



سندیکای صنعت برق ایران

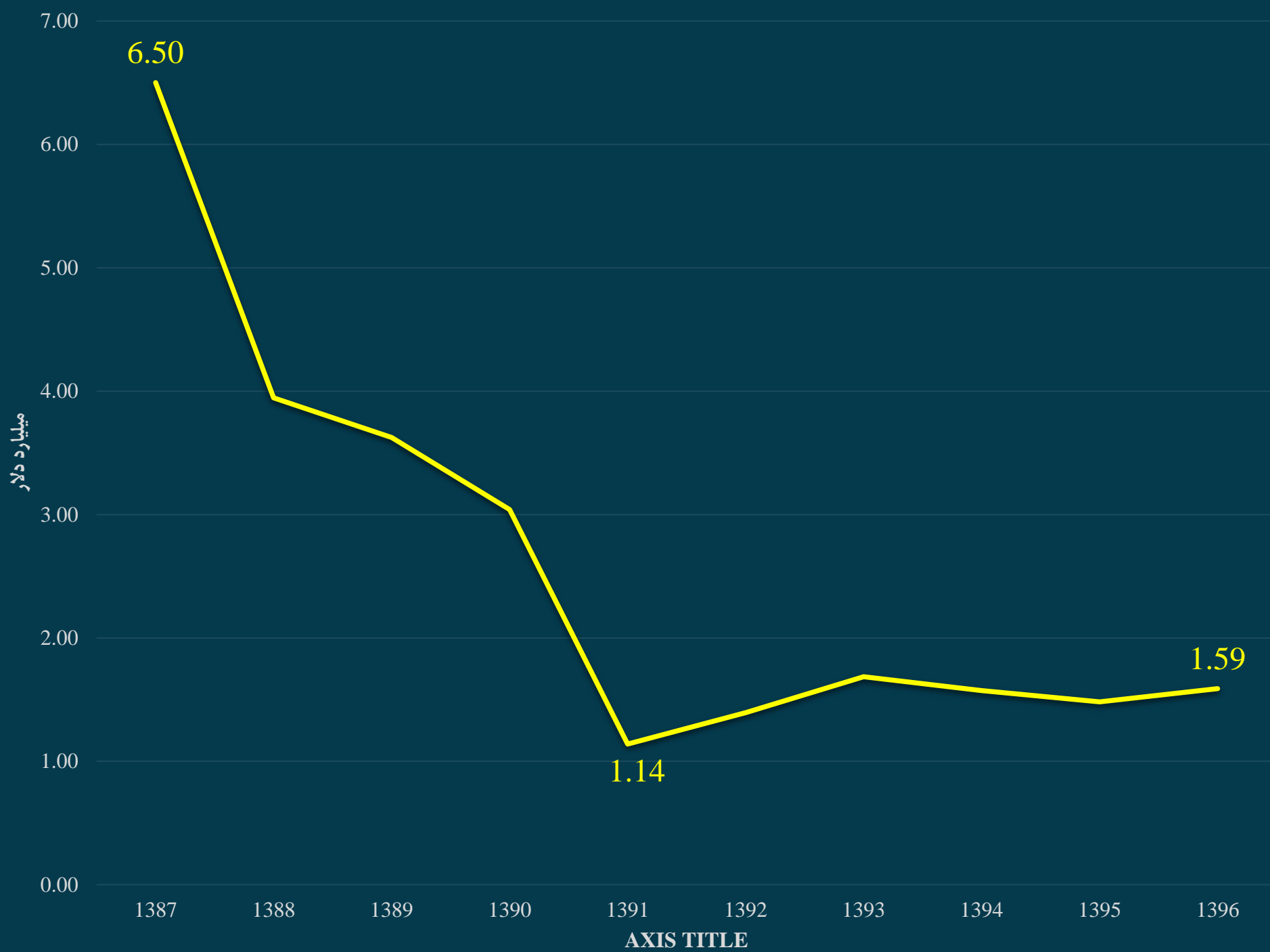
آبان ۱۳۹۸

# نقش بخش خصوصی در توسعه نظام مالی صنعت برق

By: Dr. A. Asadi

I  
E  
I  
S





چالش  
سرمایه گذاری  
در صنعت برق

# منابع سرمایه گذاری صنعت برق

۲۸۲ هزار میلیارد ریال (لایحه بودجه ۱۳۹۸)

## بدهی (وام و اوراق)

استفاده از تسهیلات بانک داخلی،  
بانک خارجی و اوراق توسط شرکت  
های تابعه

42%

۶۴ هزار میلیارد ریال

## منابع داخلی شرکتهای تابعه

استفاده ذخایر، ودیعه حق انشعاب و  
کاهش دارایی ها

23%

۴۸ هزار میلیارد ریال

## بودجه عمومی

کمک های درآمدهای عمومی، عوارض

18%

۱۶ هزار میلیارد ریال

## سایر منابع

سایر دریافت از شرکت ها

17%

تحقق پذیری: ۳۳ درصدی بودجه ۱۳۹۶

## نظام تامین مالی وابسته به دولت

**01** اتکا به درآمد داخلی:  
(فروش برق و انشعاب/واگذاری دارایی ها)

**02** تمرکز روی بودجه عمومی و منابع دولتی  
اوراق مشارکت+ فاینس دولتی

**03** نظام پروژه  
کارفرما-پیمانکاری



# آینده سرمایه گذاری صنعت برق ایران

روند  
موجود

\$18b

تامین مالی  
دولتی

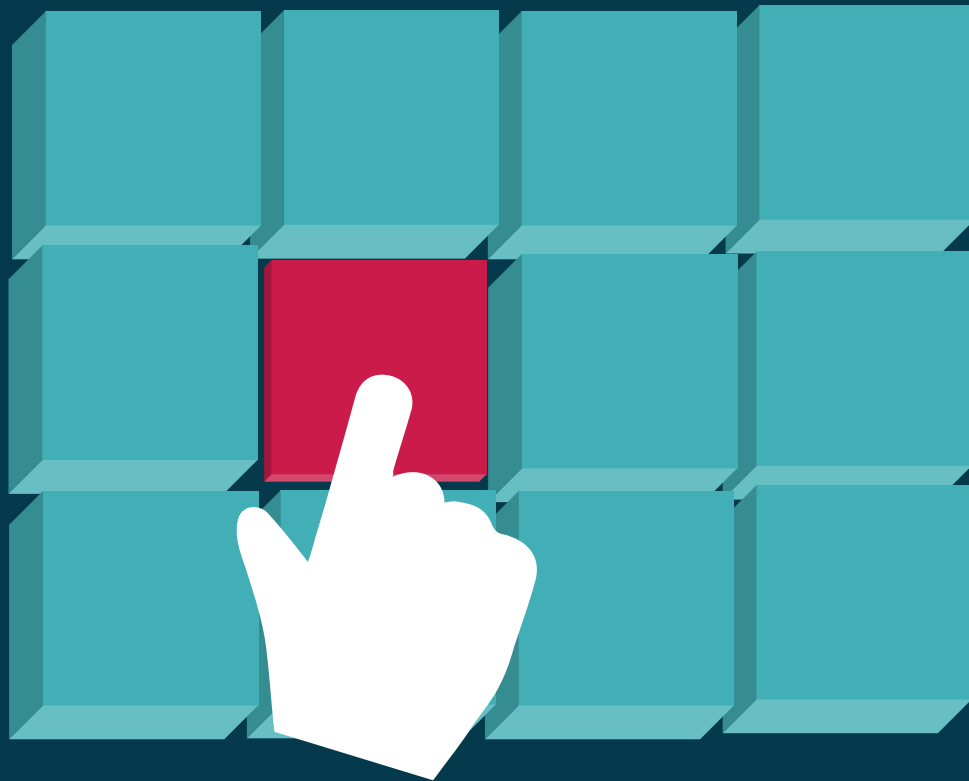
سناریو  
جایگزین

\$35b

نظام مالی  
مشارکتی

مجموع سرمایه گذاری در صنعت برق ایران در افق ۱۴۱۰

# گفتمان های اصلاح نظام مالی صنعت برق



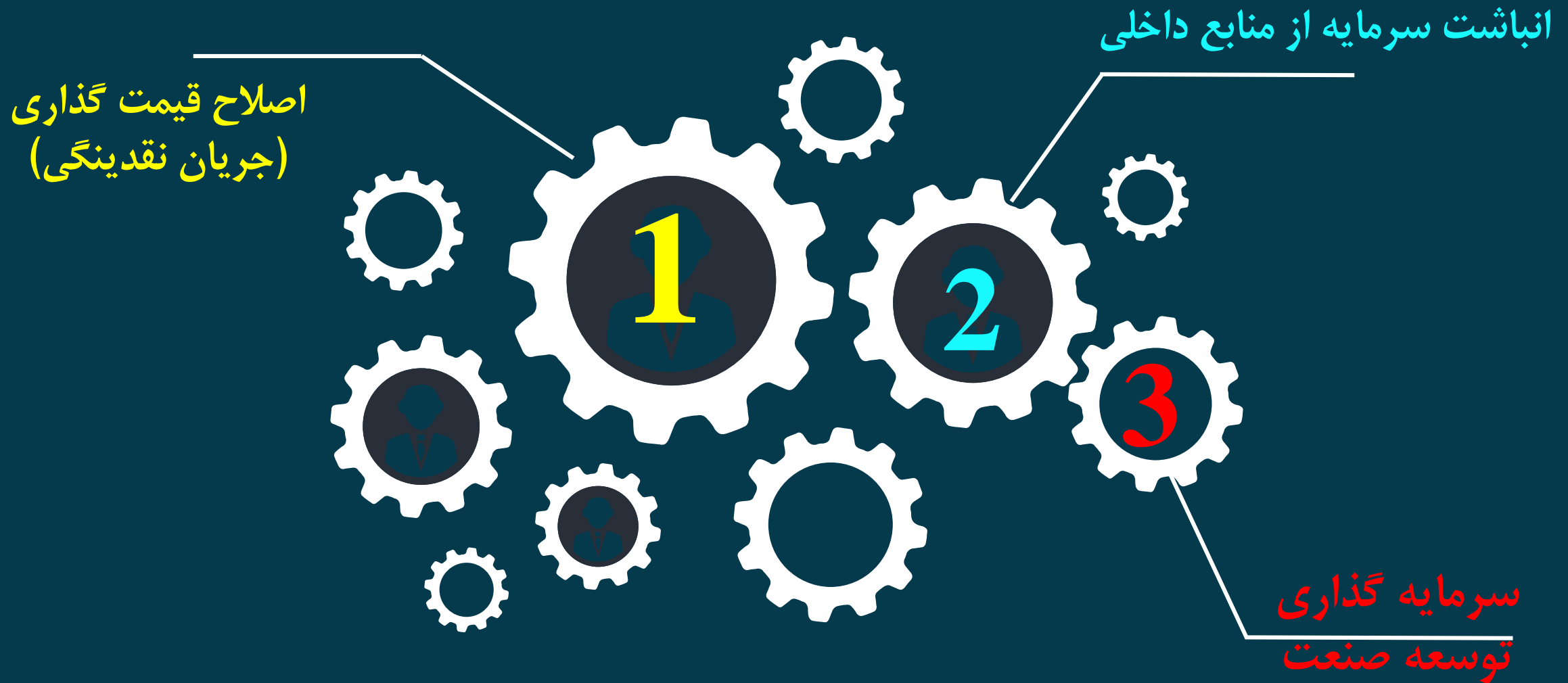
## گفتمان بروکراتیک

اصلاح عوامل کلان اقتصادی

## گفتمان نوآوری در مدل ها

اصلاح مدل های و ساز و کارها

# گفتمان بروکراتیک توسعه نظام مالی صنعت برق



# گفتمان نوآوری در مدل ها

## Financial Models

2

- اهرم کردن بدهی ها به سرمایه
- از طریق مشارکت شرکای ساخت و احداث در تامین مالی پروژه ها
- پوشش ریسک

## Contractual Models

4

- قراردادهای مشارکتی

## Business Models

1

- جذب منابع از محل صرفه جویی
- ائتلاف انرژی از طریق مدل های دانش بنیان
- درآمدهای صادرات برق

## Organizational Models

3

- تبدیل نظام بروکراتیک به نظام مشارکتی





3

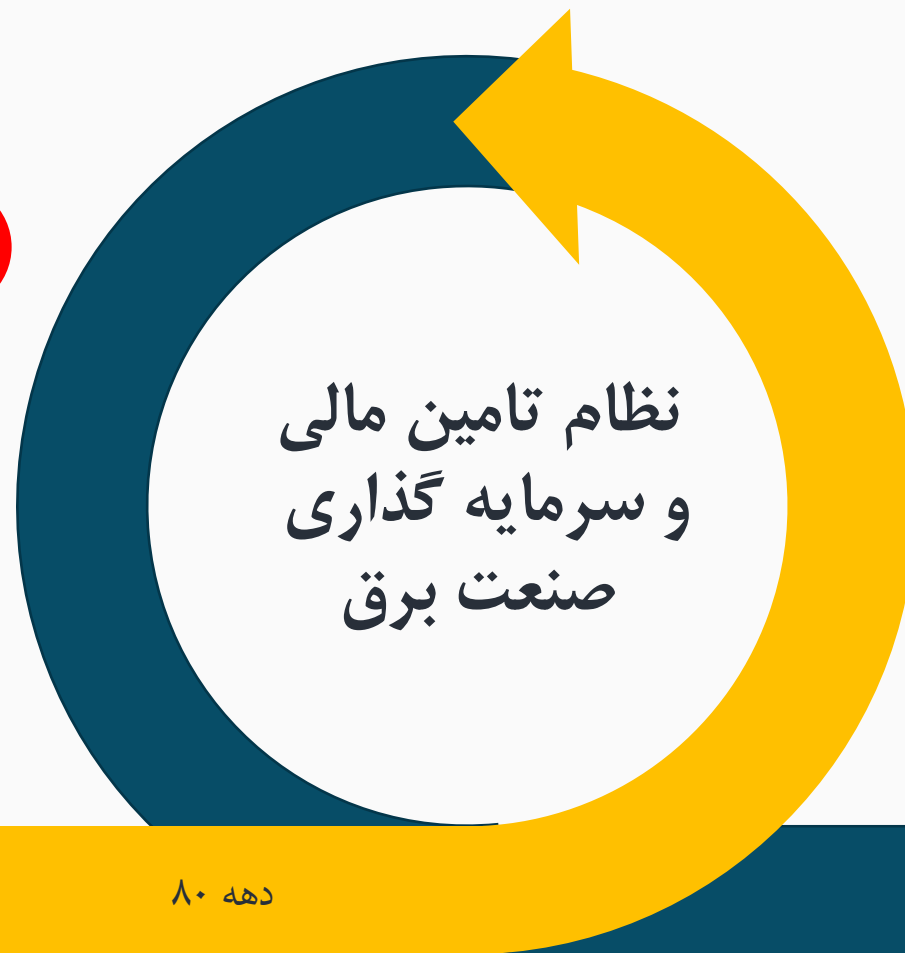
تامین مالی مشارکت عمومی - خصوصی



Partnership

دهه ۹۰ و ۱۴۰۰

- نوآوری در مدل های کسب و کار و تامین مالی
- اهرم کردن بدهی به سرمایه
- کاهش دوره احداث و افزایش بازدهی
- تمرکز در بخش انتقال و توزیع و پروژه های برون مرزی (صادراتی)



نظام تامین مالی و سرمایه گذاری صنعت برق

1

- وابستگی به بودجه عمومی
- بهره وری پایین و طولانی شدن زمان احداث
- بازدهی پایین
- انباشت بدهی



Public Financing

دهه ۶۰ و ۷۰



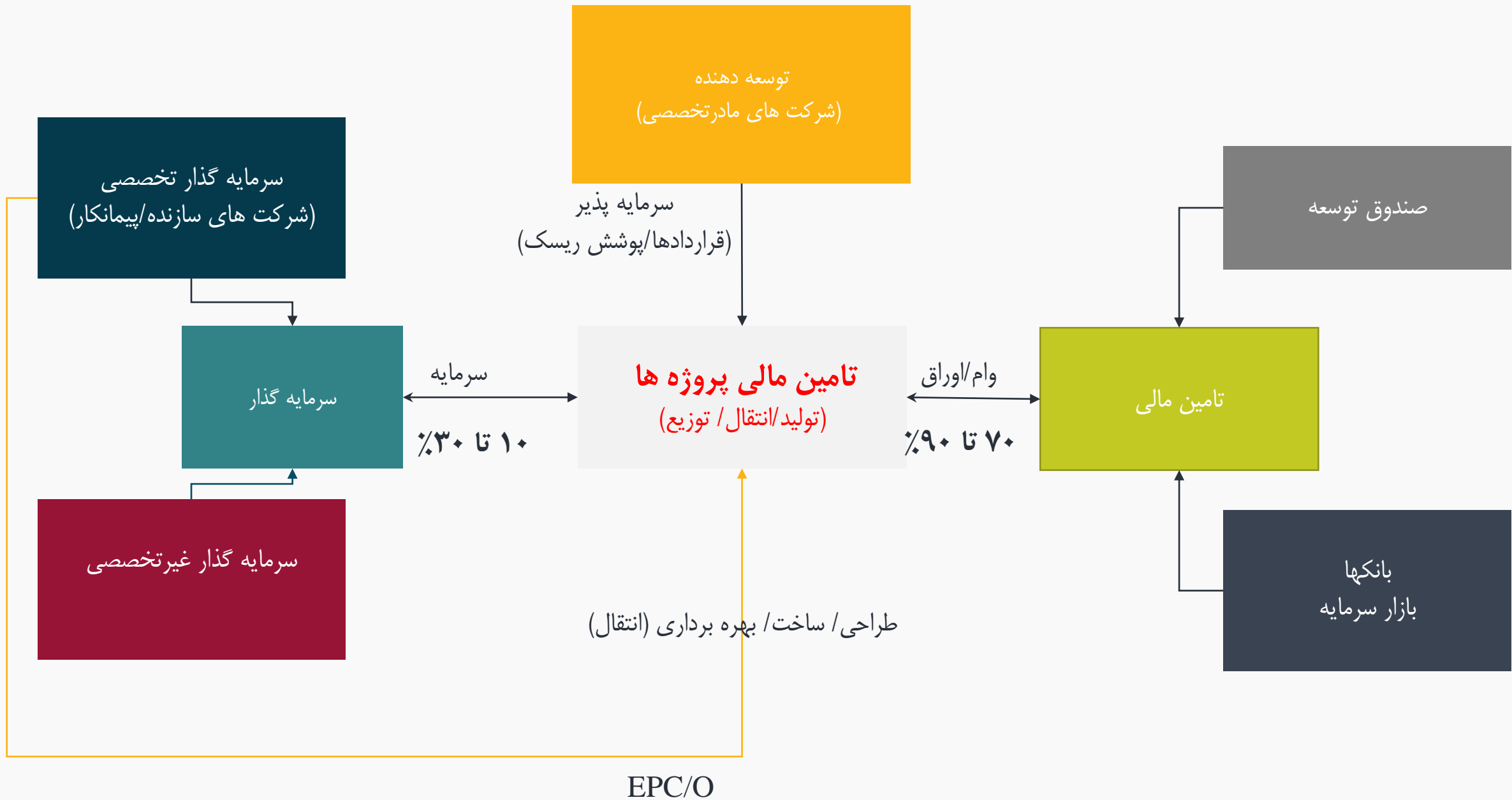
Partnership

2

تامین مالی مشارکت عمومی - خصوصی

- سرمایه گذاری خارجی و غیر تخصصی
- تمرکز در بخش تولید





# اصلاح نظام مالی مشارکتی با درس آموخته های تجارب صنعت برق

- 1 ریسک خرید تضمینی محصول در زمان بهره برداری
- 2 سازگاری نظام بانکی برای وام دهی متناسب با ساختار پروژه های مشارکت عمومی-خصوصی
- 3 تمرکز روی سرمایه گذاران تخصصی
- 4 نظام بروکراتیک انعطاف پذیر (مناسب ساختارهای مشارکتی)
- 5 مدل های کسب و کار و مدل های قراردادی (مناسب برای ساختار مشارکتی)

