



## بازگشت همه بسوی اوست

با کمال تأسف و تأثر درگذشت جناب آقای دکتر میرغفوربان رییس هیات مدیره شرکت تجهیزات انتقال نیروی پارس را خدمت خانواده محترم آن مرحوم تسلیت عرض نموده، برای ایشان علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومندیم.

سندیکای صنعت برق ایران

سندیکای صنعت برق ایران / دکتر حسن لاجوردی؛ پژوهشگر آزاد اقتصاد در حوزه برق و انرژی

## اصلاح پلکان مصرفی، یک راه حل جایگزین برای افزایش تعرفه‌های برق



شده، بلکه افزایش نیز داشته است، که دلیل آن کاهش قیمت واقعی برق و دستیابی مشترکین به اطلاعات کامل و اصلاح مصرف بر اساس قیمت‌های نسبی بوده است.

ادامه در صفحه ۳ /

برق نشان می دهد که پس از هدفمندی یارانه‌ها، میانگین ماهانه سرانه مصرف برق مشترکین خانگی در سال ۱۳۹۰ در مقایسه با سال ۱۳۸۹ به میزان ۱۰,۲ درصد کاهش یافته است و در سال ۱۳۹۱ این کاهش تقریباً متوقف شده است. یعنی ۲,۳ برابر کردن قیمت برق تنها دو سال بر مصرف برق تأثیر داشته است و بعد اثر آن خنثی شد، که دلیل آن کاهش واقعی قیمت برق بوده است. متوسط نرخ رشد قیمت‌های واقعی فروش هر کیلو وات ساعت برق در سال ۱۳۹۰ در مقایسه با سال ۱۳۸۹ برابر ۹۳,۹ درصد بوده است، در سال ۱۳۹۱ با افزایش تورم و عدم تغییر قیمت اسمی فروش برق، متوسط نرخ رشد واقعی قیمت برق در مقایسه با سال ۱۳۹۰ به میزان ۲۲,۷ درصد کاهش می‌یابد.

بررسی و تجزیه و تحلیل انجام گرفته بر روی مصرف برق مشترکین در حوزه شرکت توزیع برق تهران نشان داد که پس از هدفمندی یارانه‌ها در سال ۱۳۹۰، متوسط مصرف برق کاهش یافته است، اما در سال ۱۳۹۱ این کاهش مصرف نه تنها متوقف

هنوز پیامدهای شوک قیمتی (تحت عنوان هدفمندی یارانه‌ها) حامل‌های انرژی در سال ۱۳۸۹ مورد تجزیه و تحلیل همه جانبه کارشناسان قرار نگرفته است که مجدد زمزمه‌هایی مبنی بر افزایش تعرفه‌های برق با هدف اصلاح الگوی مصرف به گوش می‌رسد و مسئولین ارشد صنعت برق با رسانه‌ای کردن آن در جهت جاناندازی آن در افکار عمومی گام برمی‌دارند. تأثیر افزایش تعرفه‌های برق بر الگوی مصرف بخش خانگی موقتی است و نه تنها درآمدهای واقعی صنعت برق افزایش نخواهد یافت که پیامدهایی منفی همانند کاهش وصول مطالبات و افزایش برق دزدی و ... را به دنبال خواهد داشت. با اجرای لایحه هدفمندی یارانه‌ها، متوسط قیمت فروش هر کیلووات ساعت برق خانگی از ۱۴۲,۳ ریال در سال ۱۳۸۹ به ۳۳۴,۸ ریال در سال ۱۳۹۰ و سپس به ۳۳۷,۵ ریال در سال ۱۳۹۱ افزایش یافت. افزایش ۲,۳ برابری متوسط قیمت برق خانگی با هدف اصلاح الگوی مصرف و اصلاح قیمت‌های نسبی حامل‌های انرژی انجام گرفت. آمارصنعت

پیامدهای خروج جزیره از اتحادیه برای اقتصاد ایران و جهان

تعداد / حامد قدوسی

پژوهشگر سابق اقتصاد در دانشگاه MIT

برای نخستین بار در چند دهه گذشته یک کشور مهم و تأثیرگذار تصمیم گرفته است از یک اتحادیه نسبتاً موفق و همگن خارج شود. از این حیث نتایج فرآیند دیروز انگلیس از دید روابط بین‌الملل و همکاری‌های منطقه‌ای بسیار مهم و تاریخ‌ساز است.

از زاویه اقتصادی این تصمیم آثار مهمی روی جابه‌جایی آزادانه نیروی کار، سرمایه و کالا بین جزیره و بقیه اتحادیه خواهد داشت و در نتیجه تعادل تراز تجاری، حساب سرمایه، بازار کار و متغیرهای اقتصاد کلان را در هر دو طرف جابه‌جا خواهد کرد. در وضعیت سابق، نیروی کار اروپایی می‌توانست بدون هیچ مجوزی وارد بازار کار اروپا شود، شرکت‌های اروپایی می‌توانستند در بازارهای مالی مهم انگلیس حضور داشته باشند و کالاهای تولیدی بدون عوارض جابه‌جا می‌شدند. از امروز آینده هر سه این موارد مبهم خواهد بود.

موضوع بحث ما در اینجا لزوماً اثرات منطقه‌ای نیست ولی می‌توانیم، بپرسیم که این حرکت چه تأثیراتی روی بقیه دنیا و به‌طور مشخص اقتصاد ایران خواهد داشت؟

ادامه در صفحه ۳ /

## اخبار صنعت برق

## دعوت کاردار ایران در لندن برای سرمایه‌گذاری در صنعت برق کشورمان

کاردار ایران در لندن در کنفرانس «مجمع انرژی اقتصادهای رو به رشد» به تشریح فرصت‌های سرمایه‌گذاری در زمینه‌های تولید برق و انرژی‌های تجدیدپذیر کشورمان پرداخت.....ادامه خبر

## ابلاغ ۱۰ ماموریت جدید به توانیر

خبرگزاری مهر: ۱۰ ماموریت جدید توانیر به قائم مقام این مجموعه ابلاغ شد که واقعی‌سازی قیمت برق یکی از مهم‌ترین‌های ماموریت‌های آن تعیین شده است.....  
ادامه خبر

## ۶۰ درصد شبکه برق تهران نیازمند بازسازی است

هاشمی جمع اعتبارات مورد نیاز جهت بروزرسانی شبکه برق تهران را ۲۰۵۰۰ میلیارد ریال اعلام کرد و گفت: ۵ درصد تاسیسات برق تهران بیش از ۵۰ سال عمر دارند.....ادامه خبر

## ساخت ذخیره سازه‌های برق ضروری است

معاون هماهنگی شرکت توانیر گفت: ساخت ذخیره سازه‌های برق ضروری است و باید این فناوری را کسب کنیم.....ادامه خبر

## بورس انرژی هفته گذشته حدود سه میلیارد ریال معامله ثبت کرد

تهران- ایرنا- وزارت نیرو اعلام کرد: هفته گذشته

## اقتصادی

## ایران از فهرست کشورهای اقدام متقابل حذف شد

بانک مرکزی اعلام کرد: گروه ویژه اقدام مالی در بیانیه اخیر برای نخستین بار و پس از هشت سال تلاش مدیران و کارشناسان کشور، نام ایران را از فهرست کشورهایی که لازم است علیه آنها اقدام‌های متقابل (تنبیهی) اتخاذ شود، حذف کرد.....ادامه خبر

## نحوه اخذ مالیات از خارجی‌ها تعیین شد

معاون اول رئیس جمهور، آئین نامه اجرایی ماده (۱۰۷) اصلاحی قانون مالیات‌های مستقیم را ابلاغ کرد.....ادامه خبر

## صدور ۵ میلیارد دلار خدمات فنی و مهندسی در سال ۹۵

رئیس انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی از پیش بینی اجرای ۵ میلیارد دلار پروژه فنی و مهندسی در سال ۹۵ خبر داد و گفت: پیمانکاران همچنان منتظر گشایش در امور مالی هستند.....ادامه خبر

## جدول قیمت سکه و ارز روز شنبه منتشر شد

جدول قیمت انواع سکه و ارز روز شنبه در بازار منتشر شد.....ادامه خبر

## بانک مرکزی نرخ تورم خرداد را ۹.۷ درصد اعلام کرد

بانک مرکزی، نرخ تورم در دوازده ماه منتهی به

خردادماه ۱۳۹۵ را ۹.۷ درصد اعلام کرد.....ادامه خبر

## آزادسازی وثایق مازاد بانکی واحدهای تولیدی

معاون وزیر صنعت خواستار تعیین تکلیف وضعیت پرداخت تسهیلات به طرح‌ها و واحدهای صنعتی معرفی شده به بانک‌ها حداکثر ظرف یک‌ماه شد.....  
ادامه خبر

## کاهش ریسک سرمایه‌گذاری در ایران

سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه (OECD) جدیدترین گزارش شاخص ریسک کشورهای دنیا را ارائه کرد. در این میان ایران با تنها یک نمره بهبود نسبت به گزارش پیشین این سازمان، شاخص ریسک خود را از ۷ به ۶ رسانده است. ....ادامه خبر

## دولت عملاً اقدام چشم‌گیری برای اجرای قانون رفع موانع تولید نداشته است

یک عضو کمیسیون صنایع مجلس با بیان اینکه اردیبهشت سال گذشته قانون رفع موانع تولید تصویب و سپس آیین‌نامه‌های آن توسط دولت تهیه شده است، گفت: تاکنون دولت اقدام چشم‌گیری برای اجرای این قانون انجام نداده است.....ادامه خبر

## ۵ چالش اساسی در هیات رییسه اتاق بازرگانی ایران

با گذشت یک سال از عمر هیات رییسه اتاق بازرگانی می‌توان امروز قضاوت دقیق‌تری نسبت به عملکرد این اتاق نسبت به دوره‌های گذشته داشت. ....ادامه خبر

## صلاح پلکان مصرفی، یک راه حل جایگزین برای افزایش تعرفه‌های برق

ادامه از صفحه ۱

افزایش قیمت برق باعث ایجاد تغییراتی در توزیع مصرف برق درون گروهی مشترکین شده است، افزایش قیمت باعث جابجایی مصرف بخشی از مشترکین، از طبقات بالاتر به طبقات پایین تر شده است. بنابراین شوک‌های قیمتی در کوتاه مدت و در شرایط عدم تقارن اطلاعاتی موثر هستند و در بلندمدت برای اصلاح الگوی مصرف باید از ابزارهای غیر قیمتی استفاده کرد.

در شرایط کنونی که اکثر خانوارها با کسری درآمد نسبت به مخارج مواجه هستند، افزایش تعرفه‌های برق مشکلات اجتماعی را دامن خواهد زد. یک راه حل جایگزین برای افزایش تعرفه های برق، اصلاح طبقات مصرفی مشترکین است. وزارت نیرو تعرفه برق مشترکین را به صورت پلکانی و فزاینده در ۷ طبقه در نظر گرفته است در حالی که نحوه توزیع مشترکین در این طبقات یکسان نیست به گونه‌ای که در سه طبقه آخر حدود ۱۵ درصد مشترکین قرار دارند، لذا می‌توان کلیه مشترکین خانگی سه تعرفه که مصرف برق ۳۰ روزه شان بالای ۴۰۰ کیلو وات است را در یک طبقه قرار دهیم. همچنین طول طبقات ۲۰۰-۱۰۰ و ۳۰۰-۲۰۰ را کمتر کرد. با توجه به نتایج توزیع مصرف برق پیشنهاد می‌شود طبقه اول مصارف ماهانه بین ۰ تا ۷۵ را شامل شود، طبقه دوم مصارف بین ۷۵ تا ۱۲۵ و طبقه سوم مصارف بین ۱۲۵ تا ۱۵۰ و طبقه چهارم مصارف بین ۱۵۰ تا ۱۷۵ و طبقه پنجم مصارف بین ۱۷۵ تا ۲۰۰ و طبقه ششم مصارف بین ۲۰۰ تا ۲۵۰ و طبقه هفتم ۲۵۰ تا ۳۰۰ و طبقه هشتم ۳۰۰ تا ۴۰۰ و طبقه نهم مصارف بالای ۴۰۰ را شامل شود.

## پیامدهای خروج جزیره از اتحادیه برای اقتصاد ایران و جهان

۳) جذابیت سرمایه‌گذاری خارجی در بریتانیا (در درجه اول) و اتحادیه اروپا (در درجه دوم) کم خواهد شد. در نتیجه تقاضا برای پوند و یورو پایین آمده و برای ارز جایگزین (مثلا دلار) بالا می‌رود که نتیجه آن افزایش نسبی قیمت دلار به این ارزهاست. امروز نسبت پوند به دلار نزدیک به ۱۰ درصد و نسبت یورو به دلار حدود ۳ درصد افت کرده ضمن اینکه تلاطم انتظاری در بازارهای ارز بالاتر رفته است.

۴) از زاویه اقتصاد ایران می‌توان گفت که چون نرخ ارز در کشور ما روی لنگر اسمی دلار بسته شده است، اگر قیمت دلار در داخل خیلی تغییر نکند نتیجه بند ۳، کاهش قیمت سبد ارزی برای ایرانیان خواهد بود. به عبارت دیگر ارزش ریال در مقابل پوند و یورو تا حدی تقویت خواهد شد.

۵) از حیث قدرت خرید نفت صادراتی کشور، در یک قیمت نفت دلاری ثابت (مثلا ۴۰ دلار) نتیجه دو بند قبلی افزایش قدرت خرید کشور از محل صادرات یک بشکه نفت است. سوال مهم این است که خروج چه اثری روی قیمت نفت در بلندمدت خواهد داشت.

۶) در کوتاه‌مدت اقتصاد ایران باریسک‌های بیشتری از زاویه قیمت نفت مواجه خواهد شد. باید دید که به خاطر پیش‌بینی افت اقتصادی در منطقه یورو و تقویت دلار، قیمت نفت به دلار تا چه حد پایین خواهد آمد. خروج انگلیس می‌تواند موج نگرانی را در اقتصاد جهانی ایجاد کرده و بر تلاطم (ناشی از جابه‌جایی سرمایه) بیفزاید که چون از سمت تقاضا می‌آید، ممکن است اثر منفی کوتاه‌مدت روی بازار نفت داشته باشد. در روز اول قیمت نفت خام حدود

۵۰ درصد کم شده ولی برای قضاوت هنوز زود است چون کاهش قیمت امروز نفت می‌تواند ناشی از بازتنظیم ناگهانی پورت‌فولیو سرمایه‌گذاری و فشار نقدینگی سرمایه‌گذاران باشد.

۷) از زاویه سیاست‌های کلی اتحادیه اروپا، بریتانیا (در کنار آلمان) در کل حامی مهمی برای حرکت به سمت اصلاحات اقتصادی و سیاست‌های آزادسازی اقتصادی در اتحادیه اروپا بوده و خروجش وزن این سیاست‌ها را در اتحادیه تضعیف می‌کند.

هنوز برای قضاوت در مورد اثرات بلندمدت و کلان تصمیم انگلیس زود است. بخش مهمی از تأثیرات آینده به این بستگی خواهد داشت که آیا یکپارچگی بازارها توسط موافقتنامه‌های جایگزین حفظ خواهد شد یا خیر. محتمل است که بریتانیا هم از مدل سوییس پیروی کند و در عین حال که عضو اتحادیه نیست ولی روابط نزدیک اقتصادی را با اعضای اتحادیه حفظ کند. در این صورت اثرات اقتصادی خروج شاید خیلی بزرگ نباشد ولی اثرات روانی و سیاسی آن مهم خواهد بود و می‌تواند روی تصمیم کشورهای دیگر هم تأثیر بگذارد.

به‌طور خلاصه افزایش «عدم اطمینان» در مورد آینده اقتصاد جهانی احتمالا مهم‌ترین اثری است که این تصمیم روی بقیه دنیا خواهد داشت که نهایتاً خودش را روی بازارهای مالی، سرمایه‌گذاری و محصولات خام نشان خواهد داد. علاوه بر آن برخی مسیرهای مشخص را هم می‌توان دنبال کرد:

۱) بریتانیا میزبان حجم بزرگی از نیروی کار ماهر، نیمه ماهر و غیرماهر از بقیه اتحادیه اروپا (و خصوصا کشورهای جنوب و شرق اروپا مثل لهستان) است. بعد از خروج از اتحادیه جابه‌جایی آزادانه نیروی کار از بین خواهد رفت و باید دید که تکلیف یکپارچه‌سازی بازار کار چه خواهد شد. یک حالت محتمل این است که همانند سوییس سهمیه‌های ترجیحی به اتباع اتحادیه اروپا داده شود و به نوعی یکپارچگی نسبی بازار کار حفظ شود. ولی اگر گزینه دیگری انتخاب شود و موافقتنامه مجزایی برای آزادی تردد نیروی کار اروپایی امضا نشود، نیروی کار غیراروپایی و اروپایی باید با یکدیگر برای دریافت ویزای کار بریتانیا رقابت کنند. بخش مهمی از نیروی کار اروپایی در مشاغل تخصصی (مثل بخش فناوری اطلاعات) فعالیت می‌کند و در صورت حرکت به سمت سهمیه ویزا، شانس کار برای متخصصان غیراروپایی کمتر خواهد شد.

۲) کشورهایی که از محل کار اتباع‌شان در بریتانیا درآمد ارسالی به خانه (Remittance) کسب می‌کردند (از جمله لهستان) با افت درآمد صادراتی مواجه خواهند شد.

## ایسنا/ کنفرانس «مجمع انرژی اقتصادهای رو به رشد» دعوت کاردار ایران در لندن برای سرمایه‌گذاری در صنعت برق کشورمان

**کاردار ایران در لندن در کنفرانس «مجمع انرژی اقتصادهای رو به رشد» به تشریح فرصت‌های سرمایه‌گذاری در زمینه‌های تولید برق و انرژی‌های تجدیدپذیر کشورمان پرداخت.**

به گزارش ایسنا، محمدحسن حبیب‌اله‌زاده با اشاره به این که در برنامه ششم توسعه کشور اهمیت زیادی برای افزایش رشد اقتصادی قابل شده است و با توجه به نقش کلیدی تولید انرژی در این خصوص، افزایش ظرفیت تولید برق در کشور را یکی از اولویت‌های وزارت نیرو برشمرد و خاطر نشان کرد: چشم انداز آتی سبد تولید برق ایران بر مبنای تولید متنوع نیروی برق از نیروگاه‌های خورشیدی، بادی، و سیکل ترکیبی تدوین شده است. بر همین اساس جمهوری اسلامی ایران تصمیم دارد در هفت سال آینده بالغ بر ۵۰ میلیارد دلار در صنعت برق شامل تولید برق و شبکه انتقال سرمایه‌گذاری کند.

کاردار کشورمان در لندن با اشاره به ظرفیت ۷۵ هزار مگاواتی کنونی تولید برق در کشور و برنامه‌ریزی وزارت نیرو برای افزایش آن تا سقف ۱۰۵ هزار مگاوات در چند سال آینده، برخی از فرصت‌های سرمایه‌گذاری در زمینه ساخت نیروگاه‌های حرارتی، انرژی‌های تجدیدپذیر (خورشیدی، بادی و زمین گرمایی) همچنین توسعه نیروگاه‌های سی‌اچ. پی (تولید هم‌زمان برق و حرارت) در سواحل کشور را مورد اشاره قرار داد و افزود: تضمین وزارت نیرو برای خرید برق و تامین سوخت از مزیت‌های مهم برای سرمایه‌گذاری در ایران است. حبیب‌اله‌زاده یکی از شرایط مهم در

مذاکرات با شرکت‌های متقاضی سرمایه‌گذاری در صنعت برق ایران را انتقال تکنولوژی جدید و استفاده از تولیدات سازندگان ایرانی و بومی‌سازی فن‌آوری نوین در کشور برشمرد.

او با تشریح مزیت‌های ایران برای سرمایه‌گذاری در صنعت برق شامل ساخت نیروگاه و خطوط انتقال نیرو به ظرفیت‌های ایجاد شده برای تبادل انرژی الکتریسیته با کشورهای همسایه اشاره و به شرکت‌های علاقمند توصیه کرد که با نگاه سرمایه‌گذاری منطقه‌ای در زمینه تولید برق به بازار ایران وارد شوند.

کاردار جمهوری اسلامی ایران در انگلیس پروژه‌های مربوط به جلوگیری از اتلاف انرژی و نیز سرمایه‌گذاری در زمینه نوسازی و تجهیز نیروگاه‌های موجود را از دیگر برنامه‌های وزارت نیرو کشورمان برای همکاری با شرکت سرمایه‌گذار خارجی برشمرد.

وی با بیان این که در حال حاضر صدها پروژه در ایران به ویژه در بخش نفت و گاز، برق، منابع آب و فاضلاب، محیط زیست، منابع طبیعی و حتی انرژی هسته‌ای آماده اجراست گفت: بی‌تردید شما نمی‌توانید چنین مجموعه متنوعی از فرصت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری را در یک کشور جمع کنید و این تنوع بزرگ از فرصت‌های سرمایه‌گذاری در یک کشور به‌گونه‌ای است که ممکن است تنها در هر قرن یکبار تکرار شود.

کنفرانس دو روزه «مجمع انرژی اقتصادهای رو به رشد» با حضور تعدادی از وزیران و مقامات اقتصادی کشورهای آسیا، آفریقا و آمریکای لاتین و مدیران شرکت‌ها و سرمایه‌گذاران بخش‌های خصوصی و عمومی در حوزه انرژی از کشورهای مختلف جهان در هتل اینترکننتینال لندن با تمرکز بر انرژی الکتریسته و انرژی‌های تجدیدپذیر گشایش یافت و کاردار کشورمان

در پنل اختصاصی ایران به ایراد سخنرانی پرداخت. در حاشیه این کنفرانس بین‌المللی، نمایشگاهی از شرکت‌های بزرگ تولید کننده انرژی و برق برگزار شد.

## مهرا/ **ابلاغ ۱۰ ماموریت جدید به توانیر**

**خبرگزاری مهر: ۱۰ ماموریت جدید توانیر به قائم مقام این مجموعه ابلاغ شد که واقعی‌سازی آن تعیین شده است.**

آرش کردی، مدیر عامل توانیر با صدور حکمی «داوود منظور» را به‌عنوان قائم مقام جدید توانیر منصوب و ۱۰ ماموریت جدید فعالیت‌های توانیر را ابلاغ کرد. مدیرعامل توانیر در این حکم که در ۱۰ بند صادر شده، منظور را با استناد به مفاد ماده ۲۳ اساسنامه شرکت توانیر، به‌عنوان قائم‌مقام مدیرعامل در انجام وظایف و ماموریت‌های موضوع ماده ۲۴ اساسنامه منصوب کرده است.

بر این اساس بررسی، تعیین و تلاش برای ارتقای جایگاه اقتصاد صنعت برق، بررسی و تعیین مدل‌های تعیین منابع مالی مناسب صنعت برق و مطالعه و پیاده‌سازی مدیریت بهینه نقدینگی (تعیین مراکز هزینه در صنعت برق و تعیین مدل‌های مدیریت کاهش و بهینه‌سازی هزینه‌های مناسب این صنعت، ساماندهی امور مالیاتی مرتبط با صنعت برق و...) از جمله ماموریت‌های تعیین شده برای قائم مقام توانیر به شمار می‌رود.

مدیریت چرخه عمر دارایی‌های صنعت برق کشور، بررسی و تعیین قیمت تمام شده برق مبتنی بر آخرین

مدل‌های علمی و براساس اقتصاد خرد و کلان کشور و همکاری و بسترسازی برای تغییر نگاه سیستم‌های اجرایی، قانون‌گذاری و قضایی کشور به صنعت برق به‌عنوان دستگاه ملی اقتصادی از دیگر وظایفی است که به عهده قائم مقام توانیر گذاشته شده است. مدیرعامل توانیر همچنین بررسی و پیشنهاد روش‌ها، قوانین جدید و مناسب در زمینه اقتصادی، مالی و حسابداری صنعت برق و بررسی، مطالعه و ارتقای نقش صنعت برق در تولید ناخالص ملی و کاهش شدت انرژی در بخش برق به‌عنوان دیگر وظایف قائم مقام توانیر تعیین شده است.

همچنین براساس این حکم، تغییر فرآیندها، ساختار حسابداری صنعت برق و پیشنهاد استانداردها و رویه‌های جدید در این زمینه برای ایجاد روش متحد الشكل و مناسب با ساختار جدید صنعت برق مبتنی بر حضور بخش خصوصی (از جمله فروشندگان و خریداران خرد و کلان) و مطالعه برای ایجاد مرکز حرفه‌ای برای موارد مرتبط به بورس، بانک‌ها، بیمه و بازار برق و روابط متقابل با این سازمان‌ها برای تامین حداکثری منافع صنعت برق از دیگر وظایف قائم مقام توانیر است.

ایلنا/ مدیر عامل شرکت توزیع برق تهران در گفت‌وگو با ایلنا:

## **۶۰ درصد شبکه برق تهران نیازمند بازسازی است**

هاشمی جمع اعتبارات مورد نیاز جهت بروزرسانی شبکه برق تهران را ۲۰۵۰۰ میلیارد ریال اعلام کرد و گفت: ۵ درصد تاسیسات برق



**تهران بیش از ۵۰ سال عمر دارند.**

سید محمد هاشمی مدیر عامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ در گفت‌وگو با خبرنگار ایلنا درباره فرسودگی تاسیسات و شبکه برق تهران و نیاز به تعمیر و بازسازی گفت: در حال حاضر ۳۰ درصد تاسیسات و شبکه برق تهران با عمر کمتر از ۱۰ سال نیازمند بازسازی هستند.

وی با بیان اینکه ۱۵ درصد تاسیسات و شبکه برق تهران نیز بین ۱۰ تا ۲۰ سال عمر دارند، افزود: ۲۵ درصد تاسیسات و شبکه برق تهران عمری بین ۲۵ تا ۳۰ سال دارند که باید تعمیراتی در آنها صورت گیرد. هاشمی خاطرنشان کرد: در حال حاضر ۵ درصد از تاسیسات و شبکه برق تهران بیش از ۵۰ سال عمر دارند که قطعاً باید تعمیرات اساسی در آنها صورت گرفته و یا بازنشسته شوند.

وی تأکید کرد: با توجه به قدمت بالای تاسیسات برای حفظ پایداری شبکه و جلوگیری از اعمال خاموشی‌ها به دلیل وقوع عیب در تجهیزات باید شبکه موجود بازسازی و بهینه سازی شود.

مدیر عامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ در ادامه جمع‌آوری اعتبارات مورد نیاز جهت بروزرسانی شبکه برق تهران را ۲۰۵۰۰ میلیارد ریال اعلام کرد و افزود: میزان بودجه مورد نیاز برای بروزرسانی ۴۴۴۰ کیلومتر از شبکه فشار متوسط فرسوده ۶۰۰۰ میلیارد ریال است. وی اظهار داشت: بروزرسانی ۶۹۹۵ دستگاه از پست‌های بیست کیلوولت فرسوده و ۹۲۱۵ کیلومتر از شبکه فشار ضعیف نیز هر کدام به ترتیب ۵۵۰۰ میلیارد ریال و ۹ هزار میلیارد ریال اعتبار نیاز دارند.

**واحد مرکزی خبر /****ساخت ذخیره سازه‌های برق ضروری است**

**معاون هماهنگی شرکت توانیر گفت: ساخت ذخیره سازه‌های برق ضروری است و باید این فناوری را کسب کنیم.**

ساخت ذخیره سازه‌های برق ضروری است محمودرضا حقی فام در مصاحبه اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری صداوسیما با اشاره به اینکه ذخیره سازه‌ها در مدیریت پیک مصرف و مدیریت مناسب شبکه کاربرد زیادی دارد، افزود: این فناوری همان ساخت باتری با ظرفیت‌های بالاست که خوشبختانه در کشور ما صنایع دفاع برای اهدافی غیر از برق وارد این عرصه شده است.

وی گفت: باید بتوانیم فناوری ساخت ذخیره سازه‌ها را که فناوری آن در حال حاضر در دست چند کشور مانند ژاپن، کره و برخی دیگر از کشورهای صنعتی قرار دارد، بدست آوریم چون در سال‌های آینده داشتن این فناوری یک ضرورت خواهد بود.

حقی فام درباره قرارداد ایران با کره گفت: طرح افزایش ولتاژ ۷۶۰ کیلو ولت، هوشمند سازی شبکه برق، کاهش تلفات شبکه سراسری برق و ذخیره سازه‌ها از موضوعات مورد توافق بیان ایران و کره جنوبی است. معاون هماهنگی توانیر با اشاره به رشد مصرف حداقل ۵ درصدی برق در تابستان امسال گفت: در بخش نیروگاهی که سالانه ۴ تا ۵ هزار مگاوات نیروگاه جدید باید وارد مدار شود نتوانستیم این بخش را محقق کنیم بنابراین در بخش توزیع با مدیریت مصرف باید این نیاز را پوشش دهیم.

وی شناور کردن پیک برای کاهش پیک تابستان و قراردادهای خرید برق از مولدهای خودگردان مانند پتروشیمی و دانشگاهها و تعمیرات صنایع در فصل

تابستان را از جمله اقدامات مدیریت مصرف برشمرد. حقی فام گفت: ذخیره عملیاتی را یکی دیگر از راه‌های مدیریت مصرف در تابستان ذکر کرد و گفت: برخی از واحدهای صنعتی برای جلوگیری از مشکلات در تامین برق اعلام آمادگی کردند که در صورت وجود مشکل در تولید با اعلام قبلی این واحدهای صنعتی مصرف بار خود را کاهش دهند.

معاون هماهنگی توانیر تأکید کرد: تمام تکنیک‌های مرسوم دنیا برای عبور از پیک تابستان در حال اعمال است. وی افزود: در بخش توزیع نیز اگر شرایط شبکه به حالت اضطرار رسید، می‌توانیم برخی از بارهای غیرمهم را در مقاطع بسیار محدود زمانی از مدار خارج کرد.

حقی فام با اشاره به اینکه مشکل اصلی ما در مصرف برق تابستان وسایل سرمایشی است، گفت: مصرف کولرهای گازی باید با توجه به وضعیت آب و هوایی کشور باشد مثلاً در مناطق جنوب و شمال کشور استفاده از کولرهای گازی لازم است اما در مناطق خشکی مثل تهران استفاده از این کولرها نیاز نیست. وی غیر استاندارد بودن کولرهای گازی را یکی از مشکلات صنعت برق برشمرد و گفت: این جزء مسئولیت وزارت نیرو نیست و اغلب این کولرها استاندارد نیستند.

معاون هماهنگی توانیر با تأکید بر اینکه اگر مشترکان در استفاده از کولرهای گازی حداقل مصرف را داشته باشند به مشکلی بر نمی‌خوریم، گفت: نمی‌خواهیم به رفاه مردم ضربه بخورد.

وی از وزارت صنعت خواست برای استاندارد کردن کولرهای گازی در سالهای آینده اقدام کند. حقی فام گفت: عمده کولرهایی که وارد می‌شود برچسب انرژی پایین دارد که باید جلوی آن گرفته شود.

**وزارت نیرو / در چهار روز کاری بورس انرژی هفته گذشته حدود سه میلیارد ریال معامله ثبت کرد**

**تهران - ایرنا - وزارت نیرو اعلام کرد: هفته گذشته (بیست و نهم خرداد تا دوم تیرماه) حجم معامله برق در بورس انرژی با روند کاهشی، ۹ هزار و ۲۹۶ مگاوات ساعت رقم خورد و نزدیک به سه میلیارد ریال ارزش داشت.**

به گزارش وزارت نیرو، در چهار روز کاری هفته گذشته (بیست و نهم خرداد تا دوم تیرماه) در بورس انرژی، به ترتیب در نماد «کم‌باری» روزانه معادل پنج هزار و ۲۴۸ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۲۹۰ هزار ریال بر مگاوات ساعت، در نماد «بار پیک» روزانه معادل پنج هزار و ۲۴۳ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۴۴ هزار و ۴۹۹ ریال بر مگاوات ساعت و در نماد «بار پایه» روزانه معادل یک هزار و ۷۲۸ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۴۴ هزار و ۸۰ ریال بر مگاوات ساعت بین خریداران و فروشندگان انرژی معامله شد.

در این مدت در نماد «میان‌باری» هیچ معامله‌ای صورت نگرفت.

حجم معامله‌های برق در بورس انرژی در هفته گذشته ۹ هزار و ۲۹۶ مگاوات ساعت و ارزش معامله‌های انجام شده نزدیک به سه میلیارد ریال بود.

بر پایه این گزارش، با توجه به اینکه قیمت متوسط نماد بار پایه نزدیک به قیمت متوسط نماد بار پیک است، به همین دلیل خریداران به خرید نماد بار پیک تمایل بیشتری نشان دادند و در نتیجه حجم معاملات این نماد بیشتر بود.

به گزارش ایرنا، پس از موافقت شورای عالی بورس و

اوراق بهادار، بورس انرژی به عنوان چهارمین بورس کشور در چهار بخش اوراق سلف برق، اوراق قرارداد محور کالاهای انرژی مانند زغال سنگ، نفت و انرژی های سبز مانند انرژی های خورشیدی، در برنامه کاری سال ۱۳۹۰ بازار سرمایه ایران قرار گرفت.

قرار است در مرحله نخست، برق به صورت سلف موازی معامله شود و سپس، بازار مشتقه شامل قرارداد آتی، قرارداد اختیار خرید و معاملات در عرصه بین المللی فعال می شود.

شرکت بورس انرژی، سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکت مدیریت فناوری، شرکت سپرده گذاری مرکزی، شرکت های کارگزاری، شرکت مدیریت شبکه، شرکت توانیر، مصرف کنندگان برق و تولیدکنندگان برق، بازیگران بورس انرژی در بخش معاملات برق محسوب می شوند.

آنا/ با تلاش مدرسان دانشگاه آزاد تهران غرب؛  
**کتاب «توربین های بادی» منتشر شد**

**کتاب «سیستم الکتریکی، کنترل و بازدهی در توربین های بادی» نوشته اریک هاو منتشر شد.**

به گزارش خبرنگار فرهنگی آنا، کتاب «سیستم الکتریکی، کنترل و بازدهی در توربین های بادی» با تلاش و ترجمه سهیل رنجبر، محمدمامین مجاوری آگاه و هدیه مجاوری آگاه آماده چاپ شده است.

این کتاب در ۵ فصل و ۲۱۰ صفحه توسط انتشارات قدیس و با قیمت ۲۰۰۰۰ تومان منتشر شده است.

سهیل رنجبر مدرس گروه مکانیک دانشگاه آزاد اسلامی است که انتشار مقالات متعددی را در کارنامه

خود دارد.

محمدمامین و هدیه مجاوری آگاه نیز هر دو از دانشجویان کارشناسی مهندسی مکانیک در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران غرب هستند که پیش از این نیز چندین مقاله از آن ها در مجلات علمی و یا کنفرانس های مهندسی ارائه شده است.

مهر/

## برگزاری نمایشگاه بین المللی برق و آب در تبریز

**دو نمایشگاه بین المللی صنعت برق و مخابرات و آب و تاسیسات آب و فاضلاب از تاریخ ۱۴ تا ۱۷ مرداد ماه امسال در محل دائمی نمایشگاه بین المللی تبریز برگزار می شود.**

به گزارش خبرگزاری مهر، در این نمایشگاه ها شرکت های مختلف تولیدکننده و مصرف کننده داخلی و خارجی تجهیزات صنعت برق و آب و تاسیسات آب و فاضلاب در کنار یکدیگر به رقابت پرداخته و با فعالیت های یکدیگر آشنا می شوند.

در این نمایشگاه ها از استان های مختلف کشور از جمله اصفهان، زنجان، مرکزی، آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، البرز، تهران، مازندران، فارس، هرمزگان حضور دارند. آلمان، فرانسه، کره جنوبی و چین کشورهایی هستند که در این نمایشگاه حاضر داشته و تولیدات خود در حوزه های مختلف برق، مخابرات و آب و فاضلاب را ارائه می کنند.

در این دو نمایشگاه انواع لوله و اتصالات آب و فاضلاب، الکتروپمپ ها، دستگاههای اندازه گیری، حفاظت لوله

ها، احداث، طراحی و مدیریت، دستگاههای تصفیه، تست و کنترل، سیستمهای تولید نیرو، سیستمهای توزیع و بهره برداری برق، مشاوره، طراحی و مدیریت خدمات، سیستم های مخابراتی بیسیم، کابل های مخابراتی و شبکه ها، سیستم های انتقال نیرو، برق خانگی و کارگاهی، تست کنترل، روشنایی، انرژیهای نو، تلفن همراه، شرکت های مخابراتی و دیگر صنایع و خدمات مرتبط ارائه و در معرض دید علاقه مندان قرار می گیرد.

معرفی آخرین دستاوردها و توانمندی ها و فناوری های صنعت برق مخابرات و آب کشور، جذب حداکثری سرمایه گذاری خارجی برای این حوزه ها، آشنایی بیشتر کارشناسان و مدیران کشور با فن آوری ها و تکنولوژی های روز دنیا در صنعت آب و برق، ایجاد اشتغال مولد در صنعت برق و آب کشور و توجه و افزایش صادرات تولیدات داخلی، برخی از اهداف برگزاری دو نمایشگاه بین المللی است.

ایسنا/

## روزهایی نزدیک به خاموشی

**افزایش روزانه پیک مصرف برق، کشور را به بحران خاموشی در فصل تابستان که به گفته مسوولان خیلی دور از ذهن نیست نزدیک می کند.**

به گزارش ایسنا، بر اساس گفته های عالی ترین مقام وزارت نیرو در تابستان امسال ۲ هزار مگاوات میزان مصرف برق بیش از میزان تولید خواهد بود لذا پیش بینی شده که امسال بعد از ۱۴ سال نداشتن

خاموشی، کشور دچار این بحران شود.

طبق اعلام توانیر اوج مصرف برق در هفته منتهی به ۴ تیرماه، ۴۵۹۳۴ مگاوات بود که در روز اول تیرماه به ثبت رسید که نسبت به هفته پیش از آن، ۳۸۴ مگاوات افزایش نشان می دهد.

با این حال این رقم در مقایسه با روز مشابه سال قبل، ۱۷۳۱ مگاوات کمتر است که دلیل آن پایین بودن دمای هوا نسبت به سال قبل ارزیابی می شود همچنین اوج مصرف برق از روز شنبه هفته گذشته، با ۴۴ هزار و ۵۴۶ مگاوات آغاز شد و در روز یکشنبه به ۴۵۴۰۵ مگاوات افزایش یافت.

این روند افزایشی تا روز سه شنبه ادامه یافت و به رقم ۴۵۹۳۴ مگاوات رسید. با این حال از روز چهارشنبه این روند با اندکی کاهش به ۴۵۷۸۵ مگاوات رسید.

در روزهای پایانی هفته نیز به دلیل کاهش بار مصرف برق در دستگاه های خدمات رسان دولتی و خصوصی و برخی صنایع، روند کاهش مصرف برق ادامه یافت و روی رقم ۴۳ هزار و ۱۳۱ مگاوات در روز جمعه متوقف ماند.

طبق آمارهای موجود از مجموع برق تولید شده در کشور تا ۳۳.۷ درصد در بخش خانگی، ۳۱.۵ درصد در بخش صنعت، ۹.۴ عمومی، ۱۶.۱ درصد در بخش کشاورزی، ۲.۱ درصد بخش روشنایی معابر و ۷.۳ درصد در بخش تجاری استفاده می شود که می توان با بازنگری قوانین، فرهنگ سازی، اصلاح قیمت، استفاده از تجهیزات کم مصرف وضعیت موجود را در راستای بهینه سازی مصرف انرژی تغییر داد.

بخش خانگی ۷۷۷ میلیارد و ۹۲۶ میلیون کیلووات ساعت از مصرف را به خود اختصاص داده است. روشنایی خانه ها نیز سالانه ۱۰ میلیارد کیلووات ساعت برق مصرف می کنند که تولید این مقدار برق معادل



حمل بار است. بنابراین سوئد قصد دارد با راه اندازی سیستم حمل و نقل مستقل از سوخت های فسیلی تا سال ۲۰۳۰ میزان انتشار گاز دی اکسید کربن را به میزان قابل توجهی کاهش دهد. کامیون های دوگانه سوز سوئدی از موتور احتراق سنتی بهره می گیرند، اما امکان بهره گیری از برق را هم دارند. این کامیون ها برای اتصال به سیستم eHighway از حسگری در بخش بالای خود بهره می گیرند که در صورت وجود خط تماس به آن متصل شده و هدایت کامیون به طور خودکار یا دستی را ممکن می کند.

در این شرایط موتور برقی کامیون فعال شده و شارژ باتری آن هم در حین حرکت و با استفاده از سیم های برقی موجود در بزرگراه تامین می شود. استفاده از این سیستم هم مصرف انرژی را به نصف کاهش می دهد و هم از میزان آلودگی هوا به میزان قابل ملاحظه ای می کاهد. زمینس با همکاری ولوو در حال اجرای آزمایشی طرح مشابهی در کالیفرنیا آمریکا است که تست آن در سال ۲۰۱۷ صورت می گیرد.

۲۰ میلیون بشکه نفت خام است.

آنچه که به طور مداوم از سوی مسوولان وزارت نیرو مطرح می شود این است که کنترل مصرف برق در تابستان امسال وابسته به نوع الگوی رفتاری مصرف کنندگان است و از آنجا که طبق پیش بینی های صورت گرفته میزان مصرف برق در سال جاری به بیش از ۵۲ هزار مگاوات خواهد رسید، تنها مدیریت مصرف است که می تواند سامان بخش این وضعیت باشد.

فارس/

## ساخت بزرگراه های برقی برای کامیون ها در سوئد

شرکت زمینس در حال تست سیستمی خاص در سوئد است که به طور ویژه برای کامیون های برقی طراحی شده است. این سیستم فعلا ۱,۲۵ مایل از بزرگراهی در شمال استکهلم را تحت پوشش قرار داده است.

به گزارش فارس به نقل از پی سی مگ، ارائه این خدمات که eHighway نام دارد، ظرف دو سال آینده به طور آزمایشی ادامه می یابد.

دولت سوئد این طرح را به منظور حفاظت از کره زمین در برابر تغییرات آب و هوایی به اجرا درمی آورد. در جریان اجرای آزمایشی طرح یاد شده دو کامیون ویژه دوگانه سوز برقی - فسیلی مورد استفاده قرار خواهند گرفت.

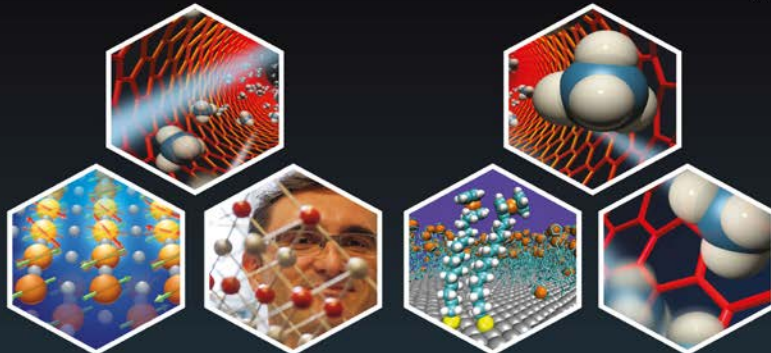
بیش از یک سوم حجم گاز دی اکسید کربن منتشر شده در سوئد ناشی از عبور و مرور خودروهای مختلف و نیمی از کل این گازها حاصل فعالیت کامیون های



وزارت نیرو

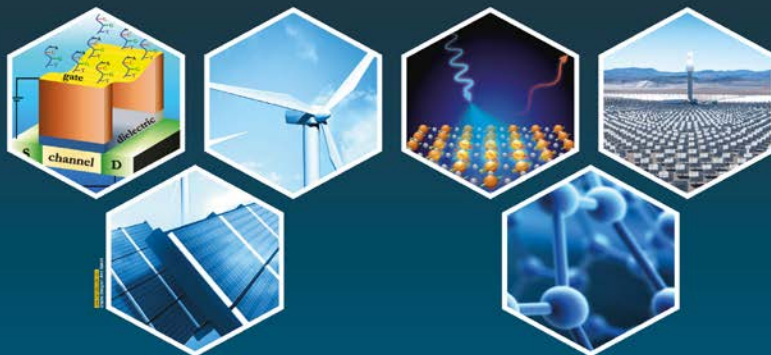


انستیتو ملی مهندسی برق و الکترونیک  
سازمان توسعه فناوری نانو



## چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

سه شنبه و چهارشنبه  
۲ و ۳ شهریور ماه ۱۳۹۵



### اهداف:

- معرفی کاربردهای فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- بررسی فرصت ها و چالش های به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- توسعه به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

### محور ها:

- محورهای مهم در این همایش عبارتند از:
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید، انتقال و توزیع برق و انرژی"
- محور تخصصی "فناوری نانو در انرژی های تجدیدپذیر"
- محور تخصصی "فناوری نانو در محیط زیست"
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید تجهیزات صنعت برق و انرژی"

### دبیرخانه همایش:

تهران، شهرک فنی، فاز ۳، تپه های نور، ساختمان پژوهشگاه نیرو  
توسعه نوسازان فناوری انرژی (Enerech)  
تلفن: ۸۸۵۷۸۴۴ - ۸۸۵۷۸۴۳  
وب سایت: nanokonference.ir  
پست الکترونیک: nanopower@nri.ac.ir



پژوهشگاه نیرو



شرکت توانیر

سندساز صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Association



انستیتو ملی مهندسی برق و الکترونیک



بانک مرکزی؛/

## ایران از فهرست کشورهای اقدام متقابل حذف شد

**بانک مرکزی اعلام کرد: گروه ویژه اقدام مالی در بیانیه اخیر برای نخستین بار و پس از هشت سال تلاش مدیران و کارشناسان کشور، نام ایران را از فهرست کشورهایی که لازم است علیه آنها اقدام‌های متقابل (تنبیهی) اتخاذ شود، حذف کرد.**

به گزارش روابط عمومی بانک مرکزی، پس از انجام اقدامات مثبت جمهوری اسلامی ایران از جمله در زمینه تصویب قانون مبارزه با تامین مالی تروریسم در مجلس شورای اسلامی و تایید آن از سوی شورای نگهبان و نیز انجام دیگر اقدامات مقتضی در چارچوب قوانین جمهوری اسلامی ایران، گروه ویژه اقدام مالی در بیانیه اخیر خود، نسبت به این تحولات واکنش مثبت نشان داد و با اتخاذ تصمیمات اخیر که شرح آن به تفصیل در بیانیه ماه ژوئن این گروه آمده است، برای اولین بار، نام ایران را از گروهی که در قعر فهرست رده بندی آن قرار داشت، حذف کرده و آن را به سطح بالاتری ارتقا داد.

اگر چه نام ایران همچنان در فهرست کشورهایی قرار دارد که لازم است در مورد آن، تدابیر احتیاطی لازم به عمل آید، لیکن با حذف اتخاذ اقدامات متقابل علیه نظام مالی ایران از سوی دیگر کشورها، مانع تجاری و بانکی دیگری از پیش پای کشورهایی که قصد دارند، معاملات خود را با ایران از سر گیرند، برداشته شد.

گروه ویژه اقدام مالی یک نهاد بین‌الدولی است که در سال ۱۹۸۹ و توسط وزرای کشورهای عضو آن پایه گذاری شده است.

هدف این نهاد - که در حال حاضر حدود ۱۹۸ کشور به صورت مستقیم و یا از طریق گروه‌های منطقه ای در آن عضویت دارند و با توصیه های این نهاد را به اجرا در آورده‌اند - تدوین استانداردها و ارتقای شیوه اجرای موثر اقدامات قانونی، مقرراتی و عملیاتی در موارد مرتبط با مبارزه با پولشویی، تامین مالی تروریسم و دیگر تهدیداتی است که قابلیت اعتماد به نظام مالی بین المللی را تهدید می‌کند.

از این رو، گروه مذکور یک مجموعه سیاستگذار است که توصیه‌های آن در فضای بین المللی از مقبولیت فراوانی برخوردار است.

توصیه‌های چهل گانه این گروه که آخرین بار در فوریه ۲۰۱۲ میلادی مورد بازنگری قرار گرفت، مهمترین استانداردهای مالی در زمینه مبارزه با پولشویی و تامین مالی تروریسم به حساب می‌آید.

توصیه‌های گروه ویژه تدابیری را مقرر می‌کنند که به موجب آن ها، کشورها باید حسب مورد، اقدامات زیر را انجام دهند:

- شناسایی ریسک‌ها، تدوین خط مشی ها و انجام هماهنگی های لازم در سطح ملی؛
- رسیدگی قضایی به جرایم پولشویی، تامین مالی تروریسم و تامین مالی اشاعه سلاح‌های کشتار جمعی؛
- اتخاذ تدابیر پیش‌گیرانه برای بخش مالی و سایر بخش‌های تعیین شده؛
- اعطای اختیارات و مسئولیت‌ها به مراجع ذی صلاح (مانند نهادهای نظارتی، مراجع اعمال قانون و مراکز انجام تحقیقات درباره جرایم) و سایر اقدامات سازمان یافته؛

• افزایش شفافیت؛

• تسهیل همکاری‌های بین المللی

اجلاس‌های این گروه، معمولاً سه بار در سال تشکیل می‌شود که در آنها وضعیت کشورها از نظر میزان انطباق با استانداردهای مبارزه با پولشویی و تامین مالی تروریسم مورد بررسی قرار گرفته و در پایان، نظرها و تصمیم‌های اعضا در قالب بیانیه‌های پایانی آن منتشر می‌شود.

بخشی از بیانیه‌های این جلسات، به بررسی و اظهار نظر در مورد وضعیت اجرای استانداردهای مبارزه با پولشویی و تامین مالی تروریسم در کشورهای مختلف اختصاص دارد که در آن، اسامی کشورها در گستره‌ای از کشورهای غیر همکاری که باید در باره آنها اقدام های متقابل اتخاذ کرد تا کشورهای دارای نارسایی‌های جدی و استراتژیک و کشورهایی با وضعیت سفید، قرار می‌گیرند.

انجام اقدامات متقابل علیه یک کشور - که تا پیش از بیانیه اخیر در مورد ایران نیز به کار می‌رفت - به معنای اتخاذ موضع تنبیهی، تحریمی و قطع روابط کاری بین نهادهای مالی کشورها با نهاد های مالی کشوری است که تحت تحریم قرار دارد.

خوشبختانه در اجلاس اخیر، تلاش های جمهوری اسلامی ایران به نتیجه نشست و علی‌رغم لابی رژیم صهیونیستی و برخی کشورهای متخاصم، نام ایران از فهرست کشورهایی که لازم است در مورد آنها اقدامات تنبیهی به عمل آید، حذف شد.

مهر/ توسط هیات دولت؛

### نحوه اخذ مالیات از خارجی‌ها تعیین شد

معاون اول رئیس جمهور، آئین نامه اجرایی ماده

### (۱۰۷) اصلاحی قانون مالیات‌های مستقیم را ابلاغ کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر، اسحاق جهانگیری معاون اول رئیس جمهور، آئین نامه اجرایی ماده (۱۰۷) اصلاحی قانون مالیات‌های مستقیم را که به تصویب هیات وزیران رسیده است، برای اجرا ابلاغ کرد.

متن کامل این آئین نامه به شرح ذیل است:

ماده ۱ - در این آئین نامه اصطلاحات زیر در معانی مشروح مربوط به کار می‌روند:

الف- درآمدهای در ایران: درآمدهای اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی مقیم خارج از ایران که بابت فعالیت در ایران تحصیل می‌شود.

ب- درآمدهای از ایران: درآمدهای اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی مقیم خارج از ایران که بدون انجام فعالیت در ایران از ایران تحصیل می‌شود.

پ- اشخاص خارجی مقیم خارج از ایران: اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی که مقیم خارج از ایران می‌باشند.

ت- سایر حقوق: حقوقی که اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی مقیم خارج از ایران، اختیار استفاده از آن را واگذار می‌کنند و حق مذکور در ایران مورد استفاده و بهره برداری قرار می‌گیرد، از قبیل حق استفاده و بهره برداری از اموال و دارایی‌ها، حق توقف بارگنج (کانتینر)، حق ثبت، حق اختراع و اسناد علمی.

ث- قانون: قانون مالیات‌های مستقیم و اصلاحیه‌های بعدی آن.

ماده ۲- ضرایب تشخیص درآمد مشمول مالیات اشخاص خارجی مقیم خارج از ایران بابت درآمد حاصل از فعالیت در ایران، به شرح جدول ۱ تعیین می‌شود.



ردیف	نوع فعالیت	درآمد مشمول مالیات بابت ناخالص وجوه دریافتی	ملاحظات
۱	الف- فعالیتهای پیمانکاری و خدمات فنی در ایران نسبت به عملیات هر نوع امور راه و کار ساختمانی، توسعه، بهره برداری، نظارت، تهیه طرح ساختمانها و تأسیسات، نقشه- برداری، نقشه کشی و محاسبات فنی. ب- پیمانکاری و خدمات فنی، اکتشاف، توسعه و بهره برداری در حوزه های هیدروکربوری بالادستی. پ- درآمد حاصل از قراردادهای پیمانکاری بابت لوازم و تجهیزات در مواردی که مبالغ لوازم و تجهیزات به طور جدا از سایر اقلام در قرارداد مشخص نشده باشد.	۲۰٪ ۱۵٪ ۱۰٪	—
۲	الف- حمل بار و مسافر از طریق ریلی و جادهای از ایران به خارج از کشور. ب- فعالیتهای حمل و نقل ریلی، جادهای، آبی و هوایی در ایران.	۲۰٪ ۱۸٪	فعالیت کارمزدی ۲۵٪ وجوه دریافتی
۳	آموزش، تعلیمات و کمکهای فنی.	۱۵٪	—
۴	درآمد حاصل از بهره برداری سرمایه در فعالیتهای اقتصادی در ایران به استثنای موارد مذکور در بندهای فوق.	۲۰٪	—
۵	خدمات تشخیصی و درمانی پزشکی	۳۰٪	—
۶	سایر خدمات	۳۰٪	—

ارایه می شود ارایه خدمات در ایران محسوب می شود. تبصره ۲- در قراردادهای بالادستی نفت و گاز وزارت نفت (شرکت های تابعه) با پیمانکار خارجی، چنانچه پیمانکار خارجی تمام یا بخشی از موضوع قرارداد را به موجب مقررات مربوط به اشخاص ثالث به عنوان مجری

تبصره ۱- درآمد حاصل از فعالیتهای خدماتی از قبیل آموزش، تعلیمات و کمکهای فنی و سایر خدمات و خدمات تشخیصی و درمانی پزشکی که محل ارایه خدمت خارج از ایران باشد، مشمول درآمد در ایران یا از ایران نخواهد بود. خدماتی که به صورت غیرحضور از طریق سامانه های الکترونیکی و نظایر آن به ایران

یا پیمانکار دست دوم واگذار نماید، مبالغ پرداختی به پیمانکاران دست دوم در محاسبه درآمد مشمول مالیات پیمانکار دست اول کسر و مانده با نرخ مذکور در جزء (ب) ردیف (۱) جدول موضوع این ماده به عنوان درآمد مشمول مالیات تعیین می شود و چنانچه پیمانکار دست دوم از اشخاص حقوقی خارجی باشد، کسر مبالغ پرداختی به پیمانکار دست دوم مشروط به کسر و وصول مالیات موضوع ماده (۱۰۷) قانون در پرداختی-های به پیمانکار دست دوم می باشد.

ماده ۳- ضرایب تشخیص درآمد مشمول مالیات اشخاص خارجی مقیم خارج از ایران بابت درآمدهایی که بدون فعالیت در ایران از ایران تحصیل می کنند، به شرح جدول ۲ تعیین می شود.

ردیف	نوع فعالیت	درآمد مشمول مالیات بابت ناخالص وجوه دریافتی
۱	تهیه طرح ساختمانها و تأسیسات، نقشه برداری، نقشه کشی، نظارت و محاسبات فنی	۲۰٪
۲	واگذاری امتیازات و سایر حقوق به: الف- صاحبان واحدهای تولیدی و معدنی مشروط بر آنکه امتیازات و حقوق مذکور منحصراً مربوط به فعالیتهای تولیدی و معدنی باشد. ب- وزارتخانه ها، سازمانها، مؤسسات دولتی و شهرداریها پ- سایر موارد	۲۰٪ ۲۰٪ ۳۰٪
۳	واگذاری فیلمهای سینمایی به عنوان بها یا حق نمایش یا تحت هر عنوان دیگر	۲۰٪

ماده ۴- در قرارداد پیمانکاری (اعم از دست اول و ماده ۶- در مواردی که اشخاص مشمول مقررات

این آیین نامه در ایران دارای نماینده باشند، نماینده اشخاص مزبور مکلفند در اجرای تبصره (۲) ماده (۱۷۷) قانون نسبت به تسلیم اظهارنامه اشخاص یادشده اقدام و مالیات متعلق را براساس ماده (۱۰۷) قانون پس از کسر مالیات پرداختی موضوع ماده (۵) این آیین نامه، پرداخت کنند.

ماده ۷- در صورتی که فعالیت موضوع این آیین نامه به وسیله نمایندگی از قبیل شعبه، نماینده، کارگزار و امثال آنها در ایران انجام شود، درآمد مشمول مالیات اشخاص خارجی مقیم خارج از ایران حسب مقررات تبصره (۴) ماده (۱۰۷) قانون تعیین خواهد شد. این حکم در مورد قراردادهایی که مستقیماً توسط شرکت اصلی خارجی (دفتر مرکزی) منعقد و شعبه امور هماهنگی را انجام می دهد، جاری نمی باشد.

تبصره- شعب و نمایندگی شرکت های خارجی در ایران مکلف به رعایت مقررات مربوط به کسر و وصول مالیات تکلیفی و مالیات حقوق کارکنان بابت فعالیت موضوع قرارداد شرکت اصلی در ایران می باشند.

ماده ۸- در مواردی که برابر قانون و مقررات مالیات های مستقیم، در خصوص فعالیت هایی که نحوه دیگری برای تعیین درآمد مشمول مالیات و مالیات آن مقرر شده است، حسب مقررات مربوط اقدام خواهد شد.

ماده ۹- کلیه اشخاص موضوع صدر ماده (۱۰۷) قانون که وفق مقررات این آیین نامه بابت درآمد حاصل در ایران یا از ایران مالیات متعلق را پرداخت کرده باشند و یا از جانب آنها پرداخت شده باشد، بابت درآمدهای مذکور، مشمول مالیات دیگر موضوع این قانون نمی باشند.

ماده ۱۰- در مورد قراردادهای مشارکتی اشخاص خارجی مقیم خارج از ایران با اشخاص ایرانی، درآمد مشمول مالیات اشخاص خارجی به نسبت سهم

مشارکت، با رعایت مقررات این آیین نامه و اشخاص ایرانی با رعایت مقررات موضوع مواد (۹۴) و (۱۰۶) قانون مشمول مالیات خواهد بود. در این صورت پرداخت کنندگان وجوه صرفاً در پرداختی به اشخاص خارجی مکلف به کسر مالیات متعلق و واریز آن به حساب اداره امور مالیاتی با رعایت مقررات می باشند. اسحاق جهانگیری معاون اول رئیس جمهور، این مصوبه را برای اجرا به وزارت امور اقتصادی و دارایی و وزارت نفت ابلاغ کرد.

مهر/ در گفتگو با مهر پیش بینی شد؛

### صدور ۵ میلیارد دلار خدمات فنی و مهندسی در سال ۹۵

رئیس انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی از پیش بینی اجرای ۵ میلیارد دلار پروژه فنی و مهندسی در سال ۹۵ خبر داد و گفت: پیمانکاران همچنان منتظر گشایش در امور مالی هستند.

محمد رضا انصاری در گفتگو با مهر از پیش بینی صادرات ۵ میلیارد دلاری خدمات فنی- مهندسی در سال ۹۵ خبر داد و گفت: تا پیش از تحریم ها، ایران در ۵۶ کشور دنیا به انجام پروژه های فنی و مهندسی می پرداخت که به دلیل درج شدن صدور ضمانت نامه ها و پذیرش آن از سوی کشورهای خارجی این فعالیت به حداقل رسیده است.

رئیس انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی افزود: البته با رونق گرفتن انجام پروژه های خدمات فنی و مهندسی در سایر کشورها با گشایشی که در

اقتصاد ایران صورت گرفته، بسیاری از شرکت ها قصد دارند به بازارهای شناخته شده قبلی دوباره وارد شوند و بر همین اساس ظرفیت ۲۵ میلیارد دلاری برای صدور خدمات فنی و مهندسی پیش روی صادرکنندگان قرار دارد، اما اگر جبهه جدیدی برای صدور خدمات ایرانی باز شود، قطعاً این رقم نیز افزایش می یابد.

وی تصریح کرد: رفت و آمد هیات های تجاری هنوز به نحو موثری در اقتصاد ایران نمود پیدا نکرده و لازم است روابط بانکی به طور کامل برقرار شود که در سایه آن صادرات خدمات فنی و مهندسی نیز می تواند مجدداً رونق گیرد و این در شرایطی است که شرکت های ایرانی نیاز به پشتیبانی و حمایت دولت دارند که وارد عرصه انجام پروژه ها در دنیا شوند.

به گفته انصاری، اگر شرکت های ایرانی از پشتیبانی دولت برخوردار شوند، شانس بالایی برای انجام پروژه ها در فضای جدید پیش روی اقتصاد ایران به وجود خواهد آمد، ضمن اینکه ایرانی ها در انجام پروژه های صدور خدمات فنی و مهندسی خوب عمل می کنند و دانش مهندسی بسیاری دارند.

رئیس انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی، بدهی دولت به پیمانکاران بخش خصوصی بابت جایزه صادراتی صدور خدمات فنی و مهندسی را ۱۵۰ میلیارد تومان عنوان و خاطرنشان کرد: اگر این رقم از سوی دولت پرداخت شود، جهشی در صادرات خدمات فنی و مهندسی رخ خواهد داد، چراکه شرکت ها می توانند با قیمت های رقابتی وارد بازار هدف شده و با تخفیف هایی که به سفارش دهندگان پروژه می دهند، می توانند در مناقصات برنده شوند.

مهر/

### جدول قیمت سکه و ارز روز شنبه منتشر شد

### جدول قیمت انواع سکه و ارز روز شنبه در بازار منتشر شد

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز شنبه در بازار یک میلیون و ۵۷ هزار تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۵۵ هزار و ۵۰۰ تومان، نیم سکه ۵۲۸ هزار و ۵۰۰ تومان، ربع سکه ۲۷۷ هزار تومان و سکه گرمی ۱۸۲ هزار و ۵۰۰ تومان اعلام شد. همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۰۷ هزار و ۶۱۳ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۳۱۶ دلار است. مین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۴۶۸ تومان، هر یورو را ۳۹۰۰ تومان، هر پوند را ۴۹۰۳ تومان، لیر ترکیه ۱۲۰۸ و درهم امارات را ۹۴۶ تومان اعلام کردند.

### جدول قیمت سکه و ارز در شنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۰۵۷۰۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۵۵۵۰۰
نیم سکه	۵۲۸۵۰۰
ربع سکه	۲۷۷۰۰۰
گرمی	۱۸۲۵۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۷۶۱۳
دلار	۳۴۶۸
یورو	۳۹۰۰
پوند	۴۹۰۳
درهم امارات	۱۲۰۸
لیر ترکیه	۹۴۶

مهر/

## بانک مرکزی نرخ تورم خرداد را ۹.۷ درصد اعلام کرد

بانک مرکزی، نرخ تورم در دوازده ماه منتهی به خردادماه ۱۳۹۵ را ۹.۷ درصد اعلام کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر، گزارش بانک مرکزی از خلاصه نتایج به دست آمده از شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران براساس سال پایه ۱۰۰=۱۳۹۰ نشان می دهد شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران در خردادماه ۱۳۹۵ به عدد ۲۴۰.۹ رسید که نسبت به ماه قبل ۱.۲ درصد افزایش یافت.

شاخص مذکور در خردادماه ۱۳۹۵ نسبت به ماه مشابه سال قبل معادل ۶.۸ درصد افزایش داشته است. برای مشاهده خلاصه نتایج شاخص بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران اینجا را کلیک کنید.

براساس آمارهای مرکز آمار ایران نیز نرخ تورم در دوازده ماهه منتهی به خردادماه ۹۵ به ۹.۵ درصد کاهش یافت و تک رقمی شد. بر همین اساس عادل آذر رئیس مرکز آمار ایران به تازگی مدعی شده که پس از ۲۵ سال نرخ تورم تک رقمی شده است.

این در حالی است که مستندات آماری بانک مرکزی نشان می دهد نرخ تورم در دوازده ماهه منتهی به اردیبهشت ماه سال ۸۹ تک رقمی شده و به نرخ ۹.۹ درصد رسیده بود. نرخ تورم تک رقمی تا پایان آبان ماه سال ۸۷ (۹.۷ درصد) پایداری داشته اما از دوازده ماهه منتهی به آذرماه دوباره دو رقمی شده است.

در همین حال، گزارش مرکز آمار ایران هم حکایت از آن دارد که از اسفند ماه سال ۸۸ نرخ تورم به مدت ۹ ماه تا آبان ۸۹ که به ۹.۴ رسیده، تک رقمی بوده است.

مهر/ معاون وزیر صنعت خواستار شد؛

## آزادسازی وثایق مازاد بانکی واحدهای تولیدی

معاون وزیر صنعت خواستار تعیین تکلیف وضعیت پرداخت تسهیلات به طرح‌ها و واحدهای صنعتی معرفی شده به بانک‌ها حداکثر ظرف یک‌ماه شد.

به گزارش خبرگزاری مهر، علی یزدانی، آزاد سازی وثایق مازاد متناسب با بازپرداخت هر بخش از تسهیلات پرداختی به بنگاه‌ها را مورد تاکید قرارداد و اظهارداشت: براساس تصمیمات کارگروه اقتصاد مقاومتی، باید نتیجه بررسی وضعیت طرح‌ها و واحدها توسط بانکها اعم از موافقت یا عدم موافقت به همراه دلایل آن، ظرف حداکثر یک هفته به کارگروه اعلام شود.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: طرح‌ها و واحدهای صنعتی معرفی شده به بانک‌ها، حداکثر ظرف یک‌ماه بررسی و پس از تکمیل مدارک، تعیین تکلیف شوند.

وی با اشاره به سخنان مقام معظم رهبری در مورد توجه به صنایع کوچک و متوسط، اولویت پرداخت تسهیلات به بنگاه‌های کوچک و متوسط را کمبود نقدینگی برشمرد و خاطر نشان کرد: آن دسته از بنگاه‌های تولیدی کوچک و متوسط که عمدتاً دارای مشکلات نقدینگی بوده و از لحاظ ظرفیت تولید، دانش فنی، توان مدیریت و بازار با مشکلی که مانع راه اندازی یا افزایش ظرفیت تولید می‌شود مواجه نیستند، می‌توانند در صورت راه اندازی سریع و ایجاد اشتغال جدید از این تسهیلات بهره مند شوند.

یزدانی در بخش دیگری از سخنانش افزایش سرمایه

فعلی صندوق ضمانت سرمایه‌گذاری صنایع کوچک را مورد تاکید قرارداد و گفت: در حال حاضر فرآیند ارائه تسهیلات بعضی بانکها برای صنایع کوچک، متناسب با شرایط این بنگاهها و سازگار با توان آنها نیست لذا باید پیگیری شود تا همه بانکها وثایق صندوق ضمانت سرمایه‌گذاری صنایع کوچک را بپذیرند.

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران همچنین با اشاره به ضرورت توجه به توان مدیریت و بازار محصولات تولیدی، خاطر نشان کرد: در استان تهران ۲ هزار و ۴۷ واحد تولیدی با ظرفیت کمتر از ۵۰ درصد مشغول فعالیت هستند.

وی عنوان کرد: قرار است ۳۱۷ طرح صنعتی بالای ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی در استان تهران به بهره برداری برسد. یزدانی، تعداد شهرک‌های صنعتی استان تهران را ۲۷ شهرک برشمرد و تصریح کرد: در شهرک‌ها و نواحی صنعتی استان تهران ۴ هزار و ۳۷۲ واحد دارای پروانه بهره برداری هستند. وی، تعداد واحدهای صنعتی تملک شده توسط بانک‌ها در استان تهران را ۳۳ واحد دانست.

تبادل/جدیدترین گزارش سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه نشان داد

## کاهش ریسک سرمایه‌گذاری در ایران

سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه (OECD) جدیدترین گزارش شاخص ریسک کشورهای دنیا را ارائه کرد. در این میان ایران با تنها یک نمره بهبود نسبت به گزارش پیشین این سازمان، شاخص ریسک خود را از ۷ به ۶

رسانده است.

در میان ۲۰۱ کشور مورد بررسی، ۳۷ کشور با شاخص ریسک ۶ وجود دارد که در این بین می‌توان به آلبانی، آنگولا، کامبوج، کنگو، اکوادور، مصر، اتیوپی، غنا، قزاقستان، کنیا، نپال، نیجریه و زامبیا اشاره کرد. با این حال، در میان کشورهای همسایه ایران، عربستان سعودی بدون تغییر نسبت به سال گذشته، همچنان نمره ۲ را در شاخص ریسک از آن خود کرده است. ترکیه دیگر کشور همسایه ایران نیز شاخص ریسک ۴ را به ثبت رسانده که نسبت به گزارش پیشین سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه بدون تغییر بوده است. در این میان شاخص ریسک عراق و پاکستان نیز ۷ بوده است. از دیگر کشورهای همسایه ایران می‌توان به هند اشاره کرد که شاخص ریسک آن بدون تغییر نسبت به سال ۲۰۱۵ میلادی همچنان روی مدار ۳ باقی مانده است. هرچند جدیدترین گزارش سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه (OECD) از بهبود یک نمره‌یی ایران در شاخص ریسک حکایت می‌کند اما همچنان جایگاه ایران در میان ۲۰۱ کشور مورد بررسی بسیار نامطلوب است، به گونه‌یی که شاخص ریسک ایران هم‌تراز با کشورهای آفریقایی قرار دارد این در حالی است که کشورهای همسایه همچون عربستان و ترکیه از وضعیت بسیار مطلوب‌تری در شاخص ریسک برخوردارند. این گزارش که می‌تواند مبنای عمل بسیاری از سرمایه‌گذاران در سراسر دنیا به‌شمار رود، همچنان وضعیت نامطلوبی برای ایران ترسیم می‌کند و براساس آن، به نظر نمی‌رسد سرمایه‌گذاران علاقه و تمایلی برای حضور در ایران بروز دهند.

بهبود یک نمره‌ای ایران در شاخص ریسک

سال گذشته نیز سازمان همکاری‌های اقتصادی و

توسعه (OECD) از نمره ۷ ایران در شاخص ریسک حکایت داشت که بدترین نمره در این شاخص به شمار می‌رود. پیش‌تر یک منبع آگاه به «تعادل» خبر داده بود، مذاکراتی برای بهبود رتبه ریسک ایران از ۷ به ۵ صورت گرفته است با این وجود گزارش اخیر OECD تنها یک واحد بهبود را در این شاخص نشان می‌دهد. تحریم‌های بین‌المللی که طی سال‌های اخیر بر شدت آنها افزوده شد را می‌توان یکی از مهم‌ترین عوامل شرایط نامساعد ایران از نظر شاخص ریسک دانست. بر این اساس انتظار می‌رود با بهبود روابط بین‌المللی و رفع تحریم‌ها، رتبه ایران نیز در شاخص ریسک بهبود پیدا کند. با این حال، شاخص‌هایی از قبیل آزادی اقتصادی و ریسک اقتصادی، درجه آزادی بازار، رقابت‌پذیری و بی‌ثباتی اقتصادی از جمله مواردی هستند که در محاسبه شاخص ریسک کشورها در نظر گرفته می‌شوند. بنابراین به نظر می‌رسد علاوه بر تحریم‌ها، ریسک بالای ایران تا حدود زیادی دستخوش موانع و مشکلات داخلی اقتصاد بوده که طی ۱۰ سال اخیر تشدید شده است. بهترین نمره ایران در شاخص ریسک مربوط به دولت اصلاحات است که در آن دوره ایران شاخص ریسک ۴ را به ثبت رساند اما طی یک دهه اخیر، در پی تشدید مشکلات اقتصادی کشور، شرایط رو به نامساعدتر شدن رفت به گونه‌یی که در گزارش پیشین سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه، ایران نمره ۷ یعنی بدترین جایگاه شاخص ریسک را به ثبت رساند. بنابر گزارش‌هایی که سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه تهیه و ارائه می‌کند، درجه ریسک سرمایه‌گذاری کشورها عددی بین صفر تا ۸ است. درجه ریسک صفر یعنی کمترین ریسک و درجه ریسک سرمایه‌گذاری ۸ نشان‌دهنده میزان بالاترین

ریسک است. این شاخص در سال ۲۰۰۱، یعنی سال ۱۳۸۰، برای ایران در حد ۴ بود. طبقه‌بندی ریسک‌پذیری کشورها از شرکت‌کنندگان در پشتیبانی اعتبارات رسمی صادرات، یکی از بنیادی‌ترین قوانین آرایش در حداقل نرخ حق بیمه برای ریسک اعتباری است. این اعتبارات صرفاً برای تنظیم حداقل نرخ حق بیمه برای انجام معاملات ایجاد شده است. طبقه‌بندی ریسک کشورها به معنای منعکس‌کننده خطرات اقتصادی و سیاسی کشورهاست. براساس نظر شرکت‌کنندگان در شاخص مورد بررسی، ریسک یک کشور متشکل از انتقال و خطر قابلیت تبدیل (به‌عنوان مثال خطر یک دولت، سرمایه یا ارز قابل کنترل است که مانع یک نهاد از تبدیل ارز محلی به ارز خارجی یا انتقال وجه به طلبکاران خارج از کشور را تحمیل می‌کند) است و مواردی از جمله جنگ، خلع سلاح، انقلاب، اختلال مدنی، سیل، زلزله و... در این تقسیم‌بندی مانعی را ایجاد نمی‌کنند. طبقه‌بندی ریسک کشورها معمولاً طبقه‌بندی اوراق قرضه دولتی نیستند و نباید باشند، بنابراین برای مقایسه طبقه‌بندی ریسک مستقل از موسسات رتبه‌بندی اعتباری خصوصی، (CRAS) استفاده شده است. از نظر مفهومی، آنها بیشتر شبیه «سقف یک کشور» هستند که توسط برخی از CRAS تولید می‌شوند. طبق قوانین طبقه‌بندی، دو گروه از کشورها در این دسته طبقه‌بندی نشدند. گروه اول برای مقاصد اداری طبقه‌بندی نشدند و به‌طور کلی در مقایسه با کشورهای بسیار کوچک از اعتبار صادرات رسمی دریافت تشکیل نشده‌اند. برای این کشورها شرکت‌کنندگان آزاد به درخواست طبقه‌بندی ریسک کشوری هستند، در صورتی که آن را مناسب بدانند. گروه دوم از این کشورها در حال مقایسه با درآمد بالای

کشورهای OECD و دیگر درآمدهای بالای منطقه یورو هستند. معاملات شامل بدهکاران در این کشورها (و هر کشور طبقه‌بندی شده در رده صفر) هستند. همه کشورهای دیگر (و تعداد محدودی از نهادهای چند جانبه فراملی/ موسسات مالی منطقه)، به یکی از هشت دسته (صفر-۷) از طریق روش دو مرحله‌یی طبقه‌بندی شده‌اند:

۱. مدل ارزیابی ریسک کشورها (CRAM)، ارزیابی کمی ریسک اعتباری کشورها، براساس سه گروه از شاخص‌های ریسک (تجربه پرداخت از شرکت‌کنندگان، وضعیت مالی و وضعیت اقتصادی) را ایجاد کرده است.

۲. یک ارزیابی کیفی از نتایج CRAM توسط کارشناسان ریسک کشورها از اعضای OECD، به‌صورت کشور به کشور در نظر گرفته شده ولی برای یکپارچه‌سازی ریسک سیاسی یا سایر عوامل خطر به‌طور کامل برای یک حساب توسط CRAM در نظر گرفته نشده است.

بر همین اساس، طبقه‌بندی ریسک نهایی یک کشور از طریق بحث کامل درمیان کارشناسان و فرآیند اجماع‌سازی به دست می‌آید. گروه کارشناسان ریسک کشورها چندین بار در سال با یکدیگر دیدار می‌کنند. این جلسات براین اساس سازمان‌دهی شده‌اند که هر کشور مورد بررسی، هر زمانی که یک تغییر اساسی را مشاهده کرد، تضمین شود. اگرچه این جلسات و جزییات CRAM، محرمانه بوده و هیچ گزارش رسمی از مذاکرات در دسترس عموم نیست، اما لیست طبقه‌بندی ریسک این کشورها بعد از هر جلسه منتشر می‌شود.

**ریسک؛ نقطه تردید سرمایه‌گذاران خارجی**  
در حالی وضعیت ایران تنها یک پله در شاخص ریسک بهبود یافته است که چندی پیش، آمار منتشره از سوی آنکتاد نشان داد سرمایه‌گذاری خارجی مستقیم در ایران برای سومین سال متوالی کاهش یافته به گونه‌یی که سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران طی سال میلادی گذشته با کاهش ۲/۶ درصدی نسبت به سال قبل از آن مواجه شد و به ۲ میلیارد و ۵۰ میلیون دلار رسید. بر اساس برآوردهای کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل ۲ میلیارد و ۵۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران طی سال ۲۰۱۵ میلادی انجام شده است که این رقم نسبت به سال قبل از آن ۲/۶ درصد کاهش داشته است. با وجود افت ۲/۶ درصدی سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در کشور طی سال ۲۰۱۵ میلادی سرمایه‌گذاری مستقیم ایران در کشورهای دیگر رشد ۵۶ درصدی داشته و به ۱۳۹ میلیون دلار رسیده است. سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی ایران در سال پیش از آن ۸۹ میلیون دلار اعلام شده بود. در این میان، باز هم می‌توان به این جمع‌بندی رسید که شرایط داخلی اقتصاد ایران تجارت خارجی را نیز دستخوش آسیب قرار داده است. رتبه نامناسب ایران در شاخص ریسک یکی از فاکتورهایی است که بر نامساعد بودن شرایط کشور برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی صحنه می‌گذارد و عدم تمایل سرمایه‌گذاران به حضور در ایران را تأیید می‌کند. با این حال باید دید آیا گسترش مناسبات بین‌المللی، اثربخشی گسترده‌تر رفع تحریم‌ها بر فعالیت‌های اقتصادی داخلی و خارجی و بازگشت وضعیت بانک‌ها به شرایط پیش از تشدید تحریم‌ها خواهد توانست شاخص ریسک ایران را کاهش دهد یا خیر.



تسنیم / فولادگر در گفت‌وگو با تسنیم:

## دولت عملاً اقدام چشم‌گیری برای اجرای قانون رفع موانع تولید نداشته است

یک عضو کمیسیون صنایع مجلس با بیان اینکه اردیبهشت سال گذشته قانون رفع موانع تولید تصویب و سپس آیین‌نامه‌های آن توسط دولت تهیه شده است، گفت: تاکنون دولت اقدام چشم‌گیری برای اجرای این قانون انجام نداده است.

محمدرضا فولادگر در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، با اشاره به اینکه مشکل امروز بخش تولید رکود تأمین سرمایه در گردش و رکود کلی در کشور است، اظهار داشت: زمانی که رکود کلی در سطح جامعه حاکم باشد نبود بازار برای محصولات بالادستی باعث می‌شود تا صنایع وابسته نیز با مشکلات متعددی روبرو شوند به عنوان نمونه امروز صنعت ساختمان و صنایع وابسته به آن با مشکلات متعددی روبرو است که در کنار این موضوع اجرایی نشدن پروژه‌های عمرانی نیز نقش مهمی را ایفا می‌کنند.

وی با اعلام اینکه دولت باید برای تأمین سرمایه در گردش و کاهش تسهیلات بانکی اقدام کارآمدی را جهت حمایت از تولیدکنندگان انجام دهد، تصریح کرد: امروز این شرایط مناسب فضای کسب و کار نیست و در این رابطه باید ضمن حذف مقررات دست و پا گیر اقدامات لازم صورت گیرد.

این عضو کمیسیون صنایع مجلس با اشاره به اینکه اردیبهشت سال گذشته قانون رفع موانع تولید تصویب و سپس آیین‌نامه‌های آن توسط دولت تهیه شده است، گفت: از آن تاریخ تاکنون دولت اقدام چشم‌گیری برای اجرای این قانون انجام نداده است حتی در رابطه با

قانون بهبود فضای کسب و کار نیز دولت همچنان در حال اجرای اقدامات اولیه است.

فولادگر تصریح کرد: انتظار داریم تا دولت در اسرع وقت مقدمات لازم را برای اجرای این دو قانون انجام دهد تا این موضوع باعث رفع بخشی از مشکلات واحدهای تولیدی شود.

وی در ادامه صحبت‌های خود با اشاره به اینکه متأسفانه در جلسه هفته گذشته مجلس شورای اسلامی تشکیل کمیسیون ویژه اقتصاد مقاومتی رأی نیاورد، افزود: این موضوع برای من واقعا قابل تأمل بود که چرا با توجه به تأکیدات رهبری تشکیل این کمیسیون در صحن علنی مجلس رأی نیاورد البته در صددیم با مذاکرات متعددی با هیئت رئیسه این موضوع را مجدداً وارد صحن مجلس کنیم.

نماینده مردم اصفهان در مجلس در رابطه با تشکیل کمیسیون ویژه حمایت از تولید نیز گفت: باید کارهای ناتمام کمیسیون گذشته حمایت از تولید به کمیسیون جدید واگذار شود اما اگر نمایندگان قرار بر کمیسیون ویژه تولید نداشته باشند باید کارها میان کمیسیون‌های دیگر توزیع شود.

تبادل

## ۵ چالش اساسی در هیات ریسه اتاق بازرگانی ایران

با گذشت یک سال از عمر هیات ریسه اتاق بازرگانی می‌توان امروز قضاوت دقیق‌تری نسبت به عملکرد این اتاق نسبت به دوره‌های گذشته داشت. هر چند که در ابتدای دوره این

هیات ریسه به ویژه رییس بدون رقیب جدی به کرسی ریاست تکیه زدند اما به نظر می‌رسد با گذشت یک سال انتقادات نسبت به عملکرد هیات ریسه در حال افزایش است.

پیش از این اکثر انتقادات مربوط به عملکرد از سوی کسانی مطرح می‌شد که دیگر در هیات نمایندگان دارای پست نبودند اما اکنون با گذشت یک سال اعضای هیات نمایندگان فعلی نیز شروع به انتقادهای تند نسبت به عملکرد هیات ریسه کرده‌اند.

حال این سوال مطرح است که واقعا مشکل هیات ریسه فعلی چیست؟ این هیات ریسه به ویژه محسن جلال‌پور که با رایبی نسبتاً خوب موفق به ریاست شد در چه بخش‌هایی ضعف داشته که امروز شاهد این حجم از انتقادات علیه وی هستیم؟ بر همین اساس ۵ چالش اساسی هیات ریسه که در ماه‌های اخیر به شدت از سوی منتقدان هیات نمایندگان مطرح شده مورد بررسی قرار گرفته است.

### تفرقه در اتاق‌های بازرگانی

شعار جلال‌پور و هیات ریسه دوره هشتم در زمان ریاست برداشتن تفرقه موجود میان هیات نمایندگان اتاق بازرگانی بود. جلال‌پور چندین بار از اصطلاح جنگ‌های حیدری و نعمتی درباره گروه‌های مختلف اتاق بازرگانی استفاده کرد و حتی تأکید داشت تنها دلیلی که حاضر به پذیرش ریاست شد، برداشتن اختلاف میان اتاق‌های بازرگانی بود.

با این وجود در یک سال گذشته نه تنها این اختلافات حل نشده بلکه شاهد تشدید آن در اتاق‌های بازرگانی هستیم. درست در یک سالگی هیات نمایندگان شیراز شاهد بودیم که این اتاق اصلی دچار اختلافاتی اساسی شد و در نتیجه آن رییس و نایب‌رییس این اتاق از

هیات ریسه کنار رفتند. هر چند اتاق بازرگانی سعی دارد این اختلاف را سرپوش بگذارد اما صحبت‌های ضد و نقیض اعضای هیات نمایندگان شیراز به خوبی از اختلافات گسترده در این اتاق بازرگانی خبر می‌دهد. در حال حاضر براساس رای هیات نمایندگان اتاق شیراز ریاست این اتاق تغییر کرده اما این موضوع هنوز به تایید اتاق بازرگانی ایران نرسیده است.

مساله شیراز تنها مورد از ناهماهنگی اتاق‌های بازرگانی نیست. حتی اتاق بازرگانی تهران و ایران که هم در یک شهر قرار دارند و هم دارای اعضای مشترک هستند، نمی‌توانند در کارها با یکدیگر هماهنگ عمل کنند. در حال حاضر ۳ نایب‌رییس در هیات ریسه اتاق ایران از اتاق تهران آمده اما عدم هماهنگی به حدی است که مراسم رسمی افطاری دو اتاق در یک روز قرار گرفت و باعث مشکلات زیادی برای اعضای مشترک دو اتاق شد. همچنین از اتاق‌های مختلف بحث اختلاف به شدت به گوش می‌رسد و به نظر می‌رسد تا قبل از رسیدن عمر این اتاق به نیمه اتفاقات زیادی در آن رخ خواهد داد.

### دولتی شدن هیات ریسه

انتقاد اصلی چهره‌های مختلف تشکلی به عملکرد هیات ریسه اتاق ایران نزدیکی بیش از حد هیات ریسه به دولت است. دولت در حال حاضر از اتاق در بحث‌های مختلفی مانند سفرهای خارجی به عنوان یک اهرم استفاده می‌کند اما اخیراً عملکرد اتاق برای لابی‌های دولتی مانند لابی برای مشخص کردن پست‌های کلیدی در مجلس افزایش پیدا کرده است.

هر چند براساس قانون اتاق مشاور ۳ قوه است اما به نظر می‌رسد اولاً اتاق به سمت یک قوه یعنی دولت متمایل شده و دوماً از یک مشاور بی‌طرف به یک ابزار

در اختیار دولت بدل شده است. در دوره‌های قبل اتاق بازرگانی همیشه به عنوان یک حامی نقاد مطرح بود که ایرادات عملکرد دولتی را مطرح می‌کرد اما امروز با وجود آنکه مشکلات زیادی در سیاست‌های اقتصادی دولت به ویژه در بحث رکود وجود دارد اما اتاق کاملا ساکت است و اگر بحثی نیز با دولت وجود دارد این بحث در پشت درهای بسته و بدون اطلاع دیگران انجام می‌شود.

دخالت دولت در تعیین هیات ریسه اتاق هشتم امروز خود را در دولتی شدن اتاق بازرگانی نشان داده است. امروز بخش خصوصی دیگر نمی‌تواند به صراحت از حضور پررنگ دولتی‌ها انتقاد بکند چراکه مسوولان بخش خصوصی ارتباط بیش از اندازه‌یی با دولت پیدا کرده‌اند. در حقیقت ماهیت اتاق بازرگانی به این دلیل اهمیت داشت که این اتاق بتواند به عنوان یک مشاور مستقل صحبت کند اما در این دوره شاهد تبدیل شدن اتاق به یک تریبون دولتی هستیم.

### مساله رکود و مشکلات اعضا

وظیفه اصلی هر تشکلی پیگیری درخواست‌های اعضای آن تشکل است. در حال حاضر مهم‌ترین خواسته بخش خصوصی حل مساله رکود اقتصادی است. این رکود باعث آسیب جدی به کسب و کار اعضای اتاق بازرگانی شده است. در حقیقت اگر در دوره‌های قبل شاهد تلاش بخش خصوصی برای به دست آوردن کرسی و تریبون در جلسات دولت بودیم برای این بود که این دست مشکلات گفته شود. اما امروز شاهد هستیم که با وجود داشتن فرصت گفت‌وگوی مستقیم با دولت اتاق بازرگانی در دادن راهکار برای رکود کاملا منفعل عمل کرده است. در حقیقت در یک سال گذشته اکثر وقت هیات ریسه به مساله سفر و گفت‌وگو با

کشورهای دیگر اختصاص یافته درحالی که مساله مشکلات اعضا کماکان پابرجاست. این موضوع در کنار مسائل دیگری مانند تغییرات ساختاری در اتاق باعث شده است که اکثریت صاحبان کارت‌های بازرگانی نگاه مثبتی به عملکرد یک سال گذشته نداشته باشند. قرار بود در این یک سال تغییر و تحولات زیادی در اتاق بازرگانی و ساختار آن رخ دهد اما هنوز خبری از این موضوع نیست. به نظر می‌رسد مسائل درونی اتاق و وظایفی همچون پیگیری حقوق اعضا قربانی مسائلی مانند سفرهای خارجی و حضور در مجامع مختلف شده و ریسه اتاق فرصت کافی برای رسیدگی به این موضوعات را ندارد.

### عدم همکاری لازم در هیات ریسه

در دوره قبل ما شاهد نواب ریسی پرکار و پرتحرک بودیم هر چند که ریسه اتاق چهره‌یی مطرح‌تر بود اما باز هم نقش نواب ریسه بسیار پررنگ بود. اما در این دوره با وجود حضور چند چهره مطرح به عنوان نواب اما کمتر خبری از آنها در کارهای اتاق بازرگانی است. مسعود خوانساری و پدram سلطانی حتی از دوره قبل که یکی تنها عضو هیات نمایندگان و دیگری نایب‌ریسه آخر بود بسیار کم فروغ‌تر شده‌اند و هیچ صحبتی از آنها نیست. محمدرضا انصاری که یکی از مطرح‌ترین شرکت‌های ایران را مدیریت می‌کند امروز بسیار نقش کم‌رنگی در اتاق بازرگانی ایفا می‌کند.

غلامحسین شافعی که تجربه یک سال و نیم ریاست اتاق بازرگانی را در کارنامه دارد امروز مدت‌هاست که در مجامع مختلف سکوت می‌کند و هیچ خبری از نطق‌های جنجالی وی نیست.

به نظر می‌رسد بخشی از این موضوع به عدم تقسیم وظایف در هیات ریسه مربوط باشد. در حال حاضر

در هیات ریسه هیچ خبری از تقسیمات دوره قبل نیست و مشخص نیست که هر کدام از این چهره‌ها قرار است چه کاری انجام دهند. در عوض ریسه اتاق که خود نقش سخنگوی اتاق را نیز ایفا می‌کند در تمامی مجامع حضور پیدا کرده و نه تنها به نمایندگی از اتاق بازرگانی بلکه به نمایندگی از ۲ اتاق اصناف و تعاون نیز به ابراز نظر می‌پردازد.

از سوی دیگر کارهای داخلی اتاق به جای هیات نمایندگان به مشاورین ریسه واگذار شده است. این درحالی است که بسیاری از این مشاوران کاندیدای حضور در هیات نمایندگان بوده‌اند اما بخش خصوصی به آنها اعتماد نکرد با وجود این در این دوره به عنوان مشاور حتی در جزیی‌ترین مسائل اتاق بازرگانی دخالت می‌کنند.

### بایکوت کامل چهره‌های کارآمد گذشته اتاق

اتاق بازرگانی از ابتدای انقلاب شاهد حضور چهره‌های فراوانی در درون خود بوده است. در این دوره به نام جلوگیری از اختلاف تمامی این چهره‌ها به دست فراموشی سپرده شده‌اند. اگر اتاق بازرگانی توانست در مقاطعی بسیار اثرگذار و متفاوت باشد دلیل اصلی آن را باید در تقابل گروه‌ها با اندیشه‌های مختلف دید. در این دوره سیاست ریسه اتاق ایران حذف به عقاید برای جلوگیری از بروز اختلاف نظر بود. با این وجود همانطور که گفته شد این اختلاف نظر امروز در حال شکل‌گیری است و موافقانی که باعث ریاست این هیات ریسه شدند امروز به منتقدان اصلی آن بدل گشته‌اند. به نظر می‌رسد کنار گذاشتن چهره‌های قدیمی اتاق کم کم خود را در بی‌تجربگی اتاق در تقابل با دولت نشان می‌دهد.

در مجموع می‌توان نتیجه گرفت که به زودی اتاق

بازرگانی با مشکلات جدی‌تری روبه‌رو خواهد شد. این یک روال است که اتاق در دوره‌های مختلف ابتدا با همدلی کار خود را آغاز کند ولی در پایان دوره اختلاف نظرهایی ایجاد شود اما امروز شاهد این هستیم که این اختلاف نظرها بسیار زودتر از موعد در حال شکل‌گیری است و تنها با گذشت یک سال اختلافات به انتقادهای تند هیات نمایندگان از هیات ریسه بدل شده است.

## افراد غیر منطقی ارزشمندترین دارایی‌های شما

دنیای اقتصاد /

داستان پرش فاسبری،  
الگوی رابطه نوآوری و بهبود عملکرد

مترجم: مریم رضایی

منبع: London Business School

به نمودار پایین صفحه نگاهی بیندازید. این نمودار تحولات بالاترین میزان پرش در مسابقات جهانی پرش ارتفاع مردان را در طول یک دوره ۱۰۰ ساله نشان می‌دهد. قهرمانان مسابقات پرش ارتفاع نیز مثل دیگر ورزش‌ها با گذشت زمان بلندتر، قوی‌تر و متناسب‌تر شده‌اند و تکنیک‌های ورزشی خود را بهبود بخشیده‌اند. اما در اوایل دهه ۶۰ میلادی، زمانی که میله افقی هفت بار بالاتر رفت، چه اتفاقی افتاده بود؟ چه چیزی عامل این پیشرفت چشمگیر در رقابت‌های پرش ارتفاع بود؟

بسیاری از افراد مطلع در این زمینه «تکنیک فاسبری» را عامل این پیشرفت می‌دانند؛ تکنیکی که دیک فاسبری، برنده مدال طلای مسابقات پرش ارتفاع در آن سال‌ها مبتکر آن بود و امروزه در سطح اول مسابقات فقط از این روش استفاده می‌شود. پیش از آن، در مسابقات جهانی پرش ارتفاع، ورزشکاران به سوی مانع می‌دویدند، با یک پا جهش می‌کردند و با پاهای باز درحالی‌که سر را میان دو پا قرار داده بودند، فرود می‌آمدند. این روش به «تکنیک استرادل» موسوم بود. تکنیک دیگر پرش قیچی نام داشت که مشابه پرش با مانع و از پهلو انجام می‌شد. سپس فاسبری وارد کار شد و پرش وارونه انقلابی او در المپیک ۱۹۶۸ مکزیک اولین بار این رشته ورزشی را متحول کرد و همه این تکنیک‌ها را به هم ریخت. فاسبری دوید، پای چپش را بلند کرد، پای راست را محور قرار داد و درحالی‌که پشت به میله پرش کرده بود جهش کرد

و با سرشانه فرود آمد. این سبک که تا به حال از سوی هیچ ورزشکاری دیده نشده بود، تعجب همه را برانگیخت.

فاسبری ۶۷ ساله به یاد می‌آورد: «در المپیک ۱۹۶۸ مکزیک، تماشاچیان از کاری که من انجام دادم شگفت‌زده شده بودند، طوری که از تشویق و خوشحالی کردن دست کشیده و فقط نگاه می‌کردند. حتی وقتی دوندگان مارتن بعد از ۲۶ مایل دویدن وارد زمین شدند، هنوز سکوت حکمفرما بود.» او با پرش ۲/۲۴ متر مدال طلای المپیک را از آن خود کرد. چهار سال بعد، در المپیک ۱۹۷۲ مونیخ، از ۴۰ ورزشکار پرش ارتفاع، ۲۸ نفر از تکنیک فاسبری استفاده کردند و ۱۰ سال بعد از اولین ارائه این روش در سطح بین‌المللی، اکثریت قهرمانان پرش ارتفاع به‌طور رسمی «پرش فاسبری» را برگزیدند. فاسبری که اکنون یک مهندس عمران بازنشسته است می‌گوید: «می‌دانم که کارم منحصربه‌فرد بود

و افتخار می‌کنم این سبک به نامم ثبت شده است. اگر بخواهم واقعیت را بگویم، اولین باری که با من در این مورد مصاحبه کردند و خواستند اسمی برای این تکنیک پیدا کنم، از وجهه تحلیلی مهندسی‌ام استفاده کرده و اسم «چارچوب وارونه» را انتخاب کردم. این عنوان اصلاً جالب نبود و آن خبرنگار حتی آن را چاپ نکرد. دفعه بعدی که با من مصاحبه کردند گفتم شنیده‌ام که در شهر این روش را پرش فاسبری می‌نامند و بعد همه جا همین اسم را ثبت کردند.» بیشتر ما با چنین داستان‌هایی آشنا هستیم که ظاهراً با واقعیت تناسب دارد. اما آیا همه تکنیک‌های جدید به پیشرفت‌های چشمگیر در عملکرد منجر می‌شود؟

### نوآوری، عامل بهبود عملکرد؟

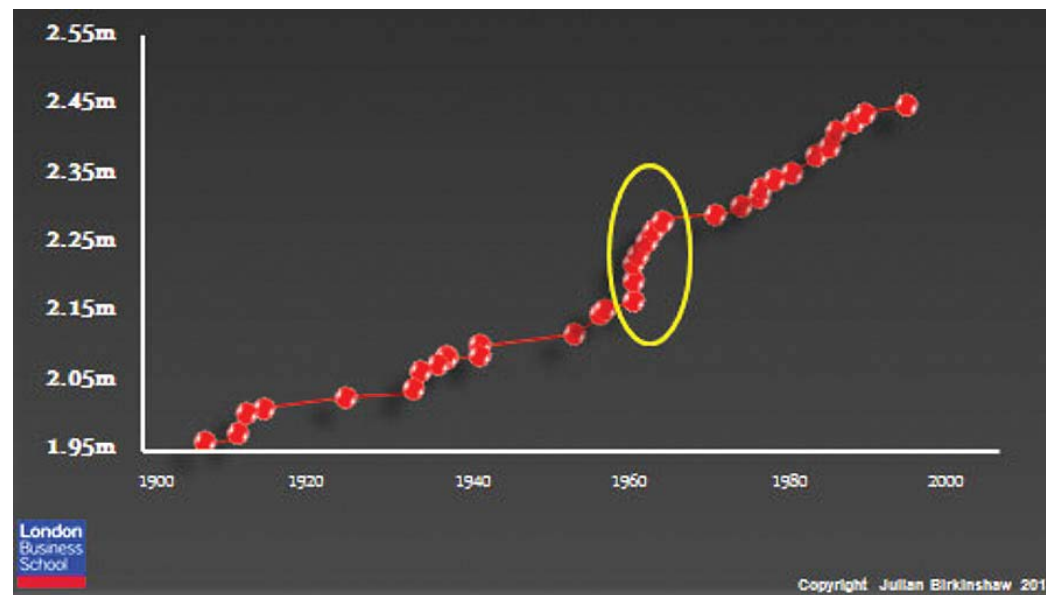
واقعیت این است که در مورد فاسبری این‌گونه نبود. توالی ثبت رکوردهای پرش در اوایل دهه ۶۰

در واقع نتیجه کار دو قهرمان پرش فراموش شده به نام‌های جان توماس از آمریکا و والری برومل از اتحاد جماهیر شوروی بود که هر دو در همان سبک قدیمی استرادل استاد بودند. دیک فاسبری حتی در آن موقع در سطح طراز اول‌ها رقابت نکرد. در واقع او هیچ گاه رکورد جهانی پرش را نزد. او درحالی که می‌دانست تکنیک جدیدش پرش ارتفاع را برای همیشه متحول کرده، بعد از دریافت مدال طلای المپیک مکزیک درخواست کرد میله پرش تا ۲/۲۹ متر بالا برود، به امید اینکه بتواند رکورد ۲/۲۸ متری برومل را بزند. اما در هر سه پرشی که کرد شکست خورد. وقتی اولین بار این داده‌ها را مرور کردیم، دهانمان از تعجب باز مانده بود، چون ظاهراً این اطلاعات عقاید قدیمی ما را مبنی بر اینکه نوآوری عامل بهبود عملکرد است، بی‌اعتبار می‌کرد. اما کمی عمیق‌تر شدیم و در نهایت متوجه شدیم چه اتفاقی رخ داده است. در واقع، اثرات این داستان برای هر فرد نوآور مشتاقی، جالب‌تر و هیجان‌انگیزتر از آن است که انتظار می‌رود. در اوایل دهه ۶۰ و در اوج جنگ سرد، توماس و برومل وارد عرصه ورزش جهانی شدند. توماس درحالی که تنها ۲۰ سال داشت، سه بار رکورد جهان را شکست. بعد از او برومل چهار بار رکورد زد. رقابت تنگاتنگ آنها در مسابقات المپیک ۱۹۶۴ توکیو به اوج خود رسید. در آن مسابقات هر دو آنها در نهایت یک اندازه پریدند، اما برومل چون پرش خطای کمتری داشت، مدال طلا را برد. باید تاکید کرد که هر

دو آنها از تکنیک استرادل در پرش استفاده کرده بودند.

بنابراین چه اتفاقی برای دیک فاسبری رخ داد؟ در زمان المپیک توکیو، فاسبری نوجوان ۱۷ ساله و محصلی بود که امید می‌رفت به ورزشکاری حرفه‌ای تبدیل شود، چرا که در آن زمان تنها ۲۸ سانتی‌متر کمتر از رکورد برومل پریده بود. با وجود «اخطارهای

وحشتناک» مربیانی که با او کار می‌کردند، فاسبری بر سبک جدید پرشی که داشت اصرار می‌ورزید و پای جلویی خود را بلند می‌کرد و بلافاصله وقتی به میله افقی می‌رسید، به پشت برمی‌گشت و با سر پایین می‌آمد. هیچ‌کس دقیقاً نمی‌داند چه چیزی الهام‌بخش او برای امتحان کردن این تکنیک تازه بوده است. مطمئناً مربیانش منبع این الهام‌بخشی



رکورد جهانی پرش ارتفاع مردان

نبودند، چرا که آنها تلاش می‌کردند او را به انجام پرش استرادل بازگردانند. به هر حال، می‌توان گفت یک عامل تاثیرگذار این بود که دبیرستانش یکی از پیشگامان قرار دادن تشک‌های فوم بزرگ برای ورزشکاران بود که باعث می‌شد فرود با سر خطر کمتری داشته باشد. در هر صورت، او بر به کار بردن روش خود مصر بود و با وجود همه انتقادهایی که می‌شد، به راه خود ادامه داد تا اینکه در اواسط دهه ۶۰ آنقدر خوب عمل کرد که به تیم ملی آمریکا راه یافت. البته، والری برومل در آن زمان به قهرمان بی‌چون و چرای پرش ارتفاع تبدیل شده بود، اما یک تصادف با موتورسیکلت باعث شد پای راستش در چند نقطه دچار شکستگی شود و اگرچه چند عمل جراحی طولانی باعث شد بتواند دوباره راه برود، اما عمر ورزش حرفه‌ای او به پایان رسید.

این تغییر سرنوشت درها را به روی دیک فاسبری باز کرد. برومل در رقابت‌های المپیک ۱۹۶۸ مکزیک شرکت نکرد و فاسبری در برابر دیگر ورزشکارانی قرار گرفت که همگی از پرش سنتی استرادل استفاده می‌کردند. او با تکنیک پرش وارونه جنون‌آمیز خود توانست همه آنها را پشت سر بگذارد. فاسبری ناگهان به ستاره مسابقات تبدیل شد و در اکتبر ۱۹۶۸ روزنامه نیویورک تایمز روش متهورانه پرش او را به تیتراژ یک خود تبدیل کرد. اما داستان فاسبری، حتی با وجودی که مدال طلای المپیک را در جیب داشت، تمام نشده است. پرشی که باعث برنده شدن او در آن مسابقات شد، هنوز



پایین‌تر از رکورد جهانی بود و در واقع فاسبری هیچ‌گاه نتوانست آن رکورد را بشکند. در دهه بعد از آن، رکورد جهان چندین بار توسط ورزشکاران دیگر شکسته شد. برخی از آنها از روش فاسبری استفاده کردند و برخی دیگر همان پرش استرادل را انجام دادند. در دهه ۸۰ بود که پرش فاسبری در نهایت به عنوان یک تکنیک اصلی توسط ورزشکاران حرفه‌ای پرش ارتفاع تثبیت شد. با اینکه قبلاً صدها بار گفته شده، ما فکر می‌کنیم بازبینی داستان پرش فاسبری برای نشان دادن اینکه فرآیند نوآوری در زندگی واقعی چقدر «آشفته» است، می‌تواند مفید باشد. همه می‌دانند که نوآوری‌های واقعا مخل اینچینی به یک مخترع مستقل نیاز دارند؛ فردی که دوست دارد عقل سلیم را به رخ بکشد، خارج از چارچوب مشخص فکر کند و وضعیت موجود را به چالش بکشد. فاسبری در واقع چنین فردی بود، اما اگر بخواهیم به ماهیت واقعی این داستان پی ببریم، باید چند نکته مهم دیگر را وارد این ترکیب کنیم. ابتدا، تلاش‌های غیرعلمی فاسبری چند سال طول کشید و اوایل هیچ‌کس او را جدی نمی‌گرفت و حتی افراد به او توصیه می‌کردند به روش مرسوم پرش برگردد. دوم، نوآوری او در زمانی اتفاق افتاد که تشک‌های فرود خوبی در دسترس بود و امکان پرش ایمن با سر را برای اولین بار فراهم کرد. سوم، تصادف برومل برای فاسبری یک شانس بود و او این فرصت را ربود. در نهایت، پیشرفت فاسبری پایان داستان نبود و چند سال حتی بعد از گرفتن مدال طلا طول

کشید تا مزایای نوآوری او برای همه مشخص شود. وقتی همه اینها را کنار هم می‌گذاریم، به این نتیجه می‌رسیم که نوآوری تغییردهنده بازی چقدر سخت است. برای همه دیک فاسبری‌های دنیا این کار با دشواری همراه است و برای سازمان‌های بزرگی که مجبورند علیه قوانین تثبیت شده شرکت‌های خود و نیز هنجارهای پذیرفته شده فضای بازار بجنگند، وضعیت دشوارتر می‌شود. قبل از اینکه از دنیای ورزش خارج شویم، فراموش نکنیم که بسیاری از تکنیک‌ها و تئوری‌های نوآورانه جدید نمی‌توانند به نتیجه برسند. به ازای هر دیک فاسبری موفقی که ایده «هوشمندانه-احمقانه» او به نتیجه رسیده، افراد فراموش شده بسیار زیادی هستند که ایده‌هایشان در فهرست «احمقانه-احمقانه» جای گرفت. مریان فاسبری فقط افراد سنتی غرق‌شده در ذهنیات خود نبودند، بلکه تجربه امتحان کردن و شکست خوردن تکنیک‌های مختلف توسط ورزشکاران دیگر را نیز ترسیم می‌کردند.

### قدرت غیرمنطقی بودن

مهم نیست شرایط به نفع نوآوری چقدر مطلوب باشد، چون همچنان به فردی نیاز دارید که اولین بار دست به اقدامی جدید بزند و هر زمان ممکن بود، فرصت‌ها را برآید. دیک فاسبری عامل تغییر در دنیای پرش ارتفاع بود. او نمونه واقعی یک انسان غیرمنطقی بود. همان‌طور که جورج برنارد شاو در اظهار نظری مشهور گفته: «انسان منطقی خود را

با دنیا وفق می‌دهد، اما انسان غیرمنطقی اصرار دارد که دنیا را با خود سازگار کند. بنابراین همه پیشرفت‌ها به انسان‌های غیرمنطقی بستگی دارد.» در دنیای کسب‌وکار نمونه‌های فراوانی از افراد غیرمنطقی وجود دارد. استیو جابز به دلیل فعالیت در «فضای ایجاد اختلال در واقعیت» مشهور بود که به او و شرکت اپل امکان می‌داد طراحی‌های واقعا نوآورانه‌ای خلق کنند. الون ماسک، مدیر و بنیان‌گذار شرکت SpaceX نیز اغلب با جهان‌بینی مشابهی شناخته می‌شود. او ریسک می‌کند و رویاهای بزرگ در سر دارد و سلطه‌جویی‌اش باعث می‌شود این رویاها را محقق کند. البته فقط مدیران ارشد یا بنیان‌گذاران رویایی نیستند که این نوع جهان‌بینی غیرمنطقی را به نمایش می‌گذارند. در بیست سال گذشته، با مدیران میانی زیادی کار کرده‌ایم که بر دفاع از ایده‌های روشن خود اصرار داشته‌اند، اما اغلب هیچ تشویقی برای آنها وجود نداشته و اغلب ریسک کاری بسیار زیادی در مسیر متحمل شده‌اند.

غیرمنطقی بودن کارکرد موقعیت سلسله‌مراتبی شما نیست، بلکه وضعیت ذهن است. در طول سال‌ها فهمیده‌ایم که برخی افراد تنها غیرمنطقی‌تر از بقیه هستند. البته این یک مساله دودویی نیست؛ همه ما سایه‌های مختلفی از غیرمنطقی بودن را به نمایش می‌گذاریم، درحالی‌که افراد آزادی مثل جابز و ماسک در یک طرف طیف قرار دارند و قانون‌مداران در طرف دیگر. اما صرف‌نظر از اینکه با

چه میزان از ژن غیرمنطقی بودن به دنیا آمده‌اید، توانایی استفاده از آن به شیوه‌ای هوشمندانه تا حد زیادی به مهارت و تجربه شما برمی‌گردد. آیا فردی غیرمنطقی را دیده‌اید که در پیروی از یک ایده، سرسختی و اصرار زیادی نشان می‌دهد، درحالی‌که دائما به او گفته می‌شود از ایده خود صرف‌نظر کند؟



مراسم احیای شب نوزدهم رمضان -  
بهشت زهرا(س)

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکا  
صنعت برق ایران (رسانا) خواهشمند است  
نظرات، پیشنهادات و نقدهای خود را از طریق  
ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا شماره تلفن های  
۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

دعای ماه مبارک رمضان

اللهم وقر فيه حظي من بركاته وسهل سبيلي الى خيراته  
ولا تحرمني قبول حسناته يا هادياً الى الحق المبين.

خدایا زیاد بگردان بهره مرا از برکاتش و آسان کن راه  
مرا به سوی خیرهایش و محروم نکن ما را از پذیرفتن  
نیکی هایش. ای راهنمای به سوی حق آشکار.

