

## ای خوشا فریادی از قعر دل

برهان حقیقت‌جو/دنیای اقتصاد  
اگر قرار باشد بعد از خروج آمریکا از برجام توافق جدیدی بین ایران و آمریکا شکل نگیرد، لازم است بحث شود اقتصاد ایران در سال‌های آتی با چه چالش‌هایی رو به رو خواهد بود. در واقع، باید توجه داشت که مشکلات اقتصادی موجود صرفاً محدود به سال جاری نبوده و سال‌های آتی نیز شرایطی مشابه و حتی سخت‌تر در انتظار کشور است. رئیس‌جمهور فعلی آمریکا تا ۲ سال دیگر زمام قدرت را در دست دارد.

بنابراین درگیری با شرایط سخت اقتصادی حداقل تا پایان سال ۱۴۰۰ ادامه خواهد داشت. اگر خوش‌شانس نباشیم و ترامپ ظالم بار دیگر رای بی‌اورد که متأسفانه احتمال آن کم نیست، تا پایان سال ۱۴۰۴ شرایط سخت اقتصادی برقرار خواهد بود و چنانچه به معنای واقعی کلمه بد شانس باشیم و موجود دیگری شبیه ترامپ در سال ۱۴۰۴ رای بی‌اورد، آن‌گاه حداقل تا پایان سال ۱۴۰۸ شرایط موجود تداوم خواهد داشت. هر کدام از این سناریوها اتفاق بیفتند نتیجه آن یک چیز است و آن اینکه اگر رویه‌های سیاست‌گذاری اقتصادی اصلاح نشود و در مسیر حل مشکلات، نگاه کوتاه‌مدت بر نگاه بلندمدت غلبه داشته باشد، به

## رئیس هیات مدیره سندیکای مطرح کرد:

# اوراق خزانه اسلامی؛ ضربه مهلک به شرکت‌های کوچک و متوسط صنعت برق

راه‌حل منطقی و مناسبی برای تعدیل قیمت‌ها ارائه نشده است لذا استفاده از اوراق خزانه توسط شرکت‌ها در این وضعیت، آنها را دچار ضرر و زیان مضاعف می‌کند.

وی با اشاره به چند برابر شدن قیمت مواد اولیه گفت: این موضوع سرمایه در گردش شرکت‌های ما را با مشکلات جدی مواجه کرده است، امروز سرمایه در گردش شرکت‌ها باید چندین برابر باشد تا شاید بتوانند همان کاری که در گذشته انجام می‌دادند، انجام دهند.

رئیس هیات مدیره سندیکا با اشاره به اینکه اوراق خزانه‌ای که در اختیار شرکت‌ها قرار می‌گیرد، نرخ تنزیل بالایی دارد، تصریح کرد: در شرایط بحرانی صنعت کشور که پرداخت‌های سازندگان، پیمانکاران و مشاوران از مسیر اوراق خزانه مدت‌دار می‌گذرد، ضربه مهلک به شرکت‌ها وارد



علی بخشی، رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران درباره اوراق خزانه‌ای که وزارت نیرو در مناقصات، شرکت‌ها را مجبور به استفاده از آنها می‌کند، تصریح کرد: شرایط امروز صنعت کشور ترکیبی از رکود، مشکلات ناشی از تغییرات ناگهانی نرخ ارز، تحریم، افزایش قیمت مواد اولیه و ... است و هیچ

- اوراق خزانه اسلامی؛ ضربه مهلک به شرکت‌های کوچک و متوسط صنعت برق..... ۱
- اردکانیان: از سرمایه‌گذاران خارجی در حوزه آب و برق حمایت می‌کنیم..... ۳
- ساخت پیشرفته‌ترین مرکز دیسپاچینگ برق در خوزستان..... ۳
- تابستان ۹۸ قطعاً با قطعی و کاهش برق در استان تهران روبرو می‌شویم..... ۴
- تعرفه درج آگهی در رسانه‌های سندیکای صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۸..... ۴
- فهرست اهم مناقصات کشور..... ۵
- رای اعتماد دولت به رئیس جدید سازمان امور مالیاتی کشور..... ۶
- وزارت صمت هیچ برنامه‌ای برای توسعه صادرات ندارد..... ۶
- دلایل کاهش رتبه ایران در رقابت پذیری اقتصادی..... ۷

- سازمان توسعه تجارت برای انتخاب صادرکنندگان نمونه و برندهای برتر تجاری سال ۹۸ فراخوان داد..... ۷
- برگزاری نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی توزیع نیروی برق - لرستان در روزهای ۲۹ و ۳۰ خرداد..... ۸

راحتی نمی‌توان از این شرایط عبور کرد. در ادامه، برخی از مشکلات اقتصاد که در سال‌های آتی با آنها رو به رو خواهیم بود، بیان می‌شود.

### ۱- تامین مالی کسری بودجه در شرایط کاهش درآمدهای نفتی و رکود اقتصادی

مطابق قانون بودجه سال ۱۳۹۸، دولت باید حدود ۲۰۸ هزار میلیارد تومان درآمد کسب کند که حدود ۱۵۳ هزار میلیارد تومان آن از محل درآمدهای مالیاتی است که با توجه به شرایط رکودی حاکم بر اقتصاد مشخص نیست چه میزان از آن قابل حصول باشد. همچنین، هزینه‌های جاری دولت در این سال قرار است معادل ۳۲۰ هزار میلیارد تومان باشد که در نتیجه تراز عملیاتی دولت در سطح منفی ۱۱۲ هزار میلیارد تومان قرار خواهد گرفت. کسری تراز عملیاتی از عواید حاصل از فروش نفت و فرآورده‌های نفتی تامین می‌شود که مطابق قانون بودجه باید معادل ۱۴۲/۵ هزار میلیارد تومان باشد. با توجه به تحریم نفتی به نظر نمی‌رسد بیش از ۳۰ درصد از این درآمد قابل تحقق باشد. بنابراین سهم دولت از درآمدهای نفتی تنها حدود ۵۰ هزار میلیارد تومان خواهد بود و با این فرض که در سال جاری هیچ گونه تملک دارایی سرمایه‌ای صورت نپذیرد (مطابق قانون بودجه باید ۶۲ هزار میلیارد تومان تملک دارایی سرمایه‌ای داشته باشیم)، باز هم بیش از ۶۰ هزار میلیارد تومان از کسری تراز عملیاتی قابل جبران نیست. حال اگر قرار باشد مانده کسری تراز عملیاتی از محل خالص واگذاری دارایی‌های مالی تامین شود، مطابق قانون بودجه حدود ۲۶ هزار میلیارد تومان نیز از این محل قابل تامین است. اما باز هم حدود ۳۴ هزار میلیارد تومان از کسری تراز عملیاتی قابل پوشش نیست. در صورت وقوع این شرایط، راهی که قانون بودجه پیش پای دولت گذاشته این است که مطابق بند (ج) از تبصره (۱) قانون بودجه ۱۳۹۸، از حساب ذخیره ارزی برداشت شود. بنابراین به نظر می‌رسد در سال جاری با کاهش (یا حذف کامل) تملک دارایی سرمایه‌ای و استفاده از منابع حساب ذخیره ارزی مواجه خواهیم شد.

این به آن معنی است که نه تنها سرمایه‌گذاری در پروژه‌های عمرانی کاهش خواهد یافت، بلکه موجودی حساب ذخیره ارزی (که دارایی بین نسلی است) تحلیل خواهد رفت. حال فرض کنیم با این شرایط سال ۱۳۹۸ را از سر بگذرانیم، سوال این است که امکان تداوم این وضعیت در سال‌های آتی وجود خواهد داشت؟ آیا زیرساخت‌های اقتصادی کشور آنقدر قوی هست که نیازی به اجرای پروژه‌های عمرانی نباشد؟ آیا دولت آنقدر با تقوا هست که در صورت ناترازی بودجه و نحیف شدن پیکره حساب ذخیره ارزی، به منابع شبکه بانکی و بانک مرکزی فکر نکند؟

### ۲- نرخ تورم و جبران حقوق و دستمزد

مطابق اطلاعات منتشرشده توسط مرکز آمار ایران، نرخ تورم سالانه منتهی به اردیبهشت ۱۳۹۸ به ۳۴/۲ درصد رسیده است. فرض کنید در حالت خوش‌بینانه، نرخ تورم در پایان سال جاری به ۴۰ درصد برسد. فروردین ۱۳۹۹ که قراردادهای حقوق و دستمزد تجدید می‌شود، دولت و بخش خصوصی باید به میزانی بین ۳۰ تا ۴۰ درصد (بسته به قدرت چانه‌زنی اتحادیه‌ها و اصناف شغلی) بر حقوق و دستمزد مستخدمین بیفزایند. با توجه به افت شدید قدرت خرید مردم در سال جاری، طبیعی است که فشار مردم برای افزایش دستمزد تشدید شود و به عددی نزدیک به نرخ تورم برسد. حال با این فرض که تمامی آیتم‌های هزینه‌ای دولت در سال ۱۳۹۹ معادل ۱۳۹۸ باشد و فقط حقوق و دستمزد به میزان مثلاً ۳۰ درصد افزایش یابد آن‌گاه مجموع حقوق و دستمزد پرداختی در سال آتی به حدود ۱۲۴ هزار میلیارد تومان و مجموع هزینه‌های دولت به ۳۴۹ هزار میلیارد تومان خواهد رسید. با این فرض که وضعیت درآمدهای نفتی در سال آینده مشابه امسال باشد، رکود اقتصادی تداوم داشته باشد و حساب ذخیره ارزی نحیف‌تر شده باشد، چگونه می‌توان اطمینان داشت دولت با چالش پرداخت حقوق و دستمزد و تامین یارانه و رفاه اجتماعی مواجه نمی‌شود؟ حتی اگر راهی برای پرداخت حقوق و

دستمزد پیدا شود، دولت با مارپیچ دستمزد-قیمت چه خواهد کرد؟

### ۳- کاهش سرمایه‌گذاری در بخش‌های تولیدی و محدود شدن امکان رشد اقتصادی مثبت

هرچند بانک مرکزی آماری از وضعیت سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی در سال ۱۳۹۷ ارائه نکرده است، اما شواهدی از کاهش میل به سرمایه‌گذاری و تولید در برخی بخش‌های اقتصادی وجود دارد. برای مثال، هرچند تعداد جوازهای تاسیس واحدهای صنعتی در ۳ ماه اول سال ۱۳۹۷ بیش از ۲۷ درصد نسبت به ۳ ماه اول ۱۳۹۶ افزایش داشته، اما تعداد پروانه‌های بهره‌برداری از این واحدها در ۳ ماه اول سال ۱۳۹۷ نسبت به دوره مشابه سال قبل، ۴/۷ درصد کاهش داشته است (نماگرهای اقتصادی، شماره ۹۲، بانک مرکزی ایران). این به آن معناست که میل به سرمایه‌گذاری در بخش صنعت کاهش یافته است. همچنین کل واردات مواد واسطه‌ای و سرمایه‌ای در سال ۱۳۹۷ با رشد منفی روبه‌رو بوده که به معنای کاهش تولید در بخش‌های صنعت و کشاورزی است. این شرایط زاینده تحریم‌ها و نا اطمینانی‌های ناشی از آن است که تداوم آن می‌تواند رکود اقتصادی را به کاهش روند بلندمدت تولید بدل کند و رشد اقتصادی را به‌طور دائمی کاهش دهد.

آنچه بحث شد تنها بخشی از چالش‌هایی است که دولت محترم باید برای آنها راهکار ببیند. به هر حال، دو سناریو در مقابل دولت قرار دارد. اول اینکه، اتفاقات مثبتی در حوزه سیاست خارجی به وقوع بپیوندد و افزایش درآمدهای نفتی پاسخ تمام سوالات مطرح شده را آسان کند. دوم اینکه، تحریم‌ها تداوم داشته باشد. در این صورت دولت باید بداند نگاه خطی به مسائل و روزمرگی در سیاست‌گذاری اقتصادی نمی‌تواند ادامه یابد و ضروری است رویه‌های تصمیم‌گیری در حوزه سیاست‌گذاری اقتصادی مورد بازبینی جدی قرار گیرد.

می‌کند و می‌تواند به طور کامل آن‌ها را از گردونه اقتصادی خارج کند. اقتصادی خارج کند. بخشی با تاکید بر اینکه مشکلات نقدینگی که شرکت‌ها با آن دست به گریبان هستند، عملاً چرخه تولید را متوقف می‌کند، ادامه داد: در شرایط اقتصادی موجود که شاید دولت هم چاره‌ای جز استفاده از اوراق خزانه ندارد، سندیکی صنعت برق ایران با انجام کار کارشناسی بر روی این موضوع، به توانیر پیشنهاد کرده است که قراردادهای مناقصات را براساس حجم ریالی آنها دسته‌بندی کند، بدین ترتیب مناقصات کوچک که حجم ریالی پایینی داشته و شرکت‌های کوچک و متوسط درگیر آن هستند به صورت نقدی عمل کنند و شرکت‌های بزرگ که در قراردادهای با حجم ریالی بالا شرکت می‌کنند، به صورت درصدی از اوراق خزانه استفاده کنند. رئیس هیات مدیره سندیکا افزود: پیشنهاد بعدی ما این است که دولت در پروژه‌هایی که کالاهای انحصاری را از طریق سازندگان خاص تامین می‌کند، از طریق اسناد خزانه خرید نماید. در این مورد برای تسویه با سازندگان می‌توان از اوراق خزانه بهره برد. در مورد بازپرداخت سرمایه‌گذاری‌های انجام شده برای پروژه‌های فاینانس نیز می‌توان از اوراق استفاده کرد. وی با تاکید بر اینکه اگر شرکت‌های کوچک و متوسط را مجبور به استفاده از این اوراق کنیم به زودی شاهد ورشکستگی و تعطیلی آنها خواهیم بود، خاطرنشان کرد: پیشنهادات ما برای نحوه استفاده از اوراق خزانه برای پروژه‌های بزرگ و یا به نوعی پیمان‌های بالاتر از ۱۰ میلیارد تومان، خریدهای عمده و بازپرداخت سرمایه‌گذاری در پروژه‌ها دسته‌بندی شده است. درباره این پیشنهادات هنوز پاسخی از سوی توانیر دریافت نشده است اما به صورت جدی در سندیکا پیگیر این موضوع هستیم و تا حصول نتیجه آن را دنبال می‌کنیم.

برق در خوزستان برای جلوگیری از تکرار حوادث مشابه نیز باید جابجا شوند.

وی با بیان اینکه یکی از مهم‌ترین هدف‌های ما، بازگشت شرایط شبکه برق نقاط آسیب دیده خوزستان به پیش از بحران سیل است، ادامه داد: در سیل اخیر شبکه برق دچار خسارت‌های نهفته‌ای شد که باید مورد بازسازی قرار گیرد.

رخشانی مهر با اشاره به اینکه به زودی پیشرفته‌ترین مرکز دیسپاچینگ برق در خوزستان ساخته می‌شود افزود: با راه اندازی این مرکز بسیاری از امور مربوط به توزیع برق از جمله عملکرد و زمان خاموشی‌ها به صورت دقیق در دسترس خواهد بود.

وی ادامه داد: خط قرمز ما در حوزه شهری، تأمین روشنایی است از این رو شرکت توزیع برق خوزستان باید ۲ هزار لامپ در نقاط شهری فاقد روشنایی نصب کند.

رخشانی مهر در پاسخ به انتقاد رئیس مجمع نمایندگان خوزستان مبنی بر کفایت نداشتن استان فارس به عنوان تنها استان معین در حوزه بازسازی برق خوزستان گفت: باید استان‌ها را بنابر ظرفیت‌های موجود ارزیابی کرد به طور نمونه در بحران گردو غبار سال ۹۵ و همچنین سیل امسال استان سیستان و بلوچستان، استان فارس بیشترین کمک‌ها را در تأمین مقره برق به خوزستان کرد؛ بنابراین گزارش، در حاشیه این نشست تفاهم نامه

بازسازی شبکه برق مناطق سیل زده خوزستان با همکاری شرکت توزیع برق استان فارس امضا شد. این تفاهم نامه در راستای پایداری شبکه برق استان خوزستان منعقد شده و قرار است استان فارس بازسازی اساسی شبکه برق، اصلاح روشنایی نقاط، توسعه شبکه روستایی و ساخت مرکز دیسپاچینگ را به عنوان استان معین انجام دهد.



## ساخت پیشرفته‌ترین مرکز دیسپاچینگ برق در خوزستان

معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر در نشست امضای تفاهم نامه بازسازی شبکه برق مناطق سیل زده خوزستان گفت: به زودی پیشرفته‌ترین مرکز دیسپاچینگ برق در خوزستان ساخته می‌شود و با راه اندازی این مرکز بسیاری از امور مربوط به توزیع برق از جمله عملکرد و زمان خاموشی‌ها به صورت دقیق در دسترس خواهد بود.

به گزارش برق نیوز، معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر گفت: تعویض یکهزار و ۵۰۰ پایه برق در خوزستان توسط این شرکت آغاز شده، و یکهزار پایه برق دیگر نیز تقویت می‌شوند.

غلامعلی رخشانی مهر در نشست امضای تفاهم نامه بازسازی شبکه برق مناطق سیل زده استان خوزستان افزود: برخی از شبکه‌های آسیب دیده

داشت: دولت پروژه‌های زیادی در بخش آب و برق اجرا کرده که بخشی از آن در این استان بوده است. وی در خصوص راه اندازی نیروگاه خورشیدی جاجرم این استان هم گفت: از همه سرمایه گذاران خارجی بویژه کشورهای همسایه حمایت می‌کنیم. وی گفت: سرمایه گذاران می‌توانند با راه اندازی نیروگاه خورشیدی در داخل کشور تولید داشته باشند و حتی صادرات هم انجام دهند.

وزیر نیرو گفت: هم اکنون ۴۲ پروژه در حوزه نیرو و ۴۲ پروژه هم در سه بخش آب و فاضلاب شهری و روستایی و شرکت آب منطقه‌ای در استان در حال اجرا است.

اردکانیان اظهار داشت: این پروژه‌ها با یک هزار و ۷۵۰ میلیارد ریال اعتبار هم اکنون ۴۹ درصد پیشرفت فیزیکی دارند.

ابوالقاسم یعقوبی نماینده، ولی فقیه در خراسان شمالی و امام جمعه بجنورد هم در این دیدار بر تکمیل پروژه‌های نیمه تمام در حوزه وزارت نیرو در استان تأکید کرد و گفت: این امر نیازمند توجه این وزارتخانه است.

مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق خراسان شمالی نیز در خصوص نیروگاه خورشیدی در جاجرم گفت: سرمایه گذار خارجی برای ایجاد نیروگاه خورشیدی در این استان با تغییر قیمت‌ها مواجه شد.

علیرضا صبوری افزود: هم اکنون قرار است شرکت خارجی دیگری از مالزی این طرح را در استان اجرا کند که شامل ۳۰ درصد آورده داخلی و ۷۰ درصد آورده خارجی است.

خراسان شمالی ۳۴۵ هزار مشترک برق دارد که ۳۲۰ مگاوات برق مصرف می‌کنند. استان ۸۶۳ هزار نفری خراسان شمالی در شمال شرق کشور قرار دارد.



## اردکانیان: از سرمایه گذاران خارجی در حوزه آب و برق حمایت می‌کنیم

وزیر نیرو گفت: شرکت‌های خارجی برای سرمایه گذاری در حوزه آب و برق بویژه انرژی‌های نوین و کشورهای همسایه حمایت می‌شوند.

به گزارش برق نیوز، وزیر نیرو گفت: شرکت‌های خارجی برای سرمایه گذاری در حوزه آب و برق بویژه انرژی‌های نوین حمایت می‌شوند.

رضا اردکانیان روز دوشنبه در دیدار با نماینده، ولی فقیه در خراسان شمالی و امام جمعه بجنورد اظهار

## تعارف درج آگهی در رسانه‌های سندیکای صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۸

نشریه ستبران به عنوان نشریه رسمی سندیکا و یکی از مهمترین رسانه‌های صنعت برق اکنون با انتشار ۱۱۷ شماره به جایگاه ویژه‌ای در بین کارفرمایان و دست اندرکاران صنعت برق و انرژی کشور دست یافته و هر شماره آن با تیراژ ۲۰۰۰ جلد، علاوه بر شرکت‌های عضو سندیکا برای تمام‌مدیران ارشد و ذینفعان کلیدی صنعت برق و انرژی کشور ارسال می‌شود.

با کسب مجوز انتشار سراسری نشریه ستبران از سوی وزارت ارشاد و فرهنگ اسلامی، سندیکا از این پس می‌تواند ظرفیتها و چالش‌های فعالان صنعت برق را در ابعادی گسترده‌تر و وسیع‌تر منتشر کرده و زمینه توزیع اثربخش‌تری داشته باشد. بر همین اساس سندیکا تلاش خواهد کرد بیش از گذشته مسائل، چالشها و توانمندی شرکت‌های عضو خود را در قالبی اثرگذارتر و با ضریب نفوذ بالاتر منتشر کرده و به رسالت تشکلی خود جامه عمل ببوشاند. علاوه بر نشریه ستبران، سایت سندیکا نیز یکی از اصلیتیرین مراجع اطلاع‌رسانی و خبری صنعت برق به شمار می‌رود و بولتن خبری الکترونیک "رسانا" با بیش از ۳۰۰۰ مشترک، از دیگر رسانه‌های پر مخاطب سندیکا است. از اینرو درج اخبار و آگهی‌های تبلیغاتی در رسانه‌های سندیکا فرصت مناسبی برای معرفی موثر توانمندی‌ها و دستاوردهای شرکت‌های عضو به صاحبان صنایع و دست اندرکاران صنعت برق و انرژی کشور خواهد بود جهت کسب اطلاعات بیشتر، با بخش آگهی - های روابط عمومی سندیکا تماس حاصل فرمایند.

وی در ادامه گفت: شفاف سازی و پاسخگویی و قطع بروکراسی‌های زائد نیازمند استقرار دولت الکترونیک در استان تهران است که باید به آن توجه ویژه ای داشته باشیم.

استاندار تهران با اشاره به اینکه فرمانداری‌ها با کمبود منابع روبرو هستند افزود: اما شهرداری‌ها باید در خصوص دولت الکترونیک فعالیت کنند و ملزم به ارائه گزارش سه ماهه هستند و در خصوص عدالت در نظام پرداخت حقوق و مزایا از معاون سرمایه انسانی سازمان استخدامی درخواست می‌کنم تا لیست میزان پرداخت حقوق تمامی مشمولان قانون پرداخت خدمات کشوری را منتشر کند و اعلام می‌کنیم چرا باید کسی که در استان کار می‌کند از کسی که در ستاد مشغول خدمت است حقوق و مزایای کمتری دریافت کند در حالی که به مراتب نیروهای صف چندین برابر بیش از نیروهای ستاد تلاش می‌کنند.

محسنی بند پی با بیان اینکه در تبیین خدمات دولت ضعف اطلاع رسانی مشهود است اظهار داشت: نقش روابط عمومی‌ها در پررنگ کردن این اقدامات اساسی است و مدیران با جدی گرفتن نقش روابط عمومی‌ها وانتصاب مدیران کاربلد در این حوزه موجب رشد مجموعه خود خواهند شد.

وی افزود: سالانه نزدیک به هزار میلیارد تومان برای روستاها در استان تهران از بخش ارزش افزوده اختصاص می‌یابد این عدد می‌تواند موجب رشد استان شود و ارزش افزوده پول بیت المال است و کاری کنیم که منفعتش به مردم برسد و اشتغالزایی صورت بگیرد و تنها در ملارد ۴۹ میلیارد تومان برای روستاهای دارای دهیاری و نزدیک به ۱۲ میلیارد تومان در سال ۹۷ ذ ارزش افزوده تعلق گرفته است.

محسنی بندپی افزود: براساس علم مدیریت یک دستگاه متکی به نیروهای قابل رشد خود می‌تواند بالندگی داشته باشد و شرایط پویایی نیروها بعهدہ مدیران است و اقدامات مدیران باید معطوف به اثربخشی نتیجه بخشی و متعهد به آرمان‌های اداری و پاسخگویی به مردم و افزایش سرمایه اجتماعی باشد.

وی با اشاره به اینکه چابک بودن دولت به معنای این است که کار مردم را بصورت کارشناسانه و در کمترین زمان انجام دهیم گفت: باید به دنبال این باشیم که مسئولیت مان موجب رضایتمندی مردم باشد و در پی اقناع مردم باشیم و شعار رونق تولید با همت مدیران دستگاه‌های اجرایی محقق و عملیاتی می‌شود.

استاندار تهران بیان داشت: در دو کارگروه رونق تولید و ستاد تسهیل با حضور تمامی دستگاه‌ها توانستیم در کنار ایجاد اشتغال جدید در استان تهران از اشتغال موجود هم صیانت کنیم و مشکل صناعی که در شعاع ۱۲۰ کیلومتری مستقر هستند را با رعایت نوسازی در سامانه‌های زیست محیطی آنها مرتفع می‌کنیم لذا باید بتوانیم شعار سال را در عمل به منصفه ظهور برسانیم و عملیاتی کنیم، همچنین باید بتوانیم در ارتباط با اشاعه فرهنگ خودکنترلی و زیست ساده در بین مردم فرهنگ سازی کنیم.

محسنی بند پی با بیان اینکه در تابستان ۹۸ قطعاً با قطعی و کاهش برق در استان روبرو خواهیم بود افزود: میزان مصرف در استان تهران ۴۵۰۰ مگاوات است که ۴۰ درصد آن به وسایل سرمایشی در ادارات مرتبط است و اگر کاهش ساعات اداری و یا صرفه جویی در مصرف برق پیش بینی شد بنظر می‌رسد باید در کل کشور اجرایی شود.



استاندار تهران:

## تابستان ۹۸ قطعاً با قطعی و کاهش برق در استان تهران روبرو می شویم

استاندار تهران گفت: تابستان ۹۸ قطعاً با قطعی و کاهش برق در استان تهران روبرو می شویم.

به گزارش ایکننا؛ مهر نوشت: انوشیروان محسنی بند پی عصر یکشنبه در نخستین جلسه شورای اداری استان تهران که با حضور معاونین استانداری، مدیران کل ستادی، مدیران کل دستگاه‌های اجرایی، فرمانداران، بخشداران، شهرداران، ائمه جمعه و اعضای شوراهای اسلامی شهر و روستای استان تهران برگزار شد طی سخنانی اظهار داشت: افزایش رضایتمندی و سرمایه اجتماعی از شاخصه‌های مهم حکمرانی خوب است و باید با مقررات زدایی و شناخت دقیق از قانون و پرهیز از تفسیر به رأی در این راستا حرکت کنیم.

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: خوزستان  
مناقسه گزار: برق منطقه ای خوزستان  
آگهی: مناقسه نگهداری و تعمیرات پست های انتقال و فوق توزیع تحت پوشش شرکت برق منطقه ای خوزستان در سال ۹۹-۱۳۹۸  
مبلغ تضمین: ۸,۸۴۹,۷۸۸,۵۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: فارس  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان فارس  
آگهی: مناقسه اجرای عملیات توسعه و احداث پست و شبکه های فشار ضعیف و متوسط در بخش های مرکزی و لرد در شهرستان گراش  
مبلغ تضمین: ۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: خراسان رضوی  
مناقسه گزار: بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان رضوی  
آگهی: استعلام بها ۱. جابجایی شبکه برق روستاهای زالو غال و گنبدلی  
۲. جابجایی شبکه برق روستاهای آق کمر و سردشت  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: تهران  
مناقسه گزار: توزیع برق نواحی استان تهران  
آگهی: مناقسه اجرای پروژه های بازسازی و بهینه سازی شبکه های توزیع به روش خط گرم در محدوده مناطق ورامین و پیشوا  
مبلغ تضمین: ۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: تهران  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
آگهی: مناقسه ۱- توسعه و احداث و اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق منطقه آزادی ۲- اجرای عملیات جایگزینی کابل خودنگهدار با شبکه سیم های مسی منطقه دانشگاه  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۱

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: کرمان  
مناقسه گزار: برق منطقه ای کرمان  
آگهی: مناقسه خرید و نصب دیزل ژنراتور ۲۰۰ کیلوولت و تابلو پنج آور به منظور برق AC پست ۲۳۰ کیلوولت بردسیر  
مبلغ تضمین: ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۳

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: آذربایجان غربی  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق آذربایجان غربی  
آگهی: استعلام بها:  
۱- خرید انواع یراق آلات  
۲- خرید ۴۰۰ عدد فیوز مینیاتوری تکفاز ۱۰ آمپر  
۳- خرید ۱۳ مجموعه سکوی پیش ساخته تابلو ۴۰\*۸۰  
۴- خرید انواع کابل  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۰

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۳  
استان: بوشهر  
مناقسه گزار: توزیع نیروی برق استان بوشهر  
آگهی: مناقسه نیرورسانی-احداث-اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح-نصب و احداث شبکه پروژه های مدیریت برق امور ۱ بوشهر  
مبلغ تضمین: ۴۴۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۲

در جلسه عصر امروز صورت گرفت؛

## رأی اعتماد دولت به رئیس جدید سازمان امور مالیاتی کشور

**هیأت وزیران در جلسه عصر یکشنبه که به ریاست حجت الاسلام حسن روحانی رییس جمهور برگزار شد، به امیدعلی پارسا به عنوان رئیس جدید سازمان امور مالیاتی کشور رأی اعتماد داد.**

به گزارش خبرگزاری مهر، هیأت وزیران در جلسه عصر یکشنبه که به ریاست حجت الاسلام حسن روحانی رییس جمهور برگزار شد، به امیدعلی پارسا به عنوان رئیس جدید سازمان امور مالیاتی کشور رأی اعتماد داد. رئیس جمهور در این جلسه، ضمن تبریک به آقای پارسا به عنوان رئیس جدید سازمان امور مالیاتی کشور، توسعه و گسترش پایه مالیاتی، مقابله جدی با پدیده فرار مالیاتی و لزوم شفافیت در فرآیندها را مورد تأکید قرار داد.

روحانی نقش نظام مالیاتی در جریان سالم اقتصادی کشور را با اهمیت دانست و گسترش فرهنگ مالیاتی، رابطه دو سویه رونق تولید و کاهش اتکای بودجه دولت به درآمدهای نفتی و سلامت سازمانی و مبارزه با فساد و بهبود سیستم الکترونیک مالیات را از اولویت های این سازمان ذکر کرد.

گفتنی است آقای پارسا سابقه مدیریت در سازمان برنامه و بودجه کشور را در کارنامه داشته و آخرین سمت وی نیز ریاست مرکز آمار ایران بوده است.

هیأت وزیران در ادامه، از خدمات رئیس پیشین

سازمان امور مالیاتی کشور تقدیر کرد.

مصوبه اختصاص اعتبار و تسهیلات بانکی برای نوسازی بافت فرسوده شهر دوگنبدان اصلاح شد با تصویب هیأت وزیران، مصوبه موضوع اختصاص اعتبار و تسهیلات بانکی برای نوسازی و مقاوم سازی بافت فرسوده شهر دوگنبدان واقع در استان کهگیلویه و بویراحمد اصلاح شد. به موجب این اصلاحیه، دولت مصوب کرد مبلغ ۲۰۴ میلیارد و ۶۰۰ میلیون ریال به صورت کمک بلاعوض برای نوسازی (۱۸۶۰) واحد باقیمانده تعداد سه هزار واحد مسکونی به ازای هر واحد ۱۱۰ میلیون ریال در شهر دوگنبدان در اختیار بنیاد مسکن انقلاب اسلامی قرار گیرد تا برابر قوانین و مقررات مربوط هزینه شود.

همچنین به دلیل افزایش هزینه های مصالح ساختمانی، مبلغ ۹۳۰ میلیارد ریال تسهیلات بانکی ارزان قیمت توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران از طریق بانک های عامل با معرفی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی برای نوسازی تعداد (۱۸۶۰) واحد باقیمانده از مصوبه مذکور به ازای هر واحد ۵۰۰ میلیون ریال با ضمانت زنجیره های و کارمزد پنج درصد پرداخت می شود. طول دوران مشارکت مدنی و اقساطی جمعاً ۱۵ سال (سه سال دوران مشارکت مدنی و ۱۲ سال دوران مشارکت اقساطی) است.

با تصویب دولت همچنین مبلغ ۴۳ میلیارد ریال به صورت هزینه ای برای هزینه های آواربرداری، پشتیبانی و ارائه خدمات فنی و مدیریتی و مبلغ یکصد میلیارد ریال به صورت تملک دارایی های سرمایه ای برای اصلاح بافت شهری در معرض خطر رانش و ایمن سازی آن اختصاص یافت.



وزیر سابق صنعت، معدن و تجارت:

## وزارت صمت هیچ برنامه ای برای

### توسعه صادرات ندارد

**گفت: وزارت صمت و سازمان توسعه تجارت**

**هیچ برنامه ای برای توسعه صادرات و طراحی**

**مگا پروژه های تولیدی در کشور ندارند.**

لزوم تاسیس دفتر تجاری در کشورهای هدف صادرات/ ۸۰ درصد مشوق های صادراتی مستقیم پرداخت شود به گزارش خبرنگار صنعت، تجارت و کشاورزی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، محمدرضا نعمت زاده وزیر سابق صنعت، معدن و تجارت در حاشیه پنجمین جلسه شورای راهبردی توسعه صادرات غیرنفتی گفت: به نظر می رسد تامین مشوق های صادراتی از محل منابع و بودجه عمومی تقریباً غیرممکن است و به همین منظور پیشنهاد داده شد تا در سال ۹۶، یک درصد به تعرفه واردات برخی اقلام وارداتی اضافه شود و از محل این درآمد، مشوق های صادراتی تامین منابع شوند.

نعمت زاده تصریح کرد: در چنین شرایطی که منابع

مشوق های صادراتی از بودجه غیرعمومی تامین شده است، وصول نشدن این منابع از دولت به هیچ وجه قابل قبول نیست.

بیشتر بخوانید: ضرورت کاهش برورکراسی اداری برای حمایت از تولید/ اطاله بررسی پرونده ها قابل توجیه نیست

وزیر سابق صنعت، معدن و تجارت با انتقاد از عدم برنامه ریزی و تامین زیرساخت ها برای توسعه صادرات گفت: به عنوان مثال کشور ترکیه دفتری برای توسعه صادراتش در بهترین مناطق تهران با حضور وزیر مربوطه بازگشایی کرد، ولی آیا ما یک اتاق در ترکیه داریم یا چرا نباید در کشورهایی که قرار است جزء اهداف صادراتی ما باشند دفتر داشته باشیم؟

وی گفت: متأسفانه وزیر صمت باید در این جلسه حضور می داشت و این نکته مهمی است که اگر موضوع صادرات و توسعه آن موضوع مهمی است چرا نباید در این جلسه وزیر مربوطه حاضر باشد.

نعمت زاده اظهار کرد: در حال حاضر کشور برای توسعه صادرات بیش از هر چیز نیازمند ظرفیت سازی بیشتر در تولید است. متأسفانه ما در کشور ظرفیت خالی تولید نداریم که بتوانیم بر اساس آن صادرات را به صورت جهشی افزایش دهیم لذا برای توسعه صادرات نیازمند سرمایه گذاری در توسعه تولید هستیم و وزارت صمت و سازمان توسعه تجارت هیچ برنامه ای برای توسعه صادرات و طراحی مگا پروژه های تولیدی در کشور ندارند.

وزیر سابق صنعت، معدن و تجارت در پایان گفت: به نظر من باید ۸۰ درصد از مشوق های صادراتی به صورت مستقیم و ۲۰ درصد به صورت غیرمستقیم و به منظور توسعه زیرساخت های صادراتی در نظر گرفته شود.



## دلایل کاهش رتبه ایران در رقابت پذیری اقتصادی

یک اقتصاددان تحریم‌ها، عدم حضور شرکت‌های خارجی در کشور و رانت و فساد را از عوامل موثر بر جایگاه نازل اقتصاد ایران در بین کشورهای جهان به لحاظ رقابت پذیری توصیف کرد.

به گزارش ایسنا، مجمع جهانی اقتصاد برای چهلمین سال متوالی، شاخص رقابت‌پذیری اقتصادی کشورهای جهان از نظر معیارهایی چون سرمایه انسانی، مهارت کارکنان، انعطاف‌پذیری، میزان باز بودن اقتصاد و نوآوری را منتشر کرد. در این رده‌بندی ۱۴۰ کشور جهان بر حسب ۹۸ شاخص در ۱۲ دسته، رده‌بندی شده‌اند.

در آمارهای جدید مجمع جهانی اقتصاد شاخص رقابت‌پذیری عددی بین صفر تا ۱۰۰ است که در آن صفر به معنای کمترین میزان رقابت‌پذیری و

۱۰۰ به معنای بیشترین میزان رقابت‌پذیری است. مجمع جهانی اقتصاد، ایران را از نظر شاخص رقابت‌پذیری اقتصادی با یک رتبه کاهش در رده هشتاد و نهم جهان قرار داد.

هر چند که امتیاز ایران در مقایسه با سال گذشته ۰.۴ درصد بیشتر شده و به ۵۴.۹ رسیده است، اما ایران در مقایسه با رتبه سال گذشته خود، با یک رتبه کاهش، بالاتر از کشورهایی چون مصر، تاجیکستان و پاکستان و پایین‌تر از کشورهای اکراین، اکوادور و تونس در رده هشتاد و نهم قرار گرفته است.

شاخص‌های رقابت‌پذیری تغییر کرده است در این زمینه قدرت‌اله امام وردی - عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد - در گفت‌وگو با ایسنا، با اشاره جدیدترین آمارهای منتشر شده از شاخص رقابت‌پذیری در اقتصاد اظهار کرد: مجمع جهانی اقتصاد هر ساله با توجه به برخی متغیرها آمارهایی را ارائه می‌دهد که مجموعاً جایگاه کشورها به لحاظ شاخص رقابت‌پذیری را نشان می‌دهد. بر اساس شیوه‌های سابق مورد استفاده در این شاخص هرچقدر کشورها به عدد یک نزدیک‌تر بودند از وضعیت بهتری برخوردار بودند و هرچقدر هم که به عدد هفت نزدیک‌تر باشند اوضاع بدتری را نشان می‌داد.

او با بیان اینکه مجمع جهانی اقتصاد در ارائه جدیدترین آمارهای خود روی بحث بهره‌وری تاکید بیشتری داشته است، ادامه داد: در این راستا این مجمع از ۱۲ رکن اصلی در دسته‌بندی خود استفاده می‌کند که در مرحله اول و برای کشورهایی که بر منابع طبیعی تکیه دارند از متغیرهای نهادها، زیرساخت‌ها، بهداشت و آموزش و فضای اقتصادی استفاده می‌شود.

امام‌وردی در ادامه به شاخص‌های مورد استفاده برای مرحله دوم و سوم هم اشاره کرد و گفت: در مرحله دوم که برای کشورهای اصطلاحاً کارایی محور است از متغیرهای آموزش عالی، کارایی بازار کالا، کارایی بازار کار و اندازه بازار استفاده خواهد شد. در مرحله سوم هم نیز از متغیرهایی مانند عوامل نوآوری و فضای کسب‌وکار استفاده خواهد شد.

اطلاعات را از شرکت‌های خصوصی جمع می‌کنند این اقتصاددان درباره نحوه جمع‌آوری داده‌های مربوط به شاخص رقابت‌پذیری نیز اظهار کرد: این اطلاعات عمدتاً از شرکت‌های بخش خصوصی جمع‌آوری می‌شود به این صورت که به آنها پرسشنامه‌هایی داده می‌شود و از این طریق اطلاعات مربوطه را از کارکنان شرکت‌ها جمع می‌کنند.

امام‌وردی در ادامه به برخی از علل جایگاه ضعیف ایران در این شاخص نیز اشاره کرد و گفت: در ایران به واسطه تحریم‌ها و عدم حضور شرکت‌های خارجی و عدم حضور شرکت‌های ایرانی در خارجی از کشور این شاخص وضعیت خوبی ندارد. البته باید به این‌ها مساله فساد و رانت را هم اضافه کرد که می‌تواند مانع از ایجاد یک فضای رقابتی در اقتصاد کشور شود.

به گزارش ایسنا، مجمع جهانی اقتصاد اعلام کرده است که رقابت‌پذیری تنها مرتبط با سطوح درآمدی بالاتر نیست بلکه بیشتر مرتبط با پیامدهای اقتصادی آن مثل میزان رضایت از زندگی است. یکی از یافته‌های کلیدی این گزارش این است که همه کشورها می‌توانند در زمینه‌هایی که در آن مزیت دارند، عملکرد خود را بهبود دهند و رقابت‌پذیری خود را بالاتر ببرند.

## سازمان توسعه تجارت برای انتخاب صادرکنندگان نمونه و برندهای برتر تجاری سال ۹۸ فراخوان داد

فراخوان سازمان توسعه تجارت به منظور انتخاب صادرکنندگان نمونه ملی و صاحبان برند تجاری برتر منتشر شد.

فراخوان سازمان توسعه تجارت به منظور انتخاب صادرکنندگان نمونه ملی و صاحبان برند تجاری برتر منتشر شد.

پایگاه خبری اتاق ایران، سازمان توسعه تجارت با انتشار اطلاعیه ای اعلام کرد در راستای مأموریت سازمانی، تحقق اهداف صادراتی و ارج نهادن به تلاش فعالان عرصه صادرات غیرنفتی، در نظر دارد صادرکنندگان نمونه ملی سال ۹۸ و برندهای برتر تجاری ایران را انتخاب، معرفی و با حضور مقامات عالی رتبه کشور مورد تقدیر قرار دهد.

صادرکنندگان و صاحبان برندهای تجاری برتر تا پایان روز دوشنبه ۳۱ خرداد ۱۳۹۸ مهلت دارند برای ثبت نام به سامانه انتخاب صادرکنندگان نمونه و سامانه انتخاب برند برتر تجاری مراجعه کنند.



# بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی شبکه‌های توزیع نیروی برق خرداد ماه ۹۸ - خرم آباد

◀ آخرین مهلت ارسال مقالات و کارگاه‌های آموزشی ۱۴ بهمن ماه ۹۷  
بامشارکت دانشگاه لرستان

24<sup>th</sup> Electrical Power  
Distribution Conference  
Khorramabad-Iran  
June 2019



## فراخوان ارائه مقاله

### محورهای اصلی کنفرانس

حفاظت شبکه‌های توزیع  
مدیریت بحران و پدافند غیرعامل  
مطالعات اجتماعی و محیط زیست  
فناوری اطلاعات و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)  
توانمندسازی نیروی انسانی  
خدمات مشترکین  
اقتصاد و ساختار توزیع برق  
بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) توزیع  
تاب آوری شبکه‌های توزیع  
کسب و کار توزیع، بورس و بازار خرده فروشی

مدیریت مصرف  
مدیریت بار و تقاضا  
تلفات شبکه‌های توزیع  
اتوماسیون شبکه‌های توزیع  
شبکه‌های هوشمند توزیع  
انرژی‌های تجدیدپذیر و تولید پراکنده  
تجهیزات شبکه‌های توزیع  
کیفیت توان در شبکه‌های توزیع  
قابلیت اطمینان در شبکه‌های توزیع  
برنامه ریزی، طراحی و نظارت شبکه‌های توزیع  
بهره‌برداری شبکه‌های توزیع

www.epd-c.ir

محل برگزاری کنفرانس: دانشگاه لرستان

سندیکای صنعت برق با وجود آگاهی کامل نسبت به شرایط نامناسب اقتصادی کشور و چالش‌های بخش خصوصی صنعت برق مسئولیت برگزاری این نمایشگاه را عهده دار شده و تاکنون شرکتهای است آریا ترانسفو شرق، ایران ترانسفو، الکترونیک‌افزارآزما، مهندسی تجهیزات برق بهین تجربه، پارس سوئیچ، آریا کلید پارس، همیان فن، گلنور، ایمن ایستا الکتریک، تازه صنعت سنگسر، تجهیزات انتقال برق پارس، آریان نیرو رای، مشهد تدبیر، صنایع الکتریکی پارس حفاظ، صنعتی دورود کلید برق، طیف آسا البرز، الکو پارس، راد نیروی کرمان، توس فیوز، گروه صنعتی شایان برق، شهاب توشه، نوآوران برق آریا، آریا نیرو سپاهان، آلوم کابل کاوه، هامون نایزه، ابداع صنعت برق، مهندسی معراج طرح یاران، سامانه‌های نوین افرا، الوند توان انرژی و شرکتهای توزیع نیروی برق استان‌های ایلام، کردستان، چهارمحال بختیاری، فارس، اصفهان و مرکزی با رزرو غرفه آمادگی خود را برای حضور در نمایشگاه جانبی کنفرانس اعلام نموده‌اند. با توجه به فرصت محدود باقیمانده تا زمان برگزاری این رویداد، باستحضار می‌رساند اعضای سندیکا برای حضور در نمایشگاه مذکور از ۲۵٪ تخفیف ویژه برخوردارند و هزینه هر متر مربع غرفه برای اعضای سندیکا ۳۰۰ هزار تومان و برای سایر شرکتهای فعال صنعت برق غیرعضو، ۴۰۰ هزار تومان است.

علاقتمندان جهت حضور در این نمایشگاه فرم مربوطه را تکمیل و به دبیرخانه سندیکا به شماره ۰۲۱-۶۶۹۴۴۹۶۷ فکس و یا به آدرس ایمیل info@ieis.ir ارسال و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.

## برگزاری نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس بین‌المللی توزیع نیروی برق - لرستان در روزهای ۲۹ و ۳۰ خرداد

نمایشگاه جانبی بیست و چهارمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق روزهای ۲۹ و ۳۰ خرداد سال ۱۳۹۸ به‌همت شرکت توزیع نیروی برق استان لرستان و با همکاری و حمایت شرکت توانیر، سندیکای صنعت برق ایران، انجمن مهندسين برق و الکترونیک و دانشگاه‌ها و سازمانها و نهادهای ذیربط در دانشگاه لرستان برگزار می‌شود.



## بازسازی سازمان‌های ورشکسته

نویسندگان: دکتر رحمن عابدین‌زاده نیاسر - پوریا روانستان

تمامی موجودات زنده از جمله گیاهان، حیوانات و انسان‌ها همگی از منحنی عمر و یا سیکل حیات (Life cycle) پیروی می‌کنند. سازمان‌ها نیز مانند موجودات زنده دارای منحنی عمر هستند. اصولاً سازمان‌ها در روند حرکتی و در مراحل مختلف حیات خود پیوسته با مشکلات متنوع داخلی و خارجی مواجه می‌شوند که حتی می‌تواند آنها را به سمت شکست پیش ببرد. شرکت‌هایی که شکست می‌خورند برنامه‌های خوبی برای بهبود سوددهی ندارند، فعالیت‌های زیان‌ده را نمی‌فروشند و اجازه نمی‌دهند که یک شرکت قوی‌تر مسوولیت را برعهده بگیرد. لجاجت آنها در عدم استفاده از راه‌های نجات معمولاً به دلیل تک محوری بودن آنهاست. شرکت‌هایی که همیشه شکست می‌خورند سعی می‌کنند خود را با یک نقشه بلند پروازانه از سکون خارج کنند که معمولاً باعث از دست رفتن آخرین اعتبارات موجود آنها می‌شود. شکست پدیده‌ای طبیعی برای هر سازمان محسوب می‌شود؛ نکته بسیار مهم این است که شرکت‌ها بتوانند بر اساس یک مدیریت بازسازی استراتژیک از بحران‌های ناشی از شکست خارج شده و به روند عادی حیات خود بازگردند. قبل از اینکه به مدیریت بازسازی کسب‌وکار بپردازیم، بهتر است به بررسی برخی واژگان تخصصی پرداخته شود: شکست: شکست را می‌توان از چهار بعد

بررسی کرد:

بعد اجتماعی: شرکت شکست خورده هزینه‌های زیادی برای صاحبان، کارمندان و طلبکاران خود به همراه دارد، ولی نباید فراموش کرد که یکی از اثرات بزرگ شکست، اثر متقابل جامعه بر شرکت است. به هر اندازه که ارتباطات شرکت گسترده باشد، اثر شکست نیز بیشتر خواهد بود. بعد اقتصادی: در صورت پایین بودن نرخ بازده نسبت به سرمایه‌گذاری مشابه، شکست اقتصادی صورت می‌گیرد.

بعد قانونی: زمانی که توانایی پرداخت بدهی شرکت در حال کاهش است، به عبارتی دیگر حمایت مالی لازم را ندارد، شرکت وارد بعد قانونی شکست می‌شود. در این موقعیت، بدهی‌های شرکت بزرگ‌ترین نقش را ایفا می‌کنند.

بعد مدیریتی: شرکت پیش از اینکه در موقعیت شکست اقتصادی قرار گیرد و حتی خیلی قبل‌تر از اینکه به عنوان شکست خورده قانونی شناخته شود، ممکن است از لحاظ مدیریتی شکست خورده باشد. در میان عوامل داخلی، مدیریت بیشترین نقش را در شکست شرکت دارد.

سقوط: سقوط، شکست کسب‌وکار از جنبه مدیریتی است. سقوط را به معنی چند سال کاهش سودآوری در نظر می‌گیرند ولی این کاهش سودآوری لزوماً در سال‌های متوالی نیست و از طرفی، این سال‌ها فاصله زیادی با هم ندارند. تمام شرکت‌های شکست خورده از سقوط آسیب دیده‌اند. در موقعیتی که چند پدیده مضر داخلی و خارجی به صورت همزمان شکل می‌گیرند، شرکت را در معرض اولین سقوط خود قرار می‌دهند. این پدیده‌ها

به شکلی هستند که حتی شرکت‌های موفق را نیز مجبور به عقب نشینی می‌کنند؛ ولی بیشترین تاثیر خود را در شرکت‌های ضعیف دارند تا جایی که آنها را در موقعیت شکست قرار می‌دهند.

شرکت‌های غرق شده: در برخی موارد مشاهده می‌شود که شرکت سعی دارد تمام فعالیت‌های خود را حفظ کند. در این میان فعالیت‌های ضررده نیز وجود دارند که وضعیت مالی شرکت را از وضعیت کنونی بدتر می‌کنند. در چنین وضعیتی متوسط عملکرد شرکت ثابت و بدون رشد باقی می‌ماند، شرکت قدرت رقابتی خود را از دست داده و به شدت بدهکار می‌شود. چنین شرکتی را غرق شده می‌نامند.

انحلال: یکی از راهکارهایی که شرکت غرق شده در پیش می‌گیرد، انحلال است. در وضعیت انحلال، شرکت شکست خورده تمام فعالیت‌های خود را متوقف می‌کند. شرکت برای پرداخت بدهی خود فعالیت‌های زیان‌ده و در صورت لزوم تمام دارایی‌های خود را می‌فروشد.

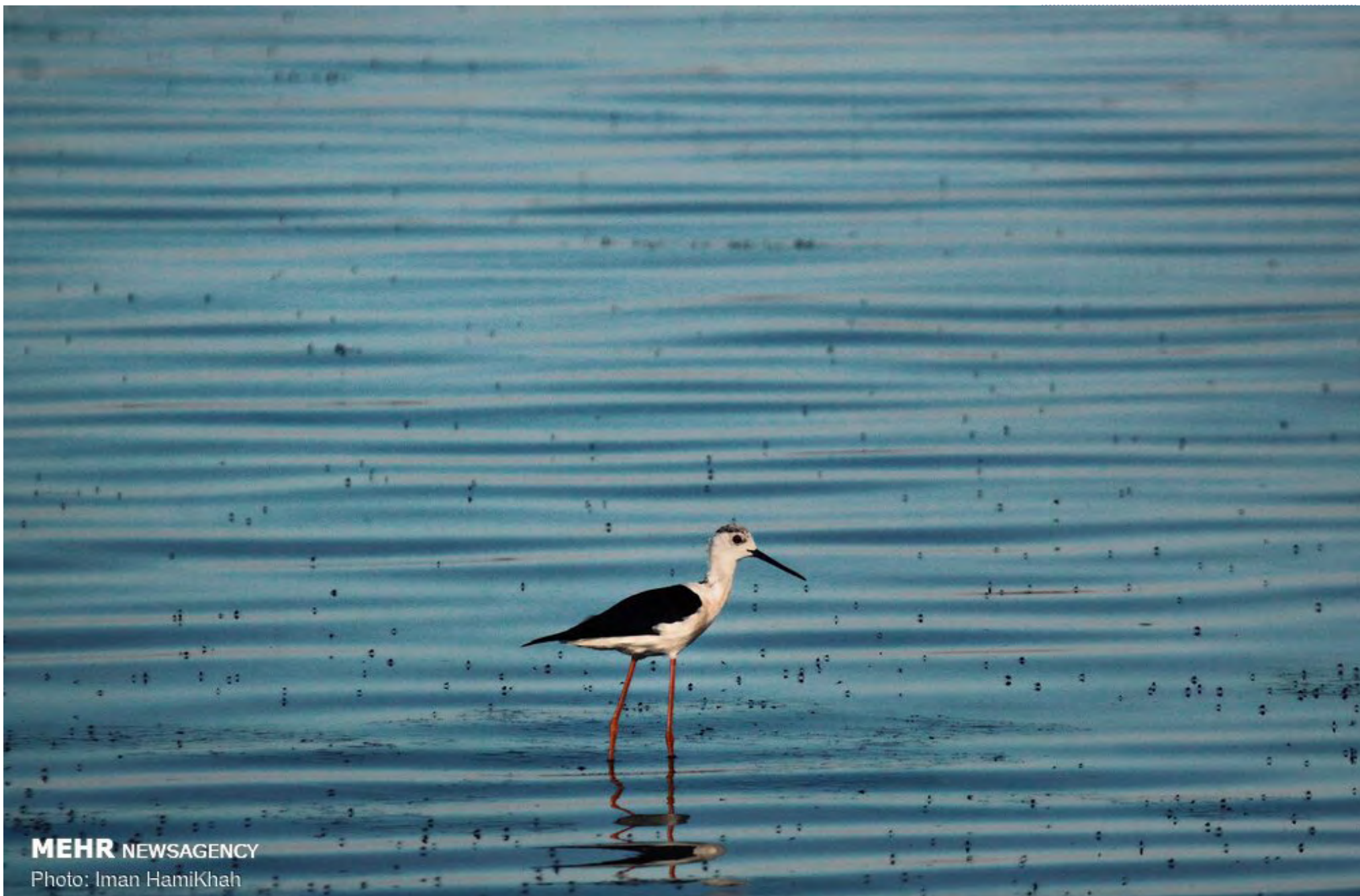
ورشکستگی: شرکت شکست خورده در وضعیتی که حمایت مالی نداشته باشد و نتواند آن را از منابع داخلی یا خارجی به روش مرسوم تامین کند، به شرکتی ورشکسته تبدیل می‌شود.

تمامی تعاریف ذکر شده در بالا می‌توانند به صورت همزمان یا به صورت دوره‌ای یک سازمان را در بر گرفته و آن را به سمت شکستی بزرگ بکشانند. نکته مهم این است که عوامل شکست و سقوط کسب‌وکارها می‌توانند عوامل غیر قابل کنترل داخلی و خارجی باشند. به گونه‌ای که پروفیسور جان آرجنتی، رهبر بزرگ

بازسازی می‌گوید: «شکست یک شرکت از خیلی جهات شبیه غرق شدن یک کشتی است. اگر کشتی در شرایط خوبی باشد و ناخدا فردی متخصص، تقریباً غیر ممکن است که موج یا امواجی بتوانند آن را غرق کنند. حتی اگر توفانی رخ دهد ناخدای متخصص، پیش‌بینی هواشناسی را شنیده و تمام موارد لازم را انجام داده است. فقط توفان مهیبی که به اندازه کافی مورد توجه قرار نگرفته باشد می‌تواند این کشتی را غرق کند.»

عامل اصلی داخلی که موجب شکست یا سقوط شرکت‌ها می‌شود، مدیریت شرکت است به گونه‌ای که در بررسی‌های صورت گرفته توسط دکتر دونالد بی بیلیویت، بیش از ۷۰ درصد شکست‌ها در اثر مدیریت بد بوده است. عوامل کلیدی مدیریت بد بر اساس تحقیقات صورت گرفته و تجربیات اجرایی شامل: مدیریت تک محوری، نبود مدیریت عمیق، مشکلات جانشینی مدیریت، مدیریت بوروکراتیک ذاتی، مدیر مالی ضعیف، تیم نامتوازن مدیریت ارشد و در نهایت هیات‌مدیره غیرمشارکتی هستند. همچنین عواملی از قبیل تغییرات اقتصادی، رقابتی، اجتماعی، تکنولوژیک و محدودیت‌های دولتی می‌توانند به عنوان عوامل خارجی زمینه ساز شکست و سقوط شرکت‌ها باشند. سازمان‌ها و کسب‌وکارهایی که به سمت شکست می‌روند، نشانه‌های عمومی و اختصاصی مشخصی دارند که در بیشتر موارد یکسان بوده و تنها نوع و عمق آنها متفاوت است. رهبران بازسازی می‌توانند این نشانه‌ها را قبل از وقوع، پیش‌بینی کنند.

بازگشت پرندگان مهاجر به تالاب آق گل



MEHR NEWSAGENCY

Photo: Iman HamiKhah