی هایی را که از دولت ها نهم و دهم به ارث برده تسویه کند اما آمار نشان می دهد که**

### با وجود همه دوندگی ها، بدهی های دولت رشد کرده است.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از اتاق بازرگانی و صنایع و معادن تهران، در اسفندماه سال گذشته بود که علی طیب نیا وزیر اقتصاد در همایش تدوین برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی حاضر شد و درباره مباحث مختلف اقتصادی از جمله بدهی های دولت صحبت کرد. طیب نیا گفت که بدهی های دولت یک ظرفیت است و دولت باید از این ظرفیت استفاده کند. بدهکار بودن مضر نیست بلکه بدهکار بد حساب بودن باعث بروز مشکلات می شود. وزیر اقتصاد و دارایی به این مسئله هم اشاره کرد که رقم بدهی دولت بالا نیست اما روند افزایش آن در دولت قبلی و ترکیب این بدهی ها مشکل ساز شده است که با احصا و سازمان دهی آن می توان از این چالش استفاده و آن را به یک پتانسیل مناسب تبدیل کرد.

رقم بدهی های دولت در دو سال گذشته ۳۶۰ تا ۵۴۰ هزار میلیارد تومان برآورد شده است. در دی ماه سال گذشته وزیر اقتصاد اعلام کرد که بدهی دولت و شرکت های بخش دولتی ۳۸۰ هزار تومان است که ۱۹۶ هزار میلیارد تومان آن بدهی دولت و ۱۸۶ هزار میلیارد تومان بدهی شرکت های دولتی است و در بهترین شرایط که بودجه عمرانی کشور ۲۰ تا ۳۰ هزار میلیارد تومان است، اگر دولت بخواهد از طریق بودجه بدهی را بپردازد باید ۲۰ سال بودجه عمرانی را صرف پرداخت بدهی کند.

### بدهکاری که خوش حساب شد

دولت تلاش کرده بارونق بازار بدهی دست کم تا در سال ۹۶ معضل بدهی های انباشت شده اش را حل کند و از بدهکار بد حساب به بدهکار خوش حساب تبدیل شود.

پیمانکاران، صندوق های بازنشستگی، تأمین اجتماعی و بانک ها مهم ترین طلبکاران دولت هستند. دولت تلاش کرده با انتشار صکوک اجاره و مرابحه در کنار اسناد خزانه اسلامی از شرمندگی طلبکاران دریابد. بنا بر اعلام وزارت اقتصاد و دارایی مراحل انتشار این اوراق نهایی شده و بخشی از بدهی دولت در سال های ۹۴ و ۹۵ با همین مکانیسم تسویه شده است.

### پیش بینی انتشار ۱۵ هزار میلیارد تومان صکوک اجاره

صکوک ابزار نوینی است که در کشورهای اسلامی به جای اوراق قرضه به کار می رود. با استفاده از صکوک بخشی از دارایی های دولت در قالب اجاره به شرط تملیک به طلبکاران واگذار می شود و حق استفاده از منافع دارایی ها در قبال اجاره بها به طرف های تعهد واگذار می شود و آن ها علاوه بر دریافت سود در انتهای دوره اصل پول را دریافت می کنند. در پایان دوره دارایی های دولت به خود دولت بازگردانده می شود. دولت یازدهم برای اولین بار انتشار صکوک به میزان ۱۰۰۰ میلیارد تومان را در لایحه بودجه سال ۹۴ پیش بینی کرد و اجازه یافت تا ۴۰ هزار میلیارد تومان از بدهی های به بانک ها و پیمانکاران را از طریق صکوک بپردازد. در بودجه سال ۹۴، ۵۰۰ میلیارد تومان صکوک محقق شد و در بودجه سال ۹۵، پیش بینی انتشار صکوک به ۱۵ هزار میلیارد تومان افزایش یافت. در آذرماه سال جاری، هیئت وزیران مجوز انتشار ۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان صکوک اجاره را تصویب کرد.

### اوراق مرابحه و تسویه مطالبات گندم کاران

ابزار دیگر دولت برای پرداخت بدهی های مرابحه است. مرابحه شیوه ای برای تأمین نقدینگی بنگاه ها بر

اساس عقد اسلامی است. در این شیوه بنگاه مورد نظر برای تأمین مالی موسسه مالی بامنظور خاص یا واسط ایجاد می‌کند. واسط با انتشار اوراق مرابحه از طریق شرکت تأمین سرمایه، وجوه سرمایه‌گذاران مردمی را جمع می‌کند و به وکالت از آنان کالای موردنیاز بنگاه بانی را به‌طور نقد خریداری می‌کند و به‌صورت بیع مرابحه نسیه به بانی می‌فروشد. بانی متعهد می‌شود تا در موعد سررسید قیمت نسیه کالا را از طریق شرکت تأمین سرمایه به دارندگان اوراق برساند. دارندگان اوراق می‌توانند تا سررسید منتظر بمانند و از سود مرابحه استفاده کنند یا قبل از سررسید اوراق خود را در بازار ثانوی به فروش برسانند. وزارت اقتصاد و دارایی اعلام کرده که ۱۰۰۰ میلیارد تومان از مطالبات دولت به‌وسیله پذیرهنویسی اوراق مرابحه در سال ۹۵ تسویه شده است. برای اولین بار در ایران از اوراق مرابحه برای تسویه بخشی از مطالبات گندم کاران در فرا بورس در آبان ماه سال ۹۵ استفاده شده است و بخش قابل توجهی از این اوراق توسط صندوق‌های سرمایه‌گذاری و افراد حقیقی خریداری شده است.

### وضع الان چطور است؟

گزارش بانک مرکزی در آذرماه سال جاری نشان می‌دهد که رقم بدهی بخش دولتی به بانک‌ها ۲۰۹ هزار میلیارد تومان برآورد شده است که از این میزان حدود ۱۸۰ هزار میلیارد مربوط به خود دولت است و مابقی آن به شرکت‌ها و مؤسسات وابسته دولتی مربوط می‌شود. بر اساس اطلاعات بانک مرکزی رقم بدهی دولت در آذرماه ۹۵ نسبت به آذرماه ۹۴ حدود ۲۵ درصد رشد داشته است. دولت تلاش می‌کند با استفاده از ابزارهای نوین مالی بدهی را که از دولت‌ها نهم و دهم به ارث برده تسویه کند اما آمار نشان

می‌دهد که باوجود همه دوندگی‌ها، بدهی‌های دولت رشد کرده است. به نظر می‌رسد سال آینده با توجه به زمینه‌سازی برای پرداخت بدهی با ابزارهای نوین، موعد تعیین‌کننده‌ای برای نتیجه دهی تلاش‌های دولت یازدهم باشد.

فارس / رئیس اتاق بازرگانی ایران:

### تخصیص نامطلوب منابع مشکل اقتصاد است

**رئیس اتاق بازرگانی ایران بیان داشت: مشکل امروز ما تنها کمبود منابع نیست، بلکه آنچه طی سالهای گذشته و امروز مغفول مانده، تخصیص نامطلوب و ناصحیح منابع کشور است.**

به گزارش خبرنگار بازرگانی خبرگزاری فارس، غلامحسین شافعی امروز ۲۲ اسفند در آخرین جلسه سال جاری هیأت نمایندگان اتاق گفت: اگر بخواهیم درمان ریشه‌ای و بنیادین برای پیدایش معضلات اقتصادی، اجتماعی و امنیتی را برشماریم، باید بگوئیم، عدم توسعه اقتصادی عامل اصلی تأثیرگذار بر همه این معضلات شرایط اقتصادی فعلی است.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: در شرایط امروز توسعه اقتصادی ریشه حفظ، افزایش، اقتدار و امنیت کشور است و اگر بخواهیم، یکی از مشکلات اصلی موجود در اقتصاد کشورمان را دنبال کنیم، باید بگوئیم عدم وجود سرمایه، منابع مالی و سرمایه‌گذاری از عوامل آن است. وی با بیان اینکه مشکل اصلی ما این مسائل نیست، گفت: بلکه مشکل اصلی ما عدم تقدم و تأخر در مفاهیم اقتصادی است که متأسفانه بعضاً به دلیل

دخالت گروه‌های ذینفع حاصل شده و همچنان برای آن تبلیغ می‌شود.

شافعی بیان داشت: مشکل امروز ما تنها کمبود منابع نیست، بلکه آنچه طی سالهای گذشته و امروز مغفول مانده، تخصیص نامطلوب و ناصحیح منابع کشور است. رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: البته مهمتر از منابع مالی، آنچه نبود آن در جامعه به شدت احساس می‌شود، اقتصادی نبودن تولید و سودآور نبودن آن است.

وی بیان داشت: به نظر می‌رسد که باید بخش‌های مولد اقتصادی کشور که پیشروی اقتصاد است، از بخش‌های مولد جدا شده و نگاهی نو به آن داشته باشیم.

شافعی گفت: همچنین باید نظام مالی و پولی کشور را در جهت حمایت از تولید مولد به کار گرفت که مطمئناً نباید از نقش خطیر بانک‌ها در چنین مسیری غافل ماند.

رئیس اتاق بازرگانی ایران بیان داشت: باید بانک‌ها را تحت لوای برنامه بلندمدت و توسعه‌ای کشور به کار گرفت و از طرفی به این واقعیت توجه کرد که اندازه اقتصاد ایران ظرفیت پذیرش این همه موسسات مالی و بانک را ندارد.

وی با بیان اینکه باید به ادغام آنها فکر کرد، افزود: شاید یکی از عوامل بالا بودن قیمت تمام شده پول تعدد موسسات مالی و بانک‌ها باشد.

شافعی گفت: بدنه سنگین دولت یکی از مشکلات اصلی اقتصاد کشور است که علیرغم این بدنه سنگین و کاهش قیمت نفت که فشار تأمین هزینه‌های جاری را مضعف کرده، دولت حاضر به تعدیل خود نیست.

رئیس اتاق بازرگانی ایران بیان داشت: اشکال اساسی در برنامه‌های توسعه‌ای کشور وجود دارد و متأسفانه هم‌اکنون شاهد مهاجرت از روستا به شهرها و از

شهرهای کوچک به شهرهای بزرگ هستیم و معضل حاشیه‌نشینی شهرها به سرعت در حال افزایش است. وی گفت: شاید یکی از عوامل این مسئله این باشد که ما در برنامه‌های توسعه‌ای به این موضوع توجه نکرده‌ایم که باید توسعه از روستا ایجاد شود و توسعه شهری باعث بلایای جدید و توسعه حاشیه‌نشینی و تهدید امنیت جامعه می‌شود.

وی با بیان اینکه ما از سیاست‌های کاهش تورم دولت استقبال می‌کنیم، خطاب به دولت‌مردان گفت: اما نگرانی که مسئولان در صدد استفاده از ابزارهای انبساط پولی برای رونق اقتصادی باشند، بدون اینکه انبساط پولی متوجه بخش‌های مولد باشد.

شافعی افزود: این نگرانی وجود دارد که بدون کاشت نهال تولید، بخش مالی جامعه را متورم کنیم.

وی در پایان خطاب به تصمیم‌گیران بیان داشت: با تصمیمات عادی و قوانین و شرایط عادی نمی‌شود، شرایط غیر عادی را تغییر داد.

جام جم / رئیس اتاق بازرگانی تهران در گفت و گو با جام جم آنلاین:

### ارتباط با بانکهای بزرگ بین المللی زمانبر است / تک نرخی شدن ارز را دنبال می‌کنیم

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران گفت: در حال حاضر روابط بانکی با بانکهای خارجی بیشتر در حد بانکهای کوچک و متوسط برقرار شده است و امیدواریم به مرور ارتباط بانکهای داخلی با بانکهای بزرگ بین

**المللی نیز برقرار شود .**

مسعود خوانساری در گفت و گو با جام جم آنلاین درباره وضعیت ارتباط با بانکهای بزرگ خارجی گفت : ارتباط با بانک های بزرگ خارجی امری زمانبر است و روی کار آمدن رییس جمهور جدید آمریکا اگر چه تاثیر گذاشته است، اما تاثیرات تصمیمات وی فقط روی ایران نیست بلکه بر روی همه دنیا تاثیر گذاشته است.

وی عضویت در «اف ای تی اف» (گروه ویژه اقدام مالی) را ضروری خواند گفت : پیوستن به «اف ای تی اف» می تواند بر مراودات بانکی با بانک های بین المللی بسیار تاثیر بگذارد و اگر عضو آن نشویم مشکلزا خواهد بود.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران با اشاره به اینکه در سال های گذشته به دلیل تحریم های بین المللی، نظام بانکی کشور ارتباط خوبی با بانک های خارجی نداشته است اظهار داشت: بنابراین مهمترین گام برای توسعه همکاری های اقتصادی میان دو کشور، ایجاد و توسعه روابط بانکی است.

وی در پاسخ به این پرسش که چند نرخ بودن ارز چه تاثیری بر اقتصاد کشور گذاشته است گفت : ارز چند نرخ باعث می شود به کالای خارجی سوبسید دهیم و علاوه بر آن چند نرخ بودن ارز باعث ایجاد رانت می شود چرا که تنهادر فضای شفاف است که زمینه رانت از بین می رود.

خوانساری گفت: ما هیچ وقت به دنبال افزایش نرخ ارز نبودیم بلکه بر این باوریم که ارز باید قیمت واقعی خودش را بیابد و ملاک عمل قرار گیرد در آن صورت است که تولیدکننده و کارآفرین می توانند نفع ببرند.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران با تاکید بر اینکه نرخ ارز باید سالانه بر اساس تورم

قیمتش واقعی شود گفت: باید به این نکته توجه داشت که دولت هر چند یکبار ممکن است توانایی تزریق ارز را به اقتصاد کشور نداشته باشد و درچنین شرایطی باعث می شود که همانند سال ۹۱ قیمت نرخ ارز فنر گونه با افزایش قیمت زیاد مواجه شود ، بنابراین برای جلوگیری از چنین مشکلاتی علاوه بر لزوم تک نرخی کردن ارز قیمت آن نیز باید هر سال متناسب با تورم افزایش یابد که از قیمت های جهشی ارز جلوگیری شود.

وی ابراز امیدواری کرد که از اوایل سال آینده تک نرخی کردن ارز که قرار بود در سال ۹۵ انجام شود به طوری جدی از سوی دولت دنبال شود.

فارس/ کارشناس ارشد صندوق بین المللی پول اعلام کرد

### لزوم اجرای سریع یکسان سازی نرخ ارز در ایران به دلیل تفاوت بیشتر نرخ رسمی و بازار

اگر ایران یکسان سازی نرخ ارز را زمان سقوط قیمت نفت اجرا می کرد از مزایای آن بهره بیشتری می برد ایران باید این طرح را هر چه زودتر کلید بزند زیرا تفاوت نرخ رسمی و نرخ بازار ارز در ایران بیش از استاندارد ۲ درصد است.

به گزارش خبرنگار اقتصاد بین الملل خبرگزاری فارس به نقل از فایننشیل تریبون، کاترینا پیورفیلد، یکی از کارشناسان ارشد صندوق بین المللی پول گفت با توجه به اینکه دولت ایران بخش زیادی از پیش

اقدامات لازم برای یکسان سازی نرخ ارز را انجام داده است این امکان وجود دارد که نرخ ارز در این کشور به زودی یکسان سازی شود.

وی تاکید کرد نیمی از واردات ایران بر اساس نرخ ارز در بازار انجام می شود و قیمت کالاها نیز بر اساس نرخ ارز بازار انعطاف پذیر هستند.

بازار ارز بین بانکی نیز در ایران مجددا شکل گرفته و به همین دلیل نیز زیر ساخت های لازم برای یکسان سازی زودهنگام نرخ ارز در ایران فراهم شده است.

وی که مسئولیت هیئت صندوق بین المللی پول که اخیرا به ایران سفر کردند را بر عهده داشت گفت این صندوق از ایران خواسته است تا نرخ ارز را یکسان سازی کند و شنواری آن را مدیریت کرده و بر همین اساس از مزایای آن استفاده کند.

صندوق بین المللی پول به صورت سالانه کارشناسان خود را به کشورهای عضو خود فرستاده تا سلامت اقتصادی آنها را مورد ارزیابی قرار دهند.

این کارشناسان پس از بازگشت به مقر این صندوق گزارش خود را ارائه داده و مدیران ارشد صندوق بین المللی پول در دیدار با مقامات کشورهای عضو، توصیه های لازم خود را بر مبنای همین ارزیابی ها به آنها ارائه می دهند.

ارزیابی اخیر که به مدت ۲ هفته در ایران صورت گرفت نشان داد که پس از توافق هسته ای و باز شدن برخی گره های اقتصاد ایران، روند خروج از رکود آغاز شده است.

در سفر کارشناسان صندوق بین المللی پول به ایران، آنها با مقامات بانک مرکزی، وزارتخانه ها و سازمان ها، بخش خصوصی، اتاق بازرگانی، سازمان های مردم نهاد، شرکت ها و نهادهای اجتماعی جلساتی را برگزار کردند.

پیورفیلد، گفت در سفر امسال تفاوت های اساسی در اقتصاد ایران نسبت به پارسال شاهد بودیم.

وی ادامه داد در حالی که پارسال رشد اقتصادی ایران منفی بود امسال شاهد تغییرات شگرف و رشد ۶ تا ۶٫۵ درصدی بودیم.

این کارشناس اقتصادی معتقد است در صورتی که ایران سیاست یکسان سازی نرخ ارز را در زمان سقوط قیمت نفت در بازار جهانی اجرا می کرد می توانست از مزایای آن بهره برد.

پیورفیلد ادامه داد صندوق بین المللی پول بارها از ایران خواسته است تا یکسان سازی نرخ ارز را هر چه زودتر کلید بزند چرا که تفاوت نرخ رسمی و نرخ بازار ارز در ایران بیش از استاندارد ۲ درصد است.

وی در پاسخ به این سوال که چرا صندوق بین المللی پول تاریخ معینی را برای یکسان سازی نرخ ارز در ایران تعیین نمی کند گفت ما تاریخی را معین نمی کنیم چرا که در آخر این دولت ایران است که تشخیص خواهد داد چه موقع بازار ارز ثبات داشته و به منابع بین المللی دسترسی کافی دارد تا بتواند از افزایش یکباره نرخ ارز جلوگیری کند و این سیاست را اجرا شود.

وی همچنین گفت در سفر اخیر از مقامات ایرانی خواستیم تا بازار ارز را با افزایش قوانین مبادلات ارزی قانونمند کرده و با هدایت معاملات ارزی به سوی بانک ها به آنها شفافیت بیشتری ببخشند.

این کارشناسان در جلسات خود با مقامات ایرانی خواسته اند تا نظارت لحظه ای بر مبادلات ارزی را افزایش داده و زیر ساخت های لازم برای نظارت بر مبادلات ارزی را فراهم کند.

پیورفیلد معتقد است یکی از اصول بهبود اوضاع بازار ارز ایران افزایش شفافیت این بازار است.

تسنیم/ نایب رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس:

## تکیه بیش از حد دولت به اوراق بدهی نگران کننده شده است

**نایب رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس گفت: موضوعی که نگران آن هستم تکیه بیش از حد بر اوراق بدهی است که در قالب اسناد خزانه، اوراق مشارکت منتشر می شود. اگر درست مدیریت نشود، انباشت آنها می تواند خطرناک باشد.**

به گزارش خبرگزاری تسنیم، جهانبخش محبی نیا در مصاحبه با رادیو گفت و گو با ابراز به اینکه بودجه سال ۹۶ برجستگی خاصی را دارا نمی باشد، گفت: شاخصه ها و ویژگی های بودجه سال ۹۶ تقریباً تکراری است و برجستگی و نشان مشخصی نسبت به تدوین بودجه با سالیان قبل نداشته است.

وی با ابراز نگرانی از تکیه بیش از حد دولت و بودجه به اوراق بدهی، تصریح کرد: بخش منفی که نگران آن هستم تکیه بیش از حد بر اوراق بدهی است که در قالب اسناد خزانه، اوراق مشارکت و امثال اینها منتشر می شود. البته می تواند با مدیریت بهینه تقویت بازار بدهی را داشته باشد که الان در اقتصاد کشورهای پیشرفته مطرح است اما اگر مدیریت درستی برایش نشود، انباشت آنها می تواند خیلی خطرناک باشد و بلایی سر ما بیاورد که نفت آورده است.

وی متذکر شد: البته توجه به عائله بهزیستی، کمیته امداد و به ویژه توجه خوبی که به ایثارگران شده است اگر جنبه عملیاتی و عینی پیدا کند، می تواند از برجستگی های مثبت و امدادی بودجه باشد.

نایب رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس شورای

اسلامی با اشاره به وضعیت اقتصادی کشور، اظهار داشت: بودجه باید پیامدهای خاص اقتصادی اش را در حوزه تولید، مصرف، معیشت، رفاه، مقوله تورم و خروج از رکود به نوعی به اثبات برساند و در این زمینه ها آن خوش بینی هایی که وجود دارد، ندارم. وی با ابراز تاسف از اینکه اتکای به نفت در بودجه ۹۶ افزایش پیدا کرده است گفت: متاسفانه چسبندگی ما به نفت مقاومت پیدا کرده و مقاوم شده است و در این مبحث سیاست های کلان و نگاه به برنامه و نگاه منطقی به اقتصاد را از روی ناچاری فراموش کرده ایم.

محبی نیا به درآمدهای حاصل از مالیات اشاره کرد و گفت: متاسفانه فرار مالیات را داریم و باید برایش عزم جدی را داشته باشیم اما با وجود این فرار و با وجود اینکه در بعضی موارد معافیت های مالیاتی بی ربطی داریم پیش بینی درآمدهای مالیاتی مان خوب بوده است.

وی در خصوص انطباق بودجه ۹۶ با برنامه و سیاست های کلان کشور عنوان کرد: انطباق بودجه با برنامه ششم خوب و با سیاست های کلان بد نبود ولی در حوزه سیاست های اقتصاد مقاومتی شعار زده هستیم تا عملیاتی.

مهر/ در بازار آزاد تهران؛

## نرخ دلار به ۳۷۴۹ تومان رسید

**در جریان معاملات امروز ۲۲ اسفند بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه تمام بهار آزادی از دو تا نه هزار تومان گران شده است. همچنین نرخ**

## دلار هم به ۳۷۴۹ تومان رسید.

به گزارش خبرنگار مهر، در جریان معاملات امروز (یکشنبه) بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه با افزایش مواجه بود؛ به نحوی که نرخ هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم با حدود ۹ هزار تومان افزایش به یک میلیون و ۱۸۴ هزار و ۵۰۰ تومان رسیده است. همچنین قیمت سکه طرح جدید با ۴۱۰۰ تومان افزایش نرخ یک میلیون و ۱۹۳ هزار و ۲۰۰ تومانی را تجربه می کند.

قیمت نیم سکه با افزایش هفت هزار تومانی ۶۹۵ هزار و ۵۰۰ تومان، ربع سکه با افزایش ۳ هزار تومانی ۳۸۲ هزار تومان و سکه یک گرمی با افزایش دو هزار تومانی ۲۴۸ هزار تومان است.

هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۰۵ دلار و ۵۰ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۱۱۲ هزار و ۹۱۶ تومان است.

هر دلار آمریکا ۳۷۴۹ تومان، یورو ۴۰۸۸ تومان، پوند ۴۷۱۰ تومان، لیر ترکیه ۱۰۳۹ تومان و درهم امارات ۱۰۳۹ تومان است.

## دنیای اقتصاد /

## الزامات تدبیر کارآمد

### دکتر موسی غنی نژاد

دولت تدبیر و امید در حالی به پایان دوره چهار ساله اولیه اش نزدیک می شود که در کنار دستاوردهای مهم و انکارناپذیرش، هنوز برخی کاستی ها و ناکامی ها را نتوانسته برطرف کند. هدف این نوشته ارائه گزارشی هرچند کوتاه از عملکرد دولت یازدهم نیست، بلکه

اشاره به دلایل ناکامی های برخی تدابیر اتخاذ شده و احیاناً چاره اندیشی برای رفع آنها است.

دولت یازدهم با دو وعده اصلی در حوزه سیاست خارجی و وضعیت اقتصادی بر سرکار آمد. وعده نخست ناظر بر رفع و رجوع اختلافات با جامعه جهانی بر سر مسائل هسته ای و برداشتن تحریم های ظالمانه مربوط به آن بود که بیش از دو سال وقت و انرژی دولت را گرفت، اما بالاخره به طور مثبت و موثری تحقق یافت. وعده دوم به بهبود وضعیت اقتصادی مربوط می شد که به رغم رسیدن به نتایج مثبت در برخی زمینه ها، در عین حال با ناکامی هایی نیز روبه رو شد.

بررسی و تحلیل این ناکامی ها نشان می دهد که مشکل اصلی ریشه های عمیق تری فراتر از دولت یازدهم دارد و بدون پرداختن به آن نمی توان چشم انداز روشنی برای دولت دوازدهم و به تبع آن برای آینده کشورمان تصور کرد. وعده های دولت تدبیر و امید در حوزه اقتصاد به طور کلی کنار گذاشتن سیاست های پوپولیستی و روی آوردن به منطق اقتصادی و سیاست های کارشناسانه بود. از این رو انضباط پولی و مالی از همان سال اول در دستور کار قرار گرفت و به رغم اینکه به صورت منسجمی در سال های بعد پیگیری نشد، دستاوردهای نسبتاً مثبتی در برخی زمینه ها از جمله کاستن از ابعاد نگران کننده تورم به همراه داشت. اما به نظر می رسد این دستاورد مهم که مصداق عینی آن تورم تک رقمی در سال جاری است، امروزه در معرض خطر جدی قرار گرفته است.

واقعیت این است که دولت های نهم و دهم با سیاست های عوامانه و غیرکارشناسانه، در عرصه داخلی و خارجی، اقتصاد ایران را در لبه پرتگاه بسیار خطرناکی قرار داده بود؛ به طوری که انتقال

قدرت به دولت یازدهم در شرایطی صورت گرفت که اقتصاد ملی با رکود تورمی بی‌سابقه‌ای دست به گریبان بود. در چنین وضعیتی دولت تدبیر و امید به‌درستی اولویت‌های خود را رفع تحریم‌ها از یکسو و اتخاذ سیاست‌های پولی و مالی منضبط از سوی دیگر قرار داد. بر همه کارشناسان اقتصادی آشکار بود که چنین سیاست‌هایی، بدون اندیشیدن تدابیر جایگزین برای تامین مالی هزینه‌های دولت و نیازهای فعالان اقتصادی، رکود اقتصادی را بیش از پیش تعمیق خواهد بخشید. برای چاره‌جویی این معضل خطرناک، برخی کارشناسان برجسته مالی کشورمان پیشنهاد ایجاد بازار بدهی، یا تجاری کردن بدهی‌های دولت و بخش خصوصی را ارائه دادند که متأسفانه مسوولان دولتی در ابتدای کار استقبال چندانی از آن نکردند. زمان و انرژی زیادی صرف شد تا بالاخره مسوولان پذیرفتند که بازار بدهی بخش مهمی از بازار سرمایه را تشکیل می‌دهد و توسعه آن برای خروج غیرتورمی از رکود اجتناب‌ناپذیر است؛ اما این تدبیر دیر هنگام به‌رغم نتایج مثبت اولیه‌اش نتوانست مسیر درستی طی کرده و جای مناسبی برای خود در بازار سرمایه باز کند. در واقع مسوولان ذی‌ربط بانکی و بورسی، این بازار را رقیب تهدیدکننده‌ای تلقی کردند که باید به هر وسیله ممکن از توسعه آن جلوگیری کرد. این تهدید ظاهراً به مساله کشف قیمت وام در بازار مربوط می‌شود که نتیجه آن انتقال نقدینگی و به هم خوردن تعادل شکننده و کم و بیش دستوری در نظام بانکی و بازار سهام است.

گویا این مسوولان محترم منطق اقتصادی را تا جایی می‌پذیرند که با منویات و انتظارات آنها سازگار باشد، در غیر این صورت به «تنظیم بازار» متوسل می‌شوند که کنترل از دست‌شان خارج نشود. ازسوی دیگر

برخی مقامات محترم دولتی که سابق براین در برابر پدیده ناشناخته بازار بدهی مقاومت می‌کردند اکنون با پی بردن به کرامات مترتب بر آن، درصدد برآمده‌اند با تبدیل آن به ابزاری برای تامین مالی هزینه‌های جدید و پوشش دادن به کسری بودجه دولتی، مشکلات روزمره خود را حل و فصل کنند. انتشار اوراق بدهی برای خرید تضمینی گندم و هزینه‌های بخش سلامت مصداق‌های بارزی از این انحراف مسیر است.

با توجه به جدید بودن بازار بدهی در کشور ما، ابتدا باید بدهی‌های پیشین دولت دقیقاً احصا و متناسب با انواع آن تجاری‌سازی شود. تا زمانی که سازمان متمرکزی مانند خزانه‌داری دولت (وزارت امور اقتصادی و دارایی) این کار مهم را انجام نداده و برای اصل و فرع همه بدهی‌های دولت جدول زمان‌بندی شده مشخصی ارائه نکرده باشد، ایجاد بدهی‌های جدید با ابزار بازار بدهی نتیجه مثبتی عاید اقتصاد ملی نخواهد کرد. به‌علاوه بازار بدهی منحصر به بخش دولتی نیست، همین بازار در بخش خصوصی هم می‌تواند بسیار موثر واقع شود و با تامین مالی نیازهای بنگاه‌های بزرگ، بخش مهمی از فشار روی نظام بانکی را برای اعطای اعتبارات کاهش دهد. اما متأسفانه کار جدی برای باز کردن راه برای شکل‌گیری چنین بازاری صورت نگرفته است.

ظاهراً مسوولان ذی‌ربط درخصوص ضرورت وجود آن هنوز قانع نشده‌اند. موضوع بازار بدهی مصداقی از یک مساله کلی و عمیق‌تر است که تا گره آن باز نشود نمونه‌های مشابه زیادی یقیناً روی خواهد داد و مانع به نتیجه رسیدن هر تدبیر دیگری خواهد شد. آن مساله فقدان چارچوب فکری منسجم و سازگار در مجموعه نظام تدبیر است. بیش از ربع

قرن است که اقتصاد دولتی به ظاهر مقبولیت خود را در کشور ما و در میان مسوولان از دست داده، اما درخصوص چگونگی بدیل آن که قاعدتاً اقتصاد مبتنی بر بخش خصوصی و نظام بازار باید باشد هنوز اجماعی شکل نگرفته است. هر مسوولی از ظن خود یار این نظام می‌شود و چون این ظن‌ها نمی‌توانند مجموعه سازگاری را تشکیل دهند، آثار یکدیگر را خنثی می‌کنند؛ به‌طوری‌که کارآمدی کل نظام تدبیر به شدت کاهش می‌یابد.

وزیری که به گمان خود به حمایت از بخش خصوصی برخاسته است دیوار تعرفه‌ها را بالا می‌برد و نظام بانکی را وادار به اعطای اعتبارات با نرخ تسهیلات یارانه‌ای به بنگاه‌های ناکارآمد می‌کند، غافل از اینکه این کارها خلاف منطق بازار است و در واقع ادامه اقتصاد دولتی به شکلی دیگر است.

از یکسو، بخشی از نظام تدبیر بازار بدهی راه می‌اندازد و نرخ واقعی وام پولی در اقتصاد را آشکار می‌سازد؛ اما از سوی دیگر، مقامات رسمی پولی به صلاحدید خود نرخ دستوری برای سود سپرده‌ها و تسهیلات اعلام می‌کنند. بالاخره معلوم نمی‌شود مجموعه نظام تدبیر منطق بازار را پذیرفته یا مصلحت دولتی را مقدم می‌شمارد.

از یکسو اعلام می‌شود که کشور با بحران کم‌آبی روبه‌رو است، اما از سوی دیگر برای خرید تضمینی گندم ۱۵ هزار میلیارد تومان (آن هم از منابع بازار بدهی!) هزینه صرف می‌شود. بحران کم‌آبی از منظر منطق اقتصادی به معنای بالا بودن هزینه فرصت منابع آبی است و خرید تضمینی گندم به قیمتی بالاتر از قیمت‌های جهانی معنای دیگری جز تشویق کشاورزان به هدر دادن منابع آبی کشور ندارد.

شمار بسیار زیاد مثال‌هایی از این دست حاکی از

بحران فقدان تفکر منسجم و سازگار اقتصادی در کل نظام تدبیر کشور است. تا زمانی که فکری به حال این معضل بزرگ نشود هیچ تدبیر و سیاستی به نتیجه مطلوب نخواهد رسید.

لازمه هر تدبیر کارآمدی این است که به عنوان جزئی از تفکر منسجم ناظر بر کل نظام تدبیر تعریف شود و هیچ جزئی در تضاد با دیگر اجزا یا کل مجموعه نباشد. آیا دولت دوازدهم آمادگی آن را خواهد داشت تا تدبیر کارآمد را در این چارچوب تعریف کند؟

# ترفندهایی برای باز کردن یخ افراد در جلسات

دنیای اقتصاد / مترجم: ساسان قاسمی

مناسب و راحت ایجاد خواهد کرد. مقاله حاضر به شما در خصوص اندیشیدن به اهداف جلسه، کمک خواهد کرد و انواع جلسات آشنایی که می‌توانید از آنها بهره ببرید را به شما پیشنهاد می‌دهد. پیش از هر چیز باید دلیل برگزاری جلسه آشنایی را به یاد داشته باشید، یعنی شروعی فوق‌العاده برای رخدادی بزرگ.

## چه زمانی باید از جلسه آشنایی بهره برد

همان‌طور که از نام این جلسات مشخص است، این جلسات برای آشنایی یا اصطلاحاً «شکستن یخ» افراد شرکت کننده در یک رویداد یا جلسه برگزار می‌شوند. این تکنیک اغلب زمانی به کار می‌رود که افرادی که معمولاً با یکدیگر کار نمی‌کنند و شناختی از یکدیگر ندارند، قرار است به منظور هدفی مشخص و مشترک، با یکدیگر دیدار کنند. بنابراین زمانی از جلسه آشنایی بهره ببرید که:

- شرکت‌کنندگان پیش‌زمینه‌های متفاوتی دارند.
- نیاز است که پیوندی بین افراد ایجاد شود تا بتوانند برای هدفی مشخص با یکدیگر همکاری داشته باشند.
- تیم شما تازه تشکیل شده است.
- موضوعاتی که قرار است در خصوص آنها بحث کنید، برای بسیاری از افراد شرکت‌کننده، ناآشنا و جدید است.
- شما باید شرکت‌کنندگان را بشناسید و خود را بهتر به آنها بشناسانید.

زمانی که می‌خواهید «یخ» افراد را بشکنید، در ابتدا باید از «یخی» که قرار است شکسته شود آگاهی یابید. اگر قرار است افرادی با ذهنیت‌های مشابه را گرد هم آورید، «یخ» صرفاً به این حقیقت اطلاق می‌شود که افراد تا به حال با یکدیگر دیداری نداشته‌اند. اگر افرادی با مدارج و سطوح مختلف در سازمان را برای یک بحث آزاد گرد هم آورید، «یخ» بر تفاوت جایگاه بین شرکت‌کنندگان دلالت دارد. یا اگر قرار است افرادی با پیش‌زمینه‌ها، فرهنگ‌ها و چشم‌اندازهای کاری مختلف را گرد هم آورید، «یخ» بر برداشت‌های افراد از یکدیگر اطلاق می‌شود. شما باید با حساسیت خاصی این تفاوت‌ها را مدیریت کنید. تنها بر آنچه برای رویداد مورد نظر اهمیت دارد، متمرکز شوید. (به‌خاطر داشته باشید که می‌خواهید برای رویدادی که در راه است «یخی» را بشکنید نه اینکه کل توده یخ را در هم بشکنید و صلحی جهانی ایجاد کنید). زمانی که به دنبال طراحی و تسهیل رویداد مورد نظر هستید، همیشه بهترین کار این است که به جای تفاوت‌ها، بر شباهت‌هایی نظیر علائق مشترک در نتیجه رویداد مورد نظر، معطوف شوید.

## طراحی جلسات آشنایی

کلید موفقیت این است که اطمینان حاصل کنید این فعالیت به‌طور مشخص بر تحقق اهداف معطوف است و برای تمامی افراد شرکت‌کننده مناسب است. زمانی که تعیین کردید آشنایی در چه زمینه‌ای باید شکل گیرد

یا اصطلاحاً «یخ» مورد نظری که باید شکسته شود چیست، مرحله بعدی مشخص کردن اهداف جلسه است.

برای مثال، زمانی که افراد برای حل مشکلات کاری گرد هم جمع می‌شوند، اهداف مورد نظر عبارت است از: محیط کاری سازنده‌ای برای رویداد مورد نظر با مشارکت خوب افراد شرکت‌کننده، صرف‌نظر از سطح یا نقش آنها در سازمان ایجاد کنید. با ذهنیتی مشخص از اهداف، می‌توانید طراحی جلسه را آغاز کنید. از خود در خصوص چگونگی تحقق این اهداف، سوال کنید. برای مثال از خود بپرسید:

- چگونه می‌توان مشارکت را برای افراد راحت کرد؟
- چگونه می‌خواهید جوی همسطح برای افرادی با سطوح مختلف ایجاد کنید؟
- چگونه می‌خواهید حسی مشترک از هدف را در ذهن افراد ایجاد کنید؟

برای بررسی بیشتر همچنین باید از خود بپرسید که واکنش هر یک از افراد به جلسه چه خواهد بود؟ آیا شرکت‌کنندگان احساس راحتی خواهند کرد؟ آیا شرکت‌کنندگان، جلسه را مناسب و ارزشمند تلقی خواهند کرد؟

مثال: جلسات آشنایی (یا اصطلاحاً یخ‌شکن‌ها) انواع مختلفی دارند که هر کدام برای یک منظور طراحی شده‌اند. در اینجا نگاهی به چند نمونه از معروف‌ترین آنها خواهیم داشت و اینکه چگونه می‌توانند مورد استفاده قرار گیرند.

**جلسات آشنایی مقدماتی**

این نوع جلسات آشنایی برای معرفی شرکت کنندگان به یکدیگر و تسهیل گفت‌وگو بین آنها به کار می‌روند. حقایق کمتر شناخته شده: از شرکت کنندگان بخواهید که نام، بخشی که در آن کار می‌کنند، یا شغلی که در سازمان دارند، طول مدت خدمت و اطلاعاتی که ممکن است دیگران در مورد آنها ندانند را با دیگران به اشتراک بگذارند. عنوان «حقایق کمتر شناخته شده»، به رکنی بدل می‌شود که می‌تواند در کم‌رنگ کردن تفاوت‌های مرتبه‌ای/ موقعیتی در تعاملات و معاشرت‌های افراد کمک کند.

درست یا غلط: از شرکت کنندگان بخواهید خودشان را معرفی کنند و ۳ یا ۴ جمله در مورد خود بیان کنند که یکی از آنها واقعیت ندارد؛ سپس از دیگر افراد گروه بخواهید که جمله کذب در مورد آن فرد را تشخیص دهند. این تمرین نه تنها در شناسانده شدن افراد به یکدیگر موثر است، بلکه به شروع تعامل و معاشرت در گروه نیز کمک می‌کند.

مصاحبه‌ها: از شرکت کنندگان بخواهید به دو گروه تقسیم شوند. سپس افراد در قالب گروه‌های دو نفره با همگروهی خود برای مدت زمان تعیین شده، مصاحبه کنند. زمانی که گروه مجدداً گرد هم آمدند، هر گروه مصاحبه خود را با افراد دیگر در میان می‌گذارد.

حل مسائل و مشکلات: از شرکت کنندگان بخواهید در قالب گروه‌های کوچک با یکدیگر کار کنند. یک طرح مساله ساده برای آنها جهت کار برای مدت زمانی کوتاه طراحی کنید. زمانی که همه گروه‌ها، مشکل را تحلیل و بازخوردهای خود را آماده کردند، از هر گروه بخواهید تحلیل و راه‌حل‌های خود را برای کل گروه ارائه دهند. نکته: طرح بسیار ساده‌ای انتخاب کنید که امکان مشارکت برای همه وجود داشته باشد. قصد این نیست

که یک مشکل واقعی را حل کنیم، بلکه هدف این است که گروه برای معاشرت و تعاملات بیشتر یا حل مشکلات در رویدادی که در پیش است، با یکدیگر آشنا شوند و اصطلاحاً «بخشان باز شود».

**«بخشکن‌هایی» برای تشکیل تیم**

از این ترفندها زمانی استفاده می‌شود که بخواهیم افرادی را در مراحل اولیه تشکیل تیم، گرد هم آوریم. این می‌تواند به افراد در شروع کار با یکدیگر به شکلی منسجم‌تر در راستای تحقق اهداف و برنامه‌هایی مشترک، کمک کند.

وب انسانی: بر چگونگی ارتباط و وابستگی افراد گروه با یکدیگر، متمرکز است. این تسهیل‌کننده با کلاف تویی آغاز می‌شود. به این شکل که یک طرف از کلاف را نگه می‌دارید و سپس توپ را به نفر بعدی می‌دهید و هر یک از افراد که نوبت به او می‌رسد، خود و نقشی که در سازمان بر عهده دارد را معرفی می‌کند. زمانی که این فرد خود را معرفی کرد، از او بخواهید کلاف را به فرد دیگر گروه بدهد. فردی که توپ را دست به دست می‌کند باید توضیح دهد ارتباطش با فرد دیگر چیست. این فرآیند تا زمانی ادامه پیدا می‌کند که همه خود را معرفی کرده باشند. برای تاکید بر وابستگی‌های بین افراد تیم، تسهیل‌کننده ابتدای کلاف را می‌کشد و دیگر افراد گروه باید دست خود را حرکت دهند.

چالش توپ: این تمرین یک چالش ساده و زمان بندی شده برای تیم جهت کمک به تمرکز بر اهداف مشترک و تشویق افراد برای شرکت دادن افراد دیگر، ایجاد می‌کند. این تسهیل‌کننده، گروه را در قالب یک محور مدیریت می‌کند و از هر فرد می‌خواهد توپ را داخل دایره مورد نظر بیندازد و ابتدا اسم خود و سپس اسم فردی که توپ را برای آن پرتاب می‌کند، بیان کند.

در اوایل این تمرین، افراد صرفاً توپ را برای فردی پرتاب می‌کنند که نام او را می‌دانند. وقتی هر فرد حداقل یکبار توپ را پرتاب کرد، حال زمان این است که چالش آغاز شود - یعنی چرخش هرچه سریع‌تر توپ در میان تمامی افراد گروه.

برای این فرآیند، مدت زمانی را تعیین کنید و سپس از افراد گروه بخواهید که در خلال مدت زمان تعیین شده، کار را به پایان برسانند. همان‌طور که چالش بیشتر و بیشتر می‌شود، افراد باید عملکرد خود را بهبود بخشیده و توپ را برای فردی که در فاصله نزدیک‌تری به آنها قرار دارد، پرتاب کنند؛ و به این ترتیب افراد یاد می‌گیرند که در قالب یک گروه کار کنند.

امیدها، ترس‌ها و انتظارات: زمانی که شرکت کنندگان درک بهتری از چالش خود به‌عنوان یک تیم دارند، بی‌شک عملکرد بهتری خواهند داشت. افراد را در قالب گروه‌های ۲ یا ۳ نفره تقسیم‌بندی کنید و سپس از افراد بخواهید در خصوص انتظارات خود در مورد رویداد یا کار پیش رو، اعم از ترس‌ها و امیدهای خود، صحبت و بحث کنند. با گردآوری ۳ یا ۴ مورد از امیدها، ترس‌ها و انتظارات هر یک از گروه‌های ۲ یا ۳ نفره، پاسخی کلی از گروه اتخاذ کنید.

**بخشکن‌هایی برای کشف موضوع**

این ترفند به‌منظور انتخاب موضوعی برای آغاز یا شاید برای تغییر سرعت و انرژی بخشی دوباره به افراد در خلال رویداد مورد نظر به کار می‌رود.

ارتباط واژگانی: این تمرین به افراد کمک می‌کند دامنه موضوع مورد بحث را دریابند. فهرستی از کلمات مرتبط با موضوع آموزش یا رویداد مورد نظر تهیه کنید. برای مثال، در کارگاهی با موضوع ایمنی و سلامت، از افراد بخواهید کلمات یا عباراتی که درباره

«مواد خطرناک» به ذهنشان می‌آید را بازگو کنند. آنها احتمالاً پاسخ‌هایی نظیر «خطر»، «وبرانگر»، «قابل اشتعال»، «هشدار» و... را ارائه خواهند کرد. تمامی پیشنهادها را روی تخته بنویسید و بر حسب موضوع، ارتباطی بین آنها ایجاد کنید. می‌توانید از این فرصت برای معرفی اصطلاحات اساسی و بحث درباره دامنه آموزش یا رویداد مورد نظر (چه چیزی در حیطه مورد نظر قرار می‌گیرد و چه چیزی خارج از حیطه مورد نظر است)، استفاده کنید.

سوالات حیاتی و مهم: این سوالات به هر یک از افراد این فرصت را می‌دهد سوالات کلیدی خود را که امید دارند آموزش یا رویداد مورد نظر به آنها پاسخ دهد، مطرح کنند. همچنین می‌توانید از این فرصت برای بحث در خصوص دامنه و اصطلاحات کلیدی حوزه مورد نظر استفاده کنید. مطمئن شوید که سوالات را نزد خود نگه دارید و در خلال رویداد مورد نظر و نتیجه‌گیری‌های پایانی، مجدداً به سوالات مطرح‌شده بازگردید.

همفکری و توفان فکری: از این ترفند می‌توان برای اصطلاحاً «شکستن یخ» شرکت کنندگان و انرژی بخشی مجدد به آنها در خلال رویداد مورد نظر بهره برد. اگر در خلال فرآیند حل مساله، پیشرفتی حاصل نمی‌شود، می‌توانید به‌راحتی با برگزاری یک جلسه همفکری و توفان فکری، سرعت فرآیند را تغییر دهید. اگر به دنبال پاسخ‌هایی برای مشکلات مربوط به خدمات مشتریان هستید، به جای همفکری در مورد راه‌حل برای مشکلات، درباره چگونگی مطرح کردن مشکلات به همفکری بپردازید. این کار می‌تواند مجدداً تفکر خلاقانه را در افراد ایجاد کند و در زمانی که سطح انرژی در حال افول است، انگیزه‌ای دوباره به گروه ببخشد.

منبع: Mind Tools



بازار تجریش در آستانه سال نو

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir)  
و یا شماره تلفن های ۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا