

## با صدور گواهینامه تایید صلاحیت؛

# سندیکا به جمع موسسات رتبه‌بندی اتاق پیوست



## رمزگشایی از معمای یک بازار

دکتر فرخ قبادی و دکتر رضا مبصری براساس آمار رسمی، در سال ۱۳۸۴ مصرف سرانه گوشت مرغ در بین مردم ایران ۱۴ کیلوگرم بوده است. در آن زمان برنامه‌ریزان کشور تصمیم گرفتند این سرانه را تغییر دهند. طبق آن تصمیم قرار شد طی ۱۰ سال (برنامه‌های چهارم و پنجم توسعه)، مصرف سرانه گوشت مرغ در ایران را با افزایشی ۱۰۰ درصدی به ۲۸ کیلوگرم در سال برسد. ظاهراً متولیان امر در هدف خود موفق بوده‌اند. براساس آمار منتشر شده توسط وزارت جهاد کشاورزی، در سال ۱۳۹۷، تولید گوشت مرغ در ایران به ۲۰۳۵۵ هزار تن و سرانه مصرف آن به ۲۸/۲۱ کیلوگرم رسید. اکنون به لحاظ میزان تولید سالانه گوشت مرغ، ایران در رتبه دهم بین کشورهای دنیا قرار دارد. افزایش دوبرابری تولید گوشت مرغ در یک دوره ۱۰ ساله، البته نیاز به سرمایه‌گذاری و افزایش ظرفیت تولید داشت. بی‌تردید یکی مشاهده متن کامل

سندیکا به جمع موسسات رتبه‌بندی اتاق پیوست

مرکز ملی رتبه‌بندی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، گواهینامه تایید صلاحیت سندیکای صنعت برق ایران برای رتبه‌بندی فعالان کسب و کار در حوزه‌های مرتبط را صادر کرد.

- ۱ نظرسنجی در خصوص ارزیابی وضعیت شرکت‌ها در نیمه اول سال ۱۳۹۸
- ۲ پیشنهاد ایجاد اوپک ارزی بر مبنای ارزشهای رمزنگاری شده
- ۳ ایران به دانش نسل جدید تعمیرات خطوط لوله گاز دست یافت
- ۴ پخش رایگان تبلیغات تولیدات داخلی در رسانه ملی
- ۵ نکته درباره عملکرد بهتر بورس انرژی
- ۶ کارگاه آموزشی آشنایی با قوانین تامین اجتماعی
- ۷ بلژیک به اینستکس پیوست
- ۸ فهرست اهم مناقصات کشور
- ۹ پیامد زهر آگین موفقیت



## نظرسنجی در خصوص ارزیابی وضعیت شرکت‌ها در نیمه اول سال ۱۳۹۸

معاونت پژوهشی سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از مدیران عامل شرکت‌های عضو درخواست کرد در نظرسنجی مربوط به ارزیابی وضعیت شرکت‌ها در نیمه اول سال ۱۳۹۸ شرکت کنند. در ابتدای این نامه آمده است، از جمله ماموریت‌های سندیکا در تعامل با دستگاه‌های اجرایی کشور، انعکاس وضعیت کسب‌وکارهای شرکت‌های عضو و پیگیری حل مشکلات و چالش‌های پیش روی آنان، بصورت مستند و با اتکاء به داده‌های آماری است. در ادامه عنوان شده است که معاونت پژوهشی سندیکا، پرسشنامه‌ای به منظور پایش مستمر وضعیت کسب‌وکارهای صنعت برق تدوین کرده و در نظر دارد گزارش حاصل از این نظرسنجی را به ارگان‌های تصمیم‌گیر کشور در دولت و مجلس شورای اسلامی منعکس کند. لذا با عنایت به اینکه تاثیرگذاری سندیکا در پیشبرد مطالبات و خواسته‌های بخش خصوصی صنعت برق، منوط به مشارکت حداکثری اعضا در ارائه اطلاعات است، از اعضا درخواست شده است پرسشنامه پیوست را تکمیل و حداکثر تا تاریخ ۹۸/۰۷/۰۳ به دبیرخانه سندیکا فکس یا به آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) ارسال کنند. شایان ذکر است که اطلاعات ارسالی اعضا نزد دبیرخانه سندیکا کاملاً محرمانه بوده و از داده‌های دریافتی صرفاً برای تدوین گزارش‌های آماری بصورت عمومی استفاده می‌شود.

[دریافت فرم](#)



باصدور گواهینامه تایید صلاحیت؛

## سندیکا به جمع موسسات رتبه بندی اتاق پیوست

مرکز ملی رتبه بندی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، گواهینامه تایید صلاحیت سندیکای صنعت برق ایران برای رتبه بندی فعالان کسب و کار در حوزه های مرتبط را صادر کرد.

بر اساس این گواهینامه، سندیکا با استناد به آیین نامه احراز صلاحیت موسسات رتبه بندی مرکز ملی رتبه بندی اتاق ایران، در گرایش ماشین آلات و تجهیزات، صنایع فلزی و فرآورده های مرتبط شایسته ارزیابی و رتبه بندی فعالان کسب و کار شناخته شد و از این پس انجام این مهم در حوزه صنعت برق و صنایع مرتبط به این شکل واگذار خواهد شد.

گفتنی است مرکز ملی رتبه بندی اتاق ایران پیرو قانون مصوب مجلس شورای اسلامی در سال ۱۳۸۹ به منظور تسهیل محیط کسب و کار از مسیر شناسنامه دار کردن فعالان اقتصادی، توسعه ابزار رتبه بندی و انتشار گزارش‌های رتبه‌بندی و

فراهم کردن زمینه اعتماد برای اعضا، امتیازات ویژه قانونی به فعالان اقتصادی رتبه بندی شده بر بستر شبکه اطلاعات ملی و بین‌المللی، در ساختار نظارتی اقتصادی کشور ایجاد شده است. این مرکز نظر به اهمیت و کارکرد نظام‌های رتبه‌بندی علمی و عادلانه در بهبود محیط کسب و کار و لزوم به کارگیری آنها در فراهم آوری بسترهای لازم برای توسعه پایدار روابط تجاری و اقتصادی داخلی و خارجی و در اجرای قوانین و مقرراتی که به عنوان تکالیف قانونی بر عهده اتاق بازرگانی ایران گذاشته شده است، رتبه بندی فعالان اقتصادی را در دستور کار خود دارد. مرکز رتبه بندی اتاق بازرگانی ایران به منظور ارزیابی منصفانه، جامع و دقیق فعالان کسب و کار تعدادی از شرکت‌ها و تشکل‌های اقتصادی را به عنوان موسسات حائز صلاحیت برای رتبه بندی گزینش کرده که تنها نام سه تشکل از جمله سندیکای صنعت برق ایران به چشم می‌خورد. بر این اساس سندیکا به عنوان نماینده فعالان بخش خصوصی صنعت برق، یکی از مجریان رتبه بندی بنگاه‌های اقتصادی عضو اتاق بازرگانی خواهد بود.

مذاکره با برخی کشورها نظیر روسیه، چین و هند یا کشورهایی که در معرض تحریم‌های دلاری آمریکا قرار دارند برای بهره‌گیری از یک رمز ارز مشترک بین‌المللی و مورد وثوق بانک‌های مرکزی به منظور کاهش وابستگی به ارزهای بین‌المللی در مراودات پولی است. به هر حال این کشورها یک گروه از کشورها هستند که منافع اقتصادی مشترک دارند. او با بیان اینکه این پیشنهاد در دولت و بخش خصوصی مدافعانی دارد، افزود: این طرح، مشابه شکل‌گیری اوپک نفتی خواهد بود؛ به هر روی، ایران به عنوان یکی از پیشگامان شکل‌گیری اوپک، یک قدرت چانه‌زنی برای خود ایجاد کرد و هنوز هم به عنوان یکی بازیگران اصلی این تشکیلات مهم نفتی محسوب می‌شود.

فردیس با اشاره به اینکه این پیشنهاد می‌تواند در قالب اجلاس شانگهای، کشورهای عضو او یا مواردی از این دست مطرح شود، گفت: در صورت تصمیم‌گیری نهایی دولت در این خصوص، وزارت امور خارجه، بانک مرکزی و از همه مهم‌تر شخص رییس‌جمهور باید این خواسته را در دیدار با هم‌تایان خود به طور جدی مطرح کنند و برای تحقق آن فعال ظاهر شوند. برخی بر این عقیده‌اند که این ابزار در کوتاه‌مدت می‌تواند راه‌حل برون‌رفت از تحریم باشد. در حالی که به نظر می‌رسد اجرایی شدن این پیشنهاد، فرآیند طولانی را می‌طلبد و درازمدت کمک خواهد کرد که برخی از مبادلات مبتنی بر ارزهای متداول بین‌المللی است به سمت این ارز مشترک سوق پیدا کند.

یک رمزارز مشترک برای مبادلات بین خود بهره بگیرند.

فرزین فردیس با اعلام این خبر در مورد تازه‌ترین اقدامات دولت در مورد «فعالیت در صنعت رمزارزها» به روابط عمومی اتاق تهران گفت: مدیرکل دفتر توسعه کاربرد فناوری اطلاعات وزارت صنعت، معدن و تجارت، پیش‌نویس آیین‌نامه‌ای را برای تعیین شاخص‌های صدور مجوز برای فعالیت در صنعت ارزهای رمزنگاری شده تهیه کرده است که البته نمایندگان بخش خصوصی هم نظرات مشورتی خود را ارائه کرده‌اند. در واقع این آیین‌نامه ملاک‌های مورد نیاز برای احراز صلاحیت کسب و تمدید مجوز را تعیین کرده است. این آیین‌نامه مراحل نهایی خود را در وزارت صنعت، معدن و تجارت طی می‌کند و پس از آن به هیات دولت ارائه خواهد شد. فردیس هم‌چنین از مجموعه فعالیت دیگری در دولت سخن گفت که تبادل و به رسمیت شناختن صدور رمزارزهای جدید را دنبال می‌کند. او با اشاره به اینکه بانک مرکزی در مقطعی، انتشار رمزارز با پشتوانه ریال، طلا و فلزات گرانبها و انواع ارز را در انحصار خود دانست و فعالیت اشخاص برای ایجاد و اداره شبکه پولی و پرداخت مبتنی بر فناوری بلاکچین را غیرمجاز برشمرد، ادامه داد: دولت با پیگیری‌های مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست‌جمهوری این بیانیه را باطل کرد. اکنون پیشنهادهای مختلفی در کارگروه‌های دولت مطرح است که یکی از مهمترین آنها که ما در اتاق بازرگانی تهران نیز دولت را به اجرای آن توصیه کردیم، ارائه پیشنهاد و

# فراخوان ارزیابی صلاحیت تأمین کنندگان انواع اوراق آلت توزیع

استدیکای صنعت برق ایران

تحويل دیجیتال اتاق بازرگانی تهران با اشاره به سابقه توان راهبردی ایران در شکل‌گیری اوپک و سیاستگذاری در آن، از پیشنهاد فعالان بخش خصوصی برای ایجاد تشکیلاتی مشابه در حوزه پولی و ایجاد یک رمزارز مشترک با کشورهای اثرگذار و طرف تجاری چون روسیه، هند، چین و ... خبر داد.

نایب‌رئیس کمیسیون اقتصاد نوآوری و تحول دیجیتال اتاق تهران اعلام کرد که پیشنهاد و مذاکراتی در لایه‌های کارشناسی دولت در جریان است که به موجب آن ایران با همکاری کشورهایی نظیر چین و روسیه و کشورهایی که به نوعی در معرض تحریم‌های فدرال رزرو آمریکا قرار دارند از



نایب‌رئیس کمیسیون اقتصاد نوآوری و تحول دیجیتال اتاق بازرگانی تهران خبر داد

**پیشنهاد ایجاد اوپک ارزی بر مبنای ارزهای رمزنگاری شده**  
فرزین فردیس، عضو هیات نمایندگان و نایب‌رئیس کمیسیون اقتصاد نوآوری و

وی مرحله هشتم و نهایی اجرای این پروژه مهم و استراتژیک را ارزیابی شرکت‌های داخلی و خارجی متقاضی ارائه خدمات عنوان کرد و گفت: در نهایت سه شرکت دانش بنیان داخلی موفق به گذراندن فرآیند تست با مشخصات فنی تست هیدروستاتیک چهارساعته با فشار حدود یک هزار و ۴۵۰ پی.اس.آی بر روی خط لوله ای با ویژگی خاص فنی شدند. توکلی با اعلام اینکه این تست هم برای نخستین بار در سطح شبکه انتقال گاز کشور انجام شد، بیان کرد: در نهایت با انجام موفقیت آمیز تست، دانش استفاده از فن‌آوری کامپوزیت برای تعمیرات خطوط با فشار قوی گاز در کشور بومی شد و صنعت انتقال گاز ایران در شرایط تحریم‌های غیرقانونی به یک خوداتکایی جدید دست یافت.

مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران با یادآوری اینکه دستیابی به دانش جدید علاوه بر شکسته شدن انحصار شرکت‌های بین‌المللی منجر به صرفه‌جویی قابل توجه ارزی و استفاده از ظرفیت و توان شرکت‌های دانش‌بنیان داخلی خواهد شد، خاطر نشان کرد: اجرای نسل جدید تعمیرات خطوط لوله قطعاً زمینه‌ساز پایداری بیشتر شبکه انتقال گاز کشور خواهد شد. با وجود اعمال تحریم‌های ظالمانه، در چندین نوبت دانش تکنولوژی‌های متعددی در سطح شبکه انتقال گاز با استفاده از توان شرکت‌های سازنده و دانش‌بنیان داخلی بومی شده به طوری که باید از بومی شدن فرآیند تعمیرات خاص توربین و توربوکمپرسورهای «زیمنس» و «مان» آلمان، طراحی و ساخت پنل و کارت‌های کنترلی سیستم وایبرشن تاسیسات تقویت فشار گاز، ساخت دستگاه نوارپیچ اتوماتیک خطوط لوله ۵۶ اینچ و ... به‌عنوان بخشی از دستاوردهای عملیاتی و پژوهشی در این حوزه نام برد.

شرکت‌های آمریکایی و اروپایی بوده است. وی با یادآوری اینکه شرکت‌های خارجی صاحب دانش و حتی نمایندگی آنها حاضر به ارائه این دانش جدید و خدمات فنی و مهندسی مرتبط با آن در شرایط تحریم‌های ظالمانه به شرکت انتقال گاز ایران نبودند، اظهار کرد: با این وجود، از دو سال قبل با تدوین یک برنامه جامع و یکپارچه برنامه‌ریزی و هدف گذاری برای دستیابی به این دانش فنی در دستور کار قرار گرفت.

این مقام مسئول با اشاره به تدوین یک برنامه هشت مرحله ای برای دستیابی به دانش تعمیرات خطوط لوله گاز با استفاده از فن‌آوری کامپوزیت توسط شرکت‌های دانش بنیان داخلی، بیان کرد: به منظور دستیابی به انجام تعمیرات بدون تخلیه خط لوله و جلوگیری از هدر رفت گاز، افزایش پایداری انتقال گاز، شرکت انتقال گاز ایران این برنامه هشت مرحله‌ای را کلید زد.

توکل با اعلام اینکه در مرحله اول بررسی خواص مکانیکی و شیمیایی مواد کامپوزیتی مورد استفاده در تعمیرات خطوط لوله گاز انجام شد، تاکید کرد: در مرحله دوم بررسی تولید کنندگان و بازار داخلی مواد کامپوزیتی و سپس در گام سوم، طراحی و شبیه‌سازی نمونه محدود تعمیر کامپوزیتی انجام شد. مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران در ادامه طراحی و اجرای تست‌های میدانی بر اساس استاندارد ایزو ۲۴۸۱۷ مرحله چهارم اجرای این پروژه پژوهشی عنوان کرد و افزود: در مرحله پنجم بازرسی از تعمیرات انجام شده در خطوط لوله گاز و در گام ششم برگزاری دوره‌های آموزشی و سپس تدوین دستورالعمل ارزیابی صلاحیت شرکت‌های ارائه‌دهنده خدمات تعمیرات کامپوزیتی بر مبنای استاندارد ایزو ۲۴۸۱۷ در دستور کار قرار گرفت.



## ایران به دانش نسل جدید تعمیرات خطوط لوله گاز دست یافت

مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران با اشاره به دستیابی دانش بومی تعمیرات خطوط لوله فشار قوی گاز با استفاده از فناوری کامپوزیت، اعلام کرد: با مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان، انحصار خارجی‌ها در ارائه دانش این تکنولوژی جدید تعمیراتی در شبکه انتقال گاز شکسته شد.

به گزارش خبرگزاری فارس سعید توکلی با بیان اینکه در راستای پیاده‌سازی رهنمودهای مقام

معظم رهبری در حوزه اقتصاد مقاومتی و رونق تولید، ایران به یک دانش فنی و بومی در شبکه انتقال گاز کشور دست یافت، گفت: بر این اساس، برای نخستین بار، دانش فنی تعمیرات خطوط لوله فشار قوی انتقال گاز با استفاده از فن‌آوری کامپوزیت با استفاده از توان شرکت‌های دانش بنیان ایرانی، بومی شده است.

مدیرعامل شرکت انتقال گاز با اعلام اینکه برنامه سازی برای دستیابی به این موفقیت بومی در شرایط اعمال تحریم‌های غیرقانونی از دو سال قبل در صنعت انتقال گاز کشور آغاز شده بود، تصریح کرد: تعمیرات خطوط لوله فشار قوی گاز با استفاده از فن‌آوری کامپوزیت پیش از این در انحصار

قرار دارد، گفت: بر اساس آمار، موضوع گزارشگری تخلف یا سوت‌زنی در کشورهای توسعه‌یافته در امر مبارزه با تخلفات و مفاسد از اهمیت بالایی برخوردار بوده و همواره به عنوان یکی از راهبردهای اصلی مورد استفاده و توجه حاکمیت و مردم این کشورها بوده‌است.

فلاحیان سپس با اعلام اینکه موضوع نظارت همگانی در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، لحاظ شده است، افزود: کلید طلایی مبارزه با فساد و تخلفات، بهره‌گیری از ظرفیت جمعی و برون‌سپاری نظارت‌ها به انبوه مردم است که تجربه موفق آن در دنیا نیز نمود دارد.

فلاحیان در ادامه به نتایج تحقیقات سازمان بین‌المللی ACFE (انجمن بازرسان تقلب گواهی‌شده) اشاره کرد و افزود: گزارش این سازمان در خصوص ۱۳۸۸ پرونده از ۹۶ کشور که طی سال ۲۰۱۲ میلادی به دست آمد نشان می‌دهد که موثرترین روش کشف اولیه فساد مربوط به گزارش‌دهندگان تخلف بوده است در حالی که سازمان‌های نظارتی نقش بسیار گمرنگی در این زمینه داشته‌اند.

به گفته وی، کشور ایالات متحده آمریکا جزو اولین کشورهایی در جهان است که قانون حمایت از گزارش‌دهندگان تخلف را در سال ۱۷۷۸ میلادی تدوین و به اجرا در آورد و این در حالی است که این قانون در بسیاری دیگر از کشورها حتی در کشورهای کوزوو، لیبیا، مالت و اوگاندا نیز به اجرا در آمده است. فلاحیان افزود: در این کشورها و بر اساس قانون حمایت از گزارش‌دهندگان تخلف، جوایز و پاداش قابل‌توجهی نیز برای سوت‌زنان در نظر گرفته شده است و این افراد مورد حمایت قانونی دولت‌ها قرار دارند.

کوتاه با اشاره به برنامه‌های این نهاد برای حمایت از تولید، تصریح کرد که استانداری تهران طی همکاری و تعامل با کارشناسان محیط‌زیست، برنامه‌های جدیدی در عرصه زیست‌محیطی تدوین کرده است.

انوشیروان محسنی بندپی همچنین از برنامه‌ریزی استانداری تهران برای ایجاد تحول در شهرک‌های صنعتی استان و رفع موانع کسب‌وکار بنگاه‌های تولیدی فعال در این مناطق خبر داد.

### نامه‌نگاری اتاق تهران برای توقف تصویب لایحه تجارت

رییس اتاق بازرگانی تهران نیز در این جلسه به بررسی لایحه جدید تجارت در مجلس شورای اسلامی اشاره کرد که به گفته وی، متن این لایحه منتقدان را نسبت به تصویب عجولانه آن و آثار مخربی که بر اقتصاد و تجارت کشور خواهد گذاشت، نگران کرده‌است.

مسعود خوانساری با بیان اینکه این لایحه جدید در ابتدا با ۶۰۰ ماده قانونی به مجلس ارسال شد اما دستخوش تغییرات شده و در حال حاضر با ۱۲۶۰ ماده در مجلس در دست بررسی و تصویب است، گفت: در حالی نمایندگان مجلس دهم طی چند روز کاری، ۳۳۱ ماده این لایحه را از تصویب گذرانده‌اند که بررسی کارشناسان حقوقی و فعالان اقتصادی نشان می‌دهد که مفاد این لایحه کاملاً غیرکارشناسی و تهدیدی جدی برای کسب‌وکار و تجارت بنگاه‌ها است.

### ابزار سوت‌زنی برای مقابله با تخلف و فساد

در ادامه این جلسه، حسن فروزان‌فرد، رییس کمیسیون «حمایت قضایی و مبارزه با فساد» اتاق بازرگانی تهران با اشاره به این موضوع گزارشگری تخلف به عنوان یکی از اولویت‌های این کمیسیون



در جهان با عنوان «سوت‌زنی» از آن یاد می‌شود، بحث و تبادل نظر شد. همچنین عضو هیات ریسه اتاق تهران در این نشست، نقدهایی در ارتباط با عدم صدور کارت بازرگانی پنج ساله صنعتی برای واحدهای تولیدی حوزه سلامت که مبادرت به تولید بدون کارخانه در شرکت‌های تولیدی دارای ظرفیت خالی کرده‌اند، مطرح کرد و خواستار رسیدگی به حل مشکلات این بخش از سوی سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران شد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، از دیگر مباحث مطرح شده در این جلسه، گزارش مدیر قراردادهای بازرگانی سازمان صدا و سیما از برنامه‌های این سازمان برای تبلیغات بنگاه‌های تولیدی داخل و حمایت از اشتغال این واحدها بود.

### برنامه‌های استانداری تهران برای حمایت از تولید داخل

در ابتدای این نشست، استاندار تهران در سخنانی

در شصت و یکمین نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان تهران مطرح شد

## بخش رایگان تبلیغات تولیدات داخلی در رسانه ملی

نمایندگان دولت و بخش خصوصی در نشست شهریور ماه شورای گفت‌وگوی استان تهران، با دستور کار طرح و بررسی مساله گزارشگری فساد گرد هم آمدند و به مسائلی چون مشکلات شهرک‌های صنعتی، ضرورت به رسمیت شناختن تولید بدون کارخانه و صدور کارت بازرگانی پنج ساله برای آن، اجتناب از ایجاد ممنوعیت تازه در حوزه تجارت خارجی و آگهی‌های بازرگانی صدا و سیما نیز پرداختند.

شصت و یکمین جلسه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان تهران در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار شد و طی آن، پیرامون ایده و راهکار گزارش‌دهی تخلفات که

توکیو و ... کارگزاری ها را ارزیابی کرده اند و این کارگزاری ها به خطوط اعتباری تجهیز شده اند. اما در بورس انرژی ما، کارگزاری ها خط اعتباری ندارند و نقدی کار می کنند. این در حالی است که می توان با برقراری خطوط اعتباری، فرایند معامله را طی کرده و پس از آن پول را پرداخت که به تسهیل مبادلات می انجامد.

نکته سوم، فقدان معاملات سلف و کاغذی است. بورس جایی نیست که لزوماً تمام معاملات در آن به طور فیزیکی انجام شود بلکه فعال اقتصادی می تواند به بورس رفته، یک محموله نفتی را با اوراق سلف بخرد بدون اینکه آن را جا به جا کند و زمانی که قیمت بهبود یافت، اوراق را بفروشد. این روند رایج در همه بورس های جهان است و بورس انرژی برای بهبود عملکرد خود باید آن را دنبال کند.

باید برای تقویت بورس انرژی این سه نکته را عملی کرد. تقویت و رشد کارگزاری ها، برقراری خطوط اعتباری و راه اندازی معاملات سلف و کاغذی، می تواند زمینه حضور هرچه بیشتر بخش خصوصی در بورس انرژی را فراهم کند. فعالان اقتصادی می توانند از این طریق در بورس های منطقه ای هم مبادلات را دنبال کنند. در اطراف ایران نزدیک به ۱۵ کشور قرار گرفته اند که به خرید محموله های نفت سفید، گازوییل و نفت خام ایران تمایل دارند و این در حالی است که مازاد گازوییل ایران در فصول غیرکشاورزی بیش از ۴۵ میلیون لیتر در روز بوده و دامنه خوبی را برای صادرات فراهم کرده است. با اجرای نظام بهینه سازی مصرف بنزین در کشور، مازاد مصرف بنزین از ۲۵ میلیون لیتر به ۵۰ میلیون لیتر می رسد و صادرات این فرآورده نفتی به معنای ارزش افزوده بیشتر و درآمد بالاتر کشور است.

عملی کرد. تقویت و رشد کارگزاری ها، برقراری خطوط اعتباری و راه اندازی معاملات سلف و کاغذی، می تواند زمینه حضور هرچه بیشتر بخش خصوصی در بورس انرژی را فراهم کند.

در شرایط کنونی عرضه نفت ایران در یک سال اخیر، به کمترین میزان ممکن رسیده است. این فروش حداقلی نفت به دلیل محدودیت در جا به جایی و مبادلات پولی است و این مشکلات بر کسی هم پوشیده نیست. اما از سوی دیگر میزان مصرف نفت در ایران و تبدیل آن به فرآورده های هیدرو کربنی رشد کرده است. زمانی میزان پردازش و تبدیل نفت خام به فرآورده های هیدروکربنی در ایران کمتر از ۱،۵ میلیون بشکه بود اما با راه اندازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس و دیگر طرح های توسعه ای و تکمیلی در حوزه پالایشگاهی، میزان نفت خامی که به طور مستقیم در ایران پالایش می شود، به ۱،۸ میلیون بشکه رسیده است و روزانه معادل ۴۰۰ هزار بشکه میعانات گازی در پالایشگاه خلیج فارس تبدیل می کنیم. اکنون مازاد تولید بنزین در ایران بیش از ۲۰ تا ۲۵ میلیون لیتر در روز است که این میزان، از طریق بورس انرژی یا پروتکل هایی که با کشورهای همسایه داریم، مورد مبادله قرار می گیرد.

اما چند نکته قابل تامل درباره سازوکار بورس انرژی وجود دارد. نکته اول، تقویت تعداد کارگزاری ها در بورس انرژی برای تبادل نفت و فرآورده های هیدروکربنی و افزایش تعداد آن هاست چراکه خریداران باید از طریق کارگزاری ها وارد بورس انرژی شوند.

نکته دوم، ایجاد خطوط اعتباری در کارگزاری های بورس انرژی ایران است. در همه جای دنیا، بورس های نفت و انرژی مثل بورس دبی، شانگهای،

مرکز داوری اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار کرد

## کارگاه آموزشی آشنایی با قوانین تامین اجتماعی

مرکز داوری اتاق بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی تهران، روز دوشنبه ۲۵ شهریور ماه، کارگاه آموزشی با عنوان «آشنایی با قوانین و مقررات تامین اجتماعی» برگزار کرد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، در این کارگاه آموزشی که با حضور اعضای اتاق تهران، فعالان اقتصادی، وکلای دادگستری، کارآموزان و کالت و دانشجویان حقوق برگزار شد، غلامرضا مهردل معاون سابق بیمه اداره کل سازمان تامین اجتماعی تهران پیرامون مقررات و قوانین تامین اجتماعی و چارچوب هایی که بنگاه ها و فعالان اقتصادی باید با آن آشنا شوند، توضیحاتی را ارائه داد.

وی در این کارگاه آموزشی ضمن توضیح ساختار سازمان تامین اجتماعی، نکاتی پیرامون صندوق های تامین اجتماعی، تعهدات صندوق ها، بیمه اجباری و اختیاری، تکالیف کارفرما در مقابل سازمان تامین اجتماعی، تکالیف کارفرما در مقابل بیمه شده، مبنای محاسباتی بیمه شده، نحوه رسیدگی، آرای بدوی و تجدیدنظر و نحوه محاسبه حق بیمه در قراردادهای پیمانکاری مطرح کرد و پس از آن به پرسش های شرکت کنندگان در این جلسه، پاسخ داد. همچنین طبق برنامه ریزی صورت گرفته، طی روز دوشنبه اول مهر ماه از ساعت ۱۵ لغایت ۱۸ کارگاهی با موضوع «حقوق بانکی و دعاوی مرتبط با آن» در محل مرکز داوری اتاق بازرگانی، صنایع و معادن و کشاورزی تهران برگزار خواهد شد.



اختصاصی سایت خبری اتاق تهران: رضا پدیدار، رییس کمیسیون انرژی و حفظ محیط زیست اتاق تهران

## ۳ نکته درباره عملکرد بهتر بورس انرژی

باید برای تقویت بورس انرژی این سه نکته را

۱۳۹۸  
۱۵ الی ۱۷ مهرماه

FARDA

5th Festival of  
Technology & Industrial  
Film and Photography

Oct7-9 2019

www.jdfest.ir

فردا  
پنجمین  
جشنواره فیلم و عکس  
فناوری و صنعتی



را مورد تصویب قرار داده است. ضمن این که برابر این لایحه بلژیک می‌تواند به سهامداران اینستکس بپیوندد.

«ورونیکا پتی» که همراه با دو رایزن بازرگانی سفارت بلژیک در تهران در این دیدار حضور پیدا کرده بود، گفت: اگرچه هنوز اینستکس به طور کامل عملیاتی نشده است، اما بلژیک با الحاق به این ساز و کار مالی تجارت با ایران، آماده تلاش برای ماندگاری همکاری‌های اقتصادی و تجاری با این کشور است و در همین رابطه نیز، سفارت بلژیک در تهران با تمام توان خود شرکت‌های کوچک و متوسط بلژیکی را که زیر تحریم‌های ایالات متحده آمریکا نیستند، تشویق به تداوم حضور در بازار ایران و توسعه همکاری‌های با شرکت‌های ایرانی می‌کند. وی افزود: ایجاد ساز و کار مالی اینستکس اقدامی است که در آینده از آن به عنوان تلاشی یاد خواهد شد که اروپا مستقل از ایالات متحده آمریکا انجام داده است.

ایران هنوز گشایش عملی در اینستکس ندیده است رئیس اتاق تهران نیز در این ملاقات، با بیان اینکه انتظارات از ایجاد اینستکس بسیار فراتر از آن بود که در حال حاضر شاهدش هستیم، گفت: کشورهای اروپایی به ویژه چند کشور حاضر در برجام، بیشتر شعار داده‌اند و هنوز ایران گشایشی در رابطه به اجرایی شدن اینستکس ندیده است.

مسعود خوانساری با بیان اینکه به دنبال تحریم‌ها حجم مناسبات اقتصادی ایران و بلژیک کاهش یافته‌است، افزود: با این حال این مناسبات به طور کامل قطع نشده است و ظرفیت‌های زیادی برای توسعه همکاری‌ها در زمینه‌های مختلف از جمله صنعت دارو، صنعت ساخت و صنایع غذایی وجود دارد.



سفیر بلژیک در ملاقات با رئیس اتاق بازرگانی تهران  
خبر داد

### بلژیک به اینستکس پیوست

ورونیکا پتی، سفیر بلژیک، در دیدار با مسعود خوانساری، رئیس اتاق تهران، با اعلام خبر پیوستن بلژیک به کانال مالی اینستکس و تشویق شرکت‌های بلژیکی به کار با ایران، اعلام کرد که برابر لایحه مصوب پارلمان این کشور، بلژیک می‌تواند جزو سهامداران اینستکس شود.

سفیر بلژیک در تهران در ملاقات با رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران از موافقت دولت این کشور برای ورود جدی به ساز و کار اینستکس خبر داد و گفت: بر اساس لایحه جدیدی که دولت بلژیک مصوب کرده است، این کشور به عنوان یکی از اعضای اصلی اینستکس، پا به این ساز و کار مالی تجارت با ایران گذاشته است و در حال حاضر پارلمان بلژیک نیز این لایحه

# منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانی منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : آذربایجان شرقی  
 مناقصه گزار : برق منطقه ای آذربایجان شرقی  
 آگهی : استعلام بها : ۱-تهیه و ساخت یک دستگاه تابلوی توزیع اصلی  
 ۲-خرید و نصب تابلوهای حریم و هشدار دهنده و خطر و خطوط  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۷/۰۲

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : آذربایجان شرقی  
 مناقصه گزار : برق منطقه ای آذربایجان  
 آگهی : مناقصه تهیه و حمل و نصب شیلد پیک و یراق آلات و انجام عملیات سیم کشی سیم محافظ هوایی خط ۶۳ کیلوولت دومداره تیکه داش-هشترود  
 مبلغ تضمین : ۴۲۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۷/۰۲

شماره آگهی : ۶۳/۹۸ م ن  
 تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : بوشهر  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقصه نیرو رسانی , احداث , اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح , نصب و احداث شبکه پروژه های اعتبارات داخلی شهری و روستایی فاز سوم سال ۱۳۹۸ مدیریت برق دیلم  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : اردبیل  
 مناقصه گزار : راهداری و حمل و نقل جاده ای استان اردبیل  
 آگهی : استعلام بها تهیه لوازم مصرفی نگهداری سیستم روشنایی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان اردبیل طبق لیست پیوستی مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

شماره آگهی : ۶۲/۹۸ م ن  
 تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : بوشهر  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقصه نیرو رسانی , احداث , اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح , نصب و احداث شبکه پروژه های اعتبارات داخلی شهری و روستایی فاز سوم سال ۱۳۹۸ مدیریت یک برق بوشهر  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

شماره آگهی : ۶۱/۹۸ م ن  
 تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : بوشهر  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقصه نیرو رسانی , احداث , اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح , نصب و احداث شبکه پروژه های اعتبارات داخلی شهری و روستایی فاز سوم سال ۱۳۹۸ مدیریت برق برازجان  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

شماره آگهی : ۶۰/۹۸ م ن  
 تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : بوشهر  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقصه نیرو رسانی , احداث , اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح , نصب و احداث شبکه پروژه های اعتبارات داخلی شهری و روستایی فاز چهارم سال ۱۳۹۸ مدیریت برق نواحی دشتستان  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : بوشهر  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق استان بوشهر  
 آگهی : مناقصه نیرو رسانی , احداث , اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح , نصب و احداث شبکه پروژه های اعتبارات داخلی شهری و روستایی فاز دوم سال ۱۳۹۸ مدیریت دو برق بوشهر  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۶/۲۸  
 استان : تهران  
 مناقصه گزار : توزیع نیروی برق تهران بزرگ  
 آگهی : مناقصه اجرای عملیات توسعه و احداث و اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع (ایجاد قدرت مانور) منطقه بهمین  
 مبلغ تضمین : ۵۳۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال  
 مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۷/۰۲



کرده و با رسیدن به نتایج عمیق، بتوانیم کنترل اوضاع را در دست بگیریم. قانون نخست بسیار ساده است: فرض کنید که دیگران بهترین نیت را دارند. بقیه موارد از همین فرض نشات می‌گیرند. ما به دنبال ایجاد فضایی از اعتماد و تشویق برای حرف زدن هستیم؛ فضایی که همه اعضا بتوانند صادقانه و با صراحت حرف‌هایشان را بیان کنند و هر کسی را (از جمله رئیس هیات‌مدیره) به چالش کشیده، به اشتباهات خود اقرار کنند و مطالب جدیدی بیاموزند. چنین بحث‌هایی اگر به نظر افراد، غیرواقع‌گرایانه یا بی‌اهمیت برسند، نتیجه‌ای نخواهند داشت. اما موفقیت‌ها شروع شده و همه از جلسه‌ای که آزاد و منطقی و بدون جهت‌گیری‌های فردی است، استقبال می‌کنند.

۴- اغلب یک برنامه بدون جایگزین وجود دارد داشتن یک برنامه کافی نیست. باید سناریوهای مختلفی از آینده ترسیم کرد و برای هر پیشامدی برنامه‌ای جایگزین داشت. برای آنکه بتوان برنامه‌هایی جایگزین و گزینه‌هایی برای اصلاح اوضاع داشت، نیاز به آن است که افراد بتوانند درباره بدترین پیشامدها به بحث بنشینند و فرهنگ مراد داشته باشند. در طرف مقابل، زمانی که فقط یک برنامه داشته باشید، به معنای آن است که با مشکلات فرهنگی مواجه هستید. اتخاذ هر تصمیم مهمی بدون در نظر گرفتن سناریوهای مختلف، خطرناک است. در هیات‌مدیره قدیم نوکیا، ما آینده را مانند یک سرزمین تاریک می‌دیدیم که تنها یک راه روشن از آن عبور می‌کرد و آن هم برنامه رسمی ما بود. اما با گذشت زمان، متوجه شدیم که این برنامه جواب نمی‌دهد و تنها ما را سرگردان و آواره می‌کند. به همین دلیل است که هیات‌مدیره جدید نوکیا مصمم به بررسی حوزه‌های ناشناخته است.

و کم‌اهمیت، تمایز قائل می‌شوید؟ در نخستین سالی که به‌عنوان عضو هیات‌مدیره نوکیا فعالیت کردم، بخش مهمی از جلسات ما شامل مسائلی مانند بررسی عملکرد مالی گذشته، گزارش وضعیت سهام، نظارت بر عملکرد حسابرسان، تحلیل صورت‌های مالی شرکت، بحث درباره توزیع سهام بین سهامداران و امکان بازخرید آنها، شنیدن درباره آمادگی‌های امنیت سایبری و نگاه به مسوولیت‌های اجتماعی شرکت بود. این مسائل، مهم بودند اما ما درباره مهم‌ترین مساله یعنی توان رقابت آینده خود صحبت نمی‌کردیم. زمانی که رئیس هیات‌مدیره شدم، زمانی را که به مسائل مهم می‌پرداختیم، حداکثر کردم و زمان صحبت درباره مسائل کم‌اهمیت‌تر را به حداقل رساندم. اکنون به مسائلی می‌پرداختیم که بر سلامت و موفقیت شرکت ما اثر می‌گذاشتند: منابع رقابتی ما، مقایسه فناوری‌ها و محصولات محوری با رقبای، بررسی نگرش‌های مشتریان و بررسی رفتارهای آنها. اگر زمان اندکی را به این چهار مساله اختصاص دهید، به معنای آن است که در معرض خطر هستید.

۳- بحث درباره موضوعات درست به شیوه نادرست آیا رفتار شما برای شرایط موجود درست است؟ اگر نمی‌توانید به بحث عمیق و بی‌طرفانه بپردازید، زمانی که صرف صحبت درباره مسائل درست می‌کنید، نتایج مفیدی برایتان به همراه نخواهد داشت. به همین دلیل است که اولین موضوعی که در جلسات هیات‌مدیره به آن توجه می‌کنیم، آماده‌سازی فضا برای بحث سازنده درباره چالش‌های فوری و بلندمدت‌مان است. برای رسیدن به این هدف، هشت قانون واضح را مشخص کرده‌ایم که آنها را «قوانین طلایی» می‌نامیم. این قوانین تضمین‌کننده آن هستند که از آشوب اجتناب

افراد ممکن است به‌دلیل ترس از انتقاد، اخبار بد را به گوش شما نرسانند. اگر هم برای چنین کاری اصرار بورزند، آنها را اخراج یا مرخص خواهید کرد و به این صورت پیامی به گوش دیگران می‌رسانید که آرام باشند. ما تمام اوقات در جلسات هیات‌مدیره درباره اخبار بد صحبت می‌کردیم، اما آنچه اخبار می‌نامیدیم، در حقیقت اتفاقات گذشته بود که دیگر نمی‌شد کاری برایشان انجام داد. ما به بررسی شواهدی که نشان از ضعف‌های اساسی ما در برنامه‌های آینده‌مان داشت، نمی‌پرداختیم. مهم‌تر آنکه، ما به ریشه‌یابی شکست‌های خود اقدام نمی‌کردیم. امروز، یکی از محبوب‌ترین شعارهای ما این است که «بی‌خبری، بد خبری است. خبر بد، خبر خوب است و اخبار خوب اهمیتی ندارند.» از حقایق و اتفاقات باید به چشم یک فرصت نگاه کرد و هیچ‌گاه آنها را منفی نپنداشت. استقبال از اخبار بد، تنها راه این است که اطمینان یابید افراد همه اخبار را به گوش شما می‌رسانند. راه رسیدن اخبار بد را باید باز نگه داشت اما باید برای اقدام در مقابل آنها هم حرکت کرد. شاید به خودتان بگویید که اگر هم به ریشه‌یابی شکست‌ها نپردازید، دیگران این کار را انجام می‌دهند و در صورت یافتن چیز خاصی آن را به شما می‌گویند. اما چنین موضوعی درست نیست. بی‌خبری، بدخبری است. به همین دلیل است که باید خود را موظف به درک کامل شرایط و اتفاقات کنید. باید سوال بپرسید، از اخبار بد نهراسید، آنها را نادیده نگیرید و به دنبال تلافی فضا نباشید.

۲- تمرکز تیم شما بر چیزهای اشتباه این موضوع یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های هر تیمی است. چگونه بین مسائلی که اهمیت استراتژیکی در بلندمدت دارند و مواردی که جذاب هستند



رئیس هیات‌مدیره نوکیا از آموخته‌های تلخ این شرکت می‌گوید:

#### ۴ پیامد زهر آگین موفقیت

تمام شرکت‌ها اشتباه می‌کنند اما موفقیت (به ویژه موفقیت‌های بزرگ) ممکن است چشم آنها را برای دیدن اشتباهات کور کند و زمانی به خود آیند که بسیار دیر شده است. ریسو سیلاسما (Risto Siilasmaa)، رئیس هیات‌مدیره نوکیا از درس‌های تلخی که این شرکت آموخته، سخن می‌گوید. درس‌هایی که در سال ۲۰۱۲ آنها را تا یک قدمی مرگ پیش برد. او از این موضوع سخن می‌گوید که چگونه می‌توان پیامدهای زهر آگین موفقیت را شناسایی کرد و مانع از آنها شد.

نتیجه آن، آموختن ۴ پیامد زهر آگین موفقیت بود:

۱- نشنیدن اخبار بد



نمایشگاه «شکار کرکسها» نخستین نمایشگاه پهپادهای غنیمتی متجاوز، توسط نیروی هوافضای سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در باغ موزه دفاع مقدس دایر شده است. این نمایشگاه از فردا ۳۱ شهریورماه تا ۱۵ مهرماه همه روزه از ساعت ۱۰ الی ۱۸ پذیرای بازدیدکنندگان خواهد بود.