

## پیگیری جدی اصلاح شاخص‌های تعدیل

### تجهیزات صنعت برق

پنجاه و یکمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، شانزدهم تیر سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای این جلسه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در سندیکا توسط دبیر ارائه شد. در این گزارش به برگزاری مجمع عمومی و انتخابات دوره جدید هیات مدیره شعبه اصفهان سندیکا، جلسه با مدیرعامل و مشاور مدیرعامل ساتکاب و توافقات حاصل شده با این شرکت برای ایجاد کمیته‌های مشترک، پیگیری مطالبات اعضا، تلاش برای جلوگیری از ضبط ضمانت‌نامه‌ها و ارسال پیشنهادات اصلاحی سندیکا در خصوص قرارداد تیپ خرید کالا برای شرکت توانیر اشاره شده بود. کلیه استان‌ها مشمول تغییر ساعات ادارات شدند/ آغاز پیگیری برای اجرا، استان به استان

### دعوت از شرکت‌های عضو سندیکا برای کمک به آسایشگاه کهریزک

### حال حاضر ماینینگ به زبان ساده

### فراخوان اولین جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر

### فهرست مهم مناقصات کشور

### مشاهده متن کامل

### مشاهده متن کامل

### مشاهده متن کامل

## دستور کار جدید هیات مدیره سندیکا؛

# پیگیری جدی اصلاح شاخص‌های تعدیل تجهیزات صنعت برق



## خرید تضمینی یا فشار بر کشاورزان؟

دکتر فرخ قبادی / دنیای اقتصاد

خرید گندم توسط دولت از کشاورزان امسال با چالشی کم‌سابقه مواجه شده است. کشاورزان هر جا که بتوانند گندم خود را به دولت تحویل نمی‌دهند و آن را به دلالانی می‌فروشند که هم قیمت بالاتری می‌پردازند و هم برخلاف دولت که پول گندم‌های خریداری شده از کشاورزان را با تاخیر چندماهه و گاه چندین ماهه می‌پردازد، نقدا یا در زمانی کوتاه پول را به دست کشاورز می‌رسانند.

برخی از کشاورزان نیز گندم خود را انبار می‌کنند و به امید روزهای بهتر می‌نشینند.

این مساله، البته قابل پیش‌بینی بود. در آبان ماه گذشته (۹۷) دولت قیمت خرید تضمینی گندم را ۱۴۷۰ تومان اعلام کرد که فقط ۱۳ درصد بالاتر از قیمت سال ۹۶ بود. اعتراض شدید کشاورزان که هزینه‌هایشان بسیار بیشتر از این رقم افزایش یافته بود، موجب شد که دولت عقب‌نشینی کند و قیمت خرید را به ۱۶۰۰ تومان برساند. اما این قیمت نیز نه منطقی مشخصی داشت و نه کشاورزان را راضی کرد.

مشاهده متن کامل

قرارداد تیپ خرید کالا برای شرکت توانیر اشاره شده بود. همچنین در این گزارش هماهنگی های انجام شده و انعکاس مشکلات بانکی و ضمانت نامه های شرکت های عضو در افغانستان به شرکت توانیر، اعلام آمادگی سندیکا جهت همکاری به منظور تامین خازن های مورد نیاز شرکت برشنا افغانستان، ارائه اولویت های پیشنهادی سندیکا برای قرار گرفتن در برنامه های دوره جدید کمیسیون انرژی اتاق تهران، پیگیری مشکلات مناقصه دوم خرید یراق آلات فوق توزیع و انتقال برق خراسان و همچنین تهیه پیشنهادات در خصوص بخشنامه جبرانی سال ۹۸ و اصلاح شاخص های تعدیل شده با شرکت توانیر برای یکسان سازی استفاده از شاخص فلزات در دستورالعمل مابه التفاوت فلزات از محورهای دیگر گزارش دبیر بود.

در ادامه جلسه، اعتراض کمیته یراق آلات انتقال به نحوه برگزاری مناقصه دوم خرید یراق آلات فوق توزیع و انتقال برق خراسان بررسی و مقرر شد این موضوع از طریق شعبه خراسان و همچنین مشاور مناقصه (شرکت مشانیر) پیگیری شود. همچنین با توجه به اینکه علیرغم نشست و توافقات سندیکا با برق خراسان، همچنان مشکلاتی در مناقصات این شرکت وجود دارد، مقرر شد پیگیری موضوع در دستور کار قرار گیرد.

گزارشی از شاخص های تعدیل ابلاغی از سوی سازمان برنامه که در برخی فصول مرتبط با صنعت برق با نرخی کاهشی و منفی مواجه بوده، ارائه و مقرر شد سندیکا توقف اجرای بخشنامه مذکور و اصلاح هر چه سریعتر آن را در دستور کار قرار دهد. همچنین بنا شد سندیکا با هماهنگی کمیته

حقوقی و قراردادهای موضوع کاهش شاخص های تعدیل تجهیزات صنعت برق را با همکاری سایر تشکلهای حوزه احداث مانند شورای هماهنگی پیگیری کند و این موضوع به دادستانی کل کشور منعکس و از طریق رسانه های سندیکا و رسانه های عمومی نیز طرح شود.

در بخش دیگری از این جلسه با توجه به اهمیت پیگیری مشکلات صنعت برق، اعضا پیشنهاد کردند که مشابه مکاتباتی که پیشتر برای ریاست جمهوری و رهبری در خصوص چالش های صنعت برق و خطر ورشکستگی شرکت های فعال این صنعت، انجام شده بود، مجدد با اشاره به اهم چالش های اعضا برای سران تصمیم ساز کشور از جمله روسای سه قوه و مقام معظم رهبری ارسال شود.

در ادامه توضیحاتی در خصوص پیگیری های انجام شده در حوزه تامین اجتماعی توسط ریاست کمیته حقوقی ارائه و عنوان شد. بر همین اساس عنوان شد که در آخرین جلسه دوازده فقره مفاصا حساب متفاوت مربوط به قراردادهای صنعت برق در سال های ۹۶ تا ۹۸ به نمایندگان بیمه تامین اجتماعی ارائه شده تا این امکان فراهم شود که فعالان صنعت برق هم مانند صنعت مخابرات تحت یک بخشنامه مشخص با ضریب ثابت، حق بیمه قراردادهای پیمانی خود را پرداخت کنند. قرار است تامین اجتماعی بر اساس مفاصا حساب های ارسال شده و نوع و تنوع قراردادهای صنعت برق در این خصوص تصمیم گیری کند.

با موافقت اعضا پیشنهاد شد، سندیکا موضوع مالیات را همانند موضوع بیمه تامین اجتماعی در دستور کار خود قرار دهد و آن را از طریق کمیته ها، دبیرخانه و هیات مدیره به صورت جدی با هدف ایجاد وحدت رویه در شیوه اخذ مالیات از

شرکت های فعال صنعت برق دنبال کند. در ادامه جلسه گزارشی از پیگیری مطالبات اعضا و بودجه اختصاص یافته از سوی شرکت توانیر به شرکت های برق منطقه ای و توزیع برای پرداخت به اعضای سندیکا ارائه و اشاره شد مطالبات سازندگان و پیمانکاران با اولویت لیست ارائه شده از سوی سندیکا در حال پرداخت به اعضاست. همچنین مقرر شد موضوع تا پرداخت مطالبات با جدیت توسط سندیکا پیگیری شود.

ارائه گزارشی در خصوص قراردادهای متوقف و جاری اعضا محور دیگر جلسه بود که اعلام شد علیرغم توافقات صورت گرفته با شرکت توانیر در خصوص اولویت بندی و خاتمه قراردادهای، تاکنون اقدامی از سوی این شرکت صورت نگرفته و فسخ قراردادهای و ضبط ضمانت نامه های شرکت های عضو سندیکا همچنان ادامه دارد. بر همین اساس مقرر شد سندیکا پیگیری جدی تر این موضوع را در دستور کار خود قرار داده و در همین راستا گزارش قراردادهای و مکاتبات صورت گرفته با توانیر و وزارت نیرو را به وزیر نیرو و مدیران ارشد این وزارتخانه ارائه دهد. در این راستا مقرر شد سندیکا موضوع قراردادهای متوقف را برای جلوگیری از فسخ قراردادهای شرکت های عضو با جدیت پیگیری کند. در ادامه گزیده ای از گزارش مرکز پژوهش ها در خصوص چالش ها و راهکارهای رونق تولید در صنعت برق که با همکاری سندیکا تهیه شده توسط معاونت پژوهشی سندیکا ارائه و مقرر شد پیگیری محورهای این گزارش بطور جدی در اولویت های سندیکا قرار گیرد. همچنین گزارشی از ویرایش نهایی اولویت ها و برنامه های سندیکا در سال ۹۸ توسط معاونت پژوهشی ارائه و به تصویب هیأت مدیره رسید.



دستور کار جدید هیات مدیره سندیکا؛

## پیگیری جدی اصلاح شاخص های تعدیل تجهیزات صنعت برق

پنجاه و یکمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، شانزدهم تیر سال جاری در محل سندیکا برگزار شد. در ابتدای این جلسه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در سندیکا توسط دبیر ارائه شد. در این گزارش به برگزاری مجمع عمومی و انتخابات دوره جدید هیات مدیره شعبه اصفهان سندیکا، جلسه با مدیرعامل و مشاور مدیرعامل ساتکاب و توافقات حاصل شده با این شرکت برای ایجاد کمیته های مشترک، پیگیری مطالبات اعضا، تلاش برای جلوگیری از ضبط ضمانت نامه ها و ارسال پیشنهادات اصلاحی سندیکا در خصوص



## دعوت از شرکت های عضو سندیکا برای کمک به آسایشگاه کهریزک

بخش مشارکت های مردمی موسسه خیریه کهریزک از شرکت های عضو سندیکا برای بازدید از این مجموعه و کمک نقدی برای تهیه اقلام مورد نیاز افراد تحت پوشش این مجموعه دعوت به عمل آورده است.

اقلام مورد نیاز این موسسه به شرح زیر است:

- ۱- تهیه ۱۴۰ عدد مکمل غذایی پیتامین جونیور برای کودکان اوتیسم که از طریق گاوژ از راه بینی تغذیه می شوند (۱۶۸۰۰۰۰۰۰ ریال)
  - ۲- خرید ۱۰ دستگاه تلویزیون ۳۲ اینچ مورد نیاز اتاق سالمندان (۳۲۵۰۰۰۰۰۰ ریال)
  - ۳- هزینه خرید ۱۰ دستگاه تخت بستری سالمندان (۲۹۰۰۰۰۰۰۰ ریال)
  - ۴- خرید یک دستگاه بالابر بیمار جهت جابجایی سالمندان از تخت به ویلچر و بالعکس (۹۵۰۰۰۰۰۰ ریال)
- علاقمندان و نیکوکاران می توانند کمک های خود را به شماره حساب ۰۱۰۵۸۳۴۲۲۷۰۰۷ حساب ملی به نام آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز واریز کنند. جهت هر گونه هماهنگی با شماره ۰۲۶-۳۶۳۰۹۱۷۱ داخلی ۱۶۹ و یا شماره همراه ۰۹۱۲۸۶۳۶۵۷۶ (خانم کلانتری) تماس حاصل فرمایید.

سخنگوی صنعت برق گفت: در حال حاضر با تاکید دبیر محترم هیات دولت، موضوع اصلاح ساعات کار از طریق شرکت های توزیع نیروی برق با استانداری ها در دست پیگیری است.

مصطفی رجبی مشهدی، عضو هیات مدیره و معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت مادر تخصصی توانیر در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، اظهار داشت: با مصوبه ای که دبیر محترم هیئت دولت مجدداً بر آن تأکید کردند، کلیه استان ها مشمول اصلاح و تغییر ساعات ادارات هستند. وی افزود: مسئولان برق های استانی با مقامات استانداری در این زمینه در حال رایزنی هستند تا بتوانیم در مدت باقی مانده در تابستان از همکاری ادارات در صرفه جویی مصرف برق استفاده کنیم.

سخنگوی صنعت برق تصریح کرد: در حال حاضر عمدتاً در استان های گرمسیر مثل سیستان و بلوچستان، هرمزگان، خوزستان و بوشهر به شکل جدی این طرح در حال اجرا است و مقداری که از محل تغییر ساعات ادارات در این ۴ استان مدیریت مصرف می شود برابر با ۱۰۰۰ مگاوات است.

رجبی مشهدی با بیان اینکه ابتدا طرح تغییر ساعات ادارات به منظور مدیریت مصرف برق در همه استان ها عملیاتی شده بود که پس از ابلاغ وزارت کشور در این ۴ استان طرح ادامه یافت، گفت: در حال حاضر با تاکید دبیر محترم هیات دولت موضوع اصلاح ساعات کار از طریق شرکت های توزیع نیروی برق با استانداری ها در دست پیگیری است.



**کلیه استان ها مشمول تغییر ساعات ادارات شدند / آغاز پیگیری برای اجرا، استان به استان**



## حال حاضر ماینینگ به زبان ساده

گاهی بیان می‌شود که استخراج رمزارزها در همه حالتها بسیار سودآور است. برای بررسی صحت و دقت این جمله بایستی توجه داشت که محصول تولیدی صنعت استخراج از جنس رمزارز است و با توجه تغییرات قیمتی مستمر آن، نمی‌توان درآمد ثابتی برای آن در نظر گرفت. خبرگزاری تسنیم - امروزه فناوری بلاک‌چین و محصولات مربوط به آن من جمله رمزارزهایی همانند بیت‌کوین و اتریوم و استخراج این رمزارزها مورد توجه بسیاری از نهادهای مختلف قرار گرفته است. ذات فناوری بلاک‌چین بر مبنای غیرمتمرکز بودن و به معنای نبود نهادهای واسطه‌ای متمرکز برای تأیید معاملات و تراکنش‌ها است. به عبارتی دیگر، در این مدل، تأیید معاملات و تراکنش‌ها از

طریق دخیل کردن افراد متعدد و توزیع دفترکل ثبتی بین تمام کاربران هر شبکه میسر می‌گردد که این امر شفافیت بیشتر وقایع ثبت شده و نقل و انتقالات را در پی خواهد داشت و طبیعتاً اعمال تغییرات در وقایع ثبت شده را به علت درگیر بودن تعداد بیشتری بازیگر (نسبت به حالت متمرکز) دشوار می‌نماید. فرصت‌های اقتصادی این فناوری از قبیل اشتغال‌زایی، افزایش بهره‌وری انرژی در کشور، ظهور مدل‌های درآمدی نوین و توسعه استارت‌آپ‌های مبتنی بر این حوزه، پذیرش این فناوری را اجتناب‌ناپذیر نموده و از سویی دیگر مشخصه‌هایی همانند حذف واسطه‌ها و شخص‌به‌شخص بودن تبدلات، این فناوری و محصولات آن را غیرقابل فیلتر کردن نموده است.

استخراج رمزارزهای جهان‌روا مانند بیت‌کوین یک فرصت بزرگ اقتصادی است که از طریق تأمین و مشارکت در پردازش تراکنش‌های جهانی و امن نگه‌داشتن دفترکل توزیع شده می‌تواند برای کارآفرینان فعال، درآمدزایی داشته باشد. تصور کنید در حین تراکنش کارت‌به‌کارت در سیستم فعلی بانکی، کارمزد تراکنش به پردازنده آن یعنی بانک مرکزی تعلق می‌گیرد ولی در این حالت غیرمتمرکز، کارمزد تراکنش به نسبت سهم توان پردازشی هر کارآفرین در هر نقطه از کره زمین، نسبت به کل توان پردازشی آن شبکه به وی تعلق خواهد گرفت. عموماً جنس کارمزد از جنس همان رمزارز است و با هدف بالا بردن انگیزه کار برای فعالین، در هر بلوک (مجموعه‌ای از تراکنش‌ها و تعاملات)، مقداری از رمزارز مربوطه نیز تولید و به‌عنوان پاداش در کنار کارمزد تراکنش‌ها به افراد تعلق می‌گیرد تا امنیت هر صفحه از دفتر کل

توزیع شده توسط این عمل تضمین و وقایع صحیح، ثبت و لاک‌ومهر گردد. لازم به ذکر است، در بسیاری از رمزارزها، میزان تولید رمزارز کاملاً ثابت و شفاف است و همین امر باعث شفافیت عرضه آن شده و با اقبال اجتناب‌ناپذیر عمومی و در نتیجه افزایش تقاضا برای آن، امروزه شاهد افزایش قیمت این رمزارزها هستیم و کارشناسان به دلایل مختلفی، قیمت‌های بالاتر و حجم بازار بزرگتری را نیز برای آن‌ها پیش‌بینی می‌کنند؛ مثلاً برای رمزارز بیت‌کوین یکی از این دلایل، نصف شدن پاداش (میزان رمزارز تولیدی) در هر تقریباً ۴ سال است. حدود ۳۵۰ روز دیگر میزان تولید رمزارز بیت‌کوین نصف خواهد شد و از ۱۲،۵ بیت‌کوین در هر بلوک (تقریباً هر ده دقیقه) به ۶،۲۵ بیت‌کوین در هر بلوک کاهش خواهد یافت.

استخراج رمزارزها با هر کامپیوتر پردازنده‌ای قابل انجام است؛ ولی امروزه نسل جدیدی از کامپیوترها روانه بازار شده‌اند که مختص استخراج رمزارزها بوده و با حذف سایر خدمات مانند خروجی گرافیکی یا صدا، بر روی پردازش متمرکز شده‌اند که ما آن را با نام ASIC MINER می‌شناسیم. هر دستگاه مختص استخراج یک نوع رمزارز با الگوریتم رمزنگاری خاص خودش است. مصرف انرژی برق که در شبکه‌های رمزنگاری از آن به‌عنوان انجام کار (proof of work) یاد می‌شود، منجر به هزینه بر شدن قلب و تأمین امنیت شبکه و در نتیجه خلق ارزش ذاتی برای هر رمزارز که با اثبات کار (PoW) کار می‌کند می‌گردد. از این طریق، انگیزه صادق بودن برای استخراج‌کننده ایجاد و امنیت برای این شبکه فراهم می‌شود.

این رمزارزها اکثراً در کلاس دارایی دسته‌بندی می‌شوند؛ ولی گاهی به دلیل ویژگی‌هایی که دارند،

کارکرد واسطه تبادل نیز پیدا می‌کنند و شبیه پول یا ارز رفتار می‌نمایند. از این جمله این ویژگی‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره نمود که ما آن را برای رمزارز بیت‌کوین بررسی می‌نماییم:

تقسیم‌پذیری رمزارز بیت‌کوین (تا ۸ رقم اعشار تقسیم می‌شود)

فسادناپذیری (چای و تنباکو روزگاری کارکرد پولی داشتند ولی فسادپذیر بودند)

قابلیت حمل (نقطه‌ضعف طلا و نقره، انگیزه پیدایش اسکناس‌های با پشتوانه)

یکسان بودن (در همه نقاط جهان یک گرم طلای خالص، یکسان است)

صعب‌الجعل بودن (به‌سادگی قابل جعل نیستند)

محدود بودن (هوا ارزش بیشتری برای بشر دارد ولی به علت فراوانی طلا ارزشمند است)

این ویژگی‌ها در بیت‌کوین بدون هرگونه کاستی و خللی مشاهده می‌شود و باعث شده این رمزارز در طول زمان به مأمنی برای حفظ ارزش دارایی و به نوع جدیدی از دارایی با قابلیت تبادل تبدیل گردد.

گاهی بیان می‌شود که استخراج رمزارزها در همه حالتها بسیار سودآور است. برای بررسی صحت و دقت این جمله بایستی توجه داشت که محصول تولیدی صنعت استخراج از جنس رمزارز است و با توجه تغییرات قیمتی مستمر آن، نمی‌توان درآمد ثابتی برای آن در نظر گرفت. از طرفی چون عرضه و تولید این رمزارز ثابت است، با اضافه شدن فعالین دیگر، سهم رمزارز مربوط به توان پردازشی هر شخص، در نهایت کمتر شده و اصطلاحاً سختی شبکه افزایش می‌یابد. از سویی دیگر عمر پایین دستگاه‌های استخراج‌کننده و خطر تکنولوژی‌های نوین در حوزه مدارات مجتمع (IC-ها) نیز ریسک سرمایه‌گذاری در این حوزه را به شدت افزایش

می‌دهد. با ذکر یک مثال می‌توان درک کرد که سرمایه‌گذاری در این حوزه به‌شدت پرریسک است. شخص سرمایه‌گذاری که دستگاه رایج مدل ASIC S9 را در انتهای سال ۱۳۹۶ با قیمت ۲,۵۰۰ دلار تهیه می‌کرده، صاحب ۱۴ تراشه بر ثانیه توان پردازشی شده است. قیمت محصول تولیدی این دستگاه یعنی بیت‌کوین شاهد یک ریزش از حدود ۲۰,۰۰۰ دلار به حدود ۳,۰۰۰ بود و سختی شبکه به علت افزایش تمایل سرمایه‌گذاری تا ۵ برابر زیاد گردید و قیمت دستگاه ماینر نیز به‌شدت پس‌از آن کاهش یافت (به علت ریزش قیمت و با توجه به این نکته که تحویل این دستگاه‌ها از زمان ثبت سفارش در حالت خوش‌بینانه حدود یک ماه به طول می‌انجامد) تمامی این عوامل، بازگشت سرمایه (ROI) محاسبه‌شده توسط یک کارآفرین را از حدود ۵ ماه یا کمتر، ناگهان چندین برابر افزایش داده است. حال می‌توان بهتر در زمینه درستی این جمله که استخراج بسیار سودآور است قضاوت نمود.

توان برق موردنیاز برای هر دستگاه متداول S9 حدود ۱۳۷۰ وات است که با سایر موارد حدود ۱۵۰۰ وات در نظر گرفته می‌شود. توان پردازشی کل شبکه بلاک‌چین بیت‌کوین در حال حاضر به عدد ۷۵ میلیون تراشه بر ثانیه رسیده است که تقریباً معادل ۵,۳۵۰,۰۰۰ دستگاه و مصرف برق این شبکه حدود ۸,۰۰۰ مگاوات در کل جهان است. مع‌الأسف با کج‌سلیفگی مسئولین وزارت نیرو، مصرف این تجهیزات به‌عنوان یکی از علل مهم خاموشی‌های کشور اعلام شده است که با توجه به تخمین اعلامی خود وزارت نیرو، حداکثر ۵۰۰ مگاوات از برق کشور احتمالاً در این حوزه مورد استفاده قرار گرفته است. باتوجه به اینکه

هرسال، خاموشی‌هایی در کشور وجود داشته است، اگر طبق آمار دقیق مصرف پیک کشور (که قبلاً هم توسط معاونت برنامه‌ریزی و امور اقتصادی آن وزارتخانه پیش‌بینی شده بوده است) را حدود ۶۰,۰۰۰ مگاوات در نظر بگیریم، مصرف انرژی حوزه استخراج رمزارزها در کشور ۰,۸ درصد از پیک مصرف کشور را شامل می‌شود و افزایش ۷ درصدی پیک مصرف انرژی در امسال (اعلام شده توسط وزارت نیرو) را نمی‌توان گردن این حوزه انداخت. البته اگر واقعاً ۵۰۰ مگاوات از برق کشور صرف این امر گردد جای بسی خوشحالی دارد که کشور ما در یک فناوری نوین و غیرمتمرکز، امروز توانسته است سهمی معادل ۶,۲۵٪ از کل شبکه بیت‌کوین را از آن خود کند که می‌توان با کمک آن از آسیب‌های متمرکز بودن نظام‌های مالی دنیا که یکی از مشکلات اساسی کشور و عاملی برای اعمال فشارهای اقتصادی غرب است اندکی کاست. حال این سؤال مطرح است که این اظهارنظرهای غیرمنطقی که موجب تناقض در بیانات مقامات کشور پیرامون این حوزه شده و موجب ظلم به این حوزه گردیده است چه اخلاقی در نظام اقتصادی کشور ایجاد می‌کند و چگونه باید به نسل آینده درباره غفلت از این فرصت اقتصادی پاسخ داد؟ آمارهای مرتبط با تاثیر این فناوری در افزایش تولید ناخالص ملی کشورهایی مانند ژاپن، کره شمالی و غیره نشان از استفاده سایر کشورها از فرصت‌های بی‌بدیل پیش‌آمده دارد و فرصت‌سوزی گذشته اگر تعمدی نباشد آیا نشان از کفایت کامل علمی و مدیریتی تمامی مسئولین مربوطه که امروز اظهارنظر نیز می‌نمایند دارد؟ با کارآفرینان شجاع این حوزه که با توجه به سستی سیستم تصمیم‌گیری داخلی و سرعت رشد این تکنولوژی،

آتش به اختیار عمل کردند و جلوی فرصت‌سوزی بیشتر را گرفتند چگونه باید برخورد شود؟ اعطای القاب زنده و برجسب زدن آیا کمکی به بهبود شرایط کشور می‌کند؟

در ادامه یک مبحث اقتصادی بر مبنای یک تئوری بسیار محافظه‌کارانه را بیان می‌نمایم.

گاهاً بیان می‌گردد تکنولوژی بلاک‌چین و بیت‌کوین بدعتی از ایالات‌متحده برای جذب دلارهای بازار با کمک این رمزارز و تقویت دلار است. چون ایالات‌متحده بدهی ملی بزرگی دارد و دلار آمریکا پس از لغو Gold Standard در سال ۱۹۷۱ توسط نیکسون، رئیس‌جمهور وقت آمریکا، حدود ۹۵٪ رقیق شده است، بیت‌کوین حربه‌ای برای جذب دلار به این سیستم و انقباض پایه پولی دلار است. اگر ذات تکنولوژی ماورای بیت‌کوین را بشناسیم متوجه می‌شویم که سرمایه‌گذاری توسط ارزهای ملی کشورها در این کلاس دارایی اجتناب‌ناپذیر و از طرفی آینده‌نگرانه است.

اگر دولت ایران در حوزه استخراج رمزارز سرمایه‌گذاری می‌کرد و تولید این ابزار قدرتمند و غیرمتمرکز و آزاد را انجام می‌داد (با توجه به انرژی‌خیز بودن کشور و شرایط سخت فروش حامل‌های انرژی در حال حاضر و علاقه مردم ایران به بیت‌کوین) آیا نمی‌توانست از این ابزار برای جذب ریال و انقباض پایه پولی ریال بهره‌برد؟ آیا برای این مقصود حتماً باید ذخایر سکه طلای کشور را در چند برهه به حراج می‌گذاشتیم؟ آیا می‌توان بخشی از آرامش بازار فعلی ارز را مدیون تولید این ابزار تبادل بین‌المللی در داخل توسط کارآفرینان و سربازان اقتصادی داخلی دانست که بار نیاز به دلار کاغذی و حواله را از بازار آزاد کم کرده‌اند؟

پاسخ به این سؤالات می‌تواند مسیر پیش رو

**اگر دولت ایران در حوزه استخراج رمزارز سرمایه‌گذاری می‌کرد و تولید این ابزار قدرتمند و غیرمتمرکز و آزاد را انجام می‌داد (با توجه به انرژی‌خیز بودن کشور و شرایط سخت فروش حامل‌های انرژی در حال حاضر و علاقه مردم ایران به بیت‌کوین) آیا نمی‌توانست از این ابزار برای جذب ریال و انقباض پایه پولی ریال بهره‌برد؟**

را بیش‌ازپیش روشن نماید. فعالین این حوزه، صادرکننده انرژی نیستند.

انتخاب نرخ صادراتی برای فعالیت استخراج رمزارز چیزی جز مرگ این حوزه بسیار مفید نخواهد بود زیرا:

اولاً: کارآفرینان این حوزه ایرانی هستند و حق دارند از انرژی خیز بودن کشورمان بهره ببرند.

دوماً: چندنرخ‌شدن تعرفه برق خارج از مصوبه جامع و کامل ابلاغی از سوی هیئت‌وزیران به تاریخ اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۸ در زمینه تعرفه‌های برق در کشور که به دستور وزیر محترم جناب آقای اردکانیان لازم‌الاجرا گردید، زمینه رانت را محیا نموده و فساد آور بوده و یادآور خاطره دلار چندنرخ‌ی است.

سوماً: نرخ ۷ سنتی اعلام‌شده اجرایی نبوده و عملاً صادرات حامل انرژی برق با نرخ کمتر از این انجام

**لزوم تدوین قوانین بدون رویکرد دستوری و تخریبی در اسرع وقت احساس می‌گردد؛ اما از طرفی برخوردهای سلیقه‌ای (از اظهار رسمی مبنی بر صنعت شناخته شدن این حوزه توسط دولت تا اطلاق کلماتی مانند سودجویان اقتصادی)، تمایل کارآفرینان را برای مذاکرات و تجمیع زیر یک پرچم را کمرنگ و کمرنگ‌تر می‌نماید. طبیعتاً در هر زمینه‌ای خلاف وجود دارد و این صنعت نیز مستثنا نیست**

می‌شود و گاهاً در دریافت پول حاصله نیز مشکلاتی وجود دارد.

چهارماً: مزیت رقابتی کشورمان برای این حوزه با توجه به نرخ‌های پایین تر برق (حدود ۳ سنت) در کشورهایی مانند آذربایجان و گرجستان و چین و روسیه از بین رفته و در نتیجه وقوع دو سناریو محتمل خواهد بود. یکی کوچ سرمایه از کشور برای فعالیت در این حوزه و دوم زیرزمینی و خانگی شدن این صنعت که زمینه فساد و تضییع حقوق مصرف‌کننده را در پی خواهد داشت. خطرات خانگی شدن استخراج رمزارزها از قبیل آتش‌سوزی و نیز عدم امکان کنترل آسان و ارزان تعداد زیادی مشترک نیز مزید بر علت خواهد بود.

پنجماً: با اعمال این تعرفه، فرصت نوسازی و مصرف مازاد برق در کشور در ایام غیر پیک مصرف سال

از دست می‌رود، زیرا پیشنهادهای مقبول فعالین مبنی بر تمایل تولید برق و یا نوسازی صنعت کاملاً عملیاتی است. پیشنهادهای مانند مشارکت درصدی از درآمد حاصل از استخراج رمزارز در زمینه انرژی‌های خورشیدی یا تجدیدپذیر پس از بازگشت سرمایه اولیه آن‌ها یا آزاد گذاشتن و اجرای مصوبه مربوط به قرارداد فروش سه‌جانبه و مذاکره تولیدکننده و استخراج‌کننده که می‌تواند منجر به علاقه سرمایه‌گذاری در صنعت زیرساخت برق کشور نیز شود، روی میز است. بازار، خودتنظیم است و راه خود را پیدا می‌کند.

آیا با اتکای صرف بر شدت انرژی‌بری یک صنعت، می‌توان در مورد بقا یا برچیدن آن تصمیم گرفت؟ بخش صنعت حدوداً ۳۶ درصد از انرژی مصرفی کشور را به خود اختصاص می‌دهد و ۴۵ درصد از این مقدار، نصیب صنایع فولاد و آلومینیوم می‌شود. این دو صنعت علاوه بر مصرف نیمی از انرژی اختصاص‌یافته به کل صنایع، آبرری زیادی دارند و با تولید آلاینده‌های زیست‌محیطی، هزینه‌های گزافی را به دوش کشور تحمیل می‌کنند. افزون‌براین، چرخ این صنایع بدون استخراج و استحصال مواد معدنی و ذخایر زیرزمینی از حرکت خواهد ایستاد. خوشبختانه این دو صنعت راهبردی از جمله صنایع پیشرو و فعال در عرصه اقتصادی کشور هستند و از نظر ظرفیت تولید نیز قادر به صادرات و عرضه محصولات خود به بازارهای خارجی‌اند. باین‌حال، به دلیل شرایط ویژه حاکم بر مناسبات پولی و بانکی کشور که متأثر از تحریم‌های ایالات متحده است، مطابق با نقل‌قولی از مدیرعامل شرکت ایمیدور، صنایع یادشده با مشکلات متعددی در زمینه دریافت ارز حاصل از صادرات، دست‌وپنجه نرم می‌کنند. نکته جالب‌توجه در این میان آن است که میزان انرژی مصرفی این صنایع با کل انرژی مصرفی شبکه بیت‌کوین در سراسر جهان برابری می‌کند. به این

ترتیب، این امکان فراهم است که ما با میزبانی از بخش اعظمی از زیرساخت‌های استخراج رمزارز بیت‌کوین در کشور، تبدیل به قطبی تاثیرگذار در حوزه نوظهور رمزارزها شویم؛ بی‌آنکه ناچار باشیم با معضلات ناشی از دریافت ارز حاصل از صادرات فولاد و آلومینیوم مواجه شویم. البته این به معنای زیان‌ده بودن این دو صنعت نیست و نمی‌توان منکر نقش راهبردی آن‌ها در چرخه اقتصادی اقتصاد شد؛ بلکه این نکته را گوشزد می‌کند که با تکیه صرف بر عامل شدت مصرف انرژی نمی‌توان در مورد بقا یا برچیدن یک صنعت تصمیم گرفت و لازم است مخاطرات و فرصت‌های هر یک از حوزه‌های سرمایه‌گذاری به دقت مورد بررسی قرار گیرد.

طبق اعلام رسمی وزارت محترم نیرو، اتلاف شبکه توزیع برق حدود ۱۰ الی ۱۷ درصد است که همین میزان از مصرف شبکه استخراج رمزارز بیت‌کوین در کل جهان بیشتر است. البته اتلاف در شبکه توزیع تا حدودی اجتناب‌ناپذیر است ولی آیا نمی‌توان با دخالت دادن فعالینی که انگیزه کافی برای فعالیت دارند، کشور را از ظرفیت‌های علمی و عملی سرمایه‌گذاران بهره‌مند کرد؟

به‌عنوان نکته نهایی بایستی به این موضوع نیز اشاره گردد که برخی برخوردهای منفی با این صنعت متوجه محصول تولیدی آن یعنی بیت‌کوین و امکان استفاده از آن در جرائم مالی و پولشویی است. برای پاسخ به این نکته بایستی توجه داشت که بر اساس آمارها، این ژاپن دومین ارز استفاده شده برای خرید رمزارزها در جهان است و در سال ۲۰۱۸، از مجموع پرونده‌های مرتبط با پول‌شویی در این کشور، تنها ۱.۶ درصد آن به رمزارزها مرتبط بوده است و دلیل عدم تمایل مجرمین به استفاده از رمزارزها شفافیت تبادلات در این حوزه است. وجود قوانین در کنار شفافیت ذاتی شبکه بیت‌کوین باعث شده است که ۹۷٪ از مجموع تمامی بیت‌کوین‌های

حاصل‌شده از انجام جرائم مختلف برای نقدشدن به کشورهای بدون مقررات درزمینه صرافی‌های رمزارزی روانه شود. این امر خود نشانگر قدرت کنترل مراجع قانون‌گذاری بر رمزارزها، بر خلاف ادعاهای موجود است. برخوردهایی با استراتژی کور و ممنوعیت‌های غیرکارشناسانه، زمینه رشد قاچاق و ضایع شدن حقوق همگان و حتی خود دولت را در زمینه‌های این‌چنینی فراهم می‌کند. لزوم تدوین قوانین بدون رویکرد دستوری و تخریبی در اسرع وقت احساس می‌گردد؛ اما از طرفی برخوردهای سلیقه‌ای (از اظهار رسمی مبنی بر صنعت شناخته شدن این حوزه توسط دولت تا اطلاق کلماتی مانند سودجویان اقتصادی)، تمایل کارآفرینان را برای مذاکرات و تجمیع زیر یک پرچم را کمرنگ و کمرنگ‌تر می‌نماید. طبیعتاً در هر زمینه‌ای خلاف وجود دارد و این صنعت نیز مستثنا نیست؛ لذا فعالین این حوزه نیز با انجام فعالیت‌های غیرقانونی همانند استخراج با تعرفه کشاورزی مخالف بوده و تمایل دارند با مشخص شدن مقررات این حوزه، با این دست از فعالین که وجهه فعالان کسب‌وکار استخراج رمزارزها را تخریب می‌نمایند برخورد قانونی شود. فعالین این حوزه از هرگونه فضای خاکستری و مبهم که زمینه موج‌سواری افراد خاصی را بیش‌ازپیش فراهم می‌کند اعلام برائت می‌کنند. ای کاش به هشدارهای مستند کارشناسان درباره فرصت‌های اقتصادی پیش آمده و مشکلات پیش رو توجه بیشتری میشد.

قطار تکنولوژی در این ایستگاه ایستاده است، تصمیم ماست که سوار شویم یا در پی قطار در حال دویدن بمانیم.

اغتنموا الفرص فانها تمر مر السحاب

(فرصت‌ها را غنیمت بدان که همچون ابر می‌گذرند)

\* دکتر عباس آشتیانی، پژوهشگر حوزه ارزهای دیجیتال و عضو انجمن بلاکچین ایران

در حاشیه چهارمین کنفرانس و نمایشگاه بین المللی انرژی های تجدیدپذیر ایران برگزار می شود:



فراخوان اولین جایزه ملی انرژی های تجدیدپذیر

1<sup>st</sup> Iran Renewable Energy Award

مهلت ثبت نامه ۱۵ مرداد ۱۳۹۸



شرکت کنندگان جایزه

- ◀ پروژه برتر انرژی های تجدیدپذیر
- ◀ شرکت های برق منطقه ای و توزیع برق استان ها
- ◀ سازمان های عمومی و دولتی
- ◀ تولید کنندگان صنعتی و شرکت های دانش بنیان تجهیزات تجدیدپذیر
- ◀ پروژه های مستقل از شبکه (off-grid) شرکت ها و موسسات
- ◀ خارج از صنعت تجدیدپذیر
- ◀ رسانه برتر
- ◀ شخصیت تأثیرگذار



۰۲۱۶۶۰۴۰۵۸۴ - ۰۲۱۶۶۰۶۳۱۴۸ | www.irec.irrea.ir | info@irrea.ir

## فراخوان اولین جایزه ملی انرژی های تجدیدپذیر

چهارمین نمایشگاه و کنفرانس بین المللی انرژی های تجدیدپذیر ایران توسط انجمن انرژی های تجدیدپذیر و با حمایت ستاد فرهنگ سازی اقتصاد دانش بنیان، ستاد توسعه فناوری حوزه انرژی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و سندیکای صنعت برق در ۲۱ و ۲۲ مهرماه سال جاری برگزار می شود.

همزمان با این رویداد و با توجه به لزوم ایجاد بستری مناسب برای معرفی الگوهای برتر در زنجیره توسعه انرژی های تجدیدپذیر کشور، نخستین جایزه ملی انرژی های تجدیدپذیر به فعالان این حوزه در هفت گروه شامل شرکت های دانش بنیان، تولیدکننده تجهیزات، تجدیدپذیر، پروژه تجدیدپذیر، سازمان های عمومی و دولتی، شخصیت تأثیرگذار، رسانه برتر، شرکت های برق منطقه ای و توزیع برق استان و شرکت و موسسات خارج از صنعت تجدیدپذیر، تعلق می گیرد.

بررسی فرصت های کسب و کار شرکت های دانش بنیان توانمند ایرانی در کشورهای همسایه با حضور مسئولان این کشورها، بررسی چالش های بومی سازی تجهیزات انرژی های تجدیدپذیر، بررسی چالش های تامین تجهیزات پروژه های تجدیدپذیر، بررسی چالش های تأمین مالی و اقتصادی بودن پروژه های تجدیدپذیر در شرایط فعلی، بررسی چالش های سرمایه گذاران نیروگاه های تجدیدپذیر کشور و ارائه راهکارهای حل آن و بررسی چالش های صادرات برق تجدیدپذیر از دیگر محورهای این کنفرانس بین المللی است.

علاقتمندان جهت دریافت اطلاعات مربوط به چهارمین کنفرانس بین المللی انرژی های تجدیدپذیر به لینک <http://irec.irrea.ir/fa/> و برای ثبت نام و دریافت فرم های مربوط به جایزه ملی انرژی های تجدیدپذیر به لینک <https://b2n.ir/27737> مراجعه کنند.

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

شماره آگهی : ۵۰۳/۴۲۱۷/۹۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : آذربایجان شرقی

مناقسه گزار : توزیع نیروی برق تبریز

آگهی : مناقسه انتخاب پیمانکار جهت اجرای

عملیات مربوط به تعمیرات پیشگیرانه (PM

) و اصلاح و ساماندهی همپوشانی با تعمیرات

پیشگیرانه در امورهای بهره برداری شامل

سرویس پستهای هوایی و زمینی ، خطوط

فشار متوسط بصورت خط سرد و خطوط فشار

ضعیف بصورت خط گرم

مبلغ تضمین : ۱,۱۵۰,۰۶۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۰۷

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : آذربایجان شرقی

مناقسه گزار : برق منطقه ای آذربایجان شرقی

آگهی : استعلام بها جمع آوری تیرهای بتنی

خط ۶۳ کیلوولت میانه - کاغذکنان

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

شماره آگهی : ۸۶-۹۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : آذربایجان غربی

مناقسه گزار : توزیع برق آذربایجان غربی

آگهی : مناقسه خرید ۱۷ ردیف انواع یراق

آلات هادی روکشدار

مبلغ تضمین : ۴۴۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۳۱

شماره آگهی : ۵۲/۹۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : آذربایجان غربی

مناقسه گزار : توزیع برق آذربایجان غربی

آگهی : مناقسه خرید انواع سیم آلومینیومی

مبلغ تضمین : ۸۹۸,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : اصفهان

مناقسه گزار : برق منطقه ای اصفهان

آگهی : استعلام بها خرید کابل ۴\*۴

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : البرز

مناقسه گزار : آب و فاضلاب روستایی استان

البرز

آگهی : استعلام بها عملیات اجرایی احداث

۶دستگاه سیستم ارت در تأسیسات دکل های

رادیویی شهرستانهای ساوجبلاغ، نظرآباد و

اشتهارد در استان البرز

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۲۹

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : اردبیل

مناقسه گزار : توزیع برق اردبیل

آگهی : مناقسه نظارت

(الف) واگذاری نظارت بر فعالیتهای بهره برداری

(ب) واگذاری نظارت بر حسن اجرای پروژه های

احداث ، اصلاح و ساماندهی

ج - واگذاری نظارت بر فعالیتهای فروش و

خدمات مشترکین

د- واگذاری نظارت بر فعالیتهای کنترل عملیات

ایمنی و بهداشت کار در سطح شرکت توزیع

نیروی برق استان اردبیل

مبلغ تضمین : ۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۴/۲۶

استان : اردبیل

مناقسه گزار : توزیع برق اردبیل

آگهی : مناقسه سرویس و نگهداری و تعمیرات در

محدوده امور برق بيله سوار و امور سه /سرویس ،

نگهداری و تعمیرات خطوط ۲۰ کیلوولت و ۴۰۰

ولت و پستهای هوایی و زمینی در محدوده ( امور

برق بيله سوار- امور سه برق اردبیل )

مبلغ تضمین : ۴۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۵/۰۷



محدودی فروش می‌انجامد.

اگر شما هر کدام از این استراتژی‌ها را به‌عنوان نخستین شرکت بازار (و پیش از سایر رقبا) در پیش بگیرید، موفقیت‌تان تضمین خواهد شد. با این حال، همواره باید به این توجه کرد که آیا سایر رقبا می‌توانند به سادگی از شما تقلید کرده و مشتریان شما را به دست آورند یا خیر؟ اگر تقلید کار آسانی باشد و رقبا هم بتوانند محصولات و خدماتی مشابه با قیمتی مشابه ارائه دهند، کار دشواری خواهید داشت و باید با توجه به شرایط، تمهیدات دیگری بیندیشید که شما را در موقعیت برتری نسبت به رقبا قرار دهد.

با این حال و حتی اگر تقلید برای رقبا چندان ساده نباشد و نیاز به زمان و انرژی زیادی داشته باشد (مانند اتفاقی که برای رقبای فورد یا اپل افتاد)، باز هم شروع چنین موفقیتی به معنای پایان کار نیست. در هر کدام از دو استراتژی بیان شده، زمانی که افزایش سود کل شروع شد، اقدامات شروع شده باید ادامه یابند. به‌عنوان مثال، شرکت فورد پس از آنکه توانست خودروهایی ارزان‌تر از رقبا عرضه کرده و ضمن افزایش سهم خود از بازار به سود کل بالاتری برسد، بر بهبود مستمر متمرکز شد و هر سال خودروهایی ارزان‌تر تولید کرد. در صورت اتخاذ این استراتژی، همواره باید قیمت‌های محصولات شما نصف یا کمتر از نصف قیمت محصولات رقبا باشد. بهبود مستمر در مثال اپل هم به شکل دیگری دیده می‌شود. این شرکت که توانسته بود دستگاه‌هایی ساده‌تر از رقبا تولید کرده و لذت استفاده از آنها را به مشتریان هدیه دهد، به سادگی کردن بیش از پیش محصولات ادامه داد تا همواره محصولاتی ساده‌تر و جذاب‌تر نسبت به رقبا و همچنین محصولات پیشین خود داشته باشد.

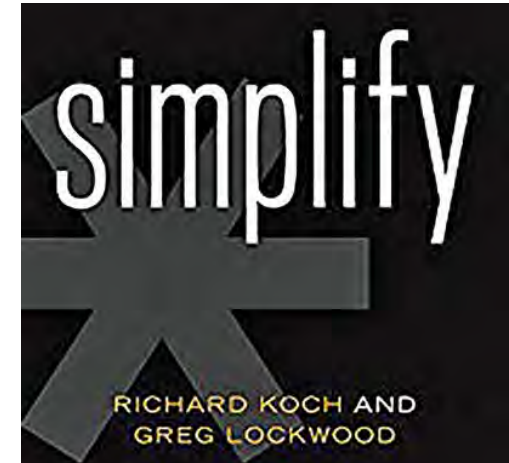
تولیدکننده از حاشیه سود بالا و رشد همزمان درآمد و سود کل بهره‌مند می‌شود. بخش ممتاز و سودآور بازار (که در ساده‌سازی محصول هدف‌گذاری می‌شود)، به‌طور معمول بخش کوچک‌تری از کل بازار است که ساده‌سازی قیمت به آن توجه دارد. با این حال در برخی موارد، ساده‌سازی محصول و خدمت می‌تواند بازار انبوه جدیدی ایجاد کند؛ مانند اتفاقی که پس از معرفی گوشی‌های هوشمند اتفاق افتاد.

هر کدام از استراتژی‌های ساده‌سازی که در پیش گرفته شوند، بازار شرکت اجراکننده آن به شدت بزرگ می‌شود. اما در حالت عادی، بازار انبوه (هدف‌گذاری شده در ساده‌سازی قیمت) چند برابر بزرگ‌تر از بازار ممتاز خواهد بود. در طرف دیگر، حاشیه سود بازار ممتاز (که در ساده‌سازی محصول و خدمت هدف‌گذاری می‌شود) چند برابر حاشیه سود بازار انبوه است. با توجه به این ویژگی، هر چند در ساده‌سازی محصول و خدمت بر بازار محدودتری تمرکز می‌شود، به‌طور معمول سود خالص کل و بازگشت سرمایه می‌تواند به همان اندازه، بالا برود. تنها استثنا، زمانی است که ساده‌سازی محصول یا خدمت به قدری موفق باشد که منجر به ثروت و موفقیتی ناگهانی شود. این اتفاق در شرایطی می‌افتد که ساده‌سازی محصول یا خدمت بتواند بازار انبوه جدیدی ایجاد کند؛ همان اتفاقی که برای برخی از محصولات اپل افتاد و به یکباره محصولاتی که برای بازار ممتاز تولید شده بودند، بازار انبوه جدیدی ایجاد کردند و علاوه بر حاشیه سود بالا، میزان فروش هم روندی صعودی در پیش گرفت. در هر صورت، چنین اتفاقی به ندرت رخ می‌دهد و استراتژی‌های ساده‌سازی محصول و خدمت تنها به حاشیه سود بالا از میزان

پیشی گرفتن از رقبا و ارائه محصولی وجود دارد که بازار هدف تمایل داشته باشد آن را در حجمی انبوه خریداری کند. همان‌طور که در شماره‌های پیشین توضیح داده شد، دو «موضع طبیعی» برای تغییر و دگرگون کردن بازار وجود دارد:

۱. ساده‌سازی قیمت: ایجاد یک بازار انبوه از طریق ساده‌سازی یک محصول یا خدمت تا حدی که به شدت ارزان‌تر از محصولات و خدمات مشابه رقبا شود. این استراتژی توسط شرکت‌هایی مانند فورد و مک‌دونالد استفاده شد. نتیجه استفاده از استراتژی ساده‌سازی قیمت، تولید محصولات و خدماتی هستند که ساخت و ارائه آنها ساده‌تر می‌شود. از این رو، ساده‌سازی قیمت بیش از همه به خود تولیدکننده توجه دارد. تولیدکننده با حاشیه سود اندکی فعالیت خواهد کرد اما از رشد چشمگیر بازار و درآمدهای خود نفع خواهد برد. به عبارت دیگر، با آنکه سود حاصل از فروش هر محصول یا خدمت، کاهش یافته و به میزانی حداقلی می‌رسد، تعداد فروش به حدی بالا می‌رود که سود کل را چند برابر می‌کند.

۲. ساده‌سازی محصول (یا خدمت): ایجاد یک بازار ممتاز و سودآور. ساده‌سازی محصول و خدمت به دنبال آن است که تا حدی محصول یا خدمت را ساده کند که کارکرد آن به شدت بهتر شده و استفاده از آن برای مشتریان لذت‌بخش شود. این استراتژی مورد استفاده شرکت‌هایی مانند اپل و اوبر بوده است. ساده‌سازی محصول و خدمت باعث می‌شود تا استفاده از آن ساده‌تر شده و به‌طور معمول فایده استفاده یا میل به آن (به دلیل ویژگی‌های زیبایی‌شناسی) افزایش یابد. به دلیل این ویژگی‌ها، ساده‌سازی محصول یا خدمت، متمرکز بر استفاده‌کننده از آن است نه تولیدکننده.



ریچارد کخ و گریگ لاک‌وود

مترجم: مهدی نیکوئی /

برگرفته از کتاب: ساده‌سازی

من طی ۴۰ سال مطالعات بازار و کسب‌وکارهای فعال در آن، متوجه شدم که همواره در پیش گرفتن استراتژی ساده‌سازی به موفقیت و کسب نتایج درخشان می‌انجامد. اما دو استراتژی ساده‌سازی وجود دارد که هر کسب‌وکاری با توجه به شرایط خود، محصول و بازار می‌تواند تصمیم بگیرد یکی از آنها را دنبال کند.

ساده‌سازی قیمت یا ساده‌سازی محصول؟

این دو استراتژی تفاوت بسیاری با هم دارند (از نظر کارهایی که باید انجام دهید، اهدافی که دارید و پاداش‌هایی که موفقیت برای شما به همراه دارد). با مقایسه و تقابل این استراتژی‌ها، می‌توانید به این بیندیشید که شرکت شما کدام استراتژی را می‌تواند پیش از سایر رقبا اجرا کند. اما این دو استراتژی شباهت‌هایی هم با هم دارند. در قلب هر دوی آنها، استفاده از بده‌بستان‌ها، نهادینه کردن آن در یک سیستم کسب‌وکار منحصر به فرد برای



**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh